

**Contents**

Contents	Page
CHAIRMAN'S MESSAGE	1
DIRECTOR'S MESSAGE	2
RAJIV GANDHI INDIAN INSTITUTE OF MANAGEMENT, SHILLONG	4
MEMBERS OF THE BOARD OF GOVERNORS 2015-16	5
MEMBERS OF THE SOCIETY 2015-16	6
FACULTY MEMBERS	7
ACADEMIC ADMINISTRATION, POSITIONS AND COMMITTEES	8
OFFICERS AND STAFF	10
NATIONAL AND INTERNATIONAL MEETINGS AND VISITS OF THE DIRECTOR	11
ACADEMIC PROGRAMME	14
ADMISSION PROCEDURE & SELECTION	20
ANNUAL CONVOCATION 2015	21
INSTITUTE AWARDS	23
COLLABORATION INITIATIVES	24
VISITS BY EMINENT PERSONALITIES	25
FINAL PLACEMENT PGP (2015-16)	27
BI-ANNUAL INSTITUTE JOURNAL (IIMS JOURNAL OF MANAGEMENT SCIENCE)	30
FACULTY CONTRIBUTIONS, HONOURS AND AWARDS	31
MANAGEMENT DEVELOPMENT PROGRAMME (MDP)	47
CENTRE FOR DEVELOPMENT OF NORTH EASTERN REGION (CEDNER)	51
INCUBATION CENTRE	56
WORKSHOPS, SEMINARS AND CONFERENCE	57
STUDENT ACTIVITIES AND PARTICIPATION AND ACCOMPLISHMENTS	59
THE PODIUM – ANNUAL CORPORATE INTERACTIONS SERIES	64
TEDx IIM SHILLONG 2015-16	65
EMERGE: IIM SHILLONG'S ANNUAL ENTREPRENEURSHIP CONCLAVE (2015)	66
NURTURING MINDS	67
GOLF CUP SEASON 8	69
MELANGE'16-ALUMNI MEET	71
OFFICERS AND STAFF ACHIEVEMENT	72
OFFICIAL LANGUAGE	75
FACILITIES	77
ON-GOING DEVELOPMENTAL ACTIVITY AT THE PRESENT CAMPUS	81
PERMANENT CAMPUS	82
AUDIT REPORT 2015-16	85



## **CHAIRMAN'S MESSAGE**

Corporate world today is fast changing. From a world of partnership, cooperation and internationalism, it is slowly moving back to protectionism. What the future beckons, remains vague and unclear. The key operative way to overcome this uncertain period is adaptability. We in Rajiv Gandhi Indian Institute of Management Shillong (IIMS) are geared up to take up this challenge.

The vision statement of IIMS is to make it 'an internationally recognised management institute'. Our focus is to produce 'innovative leaders with strong ethical values'. These are our guiding principles. All the managerial techniques, methods, principles theories and scholarships have been imparted to our students accordingly. We have been successful in doing this so far.

The placement records of our students establish this. Many top of the line corporate, both international and domestic, like previous years, have reposed their faith in us. Many more new ones have come forward to recruit our students. Over the years our students have been greatly valued. Our students have also won several important and prestigious awards all over the country.

During the year under review, our faculty members have proved their mettle. They have published large numbers and high quality publications. This has enhanced our standing immensely.

IIMS has for the first time under a joint partnership program sent its student to the Nanyang Technological University (NTU) in Singapore to broaden and enhance their knowledge from across the world. Many other collaborations with other foreign universities are at various stages of finalisation.

Simultaneously, we in IIMS believe that young future corporate leaders of tomorrow must be made aware of their social responsibilities as citizens. They are asked to do whatever they can for the less privileged and unfortunate members in our community and society. As part of this, our students have undertaken several initiatives and programs in and around Shillong to begin with.

The Institute under the year under review has made substantial progress in completing its permanent campus in the New Shillong area. We hope to start operating in the Academic Year 2017-18. All supporting infrastructures and other related organizational support mechanisms are being put into place.

The Annual Report of 2015-16 reflects the various achievements, aspiratory pursuits, efforts and achievements of the Institute through the hard and sincere efforts of the Director, the Faculty members, Officers, Staff and Students under the overall directors of the Board of Governors of the Institute during the year under review.



Falguni Rajkumar, IAS (Retd)  
Chairman, Board of Governors  
RGIIM, Shillong

## **ANNUAL REPORT 2015-16**

### **DIRECTOR'S MESSAGE**

Rajiv Gandhi Indian Institute of Management (RGIIMS) was established by the Government of India in 2007 at Shillong with a vision to offer world class management education and research in the country. Institute offers Doctoral Programme known as FPM, a two year PG Diploma in Management, a 14 months Post Graduate Programme for executives for managing business between India and China and Management Development Programmes for executives, officers and policy makers. Institute is also actively involved in sponsored research and consultancy to solve the targeted problems of industry, business and Governmental organizations.



The vision of the Institute is 'to become an internationally recognized management Institute with a global outlook grounded in Indian values' and the Mission is 'to generate and disseminate knowledge in all aspects of management education for sustainable development and to develop innovative leaders with strong ethical values'.

I present the Rajiv Gandhi Indian Institute of Management Annual Report for the year 2015-16. The report presents the information about the priorities set up and the performance we had achieved.

Institute was the recipient of various awards and prizes for its contribution in the field of management education and research.

Faculty members, over and above their classroom teaching, were involved in sponsored research, consultancy, research publications, case study writing, book writing and in conducting Management Development Programmes. They had participated and presented their research findings in conferences and seminars and represented the Institute in various national and international events, forums and bodies.

Dr. APJ Abdul Kalam, Honourable Former President of India, had visited the Institute during on 27th July, 2015 when he breathed his last while delivering lecture on the course titled "Creating a Livable Planet Earth" to the students of the Institute. It was the saddest day for our Institute. We lost our 'Kalam Sir', as the students of IIM Shillong used to call him. The loss is very personal to IIM Shillong family.

Officers and the staff of the Institute had contributed in various Institute activities. Courses were conducted to enhance their knowledge and skills required for the above. Some of the staff had participated in various events representing the Institute.

The students of the Institute had made their mark in various spheres of their activities, be in academics, extracurricular activities, sports or in corporate sponsored events. The placement like previous years was 100 percent having both national and international recruitment.

One of the highlights of RGIIMS is the IIM Shillong Golf Cup. The Season 8 had the presence of participants from diverse sections of the society.

## **ANNUAL REPORT 2015-16**

Dissemination of the findings of research is as important as carrying out research. Understanding the importance of the same, RGIIMS publishes 'IIMS Journal of Management Sciences' from the time of the inception of the Institute.

RGIIM Shillong has set up a Centre for Development of North Eastern Region (CeDNER). CeDNER, during the year, had taken up research projects and training programmes to fulfil its objectives.

I hope this report demonstrates that the Institute is making good progress, but we have a long way to go. I thank the faculty members, officers, staff and students of the Institute for their contributions to the Institute, taking initiatives on their own and working extremely hard to meet the goals and deadlines. I thank particularly the Society and the Board of Governors, RGIIM Shillong, the Ministry of Human Resource Development, Government of India and Government of Meghalaya for the unflinching support. I also thank all the stake-holders from the various sections of the society for devoting their time and resources to see desired growth and development of the Institute.

Professor Amitabha De  
Director  
RGIIM, Shillong

## **ANNUAL REPORT 2015-16**

### **RAJIV GANDHI INDIAN INSTITUTE OF MANAGEMENT, SHILLONG**

Rajiv Gandhi Indian Institute of Management, Shillong (RGIIMS) was established in the year 2007 by the Government of India, Ministry of Human Resource Development, with the objective of offering world class management education and research in the country.

#### **Objectives**

- To impart all-round education to meet the demand for well-trained, high caliber, innovative, socially responsible, environmentally conscious and compassionate management professionals.
- To undertake conceptual and applied research with a multi-disciplinary approach.
- To enhance skills, competences and decision making abilities of the practicing management professionals through continuing management education.
- To provide consultative services for addressing management issues and challenges of organizations.
- To train the people of North-Eastern Region of India to enhance their employability and entrepreneurial capabilities.
- To collaborate and establish linkages with organizations or institutions for mutual enrichment.

#### **Vision, Mission Core Values and IIM Shillong Logo**

##### **Vision**

To become an internationally recognized management Institute with a global outlook grounded in Indian values.

##### **Mission**

To generate and disseminate knowledge in all aspects of management education for sustainable development and to develop innovative leaders with strong ethical values.

##### **Core Values**

- Openness to new ideas and experiences
- Intellectual freedom
- Self-experimentation and creative pursuit
- Adherence to fair, just and ethical practices
- Compassion for others

##### **IIM Shillong Logo**

Institute is embodied in the logo which uses color and imagery from nature – the sun, the sky, and the mountains. The portrayal of the sun in the upper half circle, with its rays spreading across, indicates progress and light. The definite linear lines making up the lower half circle is compared to the skill of the participants and suggests that their energy can be channelized. Within this, the area colored blue stands for the sky and the yellow region represents the mountains, indicating the location of the institute.

**MEMBERS OF THE BOARD OF GOVERNORS 2015-16**

1	Shri Falguni Rajkumar, IAS (Retd)	Chairman, Board of Governors Shillong
2	Shri Satyanarayan Mohanty, IAS	Secretary, Department of Higher Education Ministry of Human Resource Development
3	Shri Yogendra Tripathi	Financial Adviser, Department of Higher Education Ministry of Human Resource Development
4	Dr. Monisha Behal	Chairperson North East Network
5	Dr Sanjoy Hazarika	Director Centre for North East Studies and Policy Research
6	Prof Vinayshil Gautam	Founder Director: IIM Kozhikode; First Head, Management Department: IIT Delhi
7	Shri Tarun Das	Founder Trustee Aspen Institute India
8	Prof Dinesh Kumar Pandiya	Pro-Vice Chancellor Assam University, Diphu Campus
9	Shri Sabyasachi Hajara	Former CMD Shipping Corporation of India
10	Shri P B O Warjri, IAS	Chief Secretary Govt. of Meghalaya
11	Shri G Kameswara Rao, IAS	Chief Secretary Government of Tripura
12	Shri F P Solo, IAS	Commissioner and Secretary Higher and Technical Education Government of Nagaland
13	Shri K Lal Nghinglova, IAS	Commissioner and Secretary Higher and Technical Education Government of Mizoram
14	Prof P Shukla	Vice Chancellor (Acting) North Eastern Hill University
15	Prof Amitabha De	Director Shillong
16	Dr. Avinash S Pant	Chairman (Acting) All India Council of Technical Education
17	Prof. Gautam Biswas	Director Indian Institute of Technology Guwahati
18	Prof Naliniprava Tripathy	Professor & Dean (Research, New Initiatives and External Relations), Shillong
19	Prof P Sadarangani	Associate Professor Shillong
20	Shri Arjun Malhotra	

## ANNUAL REPORT 2015-16

### MEMBERS OF THE SOCIETY 2015-16

1	<b>Shri Falguni Rajkumar, IAS (Retd)</b> Chairman RGIIM Shillong Society and Board of Governors, Shillong
2-19	<b>All Members of the Board of Governors, Shillong</b>
20	<b>Shri Fredrick Roy Kharkongor, IAS</b> Secretary Education Department, Govt. of Meghalaya
21	<b>Shri A.K. Tigidi, IAS (Retd)</b> Ex-Chairman Meghalaya Public Service Commission
22	<b>Shri Rishan Rapsang</b> MD Rapsang Group of Industries
23	<b>Shri C C M Mihsil, IAS</b> Director Higher and Technical Education, Govt. of Meghalaya
24	<b>Shri Harsh Neotia</b> MD Ambuja Cement
25	<b>Dr Ajit Ranade</b> Chief Economist Aditya Birla Group
26	<b>Shri Rajiv Lall</b> MD COOD IDFC Projects Ltd.
27	<b>Shri P. Elango</b> Chairman Cairn Institute
28	<b>Ms Sujata Dev</b> MD, Third Generation Mobile Pvt Ltd. and Chairperson National Committee M&E, ASSOCHAM
29	<b>Prof Ashoke K. Dutta</b> Former Director, Shillong
30	<b>Shri Rathindra Nath Datta</b> Former Chairman, BOG, Shillong

## FACULTY MEMBERS

Faculty Members are the main pillars of this Institute. In this Institute, faculty members are respected, talent is recognized, inventions and innovations are supported, openness and forthrightness are appreciated and nurtured. Institute believes in building a work culture which is supported by a learning work climate, self-governed by its faculty members. Faculty members have substantial freedom in teaching and research activities within the mandate of the Institute. Faculty members of this Institute are in various committees of the Government (both Central and State) and Public Institutions; and through these committees, they help the policy makers to make important decisions for the nation and the society. They bring accolades and honours to the Institute in the form of various awards and honours including fellowships of professional societies, editorship of international journals, which the Institute is proud of. Faculty members of this Institute, besides teaching, are involved in research, MDP training and industrial consultations. The total faculty strength of IIM Shillong is 29.

Sl	Name	Designation	Email ID
1	Prof Amitabha De	Director	ad@iimshillong.ac.in
2	Prof Keya Sengupta	Professor	ks@iimshillong.ac.in
3	Prof D K Agrawal	Professor	dka@iimshillong.ac.in
4	Prof Naliniprava Tripathy	Professor	nt@iimshillong.ac.in
5	Prof Sanjoy Mukherjee	Associate Professor	smj@iimshillong.ac.in
6	Prof Pradip H Sadarangani	Associate Professor	ps@iimshillong.ac.in
7	Prof P Saravanan	Associate Professor	psn@iimshillong.ac.in
8	Prof Basav Roychoudhury	Associate Professor	brc@iimshillong.ac.in
9	Prof Rohit Dwivedi	Associate Professor	rd@iimshillong.ac.in
10	Prof Natalie West Kharkongor	Associate Professor	nwk@iimshillong.ac.in
11	Prof Sanjeeb Kakoty	Associate Professor	sky@iimshillong.ac.in
12	Prof Tapas Kumar Giri	Associate Professor	tkg@iimshillong.ac.in
13	Prof Rohit Joshi	Assistant Professor	rj@iimshillong.ac.in
14	Prof S. Purbey	Assistant Professor	sp@iimshillong.ac.in
15	Prof S K Prusty	Assistant Professor	skp@iimshillong.ac.in
16	Prof Harsh Vardhan Samalia	Assistant Professor	hvs@iimshillong.ac.in
17	Prof Sharad Nath Bhattacharya	Assistant Professor	snb@iimshillong.ac.in
18	Prof Sonia Nongmaithem	Assistant Professor	sn@iimshillong.ac.in
19	Prof Anurag Dugar	Assistant Professor	adr@iimshillong.ac.in
20	Prof Neeti Shukla	Assistant Professor	ns@iimshillong.ac.in
21	Prof Mousumi Bhattacharya	Assistant Professor	msb@iimshillong.ac.in
22	Prof Maram Srikanth	Assistant Professor	msk@iimshillong.ac.in
23	Prof Neelam Rani	Assistant Professor	nr@iimshillong.ac.in
24	Prof Achyanta Kumar Sarmah	Assistant Professor on Contract	aks@iimshillong.ac.in
25	Prof Debasisha Mishra	Assistant Professor on Contract	dbm@iimshillong.ac.in
26	Prof Khanindra Ch Das	Assistant Professor on Contract	kcd@iimshillong.ac.in
27	Prof Amit Shukla	Assistant Professor on Contract	as@iimshillong.ac.in
28	Prof Arindum Mukhopadhyay	Assistant Professor on Contract	am@iimshillong.ac.in
29	Prof Bidyut J Gogoi	Consultant on Contract	bjg@iimshillong.ac.in
30	Ms. Sanjita Jaipuria	Academic Associate on Contract	sj@iimshillong.ac.in

## **ANNUAL REPORT 2015-16**

### **ACADEMIC ADMINISTRATION, POSITIONS AND COMMITTEES**

**Dean - Academics:** Prof Keya Sengupta

**Dean - Research, New Initiatives & External Relation (R,NI & ER):** Prof Naliniprava Tripathy

**Institute Planning Committee:** Director, Dean – Academics, Dean - Research, New Initiatives & External Relations

**Faculty Development and Evaluation Committee:** Director, Dean - Academics, Dean - Research, New Initiatives & External Relation

**Academic Programmes Coordination Committee :** Dean – Academics (Chairperson), Dean - Research, New Initiatives & External Relation, Chairperson - PGP, Chairperson - PGPEX, Chairperson - FPM, Chairperson - MDP and Consultancy, Chairperson - Students Affairs, Placement and Public Relation, Chairperson - Admission

**Chairperson - PGP:** Prof Basav Roychoudhury

**Chairperson - PGPEX:** Prof Rohit Dwivedi

**Chairperson - FPM:** Prof Pradip H Sadarangani

**Chairperson - MDP and Consultancy Committee:** Prof Tapas Kumar Giri

**Chairperson - CeDNER:** Prof Natalie West Kharkongor

**Chairperson Library:** Prof Sanjoy Mukherjee

**Chairperson - Students Affairs, Placement and Public Relation:** Prof Sharad Nath Bhattacharya

**Chairperson - IT& ERP:** Prof Debasisha Mishra

**Chairperson - Admission:** Prof Rohit Joshi

**Editor, IIMS Journal of Management Science:** Prof Naliniprava Tripathy

**PGP Committee:** Prof Basav Roychoudhury (Chairperson), Prof Keya Sengupta, Prof P.H. Sadarangani, Prof Shankar Purbey, Prof P. Saravanan, Prof Rohit Dwivedi, Prof Tapas Kumar Giri, Prof Harsh Vardhan Samalia , Secretary- Officer (Academics)

**FPM Committee:** Prof P.H. Sadarangani (Chairperson), Prof Shankar Purbey, Prof Rohit Dwivedi, Prof Harsh Vardhan Samalia, Prof S. N. Bhattacharya, Secretary- Officer (Academics)

**PGPEX Committee:** Prof Rohit Dwivedi (Chairperson), Prof Basav Roychoudhury, Prof Keya Sengupta, Prof P.H. Sadarangani, Prof Shankar Purbey, Prof P. Saravanan, Prof Tapas Kumar Giri, Prof Harsh Vardhan Samalia, Secretary- Officer(Academics)

## **ANNUAL REPORT 2015-16**

**MDP and Consultancy Committee:** Prof Tapas Kumar Giri (Chairperson), Prof Shankar Purbey, Prof Khanindra Ch Das, Prof Neelam Rani, Secretary- Officer (Academics)

**Library and Information Service Committee:** Prof Sanjoy Mukherjee (Chairperson), Prof Anurag Dugar, Prof Khanindra Ch Das, Prof Neelam Rani, Prof Arindum Mukhopadhyay, Member Secretary - Librarian

**Students Affairs, Placement and Public Relation Committee:** Prof S. N .Bhattacharya (Chairperson), Prof Harsh Vardhan Samalia, Prof Maram Srikanth, Prof Anurag Dugar, Prof Mousumi Bhattacharya, Prof Bidyut J. Gogoi, Shri Hemango K Dutta, Secretary – Officer (Placement & PR)

**Alumni Committee:** Prof Sanjeeb Kakoty (Chairperson)

**IT, ERP and Website Committee:** Prof Debasisha Mishra (Chairperson), Prof P.H. Sadarangani, Prof Shankar Purbey, Prof Bidyut J. Gogoi, Member Secretary – Officer (IT & ERP), System Analysts

**CEDNER Committee:** Prof Natalie W Kharkongor, Prof Sonia Nongmaithem, Prof M. Bhattacharya, Prof K. Ch. Das, Prof A. Sarmah

**Admission Committee:** Prof Rohit Joshi (Chairperson), Prof Sankar Purbey, Prof Anurag Dugar, Prof Bidyut J. Gogoi, Prof Khanindra Ch Das, Prof Arindum Mukhopadhyay

**Hostel Wardens:** Prof Anurag Dugar, Prof Mousumi Bhattacharya, Prof Bidyut J. Gogoi

## ANNUAL REPORT 2015-16

### OFFICERS AND STAFF

IIM Shillong is fortunate to have committed and motivated officers and staff. Institute recognizes their talent and contributions and believes that the Institute can become a Centre of Excellence not only with the contributions of the faculty members and the students, but with the active involvement and contributions of the administrative staff at all levels. Institute has been regularly sending the officers and staff to various parts of the country for training. A two-day foundation training programme was organised at the Institute for all the officers and staff on the topic "Government Rules and Office Procedures."

SI No.	Name	Designation	Email ID
1	Shri R C Saxena	Chief Administrative Officer (on contract)	rcs@iimshillong.ac.in
2	Dr. Sudhir Kumar Jena	Librarian	skj@iimshillong.ac.in
3	Shri Hemango Kishore Dutta	Manager(Corporate Affairs, Placement & Public Relations)	hkd@iimshillong.ac.in
4	Shri M Debnath	Finance Officer	fo@iimshillong.ac.in
5	Smt Golda Lamon Saiborne	Accounts Officer	gls@iimshillong.ac.in
6	Shri S Marbaniang	Executive Engineer cum Estate Officer	sm@iimshillong.ac.in
7	Shri Thom Laloo	Administrative Officer (prog)	thom@iimshillong.ac.in
8	Shri Alvin Anthony Nongtraw	Officer (Administration & HR)	aan@iimshillong.ac.in
9	Shri Merlvin J Mukhim	Officer (Placement & PR)	mjm@iimshillong.ac.in
10	Shri Manish Kr Sinha	Officer (IT & ERP)	mks@iimshillong.ac.in
11	Capt Ravi Rao	Security Officer	rvr@iimshillong.ac.in
12	Dr. Winnette E. Lyngdoh	Resident Medical Officer	wel@iimshillong.ac.in
13	Shri Zicco Shira	System Analyst	zic@iimshillong.ac.in
14	Shri Banteilang Syiemiong	System Analyst	bs@iimshillong.ac.in
15	Shri Colin W R Sohkhlet	Store and Purchase Officer	cwr@iimshillong.ac.in
16	Smt Mallika B Roy	Secretary to the Director	mbr@iimshillong.ac.in
17	Shri Suklang Khyriem	Junior Engineer (Civil)	sk@iimshillong.ac.in
18	Shri Trailokya Das	Junior Engineer (Electrical)	td@iimshillong.ac.in
19	Smt Ibanrikordor L Nongbri	Personal Assistant	iln@iimshillong.ac.in
20	Shri Subhankar Deb	Personal Assistant	spd@iimshillong.ac.in
21	Shri Cliff Dkhar	Library Information Assistant	cdk@iimshillong.ac.in
22	Smt Patricia Kharpuri	Cashier	pbk@iimshillong.ac.in
23	Shri Longmanbha Thangkhiew	Accountant	lmt@iimshillong.ac.in
24	Shri Sanjib Kumar Mishra	Accountant	skm@iimshillong.ac.in
25	Shri Narayan Chhetry	System Assistant	nct@iimshillong.ac.in
26	Smt Parbati Pyngrope	Hindi Translator	ppg@iimshillong.ac.in
27	Shri Wanpynbiangbha K Shylla	Office Assistant	wks@iimshillong.ac.in
28	Shri Kennedy Pdah	Office Assistant	kdp@iimshillong.ac.in
29	Smt Arpita P Choudhury	Office Assistant	apc@iimshillong.ac.in
30	Smt Ridahun Dhar	Office Assistant	rhd@iimshillong.ac.in
31	Shri Badonbor Kharmon	Office Assistant	bk@iimshillong.ac.in
32	Shri Arkie Khongwar	Office Assistant	ak@iimshillong.ac.in
33	Smt Jessyca Laloo	Office Assistant	jcl@iimshillong.ac.in
34	Shri Khrawkupar Pyrbot	Attendant (as Computer Assistant)	kp@iimshillong.ac.in
35	Shri Syrpailin Khyshikhar	Driver	skk@iimshillong.ac.in

**NATIONAL AND INTERNATIONAL MEETINGS AND VISITS OF THE DIRECTOR**

**21st April, 2015**

Anchored a session on the theme “Minimum Government Maximum Governance”- How does the Civil Services respond to the challenges before the Nation – organized by Government of Meghalaya as part of the Civil Services Day celebration.

**30th April, 2015**

Addressed the 41st Basic Course trainees as well as to Refresher Course trainees on the subject “Stress Management” organized by North Eastern Police Academy, Government of India, Ministry of Home Affairs.

**03rd May, 2015**

Visit to Tezpur University. Addressed to the students and Research Scholars of the School of Business.

**05th May, 2015**

Attended a meeting at DIPP, Government of India, regarding VLFM Programme. Meeting was chaired by the Secretary, DIPP.

**23rd June, 2015**

Attended a meeting at IIT Guwahati on VLM Programme jointly proposed by the Gifu University, RGIIM Shillong and IIT Guwahati. Professor Hisataka Moriawaki, President, Gifu University was also present.

**28th – 30th June, 2015**

Visited Xavier’s University, Bhubaneswar as a part of the joint UGC – AICTE team, as Chairman of the AICTE team.

**07th July, 2015**

Attended inauguration of NKN NOC and launching of e-services – NIC Meghalaya in collaboration with Department of IT, Government of Meghalaya.

**09th July, 2015**

Attended launching of the Rashtriya Avishkar Abhiyan by Late Dr. APJ Abdul Kalam, former President of India.

**31st July, 2015**

Attended the 23rd Executive Council Meeting of Tripura University, Agartala.

**28th August, 2015**

Chief Guest in the concluding ceremony of ICMSP 100: Hundred years celebration of the post graduate teaching in Physiology at the University of Calcutta.

**11th September, 2015**

Meeting with Secretary (Higher Education), Ministry of HRD along with the Chairman, BOGs and Directors of IIMs (IIMC, IIML, IIM Ranchi, IIM Raipur) in Kolkata.

## **ANNUAL REPORT 2015-16**

### **18th September, 2015**

Visit to Delhi to shortlist an Institute to assess its linkages with industry as one of the juries of the AICTE-CII Survey of Industry-Linked Technical Institutes 2015.

### **30th September, 2015**

Delivered a lecture on the topics “Occupational Stress & Burnt-out” to the Police Officers from all the States of the country from the rank of Sub-Inspector to IG, organized by North Eastern Police Academy, Government of India, Ministry of Home Affairs.

### **09th October, 2015**

Attended a meeting chaired by the Secretary, Higher Education, MHRD. All the IIM Directors attended the meeting.

### **03rd November, 2015 – 06th November, 2015**

Visit to Gifu University, Japan along with Prof. Rohit Joshi, Coordinator, VLFM Programme, to discuss the modalities including industry participation regarding the VLFM programme, jointly proposed by the Gifu University, RGIIM Shillong and IIT Guwahati.

### **15th November, 2015 – 17th November, 2015**

Visit to Nanyang Technological University, Singapore related for along with Dean (Academics) to finalize the Study Abroad Programme for the PGP students of IIM Shillong. Dean (Academics) signed the MoU on behalf of the Institute.

### **17th November, 2015**

Appointed as Non official part time Director on the Board of NEEPCO Ltd. for a period of three years.

### **18th November, 2015**

Nominated as one of the external Expert in the Lab Research Council (LRC) of Defence Institute of Physiology and Allied Sciences (DIPAS), DRDO, Ministry of Defence, Government of India.

### **23rd November, 2015**

Attended the Executive Council Meeting of the Tripura University, a Central University.

### **24th November, 2015**

Attended the Second Annual General Meeting of the First Court of Tripura University, a Central University.

### **28th November, 2015**

Chief Guest in the Valedictory Function of IIIE 57th National Convention at S.V. National Institute of Technology, Surat, Gujarat and delivered the valedictory address.

### **16th December, 2015**

Attended Third PAN IIM World Management Conference at IIM Indore.

**16th December, 2015**

Attended the Board Meeting of NEEPCO as an Independent Director at New Delhi.

**02nd February, 2016**

Attended the first Lab Research Council meeting in DIPAS, Timarpur, Delhi as External Expert of the Council.

**15th February, 2016**

Attended the Audit Committee Meeting and Board meeting of the Board of Directors of NEEPCO at Guwahati

## **ANNUAL REPORT 2015-16**

### **ACADEMIC PROGRAMME**

#### **POST GRADUATE DIPLOMA IN MANAGEMENT (PGDM)**

The academic programmes offered by RGIIM Shillong are PGDM, PGPEX and FPM. During the period from 2008-09 to 2015-17, the PGDM batch size was increased from 64 to 164. In the academic year 2015-16, there were 164 students in the Seventh Batch (2015-17) batch. The inauguration of the Seventh Batch (2015-17 batch) was held on 4<sup>th</sup> July, 2015. Shri Barun Prasad Lala was the Chief Guest of the Inaugural function. The Chairman BoG, RGIIM Shillong, Shri Falguni Rajkumar was also present on the occasion.

The PGDM of RGIIM Shillong has some special features, which distinguishes PGDM of RGIIM Shillong from other programmes. These special features are:

Team Building and Orientation Programme

Remedial Programme

Foundation Course on Sustainability

Team Building and Orientation Programme is the first programme that the students undergo at RGIIM Shillong. The objective is to make the students familiar with the Institute and to prepare the students with the pedagogy being followed at RGIIM Shillong.

Remedial Program focuses on bringing all students, independent of their academic background, to a uniform platform. Three introductory courses being offered are: Introduction to Accounting, Introduction to Economics and Introduction to Business Mathematics.

Foundation Course on Sustainability aims at facilitating the students to develop a better understanding of the basic principles and tenets of sustainability from different stakeholder's perspective, through a unique design and pedagogy.

Foundation course provides a holistic approach towards management education and influencing the thought process of each student and to equip them with a different set of knowledge, leadership skills and attitude in every decision of their day to day personal and family life, community and organization.

#### **Curriculum**

Academic input is delivered through two types of courses: core courses and elective courses. Core courses are compulsory for all students and constitute about 72% of the total curriculum. The main objective of these courses is to develop a conceptual understanding of different facets of business management. These courses help the students in developing an integrated view of organisational and managerial functioning, and in understanding the interdependencies that exist amongst the different organisational subsystems. The students also become aware of the business and social environment that influences the decisions made in an organization. The first year of study consists mainly of core courses, while a few core courses are also spread over to the second year. The elective courses are offered in the second year to the students to provide them with an opportunity to focus on their areas of interest so that the students, graduating from Shillong, are equipped with in-depth knowledge in those domains. In addition to the core and elective courses, the Institute also organises free standing courses/lectures for the students. These courses are non-credit in nature. The objective of the free standing courses/lectures is to widen the horizon

and to add new perspective on managing business. These courses/lectures facilitate students to imbibe new ideas and thereby enable the integration of business management with other streams of knowledge. Apart from the above core courses, a 'Course of Independent Study' (CIS) allows a student to undertake detailed exploration of defined areas/topics under the guidance of a faculty member.

The concept of credit is used to compute the workload of a course. As a general rule, a one-credit course requires a commitment of about 90 hours from the students, of which about 30 hours are to be spent in the classroom (usually 20 sessions of 90 minutes each) and the balance to be utilized for preparation and assignments. Most of the courses are of one credit with appropriately adjusted workload and classroom sessions.

### **Scholarships and Medals**

#### ***Need Based Financial Assistance Scheme***

The Institute endeavours that no student be denied the opportunity to pursue the Post Graduate Program for want of adequate financial resources. Keeping this in mind, RGIIM Shillong has instituted a Need Based Financial Assistance Scheme to help the economically weak PGP students. The number of awardees and quantum of assistance is decided on the basis of annual gross family income, student's liquidity, credit worthiness and her/his overall suitability for the same. In the year 2015-16, thirteen PGP students as under were benefited under this scheme.

<b>Sr. No.</b>	<b>Name</b>	<b>Batch</b>
1	Anisha	PGP (2015 – 17)
2	Rishabh Pandey	PGP (2015 – 17)
3	Bharat Verma	PGP (2015 – 17)
4	Nishant Tiwari	PGP (2015 – 17)
5	Saurabh Saran	PGP (2015 – 17)
6	Tushar Singh Verma	PGP (2015 – 17)
7	Rahul Kumar Jain	PGP (2015 – 17)
8	Revoori Sai Sumanth	PGP (2015 – 17)
9	Mohit Kanjwani	PGP (2015 – 17)
10	Yatin Lekhi	PGP (2015 – 17)
11	Aditya Rastogi	PGP (2015 – 17)
12	Abhitej Anantha	PGP (2015 – 17)
13	Abhishek Jaiswal	PGP (2015 – 17)

### **SC/ST Scholarships**

Government Scholarships for Scheduled Caste (SC) and Scheduled Tribe (ST) students are also available which cover the entire tuition fee and other non-refundable charges. Students of SC category can visit the website of Ministry of Social Justice and Empowerment and students of ST category can visit the website of Ministry of Tribal Affairs for detailed information. Students may also contact PGP Office for the same.

## **ANNUAL REPORT 2015-16**

In the year 2015-16, Six PGP students, as under, were benefited under SC Scholarship scheme and Six PGP students were benefited under ST Scholarship scheme.

### **SC Scholarship**

1	Sanjay Verma
2	Chaitanya Deepak Beera
3	Akshay S. Gaighate
4	Bharati Das
5	Milind Kamble
6	Gaurav Jotriwal

### **ST Scholarship**

1	Sharad Budhaji Kachare
2	Radhakanta Kishan
3	Marina Panggeng
4	Manash Jyoti Rabha
5	Satyanya Sonowal
6	Sangey Rinzing Bhutia

### **Medals**

The Institute awarded the following medals to acknowledge outstanding achievement by students:

<b>Sl.</b>	<b>Name of the Medal</b>	<b>Recipient</b>
1	Chairman's Gold Medal For Securing the Highest CGPA in PGP [2014-2016]	Shri Soumya Guha
2	Shri Rathindra Nath Datta Gold Medal for Securing the Highest CGPA in PGP [2014-2016]	Shri Soumya Guha
3	Institute Silver Medal : For Securing the Second Highest CGPA PGP [2014-2016]	Shri Pratik Chakrabarti
4	Directors' Gold Medal : For The Best All-Rounder in PGP [2014-2016]	Shri Soumya Guha
5	Prof Ashoke K Dutta Gold Medal for the Best All-Rounder in PGP [2014-2016]	Shri Soumya Guha
6	Math finance AG Gold Medal for Securing Highest Marks in Quantitative Finance courses in PGP [2014-2016]	Shri Raghav Bhatnagar
7	Institute's Medal for Positive Contribution to Campus Life in PGP [2014-2016]	Shri Pratik Chakrabarti

### **Education Loan from Banks**

The Institute facilitates the banks to directly interact with the students before the registration by providing banks the contact details of those candidates who have accepted the admissions offer. Institute continues to help the students, if required, even after the registration for students in getting education loan from banks. A very large number of the PGP students availed of educational loan facility from various banks during the year.

**Aditya Birla Group Scholarships**

The 17th Aditya Birla Group Scholarships were announced in August 2015. One of the students of RGIIM Shillong was among the proud Aditya Birla Group Scholarship awardee during the year. This was the sixth consecutive year, a student from RGIIM Shillong had been awarded the prestigious Aditya Birla Group Scholarship. The eligibility criteria of Aditya Birla Scholarship is restricted to top 25% of students from premier B-Schools in India including IIM Ahmedabad, IIM Bangalore, IIM Calcutta, IIM Indore, IIM Kozhikode, IIM Lucknow, RGIIM Shillong and XLRI Jamshedpur in the management domain.

**Yes Aspire Scholarship instituted by YES BANK**

One student of RGIIM Shillong was adjudged as YES Aspire Scholar for the year 2015 along with thirty Management Students of Top B Schools in India.

**PGPEX: MANAGING BUSINESS IN INDIA AND CHINA**

RGIIM Shillong and the Ocean University of China (OUC) have joined hands to design the first ever Sino-India 14 months full time Post Graduate Program for Executives (PGPEX) to gain first-hand knowledge of two emerging economies. PGPEX is an International Program open to all students from across the globe. The programme is designed for young executives across areas and geographies. The objective of this programme is to provide the students with an understanding of the corporate business practices and equipping them with necessary knowledge, skills and attitude for decision making in a complex business environment. The first batch of PGPEX commenced on 15th June 2012 and the program was successfully completed on 30th April 2013. The second batch of PGPEX commenced on 2013 and the program was successfully completed on April 2015.

The PGPEX is a fully residential program spread across RGIIM Shillong and OUC campuses. The structure of the PGPEX primarily aims at providing individuals with ample opportunity to learn the general management principles as well as current best practices relevant for conducting business in the two emerging economies. The structure of the Program is blended with foundation, core and elective courses. Apart from RGIIM Shillong core courses, the program also includes China core courses and an Industrial Internship in China.

The curriculum is designed around five terms each spanning around nine weeks, and an international module in the third term at Ocean University of China, Qingdao. The first two terms comprise of core courses in the field of economics, finance, marketing, operations management, strategic management and organization behaviour. Special emphasis is laid on leadership, skill development, sustainable business practices, strategic decision making and business ethics. The domain specific courses and electives are offered from fourth term onwards and provide the students an in-depth understanding of the subjects. The international module is a unique academic and cultural experience that helps the students to gain first-hand knowledge of emerging economies. The course also involves industry internship of around eight weeks in China to help the students to understand the diverse business practices in Asia's biggest economy. The program also includes six weeks of industry internship in India and Course of Independent Study by each student under the supervision of Faculty members of RGIIM Shillong. This holistic learning experience enhances the participant's perspective and understanding of the diverse business practices in both the countries and thereby fosters in the students a global outlook towards managing business.

## **ANNUAL REPORT 2015-16**

The Program begins with a Foundation Course centering around three main components, viz., Communication, Sustainability and an Introduction to Pedagogy.

The core courses are the compulsory courses. The main objective of the core courses is to develop a conceptual understanding of different facets of business management. The core courses serve as a building block for further enquiry into similar and related areas of management. Students are expected to study in-depth in different functional areas and they are expected to firm up their choices in consultation with their faculty mentor. The China core courses equip the students with knowledge of business management practices in China. The courses of China module also deal with social and cultural interactions in China.

The advanced module in India includes electives courses, foreign language, capstone – futuring sustainability and capstone – business simulation. The elective courses enable the students with the opportunity to have an in-depth understanding of their functional areas of interest. PGPEX students are expected to be equipped with the comprehensive knowledge of managing business at the time of graduation.

The Institute is following a blend of classroom teaching, case analysis, simulation, modelling, scenario building, industry analysis, etc. as pedagogy. Active participation in the learning process facilitates the managers to acquire knowledge, skills and a mind-set to handle varied and complex business problems successfully.

### **Medals**

Two gold medals are awarded every year to the students from the graduating class:

- ❖ Gold Medal for first rank: The Gold Medal is decided on the basis of Academic Performance of the students.
- ❖ Gold Medal for all-round performance: All Round Performance Gold Medal is based on all round performance of the student while undergoing the course in China, India and Global internship.

### **Financial Assistance:**

Easy loans are facilitated on campus from leading banks for the students of PGPEX.

### **FELLOWSHIP PROGRAMME IN MANAGEMENT (FPM)**

FPM, the Doctoral Programme of Institute, aims at producing researchers who can take up independent and original research with a view to provide cutting edge solutions to larger systemic and managerial problems. It focuses on developing new knowledge and its applicability in different facets of management; both in academics as well as in business environment. FPM at RGIIM Shillong is interdisciplinary in nature.

Every FPM scholar is assigned a faculty mentor in the first year for academic guidance. In the first year, FPM scholars undertake all core courses of the Post Graduate Diploma Program (PGDM) along with PGDM students for all the three terms. The total credits for the entire year are twenty two. Each faculty member in the class ensures that the focus and orientation of the assignments and project work assigned to the FPM scholars is more towards research and exploration of original thinking.

In the second year of FPM program, FPM scholars earn 12 credits that are spread over fourth, fifth and sixth term. The curriculum consists of research area related courses and functional courses. These courses prepare the FPM scholars for future research and familiarize them with the recent development in the respective areas. Each FPM scholar chooses a major and a minor functional area. At the end of the final term, a Comprehensive Qualifying Examination (CQE) is conducted. Every FPM scholar needs to secure a minimum grade of 50 percent in CQE to be eligible to work for the preparation of the thesis. CQE consists of two parts: a) written examination and b) viva - voce.

In the third year, the FPM scholars under the supervision of the Thesis Supervisory Committee (TSC) started the exploratory research work. FPM scholars are required to submit their progress report in every quarter to the TSC. Before the completion of the first half of the third year, each FPM scholar presents a detailed research plan on his/her research topic before the Internal Research Committee (IRC). IRC examines research plan of the FPM scholars and gives suggestions for its improvement, if found necessary. Based on the research plan, each FPM scholars undertake the research work in the second half of the third year. In the latter half of the fourth year, FPM scholars submit the draft of the thesis to the FPM Committee. The FPM scholar needs to make a presentation to the IRC on the main findings of his research work.

## ANNUAL REPORT 2015-16

### ADMISSION PROCEDURE & SELECTION

Admission at RGIIM Shillong is a self – governed independent function of the Institute. Admission process starts with the challenge to receive a group of candidates those who are qualitatively as good as those who get selected by the established premier institutions. RGIIM Shillong continues to devote special attention to its admission process. For the Post Graduate Level programs, the Institute uses CAT as primary test of eligibility, besides the globally recognized GMAT scores. The selection of candidates for admission to PGDM (2015-17) batch is undertaken in two phases after CAT 2014. The first phase includes declaration of shortlisted candidates for Personal Interview (PI) and the second phase involves Personal Interview and the preparation of final merit list, on which the candidates were offered admission to the PGDM (2015-17) batch. One of the deciding factors of each candidate who gets selected for any of the Post Graduate Programs of the Institute is the degree of sensitivity towards the mandate of the Institute. While the admission function ensures entry of the best candidates, the process ensures fair and just experience for all the aspiring candidates. The Institute abides by the reservation policy as per the Government of India provisions and norms as applicable to RGIIM Shillong.

**Group Profile of PGP Students: 2015-2017 batch**

Gender Distribution		Discipline-wise Distribution		Work Experience	
Male	137	Arts / Any Others	25	With work Experience	47
		Commerce /Management	53	Without work Experience	117
Female	27	Engineering/Technology/Science	86		
Total	164	Total	164	Total	164

**Group Profile of PGPEX Students (2015-2016)**

Gender Distribution		Discipline-wise Distribution			
Male	15	Comm./Mgmt/Engg. /Tech.	14	Engg. 6/ MCA-1	2
Female	1				
Total	16	Total (14+2)		16	

**Group Profile of the Registered Students in FPM (2015-2016)**

Gender Distribution		Discipline-wise Distribution			Work Experience	
Male	2	Comm. /Mgmt/Engg.		M.Tech – 2; B.E. 1 and M.Sc-1	With Exp.	
Total	2	Total		2	Total	

**FPM Admissions: 2015-2016 batch**

Sr. No.	Particulars	General	SC	ST	PH	OBC	Total
1	Total No. of students	1	-	-	-	1	2

**ANNUAL CONVOCATION 2016**

The Seventh Annual Convocation of Rajiv Gandhi Indian Institute of Management, Shillong was held on 29<sup>th</sup> March, 2016. In all 138 PGP students received their Diploma.

**Hon'ble Union Minister of Human Resource Development Smt. Smriti Zubin Irani** was the Chief Guest of the 7<sup>th</sup> Annual Convocation and delivered the Convocation Address. She congratulated the students and said, "You have crossed the stage of your life till when you could blame others, now you are equally a part of the system. As a member of the society, it is your responsibility to bring about change. The nation needs holistic leaders not just business leaders."



Photograph of the Seventh Convocation

**Shri Falguni Rajkumar**, in his speech as the Chairman of the Board of Governors, RGIIM Shillong, thanked the Hon'ble Minister of Human Resource Development, Government of India, Smt. Smriti Zubin Irani and the Government of Meghalaya "for their unstinted support in endeavours of RGIIM Shillong". He also with a sense of gratitude acknowledged the support and cooperation of the people of Shillong, especially those residing in and around the Institute.

While congratulating the passing out batch, Shri Falguni Rajkumar encouraged the students stating that "to succeed in the new environment, it is required to do two things. First, you must let your innovative instincts flow unabated, identifying and picking up the important ones among them. A few floundering steps in this effort should not deter you or defeat you. One successful 'hit' is all that is required. Remember that there is a massive premium on ideas; fresh new ideas and in the ways of doing things in every department of management, and the second, aggressive receptivity of peoples' ideas".

He said that "the contribution made by the most distinguished visiting faculty member, is none other than our late beloved former President of India, Dr. A P J Abdul Kalam, who in his lifetime ensured that we get propelled into national imminence by his involvement; sharing his learning experiences as a scientist, administrator and above all as a true humanist and patriot with our students on a regular basis. It was in the course of one such lecture that we lost him - from amongst our midst. We shall always remember and greatly cherish his association with us".

While congratulating the passing out batch, Shri Falguni Rajkumar spoke that "our students are among the best, the country has and much sought after by the best companies and organisations from across the

## **ANNUAL REPORT 2015-16**

world. In the process, they have not only brought laurels to themselves and the institution but also to the country. This, we believe is proof and testimony of our capability to do what the rest of the country can do - equally well, and in many respects even better”.

Shri Falguni Rajkumar encouraged the students stating that “always remember the challenges and demands on you will be enormous in the road ahead. But what should make you overcome all these and make you stand out among the crowd, is your steadfast determination to reach your goals by doing the right things right, sincerely and honestly. We believe this approach will give you a distinctive ‘unique mix value’, which will not only make you the best, but also the best among the best. As you leave your Alma Mater today, we wish each one of you from all of us in the IIMS family, the very best in life for a very successful career ahead. God bless and Godspeed”.

**Professor Amitabha De**, Director of RGIIM, Shillong, while presenting the Annual Academic Report highlighted the achievements of the Institute and student community in the last academic year. He stated that “the teachers are the main pillars of this Institute. In this Institute, the teachers are respected, talent is recognized, inventions and innovations are supported, and openness and forthrightness are appreciated and nurtured. Faculty members of this Institute are in various committees of the Government (both Central and State) and Public Institutions and, through these committees, they help the policy makers to make important decisions for the nation and the society. They bring accolades and honours to the Institute, which the Institute is proud of. Faculty members of this Institute, besides teaching, are involved in research, MDP training and industrial consultations”.

He further stated that RGIIM Shillong is fortunate to have committed and motivated officers and staff.” We believe that we can become a Centre of Excellence only when our students, faculty members, officers and staff (regular, contract and outsourced) are part of RGIIM Shillong family. We recognize the contributions, dedications, commitments and ownership of the faculty members, officers and staff of this Institute. This along with the contributions, dedications, commitments and ownership of students makes this Institute what it is today”. He stated that “our efforts to establish RGIIM, Shillong as a Centre of Excellence have got due recognition. This is evident from the awards, laurels and recognitions which the Institute has been receiving”.

He also address to the student community that “please do not forget the values that we have always strived to inculcate in you, right from the day you have joined the Institute. Your career for which you have been working so hard can flourish and sustain in a meaningful way, only when you strengthen the values of compassion, integrity, honesty, humility and respect for others. Dear students, as you leave this Institute today, please remember, how so ever proud you are of all your achievements, do not get uprooted from the ground reality when you join the corporate world. Do not forget your responsibility towards the Society, and its contributions in making your bright career. Remember your responsibilities towards your Alma Matter, RGIIM Shillong. “It is because you are among the privileged few who can make the difference that the country wants and needs.” He stated that “138 passing out students have a responsibility to the country and the nation to transform the lives of people, without, in any manner, compromising on their personal integrity, morals or character”.

**INSTITUTE AWARDS AND ACHIEVEMENTS**

Like earlier years, in the current year also, RGIIM Shillong has been recognized for its contribution to the field of management education. Some of the achievements are:

- 8<sup>th</sup> Innovative Education Award for B-School who Innovates in Teaching Methodology.
- Business World magazine felicitated RGIIM Shillong as one of the India's Top 20 B-Schools as part of Business World Best B-schools Survey.
- CSR Top Institute of India Award (CSR Award for Excellence 2015).
- Best B-school with Industry related curriculum in Information Technology by ABP News at the National Education Awards 2015.
- Outstanding B- school (EAST) by ABP News at the National Education Awards 2015.



## **ANNUAL REPORT 2015-16**

### **COLLABORATION INITIATIVES**

In addition to the existing academic collaboration with Ocean University of China, RGIIM Shillong in spirit of its endeavor to promote global learning and to facilitate a better learning process for the participants of its Flagship Programme of Post Graduate Diploma in Management (PGDM), partnered with Nanyang Business School, Nanyang Technological University (NTU), Singapore for its first Study Abroad Programme. The RGIIM Shillong community believes that it is essential for its participants to gain both a worldwide perspective and a global exposure, and therefore, in its effort to offer multi-faceted business training to its students, the Institute signed an MOU with Nanyang Business School (NBS) on November 16, 2015. A group of 31 students of the Institute's Flagship Programme spent two weeks in Singapore, from January 4 to January 16, 2016. The participants attended courses in the key domains of Business Negotiation, Corporate Financial Risk Management and Business Strategy in Digital Era. The programme enriched the students through classroom teaching supplemented by industrial visits which augmented the students' understanding of different spheres of business practices through ground level exposure in a comprehensive setting. Peer to peer learning and the rigour of studying in the RGIIM Shillong system, helped them excel at NTU. The initiative also helped students to understand subjects from an array of different cultural viewpoints, thereby, refining their perspective and giving them an opportunity to interact with students from different nationalities. The participants believe that the programme propelled an exchange of fresh ideas and helped to showcase their learnings on the global stage. It gave an opportunity to the students to develop cross cultural skills and contribute to global deliberations, by being responsible ambassadors of the Institute and the country. The participants, fortified with strong encouragement of the Institute, felt enriched by their scholastic experience.

RGIIM Shillong is also in the process of expanding the collaborations. Institute is in the final stage of entering into a partnership and collaboration with BRAC Business School, Bangladesh. Besides, Institute is having a dialogue with Indiana University, Bloomington, USA for partnership with the School of Public and Environmental Affairs (SPEA).



Students attending the study abroad programme at NTU

**VISITS BY EMINENT PERSONALITIES**

In spite of its geographical location, RGIIM Shillong is fortunate receive eminent personalities from both within and outside India.

Dr. APJ Abdul Kalam, Honourable Former President of India, had visited the Institute during on 27th July, 2015 when he breathed his last while delivering lecture on the course titled “Creating a Livable Planet Earth” to the students of the Institute. It was the saddest day for our Institute. We lost our ‘Kalam Sir’, as the students of IIM Shillong used to call him. The loss is very personal to IIM Shillong family.



DR. Kalam was delivering a lecture at RGIIMS

**List of Eminent Guest Faculties visited the Institute**

- Prof. Pradeep Banerjee, Professor (Retd.), The University of New Brunswick  
Prof. Sujit K Basu, former VC, Visva Bharati University  
Prof. Sankarshan Basu, Professor, IIM Bangalore  
Prof. Vidyanand Jha, Professor, IIM Calcutta  
Prof. Ganesh N Prabhu, Professor, IIM Bangalore  
Prof. M S Narasimhan, Professor, IIM Bangalore  
Dr. Arnab Laha, Professor, IIM Ahmedabad  
Prof. Diptesh Ghosh, Professor, IIM Ahmedabad  
Prof. M. P. Sebastian, Professor, IIM Kozhikode  
Prof. Alka Acharya, Director, Institute of Chinese Studies (New Delhi)  
Prof. Subhash Bhatnagar, Adjunct Faculty at IIM Bangalore  
Prof. DVR Seshadri, Adjunct Faculty at IIM Bangalore  
Dr. Mahesh Deshmukh, Director - Business Development and Strategic Alliance of Maruma Consultancy  
Shri Srikant Gokhale, Founder & CEO of East Avenue, Dubai  
Shri Himanshu Vashishtha, CEO, Sixth Factor Consulting, Dubai and Ex MD Nielsen

## **ANNUAL REPORT 2015-16**

Prof Apratim Guha, Associate Professor, IIM Ahmedabad  
Prof Arnab Basu, Associate Professor, IIM Bangalore  
Dr. R. Roy, Assistant Professor, Drexel University  
Shri L.R. Natarajan, COO, New Business, Titan Industries  
Prof Ashish Kumar, Assistant Professor, IIM Kashipur  
Prof Aravind Yelery, Associate Fellow, ICS Delhi  
Shri R. Pandit, Guest Faculty at Multiple IIMs  
Shri S. Valluri, Independent Consultant at IT & Telecom Industries  
Shri G. Kamath, Head- Strategies- Widia Brand  
Shri A. Raghavan, Adjunct faculty at Multiple IIMs  
Shri K. Venkatesh, Head, Product Management & Business Development, Infotech Systems Pvt. Ltd.  
Shri A. Puri, Advocate, Supreme Court, New Delhi  
Shri S. Subramoney, Adjunct Faculty at IIM Bangalore  
Shri L. Sridhar, Guest Faculty, IIM Bangalore  
SmtH. Krishnamurthy, Chartered Accountant  
Shri A. Singh, Director Marketing, Honeywell, International Pvt. Ltd  
Shri K. S. Chandran, President, Citymax Hospitality, landmark group  
Shri Niladri Roy, Consultant and Founder Thought Arbitrage Transformation  
Shri P.G. Thakurta, Independent Journalist and an Educator  
Shri MS. Nageshwar Rao, Head, Real eT matrix Pvt. Ltd  
Shri Pallab Bandyopadhyay, Founder HR Plus  
Prof Vibhava Srivastava, Assistant Professor, MDI, Gurgoan  
Prof Srinath Jagannathan, Faculty, IIM Indore  
Smt V. Srinivasan, Sararainc, Rotary International  
Shri B. Anant, Independent Consultant  
Smt J. Anant, Guest Faculty at IIM Udaipur  
Shri Dharam Pal, Facilitator SansRisk Business Solutions Pvt. Ltd.

**FINAL PLACEMENT PGP (2015-16)**

RGIIM Shillong has reinforced its position as one of the premier B-schools in the country by successfully concluding its Final Placement Season 2015-16 for the seventh batch of its flagship Post Graduate Programme (PGP) in Management.

The season saw the participation of 137 students from a batch of 138 while one student chose to opt out from the process in order to pursue her entrepreneurial ambitions. A total of 142 offers were made by 41 recruiters who participated in the recruitment drive. Pre-placement offers (PPOs) were accepted by 15% of the batch.

Despite a 16% increase in batch size from last year, the season was completed in record time and saw an increase in median CTC offered on campus from 12.59 LPA last year to 14.00 LPA. It is also worth noting that the average CTC offered to the top quartile of the batch was 18.15 LPA, while the average CTC of the top half was 16.54 LPA. The highest domestic CTC offered on campus this year was 23.35 LPA in the domain of Consulting.

Our regular recruiters including Mahindra GMC, HSBC, Deloitte, J. P. Morgan, Nomura, RBL Bank, Tata Steel, Tata Motors, Google, ICICI Bank, Amazon, Cognizant, Wipro, IBM, GSK Pharma, L'Oreal, YES Bank, Titan and SBI Bank once again showed their faith in the capability of our students. We would like to reiterate our immense gratitude for the support that they have given us over the years. In addition, the growing credibility of our talent pool has been proved once again by the addition of various first time recruiters to this year's placement process including Kohler India, ZS Associates, Future Group, Berger Paints, Voonik, HDFC AMC Ltd., JPMC and Thomson Reuters.

The highlight of this year's placement process was marked by the fact that more than 45% of the batch were made offers by the top 5 recruiters on campus. The roles offered by these 5 recruiters ranged across the fields of Consulting, Finance, Sales & Marketing, IT/Analytics, e-Commerce and Operations. This shows the diversity in the academic and professional background of the students as well as the continued confidence of our recruiters on the quality of our students. Sales & Marketing emerged as the most preferred domain with 31% of the students opting for various Sales & Marketing roles. This was followed by IT & Analytics and Finance, which saw offers made to 20% and 19% of the batch, respectively. BFSI and IT/ITES/Analytics once again emerged as the two most preferred sectors with 27% and 31% of the students taking up offers in these two sectors respectively. In accordance with the country-wide trend, the year also witnessed a surge in the preference for start-ups and close to 9% of the batch opted for such roles.

Sales & Marketing was the most sought after domain in this year's recruitment season and accounted for 31% of the total offers. This domain saw participation from all the major sectors like FMCG, E-commerce, Insurance and Healthcare among others. The top recruiting companies in this domain were Google, L'Oreal, Tata Steel, Tata Motors, Titan, GSK Pharma and Voonik. First time recruiters included Kohler India, Universal Sompo General Insurance and Berger Paints. From the e-commerce sector, we are proud to have Voonik and Droom in our recruiters list, both of which feature in the *20 Startups To Watch In 2016* by Forbes.

Finance constituted a large chunk of the offers made, with 19% of the batch choosing this domain. Firms such as ICICI Bank, RBL Bank, JPMC, HSBC, SBI bank among others were the top recruiters in this sector. Yes Bank selected students for its leadership program. PPO offers were made to students by JP Morgan for their exceptional performance. The major roles were offered in front end investment banking, global markets, corporate and wholesale banking, equity research, etc.

## **ANNUAL REPORT 2015-16**

General Management roles were offered to 4% of students from both regular as well as new recruiters. Regular recruiter Mahindra GMC offered general management roles to all summer interns who interned with the company, highlighted the quality of students. Another niche general management role was offered by first time recruiter, Gandhi Fellowship, an initiative by Kaivalya Education Foundation and Piramal Foundation. Roles were also offered by two first time recruiters making three offers in all.

Over the past two years, RGIIM Shillong has witnessed steady traction with consulting companies and the trend continued this year as well. A total of 18% students grabbed the coveted consulting roles, which were offered by regular recruiters, like Deloitte (Strategy & Operations), Cognizant (Business Consulting) and Wipro. Offers were also made by first time recruiter ZS Associates.

Both General Management and Consulting roles emerged as the highest paying domains, accounting for 7 out of 10 highest paying offers. Around 20% of the students were offered roles in this domain, making it the second most sought after domain after Sales & Marketing. The highlight of this domain was our regular recruiter Cognizant Technology Solutions which offered roles to almost 12% of the students, a significant increase compared to the offers made last year. Offers were also made by regular recruiters, like Wipro, Infosys BPO, SBI, and Fidelity Management & Research, a subsidiary of Fidelity Investments, the largest mutual fund company in the USA. Roles in this domain were also offered by first time recruiters including Cement Manufacturing Company Limited (Star Cement).

Operations domain saw roles being offered from varied sectors ranging from e-commerce to BFSI to healthcare. Operations role were offered to 8% of the students. Most number of offers was offered by our long time recruiter Tata Steel which made three offers for roles such as Supply Chain Management. Stellium Consulting also offered PPOs to all the summer interns who interned with the company, highlighting the ever increasing trust recruiters have in the talent at RGIIM Shillong. Regular recruiter, Amazon offered one role which also made it the highest offer (CTC wise) in this domain.

Some of the prominent recruiters



23.35  
LPA | Highest  
CTC

## **ANNUAL REPORT 2015-16**

### **IIMS JOURNAL OF MANAGEMENT SCIENCE**

The aim of the Journal is to provide a platform for researchers, practitioners, academicians and professional from diverse domains of management to share their research achievements and practical experiences to stimulate scholarly debate in the development of management. Journal publishes high quality research papers and provides meaningful insights into the subject areas. The Journal is indexed and abstracted with Indexed Copernicus (ICV=5.22, Google scholar, Indian Science Abstract, Indian Citation Index (ICI), J-Gate, EBESCO Discovery and SUMMON (ProQuest). From the academic year 2015, Institute achieves another mile stone in academic field by bringing three issues in a year.



**FACULTY CONTRIBUTIONS, HONOURS AND AWARDS****Honours and Awards**

De, Amitabha (2015), Conferment of Fellowship by the Awards Committee of the National Council of Indian Institution of Industrial Engineering, 28<sup>th</sup> November.

Tripathy, Naliniprava. (2015), Fulbright Scholar Award by Council for International Exchange of Scholars (CIES) Washington, USA, October.

Tripathy, Naliniprava. (2015), Awarded Membership of the Global Research Institute for Business Academics (GRIBA), in recognition of outstanding achievement and contribution to the body of knowledge, Australia, 16<sup>th</sup> August.

Rani, Neelam (2015) conferred 3E Innovative Young Researcher Award by 3E Innovative Foundation India, 14th June.

**Research Papers Published in International Journal**

N. Girish, Rauf Iqbal, Vivek Khanzode, Amitabha De, (2015). "Manual material handling and occupational low back disorders: a narrative literature". Int. J. Human Factors and Ergonomics (Inderscience Publishers), Vol. 3, pp 376-392.

Keya Sengupta, (2016)."Water for Health and Economic Development". African Journal of Sustainable and Economic Development, Vol. 5, pp. 66-101.

Naliniprava Tripathy, (2015). "Stock Market Integration: Evidence from BRIC Countries". International Journal of Business and Emerging Markets, Vol. 7, pp.286-303.

Naliniprava Tripathy, (2015). "Testing for Long Memory in the Indian Stock Market". The Journal of Prediction Markets, Vol. 9, pp. 23-39.

Sanjoy Mukherjee, (2016). "Cultural Diversity and Management Learning: A Study on Tagorean Leadership in Philosophy and Action". Philosophy of Management, Vol.15. Issue 1.

P. Saravanan & Suhas Avabruh, (2015). "Determinants of Capital Structure – An Indian Case Study Using Artificial Neural Network. Academy of Taiwan Business Management Review-Vol. 11, pp.46-58.

P. Saravanan, Maram Srikanth & Suhas Avabruh, (2015). "Gold Monetization Scheme – Will it meet with success? Economic and Political Weekly, Vol.50, pp.72-78.

Basav Roychoudhury, S. N Bhattacharya, and Mousumi Bhattacharya, (2015). "Applicability of Machine Learning Tools in Foreign Exchange Market". International Journal of Digital Content Technology and its Applications, Vol.9, pp. 1-9.

Arindum Mukhopadhyay and A. Goswami, (2016). "Stock out aversion in retailing supply chain using newsvendor models". International Journal of Mathematics in Operational Research, Vol. 8, pp185–202.

## **ANNUAL REPORT 2015-16**

Arindum Mukhopadhyay and A. Goswami, (2016). "An inventory model with shortages for imperfect items using substitution of two products". International Journal of Operational Research, (Accepted for publication).

Arindum Mukhopadhyay and A. Goswami, (2016). "An EOQ model with shortages and selling price dependent time varying demand". International Journal of Supply Chain and Inventory Management, (Accepted for publication).

Bidyut Jyoti Gogoi,(2015). "Understanding the factors which have an impact on green consumer buying behavior". International Journal of Sales and Marketing Management Research and Development, Vol. 5, pp. 45-56.

D. Mishra and B. Mahanty, (2015). "Business Knowledge Requirements and Onsite Offshore Work Division in Indian Software Outsourcing Projects". Strategic Outsourcing: An International Journal, Vol. 8.

D. Kumar, and Harsh V. Samalia, (2015). "Learning Management System Adoption in Universities – Perception about Moodle as a Pedagogical Tool in a Private University in India". International Journal of Management & Behavioural Sciences, Vol. 6, pp 169-176.

Khanindra Ch. Das and Nilanjan Banik, (2015). "What motivates Indian firms to invest abroad?" International Journal of Commerce and Management, Vol. 25, pp. 330-355.

Khanindra Ch. Das and Nilanjan Banik, (2015). "Outbound foreign direct investment from China and India: The role of country-specific factors". China Report, Vol.51, pp. 204-229.

Khanindra Ch. Das, (2015). "Outward FDI by Indian manufacturing MNEs: Impacts and implications". ARTNeT Working Paper Series No. 148, UN ESCAP, Bangkok.

Mousumi Bhattacharya & S.N Bhattacharya,(2015). "Inter sectoral Linkages in the BRICS". MIBES Transactions International Journal, Vol.9, pp. 32-43.

Mousumi Bhattacharya & S.N Bhattacharya, (2015). "A Study of Inter-sectoral Linkages in India". International Journal of Information, Business and Management, Vol.7, pp 349-359.

N. Rani, Surendra S. Yadav and P.K Jain, (2015). "Financial Performance Analysis of Mergers and Acquisitions: Evidence from India". International Journal of Commerce and Management, Vol. 25, pp. 402-423.

N. Rani, Surendra S. Yadav and P.K Jain,(2015). "Impact of Cross-Border Acquisitions' Announcements on Shareholders' Wealth: Evidence from India". International Journal of Global Business and Economic Review, Vol. 17, pp.360-382.

N. Rani and A. Asija, (2015). "Do Indian investors also follow the pied piper? A case for pre- and post-financial crisis". International Journal of Behavioural Accounting and Finance. Vol.5, pp. 334–345.

N. Rani, Surendra S. Yadav and P.K Jain, (2015). "Market Response to the Internationalization Strategies: Evidence from Indian Cross-border Acquisitions". IIMB Management Review, Vol.27, pp. 80-91.

Sanjita Jaipuria and S.S. Mahapatra, (2015). "Performance improvement of manufacturing supply chain using back-up supply strategy". Benchmarking: An International Journal, Vol. 22, pp. 446-464.

Sanjita Jaipuria and S.S. Mahapatra, (2016). "A System Dynamic Approach to Study the Behaviour of Serial Supply Chain under Uncertain Environment". International Journal of Services and Operations Management (Accepted for Publication).

Sanjita Jaipuria, Mamata Jenamani and M Ramkumar, (2016). "The Strategic Procurement of Raw Material: A Case Study". International Journal of Procurement Management (Accepted for Publication).

#### **Research Papers Published in National Journal**

Bidyut Jyoti Gogoi,(2015). "Antecedents of drivers of satisfaction in Hotel Industry and its impact on customer loyalty". International Journal of Management, Vol. 6, pp.31-41.

N. Rani, Surendra S. Yadav and P.K Jain,(2015). "Impact of Mergers and Acquisitions on Shareholders' Wealth in Short-Run: An Event Study Approach". Vikalpa The Journal for Decision Makers, Vol.40, pp. 293-312.

#### **Research Papers Published in International Conference Proceedings**

Sengupta, Keya, (2015). "Health Expenditure and its Impact on Health Status", Published in Proceedings of "19th International Academic Conference". International Institute of Social and Economic Sciences, Eds, Rotschedl, Jiri and Cermakova, K., ISBN: 978-80-87927-15-1, Prague, Czech Republic.

#### **Research Papers Published in National Conference Proceedings**

Mukherjee, S and Ghosh, S. (2015). "Leadership and Communication for CSR Effectiveness: Insights and Research Findings". In Proceedings of the 2nd PAN IIM World Management Conference.

Rani, N., Yadav, S.S. and Jain, P.K., (2015). "REIT: The Debut in India and Road Ahead". In proceedings of GLOGIFT 15, Global Conference on Flexible Systems Management at Symbiosis Institute of Technology, Symbiosis International University, Pune, India, 23-25 October.

Kharkongor, N.W., (2015). "Ecology Pricing or Ecology Cess". Proceedings of the International Seminar on Green Economics: The Road to a Balanced and Healthy Economy, Meghalaya Economic Association, December 2015.

#### **Books Written**

Sengupta, Keya, (2016). "Determinants of Health Status in India". Publisher: Springer, Germany.

Mukherjee, Sanjoy, (2015). "Sustainability Ethics". Edited jointly with Christoph Stuckelberger, published from Globethics Publications, Geneva, October.

Joshi, R. and Joshi, S., (2016). Editor, "Handbook of Research on Designing and Implementing Global Supply Chain Management". Published by IGI Global - International Publisher of Progressive Academic Research, Hershey, PA, USA.

## **ANNUAL REPORT 2015-16**

### **Chapters in international Edited Books**

Giridhar, V, Joshi, R. and Sadarangani, S., (2015). "Purchase intentions of consumer towards foreign brand apparel: evidences from India", in Handbook of Research on Designing and Implementing Global Supply Chain Management, IGI Global.

Joshi, R. and Joshi, S., (2015). "Accessing the readiness of farmers towards cold chain management: evidences from India", in Handbook of Research on Designing and Implementing Global Supply Chain Management, IGI Global.

### **Chapters in National Edited Books**

Shivaani, M.V. and Rani, N., (2015). "A conceptual framework of risk management practices". In Managing Uncertainties of Business: A strato-techno approach". In Arora, R. (Ed.), 3E Innovative Foundation, 172-184.

Kakoty, S., (2015). "Communal extremism can promote terrorism". In Deb, B.J. (Ed.), Extremism in North East India by Concept Publishing.

### **Paper Presented/Participated in International Conference/Seminars/Workshop**

Sengupta, Keya, (2015). "Health Expenditure and its Impact on Health". Presented at the 19th International Academic Conference, Florence, Italy.

Tripathy, Naliniprava., (2016). "A Study on Predicting Gold Price: An Auto Regressive Integrated Moving Average (ARIMA) Model". Presented in International Conference on Interdisciplinary Business and Economics Research organized by Society of Interdisciplinary Business and Economics Research & University Kuala Lumpur Business School (SIBR-UniKL), Kuala Lumpur, Malaysia.

Kharkongor, N.W., (2015). "Green Economics: Sustainability Funding". NMRCA International Concrete Sustainability Conference at Miami, Florida, USA.

Mukherjee, Sanjoy, (2015). "In Quest of Happiness: Glimpses from Indian Wisdom". Presented at the Gross National Happiness (GNH) Conference, held in Paro, November 3-6, organized by Centre for Bhutan Studies and GNH Research.

Kakoty, Sanjeeb, (2015). "Time to Think Beyond Capitalism". 4th International Conference on Multinational Enterprises and Sustainable Development (MESD 15), Lisbon.

Joshi, R. and Banwet, D. K., (2015). "Cold Chain: An interaction analysis of Performance Attributes using Graph Theory". IEOM International Conference, Orlando, USA, 9-11 September.

### **Paper Presented/Participated in National Conference/Seminars/Workshop**

Guha Thakurta, Arundhati, Rauf, Iqbal, De, Amitabha, Bhasin, Harsh, Khanzode, Vivek, Maulik Shreya, (2015). "Characteristics of gait variability among healthy Indian construction workers during different load carrying modes". International Conference on Humanizing Work & Work Environment, IIT Bombay, 7-9 December.

Maulik, Shreya., Rauf, Iqbal., De, Amitabha., Khanzode, Vivek., Bhasin, Harsh., Guha Thakurta, Arundhati, (2015). "Endurance and Flexibility of Trunk Muscles in Medical Laboratory Technicians". International Conference on Humanizing Work & Work Environment, IIT Bombay, 7-9 December.

Mishra, Wricha., De, Amitabha., Rauf, Iqbal., Vivek, Khanzode., Gangopadhyay, Somnath., Ananga, Chandra, (2015). "A Study to assess the Agony of Indian Percussionists". International Conference on Humanizing Work & Work Environment, IIT Bombay, 7-9 December.

Tripathy, Naliniprava, (2015). Participated in a Certificate programme on "Empirical Finance and Accounting Research". IIM Calcutta, May 1-9.

Guha, S., Chatterjee, A., Bhattacharya, M. and Bhattacharya, S.N., (2016). "Long Memory in Forex rates: Implications for Policy in Indian context". International Conference on Contemporary Debates in Public Policy and Management, presented at IIM Calcutta, January.

Jha, S. K., Bhattacharya, M. and Bhattacharya, S.N., (2015). "Volatility Co-movements between Emerging and Developed Asia Pacific Markets". Presented in Indian Finance Conference held at IIM Calcutta, 17-19 December.

Bhattacharya, M. and Bhattacharya, S.N., (2015). Participated in a workshop on "Data Analytics with SAS". Conducted by Department of Industrial and Systems Engineering, IIT Kharagpur, 1-4 July.

Jain, G., Saravanan, P. and Bhattacharya, S.N., (2015). "On the Relationship between Onshore and Offshore Rupee Market". Presented in Indian Finance Conference held at IIM Calcutta, 17-19 December.

Kharkongor, N.W., (2015). "Skill Development & Capacity Building in Renewable Energy". Presented at the World Renewable Energy Technology Congress at the Convention Center-NDCC, New Delhi, 22 August.

Rani, N. and Asija, A., (2016). "Has Financial Crisis Effected the Announcement Gains of Indian Cross-Border Acquisitions?" Presented at the 52<sup>nd</sup> Annual Conference of the Indian Econometric Society at Indian Institute of Management, Kozhikode, Kerala, Jan 4 –6.

Rani, N. and Asija, A., (2015). "The Past Haunts: It is not a Break-up with the Past of Indian Corporates". Presented in 3<sup>rd</sup> PAN IIM Annual Conference at IIM Indore, December 16-18.

Rani, N., Yadav, Surendra S. and Jain, P.K., (2015). "The business potential and the challenges of the BCIM Regional Cooperation". Presented in 8th all-India Conference of China Studies at Sikkim University, Gangtok, 5-7 November.

Rani, N., (2015). Participated in Case Method Teaching Seminar by Harvard Business Publishing & Indian Institute of Management, Ahmedabad Case Center, Ahmedabad, 29-30 May.

Saravanan, P., (2015). "Directors' Compensation, Firm Performance and Corporate Governance: A case study of India". Presented in the Indian Finance Conference held at Calcutta during 17-19, December. (Co-authored with Maram Srikanth and Suhas Avabruh).

Mukherjee, Sanjoy, (2016). "Whither Wisdom? An Exploration into Alternative Sources and Methods of Learning". Presented in Spirituality and Management Conference held at IIM Bangalore, 3-6 January.

## **ANNUAL REPORT 2015-16**

Srikanth, M., Saravanan, P., and A. Suhas, (2015). "Volatility in Exchange Rates and its Impact on Performance of the Indian Manufacturing Firms". Presented in the International Conference on Trade and Exchange Rate Policies in the context of WTO and Preferential Trade Agreements: Challenges before Emerging Economies-organised by Institute of Public Enterprises, Hyderabad, 28-29 September.

Joshi, R. and Samalia, H., (2015). "Alternate Innovative Marketing Channels to Enhance Farmers' Competitiveness". SOM Conference, IIM Calcutta, 13-15 December.

Kumar, D., Samalia, H.V., Verma, P. and Sharma, (2015). "The Role of ICT in Education: Moodle as a Pedagogical Tool in a Private University". International Conference on Emerging Global Economic Perspectives, Jaipuria Institute of Management, Ghaziabad, 11 April.

Giri, Tapas Kumar, (2015). Participated in a 2-days Workshop on NLM (sponsored by MoRD, GoI) of Centrally Sponsored Schemes held at ICAR, New Delhi , 20- 21 May.

Giri, Tapas Kumar, (2015). Participated in a National workshop on "Review and Revision of National Forest Policy." Organized at NEHU, Shillong on 13th and 14th October, 2015 by IIFM, Bhopal, sponsored by MoEF, GOI.

Mukhopadhyay, Arindum, (2015). " Inventory Decision in Uncertain retail Supply Chain subject to a capacity and shortage constraint". Presented at XIX Annual SOM International Conference, 11-13 December 2015 at IIM Calcutta.

Giri, Tapas Kumar, (2015). Participated in a State Level Workshop on "Green Economy in Meghalaya and North East Region" at Meghalaya Institute of Governance on 9th June 2015, organized by Govt of Meghalaya.

Giri, Tapas Kumar, (2015). Participated in an Expert Consultation Seminar on "State Action Plan for Climate Change (SAPCC)" at Pinewood Hotel during 13th May 2015, jointly organized by Meghalaya Forest & Environment Department and IBDL, Govt of Meghalaya.

Giri, Tapas Kumar, (2015). Participated in a North East Connectivity Summit on 16-17 November 2015 held at Meghalaya State Convention Centre, Shillong.

Kakoty, Sanjeeb, (2015. "Ecology, Sustainability and Embedded Belief Systems". Presented in National Seminar on Environment and Society: The Context of North East India, at NEHU, Shillong, 14-15 March 2016.

### **Cases Written At International Level:**

Srikanth, Maram and Saravanan, P., (2015). "Covalent: Term Loan for Expansion and Modernization". (Product Number: 9B15N009) IVEY Publishing.

### **International Editorial Board Member**

Prusty, Santosh K., (2015). Member of Editorial Board, International Journal of Business Analytics and Intelligence, ISSN Number: 2321-1857.

Rani, Neelam, (2015). Member of Editorial Board, Engineering Management Research.

Rani, Neelam, (2015). Member of Editorial Board, Management and Administrative Sciences Review.

Rani, Neelam, (2015), Member, Board of Advisory Editors for Springer Plus.

### **Reviewer of Journals**

<b>Reviewer</b>	<b>Journal and other details</b>
Prof. Naliniprava Tripathy	<p>Reviewed a research paper titled, "Determinant Role of Governance in Dividend Policy and Capital Structure: The Case of Qatari Firms", submitted for AIMS International Journal of Management.</p> <p>Reviewed a paper titled, "Labor Productivity in the Palestinian Family Businesses", submitted for International Journal of Business and Emerging Markets.</p> <p>Reviewed a research paper titled, "Price Discovery in Indian Commodity Market", submitted for International Journal of Business and Emerging Markets.</p> <p>Reviewed a research paper titled, "A Study on Impact of Liquidity on Profitability: a case of Hotel Industry in India", submitted for AIMS International Journal of Management.</p> <p>Reviewed a research paper titled, "Dynamic Analysis of Time-Varying Correlations and Co-integration Relationship between Australia and Frontier Equity Markets", submitted for International Journal of Business and Emerging Markets.</p>
Prof. Basav Roychoudhury	Reviewed a research paper titled, "Common Protection Path: Novel MPLS-based Recovery using Path Failure Probability and Service Criticality", submitted for Journal of Convergence Information Technology.
Prof. Debasisha Mishra	Reviewed a research paper titled, "An Agent-Based Supplier Selection Framework: Fuzzy Case- Based Reasoning Perspective", submitted for Journal: Strategic Outsourcing.
Prof. Natalie West Kharkongor	<p>Reviewed a research paper titled, "National Accounts and Value of Biodiversity in India", submitted for International Journal of Green Economics.</p> <p>Reviewed a research paper titled, "Making Indian Companies CDM Compatible: Towards a Green Financial Strategy", submitted for International Journal of Green Economics.</p> <p>Reviewed a research paper titled, "Energy Sustainability through Wind Energy: An Economic Analysis of Muppanda", submitted for International Journal of Green Economics.</p> <p>Reviewed a research paper titled, "Green Electricity: Credence Purchases, Risky Credit Sales", submitted for International Journal of Green Economics.</p>

## **ANNUAL REPORT 2015-16**

	<p>Reviewed a research paper titled, "Creating a Natural Resource Base for Green Growth in India", submitted for International Journal of Green Economics.</p> <p>Reviewed a research paper titled, "Confronting Environmental Quality and Societal Aspects", submitted for International Journal of Green Economics.</p> <p>Reviewed a research paper titled, "Quadrilateral Causal Analysis of Economic Growth in India", submitted for International Journal of Green Economics.</p>
Prof. Neelam Rani	<p>Reviewed a research paper titled, "How Do Extreme Global Shocks Affect Foreign Portfolio Investment? An Event Study for India.", submitted for Emerging Markets Finance and Trade.</p> <p>Reviewed a research paper titled, "Impact of Split Share Structure Reform on Capital Structures- Empirical Evidence from China's Listed Companies.", submitted for Applied Economics.</p> <p>Reviewed a research paper titled, "Six sigma, stock returns and operating performance", submitted for Management Research Review.</p> <p>Reviewed a research paper titled, "Does governance structure have any effect on firm performance during the financial crisis: Evidence from selected Indian companies", submitted for International Journal of Strategy and Management.</p> <p>Reviewed a research paper titled, "Critical analysis of the implications of new managerialism on ethical, democratic and professional values in public service", submitted for Journal of Management, Social Science and Humanities.</p> <p>Reviewed a research paper titled, "Integration of the Indian market with national stock markets", submitted for IIMB Management Review.</p> <p>Reviewed a research paper titled, "Hostile Takeover in Japan: Institutional Constraints and Change", submitted for International Journal of Business and Globalisation.</p> <p>Reviewed a research paper titled, "Crowd funding in Russia: A Thematic Analysis of Funder Motives", submitted for Global Business and Economic Review.</p> <p>Reviewed a research paper titled, "An Examination of Mergers and Acquisitions Model Building: A Grounded Theory Approach", submitted for International Journal of Business Process Integration and Management (IJBPI).</p>

	<p>Reviewed a research paper titled, "Acquisition negotiation: the influence of accounting on trust development", submitted for Management Research: The Journal of the Iberoamerican Academy of Management.</p> <p>Reviewed a research paper titled, "The effect of foreign direct investment on the domestic production and economic growth", submitted for Engineering Management Research.</p> <p>Reviewed a research paper titled, "Financial Condition Index: Could it be a Better Policy Instrument in Context of India?", submitted for 3rd PAN-IIM World Management Conference.</p> <p>Reviewed a research paper titled, "Reviewed the research paper titled, Estimation of the Contribution of Exports to the Provincial Economy: An analysis based on China's multi-regional input-output tables", submitted for Springer Plus Impact of systemic risk in the real estate sector on banking return, Springer Plus.</p> <p>Reviewed a research paper titled, "FDI technology spillover and threshold effect of the technology gap: regional differences in the Chinese industrial sector", submitted for Springer Plus.</p> <p>Reviewed a research paper titled, "The Role Of Urbanization In The Economic Development Process of Nigeria", submitted for Springer Plus.</p>
Prof. P. Saravanan	<p>Reviewed a research paper titled, "Corporate Governance and Firm Performance Empirical Evidence from India", submitted for International Journal of Corporate Governance.</p> <p>Reviewed a book manuscript titled "Security Analysis and Portfolio Management", submitted for Oxford Publishers, Delhi.</p>
Prof. Sanjita Jaipuria	<p>Reviewed a research for Benchmarking: an International Journal (review invitation accepted on 21<sup>st</sup> June 2015, review comment submitted on 21<sup>st</sup> Aug 2015).</p> <p>Reviewed a research paper for International Journal of Production Research (review invitation accepted on 22<sup>nd</sup> July 2015, review comment submitted on 7<sup>th</sup> Sep 2015).</p> <p>Reviewed a research paper for Journal of Industrial and production Engineering (review invitation accepted on 18<sup>th</sup> Nov 2015, review comment submitted on 24<sup>th</sup> Jan 2016).</p>
Prof. Sanjoy Mukherjee	<p>Reviewer for the Sage journal 'Global Business Review': "Teaching Business Ethics through School Cooperatives Influence of Organizational Culture on Organizational Effectiveness: The Mediating Role of Organizational Communication Green Purchasing Behaviour of Young Indian Consumers: An Exploratory Study".</p>

## ANNUAL REPORT 2015-16

Prof. Santosh K Prusty	Reviewed papers for Technological Forecasting & Social Change, Elsevier: Systemic Practice and Action Research, Springer:
Prof. Bidyut Gogoi	Reviewed papers for IIMS Journal of Management Science
Prof. Rohit Joshi	Reviewed a research paper titled, "In response to demand uncertainty of supply chains: A value-focused approach with AHP and TOPSIS", submitted for International Journal of Logistics.  Reviewed a research paper titled, "Benchmarking green chemistry adoption by 'big pharma' and generics manufacturers", submitted for Benchmarking: an International Journal Fuzzy System and Data Mining, International conference Macau University of Science and Technology.

### Magazine Articles published in National level:

- Sanjoy Mukherjee, "Dialogues and Leadership, SWARAJYA", May 2015  
 Sanjoy Mukherjee, "The Art of Questioning, SWARAJYA", April 2015  
 Sanjoy Mukherjee, "Teaching Values", June 2015  
 Sanjoy Mukherjee, "Mater or Spirit? Wisdom of the Upanishads", August 2015  
 Sanjoy Mukherjee, "Individual and organizational Transformation", September 2015  
 Sanjoy Mukherjee, "Leading from the Head and the Heart", October 2015  
 Sanjoy Mukherjee, "Beyond the Books of Ethics", November 2015  
 Sanjoy Mukherjee, "Openness and Otherness: Lessons from Rabindranath Tagore", December 2015  
 Sanjoy Mukherjee, "Corporate Social Responsibility: Indian Insights", February 2016  
 Sanjoy Mukherjee, "Regular monthly contributor in SWARAJYA", February 2016.  
 Kharkongor, N.W. "Banking in the North Eastern Region", The Northeast Review, ICC, July, 2015  
 Kharkongor, N.W. "Socio – Economic Development in the North East: The Way Forward", Social Innovations for Social Impact in North East, August, 2015

### Newspaper Articles

- P. Saravanan, "It is essential to assess the equity portfolio performance" – Financial Express- 8<sup>th</sup> March, 2016.  
 P. Saravanan, "Classifying asset classes" – Financial Express – 23<sup>rd</sup> February, 2016.  
 P. Saravanan, "Risk and Rewards" – Financial Express – 16<sup>th</sup> February, 2016.  
 P. Saravanan, "Retire debt free" - Financial Express – 9<sup>th</sup> February 2016.  
 P. Saravanan, "Leverage in Stock Selection" – Financial Express – 12<sup>th</sup> January 2016.  
 P. Saravanan, "Strong Fundamentals" – Financial Express – 8<sup>th</sup> January 2016.  
 P. Saravanan, "A right plan can help you achieve financial goals" – Financial Express – 05<sup>th</sup> January 2016.  
 P. Saravanan, "Claims from Calamities" – Financial Express – 22<sup>nd</sup> December 2015.  
 P. Saravanan, "How to Stop Loss" – Financial Express – 1<sup>st</sup> December 2015.  
 P. Saravanan, "Taking Stock of the right move" – Financial Express – 24<sup>th</sup> November 2015.  
 P. Saravanan, "Issuing of Initial Public Offerings: Demystified" – Financial Express – 10<sup>th</sup> November 2015.  
 P. Saravanan, "Know how to avoid impulse buying this festive season" – Financial Express – 27<sup>th</sup> October, 2015.  
 P. Saravanan, "Paying Rich Dividends – How important is a firm's dividend-paying policy in stock- selection process? We explore" – Financial Express – 20<sup>th</sup> October, 2015.  
 P. Saravanan, "Sum of its parts – When it comes to diversified companies, segmental reporting goes a long way in making sound decisions" – Financial Express – 16<sup>th</sup> October, 2015.  
 P. Saravanan, "Identifying benchmark to assess your portfolio performance" – The Financial Express- 6<sup>th</sup> October 2015.

P. Saravanan, "Grown-up Decisions" – The Financial Express – 18<sup>th</sup> September 2015.  
P. Saravanan, "Defence - Best Offence" – The Financial Express – 4<sup>th</sup> September 2015.  
P. Saravanan, "The sum of all peers" – The Financial Express – 21<sup>st</sup> August 2015.  
P. Saravanan, "The bigger picture" - The Financial Express – 11<sup>th</sup> August 2015.  
P. Saravanan, "Why financial results of a firm are key to investing" - The Financial Express – 28<sup>th</sup> July 2015.  
P. Saravanan, "Conscious Coupling: Managing money after marriage" – The Financial Express – 24<sup>th</sup> July 2015.  
P. Saravanan, "Leverage can help executives to give better deal to shareholders" – The Financial Express- 7<sup>th</sup> July 2015.  
P. Saravanan, "SRI: Doing your bit for others, but not without reward" – The Financial Express – 26<sup>th</sup> June 2015.  
P. Saravanan, "The Company you keep" – The Financial Express – 2<sup>nd</sup> June 2015.  
P. Saravanan, "Derivatives offer effective & low-cost way to transfer of risks" - The Financial Express – 26<sup>th</sup> May, 2015.  
P. Saravanan, "Back to the future" – The Financial Express – 15<sup>th</sup> May 2015.  
P. Saravanan, "Decode the Bell Curve" – The Financial Express-1<sup>st</sup> May 2015.  
P. Saravanan, "Concrete Measures" – The Financial Express – 17<sup>th</sup> April 2015.  
P. Saravanan, "United we stand, dividend we flourish: Company to investor" - The Financial Express – 7<sup>th</sup> April 2015.  
P. Saravanan, "Calling their bluff." The Financial Express – 3<sup>rd</sup> April 2015.  
P. Saravanan & Prof. Maram Srikanth, "The Backup Plan", The Financial Express, 16<sup>th</sup> June, 2015.  
P. Saravanan & Prof. Maram Srikanth, "Investing: Pricing Stocks", The Financial Express, 26<sup>th</sup> January, 2016.  
Natalie W. Kharkongor, "MCCL, Where are your glorious days?" Meghalaya Guardian, 20<sup>th</sup> June 2015.

**Invited Speakers in International Workshops/Conferences/Seminars**

Prof. Natalie West Kharkongor, Keynote Speaker on Sustainability at the NMRCA International Concrete Sustainability Conference at Miami, Florida, USA, 2015.

Prof. Natalie West Kharkongor, Invited Speaker on Green Initiatives in India at the International Conference on Extractive Resources and Global Governance: Distributive Justice and Institutions on the 23rd October 2015 at Yale University, New Haven, USA.

Prof. Natalie West Kharkongor, participated in a Discussion on Experimental Economics at ExCEN during 29th and 30th October 2015 at ExCEN, Georgia State University, USA.

**Invited speakers in workshops/conferences/Seminars National Level**

Prof. P. Saravanan, delivered a special address titled, "Venture Capital and Private Equity" on the inaugural session on "Indian World - Class Manufacturing – The Road Ahead " in the National Conference on 1st October, 2015 at Fatima College, Madurai, Tamil Nadu.

Prof. P. Saravanan, Chaired a session track on "Corporate Social Responsibility" in the 3rd PAN- IIM World Management Conference organised by IIM Indore on 16th December, 2015.

Prof. Natalie West Kharkongor, participated in a Seminar on Beyond the Economic Value of Green – Changing Outlook in Adopting Green Technologies organized by FINER and IIE on 25th June 2015 at IIE, Guwahati.

## **ANNUAL REPORT 2015-16**

Prof. Natalie West Kharkongor, Panelist on Entrepreneurship & Education in Northeast – The Way Forward organized by FICCI and IIE on 26th June 2015, Guwahati.

Prof. Sanjeeb Kakoty, Keynote Speaker at Don Bosco University, Guwahati, on the theme: "Probity in Public Life and Corruption" on the occasion of the celebration of "International Philosophy Day" on 4th November 2015.

Prof. Sanjeeb Kakoty, Keynote address at the Tezpur College, on the theme: "Emerging Directions, Opportunities and Challenges in Higher Education in India: With Special Emphasis on Undergraduate Level of Education" on 22nd January 2016

Prof. Sanjeeb Kakoty, gave a talk on the theme of "Sustainability and Management Education" at Summit on Sustainability Leadership at the Xavier Institute of Management, Bhubaneswar, 5-6 July 2015.

Prof. Sanjeeb Kakoty, resource person at Preventive Vigilance Workshop at Power Grid Corporation of India Guwahati, on 11th June 2015.

Prof. Tapas K Giri, National Seminar cum Exhibition on "Make in India, Start up India and Stand up India" organised by NIRDPR (MoRD, GOI), Guwahati, on 25th & 26th February 2016. Session Chair: "Make in India in Rural North East: The Challenges".

Prof. Keya Sengupta, Delivered a session on "Challenges of the Indian Economy" to the army officers at Umroi, Barapani, 2015.

Prof. P. Saravanan, Delivered a special lecture on "Financial Strategies for Value Creation" in the Senior Accounts Officers Conference of Indian Air Force at Head Quarters - Easter Air Command- Indian Air Force- Shillong on 18th June 2015.

Prof. Natalie West Kharkongor, Speaker at a Technical Workshop on Green Economy on 9th June 2015 at MBDA, Shillong.

Prof. Natalie West Kharkongor, Convener, Symposium on Smart Village on 9th December 2015 at Pinewood Hotel Shillong.

Prof. Natalie West Kharkongor, Attended Round Table on Sustainable Urban Mobility, Ropeways: An Alternative on 27th February 2016 at the Convention Center, Pinewood Hotel, Shillong.

Prof. Basav Roychoudhury, Special Winter School on Challenges in Higher Education and the role of ICT, UGC-Human Resource Development Centre, NEHU, 26th October – 15th November, 2015.

Prof. Basav Roychoudhury, Resource person for Workshop on "Accreditation and Transformation of Technical Education to OBE" at NIT Meghalaya on Jan 22 -23, 2016.

**Memberships of Editorial, Review, Advisory/Academic Boards/ Scientific Committees**

<b>Faculty</b>	<b>Membership Details</b>
Prof. Amitabha De	Member, Bureau of Indian Standards, Ergonomics Committee.
Prof. Amitabha De	Member, First Court, Tripura University.
Prof. Amitabha De	Member Executive Council, Tripura University.
Prof. Amitabha De	Member, Board of Studies in Business Administration, Centre for Management Studies, Dibrugarh University.
Prof. Amitabha De	Member, Laboratory Research Council, Defence Institute of Physiology and Allied Sciences (DIPAS), DRDO, Gol.
Prof. Amitabha De	Member, Governing Body, Assam Institute of Management.
Prof. Amitabha De	Member of the Meghalaya State Audit Advisory Board.
Prof. Amitabha De	Independent Director, NEEPCO, Shillong.
Prof. Amitabha De	Vice President, Indian Society of Ergonomics. (till November , 2015).
Prof. Keya Sengupta	Member: Board of Post Graduate Studies, Tripura Central University.
Prof. Keya Sengupta	Board Member, Insurance Regulatory Development Authority(IRD), India.
Prof. Keya Sengupta	Executive Council Member, North Eastern Hill University, Shillong.
Prof. Keya Sengupta	Expert Member, CUTS, International (Consumer Unity and Trust Society) Jaipur.
Prof. Naliniprava Tripathy	International Scientific Member, 15th World Business Research Conference, Tokyo, Japan, 25-26 February 2016
Prof. Naliniprava Tripathy	International Advisory Board Member, Business and Social Science Research Conference, organized by Global Research Institute for Business Academics, Australia held at Bangkok, Thailand, December 2015.
Prof. Naliniprava Tripathy	International Scientific Committee Member, World Business, Finance and Management Conference, Auckland, New Zealand, December 2015.
Prof. Naliniprava Tripathy	Member, National Assessment and Accreditation Council (NAAC), May 2015.
Prof. Sanjoy Mukherjee	Vice Chairman of the PhD Committee of West Bengal University of Technology (WBUT), Salt Lake, Kolkata
Prof. P. Saravanan	Academic Advisory Board Member – Indian Institute of Bankers, Guwahati
Prof. P. Saravanan	Editorial Board Member, Vidyasagar University Journal of Commerce - ISSN No.0973-5917
Prof. Natalie West Kharkongor	Member of District Legal Services Authority, Shillong.
Prof. Natalie West Kharkongor	Member of State Advisory Group on Community Monitoring, Health & Family Welfare Department, Govt. of Meghalaya
Prof. Neelam Rani	Member, Board of Advisory Editors for Springer Plus.
Prof. Santosh K. Prusty	Member, Editorial Board, International Journal of Business Analytics and Intelligence, ISSN Number: 2321-1857
Prof. Neelam Rani	Engineering Management Research- Member Editorial Board
Prof. Neelam Rani	International Journal of Economics, Business and Finance (IJEBF)- Member, Editorial Board
Prof. Neelam Rani	Management and Administrative Sciences Review – Member, Editorial/Advisory Board

**Doctoral/FPM Thesis Adjudication/Evaluation:**

Prof. Amitabha De, adjudicated the thesis titled, "Studies on Thyroxine Induced Oxidative Stress and Thyroid-Gland Involution with Possible Prevention by Antioxidants in Animal Model" for the award of the Ph. D. Degree of University of Calcutta

## **ANNUAL REPORT 2015-16**

Prof. Amitabha De, adjudicated the thesis titled, "A comparative study on body composition, nutritional status and performance capacity of growing boys and girls" for the award of the Ph. D. Degree of University of Calcutta

Prof. Keya Sengupta, adjudicated the thesis titled, "Political Economy of Informal Sector: A Case Study of Home Based Workers in National Capital Region", for the award of the Ph. D. Degree of Jawaharlal Nehru University

Prof. Keya Sengupta, adjudicated the thesis titled, "Social Vulnerability In Central Industrial Region of West Bengal: A Case Study of Asansol City" for the award of the Ph. D. Degree of Jawaharlal Nehru University

Prof. Keya Sengupta, adjudicated the thesis titled, "Development Induced Displacement: Cases of Special Economic Zones" for the award of the Ph. D. Degree of Hyderabad Central University, Hyderabad

Prof. Naliniprava Tripathy, adjudicated the thesis titled, "Characterizing Indian Equity Returns through Wavelet Transformation: Time Frequency Localization on CAPM and Market Integration" for the award of the Ph. D. Degree of Pondicherry University (School of Management)

Prof. Naliniprava Tripathy, adjudicated the thesis titled, "Dimension of consumer based Equity (CBBE) in Fast food Sector- A study of Select Brands Operating in India" for the award of the Ph. D. Degree of ISM Dhanbad (Management Department)

Prof. Naliniprava Tripathy, adjudicated the thesis titled, "Sustainability Management and Reporting Practices in Indian Mining Companies" for the award of the Ph. D. Degree of ISM Dhanbad (Management Department)

Prof. Naliniprava Tripathy, adjudicated the thesis titled, "Green Banking and Sustainability" for the award of the Ph. D. Degree of Sri Sri University (Management department)

Prof. Naliniprava Tripathy, adjudicated the thesis titled, "Perceptions towards Cell Phone features among Indian Managers and would be Managers" for the award of the Ph. D. Degree of North Orissa University (Management Department)

Prof. Naliniprava Tripathy, adjudicated the thesis titled, "Effect of Celebrity Endorsement on Brands Advertised on Television- a study of Kolkata Market" for the award of the Ph. D. Degree of ISM Dhanbad (Management Department)

Prof. P Saravanan, adjudicated the thesis titled, "Corporate Governance Influence on Earnings Management in Firms" for the award of the Ph. D. Degree of XLRI, Jamshedpur.

Prof. P Saravanan, adjudicated the thesis titled, "Influence of Job Stress, Family Support and Health on Work Family Conflict among Married Working Women" for the award of the Ph. D. Degree of Madras University

Prof. P Saravanan, adjudicated the thesis titled, "A Study on Investors Attitude towards Mutual Fund Investment" for the award of the Ph. D. Degree of Madurai Kamaraj University

Prof. P Saravanan, adjudicated the thesis titled, "Work Life Balance of Women Employees in BPO Industry" for the award of the Ph. D. Degree of Madurai Kamaraj University

Prof. P Saravanan, adjudicated the thesis titled, "Services Marketing in Telecommunication Industry" for the award of the Ph. D. Degree of Madurai Kamaraj University

Prof. P Saravanan, adjudicated the thesis titled, "Service Quality and Satisfaction in Health Care System - A Study of the Government hospitals in Tamil Nadu" for the award of the Ph. D. Degree of Madurai Kamaraj University

Prof. P Saravanan, adjudicated the thesis titled, "A Study on Gold Market in India" for the award of the Ph. D. Degree of Osmania University, Hyderabad

Prof. P Saravanan, adjudicated the thesis titled, "Governmental Assistsances and Development of Small Scale Industries in Tamil Nadu" for the award of the Ph. D. Degree of Manonmaniam Sundaranar University

Prof Sanjoy Mukherjee, adjudicated the thesis titled, "Lifestyle and Climate Change: An Empirical Study with Special Reference to India" for the award of the Ph. D. Degree of Jadavpur University, Department of Economics, Kolkata

#### **Sponsored Projects**

<b>Sl. No.</b>	<b>Investigators</b>	<b>Title of the Project</b>	<b>Amount</b>	<b>Sponsoring Organisation</b>
1	Prof. Keya Sengupta- Principal Investigator Co-investigators: Prof Tapas K Giri, Prof. Khanindra Ch Das & Prof. Maram Srikanth	Impact Evaluation Study of Minor Irrigation Projects in Meghalaya	Rs. 13 Lakhs	Rural Infrastructure Development Fund, NABARD, Mumbai
2	Professor Amitabha De-Principal Investigator Co-investigators: Prof. Bidyut J Gogoi, Prof. Rohit Joshi, DR. K I Singh and Shri S Marbaniang	Draft Sports Policy of Government of Meghalaya	Rs.21 Lakhs	Government of Meghalaya
3	Prof. P. Saravanan Co-investigators: Prof Tara Shankar Shaw (IIT Bombay), Prof Gourav Vallabh (XLRI Jamshedpur) and Prof Maram Srikanth	Effectiveness of Independent Directors in the Board of Directors-An Empirical Investigation of Indian Firms	Rs. 18 Lakhs	Indian Council of Social Sciences Research

#### **Consultancy**

<b>S.No</b>	<b>Name of Faculty</b>	<b>Designation</b>	<b>Project Name</b>
1	Prof. D. K. Agrawal	Professor	Detailed Project Report on Incubation Centers for Meghalaya Industrial Development Corporation Ltd
2	Prof. Natalie West Kharkongor	Associate Professor	Study on the number of Meghalaya Building and other Constructions Worker's in the State
3	Prof. Santosh K. Prusty	Assistant Professor	Developing System Dynamics Model for Protiviti

## **ANNUAL REPORT 2015-16**

### **Expert Panel, Guest Lectures and Others**

Prof. Sanjeeb Kakoty: Nominated to the expert panel by the CSI-Nihilent e-Governance Awards for Field Visit and on site evaluation of e- projects September 28, 2015.

Prof. Sanjeeb Kakoty: Lectured at the IIM Ahmedabad in the PGP II course titled, "Managing Sustainability", June, 2015.

Prof. Sanjeeb Kakoty: Lectured at the IIM Ahmedabad FPM course on "Analyzing and Evaluating Education Policy on the theme: Decolonization of Education", June 2015.

Prof. Sanjeeb Kakoty: Resource person at UGC ASC, NEHU organized Orientation Programme for College and University Teachers on the theme of Sustainable Development, 12<sup>th</sup> Feb 2016.

Prof. Sanjeeb Kakoty: Resource person at UGC ASC, NEHU organized Refresher Course on Tribal Development: Problems and Prospects": Tribal Ethnicity 6<sup>th</sup> August, 2015.

Prof. Sanjeeb Kakoty: Resource person at UGC ASC, NEHU organised Orientation Programme for College and University Teachers on the theme of Sustainable Development and the need for holistic understanding 21st February, 2016.

Prof. Sanjeeb Kakoty: Resource person at UGC ASC, NEHU organized Short Term Course on Environmental Science for College and University Teachers from 5th -10th October, 2015, on the topic "Concept of Sustainability and Sustainable Development

Prof. Sanjeeb Kakoty: USTM Guest Speaker in the Department of Business Administration, School of Business Sciences, in the Orientation Programme on 29th August, 2015, to introduce the latest developments, interesting facts and future prospects and career opportunities in the subject area.

Prof. Bidyut Jyoti Gogoi Resource Person- North East Regional Institute of Education on 9<sup>th</sup> December 2015 for topics Retail Marketing & Banking and Financial Services

Prof. Maram Srikanth as Resource person for topic "Corporate Governance & Ethics in Management" on October 28, 2015 for NEEPCO's in-house training program conducted at Guwahati.

**MANAGEMENT DEVELOPMENT PROGRAMME (MDP)**

The objective of the MDPs is to re-equip managerial competencies through short term capacity development programmes for corporate executives and public administrators. These programmes are designed to reflect the evolving realities of business and management practices, and their applications so as to enhance the knowledge and skills of the participants in facilitating their contributions to the future growth of their organizations.

A five days MDP on “Project Management” for Assam Electronics Development Corporation Ltd., Guwahati (AMTRON) was held from the 20<sup>th</sup> to 24<sup>th</sup> of April, 2015 at RGIIM Shillong, coordinated by Prof. Neelam Rani, Prof. Shankar Purbey and Prof. Rohit Joshi.

A five days MDP on “Project Management” for Assam Electronics Development Corporation Ltd., Guwahati (AMTRON) was held from the 04<sup>th</sup> to 08<sup>th</sup> of May, 2015 at RGIIM Shillong, coordinated by Prof. Neelam Rani, Prof. Shankar Purbey and Prof. Rohit Joshi.

A five days MDP on “Project Management” for Assam Electronics Development Corporation Ltd., Guwahati (AMTRON) was held from the 18<sup>th</sup> to 22<sup>nd</sup> of May, 2015 at RGIIM Shillong, coordinated by Prof. Neelam Rani, Prof. Shankar Purbey and Prof. Rohit Joshi.

A three days MDP on “Leadership Development” for Life Insurance Corporation Ltd., (LIC) was held from the 22<sup>nd</sup> to 24<sup>th</sup> of July, 2015 at RGIIM Shillong, coordinated by Prof. Rohit Dwivedi and Prof. Sonia Nongmaithem.

A three days MDP on “Leadership Development” for Life Insurance Corporation Ltd., (LIC) was held from the 19<sup>th</sup> to 21<sup>st</sup> of August, 2015 at RGIIM Shillong, coordinated by Prof. Tapas Kumar Giri and Prof. Sonia Nongmaithem.

A five days MDP on “Corporate Governance for SLPE’s” for Executives of the Ministry of Heavy Industries and Public Enterprises, Government of India, was held from the 05<sup>th</sup> to 09<sup>th</sup> of October, 2015 at RGIIM Shillong, coordinated by Prof. Tapas Kumar Giri and Prof. P. Saravanan.

A two days MDP on “General Management” for IOCL Retail Outlet Dealers in the North East, was held from the 23<sup>rd</sup> to 24<sup>th</sup> of November, 2015 at RGIIM Shillong, coordinated by Prof. Pradeep Sadarangani and Prof. Bidyut Jyoti Gogoi.

A three days MDP on “Leadership Development” for Life Insurance Corporation Ltd., (LIC) was held from the 2<sup>nd</sup> to 4<sup>th</sup> of December, 2015 at RGIIM Shillong, coordinated by Prof. Tapas Kumar Giri and Prof. Sonia Nongmaithem.

A two days MDP on “General Management” for IOCL Retail Outlet Dealers in the North East, was held from the 7<sup>th</sup> to 8<sup>th</sup> of December, 2015 at RGIIM Shillong, coordinated by Prof. Pradeep Sadarangani and Prof. Bidyut Jyoti Gogoi.

## ANNUAL REPORT 2015-16

A two days MDP on “General Management” for IOCL Retail Outlet Dealers in the North East, was held from the 14<sup>th</sup> to 15<sup>th</sup> of December, 2015 at RGIIM Shillong, coordinated by Prof. Pradeep Sadarangani and Prof. Bidyut Jyoti Gogoi.

A two days MDP on “Leadership Development for Senior Level Management Training for IRS (C &CE) Officers,1984 batch” for National Academy of Custom, Excise & Narcotics (NACEN), Government of India, was held from the 18<sup>th</sup> to 19<sup>th</sup> February, 2015 at RGIIM Shillong, coordinated by Prof. Rohit Dwivedi and Prof. Tapas Kumar Giri.

### **Resource Person in MDPs / In-company programmes**

<b>Title of the Program</b>	<b>Topic</b>	<b>Resource Person</b>
Project Management (PM) for Managers of AMTRON, AEDC Ltd, Guwahati	Real life PM: A case of Institution Building	Prof. Amitabha De
Leadership Development for Senior Officers of LIC	Issues in Leadership: Organisational Prospective	Prof. Amitabha De
Corporate Governance for SLPE	Corporate Governance and Organizational Excellence: tools and processes Corporate Governance and Organizational Excellence: Discussion & Analysis	Prof. Amitabha De
General Management for IOCL Retail Outlet Dealers in North East India	Leadership	Prof. Amitabha De
Leadership Development Programme for Senior Level Management Training for IRS(C&CE) Officers, 1984 batch	Issues in Leadership: Organisational Prospective	Prof. Amitabha De
Leadership Development for Senior Officers of LIC	Balanced Scorecard and Leadership Excellence	Prof. Naliniprava Tripathy
Corporate Governance for SLPE	Does Good Corporate Governance matter? - An Analysis through the EVA Tool	Prof. Naliniprava Tripathy
General Management for IOCL Retail Outlet Dealers in North East India	Marketing Orientation, Managing Customers in Retailing, Brand Management.	Prof. Bidyut Jyoti Gogoi
Project Management for Managers of AMTRON, AEDC Ltd, Guwahati	Project Cost Management: Types and Estimation Technique	Prof. Neelam Rani
Project Management for Managers of AMTRON, AEDC Ltd, Guwahati	Project Cost Management: Budget allocation and pricing	Prof. Neelam Rani
Project Management for Managers of AMTRON, AEDC Ltd, Guwahati	Project Cost Management: Financial decision making, budgeting and control	Prof. Neelam Rani
Project Management for Managers of AMTRON, AEDC Ltd, Guwahati	Project Cost Management: Schedule and cost control	Prof. Neelam Rani
Project Management for Managers of AMTRON, AEDC	Project Cost Management: Evaluation (TRACKING SIGNAL)	Prof. Neelam Rani

## ANNUAL REPORT 2015-16

Ltd, Guwahati		
Project Management for Managers of AMTRON, AEDC Ltd, Guwahati	Project Cost Management: Progress, Performance Measurement	Prof. Neelam Rani
Project Management for Managers of AMTRON, AEDC Ltd, Guwahati	Project Cost Management: Earned Value System	Prof. Neelam Rani
Project Management for Managers of AMTRON, AEDC Ltd, Guwahati	Strategy	Prof. Harsh V Samalia
Leadership Development for Senior Officers of LIC	Strategy	Prof. Harsh V. Samalia
Leadership Development for Senior Officers of LIC	Enabling Financial Inclusion through Insurance for LIC	Prof. Neelam Rani
General Management for IOCL Retail Outlet Dealers in North East India	Profitability Improvement	Prof. P. Saravanan
Leadership Development for Senior Officers of LIC	Corporate Governance and Organizational Excellence	Prof. P. Saravanan
Corporate Governance for SLPE	Corporate Governance	Prof. P. Saravanan
Leadership Development for Executives of LIC	Macro and Micro Issues on Insurance Product Design	Prof. Mousumi Bhattacharya
General Management for IOCL Retail Outlet Dealers in North East India	Improvement in profitability of retail outlets of IOCL	Prof. Maram Srikanth
Corporate Governance for SLPE	Corporate Governance in India	Prof. Maram Srikanth
General Management for IOCL Retail Outlet Dealers in North East India	Market Orientations & Sales Effectiveness	Prof. Pradip Sadarangani
Leadership Development for Senior Officers of LIC	Leadership	Prof. Pradip Sadarangani
Leadership Development Programme for Senior Level IRS(C&CE) Officers, 1984 batch	Self and Leadership Communication	Prof. Sanjeeb Kakoty
General Management for IOCL Retail Outlet Dealers in North East India	Interpersonal Skills Development and Leadership	Prof. Sanjeeb Kakoty
Leadership Development for Executives of LIC	Communication and Leadership	Prof. Sanjeeb Kakoty
Project Management for Managers of Assam Electronics Development Corporation Ltd. Guwahati.	Communication	Prof. Sanjeeb Kakoty
Corporate Governance for SLPE	Fundamental of Corporate Governance	Prof. Tapas K Giri
Corporate Governance for SLPE	Women Leadership for Effective Board Diversity	Prof. Tapas K Giri
General Management for IOCL Retail Outlet Dealers in North	Team Building and Conflict Resolution	Prof. Tapas K Giri

## **ANNUAL REPORT 2015-16**

East India		
Leadership Development for Executives of LIC	Leadership- Consolidation and the Way Forward	Prof. Tapas K Giri
Leadership Development for Executives of LIC	Leadership and Sustainability in Organization	Prof. Tapas K Giri
Leadership Development for Executives of LIC	Importance of Effective Communication for Leaders LIC	Prof. Tapas K Giri
Leadership Development Programme for Senior Level IRS(C&CE) Officers, 1984 batch	Motivating for Change and Continuous Development	Prof. Tapas K Giri



Participant of MDP on Corporate Governance for SLPE



Participant of MDP on Leadership Development for Senior IRS ( C & CE ) Officers

**CENTRE FOR DEVELOPMENT OF NORTH EASTERN REGION (CeDNER)**

Despite all our achievements at the national and international level, we have not forgotten the local community and the society in which we belong to. RGIIM Shillong is deeply committed to be relevant to the local community. This is evident from the activities undertaken by the Center for Development of North Eastern Region (CeDNER). CeDNER has been established to respond to the region specific needs and aspirations of the communities through training, research and capacity development programmes. Some of the activities of CeDNER taken up during the year were:

CeDNER organized a Four-Day Training on Capacity Building for Officers of Commerce & Industries, Government of Meghalaya (GoM), from 13th to 16<sup>th</sup> July at IIM Shillong. The Programme is titled as Entrepreneurship Orientation and Business Management. The areas covered were economics of entrepreneurship, marketing, finance, operations management, human resource, sustainability, communications, and ethics. The training program was sponsored by Ministry of Commerce and Industries, GoM. Prof. Natalie W. Kharkongor was the Programme Coordinator.

CeDNER organized a Ten-Day Training on Project Management from 14<sup>th</sup> to 24<sup>th</sup> September 2015. The training covered areas as operations management, strategies, finance, IT, marketing, human resource and economics. Prof Shankar Purbey was the Programme Coordinator.

CeDNER organized a One-Month Training on General Management from 2<sup>nd</sup> November to 2<sup>nd</sup> December 2015. The areas covered were human resource, operations management, strategies, marketing, finance, IT, sustainability, economics and ethics. General Management Programme (GMP) is designed to help unemployed educated youth to build a business perspective and to prepare them to venture into entrepreneurship and start their own business. The training was coordinated by Prof. Sonia Nongmaithem and Prof. Neelam Rani.

CEDNER organized a Five-Day Training on Project Management Training for Engineers involved in project implementation, maintenance in the North Eastern States from 7<sup>th</sup>to 11<sup>th</sup> March 2016, sponsored by DoNER, and coordinated by Prof. Shankar Purbey.

CEDNER organized a Five-Day Training on Innovative Financial Mechanism in the North Eastern States in the context of Managing Urban Infrastructure, Transport and Tourism from 14th to 18th March 2016, sponsored by DoNER, and coordinated by Prof. Maram Srikanth.

CEDNER is working on the North East Tourism Policy with Prof. Achyanta Sarma as the Team Leader.

**Resource person in CEDNER Programmes**

Resource Person	Title of the Program	Topic
Prof. Amitabha De	Project Management (PM) Programme for the contractors	Real life PM: A case of Institution Building
Prof. Amitabha De	Certificate course on Training for engineers involved in project	Real life PM: A case of Institution Building

## ANNUAL REPORT 2015-16

	implementation, maintenance in the North Eastern States	
Prof. Keya Sengupta	Innovative financial mechanism in the NE states in the context of managing urban infrastructure, transport and tourism	Urban infrastructure projects
Prof. Basav Roychoudhury	General Management Program (CeDNER), 2nd-30th Nov 2015	E-Commerce for Small Business
Prof. Bidyut Jyoti Gogoi	Entrepreneurship Orientation and Business Management for Officers of Commerce & Industries, GoM	Branding Advertising
Prof. Bidyut Jyoti Gogoi	General Management Program (CeDNER), 2nd-30th Nov 2015	Orientation to Marketing Managing Customer Relationships Branding Advertising
Prof. Debasisha Mishra	General Management Program (CeDNER), 2nd-30th Nov 2015	Strategy for Entrepreneurship
Prof. Harsh V Samalia	Entrepreneurship Orientation and Business Management for Officers of Commerce & Industries, GoM	Strategic Management
Prof. Harsh V Samalia	General Management Program (CeDNER), 2nd-30th Nov 2015	Strategic Management
Prof. Khanindra Ch. Das	General Management Program (CEDNER), 2nd-30th Nov 2015	Economics
Prof. Natalie West Kharkongor	Entrepreneurship Orientation and Business Management for Officers of Commerce & industries, GoM	Economics of Entrepreneurship
Prof. Natalie West Kharkongor	Innovative financial mechanism in the NE states in the context of managing urban infrastructure, transport and tourism	Entrepreneurial Orientation in the North East
Prof. Neelam Rani	General Management Program (CeDNER), 2nd-30th Nov 2015	Power of Finance Financial Statements
Prof. Neelam Rani	Project Management Program	Project Cost Management: Types and Estimation Technique
Prof. Neelam Rani	Entrepreneurship Orientation and Business Management for Officers of Commerce & industries, GOM	Finance for Entrepreneurs: Life Cycle Approach, Early Signs of Financial Distress and Turnaround Opportunity
Prof. Maram Srikanth	General Management Program (CeDNER), 2nd-30th Nov 2015	Mobilising finance for Start-Ups
Prof. Maram Srikanth	Innovative financial mechanism in the NE states in the context of managing urban infrastructure, transport and tourism	Banks' role in financing infrastructure projects and innovative mechanisms
Prof. Mousumi	General Management Program	Making your Business Model

## ANNUAL REPORT 2015-16

Bhattacharya	(CeDNER), 2nd-30th Nov 2015	Work: Applying a Break Even Analysis.
Prof. Naliniprava Tripathy	Project Management Training for Engineers involved in Project Implementation, Maintenance in the North East	Capital Investment Appraisal and its Importance in Project
Prof. Naliniprava Tripathy	Project Management Program	Financial Decision Making: Project Evaluation and selection Decision
Prof. Naliniprava Tripathy	Entrepreneurship Orientation and Business Management for Officers of Commerce & industries, GoM	Financing Your Business: Sources of Finance
Prof. Naliniprava Tripathy	Innovative financial mechanism in the NE states in the context of managing urban infrastructure, transport and tourism	Appraisal Methods and Techniques as a Scorecard for Public Infrastructure projects
Prof. Sanjeeb Kakoty	Entrepreneurship Orientation and Business Management for Officers of Commerce & industries, GoM	The importance of effective communication
Prof. Sanjeeb Kakoty	Innovative financial mechanism in the NE states in the context of managing urban infrastructure, transport and tourism	Educational facilities in the North Eastern Region
Prof. Sharad N Bhattacharya	General Management Program (CeDNER), 2nd-30th Nov 2015	Time value of money
Prof. Tapas K Giri	Entrepreneurship Orientation and Business Management for Officers of Commerce & industries, GoM	Sustainable Entrepreneurship Development in North East
Prof. Tapas K Giri	General Management Program (CeDNER), 2nd-30th Nov 2015	Good Governance and Business Excellence Business Plan
Prof. Tapas K Giri	Innovative financial mechanism in the NE states in the context of managing urban infrastructure, transport and tourism	
Prof. P. Saravanan	Innovative financial mechanism in the NE states in the context of managing urban infrastructure, transport and tourism	Role of Government in building of infrastructure facilities in the North East India
Prof. S. Purbey & Prof. S. K. Prusty	Entrepreneurship Orientation and Business Management for Officers of Commerce & Industries, GoM	Crafting Business Proposal DPR Formulation Project Execution and Monitoring Value Chain
Prof. S. Mukherjee	Entrepreneurship Orientation and Business Management for Officers of Commerce & Industries, GoM	Values and Ethics in Business
Prof. S. Nongmaithem	Entrepreneurship Orientation and Business Management for Officers of Commerce & Industries, GoM	Managing Teams
Prof. S.	General Management Programme	Introduction to Management and Organizations

## ANNUAL REPORT 2015-16

Nongmaithem		Managing Teams Managing Communications
Prof. S. Purbey	General Management Programme	Understanding Business Operations
Prof. A. Mukhopadhyay	General Management Programme	Application of data analysis in Business
Prof. S. Jaipuria	General Management Programme	Understanding Supply Chain Management
Prof. R. Joshi	General Management Programme	Decision Making Tools for Business
Prof. A. Sarmah	General Management Programme	Introductory IT Tools
Prof. R. Dwivedi	General Management Programme	Managing Human Resources
Prof. S. K. Prusty	General Management Programme	Crafting a Business Proposal
Prof. S. Mukherjee	General Management Programme	Values and Ethics for Human Development
Prof. S. Purbey	Project Management Programme	Project Characteristics, Lifecycle of a project Project Scope Management Resource Management Reducing Project Duration Project Communication Project Monitoring and Control
Prof. R. Joshi	Project Management Programme	Project Schedule-WBS, Gantt Chart Network Diagram, Critical Path Method Project Risk Management, Quality Management
Prof. H. V. Samalia	Project Management Programme	Project Procurement Management
Prof. S. K. Prusty	Project Management Programme	Dynamics of Project Management
Prof. N. W. Kharkongor	Project Management Programme	Welfare Schemes
Prof. R. Dwivedi	Project Management Programme	Conflict Resolution and Team Building
Prof. A. Sarmah	Project Management Programme	Project Progress Management
Prof. S. Purbey	Project Management Training for Engineers involved in Project Implementation, Maintenance in the North East	Understanding the art and artifacts of Project WBS, Gantt Chart Resource Allocation- Learning through a game Reducing Project Duration Project Performance Evaluation Computer Based Project Management Software and Tools: MS Project Contemporary Approach to Project Management

Prof. S. K. Prusty	Project Management Training for Engineers involved in Project Implementation, Maintenance in the North East	System Approach to Project Management Project Duration through Network Understanding and Managing Risk in Project Management Project Closure: Learning from Failure/Success from a Real Life Project
Prof. S. Kakoty	Project Management Training for Engineers involved in Project Implementation, Maintenance in the North East	Developing Project Management Soft Skills
Prof. R. Dwivedi	Project Management Training for Engineers involved in Project Implementation, Maintenance in the North East	Team Building and Conflict Resolution Project Communication Game
Prof. H. V. Samalia	Project Management Training for Engineers involved in Project Implementation, Maintenance in the North East	Project Procurement Management



Participants of a CeDNER Programme

## **ANNUAL REPORT 2015-16**

### **INCUBATION CENTRE**

Assisting the District Administration of West Jaintia Hills in formulating Plan of Action of Action to promote E literacy, innovation and entrepreneurship in the district.

In dialogue with the Tata Trust for promoting incubation activities in the region.

**WORKSHOPS, SEMINARS AND CONFERENCE****SUSCON V**

Suscon V, the Fifth Edition of Annual International Conference on Sustainability of RGIIIM Shillong was successfully organised with the year's theme - Inspiration, Innovation and Inclusion. Suscon V was dedicated to Bharat Ratna Dr. A P J Abdul Kalam who breathed his last in Shillong on 27<sup>th</sup> July, 2015 and while delivering his last lecture to the students of our Institute on the theme "Making the Earth a Livable Planet". Dr. Kalam came here for the first time to inaugurate Suscon III as the Chief Guest.

RGIIIM Shillong successfully organised its Fifth Edition Suscon – Annual International Sustainability Conference during March 11 -13, 2015. Mr. Shubhendu Chaudhuri, Chief –Sustainability, Tata Steel was the Chief Guest on this occasion. Mr. David Sinati, Chief General Manager – Exim Bank was the Guest of Honour.



One of the sessions of SUSCON V

Suscon V was participated with over 130 international and national delegates from reputed institutes and research organisations across the globe representing from all walks of life. Eighty six research papers were presented in 15 technical sessions covering broad areas of sustainability like Society, Education, Media, Energy, Climate Change, Natural Resources Management, Responsible business, Clean Technology, Micro-Finance, Green economy, Green Marketing, Good Governance, CSR and Ethics. Eminent Panelists from Europe, USA and Asia had delivered in the 5-plenary sessions in the conference on different areas of Sustainability.

The other Distinguished Speakers who graced the occasion included Mr. L. W. Khongwir, Executive Director, Indian Oil Corporation, Mr. Pannalal Das, GM, State Bank of India, Mr. Bimal Arora, Chairperson – Centre for Responsible Business UK and India, Mr. Biren Bhuta, Chief - CSR, Tata Steel, Mr. Ashish Gupta, Joint Secretary, Ministry of Home Affairs, Mr. Mark Laitflang Stone, CEO Avenues Academy Shillong, Ms. Sapna Poti, Head of North East, NSDC, Dr. Subhash Barma, Chief Postmaster General, North East, India Post.

Among the eminent academicians who enriched the Conference were Prof. Sarit K Das, Director, IIT Ropar Prof. Manas Chatterjee, Professor of Management, Binghamton University, State University of New York,

## **ANNUAL REPORT 2015-16**

Dr. Biswatosh Saha, Associate Professor of Strategy, IIM Calcutta, Fr. Abraham, Director, MIIT Shillong.

Tata Steel had been the Gold sponsor of this Conference, while Exim Bank was the Silver Sponsor. The other sponsors included Oil India Limited and United Bank of India.

### **Indo-Sino Conclave: Understanding the Context in India-China Business**

Indo-Sino Conclave in partnership with Institute of Chinese Studies flagged off at RGIIM Shillong on December 10, 2015. Prof. Amitabha De, Director of the Institute gave the welcome address of the first of its kind Indo-Sino Conclave and mentioned that China has made huge changes in last three decades and it's clearly evident by looking at Chinese model that power comes from economy.



Ambassador Rana delivering his lecture

He mentioned that the conclave was an important step in the journey of PGPEX- Managing business in India and China program. The key note address was delivered by Ex Ambassador and former diplomat Kishan S. Rana who shared his real life experiences about his cultural conventions in different countries. Other notable speakers at the conclave include Prof. Alka Acharya, Director of Institute of Chinese Studies and ex-member of the National Security Council, Mr. Srinivas Prasad, Vice-President and Head of India-China Business at Sasken Communication Technology Ltd., Ms. Sanghmitra Khanna, Ex-Director Marketing and Consumer Insights at Pepsi Coco Cola, Asia Pacific and Mr. Santosh Pai, Partner at D.H. Law Associates and expert on India-China Legal aspects of Businesses were among others.

### **Seminar on 'Science and Humanism for National Development'**

RGIIM Shillong commemorated the birth anniversary of Bharat Ratna Dr. APJ Abdul Kalam, Former President of India, on 15th of October at the IIM Shillong campus. A Seminar on '*Science and Humanism for National Development*' was organised, in keeping with the contribution of Dr. Kalam to science and his objective of social development. Prof. Sanjoy Mukherjee was the Chairman of the Organizing Committee.

The seminar commenced with a welcome address by Dr. Amitabha De, followed by an introduction to the seminar by Shri Falguni Rajkumar, Chairman of the Board of Governors of RGIIM Shillong. The distinguished speakers included Swami Atmapriyananda, Vice Chancellor - Ramakrishna Vivekananda University (Belur), Dr. W Selvamurthy, Former Chief Controller, DRDO and Dr. Tapan Misra, Director, Space Application Centre, ISRO, Ahmedabad.

**STUDENT ACTIVITIES, PARTICIPATION AND ACCOMPLISHMENTS****CLUBS AND COMMITTEES****Alumni Association**

The Alumni Committee of RGIIM Shillong is responsible for strengthening the Alumni-Institute relationship. The committee maintains its own portal through which the alumni can stay connected and be informed about the latest happenings in the campus.

**Hostel Committee**

Hostel Committee of RGIIM Shillong acts as an interface between the administration and the students to address the grievances, suggestions, etc. The committee also organizes 'Rannbhoomi', an intra-college sports tournament.

**Public Relations Cell**

The Public Relations Committee of RGIIM Shillong is the interface of the institute with the outside world and makes sustained efforts towards creating, developing and managing professional relations with all external entities. It is the point of contact for interaction with corporates, other business schools and the media

**Symphony**

Team Symphony is responsible for publishing the annual magazine of RGIIM Shillong. The magazine is the collective effort of the student community of RGIIM Shillong towards addressing the pressing issues in the world of business.

**Cultural Committee**

The Cultural Committee at RGIIM Shillong is dedicated to provide the much needed break that a participant looks for after endless hours of work. The Cultural Committee organises the celebration of festivals. In addition, it also conducts competitions and events.

**Placement Committee**

The Placement Committee is a dedicated body which strives to enhance industry interaction and provides a launch-pad for participants of RGIIM Shillong to corporate world. It builds long lasting corporate- institute relationships, acts as an interface between RGIIM Shillong and other organisations for various corporate activities including summer internships and final placements.

**Student Council**

The Student Council is the apex student body, which looks after the student affairs at RGIIM Shillong. Office bearers of this non-hierarchical team act as an interface between the student community and the administration.

**IT Committee**

IT Committee has been instrumental in supporting the daily operations in the areas of network maintenance, video conferencing, classroom and auditorium infrastructure, library and other technology needs.

**Finance Club**

Finance Club of RGIIM Shillong is a student driven initiative that focuses on creating learning opportunity

## **ANNUAL REPORT 2015-16**

for students outside the classroom and maintaining industry connectivity. The primary activity of the club is to publish one of its kind Finance Magazine, Niveshak. Realizing the potential that an idea carries, and the need of such magazine in the business world, the magazine is opened to all the B-school students with free subscription. It is widely circulated among the top B-schools of India, and features the Best article of the month and monthly quizzes with cash prizes.

### **The Marketing Club**

The Marketing Club of RGIIM Shillong boasts of Marketing enthusiasts and a one-of-its kind monthly marketing magazine- MARKATHON which aims to deconstruct marketing jargons to make the subject more accessible to students. The magazine is published in the electronic format and is widely circulated to over 50 B-Schools in India and abroad and has a reader base of over 5000. 'Cover Story' of the magazine is usually about a contemporary issue or aspect of Marketing, with an Indian perspective. Markathon also has an interview section called 'Vartalaap', where prominent business-leaders and academicians express their views about the current Marketing scenario. The section named 'Perspectives' invites contributions from readers on the prevalent marketing trends. 'Eye2Eye', a section which presents two sides of an argument on a Marketing issue and also invites articles from other B-schools. A popular print advertisement designing competition called 'Silent Voice' is one of the popular features of the magazine and sees contributions from across the country.

### **usHR**

The HR Club of RGIIM Shillong stands for Union of Students for Human Resources. usHR also organizes various events within the campus and at the inter-B School level. TogetHR is the bi-monthly magazine published by UsHR – The HR Club. The magazine aims at promoting interest in the emerging leaders towards managing people and organizations. The 'cover story' of the magazine focuses on crucial HR-related matters and is selected and written after analysing the prominent HR-trends of the current scenario. One of the main features of the magazine is 'The corporate nuggets' section in which a major organization's HR policies are examined. In the 'Conflux' Section, interviews by eminent personalities with rich experiences in the HR-domain, where they bring in the practical aspects of managing Human Resources in an organization. The magazine includes one 'Article of the issue' and four articles in the 'Concoction' section. These are selected from among submissions from various B-Schools.

### **Opera**

The Operations Club Op-era, of RGIIM Shillong is a forum for the operations domain enthusiasts from all over the country, to come together and enhance their domain knowledge. Pravaha, a bi-annual magazine is published by Op-Era, the Operations Club of RGIIM Shillong every year. The magazine tries to capture the events conducted by the club as well as the articles on recent trends in operations management and is circulated to selected libraries, corporates and B-schools. Each edition of the magazine comprises of various sections, out of which a few are: Cover Story, Insight, Blaze-A-Trail, Robaroo, Virtuosos, The Road Less Travelled and Rendezvous. Each section has its own selling point and unique significance in the magazine.

### **Koutuhal**

Koutuhal organizes quizzes and debates on various burning topics, which have succeeded in evoking enthusiastic response from the participants.

**Amateur Golf Club**

The club aims at grooming golfing skills in students and enhance their overall development through involvement in the game. The Club publishes its annual magazine 'Albatross', showcasing the year's achievements, and incorporates the club's offerings to the student community and the corporate world. It featured many updates from the world of golf, ranging from current world rankings to its importance for RGIIM Shillong, and contained tips for learning and improving one's golfing skill.

**ConQuest, the Consulting Club**

ConQuest, the consulting club of RGIIM Shillong strives to equip students with knowledge and skills that are helpful in the pursuit of their careers in consulting and strategic management. The activities of the club include getting live projects from the industry, publishing eZine, its magazine aimed at enriching knowledge across diverse sectors. The magazine incorporates articles and inputs from students and experts from all across our country. E-talk is a section of the magazine which features interviews with eminent industry experts who share their views on issues related to industry. Once a year, the club publishes the Collector's Edition which is a collection of the best of articles and expert talks.

**bITeSys**

bITeSys, the Systems Club of RGIIM Shillong was started with the vision to provide a platform for seamless dissemination of knowledge between Corporate and students through projects, and to keep updated with industry developments in the field of Technology & Systems Management. Qubit is the bi-annual magazine of Systems Club. The team started its magazine with the objective to make the readers aware of the various IT trends prevailing in the industry. Thus, the magazine features various aspects of IT, integrated with factors of value chain that are in practice today. The magazine further covers an industry view points on the prevailing scenario by publishing an interview of the expert. Getting views of the present budding managers is equally important, hence it also showcases various articles written by students across the B-schools of India. Recently in few editions, a section on quiz has been added to infuse interest and skills for the readers.

**ECoBiZ**

ECoBiZ Club of RGIIM Shillong aims to make businesses truly sustainable and strengthen the link between social prosperity and economic profit.

## **ANNUAL REPORT 2015-16**

### **Entrepreneurship Cell**

The Entrepreneurship Cell of RGIIM IIM Shillong, known as i-cube, is known for its passion in promoting Entrepreneurship amongst the student fraternity of RGIIM Shillong. It aims at creating a common platform for all aspiring entrepreneurs in general and of the North Eastern region of India in particular.

### **STUDENTS' ACCOMPLISHMENTS**

#### **Corporate Competitions:**

Name	Competition Name	Team Member's Name	Position Secured
Soumya Guha	HSBC IB League	Ramesh Jaiswal, Ajay Dhamelia, Ashish Baheti	National Winners
Bharati Das	Delotte- Be The One Challenge		National Winner
Nishiggandha Kerure	CRISIL- Young Thought leaders 2015		Winner
Paras Parekh	CRISIL- Young Thought leaders 2015		Winner
Soumya Guha	Nomura Case Study Challenge	Ramesh Jaiswal	National Runners Up
Dipan Chakraborty	Cognizant - CXO Challenge		National Runners Up
Pratik Chakrabarti	EYQ, EY Knowledge Quiz	Milind Kamble	National Finalist
Arvind Iyer	EYQ, EY Knowledge Quiz	Kailash Chandrasekar	National Finalist
Rakind Gupta	EYQ, EY Knowledge Quiz	Amitpal Singh Bhatia	National Finalist
Chirag Puri	EYQ, EY Knowledge Quiz	Sunil Gautam Panda	National Finalist
Nishiggandha Kerure	Aditya Birla Group Scholarship		Scholar
Arvind Iyer	HUL L.I.M.E	Rakind Gupta, Kailash Chandrasekar	Wildcard Round National Finalist
Cheena Pasrija	HUL L.I.M.E	Jasdeep Singh, Mayan Bansal	Wildcard Round National Finalist
Soumya Guha	Deloitte Maverick	Atreyo Chatterjee, Rohit Agarwal	Regional Finalists
Raghav Bhatnagar	Deloitte Maverick	Prakhar Nagori, Yashwardhan Kabra	Regional Finalists
Gaurav Jain	Deloitte Maverick	Tumeti Varunbabu, Saket Kumar	Regional Finalists
Peeush Goel	Deloitte Maverick	Aditya Khare, Sandeep, Sharma	Regional Finalists
NisheshBhasin	Wolf of ChalkStreet	Siddarth Choudhury, Geet K. Panwar	National Finalists
Bharati Das	Tata Steelathon	AbhayChedda, Ashish Baheti, Sandeep Harkrishan	National Finalist
Surya Kiran Sharma	ABG Svantra	Amol Rattan Singh, Shruti Jain, Aditya Kumar Jain	Campus Winners
Snehil Jain	ABG Svantra	Maha Singh Gulati, Nishant Ray, Karan Grover	National Finalist
Dipak Nair	Mahindra War room	Kartik Somadri, Sujoy De, Vaibhav Sawatkar	National Finalists
Dibya Prakash Tarai	ITC #Think to Engage		AIR 6 <sup>th</sup>
Chirag Tekriwal	CXO Challenge		National Finalist
Roshan Farhan	Top 50 MBA Graduates in India		Selected in the list of Top 50 MBA graduates across India for 2016
Abhijeet Badapanda	New Year With Guvera		National Runner-Up
Soumya Guha	Mahindra Auto Quotient	Pratik Chakrabarti	Campus Winners
Ramesh Jaiswal	Triveni case challenge	Ankur Agarwal, Tejashwi Kumar	National Finalists

### B-School Competitions

Name	Competition Name	College/ University	Team Member's Name	Position Secured
Gaurav Kumar Sureka	Illuminatrix	NMIMS, Bangalore	Siddharth Bayye	National Winners
Nishiggandha Kerure	Brand.i Article Writing	Delhi school of Economics		National Winner
Nair Vishnu A Uthaman	High-Low	IIM Raipur	Rajat Kapoor	National Winners
Nair Vishnu A Uthaman	Paramarsh	IIM Raipur	Rajat Kapoor, Kamal Nagvani	National Runner-Ups
Anoop Prakash	Chanakya The Mastermind	Madras Management Association		Top Finalist (Top 5)
Anoop Prakash	ConQuest	IIM Shillong	Akshay Seth	Campus Winners
Anoop Prakash	B-Plan Competition	IIM Shillong	Sahil Khanna	Winners
AatishGohil	Imperium	MDI Gurgaon		Winner
Bharati Das	Backwaters	II Kozhikode		National Finalist
Krishna Ashok	EmergE - Case Study Competition	IIM Shillong	Rakind Gupta	National Winners
Rajat Kapoor	Backwaters	IIM Kozhikode	Tejashwi Kumar	National Winners
Rajat Kapoor	Paramarsh	IIM Raipur	Kamal Nagvani	National Runners-Ups
Rajat Kapoor	Samuchit	IIM Shillong	Kamal Nagvani	National Runner-Ups
Rajat Kapoor	Apprentice 4.0	IIM Shillong	Kamal Nagvani	National Runner-Ups
Somesh Chowdhury	Mahayodha	IIT Bombay		National First Runner-Ups
Somesh Chowdhury	iNM Volume 8	NMIMS Hyderabad		Publication in iNM Volume 8 magazine
Sumon Chaudhuri	Revolution	IIM Shillong	Akhil Rathi	National Winners
Abhishek Garg	Cooperate-2-Dominate		Aditya Pandey	Runner-ups
Prachi Ashok Modi	Ariadne's Thread	IIM Shillong	Abhishek Garg	National Runner-up
Prachi Ashok Modi	Ecovista 4.0	IMI New Delhi		National Second Runner-ups
Abhishek Garg	Le Marche		Prachi Ashok Modi	National Winners
Abhishek Garg	Skill City	XIMB	Prachi Ashok Modi	National Finalists
K S Ashish	BiteSysConsistency Glitch-NFS	IIM Shillong		Runner up
Tejashwi Kumar	Adhigrahan	MDI	Rajat Kapoor	National Finalists
Tejashwi Kumar	Collosus	MDI	Rajat Kapoor	National Finalists
Somesh Chowdhury	MBASkool Article Writing contest	NA		Special Mention Article
Abhishek Garg	Hindi Pakhhwada	IIM Shillong		Second Runner-ups
Abhishek Garg	Hindi Pakhhwada	IIM Shillong		Winner
Prachi Ashok Modi	Hindi Pakhhwada	IIM Shillong		Winner
NishiggandhaKerure	"Zeitgeist"	IIM Udaipur		Publication in magazine
Tanmay Kasliwal	Campaign For A Cause	IIM-A	Jahnvi Jethanandani Rishabh Pandey	National Finalists
Somesh Chowdhury	Konclave	IIM Shillong	Rahul Kumar Jain	Campus Winners
Rajat Kapoor	OpMacRanNeeti	IIM Bangalore	Tejashwi Kumar, Aditya Khare	National Runner-Ups
Abhijeet Balakrishnan	Alcheringa 2016	IIT Guwahati	Abir Nandi	1st
Abhijeet Balakrishnan	Alcheringa 2016	IIT Guwahati	Abir Nandi	2nd
Aditya Chandra Saxena	Op-timus	IIM Shillong	Harsha Daga	Runner-Ups
Soumya Guha	2nd International Conference on Contemporary Debate in Public Policy & Management	IIM Calcutta	Atreyo Chatterjee	Research Paper Presenter

The slide features a green header and footer with hexagonal patterns. The main content area has a white background. At the top center, it says "Campus Winners" above the "YES BANK" logo. Below that is the text "Transformation Series 2016". In the center is a photograph of six people (three men and three women) holding a large ceremonial check. Below the photo, it says "Team North - East Royals" and lists the members: Abhishek Garg | Shubhangshu Tripathi | Prachi Modi. To the right is the IIM Shillong logo.

**Corporate Event attended by the Students**

**THE PODIUM – ANNUAL CORPORATE INTERACTIONS SERIES:**

The Podium, conceptualized by the students of RGIIM Shillong in 2012. Building upon the success of the first three seasons, PODIUM was conducted on a grander scale in 2015. The fourth season of this Annual Corporate Interaction Series of RGIIM Shillong, which began from 25<sup>th</sup> July 2015, saw participations from speakers with diverse backgrounds like Marketing, Finance, Operations and HR from globally renowned organizations. Lectures were delivered on themes such as change innovation, corporate creativity, e-Business, entrepreneurial risk, mapping career trajectories, media management and many more. The Series takes learning outside the classroom to a new plane in which interacting with corporate leaders adds an extra dimension to the process of moulding students into better managers.



The list of Podium sessions and speakers for the year 2015 are as follows:

Sr. No.	Speaker	Designation
1	Mr. Abhra Banerjee	Executive Director – Sales and Marketing, Dalmia Bharat Group
2	Mr. Satyakki Bhattacharya	Chief People's Officer, ABP News
3	Mr. Calvin Lyngdoh	Director – HR, Kimberley Clark Corporation – Lever
4	Ms. Monica Tata	Ex-MD, HBO
5	Mr. Suresh Balakrishna	CEO, Lintas
6	Mr. Shashwat Badoni	VP – Biz. Planning, PepsiCo
7	Mr. Deepak Jayaraman	Head – Leadership Consultancy, Egon Zehnder
8	Mr. Rajib Basu	Partner – Risk Consultancy, KPMG
9	Mr. Robert Khongwir	Head – Talent Acquisition and HR Sales, L'Oreal India
10	Mr. Ankush Puri	Head – HR & Talent Acquisition, Adecco – Lee Hecht Harrison
11	Mr. Manish Dugar	CFO, InMobi
12	Mr. Rajeev Sardana	Executive Management, HDFC
13	Mr. Hari Karra	Partner – Audit Enterprise Risk Services, Deloitte US India
14.	Mr. Arijit Ghosh	President – Aerospace, Honeywell India

### TEDx 2015-16

TEDx IIMShillong is an annual event organized by the Institute, that aims to bring together India's leading thinkers and doers to share ideas that matter in any discipline — technology, entertainment, design, science, humanities, business, development, etc. In 2013, the Institute received global recognition from the TED community for TEDxIIMShillong2013 event and were invited to participate in the TED Global conference held at Rio, Brazil.

The fourth edition of TEDx IIMShillong, which was organized on February 13, 2016, saw a host of speakers from across the country come to the educational hub of Northeast India, Shillong, with a mission to share their ideas for change. The theme for this year was 'Confluence in Conflict', strategically chosen to enhance peace-keeping in a world engaged in strife.

## ANNUAL REPORT 2015-16



Sr. No.	Speaker	Designation
1	Mr. Pravin Thipsay	Chess Grandmaster
2	Ms. Anamika Khanna	Fashion Designer
3	Ms. Krushnaa Patil	Youngest Indian Woman to climb Mt. Everest
4	Mr. Diwakar Vaish	Head of Robotics and Research at A-SET Training and Research Institutes
5	Ms. Richa Singh	Co-Founder at YourDOST, Online Counselling and Emotional Wellness Startup
6	Ms. Ritumoni Das	Co-Founder at Kat-Katha, Prostitution Rehabilitation Center
7	Mr. Sridhar Lakshmanan	Social Entrepreneur

### EMERGE: RGIIM SHILLONG'S ANNUAL ENTREPRENEURSHIP CONCLAVE (2015)

EmergE 2015, the Annual Entrepreneurship Summit of RGIIM Shillong was held on 19<sup>th</sup>-20<sup>th</sup> September 2015. This summit was organized by i-Cube - the Entrepreneurship Cell of RGIIM Shillong which is rooted in the concept—Envision, Engage, Evolve and aims to stimulate an entrepreneurial drive in the participants of management education. The summit was inaugurated by the Chief Guest, Shri M. Rajeshwar Rao, Chief General Manager, Reserve Bank of India, who discussed the role of micro-financing in helping the underprivileged to gain access to cheaper sources of finance and the way forward for banking in India.

The two day summit kick started with the felicitation of the Vasundhara awardees for 2015, an initiative by the SSM, Guwahati to recognize women entrepreneurs of the North East. The awardees were invited to RGIIM Shillong to share their journey in front of aspiring entrepreneurs from across the country, who were there to present their own business ideas and plans of turning them into reality.

The summit started with the Investors' Conclave, an interactive session with leading venture capitalists—Mr. Rajendra Kalur (Founder Director & Chief Executive Officer, Trust Plutus Wealth Managers (India) Pvt Ltd),



Dr. Anju Gupta (President and Co-Founder, Ivy Camp) and Mr. Sumit Mehrra (Chief Executive Officer, The Green Umbrella Investment Advisory Pvt Ltd). The Logistics Conclave, which involved interactions with experts—Mr. Sreenivas Saba (Founder and Chief Executive Officer, eCourierz.com), Mr. Sudhakar Vintha (Founder and Chief Executive Officer, Return Trucks) and Mr. Nataraja Subramanian (Business Head, Miebach Consulting)—facilitated exchange of diverse ideas on the growth and penetration of the e-commerce industry. The final event, Mobile Space Conclave, hosted eminent entrepreneurs; Mr. Damandeep Singh Soni (Head - India Business, Line Messenger), Mr. Karan Sarin (Head of Marketing, OnePlus) and Mr. Sudhanshu Gupta (Associate Vice-President Business, Paytm). During 'Expert's Talk' where eminent speakers like Mr. Vishal Kaul, Category Head for Smartphones and Tablets, Samsung India Electronics Ltd. and Mr. Karan Gambhir, Industry Head for Technology at Google India imparted insights relating to the industry and how to go about an entrepreneurial venture.

EmergE 2015 witnessed enthusiastic participation from students across B-Schools in Revo\$u\$N, the B-Plan Competition. The students of IIM Shillong organized a cultural evening where one of the most popular band from Shillong, "Colours" mesmerized the crowd and marked the end of EmergE-2015. State Bank of India was the Title Sponsors of the event while Associate Sponsors were Royal Wahingdoh Football Club, Shillong. Additionally, the event merchandise was sponsored by the Meghalaya Co-operative Apex Bank Ltd.

### NURTURING MINDS

During the course of the academic year 2015-16, the students of RGIIM Shillong, kick started a unique teaching initiative called 'Nurturing Minds' in the memory of Bharat Ratna Late Dr. APJ Abdul Kalam. The objective of the initiative, which took off on 17<sup>th</sup> October 2015, is to connect with the local community and take a step towards Dr. Kalam's vision of 'Education for All'.

The first edition of the programme stretched over a 4-week period, during which a pool of thirty class eight students from local schools, namely H. Elias, Presbyterian and Dinet Manik School, were taught mathematics by the students of the Institute. Two hour sessions were held every weekend during which the student volunteers of RGIIM Shillong used innovative teaching aids and utilized the infrastructural facilities of the institute to make the sessions informative and fun. This year too, the focus was on helping the enrolled students develop an interest in mathematics and form a strong base which could be built upon in the subsequent years.

## **ANNUAL REPORT 2015-16**

By the next few years the volunteers plan to scale up the programme, by including other subjects in the course pedagogy and involving students of classes 7<sup>th</sup> to 9<sup>th</sup>. This initiative exemplifies the emphasis RGIIM Shillong places on producing good human beings and holistic development.



Students conducting  
classes for nurturing  
minds



## **GOLF CUP SEASON 8**

RGIIM Shillong has been conducting Golf Tournament every year at the Shillong Golf Links since 2009, which is the first and the only Golf forum in North East for interaction between Management Students and Corporate Leaders. The primary aim of the event is to showcase the potential of tourism in Meghalaya in general with particular emphasis on Shillong. Golf Cup also endeavours to engage with corporate leaders across the country, enhance the brand image of the Institute, assist in placements of the students and establish the reputation of RGIIM Shillong as a premier B-School by collaborating with local civil, service and para military dignitaries.

RGIIM Shillong hosted the 8<sup>th</sup> season of its flagship event, Golf Cup on the 7<sup>th</sup> and 8<sup>th</sup> of November, 2015. The tournament, first of its kind for any business school in India, is a unique and well-woven event that facilitates industry- academia participation and encourages professionals to "Look East". The event this year, like in the previous years, was hosted with great fanfare, with a series of pre-events like a Plenary session, "Run for Shillong" Marathon to name a few

This year's tournament, the eighth edition was inaugurated by Dr.Mukul Sangma, the Honourable Chief Minister of Meghalaya on October 29<sup>th</sup>, 2015. Sponsored by Meghalaya Tourism and co-sponsored by The Indian Oil Corporation, State Bank of India and the Royal Wahingdoh Football Club, this year's event was dedicated to celebrating the spirit of sport.

The inaugural tee off to commence the game was done by Shri C.D. Kynjing, IAS Retd.), the Chief Information Commissioner of Meghalaya, at 6 a.m. The annual journey saw participation from over 100 pioneering golfers, cutting across government, industry and academia, which includes guests from various government ministries and armed forces such as Shri. Tony Curtis Lyngdoh, Geeta Mishra, and Maj. (Retd.) Dr. K. I. Singh. Day 2 of the prestigious tournament saw the participations of about 20 corporate representatives from industry majors such as Adobe, Aircel, Deutsche Bank, EY, HP, Oracle, Tata, United Spirits and VMWare.

The Plenary session saw enthusiastic participation from the student community, wherein healthy discussion and interaction were facilitated with the doyens of the industry, on the subject, Redefining Growth: India's Ascendancy in the Asian century and role of North-East. Marathon also saw the involvement of the students, faculty as well as the non-teaching staff. The run was also adorned with the presence of local runners, who finished on the top in all the categories.

The golf cup, saw keen involvement from state government, from across the North East, with the first day of the tournament being dedicated to the local golfers and government officials. The second day saw the leading figures of the industry competing against each other displaying exemplary sportsmanship. The event concluded with a gala ceremony, wherein the Chief Guest, the Honourable Chief Minister of Meghalaya, Dr. Mukul Sangma graced the occasion with his presence. The event featured addresses from the Honorable Chief Minister and Director of the Institute, Prof. Amitabha De along with the Prize Distribution Ceremony. The event was also embellished with a cultural show, with ethnic dance performances from across the North East, showcasing national multiculturalism and pluralism.

The three-day event was backed by the Department of Meghalaya Tourism, who has been the enduring and supportive sponsors/partners of this event ever since inception. The other sponsors included State Bank of India, Indian Oil Corporation, Business Standard, TNT, DY 365 and Royal Wahingdoh.

## ANNUAL REPORT 2015-16

The following Golfers and Corporates participated in the Golf event.

Praveen Choudhary	Head Human Resources, Kyocera	Golf Cup
Hitesh Pathak	CEO, Madhav Insurance	Golf Cup
Era Singh	Director, Oracle	Golf Cup
LV Sastry	National Business Head, Aircel	Golf Cup
Sanjay Sarma	Founder and CEO, Design WorldWide	Golf Cup
Gourav Sinha	Marketing Manager Worldwide, Adobe	Golf Cup
Shivaji Sinha	Head of Commercial Services, Tata Tinplate, Kolkata	Golf Cup
Sukesh Choubey	Executive Director, Ernst & Young	Golf Cup
Randhir Mishra	Director, SGBS Unnati	Golf Cup
Sanjiv Jaiswal	CEO and Owner, DY365 & jaiswal Group of Companies Guwahati	Golf Cup
Kaushik Barua	Proprietor / CEO, Lynchpin & Global Reach	Golf Cup
Sanjay Narayan Chowdhury	Deputy General Manager, McLeod Russel	Golf Cup
Kalyan Sahu	Proprietor, Lohit Towers	Golf Cup
Nathan Sundram	Assistant Vice President, Financial Software Services	Golf Cup
Prashant MS	Divisional Vice President, United Spirits	Golf Cup
Raman Grover	Vice President, Deutsche Bank	Golf Cup
Amer Warsi	Director, Hewlett Packard	Golf Cup
Adil Warsi	DGM, Bennett Coleman	Golf Cup
A L Jagannath	Director Marketing, VM Ware India & SAARC	Golf Cup
Madanmohan Roy	Research Director, YourStory Media	Golf Cup



**MELANGE'16-ALUMNI MEET**

The fourth edition of Melange, the Annual Alumni Meet of RGIIM Shillong, was conducted by the Alumni Committee on February 6<sup>th</sup> at Bangalore with Hard Rock Café lending the event a laidback vibe.



The event was attended by the Director of the Institute, Prof. Amitabha De; Chairperson of the Alumni Committee, Prof. Sanjeeb Kakoty, and Manager (Corporate Affairs, Placement & PR), Mr. Hemango Kishore Datta. Firstly, the recent developments in the Institute, ranging from placements to infrastructure, were shared with the alumni. Further, a video montage of messages from the faculty members and staff was presented to the attendees, along with a slideshow of images from the campus.

While the present batches of RGIIMS got an opportunity to gain new insights into the RGIIM Shillong of the earlier years, the Alumni spent the rest of the evening interacting with their faculty members and old friends. The event ended with enquiries about the next edition of Melange, portraying the increasingly strong bond shared by the Alumni with the Institute.

## **ANNUAL REPORT 2015-16**

### **OFFICERS AND STAFF ACHIEVEMENT**

#### **PUBLICATIONS**

##### **Journal**

Jena, Sudhir Kumar, (2015). "Environmentally Sustainable Services for Academic Libraries: An Overview". Universe of Emerging Technologies and Science, Vol. 2.

Jena Sudhir Kumar, (2015) "Information Literacy: The Role of the University Library Professionals in Digital Era" Scholars Journal of Arts, Humanities and Social Sciences. pp. 833-836

Jena, Sudhir Kumar, (2015) "Social Networking: an Overview", Indian Journal of Applied Research Vol.5, pp. 102-105.

Jena, Sudhir Kumar, and Patra Manaswini, (2015); "Use of Semantic Web in Digital Library Services", International Journal of Academic Research Vol.2, pp 156-170.

Stephen G., Jena Sudhir Kumar & Patra, Manaswini, (2015) "Online Newspaper Reading Habits and attitude in the ICT Environment- A study of Alagappa University, Karaikudi", Asian Journal of Human Development & Livelihood (AJHDL) Vol.04, pp. 96-105.

##### **Books**

Jena, Sudhir Kumar & Nahak Brundaban, (2015). "Chaning Dimension of Library & Information Centers in Internet Era" S.K. Book Agency.

Patra Manaswini & Jena, Sudhir Kumar, (2015). "Combating Plagiarism: A New Role for Librarian" S.K. Book Agency.

##### **Book Chapters**

Jena, Sudhir Kumar and Nahak, Brundaban; (2015). "The New Role of Library & Information Professionals in the context of Plagiarism", published in an edited book 'Plagiarism and its Impact on Academic Library in Digital Era' Avon Publication, New Delhi. pp 12-18.

Nahak, Brundaban and Jena, Sudhir Kumar, (2015). "Use of Plagiarism in Academic Library in Digital Era: An overview" published in an edited book "Plagiarism and its Impact on Academic Library in Digital Era" Avon Publication, New Delhi. pp 19-29.

Jena, Sudhir Kumar, (2015). "Application of Knowledge Management in Library and Information Centres" published in an edited book "Current Trends in Library and Information Science in Digital Era" Satyam Publishing House, New Delhi. pp 13-22.

Jena, Sudhir Kumar and Others, (2016). "Emerging Technologies for Management of Library and Information Centre in Digital Era". Published in an edited book "Library Manaement in Emerging Technologies" ed. Brundaban Nahak and Satayjit Padhi; SSDN Publishers and Distributors, New Delhi. pp 3-8.

Jena, Sudhir Kumar, (2016). "Cyber Law: An overview". Published in an edited book "Library Management in Emerging Technologies" ed. Brundaban Nahak and Satyajit Padhi; SSDN Publishers and Distributors, New Delhi. pp 188-195.

Jena, Sudhir Kumar, (2016). "Techno Savvy Library Professionalism in the Modern Day ICT Scenario". Published in an edited book "Techno Savvy Librarianship" ed. Bedadyuti Sahoo; SSDN Publishers and Distributors, New Delhi pp 6-11.

Jena, Sudhir Kumar and Dutta Saumen (2016), "Impact of Social Networking sites on Library Professionals in Tripura: A Case Study" Published in an edited book "Application of ICT in Libraries: A Paradigm Shift" ed. Sanjeev and Lallaisangzuali; Today and Tomorrow's publisher, New Delhi, pp 117-136.

Jena, Sudhir Kumar, (2016). "Media Literacy: Skills and the Challenges of New Information and Communication Technologies": Published in an edited book "Library Management in 21<sup>st</sup> Century: Issues and Challenges" ed. by Lallaisangzuali and Sanjeev; Ess Ess Publication-2016, New Delhi, pp. 265-280.

### **OFFICERS AND STAFF TRAINING PROGRAMME/SEMINAR/WORKSHOP PARTICIPATED**

Er. Sunshine Marbaniang, Executive Engineer attended the 5 days training programme on "Contract Management and Dispute Resolution in Engineering Projects" from 18 to 22 January 2016, organized by Engineering Staff College at Hyderabad

Dr Sudhir Kumar Jena attended the Global Conference on Emerging Trends in Business Librarianship, organized by Vikram Sarabhai Library, IIM Ahmedabad from 2 to 4 December 2015.

Dr Sudhir Kumar Jena is attended the 16<sup>th</sup> Annual Meeting of the IIM Library Consortium held in IIM Calcutta from 17 to 18 September 2015.

Shri Manoranjan Debnath, Finance Officer attended the training programme on Enhancing Managerial Effectiveness organized by Administrative Staff College of India from 13- 17 July 2015 at Hyderabad.

Mr Colin W R Sokhlet, Store and Purchase Officer, Shillong attended the 2(two) days training programme organized by SERT, New Delhi on "Essential of Contract Management - Outsourcing of Services Including Tendering & Purchase Mechanism and Procurement Procedures", held from 13 to 14 May 2015 at New Delhi.

Mr Kennedy Pdah, Office Assistant & Mr Subhankar P Deb, Personal Assistant attended the 3 days Workshop on "Critical areas of Service Rules and various aspects of MACP Scheme from 19 to 21 November 2015 at Kolkata organized by SERT, New Delhi.

Mr Longmanbha Thangkhiew, Accountant and Mr Sanjib Kumar Mishra, Accountant attended the 2 days workshop on "Income Tax and application of Tax on Salaries Valuation of Pre-requisites, Income Tax on House Property, Short term and Long term Capital gains with Emphasis on TDS Mechanism and IT procedures" from 5 to 6 November 2015 at New Delhi organized by SERT, Delhi.

## ANNUAL REPORT 2015-16

Mr Kennedy Pdah, Office Assistant, Shillong attended the 3 (three) days training programme organized by SERT, New Delhi on "Complexities in Implementation of Revision of Pay, Pay Fixation under Fundamental Rules and its Impact from time to time with focus on recent orders & MACP scheme along with Financial Effects of Penalty" held from 23 to 25 April 2015 at Kolkata.

Cliff Dkhar attended 3 days in house training Programme on Behavioral Skills held from 29th Nov. 2015 to 2nd Dec 2015 at IIM Shillong.

Wallamakor Kharsyad attended 3 days in house training Programme on Behavioral Skills held from 29th Nov. 2015 to 2nd Dec 2015 at IIM Shillong.

All officers and staffs attended an **In-house Training** Programme on Stress Management, Communication Skills, Work Culture, Team Building, Conflict Management and Leadership in Government Organization was organized by the Institute from 30 Nov. 2015 to 02 Dec. 2015 (3 days). The training will be imparted by experienced Faculty members from Institute of Secretariat Training & Management (ISTM), Department of Personnel & Training, Govt. of India, New Delhi.



**OFFICIAL LANGUAGE**

Rajbhasha Section of the Institute is one of the important sections which looks after the implementation and various activities of the Hindi. It is involved in activities such as; Conducting of class, implement official language in every section; organising of Hindi Day/Pakhwada.

**The following main activities were held during the this year is as follows-**

**Hindi Training:** Hindi Prabodh and Praveen Trainings were conducted in the Institute under Hindi Teaching Scheme. Total number of 22 Officers and staffs undergone the training. Out of which 10 Prabodh and 12 Praveen candidates passed the examination.

**Hindi Day/Fortnight :** Hindi Day/Pakhwada was celebrated w.e.f 14 to 28 September 2015. Various competitions like; Singing, Reading, Hand Writing, Comprehension, Extempore speech, Poetry Recitation, Story Writing and Antakshari were organized for the faculty members, students and staff of the Institute. Hindi Fortnight was concluded with grand participation of faculties, students and staff. Winners were awarded with cash prizes and certificates by the Director of the Institute.



## **ANNUAL REPORT 2015-16**

### **Official Language Implementation Committee:**

Its task is to look after the progress of the implementation of Official Language in the Institute. Periodical review of the progress is primarily carried out through the meetings of the Official Language Implementation committee.



Official Language Implementation Committee Meeting

### **TOLIC Meetings :**

Participated in Town's Official Language Implementation Committee meetings.

### **Achievement**

Institute has for the second time been conferred with "Letter of Appreciation" for commendable execution of Official Language (Hindi) at TOLIC, Shillong level during Second TOLIC meeting held in June 2016 at Head Quarter Directorate General Assam Rifles.



CAO (In-charge) Shillong alongwith Shri R.C.Saxena, Advisor receiving the award from the Chairman, TOLIC Shillong

## FACILITIES

### COMPUTER & COMMUNICATION FACILITIES

RGIIM Shillong provides state-of-the-art Information Technology and Communication infrastructure. The campus and its two annexes are connected with high speed optical fiber backbone. The campus LAN is supported by both wired and wireless infrastructure. The wired infrastructure is built over robust equipment having enhanced security features. The entire campus is covered by a modern Wireless Mesh Network (WMN), which supports reliable communication from any part of the campus. This network goes through the process of augmentation every year. High speed Internet connectivity is thus available across all hostel rooms through the wireless as well as wired infrastructure. The gateway to outside is built in the form of 1 Gbps Internet leased line connection provided by NIC under the National Knowledge Network (NKN).

Interaction with resource persons from outside world is facilitated through high resolution video conferencing using both IP as well as ISDN networks. In addition to traditional but high resolution equipment, the Institute has also implemented software based web conferencing solution which supports many to many multicast communication over ordinary broadband connection using equipment like laptops with webcams. To support the software requirements of students, the Institute has a campus agreement with Microsoft whereby licenses for latest versions of operating system and office productivity tools are provided to each student. In addition, licensed version of antivirus programs are provided to all laptops in the campus. This in turn discourages piracy, which is in line with the Institute's endeavour to nurture managers with ethics.

RGIIM Shillong uses a flexible Learning Management System (LMS), which takes care of online course material, online assignments, online quiz, web conferencing etc. to reduce the use of paper as much as possible. This system is integrated with anti-plagiarism software to check the originality of the submitted assignments. All classrooms are aesthetically designed with high tech infrastructure. Each classroom has an interactive white board with Internet connectivity which relieves the students from jotting down class notes, and instead helps them to concentrate on the discussions. The class jotting on the board can be mailed to the email accounts of the students and/or uploaded on the LMS after the class. The classes are also provided with high speed wireless internet connectivity, so that necessary literature from different databases can be downloaded to enhance classroom discussion. Classrooms are also provided with microphone facilities. These classrooms are also equipped with videoconferencing facilities.

### KNOWLEDGE CENTRE

The Knowledge Centre (Library) of, Shillong, one of the modern and tech savvy libraries in the country, has started functioning right from the time of inception of the Institute. The goal is to make the library one of the vibrant and productive branches of the Institute, so that it may keep pace with the global, dynamic and technology enabled information age, and meet the expectations of its end users.

With the above objectives in view, within a short span of time, the Knowledge Centre has acquired an excellent collection of management related books, journals and non-book materials. It maintains separate collection of Reference Books, Text Books, General Books, Working Papers and other documents, the non-book collection - consisting of video cassettes, compact discs, etc. Faculty members make regular requisition of the latest books to add value to the Knowledge Centre and equip it with the latest collection of books. It also

## **ANNUAL REPORT 2015-16**

has the latest collection of periodicals, magazines and newspapers. Journals are available in both online as well as in printed volumes. The Knowledge Center is also equipped with the latest E-Resources (E-Books, E-Journals, and Data-base) such as CMIE – Prowess, ISI-Emerging Markets, ProQuest, and EBSCO – Business Source Complete.

The Knowledge Centre also has access to HBR cases which are widely used by students and faculty members. The Knowledge Centre joined the IIM Consortia Cross Sharing of E-Journals with three Publishers: (i) Taylor and Francis, (ii) Wiley- Blackwell and currently the knowledge center has tie ups with:

- AIMS (Association of Indian Management Schools)
- American Library, Kolkata
- ASSOCHAM (Association of Chamber of Commerce)
- British Council Library, Kolkata,
- Exim Banks,
- All Indian Institutes of Management (IIMs)
- HBSP (Harvard Business School Publishing)
- IGCC (Indo-German Chamber of Commerce)
- AACSB (Association to Advanced Collegiate Schools of Business) International
- National Institute of Rural Development (NIRD)

The varied type of services that made available by the Centre, apart from lending, are the References Services, CAS (Current Awareness Services), SDI (Selective Dissemination of Information), Information Alert Services (E- Mail Services), Lest-you-miss (newspaper clippings) services, and ILL (Inter Library Loan) services. All the above mentioned online facilities are available through the Knowledge Centre E-Portal of the Institute.

The most significant achievement as far as the Centre's facilities are concerned is related to the "Library Automation" Services. This Centre is one of the few libraries in the country which is fully automated - the VTLS library management software with RFID Library Management System is being used for the purpose of house-keeping of library activities. The RFID technology makes the Circulation of books easier as the end-users can perform the issue and return through the KIOSK and DROP BOX machines respectively, using their smart proximity cards. The entire area is covered by CCTV. This new technological environment enables the Centre to serve its clientele in a better, faster and in a more efficient manner.

The five different levels of automation which needs to be highlighted are as follows:

- Library cataloguing system - OPAC for easy access by users
- House-keeping operations and networking
- Development of CD-ROM library/products
- E-mail System and Internet
- RFID (Radio-Frequency IDentification) - for security purposes

**Books, Journals, E-resources etc**

<b>Sl. No.</b>	<b>Collection</b>	<b>Total</b>
01	Books	12055
02	Journals	56
03	Magazines	14
04	Newspapers	16
05	E-Resources	36 (Databases)
06	Dissertation and Internship Report	689
07	CD/DVD	385

**Special Collection**

- EXIM Bank
- World Bank
- Harvard Business Review
- IIMA Working Papers

**E-Resources**

- ABI/INFORM Complete
- Bloomberg Databases
- Business Source Complete
- Cambridge Books Online
- Directory of Open Access Journals
- eBook Academic Subscription Collection - Worldwide
- Ebrary Academic Complete Subscription Collection
- Emerald eJournals Premier 2014 - Bibsam
- Emerald Journals
- HathiTrust (Global Public Domain only)
- Hindawi Publishing Open Access
- IEEE All Inclusive Standards
- IEEE Proceedings Order Plan (POP) 1998-present
- IEEE/IET Electronic Library (IEL)
- IEEE/IET Electronic Library (IEL) Proceedings By Volume
- Indiastat.com
- Oxford Journals
- ProQuest Dissertations and Theses-Full Text (Legacy Platform)
- SAGE Complete A-Z List
- SAGE Humanities and Social Science Package 2013
- SAGE Premier - CRKN
- Science Direct Journals
- Springer LINK ebooks - Business and Economics (2014)

## **ANNUAL REPORT 2015-16**

- Taylor & Francis Online
- Wiley-Blackwell Full Collection
- Wiley-Blackwell Full Collection 2014
- World Bank e-Library

### **Cases**

- HBSP Cases
- IIMA Cases



**Knowledge centre**

**ON-GOING DEVELOPMENTAL ACTIVITY AT THE PRESENT CAMPUS**

An Institute's journey is normally reflected through expansion in terms of its student intake capacity with expansion of other support infrastructure. The major works completed are summarized below –

Sl.No.	Name of Works taken up in the present Campus during FY 2015-16.
1.	Extension of Boys Hostel-II including water supply and sanitary installation and internal electrical installation.
2.	Making cubicles and book shelves in the IT Section.
3.	Construction of 200 capacity dining hall.
4.	Construction of 1no 60 capacity classroom.
5.	Providing wooden shelves in the hostel rooms.
7.	Construction of sentry post behind the main building.
9.	Renovation of the security quarters and security post near the main gate and construction of bathroom for the security near the security quarters.
10.	Internal electrical wiring for Bloomberg machines setup, network rack etc. in the library.
11.	Construction of side drain, pedestrian, footpath, breast wall, child's outdoor slide and outdoor swing near the Director's Bungalow.
12.	Installation of LED street light replacing some of the existing HPSV/MH light attached to main building structure and new HPSV streetlight and campus lightning alongside the new construction areas near Guest House-I including other places within the campus

**Inside Dinning Hall**

## ANNUAL REPORT 2015-16



60 capacity classroom



Hostel Extn. (24 Rooms) to the Third Flr. New Boys-II Building (Exterior Snapshot)



A look through the Hostel Corridor



Photographs showing Cubicles in IT Section

### PERMANENT CAMPUS

- Works in progress for construction of Academic Building, Hostels, Type-I, II, III, V quarters and Directors' Bungalow.
- Construction of other ancillary like MRS, Storm water drains, Footpath, Railings are in progress.
- Land Development Works completed, Buildings Works completed 60 percent, External Services Works 47 percent, Electricity supply completed 35 percent, Water Supply completed 40 percent
- The Permanent Campus will be completed by Dec 2016 and Academic activity will start in 2017.

**Photographs of construction works at Permanent campus**



**Academic Building**



**Student Hostel**



**Director's Bungalow**



**Professors and Officer Quarters (Type-IV)**



**Professors Quarter (Type- VI)**



**Staff Quarters (Type II)**



**Staff Quarters (Type- III)**



**Roads**



**Road Side Railings**



**Storm Water Drain (Rectangular)**



# **Audit Report**

# **2015-16**

# ANNUAL REPORT 2015-16



कार्यालय महालेखाकार (लेखापरीक्षा)

मेघालय, शिलांग - 793 001.

OFFICE OF THE

**ACCOUNTANT GENERAL (AUDIT)**

MEGHALAYA, SHILLONG - 793 001.

Email : agauMeghalaya@cag.gov.in

Tel No. (0364) 222 4171

Fax No. (0364) 222 3494

संख्या.

No. ES-II/4-20/Annual Accts/RGIIM/2016-17/538

To,

F N.  
Anup  
1/1/16

दिनांक

Date 07 December 2016

The Secretary to the Government of India,  
Ministry of Human Resource Development,  
(Department of Higher Education),  
Room No-128, C Wing, Shastri Bhavan,  
New Delhi – 110001.

**Sub:** Separate Audit Report on the accounts of the Rajiv Gandhi Indian Institute of Management (RGIIM) for the year 2015-16.

Sir,

I am to forward the Separate Audit Report on the accounts of the Rajiv Gandhi Indian Institute of Management (RGIIM) for the year 2015-16 and a set of audited Annual Accounts of the RGIIM for the year 2015-16.

2. The Hindi version of the Separate Audit Report will be prepared by the RGIIM.
3. The Separate Audit Report and the Annual Accounts sent may please be placed before both Houses of Parliament as soon as possible. The date(s) of placing of the Report and Accounts may please be intimated and ten copies of the Report, placed before Parliament, may please be sent to this office for record.
4. The Separate Audit report may please be treated as Confidential till it is placed before the Parliament.

Kindly acknowledge receipt.

Yours faithfully,

Encl: As stated above

Sd/-  
(Stephen Hongray)  
Accountant General (Audit), Meghalaya

prescribed for Central Educational Institutions by the Ministry of Human Resources Development (MHRD).

**III.** In our opinion, proper books of accounts and other relevant records have been maintained by RGIIM as required under Rule 19 of the Rules and Regulations of the RGIIM in so far as it appears from our examination of such books.

**IV.** We further report that:

**A. Balance Sheet:**

**A1. Fixed Assets (Schedule-4):**

**1. Capital Work in Progress: ₹138.17 crore**

The above includes ₹120.18 crore being an Advance paid to Central Public Works Department (CPWD) in connection with the construction of the Institute's permanent campus. However, as per the Monthly Progress Report submitted by CPWD, the amount of advance paid as of March 2016 was shown as ₹107.18 crore. This needs to be reconciled.

**2. I.T Implementation (Gross block): ₹ 6.03 crore**

The above includes expenditure of revenue nature of ₹ 7.22 lakh. This resulted in the overstatement of Fixed Asset and understatement of expenditure by ₹ 7.22 lakh.

**A2: Current Assets (Schedule – 7):**

**Bank Balances with Scheduled Banks in Savings Account: ₹1.81 crore**

The above does not include ₹3.97 lakh being the value of cheque issued up to September 2014 but not encashed as on 31 March 2016. Since the validity of the cheques is only for three months, the above cheque have become stale and the amount should have been written back. This has resulted in understatement of Current Liabilities and Current Assets by ₹3.97 lakh each.

**B. Income and Expenditure Account:**

**B1: Staff Payments & Benefits (Schedule-15): ₹7.43 Crore**

The above does not include provision for Retirement & Terminal Benefits such as gratuity, leave encashment, etc which are to be provided on the basis of actuarial valuation as required under Accounting Standard – 15 for which the Institute had accounted on cash basis. However, the monetary impact of the issue could not be quantified in the absence of complete information.

**B2: Depreciation (Schedule – 4): ₹8.48 crore**

The above includes ₹2.48 crore being depreciation on boundary wall worked out at the rate of 33 *per cent*. As against this, the depreciation to be charged as per the prescribed rate of 2

*per cent* was ₹0.15 crore. This resulted in overstatement of Depreciation and understatement of Surplus during the year by ₹2.33 crore.

### B3: Fixed Assets (Schedule – 4)

#### **Buildings - Ownership Flats/Premises: ₹1.24 crore**

The above includes ₹32.10 lakh being the expenditure for publication of advertisement, tender notices, etc which is of revenue nature which should have been included under Administrative & General Expenses. This has resulted in overstatement of Fixed Assets, Surplus of the year and understatement of Administrative & General Expenses by ₹32.10 Lakh.

### C. General:

- (i) The Term Deposits in Banks amounting to ₹146.04 crore should be included under Current Assets (Schedule – 7) as Bank Balance - on Deposit Accounts and not under Investment – Others.
- (ii) The TDS recovered by banks and other agencies while making payments to the Institute amounting to ₹11.06 lakh should have been classified under Advances and not under Sundry Debtors.
- (iii) The Term Deposit of 8% Taxable Bonds of State Bank of India (SBI) amounting to ₹9.60 lakh is long term investment and the same should have been disclosed under Notes to Accounts.
- (iv) As per Schedule 10 - Grants/Subsidies (Irrevocable Grants received), the amount of grants received during the year was ₹15.00 crore. However, the amount of grants received as per Receipts & Payments Account was ₹31.00 crore. The difference of ₹16.00 crore is the grant received for capital expenditure and the same should have been included in the Schedule 10 and the amount utilized during the year should have been shown as additions to Capital Fund as well as additions to Fixed Assets and the unutilised amount should have been shown under Current Liabilities as well as under Bank Balances.

### D. Grants-in-aid:

The opening balance of Grant was ₹14.68 crore as on 1 April 2015 and ₹31 crore was sanctioned and received during the year. Out of which, ₹51.31 crore was utilized during the year (including ₹5.63 crore from own fund) leaving a Nil unspent balance as on 31 March 2016.

v. Subject to our observations in the preceding paragraphs, we report that the Balance Sheet and Income and Expenditure Account and Receipt and Payment Account dealt with by this report are in agreement with the books of accounts.

vi. In our opinion and to the best of our information and according to the explanations given to us, the said financial statements read together with the Accounting Policies and Notes on Accounts and subject to the significant matters stated above and other matters mentioned in Annexure to this Audit Report give a true and fair view in conformity with accounting principles generally accepted in India.

- a) In so far as it relates to the Balance Sheet, of the state of affairs of the Rajiv Gandhi Indian Institute of Management (RGIM), Shillong as at 31 March 2016; and
- b) In so far as it relates to Income and Expenditure Account, of the Surplus for the year ended on that date.

**For and on behalf of the Comptroller and Auditor General of India.**



(Stephen Hongray)

Accountant General (Audit), Meghalaya

Place: Shillong

Date: 07 December 2016



# **Statement of Accounts**

## **2015-16**

# Annual Report 2015-16

<b>SI.No.</b>	<b>INDEX</b>	<b>PAGE No.</b>
1	BALANCE SHEET AS ON 31.03.2016	93
2	INCOME AND EXPENDITURE ACCOUNT FOR THE YEAR ENDING 31.03.2016	94
3	SCHEDULE -1: CORPUS / CAPITAL FUND	95
4	SCHEDULE -2: DESIGNATED/ EARMARKED / ENDOWMENT FUNDS	96
5	SCHEDULE -2 A: ENDOWMENT FUNDS	97
6	SCHEDULE -3: CURRENT LIABILITIES & PROVISIONS	98
7	SCHEDULE -3 A: SPONSORED PROJECTS	99-100
8	SCHEDULE -3 B: SPONSORED FELLOWSHIPS AND SCHOLARSHIPS	101
9	SCHEDULE -3 C: UNUTILISED GRANTS FROM UGC, GOVERNMENT OF INDIA AND STATE GOVERNMENTS	102
10	SCHEDULE - 4: FIXED ASSETS	103-104
11	SCHEDULE - 4A: PLAN	105-106
12	SCHEDULE - 4C: INTANGIBLE ASSETS	107
13	SCHEDULE - 5: INVESTMENTS FROM EARMARKED/ENDOWMENT FUNDS	108
14	SCHEDULE - 5A: INVESTMENTS FROM EARMARKED/ENDOWMENT FUNDS (FUND WISE)	109
15	SCHEDULE - 6: INVESTMENT - OTHERS	110
16	SCHEDULE - 7: CURRENT ASSETS	111
17	SCHEDULE - 7: ANNEXURE-A	112
18	SCHEDULE - 8: LOANS, ADVANCES & DEPOSITS	113-114
19	SCHEDULE - 9: ACADEMIC RECEIPTS	116-117
20	SCHEDULE - 10: GRANTS {SUBSIDIES {IRREVOCABLE GRANTS RECEIVED)}	118
21	SCHEDULE - 11: INCOME FROM INVESTMENTS	119
22	SCHEDULE - 12: INTEREST EARNED	120
23	SCHEDULE - 13: OTHER INCOME	121
24	SCHEDULE - 14: PRIOR PERIOD INCOME	122
25	SCHEDULE - 15: STAFF PAYMENTS & BENEFITS (ESTABLISHMENT EXPENSES)	123
26	SCHEDULE - 15 A: EMPLOYEES RETIREMENT AND TERMINAL BENEFITS	124
27	SCHEDULE - 16: ACADEMIC EXPENSES	125
28	SCHEDULE - 17: ADMINISTRATIVE AND GENERAL EXPENSES	126
29	SCHEDULE - 18: TRANSPORTATION EXPENSES	127
30	SCHEDULE - 19: REPAIRS & MAINTENANCE	128
31	SCHEDULE - 20: FINANCE COSTS	129
32	SCHEDULE - 21: OTHER EXPENSES	130
33	SCHEDULE - 22: PRIOR PERIOD EXPENSES	131
34	RECEIPT & PAYMENT A/C	132-137
35	SCHEDULE - 23: SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES	139-141
36	SCHEDULE - 24: CONTINGENT LIABILITIES AND NOTES TO ACCOUNTS(ILLUSTRATIVE)	142-143

RAJIV GANDHI INDIAN INSTITUTE OF MANAGEMENT  
MAYUR BHANJ COMPLEX, NONGTHYMMAI,  
SHILLONG – 793 014.

**BALANCE SHEET AS AT 31<sup>st</sup> March 2016**

(Amount in Rupees)			
SOURCES OF FUNDS	Schedule	Current Year FY-2015-16	Previous Year FY 2014-15
CORPUS CAPITAL FUND	1	1366821986.00	949068656.00
DESIGNATED/EARMARKED/ENDOWMENT FUNDS	2	1577542188.00	1670167926.00
CURRENT LIABILITIES & PROVISIONS	3	7939643.00	32660326.00
<b>TOTAL</b>		<b>3023733817.00</b>	<b>2651886908.00</b>
APPLICATION OF FUNDS			
FIXED ASSETS			
	Tangible Assets	154910235.00	116337520.00
	Intangible Assets	2.00	13577495.00
	Capital Work-In-Progress	1381678481.00	1251678481.00
INVESTMENTS			
	Long Term	0.00	0.00
	Short Term	1294895.00	1286264.00
INVESTMENTS-OTHERS			
	6	1460390675.00	1038046561.00
CURRENT ASSETS			
LOANS, ADVANCES & DEPOSITS			
	7	19241228.00	19241228.00
	8	6218301.00	6218301.00
<b>TOTAL</b>		<b>3023733817.00</b>	<b>2651886908.00</b>
Notes on Accounts			

(L Thangthiew)  
Accountant

(G.L.Salborne)  
Accounts Officer

(M Debnath)  
Finance Officer

(H.K.Dutta)  
CAO Incharge

(Amitabha. De)  
Director

# Annual Report 2015-16

**RAJIV GANDHI INDIAN INSTITUTE OF MANAGEMENT  
MAYUR BHAVAN COMPLEX, NONGTHYMMAI,  
SHILLONG – 793 014.**

## Income and Expenditure Account for the year ending 31st March , 2016

Sl. No		Particulars	Schedule	Current Year FY 2015-16		Previous Year FY 2014-15	
				Total	Total	Total	Total
<b>A      INCOME</b>							
1	Academic Receipts		9	208849232.00	169563655.00		
2	Grants / Subsidies		10	150000000.00	50000000.00		
3	Income from investments		11	84024822.79	74748658.00		
4	Interest earned		12	4907789.00	4768011.00		
4	Other incomes		13	3278051.00	4063635.00		
5	Prior Period Income		14	0.00	0.00		
		<b>Total (A)</b>		<b>451056895.00</b>	<b>303143959.00</b>		
<b>B      EXPENDITURE</b>							
1	Staff Payments & Benefits		15	74305067.00	59167101.00		
2	Academic Expenses		16	68011203.00	63260867.00		
3	Administrative and General Expenses		17	39076473.40	35270162.00		
4	Transportation Expenses		18	899268.00	1084781.00		
5	Repairs and Maintenance		19	5703324.40	19258831.00		
6	Finance costs		20	32719.25	41740.00		
7	Depreciation		4	84828016.23	47944414.00		
8	Other Expenses		21	0.00	0.00		
9	Other(Prior Period Expenses)		22	330732.00	0.00		
		<b>Total (B)</b>		<b>273186603.00</b>	<b>226027896.00</b>		
		Balance being excess of income over Expenditure (A-B).					
		Transfer to /from Designated fund		177870092.00	77116063.00		
		Building fund Others (specify)					
		Balance being Surplus (Deficit ) Carried to General Fund					
		Notes on Accounts		<b>23</b>			

(L Thangkhiew)  
Accountant

(G.L Saiborne)  
Accounts Officer

(M Debnath)  
Finance Officer

(H.K Dutta)  
CAO Incharge

(Amitabha De)  
Director

RAJIV GANDHI INDIAN INSTITUTE OF MANAGEMENT  
MAYUR BHANJ COMPLEX, NONGTHYMMNA,  
SHILLONG – 793 014.

**SCHEDULE-1: CORPUS / CAPITAL FUND**

		(Amount in Rupees)	
Particulars		Current Year FY 2015-16	Previous Year FY 2014-15
<b>Balance at the beginning of the year</b>		9490688656.00	871952593.16
Add:	Contributions towards Corpus/Capital Fund	0.00	0.00
Add:	Grants From UGC/ Govt. of India/State Govt to the extend utilised for Capital expenditure	0.00	0.00
Add:	Assets purchased out of Earmarked Funds	239883238.00	0.00
Add:	Assets purchased out of Sponsored Projects whereby Ownership vested in the institution	0.00	0.00
Add:	Assets Donated /Gifts Received	0.00	0.00
Add:	Other Additions	0.00	0.00
Add:	Excess of Income Over Expenditure	177870091.51	77116063.00
	<b>Total</b>	<b>1366821986.00</b>	<b>9490688656.00</b>
	<b>Deduct: Deficit Transferred from Income &amp; Expenditure Account</b>		
	<b>BALANCE AT THE YEAR-END</b>	<b>1366821986.00</b>	<b>9490688656.00</b>

(L Thangkhiew)  
Accountant

(G.L Saiborne)  
Accounts Officer

(M Debnath)  
Finance Officer

(H.K Dutta)  
CAO Incharge

(Amitabha. De)  
Director

# Annual Report 2015-16

**RAJIV GANDHI INDIAN INSTITUTE OF MANAGEMENT  
MAYUR BHAVAN COMPLEX, NONGTHYMMNAI,  
SHILLONG – 793 014.**

## SCHEDULE 2 : DESIGNATED / EARMARKED / ENDOWMENT FUNDS

(Amount in Rupees)

	Particulars	Fund Wise Breakup			Current Year FY 2015-16	Previous Year FY 2014-15	Total
		Capital Asset fund (GIA)	Scholarship for Poor students	Fund CCC	Endowment Funds		
<b>A.</b>					1337926.00	1226441928.00	
a)	Opening balance	1655130000.00	13700000.00	0.00	0.00	160000000.00	450000000.00
b)	Additions during the year	160000000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
c)	Income from Investments made of the funds	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	25998.00
d)	Accrued Interest on Investments/Advances	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
e)	Interest on Savings Bank A/c	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
f)	Other additions (Specify nature)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
	<b>Total (A)</b>	<b>1815130000.00</b>	<b>13700000.00</b>	<b>0.00</b>	<b>1337926.00</b>	<b>183167926.00</b>	<b>1676467926.00</b>
<b>B.</b>	Utilisation / Expenditure towards objective of funds						
i)	Capital Expenditure	239883238.00	0.00	0.00	0.00	239883238.00	0.00
ii)	Revenue Expenditure	0.00	12742500.00	0.00	0.00	12742500.00	6300000.00
	<b>Total (B)</b>	<b>239883238.00</b>	<b>12742500.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>23625738.00</b>	<b>6300000.00</b>
	<b>Closing balance at the year end (A-B)</b>	<b>1575246762.00</b>	<b>957500.00</b>	<b>0.00</b>	<b>1337926.00</b>	<b>157542188.00</b>	<b>1670167926.00</b>

(L Thangthiew)  
Accountant

(GL Saiborne)  
Accounts Officer

(M Debnath)  
Finance Officer

(H.K Dutta)  
CAO Incharge

(Amitabha. De)  
Director

**RAJIV GANDHI INDIAN INSTITUTE OF MANAGEMENT  
MAYUR BHANJ COMPLEX, NONGTHYMMAL,  
SHILLONG – 793 014.**

**SCHEDULED 2A : ENDOWMENT FUNDS**

Name of the Endowment		Opening Balance		Additions during the Year			Total		Expenditure on the object during the year		Closing Balance		(Amount in Rupees)
Sl No.	Endowment	Accumulated Interest	Endowment	Interest	Endowment (3+5)	Accumulated Interest (4+6)	Total	Endowment	Accumulated Interest	Endowment	Accumulated Interest	Total (10+11)	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	
		1337926.00	0.00	0.00	1337926.00	0.00	1337926.00	0.00	0.00	1337926.00	0.00	1337926.00	
	<b>Total</b>	<b>1337926.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>1337926.00</b>	<b>0.00</b>	<b>1337926.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>1337926.00</b>	<b>0.00</b>	<b>1337926.00</b>	

(L Thangkhiew  
Accountant

(G.L Saiborne)  
Accounts Officer

(M Debnath)  
Finance Officer

(H.K Dutta)  
CAO Incharge

(Amitabha. De)  
Director

# Annual Report 2015-16

**RAJIV GANDHI INDIAN INSTITUTE OF MANAGEMENT  
MAYUR BHAVAN COMPLEX, NONGTHYMMAI,  
SHILLONG – 793 014.**

## SCHEDULE 3 : CURRENT LIABILITIES & PROVISIONS

		(Amount in Rupees)		
		Particulars	Current Year FY 2015-16	Previous Year FY 2014-15
<b>A. CURRENT LIABILITIES</b>				
1. Deposits from Staff			0.00	2167455.00
2. Deposits from Students			3951455.00	0.00
3. Sundry Creditors			0.00	0.00
a) For Goods & Services			52669.00	114820.00
b) Leave encashment Payable			2133951.00	40821.00
4. Deposit-Others (including EMD, Security Deposit)			0.00	0.00
5. Statutory Liabilities (GPF, TDS, WC TAX, CPF, GIS, NPS):			263437.00	566478.00
a) Overdue			0.00	0.00
b) Others			0.00	0.00
6. Other Current Liabilities				
a) Salaries			0.00	0.00
b) Receipts against sponsored projects			22989972.00	17413234.00
c) Receipts against sponsored fellowships & scholarships			343000.00	178000.00
d) Unutilised Grants			0.00	0.00
e) Grants in advance			0.00	0.00
f) Other funds (scholarship & Alumni)			640000.00	640000.00
g) Other liabilities (honorarium)			70750.00	44121.00
h) Other Current Liabilities			48924109.00	11495397.00
		<b>Total (A)</b>	<b>79369643.00</b>	<b>322660326.00</b>
<b>B. PROVISIONS</b>				
1. For Taxation			0.00	0.00
2. Gratuity			0.00	0.00
3. Superannuation Pension			0.00	0.00
4. Accumulated Leave Encashment			0.00	0.00
5. Trade Warranties/Claims			0.00	0.00
6. Others (Specify)			0.00	0.00
		<b>Total (B)</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
		<b>Total (A+B)</b>	<b>79369643.00</b>	<b>322660326.00</b>

(L Thangthiew)  
Accountant

(G.L Saiborne)  
Accounts Officer

(M Debnath)  
Finance Officer

(H.K Dutta)  
CAO Incharge

(Amitabha. De)  
Director

**RAJIV GANDHI INDIAN INSTITUTE OF MANAGEMENT  
MAYUR BHAVN COMPLEX, NONGTHYMMAL,  
SHILLONG – 793 014.**

**SCHEDULE 3 (a) : SPONSORED PROJECTS**

Sl No	Name of the Project	Opening Balance As on 01.04.2015		Receipts / Recoveries during the year		Total	Expenditure during the year	Closing Balance As on 31.03.2016	
		Credit	Debit	5	6			7	8
1	Developing Managerial Skill for Entrepreneurship (Certificate Programme)	3130.00	0.00	0.00	3130.00	0.00	3130.00	0.00	3130.00
2	EmergE 2013 (Institute Programme)	456514.00	0.00	357400.00	813914.00	610544.00	203370.00	0.00	0.00
3	EmergE 2014 (Institute Programme)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
4	EmergE 2015 (Institute Programme)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
5	EmergE -NTPC (IP)	148000.00	0.00	200000.00	148000.00	33050.00	280350.00	0.00	0.00
6	Entrepreneurship Orientation & Business Mgt (CEDNER)	113400.00	0.00	200000.00	313400.00	250000.00	250000.00	0.00	0.00
7	Evaluation of Staff at MECL (Consultancy)	250000.00	0.00	0.00	250000.00	76001.00	76001.00	0.00	0.00
8	FDP Program at Blbs Kolkata -FDP	76001.00	0.00	0.00	111630.00	111630.00	0.00	0.00	0.00
9	Food Civil Supplies & Consumer Affairs, G.O.A	111630.00	0.00	0.00	190308.00	190308.00	0.00	0.00	0.00
10	Free The Slaves- Bihar	190308.00	0.00	0.00	450000.00	450000.00	0.00	0.00	0.00
11	General Management and Leadership Programme for Middle Level Management Executives of OIL India Ltd	450000.00	0.00	0.00	170154.00	2156741.00	581494.00	1575247.00	0.00
12	General Management Prog LIC East Zone (MDP)	1986587.70	0.00	0.00	400000.00	400000.00	0.00	400000.00	0.00
13	Gout. of Sikkim, Department of Rural Development(Con)	400000.00	0.00	0.00	22500.00	592311.00	550374.00	41937.00	0.00
14	Guwahati Tea Auction Center (CON)	8000.00	0.00	0.00	8000.00	0.00	0.00	8000.00	0.00
15	HUDCO (Project)	569811.00	0.00	0.00	1938343.00	1938343.00	0.00	1938343.00	0.00
16	International Project for Sustainability (SusCon)	1938343.00	0.00	0.00	32000.00	0.00	0.00	32000.00	0.00
17	Lady Kean College, Training Program	32000.00	0.00	0.00	5425.00	0.00	0.00	5425.00	0.00
18	Leadership Training Prog for Schools Heads _CEDNER	5425.00	0.00	0.00	913518.00	19703.00	933221.00	933221.00	0.00
19	MDP-Ministry of Commerce(ASIDE), Export of NER	913518.00	0.00	0.00	113259.00	0.00	0.00	113259.00	0.00
20	MDP-Power Grid Corporation	113259.00	0.00	0.00	365514.00	365514.00	363014.00	25000.00	0.00
21	MDP-Shifa Hospital (Prof.T.K.Giri)	365514.00	0.00	0.00	2259248.00	1637859.00	3897087.00	1197172.00	2699915.00
22	MDP-Skill Devp./Trg of Exe & Employees in SLPEs	2259248.00	0.00	0.00	35000.00	0.00	0.00	35000.00	0.00
23	MIDC(Prof P Saravanan)	35000.00	0.00	0.00	75000.00	75000.00	0.00	75000.00	0.00
24	MIDC(D.K.Agarwall)	0.00	0.00	0.00	536410.00	536410.00	0.00	536410.00	0.00
25	Mid Term Review Prog_EDCIL	536410.00	0.00	0.00	260000.00	641838.00	901838.00	127700.00	774138.00
26	NABARD- Impact Evaluation Study	260000.00	0.00	0.00	563741.00	0.00	0.00	533455.00	0.00
27	Nationally Coordinated Project(NCP)	563741.00	0.00	0.00	174743.00	0.00	0.00	174743.00	0.00
28	NERCOMP Project Management/Planning Evaluation	174743.00	0.00	0.00	976900.00	0.00	0.00	976900.00	0.00
29	NIJS Summer School	976900.00	0.00	0.00	21250.00	0.00	0.00	21250.00	0.00
30	Open Source Technology, NEIGHRIMS	21250.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00

Contd...

# Annual Report 2015-16

**SCHEDULE 3 (a) : SPONSORED PROJECTS**

Sl No	Name of the Project	Opening Balance As on 01.04.2015		Receipts / Recoveries during the year	Total	Expenditure during the year	Closing Balance As on 31.03.2016	
		Credit	Debit				Credit	Debit
1	2	3	4	5	6	7	8	9
31	Preparation of Policy on Water & Sanitation(WATSAN)	68944.00	0.00	68944.00	0.00	68944.00	68944.00	0.00
32	SAIPM	111353.00	0.00	111353.00	0.00	111353.00	111353.00	0.00
33	SHCM	601576.00	0.00	601576.00	0.00	601576.00	601576.00	0.00
34	SIBPM	49751.00	0.00	49751.00	0.00	49751.00	49751.00	0.00
35	SIGRAMP 3	388889.00	0.00	388889.00	0.00	388889.00	388889.00	0.00
36	Study of Low CD Ratio in Meghalaya	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
37	Study on the Schemes of the MBOCWWB	474473.00	0.00	474473.00	0.00	474473.00	474473.00	0.00
38	Suscon IV	72329.00	0.00	1800000.00	187239.00	1796329.00	7600.00	0.00
39	Suscon V	0.00	0.00	0.00	727355.16	27862.00	699493.16	0.00
40	CP-Tourism & Hospitality Management	3047087.00	0.00	3047087.00	0.00	3047087.00	3047087.00	0.00
41	MDP-Training on Transformational Leadership, PED, Assam	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
42	MDP-IOCL	0.00	0.00	1977720.00	1977720.00	625425.00	1352295.00	0.00
43	MDP-L Leadership dev NACEN	0.00	0.00	311440.00	311440.00	40580.00	270860.00	0.00
44	MDP-LIC Leadership Development Program	0.00	0.00	2841000.00	2841000.00	511840.00	232960.00	0.00
45	MDP on Programme Management (AMTRON)	0.00	0.00	1710000.00	1710000.00	561489.00	1148511.00	0.00
46	NFCG -2014-15 Research Project	0.00	0.00	125000.00	125000.00	43963.00	81037.00	0.00
47	CEDNER-IFM (DONER)	0.00	0.00	720000.00	720000.00	150770.00	569230.00	0.00
48	Project Management training (CEDNER)	0.00	0.00	73500.00	73500.00	57125.00	16375.00	0.00
49	Development of sports policy (GOM)	0.00	0.00	500000.00	500000.00	0.00	500000.00	0.00
50	MIDC (D.K.Agarwal)	0.00	0.00	458000.00	458000.00	0.00	458000.00	0.00
	<b>TOTAL</b>	<b>17413234.00</b>	<b>00.00</b>	<b>14368449.00</b>	<b>31781633.00</b>	<b>8791711.00</b>	<b>22989872.00</b>	<b>0.00</b>

(L Thangkhiew)  
Accountant

(G.L Saiborne)  
Accounts Officer

(M Debnath)  
Finance Officer

(H.K Dutta)  
CAO Incharge

(Amitabha. De)  
Director

**RAJIV GANDHI INDIAN INSTITUTE OF MANAGEMENT  
MAYUR BHAVAN COMPLEX, NONGTHYMMAI,  
SHILLONG – 793 014.**

**SCHEDULE 3 (b) : SPONSORED FELLOWSHIPS AND SCHOLARSHIPS**

Sl No	Name of Sponsor	Opening Balance As on 01.04.2015				Transactions During the year				Closing Balance As on 31.03.2016	
		3	4	5	6	7	8	CR.	DR.	CR.	DR.
1	2	3	4	5	6	7	8				
1	University Grants Commission	0.00	0.00	5845955.00	5845955.00	0.00	0.00				
2	Ministry of Tribal Affairs. Ministry of Social Justice and Empowerment.	3000.00	0.00	8629848.00	8629848.00	3000.00	0.00				
3	Others (Specify individually) Aditya Birla Scholarship	175000.00	0.00	360000.00	525000.00	340000.00	0.00				
	<b>Total</b>	<b>178000.00</b>	<b>0.00</b>	<b>14835803.00</b>	<b>15000803.00</b>	<b>34300.00</b>	<b>0.00</b>				

(L Thangkhiew)  
Accountant

(G.L Saiborne)  
Accounts Officer

(M Debnath)  
Finance Officer

(H.K Dutta)  
CAO Incharge

(Amitabha. De)  
Director

# Annual Report 2015-16

**RAJIV GANDHI INDIAN INSTITUTE OF MANAGEMENT  
MAYUR BHANU COMPLEX, NONGTHYMMAL,  
SHILLONG - 793 014.**

## **SCHEDULE 3 (C) UNUTILISED GRANTS FROM UGC, GOVERNMENT OF INDIA AND STATE GOVERNMENTS**

			Current Year FY 2015-16	Previous Year FY 2014-15
<b>A. Plan grants: Government of India</b>				
Balance B/F			0.00	0.00
Add: Receipts during the year			150000000.00	500000000.00
	<b>Total (a)</b>		<b>150000000.00</b>	<b>500000000.00</b>
<b>Less: Refunds</b>			0.00	0.00
Less: Utilized for Revenue Expenditure			150000000.00	0.00
Less: Utilized for Capital Expenditure			0.00	500000000.00
	<b>Total (b)</b>		<b>150000000.00</b>	<b>500000000.00</b>
	<b>Unutilized carried forward (a-b)</b>		<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
<b>B. UGC grants: Plan</b>				
Balance B/F			0.00	0.00
Add: Receipts during the year			0.00	0.00
	<b>Total (c)</b>		<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
<b>Less Refunds</b>			0.00	0.00
Less: Utilized for Revenue Expenditure			0.00	0.00
Less: Utilized for Capital Expenditure			0.00	0.00
	<b>Total (d)</b>		<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
	<b>Unutilized carried forward (c-d)</b>		<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
<b>C. UGC grants: Non Plan</b>				
Balance B/F			0.00	0.00
Add: Receipts during the year			0.00	0.00
	<b>Total (e)</b>		<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
<b>Less Refunds</b>			0.00	0.00
Less: Utilized for Revenue Expenditure			0.00	0.00
Less: Utilized for Capital Expenditure			0.00	0.00
	<b>Total (f)</b>		<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
	<b>Unutilized carried forward (e-f)</b>		<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
<b>D. Grants from State Govt</b>				
Balance B/F			0.00	0.00
Add: Receipts during the year			0.00	0.00
	<b>Total (g)</b>		<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
<b>Less: Utilized for Revenue Expenditure</b>			0.00	0.00
Less: Utilized for Capital Expenditure			0.00	0.00
	<b>Total (h)</b>		<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
	<b>Unutilized carried forward (g-h)</b>		<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
	<b>*GRAND Total (A+B+C+D)</b>		<b>0.00</b>	<b>0.00</b>

(L Thangkhiew)  
Accountant

(G.L Saiborne)  
Accounts Officer

(H.K Dutta)  
CAO Incharge

(M Debnath)  
Finance Officer

(Amitabha De)  
Director

**RAJIV GANDHI INDIAN INSTITUTE OF MANAGEMENT  
MAYUR BHANJ COMPLEX, NONGTHYMMNAI,  
SHILLONG – 793 014.**

**SCHEDULE -4: FIXED ASSETS**

Sl. No	DESCRIPTION	Rate	GROSS BLOCK			DEPRECIATION			NET BLOCK	
			Op Balance as on 01.04.2015	Additions	CI Balance	Dep Opening Balance	Depreciation for the year	Deductions / Adjustments	Total Depreciation	As at previous year FY 2014-15
A	<b>TANGIBLE ASSETS</b>									As at current year end FY 2015-16
I	<i>Land:</i>	0%	1.00	0.00	1.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
a)	Freehold	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
b)	Leasehold	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
II	<i>Buildings:</i>									
a)	On Freehold Land (boundary Wall)	3.3%	7521267.00	0.00	7521267.00	30165786.00	24820181.43	0.00	54985967.43	45046885.00
b)	On Leasehold Land	2%	6556421.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
c)	Ownership Flats/Premises	2%	6798300.00	0.00	13354721.00	710429.00	267094.42	0.00	977523.42	5845992.00
d)	Superstructures on Land not belonging to educational institutions (Temporary Campus)	2%	94369953.00	62770731.00	0.00	157140684.00	65721043.28	3142813.68	0.00	68863856.96
III	<i>Plants, Machinery &amp; Equipment</i>									
IV	<i>Vehicle</i>									
a)	Vehicle (Tata Safari)	10%	1183851.00	0.00	1183851.00	804336.20	118385.10	0	0.00	0.00
b)	Vehicle (Maruti SX-4)	10%	804414.00	0.00	804414.00	546537.13	80441.40	0.00	922721.30	379514.80
c)	Vehicle (Scooty)	10%	43250.00	0.00	0.00	43250.00	17858.43	4325.00	626978.53	257876.87
d)	Vehicle (Mahindra XYLO)	10%	972059.00	0.00	0.00	972059.00	322419.51	97205.90	22183.43	25391.57
e)	Vehicle (Innova)	10%	1445824.00	0.00	0.00	1445824.00	401216.16	144582.40	419625.41	649639.49
V	<i>Furniture &amp; Fixtures</i>	7.5%	34923367.39	2159261.00	0.00	37082628.39	13904276.52	2781197.13	0.00	16685473.65
VI	<i>Office Equipment</i>	7.5%	13392388.00	1476509.00	0.00	1480889.70	6476072.76	1110667.28	0.00	7586740.04
VII	<i>Computer/Peripherals</i>	20%	8847290.00	970836.00	1666657.00	9651469.00	7147674.00	1930293.80	166657.00	8911310.80
										1699616.00
										740458.20
										Contd....

# Annual Report 2015-16

Sl. No	DESCRIPTION	Rate	GROSS BLOCK			DEPRECIATION			NET BLOCK As at current year end FY 2015-16
			Op Balance as on 01.04.2015	Additions	Deductions	Cl Balance	Dep Opening Balance	Depreciation for the year	
VIII	<b>Electrical Installation</b>	5%	4884833.00	182970.00	0.00	5067803.00	2048891.00	253390.15	2302281.15
IX	<b>Library books</b>	10%	15435342.00	30983.00	0.00	15744425.00	14537179.00	1207245.00	15744424.00
X	<b>Tube wells &amp; water supply</b>	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
XI	<b>Other fixed assets:</b>	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
a	Polycon Video Conference System	7.5%	1677692.00	0.00	0.00	1677692.00	633540.00	125826.90	759366.90
b	Glow Sign Board	5%	226493.00	0.00	0.00	226493.00	141071.40	11324.65	152396.05
	<b>TOTAL OF A</b>		<b>259915849.00</b>	<b>74667690.00</b>	<b>166657.00</b>	<b>334416882.00</b>	<b>143578330.00</b>	<b>36094974.00</b>	<b>166657.00</b>
	<b>INTANGIBLE ASSETS</b>								<b>179506648.00</b>
	<b>B I.T.</b>								
I	Implementation (Web Development)	40%	44847352.00	15524322.00	0.00	60371674.00	40472234.00	19899439.00	0.00
II	E-Journal & Periodicals	40%	55984227.53	19691226.00	0.00	75675453.53	46841850.00	2883603.00	0.00
	<b>TOTAL OF B</b>		<b>100831580.00</b>	<b>35215548.00</b>	<b>0.00</b>	<b>136047128.00</b>	<b>87314085.00</b>	<b>48733042.00</b>	<b>0.00</b>
	<b>C CAPITAL WORK IN PROGRESS</b>								<b>135117495.00</b>
	<b>C PROGRESS Capital Work In Progress (permanent Campus) : Building- 4500000, Water Supply -7.3, Technical design-2.6 TRANSFER TO ASSETS</b>								<b>2.00</b>
I	1251678481.00	130000000.00	0.00	0.00	0.00	1381678481.00	0.00	0.00	0.00
	<b>NET WORK-IN-PROGRESS C</b>		<b>1251678481.00</b>	<b>130000000.00</b>	<b>0.00</b>	<b>1381678481.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
	<b>TOTAL (A+B+C)</b>		<b>1612425910.00</b>	<b>239883238.00</b>	<b>166657.00</b>	<b>1852142491.00</b>	<b>230892415.00</b>	<b>84828016.00</b>	<b>166657.00</b>
									<b>315553774.00</b>
									<b>1381533496.00</b>
									<b>1536588718.00</b>

(L Thangkhiew)  
Accountant

(G.L. Saiborne)  
Accounts Officer

(M Debnath)  
Finance Officer

(H.K Dutta)  
CAO Incharge

(Amitabha. De)  
Director

**RAJIV GANDHI INDIAN INSTITUTE OF MANAGEMENT SHILLONG  
MAYUR BHAVAN COMPLEX, NONGTHYMMAI,  
SHILLONG – 793 014.**

**SCHEDULE 4(A) - FIXED ASSETS PLAN**

Sl. No	Assets Heads	Rate	Gross Block			Depreciation			NET BLOCK		
			Op Balance as on 01.04.2015	Additions	Deductions	Cl Balance	Dep Opening Balance	Depreciation for the year	Deductions / Adjustments	Total Depreciation	As at previous year FY 2014-15
A	<b>TANGIBLE ASSETS</b>										
I	<i>Land:</i>	0%	1.00	0.00	0.00	1.00	0.00	0.00	0.00	0.00	1.00
a	Freehold		0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
b	Leashold		0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
II	<i>Buildings:</i>										
a	On Freehold Land (boundary Wall)	33%	75212671.00	0.00	0.00	75212671.00	30165786.00	24820181.43	54985967.43	45046885.00	20226703.57
b	On Leasehold Land	2%	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
c	Ownership Flats/Premises	2%	6556421.00	6798300.00	0.00	13354721.00	710429.00	267094.42	0.00	977523.42	5845992.00
d	Superstructures on Land not belonging to educational institutions (Temporary Campus)										12377197.58
III	<i>Plants, Machinery &amp; Equipment</i>										
IV	<i>Vehicle</i>										
a	Vehicle (Tata Safari)	10%	1183851.00	0.00	0.00	1183851.00	804336.20	118385.10	0.00	922721.30	379514.80
b	Vehicle (Maruti SX-4)	10%	804444.00	0.00	0.00	804444.00	546337.13	80441.40	0.00	626978.53	257876.87
c	Vehicle (Scooty)	10%	43250.00	0.00	0.00	43250.00	17358.43	4325.00	0.00	22183.43	23391.57
d	Vehicle (Mahindra XYLO)	10%	972059.00	0.00	0.00	972059.00	322419.51	97205.90	0.00	419625.41	649639.49
e	Vehicle (Innova)	10%	1445824.00	0.00	0.00	1445824.00	401216.16	144582.40	0.00	545798.56	1044607.84
V	<i>Furniture &amp; Fixtures</i>	7.5%	34923367.39	2159261.00	0.00	34923367.39	13904276.52	2781197.13	0.00	16685473.65	21019090.87
VI	<i>Office Equipment</i>	7.5%	13332388.00	1476509.00	0.00	13332388.00	37082628.39	1476509.00	0.00	7586740.04	6856315.24
VII	<i>Computer/Peripherals</i>	20%	8847290.00	970826.00	0.00	8847290.00	9651469.00	7147674.00	19301929.80	166657.00	1699616.00
VIII	<i>Electrical Installation</i>	5%	4884833.00	182970.00	0.00	4884833.00	5067803.00	204891.00	253390.15	0.00	2302281.15
IX	<i>Library books</i>	10%	15435342.00	309083.00	0.00	15435342.00	14537179.00	1207245.00	0.00	15744425.00	898163.00
X	<i>Tube wells &amp; water supply</i>		0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
XI	<i>Other fixed assets:</i>										
a	Polycolor Video Conference System	7.5%	1677692.00	0.00	0.00	1677692.00	633540.00	125826.90	0.00	759366.90	1044152.00
b	Glow Sign Board	5%	226403.00	0.00	0.00	226403.00	141071.40	11324.65	0.00	152396.05	85422.00
	<b>TOTAL OF A</b>		<b>259915849.00</b>	<b>74667690.00</b>	<b>166657.00</b>	<b>334416882.00</b>	<b>143378330.00</b>	<b>36094974.00</b>	<b>166657.00</b>	<b>179306848.00</b>	<b>116337519.00</b>
											<b>154910235.00</b>

# Annual Report 2015-16

Sl. No	Assets Heads	Rate	Gross Block			Depreciation			Net Block		
			Op Balance as on 01.04.2015	Additions	Deduction s	Cl Balance	Dep Opening Balance	Depreciation for the year	Deductions / Adjustments	Total Depreciation	As at previous year FY 2014-15
B	CAPITAL WORK IN PROGRESS										
	Capital Work In Progress (permanent Campus) : Building- 4500000, Water Supply - 7.3, Technical design- 2.6										
I	TRANSFER TO ASSETS		1251678481.00	1300000000.00	0.00	1381678481.00	0.00	0.00	0.00	1251678481.00	1381678481.00
	NET WORK-IN- PROGRESS		1251678481.00	1300000000.00	0.00	1381678481.00	0.00	0.00	0.00	1251678481.00	1381678481.00

C	INTANGIBLE ASSETS										
	I.T. Implementation (Web Development)	40%	44847352.00	15524322.00	0.00	60371674.00	40472234.00	19899439.00	0.00	60371673.00	4375118.00
I	E-Journal & Periodicals	40%	55984227.53	19691226.00	0.00	75675453.53	46841850.00	28833603.00	0.00	75675453.00	9142377.00
II	TOTAL OF C		100831579.53	35215548.00	0.00	136047127.53	87314084.67	48733042.00	0.00	136047126.00	13517495.00
	TOTAL (A+B+C)		1612425910.00	239883238.00	166657.00	1852142491.00	230892415.00	84828016.00	166657.00	166657.00	1381533496.00
											13536588771.00

(L Thangkhiew)  
Accountant

(G.L Saibone)  
Accounts Officer

(M Debnath)  
Finance Officer

(H.K Dutta)  
CAO Incharge

(Amitabha. De)  
Director

RAJIV GANDHI INDIAN INSTITUTE OF MANAGEMENT SHILLONG  
MAYUR BHAVAN COMPLEX, NONGTHYMMAI,  
SHILLONG - 793 014.

## SCHEDULE 4 C - INTANGIBLE ASSETS

Sl. No	Assets Heads	Gross Block			Depreciation Block			Net Block		31.03.2015	31.03.2016
		Rate	Op. Balance	Additions	Deductions	Ct. Balance	Depreciation / Amortizations Opening Balance	Depreciation / Amortization for the year	Deductions / Adjustments	Total Depreciation / Amortization	
1	Patents & Copyrights		0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2	I.T. Implementation (Web Development)	40%	44847352.00	15524322.00		60371674.00	40472234.00	24148669.60		64620903.60	4375118.00
3	E- Journal & Periodicals	40%	55984227.53	19691226.00		75675453.53	46841850.00	30270181.41		77112031.41	9142377.00
<b>TOTAL OF B</b>			<b>100831579.53</b>	<b>35215548.00</b>	<b>0.00</b>	<b>136047127.53</b>	<b>87314084.00</b>	<b>54418351.01</b>	<b>0.00</b>	<b>141732935.01</b>	<b>13517495.00</b>

In the main schedule the above assets are fully depreciated the year hence a nominal value of Re 1 has been taken into account.

(L Thangkhiew)  
Accountant

(G.L Saibone)  
Accounts Officer

(M Debnath)  
Finance Officer

(H.K Dutta)  
CAO Incharge

(Amitabha De)  
Director

# Annual Report 2015-16

**RAJIV GANDHI INDIAN INSTITUTE OF MANAGEMENT  
MAYUR BHANJ COMPLEX, NONGTHYMMAI,  
SHILLONG – 793 014.**

**SCHEDULE 5 : INVESTMENTS FROM EARMARKED / ENDOWMENT FUNDS**

Sl No	Particulars	(Amount in Rupees)	
		Current Year FY 2015-16	Previous Year FY 2014-15
1	In Central Government Securities	0.00	0.00
2	In State Government Securities	0.00	0.00
3	Other Approved Securities	0.00	0.00
4	Shares	0.00	0.00
5	Debentures and Bonds	334629.21	300000.00
6	Term Deposits with Banks	960266.00	986264.00
7	Others (to be specified)	0.00	0.00
<b>Total</b>		<b>1294895.00</b>	<b>1286264.00</b>

(L Thangthiew)  
Accountant

(G.L Saiborne)  
Accounts Officer

(M Debnath)  
Finance Officer

(H.K Dutta)  
CAO Incharge

(Amitabha. De)  
Director

**RAJIV GANDHI INDIAN INSTITUTE OF MANAGEMENT  
MAYUR BHAVAN COMPLEX, NONGTHYMMAL,  
SHILLONG – 793 014.**

**SCHEDULE 5 A : INVESTMENTS FROM EARMARKED/ENDOWMENT FUNDS (FUND WISE)**

(Amount in Rupees)

Sl No	Funds	Current Year FY 2015-16	Previous Year FY 2014-15
		Total	
1			
2		-	
3		-	
4			
5			

(L Thangkhiew)  
Accountant

(G.L Saibome)  
Accounts Officer

(M Dabnath)  
Finance Officer

(H.K Dutta)  
CFO Incharge

(Amitabha De)  
Director

# Annual Report 2015-16

**RAJIV GANDHI INDIAN INSTITUTE OF MANAGEMENT  
MAYUR BHANJ COMPLEX, NONGTHYMMAI,  
SHILLONG – 793 014.**

## SCHEDULE 6 : INVESTMENTS - OTHERS

Sl No	Particulars	Current Year FY 2015-16	Previous Year FY 2014-15
		(Amount in Rupees)	(Amount in Rupees)
1	In Central Government Securities	0.00	0.00
2	In State Government Securities	0.00	0.00
3	Other Approved Securities	0.00	0.00
4	Shares	0.00	0.00
5	Debentures and Bonds	0.00	0.00
6	Term Deposits with Banks	1460390675.02	1038046561.40
7	Others (to be specified)	0.00	0.00
	Total	1460390675.00	1038046561.00

*(L Thangkhiew)*  
 Accountant

*(G.L.Saiborne)*  
 Accounts Officer

*(M Debnath)*  
 Finance Officer

*(H.K.Dutta)*  
 CAO Incharge

*(Amitabha. De)*  
 Director

**RAJIV GANDHI INDIAN INSTITUTE OF MANAGEMENT  
MAYUR BHANJ COMPLEX, NONGTHYMMAI,  
SHILLONG – 793 014.**

**SCHEDULE -7: CURRENT ASSETS**

Sl. No		Particulars	(Amount in Rupees)	
			CURRENT YEAR FY 2015-16	PREVIOUS YEAR FY 2014-15
<b>1</b>	<b>Stock:</b>			
a	Stores and Spares	0.00	0.00	0.00
b	Loose Tools	0.00	0.00	0.00
c	Publications	0.00	0.00	0.00
d	Laboratory chemicals, consumables and glass ware	0.00	0.00	0.00
e	Building Material	0.00	0.00	0.00
f	Electrical Material	0.00	0.00	0.00
g	Stationery	0.00	0.00	0.00
h	Water supply material	0.00	0.00	0.00
<b>2</b>	<b>Sundry Debtors:</b>			
a	Debts outstanding for a period exceeding six months	0.00	0.00	0.00
b	Others ( TDS Receivable)	1105577.00	1105577.00	687380.00
<b>3</b>	<b>Cash balances in hand (including cheques/ drafts and imprest)</b>			
	<b>4</b> Bank Balances (to be further classified as pertaining to earmarked fund or otherwise)			
<b>a</b>	<b>With Schedule Banks:</b>			
	-In Current Accounts	0.00	0.00	0.00
	-In Term deposit Accounts	0.00	0.00	0.00
	-In Savings Accounts	18121021.00	18121021.00	21884472.57
<b>b</b>	<b>With non-Schedule Banks:</b>			
	-In Current Accounts	0.00	0.00	0.00
	-In Term deposit Accounts	0.00	0.00	0.00
	-In Savings Accounts	0.00	0.00	0.00
<b>5</b>	<b>Post Office-Savings Accounts</b>			
	<b>TOTAL</b>	<b>19241228.00</b>	<b>19241228.00</b>	<b>22582753.00</b>

(L Thangkhiew)  
Accountant

(G.L Saiborne)  
Accounts Officer

(M Debnath)  
Finance Officer

(H.K Dutta)  
CAO Incharge

(Amitabha. De)  
Director

# Annual Report 2015-16

**RAJIV GANDHI INDIAN INSTITUTE OF MANAGEMENT  
MAYUR BHAVAN COMPLEX, NONGTHYMMAL,  
SHILLONG – 793 014.**

## ANNEXURE A

Sl. No	Accounts name	Particulars	Amount
I.	Savings Bank Accounts		
1	SBI MAIN A/c 30276148008	Grant from MHRD	8576432.95
2	SBI HOSTEL A/c 30417949667	Hostel / Mess A/c	371523.00
3	SBI PGP A/c 3113230995	Academic Fee Receipt	2991829.07
4	SBI Admission A/c 33762990824	Development (Plan) A/c (Admission A/c)	3040214.00
5	UBI NCP A/C 1574010004534	Sponsored Projects Fund	516178.00
6	UBI GOLF(Student Activities) A/C	Sponsored Programme	363645.00
7	SBI STAFF WELFARE A/c 31147104355	Staff Welfare Fund	102558.00
8	SBI NPS A/C 31136237174	Deposit A/c (NPS)	21279.00
9	UBI Placement & Student Activity Account	Student Fund	1448575.50
10	SBI POWER JYOTI A/c 31557929255	Student Aid Fund	389882.00
II.	Current Account	Foreign Currency Transfer	298904.00
III.	Term Deposits with Scheduled Banks	TOTAL	0.00
			<b>18121021.00</b>

(L Thangkhiew)  
Accountant

(G.L Saiborne)  
Accounts Officer

(M Debnath)  
Finance Officer

(H.K Dutta)  
CAO Incharge

(Amitabha De)  
Director

**RAJIV GANDHI INDIAN INSTITUTE OF MANAGEMENT  
MAYUR BHAVAN COMPLEX, NONGTHYMMAI,  
SHILLONG – 793 014.**

**SCHEDULE -8: LOANS/ADVANCES & DEPOSITS**

Sl. No	Particulars	(Amount in Rupees)	
		CURRENT YEAR FY 2015-16	PREVIOUS YEAR FY 2014-15
<b>1</b>	<b>Advances to employees: (Non-interest bearing)</b>		
a	Salary	0.00	0.00
b	Festival	24000.00	19250.00
c	LTC	238279.00	227713.00
d	Medical Advance	157972.00	98732.00
e	TA advance	189837.00	258369.00
f	Student welfare	76000.00	10545.00
g	CRDA /PDA	45000.00	108000.00
h	FDA	21390.00	0.00
i	Internal projects/programme	673615.00	1061575.00
j	Official advances	674639.00	201212.00
k	Advance for programme office	315046.00	161992.00
l	Staff welfare	111000.00	63800.00
m	Advance for Institute Research Scheme	283348.00	672050.00
n	SUSCON	700000.00	1200000.00
o	CEDNER/MDP	47280.00	4083238.00
<b>2</b>	<b>Long Term Advances to employees: (Interest bearing)</b>		
a	Vehicle Loan	0.00	0.00
b	Home Loan	0.00	0.00
c	Other (to be specified)	0.00	0.00
<b>3</b>	<b>Advances and other amounts recoverable in cash or in kind or for value to be received:</b>		
a	On Capital Account	0.00	0.00
b	To Suppliers	2640895.00	4344596.00
c	Others	0.00	0.00
<b>4</b>	<b>Prepaid Expenses</b>		
a	Insurance	0.00	0.00
b	Other Expenses	0.00	0.00
5	Deposits	0.00	0.00
a	Telephone	0.00	0.00
b	Lease Rent	0.00	0.00
c	Electricity	0.00	0.00
d	AICTE, if applicable	0.00	0.00
e	MCI, if applicable	0.00	0.00
f	Others (to be specified)	0.00	0.00

Contd...

# Annual Report 2015-16

Sl. No		Particulars	CURRENT YEAR FY 2015-16		PREVIOUS YEAR FY 2014-15
<b>6</b>	<b>Income Accrued:</b>				
a	On Investments from Earmarked/Eidowment Funds		0.00		0.00
b	On Investments - Others		0.00		0.00
c	On Loans and Advances		0.00		0.00
d	Others (includes income due unrealized -Rs. .......)		0.00		0.00
<b>7</b>	<b>Other receivable</b>				
a	Debit balances in Sponsored Projects		0.00		0.00
b	Debit balances in Fellowship & Scholarship		0.00		0.00
c	Grants Receivable		0.00	20000000.00	20000000.00
d	Others receivables		200000.00	200000.00	20000000.00
<b>8</b>	<b>Claims receivable</b>				
	<b>TOTAL</b>		0.00	6218301.00	208447334.00
					208447334.00

(L. Thangkhiew)  
Accountant

(G.L.Saiborne)  
Accounts Officer

(M.Debnath)  
Finance Officer

(H.K.Dutta)  
CAO Incharge

(Amitabha De)  
Director

**SCHEDULES FORMING PART OF  
INCOME & EXPENDITURE ACCOUNT  
AS ON 31<sup>st</sup> MARCH, 2016**

# Annual Report 2015-16

**RAJIV GANDHI INDIAN INSTITUTE OF MANAGEMENT  
MAYUR BHANU COMPLEX, NONGTHYMMAL,  
SHILLONG – 793 014.**

## SCHEDULE -9: ACADEMIC RECEIPTS

Sl. No		Particulars	(Amount in Rupees)	
			CURRENT YEAR FY 2015-16	PREVIOUS YEAR FY 2014-15
A	Academic			
1	PGP Tuition Fee	163830576.00	137378642.00	
	PGP-X Tuition fee/mess/insurance/others		6837520.00	
	FPM tuition fee		137000.00	
2	Mess Charges	19000.00		
3	Software License Fee	11117869.00	11600500.00	
4	Electricity Charges	425000.00	637500.00	
5	Student Welfare Charges	5138881.00	7620000.00	
6	Security deposit by the student	4080000.00	3705000.00	
7	Admission Fee (acceptance fee)	0.00	0.00	
8	Enrolment Fee	10200.00	0.00	
9	Library Admission Fee	74000.00	188000.00	
10	Health insurance	701515.00	756455.00	
11	Registration Fee	323712.00	71000.00	
12	Syllabus Fee	0.00	0.00	
	<b>TOTAL (A)</b>	<b>203890753.00</b>	<b>168931617.00</b>	
B	Examinations			
1	Admission test Fee	0.00	0.00	
2	Annual Examination Fee	0.00	0.00	
3	Mark Sheet Certificate Fee	0.00	0.00	
4	Entrance Examination Fee	0.00	0.00	
	<b>TOTAL (B)</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	

Contd...

(L Thangkhiew)  
Accountant

(G.L Saiborne)  
Accounts Officer

(M Debnath)  
Finance Officer

(H.K Dutta)  
CAO Incharge

(Amitabha De)  
Director

Sl. No		Particulars	CURRENT YEAR FY 2015-16	PREVIOUS YEAR FY 2014-15
C	<b>Other Fees</b>			
1	Identity Card Fee	0.00	0.00	
2	Fine/Miscellaneous Fee	0.00	215746.00	
3	Student NTU Programme	4377077.00		
4	Medical Fee	0.00	0.00	
5	Student Welfare Sponsors	485000.00	0.00	
6	Hostel Fee	0.00	0.00	
	<b>TOTAL (C)</b>	<b>4862077.00</b>	<b>550746.00</b>	
D	<b>Sale of Publications</b>			
1	Sale of Admission Forms	13610.00	81292.00	
2	Sale of syllabus and Question Paper, etc.	82792.00	0.00	
3	Sale of Prospectus including Admission Forms	0.00	0.00	
	<b>TOTAL (D)</b>	<b>96402.00</b>	<b>81292.00</b>	
E	<b>Other Academic Receipts</b>			
1	Registration fee for workshops, Programme	0.00	0.00	
2	Registration fees (Academic Staff College)	0.00	0.00	
	<b>TOTAL (E)</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	
	<b>GRAND TOTAL (A+B+C+D+E)</b>	<b>208849232.00</b>	<b>169563655.00</b>	

(L Thangkhiew)  
Accountant

(M Debnath)  
Finance Officer

(Amitabha, De)  
Director

(H.K Dutta)  
CAO Incharge

# Annual Report 2015-16

**RAJIV GANDHI INDIAN INSTITUTE OF MANAGEMENT  
MAYUR BHANJ COMPLEX, NONGTHYMMAL,  
SHILLONG – 793 014.**

**SCHEDULE -10: GRANTS/ SUBSIDIES (IRREVOCABLE GRANT'S RECEIVED)**

Sl. No	Particulars	Plan		Total Plan	Non Plan UGC	CURRENT YEAR TOTAL FY 2015-16	PREVIOUS YEAR TOTAL FY 2014-15
		Govt of India	UGC Specific Schemes				
Balance B/F		0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Add: Receipts during the year		150000000.00	0.00	150000000.00	0.00	150000000.00	500000000.00
<b>Total</b>	<b>150000000.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>150000000.00</b>	<b>0.00</b>	<b>150000000.00</b>	<b>0.00</b>
Less Refund to UGC		0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Balance		0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Less: Utilized for Capital Expenditure (A)		0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>Balance</b>	<b>150000000.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>150000000.00</b>	<b>0.00</b>	<b>150000000.00</b>	<b>0.00</b>
Less: Utilized for Revenue Expenditure (B)		150000000.00	0.00	150000000.00	0.00	150000000.00	500000000.00
Balance B/F (C)		0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>TOTAL</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>

(L Thangkhiew)  
Accountant

(G.L Saiborne)  
Accounts Officer

(M Debnath)  
Finance Officer

(H.K Dutta)  
CAO Incharge

(Amitabha. De)  
Director

RAJIV GANDHI INDIAN INSTITUTE OF MANAGEMENT  
MAYUR BHAVAN COMPLEX, NONGTHYMMAI,  
SHILLONG – 793 014.

## SCHEDULE -11: INCOME FROM INVESTMENTS

Sl. No	Particulars	Earmarked / Endowment Funds		Other Investments	
		CURRENT YEAR FY 2015-16	PREVIOUS YEAR FY 2014-15	CURRENT YEAR FY 2015-16	PREVIOUS YEAR FY 2014-15
1	Interest				
	a On Government Securities	0.00	0.00	0.00	0.00
	b Other Bonds/ Debentures	0.00	0.00	0.00	0.00
2	Income received				
	a Each Fund Separately				
3	Income Accrued/ Interest Eamed				
	a Each Fund Separately				
4	Others (Specified)				
	TOTAL	0.00	0.00	84021822.79	74748658.00
<b>TRANSFERRED TO EARMARKED/ ENDOWMENT FUNDS</b>					
	Balance	0.00	0.00	84021823.00	74748658.00

(L Thangkhiew)  
Accountant

(G.L Saiborne)  
Accounts Officer

(M Debnath)  
Finance Officer

(H.K Dutta)  
CAO Incharge

(Amitabha. De)  
Director

# Annual Report 2015-16

**RAJIV GANDHI INDIAN INSTITUTE OF MANAGEMENT  
MAYUR BHAVAN COMPLEX, NONGTHYMAI,  
SHILLONG – 793 014.**

## SCHEDULE 12 : INTEREST EARNED

Sl No	Particulars	Current Year FY 2015-16	Previous Year FY 2014-15	(Amount in Rupees)
1	On Savings Accounts with scheduled banks			
2	On Loans			
a.	Employees/Staff			
b.	Others			
3	On Debtors and Other Receivables			
	<b>Total</b>	<b>4907789.00</b>	<b>4768011.00</b>	

*(L Thangkhiew)*  
 Accountant

*(G.L. Salborne)*  
 Accounts Officer

*(M Debnath)*  
 Finance Officer

*(H K Dutta)*  
 CAO Incharge

*(Amitabha. De)*  
 Director

**RAJIV GANDHI INDIAN INSTITUTE OF MANAGEMENT  
MAYUR BHAVAN COMPLEX, NONGTHYMMNAI,  
SHILLONG – 793 014.**

**SCHEDULE 13: OTHER INCOME**

Sl. No	Particulars	CURRENT YEAR FY 2015-16	PREVIOUS YEAR FY 2014-15
<b>A</b>	<b>Income from Land &amp; Building</b>		
1	Hostel Room Rent	119700.00	43900.00
2	License Fee (Employees)	110000.00	75250.00
3	Hire Charges of Auditorium/Playground/Convention Centre, etc	91500.00	0.00
4	Electricity charges (Employees)	379999.00	283567.00
5	Water charges recovered	0.00	0.00
	<b>TOTAL (A)</b>	<b>701199.00</b>	<b>402717.00</b>
<b>B</b>	<b>Sale of Institute's Publications</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
	<b>TOTAL (B)</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
<b>C</b>	<b>Income from holding events</b>		
1	Gross Receipts from annual function/ sports carnival	0.00	0.00
	Less: Direct expenditure incurred on the annual function/ sports carnival	0.00	0.00
2	Gross Receipts from fetes	0.00	0.00
	Less: Direct expenditure incurred on the fetes	0.00	0.00
3	Gross Receipts for educational tours	0.00	0.00
	Less: Direct expenditure incurred on the tours	0.00	0.00
4	Others (to be specified and separately disclosed)	0.00	0.00
	<b>TOTAL (C)</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
<b>D</b>	<b>Others</b>		
1	Income from consultancy	766389.00	1820828.00
2	RTI fees	472.00	0.00
3	Income overhead	320784.00	317471.00
4	Sale of application form (recruitment)	0.00	0.00
5	Misc. receipts (Sale of tender form, waste paper, etc.)	31851.00	94600.00
6	Profit on Sale/disposal of Assets:	0.00	0.00
a)	Owned assets	0.00	0.00
b)	Assets received free of cost	0.00	0.00
7	Grants/Donations from Institutions, Welfare Bodies and International Organizations	1000000.00	1280000.00
8	Others (specify)	377356.00	148019.00
	<b>Suspense</b>	<b>800000.00</b>	<b>0.00</b>
	<b>TOTAL (D)</b>	<b>276852.00</b>	<b>3660918.00</b>
	<b>GRAND TOTAL (A+B+C+D)</b>	<b>3778051.00</b>	<b>4063635.00</b>

(L Thangkhiew)  
Accountant

(G.L Saborne)  
Accounts Officer

(M Debnath)  
Finance Officer

(H.K Dutta)  
CAO Incharge

(Amitabha. De)  
Director

# Annual Report 2015-16

RAJIV GANDHI INDIAN INSTITUTE OF MANAGEMENT  
MAYUR BHAVAN COMPLEX, NONGTHYMMAL,  
SHILLONG – 793 014.

## SCHEDULE 14 : PRIOR PERIOD INCOME

Sl No	Particulars	(Amount in Rupees)	
		Current Year FY 2015-16	Previous Year FY 2014-15
1	Academic Receipts	0.00	0.00
2	Income from Investments	0.00	0.00
3	Interest earned	0.00	0.00
4	Other Income	0.00	0.00
	Total	0.00	0.00

(L Thangkhiew)  
Accountant

(G L Saborne)  
Accounts Officer

(M Debnath)  
Finance Officer

(H K Dutta)  
CAO Incharge

(Amitabha De)  
Director

**RAJIV GANDHI INDIAN INSTITUTE OF MANAGEMENT  
MAYUR BHANJ COMPLEX, NONGTHYMMAI,  
SHILLONG – 793 014.**

**SCHEDULE -15: STAFF PAYMENTS & BENEFITS**

Sl. No	Particulars	FY 2014-15			FY 2015-16		
		Plan	Non Plan	Total	Plan	Non Plan	Total
1	Salaries and Wages	66174938.00	0.00	66174938.00	52676753.00	0.00	52676753.00
a	Salaries to Faculty members	38838695.00	0.00	38838695.00	29488437.00	0.00	29488437.00
b	Salaries to Non-faculty members	19610812.00	0.00	19610812.00	15634905.00	0.00	15634905.00
c	Salaries to Contractual staff	7725431.00	0.00	7725431.00	7553411.00	0.00	7553411.00
2	Allowances and Bonus	168002.00	0.00	168002.00	93258.00	0.00	93258.00
3	Contribution to Provident Fund	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
4	Contribution to NPS (Employers Contribution only)	4332081.00	0.00	4332081.00	3280620.00	0.00	3280620.00
5	Contribution to Other Fund (Govt)	202626.00	0.00	202626.00	44800.00	0.00	44800.00
6	Staff Welfare Expenses	197020.00	0.00	197020.00	228620.00	0.00	228620.00
7	Retirement and Terminal Benefits	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
8	LTC facility/leave encashment	1184904.00	0.00	1184904.00	1221369.00	0.00	1221369.00
9	Medical facility	1390173.00	0.00	1390173.00	1245576.00	0.00	1245576.00
10	Children Education Allowance	503730.00	0.00	503730.00	309105.00	0.00	309105.00
11	Honorarium	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
12	Others (relocation)	109593.00	0.00	109593.00	25000.00	0.00	25000.00
13	Sumptuary Allowance	42000.00	0.00	42000.00	42000.00	0.00	42000.00
	<b>TOTAL</b>	<b>74305067.00</b>	<b>0.00</b>	<b>74305067.00</b>	<b>59167101.00</b>	<b>0.00</b>	<b>59167101.00</b>

(L Thangkiew)  
Accountant

(G.L Saiborne)  
Accounts Officer

(M Debnath)  
Finance Officer

(H.K Dutta)  
CAO Incharge

(Amitabha, De)  
Director

# Annual Report 2015-16

**RAJIV GANDHI INDIAN INSTITUTE OF MANAGEMENT  
MAYUR BHANJ COMPLEX, NONGTHYMMAL,  
SHILLONG – 793 014.**

## SCHEDULE 15 A : EMPLOYEES RETIREMENT AND TERMINAL BENEFITS

Particulars	Pension	Gratuity	Leave Encashment	Total
Opening Balance as on 01.04.2015	0.00	0.00	0.00	0.00
Addition : Capitalized value of Contributions Received from other Organizations	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>Total (A)</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
Less: Actual Payment during the Year (B)	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>Balance Available on 31.03.2016 C(A-B)</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
A. Provision to be made in the Current year (d -c)	0.00	0.00	0.00	0.00
B. Contribution to New Pension Scheme	0.00	0.00	0.00	0.00
C. Medical Reimbursement to Retired Employees	0.00	0.00	0.00	0.00
D. Travel to Hometown on Retirement	0.00	0.00	0.00	0.00
E. Deposit Linked Insurance Payment	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>Total (A+B+C+D+E)</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>

(L Thangkhiew)  
Accountant

(G.L Saiborne)  
Accounts Officer

(M Debnath)  
Finance Officer

(H.K Dutta)  
CAO Incharge

(Amitabha. De)  
Director

**RAJIV GANDHI INDIAN INSTITUTE OF MANAGEMENT  
MAYUR BHAVAN COMPLEX, NONGTHYMMAI,  
SHILLONG – 793 014.**

**SCHEDULE -16: ACADEMIC EXPENSES**

Sl. No	Particulars	CURRENT YEAR FY 2015-16			PREVIOUS YEAR FY 2014-15		
		Plan	Non Plan	Total	Plan	Non Plan	Total
1	PGP Expenses	9055432.00	0.00	9055432.00	6679930.00	0.00	6679930.00
2	PGP Ex Expenses	9223340.00	0.00	9223340.00	7568448.00	0.00	7568448.00
3	Honorarium (PGP)	5359679.00	0.00	5359679.00	5960000.00	0.00	5960000.00
4	Tdx payment	278719.00	0.00	278719.00	160247.00	0.00	160247.00
5	Hostel/Mess Expenses	11313239.00	0.00	11313239.00	10582322.00	0.00	10582322.00
6	Expenses on seminar / workshop (Podium)	268189.00	0.00	268189.00	570929.00	0.00	570929.00
7	TA/ DA to visiting faculty	1266317.00	0.00	1266317.00	2111620.00	0.00	2111620.00
8	Cumulative Professional Development Allowances (CPDA)	1032382.00	0.00	1032382.00	727040.00	0.00	727040.00
9	Student Welfare Expenses	1819840.00	0.00	1819840.00	1595408.00	0.00	1595408.00
10	Admission Expenses	5705710.00	0.00	5705710.00	7492399.00	0.00	7492399.00
11	Convocation Expenses	1931952.00	0.00	1931952.00	3169740.00	0.00	3169740.00
12	Library Expenditure	17035.00	0.00	17035.00	390092.00	0.00	390092.00
13	Placement Expenditure	1271428.00	0.00	1271428.00	1461068.00	0.00	1461068.00
14	Stipend/ means-cum-merit scholarship (FPM)	5642831.00	0.00	5642831.00	8748773.00	0.00	8748773.00
15	FPM Honorarium	0.00	0.00	0.00	1200000.00	0.00	1200000.00
16	Library membership	33790.00	0.00	33790.00	22472.00	0.00	22472.00
17	Library paper / periodical	410131.00	0.00	410131.00	934288.00	0.00	934288.00
18	Others	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
19	Golf Season (Student activity programme)	2753351.00	0.00	2753351.00	2206155.00	0.00	2206155.00
20	Research and Development Project	23920.00	0.00	23920.00	0.00	0.00	0.00
21	CEDNER expenses	51214.00	0.00	51214.00	186449.00	0.00	186449.00
22	Student Exchange Summit (NTU)	9202145.00	0.00	9202145.00	77219.00	0.00	77219.00
23	Expenses on seminar / workshop (faculty)	0.00	0.00	0.00	141780.00	0.00	141780.00
24	Insurance expenses	1122410.00	0.00	1122410.00	178816.00	0.00	178816.00
25	IRS Project	228149.16	0.00	228149.16	844405.00	0.00	844405.00
26	Institute membership fees	0.00	0.00	0.00	195573.00	0.00	195573.00
27	Need base scholarship paid	0.00	0.00	0.00	55694.00	0.00	55694.00
28	Training/ Deputation & Study Tour (FDA)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
	<b>TOTAL</b>	<b>68011203.00</b>	<b>0.00</b>	<b>68011203.00</b>	<b>63260867.00</b>	<b>0.00</b>	<b>63260867.00</b>

(L Thangkhiew)  
Accountant

(G.L.Salborne)  
Accounts Officer

(M Debnath)  
Finance Officer

(H.K.Dutta)  
CAO Incharge

(Amitabha.De)  
Director

**RAJIV GANDHI INDIAN INSTITUTE OF MANAGEMENT  
MAYUR BHAVAN COMPLEX, NONGTHYMMNAI,  
SHILLONG - 793 014.**

**SCHEDULE-17: ADMINISTRATIVE AND GENERAL EXPENSES**

Sl. No	Particulars	CURRENT YEAR FY 2015-16		PREVIOUS YEAR FY 2014-15		Total
		Plan	Non Plan	Plan	Non Plan	
A 1	<b>Infrastructure</b>	6863995.00	0.00	4784863.00	0.00	4784863.00
2	Electricity and power	296100.00	0.00	350400.00	0.00	350400.00
3	Water Charges	0.00	0.00	218.00	0.00	218.00
4	Insurance	5932594.00	0.00	5932594.00	0.00	5932594.00
B 5	<b>Rent, Rates and Taxes (including property tax)</b>	154621.00	0.00	154621.00	0.00	154621.00
6	<b>Communication</b>	760375.00	0.00	760375.00	0.00	760375.00
C 7	<b>Postage &amp; Telegram</b>	1460078.40	0.00	1460078.40	0.00	1460078.40
8	<b>Telephone and Internet Charges</b>	797674.00	0.00	797674.00	0.00	797674.00
a	<b>Others</b>	1399640.00	0.00	1399640.00	0.00	1399640.00
b	Printing and Stationary	1394774.00	0.00	1394774.00	0.00	1394774.00
c	Travelling and Conveyance Expenses	809223.00	0.00	809223.00	0.00	809223.00
d	TADA expenses on Board /Society	445345.00	0.00	445345.00	0.00	445345.00
e	TADA Faculty	512599.00	0.00	512599.00	0.00	512599.00
f	TADA Staff	33501.00	0.00	33501.00	0.00	33501.00
g	TADA Miscellaneous	222552.00	0.00	222552.00	0.00	222552.00
h	TADA Building & works committee	3194059.00	0.00	3194059.00	0.00	3194059.00
i	Expenses on Seminar/Workshops	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
j	EPF employers contribution	37845.00	0.00	37845.00	0.00	37845.00
k	Auditors Remuneration	227304.00	0.00	227304.00	0.00	227304.00
l	Advertisement and Publicity	2519391.00	0.00	2519391.00	0.00	2519391.00
m	Hospitality	188280.00	0.00	188280.00	0.00	188280.00
n	Legal and professional Expenses	689500.00	0.00	689500.00	0.00	689500.00
o	Others office expenses	1667324.00	0.00	1667324.00	0.00	1667324.00
p	CAG audit fees	247940.00	0.00	247940.00	0.00	247940.00
q	Institutional Membership fee	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
r	Newspaper & Periodicals	14774.00	0.00	14774.00	0.00	14774.00
s	Wages for outsource housekeeping & securities staff	12001418.00	0.00	12001418.00	0.00	12001418.00
t	IT Filing fee	31920.00	0.00	31920.00	0.00	31920.00
u	Games and sports expenses	5467.00	0.00	5467.00	0.00	5467.00
v	Staff development Allowance	141000.00	0.00	141000.00	0.00	141000.00
w	<b>TOTAL</b>	<b>39076473.40</b>	<b>0.00</b>	<b>39076473.40</b>	<b>0.00</b>	<b>39076473.40</b>
						<b>35270162.00</b>
						<b>0.00</b>
						<b>35270162.00</b>

(L Thangkhiew)  
Accountant

(G.L Saiborne)  
Accounts Officer

(M Debnath)  
Finance Officer

(H.K Dutta)  
CAO Incharge

(Amitabha. De)  
Director

RAJIV GANDHI INDIAN INSTITUTE OF MANAGEMENT  
MAYUR BHAVAN COMPLEX, NONGTHYMMAL,  
SHILLONG – 793 014.

**SCHEDULE -18: TRANSPORTATION EXPENSES**

(Amount in Rupees)

Sl. No	Particulars	CURRENT YEAR FY 2015-16			PREVIOUS YEAR FY 2014-15		
		Plan	Non Plan	Total	Plan	Non Plan	Total
1	<b>Vehicles (owned by educational institution)</b>						
a	Running Expenses	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
b	Repairs & maintenance	76739.00	0.00	76739.00	109027.00	0.00	109027.00
c	Insurance Expenses	81295.00	0.00	81295.00	85170.00	0.00	85170.00
d	POL	522068.00	0.00	522068.00	778400.00	0.00	778400.00
2	<b>Vehicles taken on rent/ lease</b>						
a	Rent/lease Expenses	0.00	0.00	0.00	112184.00	0.00	112184.00
3	<b>Vehicle (Taxi) hiring expenses</b>						
	<b>TOTAL</b>	<b>899268.00</b>	<b>0.00</b>	<b>899268.00</b>	<b>1084781.00</b>	<b>0.00</b>	<b>1084781.00</b>

(L Thangkhiew)  
Accountant

(G.L. Salborne)  
Accounts Officer

(M Debnath)  
Finance Officer

(H.K Dutta)  
CAO Incharge

(Amitabha De)  
Director

## Annual Report 2015-16

### SCHEDULE -19: REPAIRS & MAINTENANCE

(Amount in Rupees)

Sl. No	Particulars	CURRENT YEAR FY 2015-16			PREVIOUS YEAR FY 2014-15		Total
		Plan	Non Plan	Total	Plan	Non Plan	
1	Buildings	2552785.00	0.00	2552785.00	14567053.00	0.00	14567053.00
2	Furniture & Fixtures	46759.00	0.00	46759.00	72200.00	0.00	72200.00
3	Plant & Machinery	622214.00	0.00	622214.00	235055.00	0.00	235055.00
4	Office Equipment/Computers	711891.00	0.00	711891.00	2443235.00	0.00	2443235.00
5	Computers	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
6	Laboratory & Scientific equipment	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
7	Audio Visual equipment	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
8	Cleaning Material & Services	201675.40	0.00	201675.40	423188.00	0.00	423188.00
9	Book binding charges	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
10	Gardening	840000.00	0.00	840000.00	760000.00	0.00	760000.00
11	Estate Maintenance	728000.00	0.00	728000.00	758100.00	0.00	758100.00
12	Others (Specify)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
	<b>TOTAL</b>	<b>5703324.40</b>	<b>0.00</b>	<b>5703324.40</b>	<b>19258831.00</b>	<b>0.00</b>	<b>19258831.00</b>

(L Thangkhiew)  
Accountant

(G.L. Saborne)  
Accounts Officer

(M Debnath)  
Finance Officer

(H K Dutta)  
CAO Incharge

(Amitabha. De)  
Director

RAJIV GANDHI INDIAN INSTITUTE OF MANAGEMENT  
MAYUR BHAVN COMPLEX, NONGTHYMMAL,  
SHILLONG – 793 014.

## SCHEDULE -20: FINANCE COSTS

Sl. No	Particulars	CURRENT YEAR FY 2015-16			PREVIOUS YEAR FY 2014-15		
		Plan	Non Plan	Total	Plan	Non Plan	Total
1	Bank Charges	32719.25	0.00	32719.25	41740.00	0.00	41740.00
2	Others (specify)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
	<b>TOTAL</b>	<b>32719.25</b>	<b>0.00</b>	<b>32719.25</b>	<b>41740.00</b>	<b>0.00</b>	<b>41740.00</b>

(L Thangthiew)  
Accountant

(G.L Saiborne)  
Accounts Officer

(M Debnath)  
Finance Officer

(H.K Dutta)  
CAO Incharge

(Amitabha De)  
Director

# Annual Report 2015-16

**RAJIV GANDHI INDIAN INSTITUTE OF MANAGEMENT  
MAYUR BHANU COMPLEX, NONGTHYMAI,  
SHILLONG – 793 014.**

## SCHEDULE -21: OTHER EXPENSES

(Amount in Rupees)

Sl. No	Particulars	CURRENT YEAR FY 2015-16			PREVIOUS YEAR FY 2014-15		
		Plan	Non Plan	Total	Plan	Non Plan	Total
1	Provision for Bad and Doubtful Debts/Advances	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2	Irrecoverable Balances Written-off	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
3	Grants/Subsidies to other institutions/organizations	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
4	Others (Depreciation)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
	<b>TOTAL</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>

(L Thangkiew)  
 Accountant

(G.L. Saiborne)  
 Accounts Officer

(M Debnath)  
 Finance Officer

(H.K Dutta)  
 CAO Incharge

(Amitabha De)  
 Director

**RAJIV GANDHI INDIAN INSTITUTE OF MANAGEMENT  
MAYUR BHAVAN COMPLEX, NONGTHYMMMA,  
SHILLONG – 793 014.**

**SCHEDULE 22 - PRIOR PERIOD EXPENSES**

(Amount in Rupees)

Sl. No	Particulars	CURRENT YEAR FY 2015-16			PREVIOUS YEAR FY 2014-15		
		Plan	Non Plan	Total	Plan	Non Plan	Total
1	Establishment Expenses	33016.00	0.00	33016.00	0.00	0.00	0.00
2	Academic Expenses	297716.00	0.00	297716.00	0.00	0.00	0.00
3	Administrative Expenses	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
4	Transportation Expenses	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
5	Repairs & Maintenance	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
6	Other Expenses	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
	<b>TOTAL</b>	<b>330732.00</b>	<b>0.00</b>	<b>330732.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>

(L Thangkhiew)  
Accountant

(G.L Saiborne)  
Accounts Officer

(M Debnath)  
Finance Officer

(H.K Dutta)  
CAO Incharge

(Amitabha. De)  
Director

# Annual Report 2015-16

**FORM OF FINANCIAL STATEMENTS (CENTRAL HIGHER EDUCATIONAL INSTITUTIONS)**  
**NAME OF ENTITY: RAJIV GANDHI INSTITUTE OF MANAGEMENT SHILLONG**  
**RECEIPTS AND PAYMENTS ACCOUNT FOR THE PERIOD/YEAR ENDED 31.03.2016**

						(Amount in Rupees)	
Receipts		Current Year 2015-16	Previous Year 2014-15	Payments		Current Year 2015-16	Previous Year 2014-15
<b>I.</b>	<b>Opening Balance as on 01.04.2015</b>			<b>I.</b>	<b>Expenses</b>		
a)	<b>Cash Balances</b>			a)	<b>Establishment Expenses</b>		
b)	<b>Bank Balance</b>				Salary & Allowance	<b>74305067.00</b>	<b>59167101.00</b>
i.	In Current accounts	10900.00	346.00		Staff Benefit & Welfare Charges	65460766.00	52676753.00
ii.	In Deposit accounts	0.00	0.00		Employers contribution to NPS	4309554.00	3209728.00
iii.	Saving accounts	0.00	0.00		Employers contribution to other Fund(CPF)	4332051.00	3280620.00
		<b>21884472.57</b>	<b>49221361.49</b>	b)	<b>Academic Expenses</b>	<b>68011203.00</b>	<b>63121597.00</b>
					Expenses on RGP	9055432.00	6679930.00
					Admission expenses	5705710.00	7492399.00
					Honorarium PGP	5359679.00	5960000.00
					Expenses on PGP Ex	9223340.00	7568448.00
					Library Expenses/membership	460956.00	1346852.00
					Hostel/Mess Expenses	11313299.00	10582322.00
					Students activity Golf Expenses	2753351.00	2151155.00
					Convocation Expenses	1931952.00	3169740.00
					Placement expenditure	1271428.00	1376798.00
					Student Welfare Expenses	1819840.00	1595408.00
					Student Exchange Programme /NTU	9202145.00	77219.00
					TEDX Seminar( Institute Share)	278719.00	160247.00
					Fellow Programme in Management(FPM	5642831.00	9948773.00
					scholarship/ Expenses)	268189.00	570929.00
					EXPS ON PODIUM	1266317.00	2111620.00
					TADA Visiting Faculty	51214.00	186449.00
					CEDNER	112241.00	178816.00
					Insurance expenses		
					Cumulative Professional Dev. Alloww (CPDA)	1032352.00	727040.00
<b>II.</b>	<b>Grants Received</b>						
a)	From Government of India (MHRD - Recurring)						
b)	From State Government						
c)	From Other sources (details) (Grants for Capital & Revenue Expenses / to be shown separately if available)						
		<b>310000000.00</b>	<b>50000000.00</b>				

Contd...:

	<b>Receipts</b>	<b>Current Year 2015-16</b>	<b>Previous Year 2014-15</b>	<b>Payments</b>	<b>Current Year 2015-16</b>	<b>Previous Year 2014-15</b>
<b>III. Academic Receipts</b>						
PGP Fees	208849232.00	169612655.00	161886037.00	Institute Research Project (IRS)	228149.00	844405.00
PGP X Fee	184616136.00	161886037.00	6837520.00	Research and Development	23920.00	0.00
Acceptance fee/Registration fee/ Indian Journal	18170000.00	0.00	323712.00	Others	0.00	393047.00
Registration fee FPM	82792.00	81292.00	19000.00	c) <b>Administrative Expenses</b>	<b>39076473.40</b>	<b>35245162.00</b>
Student Programme (NTU)	4377077.00	0.00	137000.00	Electricity and Power	6863995.00	4784863.00
Student Activity Sponsor Amount	485000.00	384000.00	485000.00	Rent, Rates & Taxes	5932594.00	5266005.00
Fines / penalties/cancellation received	215746.00	215746.00	74000.00	Postage/Telephone/Telex	154621.00	137073.00
Processing Fee/enrollment fee	71000.00	71000.00	701515.00	Advertisement	3194059.00	2519391.00
Insurance expenses	0.00	0.00	0.00	Printing & Stationery	1460078.40	1557418.00
<b>IV. Receipts against Earmarked / Endowment Funds</b>				Board & Society expenses	797674.00	784010.00
				Travel (Miscellaneous)	809223.00	1855054.00
				Travel (Faculty)	1399640.00	1155836.00
				Travel (Staff)	1269050.00	1269050.00
				Travel (BMC)	1394774.00	
				Internal Audit Remuneration	445345.00	51022.00
				Legal/Professional Expenses	222552.00	219102.00
				Audit Fees	689500.00	1214350.00
				Games and Sports	247940.00	192500.00
				Paper & Periodicals	5467.00	82124.00
				Water Supply	14774.00	23113.00
					296100.00	350400.00
				Office Expenses	1667324.00	530318.00
				Staff training	512599.00	285216.00
				Wages & Salary Outsourced	12001418.00	10839942.00
				Telephone & Internet	760375.00	1738323.00
				IT Filing Fee	31920.00	133708.00
				EPF/FEDL employer contribution	33501.00	38063.00
				Staff Development Allowance	141000.00	188280.00
				Hospitality		

Contd...

# Annual Report 2015-16

Receipts	Current Year 2015-16	Previous Year 2014-15	Payments	Current Year 2015-16	Previous Year 2014-15
<b>IX. Investments encashed</b>	0.00	0.00	d) Transportation Expenses	<b>899268.00</b>	<b>1084781.00</b>
X. Term Deposits with Scheduled Banks encashed	<b>1388964511.84</b>	<b>540572889.00</b>	Insurance expenses	81295.00	85170.00
XI. Other income (including Prior Period Income)	0.00	0.00	POL	522068.00	778400.00
XII. Deposits and Advances	0.00	0.00	Repairs & Maintenance (Vehicle)	76739.00	109027.00
XIII. Miscellaneous Receipts including Statutory Receipts <i>Miscellaneous Receipts:</i>	<b>74576626.00</b>	<b>36240342.00</b>	Vehicle hiring expenses	219166.00	112184.00
License fee	110000.00	75250.00	e) Repairs & Maintenance	<b>5703324.40</b>	<b>19238831.00</b>
Golf Cup Sponsorship	1000000.00	1280000.00	Cleaning materials	201675.40	423188.00
Tender Fee Receipts/Misc/RTI	377828.00	94600.00	Horticulture expenses	840000.00	760000.00
Rent received	119700.00	43900.00	Maintenance of guest house	728000.00	758100.00
Electricity Charges Recovery(Staff)	379999.00	283567.00	Repairs & Maintenance (Building & Furnitures)	259954.00	14639253.00
Other Miscellaneous Receipts	31851.00	148019.00	Repairs & Maintenance (AMC & Equipment)	133410.50	2678290.00
Interest Received / Earned in savings	4907789.00	9016.00	f) Prior period Expenses	330732.00	
Receipt from project	766389.00	1820828.00	g) Payments against Earmarked / Endowment Funds		
Income overhead (mess)	320784.00	317471.00	h) Payments against Sponsored Projects / Schemes	8791711.00	8684206.00
Student sponsorship convocation	80000.00	0.00	IV. Payments against Sponsored Fellowships / Scholarships	<b>1483580.30</b>	<b>14226708.00</b>
Other Receipts CR	91500.00	0.00	Central Sector Scholarship Scheme	8629348.00	6231308.00
Cess	522950.00	340601.00	Ministry of Tribal Affairs Scholarship	584595.00	561900.00
GSLIS	275160.00	270040.00	Aditya Birla Scholarship	360000.00	0.00
Forest Royalty	510694.00	134521.00	Needbase Scholarship	0.00	6300000.00
Security Deposit (Maintenance/Renovation 2015-16)	2671412.00	1670775.00	Others	0.00	1133500.00
Professional Tax	147882.00	208000.00	V. Investments and Deposits made		
SSS (LLC)	736061.00	497628.00	a) Out of Earmarked / Endowment Funds	0.00	0.00
			b) Out of own Funds (Investments - Others)	0.00	0.00
			VI. Term Deposits with Scheduled Banks	1824059756.63	704211143.00

Contd...  
12

	Receipts	Current Year 2015-16	Previous Year 2014-15	Payments	Current Year 2015-16	Previous Year 2014-15
TDS Salary		20302.00	4820838.00	VII. Expenditure on Fixed Assets and Capital Works - in - Progress	239938286.00	201460391.92
TDS Vendor		129976.00	1631088.00	a) Fixed Assets	970836.00	1315120.00
VAT		148526.00	4942029.00	Computer	1476509.00	2306373.00
Vat 2015-16		5314924.00		Equipment	2155261.00	5687876.39
Employee Contribution to Pension Fund		4472341.00	3414378.00	Furniture & Fixture	15524322.00	5166921.00
leave encashment		52969.00	114820.00	I.T. Implementation (Web Dev.)	364131.00	949324.00
EPE Employee		50160.00	36540.00	Library Books	196911226.00	23179907.53
CPF Employee Share		514320.00	432000.00	E-Journal & Periodicals	62770731.00	13013682.00
Security Deposit PGPX 2014-15)		160000.00	140000.00	Temporary campus	13000000.00	144300000.00
Expenses payable		48924109.00	11495397.00	Capital Work In Progress	6798300.00	4300426.00
Security Deposit Students (2015-17)		1724000.00		Permanent Campus	182970.00	1098070.00
GPF		15000.00	758938.00	Electrical Installation	142755.00	142755.00
XIV. Any Other Receipts/ Advance Adjustment		<b>146417907.84</b>	<b>297575324.00</b>	b) Capital Works - in - Progress	0.00	0.00
Advance for LTC		666399.00	1105009.00			
Advance From CPDA		355971.00	395033.00			
Advance From Programme( 2014-15)		392654.00	341358.00	VIII. Other Payments including statutory payments	25531007.00	138148896.00
Advances Staff Welfare		149000.00	83500.00	Cess	599250.00	340601.00
Advance to Supplier/Vendor		139007533.00	292274800.00	Expenses Payable	1149397.00	11784917.00
Advance for CEDNER		52720.00		GSLIS	275160.00	266440.00
Festival Advance		60450.00	16650.00	Forest Royalty	510694.00	134521.00
Other Official Advance/ Miscl.Advances		1147333.00	1154501.00	Security Deposit (Maintenance/Renovation)- 2015-16	228741.00	284517.00
TA Advance		1194179.00	698220.00	Student Security deposit 2014-16	10000.00	30000.00
Advance for PGPX		100000.00	20982.00	Professional Tax	147882.00	208000.00
Advance from Programme( 2013-14)		389442.00	775404.00	SSS (LIC)	736061.00	497628.00
Medical advance		333460.00	453268.00	TDS Salary	30623.00	4820888.00
Advance for IRS		388701.84	231599.00	TDS Vendor	133470.00	1631088.00

Contd...  
2

# Annual Report 2015-16

Receipts	Current Year 2015-16	Previous Year 2014-15	Payments	Current Year 2015-16	Previous Year 2014-15
Advance for SUSCON	1200000.00	0.00	VAT 14-15	148526.00	4942029.00
Advance for student Welfare	10545.00	0.00	VAT 2015-16	5314924.00	48756.00
Advance from Programme (2015-16)	69520.00	25000.00	NPS Due Payable	4362887.00	
<b>Directors staff welfare fund</b>			Security Deposit (construction)/ Maintenance 2014-15)	349541.00	1220899.00
Other receivable/sundry debtors	31500.00	38250.00	EPF employee	50160.00	36540.00
Sundry Debtors	5537621.00	110974.00	Security Deposit Maintenance PGPX(2012-13)	60000.00	280000.00
Others	0.00	0.00	Honorarium Payable	44124.00	
<b>Grant in Aid Adjusted during the year</b>	0.00	233500.00	Student Security deposit 2015-17	30000.00	586488.00
	200000000.00	116100000.00	CPF Employee Share	536100.00	432000.00
			Gratuity	352656.00	
			Leave encashment payable	114820.00	
			Employee Contribution to Pension Fund	0.00	3280620.00
			Others	0.00	1260964.00
<b>IX.</b>	<b>Refunds of Grants</b>				
<b>X.</b>	<b>Deposits and Advances</b>				
	Advance for LTC	144288375.00	299956143.00	676965.00	1079235.00
	Advance From CPDA	29297.00		363133.00	
	Advance From Programme 2014-15	144000.00		603858.00	
	Advances Staff Welfare	196500.00		100000.00	
	Advance for PGPX	100000.00		21200.00	
	Advance to Supplier/Vendor	138303832.00		298013967.00	
	Festival Advance	65100.00		18000.00	
	Advance for IRS	0.00		672050.00	
	Advance from Programme (2013-14)	251990.00			
	Other Official Advance /Miscl Advances	1620760.00		1552890.00	
	Advance to SUSCON	700000.00		1200000.00	
	TA Advance	1125447.00		831810.00	
	Medical advance	392700.00		480000.00	
	Advance for FDA	21390.00			
	Advance for CEDNER	100000.00			
				76000.00	
				220720.00	
	<b>Accounts receivable</b>				200000.00

Contd....

<b>Receipts</b>	<b>Current Year 2015-16</b>	<b>Previous Year 2014-15</b>	<b>Payments</b>	<b>Current Year 2015-16</b>	<b>Previous Year 2014-15</b>
			XI. Other Payments CEDNER	0.00	22500.00 22500.00
			XII. Closing Balances	0.00	
			a) Cash Balances	14630.00	
			b) Bank Balance	10900.00	
			i. In Current accounts		
			ii. In Savings accounts	<b>18121020.52</b>	<b>21884472.57</b>
			SBI MAIN A/c 30276148008	8576432.95	8324143.50
			SBI HOSTEL A/c 30417949667	371523.00	1318859.00
			UBI NCP A/C 1574010004534	516178.00	496134.00
			SBI NPS A/C 31136237174	21279.00	19610.00
			SBI FOREX A/c 31136237174	298904.00	25000.00
			SBI PGP A/c 31136230995	2991829.07	9508884.57
			SBI (STAFF WELFARE) A/c 311147104355	102558.00	75361.00
			SBI POWER JYOTI A/c 31557929255	389882.00	390500.00
			UBI GOLF (Student Activities) A/C	363645.00	503143.00
			UBI Placement & Student Activity Account	1448575.50	682623.50
			SBI Admission Account	3040214.00	540214.00
			ii. In Deposit accounts	0.00	0.00
			XIII. Finance Cost Schedule 20	32719.25	41740.00
			XIV. Accrued Interest	0.00	279514814.88
			XV. Sundry Debtors	5955818.00	214385.00
			<b>Total</b>	<b>2469979053.00</b>	<b>1846253772.00</b>
				<b>2469979053.00</b>	<b>1846253772.00</b>

(L Thangkhiew)  
Accountant

(G.L Saibome)  
Accounts Officer

(H.K Dutta)  
CAO Incharge

(M Debnath)  
Finance Officer

(Amitabha. De)  
Director

**SCHEDULES FORMING PART OF  
THE ACCOUNTS  
AS ON 31<sup>st</sup> MARCH, 2016**

**1. BASIS FOR PREPARATION OF ACCOUNTS**

The financial statements are prepared under the Historical Cost Convention unless otherwise stated and generally on the accrual method of accounting. Previous year figures have been regrouped and reclassified wherever considered necessary to make it comparable with those of current financial year 2015-16 in the line of new format of Accounts of Central Educational Institutions (CEIs) and guidelines given by the MHRD, Department of Higher Education, GOI vide letter no. 29/4/2012-IFD, Dated 17<sup>th</sup> April 2015.

**2. REVENUErecognition**

- 2.1 Tuition Fees from Students, Sale of Admission Forms, Royalty and Interest on Savings Bank account are accounted on cash basis. Tuition Fees collected separately for each semester is accounted on cash basis.

2.2 Income from Land, Buildings and Other Property and Interest on Investments are accounted on accrual basis.

**3. FIXED ASSETS AND DEPRECIATION**

- 3.1 Fixed assets are stated at cost of acquisition including inward freight, duties and taxes and incidental and direct expenses related to acquisition, installation and commissioning.  
 3.2 Gifted / Donated assets are valued at the declared value where available; if not available, the value is estimated based on the present market value adjusted with reference to the physical condition of the asset. They are set-up by credit to Capital Fund and merged with the Fixed Assets of the Institution. Depreciation is charged at the new rates applicable to the respective assets.  
 3.3 Books received as gifts, are valued at selling prices printed on the books. Where they are not printed, the value is based on assessment.  
 3.4 Fixed assets are valued at cost less accumulated depreciation as per guidelines of Ministry of Human Resource Development, Department of Higher Education, GOI vide letter no. 29/4/2012-IFD dated 17<sup>th</sup> April 2015. The change of depreciation method from written down value method to straight line method has been taken in to account during current financial year 2015-16. Depreciation will be re-calculated in accordance with the new method from the date of the assets coming into use. The deficiency or surplus arising from retrospective re-computation of depreciation of past years in accordance with the new method is to be adjusted in the accounts of next financial year 2016-17. Accordingly, the rates on change of Depreciation on fixed assets is provided on Straight line method, at the following rates:

**Tangible Assets:**

1. Land .....	0%
2. Site Development.....	0%
3. Buildings.....	2%
4. Roads & Bridges.....	2%
5. Tube wells & Water Supply.....	2%
6. Sewerage & Drainage.....	2%
7. Electrical Installation and equipment.....	5%
8. Plant & Machinery .....	5%
9. Scientific & Laboratory Equipment .....	8%
10. Office Equipment.....	7.5%
11. Audio Visual Equipment.....	7.5%
12. Computers & Peripherals .....	20%
13. Furniture, Fixtures & Fittings .....	7.5%
14. Vehicles.....	10%
15. Lib. Books & Scientific Journals.....	10%

**Intangible Assets (amortization):**

1. E-journals.....	40%
2. Computer Software.....	40%
3. Patents and Copyrights .....	9 years

**SCHEDULE: 23  
SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES**

- 3.5 Depreciation is provided for the whole year on additions during the year.  
 3.6 Where an asset is fully depreciated, it will be carried at a residual value of Rs. 1/- in the Balance Sheet and will not be further depreciated. Thereafter, depreciation is calculated on the additions of each year separately at the rate of depreciation applicable for that asset head.
- 3.7 Assets created out of Earmarked Funds and funds of Sponsored Projects, where the ownership of such assets vests in the Institution, are setup by credit to Capital Fund and merged with the Fixed Assets of the Institution. Depreciation is charged at the rates applicable to the respective assets. Assets created out of Sponsored Project funds, where the ownership is retained by the sponsors but held and used by the Institution are separately disclosed in the Notes on Accounts.
- 4. Intangible Assets:** Patents and copy rights, E Journals and Computer Software are grouped under Intangible Assets.
- 4.1 Electronic Journals (E-Journals) are separated from Library Books in view of the limited benefit that could be derived from the on-line access provided. E-journals are not in a tangible form, but temporarily capitalized and in view of the magnitude of expenditure and the benefit derived in terms of perpetual knowledge acquired by the Academic and Research Staff. Depreciation is provided in respect of E-journals at a higher rate of 40% as against depreciation of 10% provided in respect of Library Books.
- 5. RETIREMENT BENEFITS**
- Retirement benefits i.e., pension, gratuity and leave encashment are provided on the basis of actual payment. Capitalized Value of pension and gratuity received from previous employers of the Institution's employees, who have been absorbed in the Institution, is credited to the Institute Accounts. Pension contribution received in respect of employees on deputation/lien is also credited to the Provision for Pension Account. The Actual payments of Pension, Gratuity and Leave encashment are debited in the Accounts. Other retirement benefits viz. Deposit Linked Insurance, Contribution to New Pension Scheme, Medical reimbursement to retired employees and Travel to Home Town on retirement are accounted on cash basis.
- 6. INVESTMENTS**
- a. Long term investments are carried at their cost or face value whichever is lower. However any permanent diminution in their value as on the date of the Balance Sheet is provided for.  
 b. Short Term investments are carried at their cost.
- 7. EARMARKED/ENDOWMENT FUNDS**
- The following long term funds are earmarked for specific purposes. Those with large balances also have investments in Government Securities, Debentures and Bonds and Term Deposits with Banks. The income from investments on accrued basis and interest on savings Bank Accounts are credited to the respective Funds. The assets created out of Earmarked Funds where the ownership vests in the Institution, are merged with the assets of the Institution by crediting an equal amount to the Capital Fund. The balance in the respective funds is carried forward and is represented on the assets side by the balance at Bank, Investments and accrued interest. Payment towards permanent campus till 31<sup>st</sup> March 2015 has not been deducted from capital assets fund.
- 7.1 **CORPUS FUND** was established in financial year 2010-11. The Corpus Fund is utilized for both Revenue and Capital expenditure based on the guidelines by the BOG of the Institution from time to time. The assets created out of the Corpus Fund are merged with the assets of the Institution.
- 7.2 **Endowment Funds**  
 To the extent not immediately required for expenditure, the amounts available against such funds are invested in approved Securities & Bonds or deposited for short term fixed deposit with banks, leaving the balance in savings account.
- 8. GOVERNMENT GRANTS**
- 8.1 Government Grants is accounted on realization basis. However, where a sanction for release of grant pertaining to the financial year is received before 31<sup>st</sup> March and the grant is actually received in the next financial year, the grant is accounted on accrual basis and an equal amount is shown as recoverable from the Grantor.  
 8.2 To the extent utilized towards capital expenditure, (on accrual basis) government grants is transferred to the Capital Fund.  
 8.3 Government grants for meeting Revenue Expenditure (on accrual basis) are treated, to the extent utilized, as income of the year in which they are realized.  
 8.4 Unutilized grants (including advances paid out of such grants) are carried forward and exhibited as a liability in the Balance Sheet.

**9. INVESTMENTS OF EARMARKED FUNDS AND INTEREST INCOME ACCRUED ON SUCH INVESTMENTS:**  
 To the extent not immediately required for expenditure, the amounts available against such funds are invested in approved Securities & Bonds or deposited for fixed term with Banks, leaving the balance in Savings Bank Accounts.

**10. SPONSORED PROJECTS**

- 10.1 In respect of ongoing Sponsored Projects, the amounts received from sponsors are credited to the head "Current Liabilities and Provisions -Current Liabilities -Other Liabilities -Receipts against ongoing sponsored projects." As and when expenditure is incurred /advances are paid against such projects, or the concerned project account is debited with allocated overhead charges, the liability account is debited.
- 10.2 In addition to the Earmarked Fund for the Junior Research Fellowships funded by the University Grants Commission, Fellowships and Scholarships are also sponsored by various organizations. These are accounted in the same way as Sponsored Projects except that the expenditure generally is only on disbursement of Fellowships and Scholarships, which may include allowances for contingent expenditure by the Fellows and scholars.

**11. INCOME TAX**

The income of the Institution is exempt from Income Tax under Section 10(23c) of the Income Tax Act. No provision for tax is therefore made in the accounts.

**12. SCHEDULES**

Schedules no. 1 to 24 have been annexed to form an integral part of the Balance Sheet as on 31<sup>st</sup> March 2016 and Income and Expenditure account for the year ending on that date .

**13. NOTES ON IMPREST ACCOUNT**

The closing balance on three imprest accounts namely a. RGIM Shillong Admission a/c, b. RGIM Shillong placement & student activity a/c and c. RGIM Shillong Golf club a/c have been taken in to account as per balance shown in the books of the Institute accounts.

**14. COST OF LAND**

Since, the land measuring 485799.25 sq. meters (120 acres) has been received from the Government of Meghalaya, Education Department in kind, the cost of land has been taken at notional value of Rs 1/- in the accounts.

**15. EXPENDITURE ON CONSTRUCTION AT TEMPORARY CAMPUS**

The expenditure on account of the construction works executed in the temporary campus amortized @ 2% as per MHRD, GOI guidelines.

**16. FOREIGN CURRENCY TRANSACTION**

Transaction denominated in foreign currency are accounted at the exchange rate prevailing at the date of the transaction.

(L Thangkhiew)  
Accountant

(G.L Salborne)  
Accounts Officer

(M Debnath)  
Finance Officer

(H.K Dutta)  
CAO Incharge

(Amitabha. De)  
Director

# Annual Report 2015-16

**SCHEDULE: 24  
CONTINGENT LIABILITIES AND NOTES TO ACCOUNTS (ILLUSTRATIVE)**

1. **CONTINGENT LIABILITIES:**
  - 1.1 As on 31.03.2016 one Court Case filed by the Institution against former / present employees is pending for decisions. The suits filed by the Institute was establishment - related pay scales etc. The quantum of the claims is not ascertainable at this moment.
2. **CAPITAL COMMITMENTS:**

The Value of contracts remaining to be executed on Capital Account are as under

  - 2.1 Permanent Campus
 

(a) Work under construction and	` 120.18 crores
(b) Work Awarded is	
  - 2.2 Temporary campus
 

(a) Work under Construction = ` 4.10 crores	` 120.18 crores
---	-----------------
3. **FIXED ASSETS:**
  - 3.1 In additions to the Fixed Assets in Schedule – 4 , Assets purchased out of Funds of ` 3,27,470/- against sponsored Projects of the Institution.
  - 3.2 In the Balance Sheet as on 31.3.2016 and the Balance Sheets of earlier years, Fixed Assets created out of Plan funds and Fixed Assets created out of non-plan funds were not exhibited distinctly.
  - 3.3 Fixed assets as set out in Schedule 4 do not include assets purchased out of sponsored fund projects/program / consultancy etc. held and used by the Institution now .

Details of such assets are:

Assets	Remarks	Original cost as on 01.04.2015	Addition during the year 2015-16	Total	Depreciation Opening Balance	Notional Depreciation for the year	Notional Depreciation	Total Notional Depreciation	Total Book value as on 31.03.2016
Laboratory Equipment	NA	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Computers	HP All-in-one Desktop AICTE project of Prof. D.K. Agarwal	42,500.00	0.00	42,500.00	0.00	0.00	0.00	0.00	42,500.00
Equipment	1) Toshiba photocopier AICTE project of Prof. D.K. Agarwal 2) Apple Ipad AICTE project of Prof. D.K. Agarwal (3) Sony Camera and Recorder (GATC project of Prof. H. Chabra)	2,28,000.00	0.00	2,28,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	2,28,000.00
Furniture, Fixtures, Fittings	ND	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>Total</b>		<b>3,27,470.00</b>	<b>0.00</b>	<b>3,27,470.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>3,27,470.00</b>

Fixed assets as set out in Schedule 4 do not include assets purchased out of funds of sponsored projects, held and used by the Institution, as project contracts include stipulations that all such assets purchased out of projects funds will remain the property of the Institute.

4. **DEPOSIT LIABILITIES**  
The amount outstanding as Earnest Money Deposit & Security Deposits of Rs. NIL towards unclaimed deposits, prior to the Financial Year 2014-15 and hence no fund was transferred to Revenue Account and accounted as Miscellaneous Income for the year 2015-16.

5. **EXPENDITURE IN FOREIGN CURRENCY:**

a. Travel & Others = USD 336,41.08

6. **CURRENT ASSETS, LOANS, ADVANCES AND DEPOSITS**

The current assets, Loans, Advances and Deposits have a value on realization in the ordinary course, equal at least to the aggregate amount shown in the Balance Sheet.

7. The details of balances in Saving Bank Accounts with Banks is enclosed as attachment 'A' to the Schedule of Current Assets.
8. Previous year's figures have been regrouped wherever necessary.
9. Figures in the Final accounts have been rounded off to the nearest rupee, wherever applicable.
10. Schedules 1 to 24 are annexed to form an integral part of the Balance Sheet as at 31<sup>st</sup> March 2016 and the Income & Expenditure account for the year ended on that date.
11. The New Pension Scheme (NPS) accounts are owned by the members of the funds and not by the Institution. A large portion of the New Pension Scheme funds employees who have been allotted PRA numbers has been transferred to the National Securities Depository Limited (NSDL) - Central Record keeping Agency (CRA). The balance held in New Pension Scheme in the Institution in respect of members will be transferred once the PRA numbers are allotted by the agency.

(L Thangkhiew)  
Accountant

(G.L.Saiborne)  
Accounts Officer

(M Debnath)  
Finance Officer

(H.K.Dutta)  
CAO Incharge

(Amitabha De)  
Director



## वार्षिक प्रतिवेदन

राजीव गाँधी भारतीय प्रबंध संस्थान शिलांग  
(मार्च 2015—अप्रैल 2016)

## अध्यक्ष का संदेश

कॉर्पोरेट दुनिया आज तेजी से बदल रही है। साझेदारी, सहयोग और अंतर्राष्ट्रीयवाद की दुनिया से यह धीरे-धीरे संरक्षणवाद की ओर आगे बढ़ रहा है। भविष्य का संकेत क्या है, यह अनिश्चित और अस्पष्ट है। इस अनिश्चित अवधि पर काबू पाने के लिए सबसे महत्वपूर्ण सक्रिय तरीका अनुकूलनशीलता है। हम राजीव गाँधी भारतीय प्रबंध संस्थान शिलांग (भाप्रबंसंशि) में इस चुनौती को पूरा करने के लिए तैयार हैं।



भाप्रबंसंशि की दृष्टि इसे 'अंतर्राष्ट्रीय स्तर पर एक मान्यता प्राप्त प्रबंध संस्थान बनाना है'। हमारा ध्यान केंद्र 'मजबूत नैतिक मूल्यों के साथ अभिनव अग्रणियों' का निर्माण है। ये हमारे मार्गदर्शक सिद्धांत हैं। तदनुसार हमारे छात्रों को सभी प्रबंधकीय तकनीकों, विधियों, सिद्धांत और छात्रवृत्ति प्रदान की गई है। ऐसा करने में हम अब तक सफल रहे हैं।

हमारे छात्रों के प्लेसमेंट रिकॉर्ड इसका प्रमाण है। पिछले साल की तरह अंतर्राष्ट्रीय और राष्ट्रीय दोनों के शीर्ष कॉर्पोरेट ने हमारे ऊपर अपने विश्वास को पुनः बनाए रखा है। हमारे छात्रों की नियोजन में भर्ती के लिए कई नए लोग आगे आए हैं। वर्षों से हमारे छात्रों को काफी मान्यताएँ प्राप्त हुई हैं। हमारे छात्रों ने पूरे देश में कई महत्वपूर्ण और प्रतिष्ठित पुरस्कार जीते हैं।

समीक्षाधीन वर्ष के दौरान हमारे संकाय सदस्यों ने अपनी सावित कर दी है। उन्होंने बड़ी संख्या और उच्च गुणवत्ता वाले प्रकाशन प्रकाशित किए हैं। इसमें अत्यधिक बढ़ोतरी हुई है।

भाप्रबंसंशि ने संयुक्त भागीदारी कार्यक्रम के तहत पहली बार अपने छात्र को दुनिया भर से अपने ज्ञान को व्यापक करने और बढ़ाने के लिए सिंगापुर में नानयांग टेक्नोलोजिकल यूनिवर्सिटी (एनटीयू) भेजा। कई अन्य विदेशी विश्वविद्यालयों के साथ अन्य सहयोग अंतिम रूप देने के विभिन्न चरणों में हैं।

साथ ही भाप्रबंसंशि में हम मानते हैं कि भविष्य के युवा कॉर्पोरेट नेताओं को नागरिकों के रूप में अपनी सामाजिक जिम्मेदारियों से अवगत कराया जाना चाहिए। हमारे समुदाय और समाज के कम विशेषाधिकार प्राप्त और निष्फल सदस्यों के लिए जो कुछ भी किया जा सकता है उन्हें करने के लिए कहा जाता है। इसी के हिस्सा के रूप में हमारे छात्र ने शिलांग में और उसके आसपास कई पहल और कार्यक्रम शुरू किए हैं।

समीक्षाधीन वर्ष के तहत संस्थान ने नए नवीन शिलांग क्षेत्र में अपने स्थायी परिसर को पूरा करने में काफी प्रगति की है। हम शैक्षणिक वर्ष 2017–18 में परिचालन शुरू करने की आशा करते हैं। सभी आधारभूत ढाँचा और अन्य संबंधित संगठनात्मक समर्थन तंत्र को अपनी जगह में रखा जा रहा है।

2015–16 की वार्षिक प्रतिवेदन संस्थान की शासक मंडल के समग्र निदेशकों के तत्वावधान में समीक्षाधीन वर्ष के दौरान निदेशक, संकाय सदस्यों, अधिकारियों, कर्मचारियों और छात्रों के कठोर एवं निष्कपट प्रयासों के फलस्वरूप विभिन्न उपलब्धियों, आकांक्षी गतिविधियों, संस्थान की प्रयासों और उपलब्धियों को दर्शाती है।

## निदेशक का संदेश

देश में विश्व स्तर के प्रबंधन शिक्षा और अनुसंधान की पेशकश करने की दृष्टि से वर्ष 2007 में भारत सरकार ने शिलांग में राजीव गाँधी भारतीय प्रबंध संस्थान (भाप्रबंसंशि) की स्थापना की। संस्थान एफपीएम नामक डॉक्टरेट कार्यक्रम, प्रबंधन में दो साल का स्नातकोत्तर डिप्लोमा, कार्यकारियों के लिए भारत और चीन के बीच व्यापार प्रबंधन में 14 महीने का स्नातकोत्तर कार्यक्रम तथा कार्यकारियों, अधिकारियों और नीति निर्माताओं के लिए प्रबंधन विकास कार्यक्रमें प्रदान करता है। संस्थान उद्योग, व्यापार और सरकारी संगठनों की लक्षित समस्याओं की समाधान के लिए प्रायोजित अनुसंधान और परामर्श में भी सक्रिय रूप से शामिल है।



संस्थान का दृष्टिकोण 'भारतीय मूल्यों पर आधारित एक वैशिक दृष्टिकोण के साथ अंतर्राष्ट्रीय स्तर पर मान्यता प्राप्त प्रबंध संस्थान बनना' है और उद्देश्य 'सतत विकास के लिए प्रबंधन शिक्षा के सभी पहलुओं में ज्ञान का प्रजनन और प्रसार तथा नैतिक मूल्यों के साथ अभिनव नेताओं को विकसित करना' है।

मैं राजीव गाँधी भारतीय प्रबंध संस्थान की वर्ष 2015–16 की वार्षिक प्रतिवेदन प्रस्तुत करता हूँ। प्रतिवेदन में स्थापित प्राथमिकताओं और हमारे द्वारा प्राप्त किए गए उपलब्धि के बारे में जानकारी प्रस्तुत की गई है।

संस्थान ने प्रबंधन शिक्षा और अनुसंधान के क्षेत्र में अपने योगदान के लिए विभिन्न पुरस्कार प्राप्त किए हैं।

संकाय सदस्य, अपने कक्षा शिक्षण से और ऊपर प्रायोजित अनुसंधान, परामर्श, शोध प्रकाशन, मामले के अध्ययन लेखन, पुस्तक लेखन और प्रबंधन विकास कार्यक्रमों के संचालन में सम्मिलित थे। उन्होंने सम्मेलनों और संगोष्ठियों में भाग लिया और अपने शोध निष्कर्षों को प्रस्तुत किया तथा विभिन्न राष्ट्रीय और अंतर्राष्ट्रीय आयोजनों, मंचों और निकायों में संस्थान का प्रतिनिधित्व किया।

डॉ. एपीजे अब्दुल कलाम, भारत के माननीय पूर्व राष्ट्रपति ने 27 जुलाई 2015 को संस्थान का दौरा किया था जहाँ उन्होंने संस्थान के छात्रों को "क्रिएटिंग ए लिवेबिल प्लैनेट अर्द' शीर्षक पाठ्यक्रम पर व्याख्यान देने के दौरान अपना अंतिम सांस लिया। यह हमारे संस्थान के लिए सबसे दुःखद दिन था। हमने 'कलाम सर', जैसा कि भाप्रबंसं शिलांग के छात्र उन्हें बुलाते थे, को खो दिया। भाप्रबंसं शिलांग परिवार के लिए यह क्षति अत्यंत व्यक्तिगत है।

संस्थान के विभिन्न क्रियाकलापों में संस्थान के अधिकारियों और कर्मचारियों का योगदान रहा है। उपरोक्त की प्राप्ति में आवश्यक उनके ज्ञान एवं कौशल को बढ़ाने के लिए पाठ्यक्रमों का आयोजन किया गया। कुछ कर्मचारियों ने संस्थान का प्रतिनिधित्व करते हुए विभिन्न घटनाओं में भाग लिया।

संस्थान के छात्रों ने अपनी क्रियाकलापों के विभिन्न क्षेत्रों में अपनी छाप छोड़ी है, चाहे वह अकादमिक हो, पाठ्येतर हो, खेल हो या कॉर्पेरेट प्रायोजित कार्यक्रमों हो। पिछले साल की तरह राष्ट्रीय और अंतर्राष्ट्रीय दोनों से भर्ती के साथ नियुक्ति 100 प्रतिशत थी।

रागाँभाप्रबंसंशि के मुख्य आकर्षण में से एक भाप्रबंसं शिलांग गोल्फ कप है। सीज़न 8 में समाज के विभिन्न वर्गों के प्रतिभागियाँ उपस्थित थे।

शोध निष्कर्षों का प्रसार उतना ही महत्वपूर्ण है जितना कि अनुसंधान करना। उसी के महत्व को समझने के लिए संस्थान की स्थापना के समय से रागाँभाप्रबंसंशि 'आइआइएमएस जरनल ऑफ मेनिजमेंट साइंसेज़' प्रकाशित करता रहा है।

रागाँभाप्रबंसं शिलांग ने पूर्वोत्तर क्षेत्र विकास केंद्र (पूक्षेविकें.) स्थापित किया है। वर्ष के दौरान, पूक्षेविकें. ने अपने उद्देश्यों को पूरा करने के लिए अनुसंधान परियोजनाओं और प्रशिक्षण कार्यक्रमों का आयोजन किया।

मुझे आशा है कि यह प्रतिवेदन संस्थान की अच्छी प्रगति को दर्शाती है, लेकिन हमें एक लंबा रास्ता तय करना है। अपने दम पर अभिनव पहल करने और लक्ष्यों तथा समय-सीमा को पूरा करने में कड़ी परिश्रम, संस्थान के प्रति उनके योगदान

के लिए मैं संकाय सदस्यों, अधिकारियों, कर्मचारियों और छात्रों के प्रति धन्यवाद व्यक्त करता हूँ। मैं विशेष रूप से सोसायटी और शासक मंडल, रागांभाप्रबंसं शिलांग, मानव संसाधन विकास मंत्रालय, भारत सरकार और मेघालय सरकार को अटल समर्थन के लिए धन्यवाद करता हूँ। मैं संस्थान के इष्ट विकास और विकास में अपने समय और संसाधनों को समर्पित करने के लिए समाज के विभिन्न वर्गों के सभी हितधारकों को भी धन्यवाद देता हूँ।

प्रोफेसर अमिताभ दे

निदेशक

रागांभाप्रबंसं शिलांग

## राजीव गाँधी भारतीय प्रबंध संस्थान शिलांग

देश में विश्व स्तर के प्रबंध शिक्षा और अनुसंधान की पेशकश करने के उद्देश्य से भारत सरकार , मानव संसाधन विकास मंत्रालय द्वारा 2007 में राजीव गाँधी भारतीय प्रबंध संस्थान (रागौं भा.प्रबं.सं.शि.) स्थापित किया गया था।

### उद्देश्य

- सुप्रशिक्षित , उच्च क्षमता , अभिप्रेरण , सामाजिक रूप से ज़िम्मेदार व पर्यावरण के प्रति जागरुक और अनुकम्पा प्रबंध व्यावसायिकों की आवश्यकता को पूरा करने के लिए हर तरह की शिक्षा प्रदान करना।
- बहु-अनुशासनात्मक दृष्टिकोण के साथ संकल्पना-संबंधी और व्यावहारिक अनुसंधान आरंभ करना।
- सतत् शिक्षा के माध्यम से अभ्यासरत प्रबंध व्यावसायिकों की कौशल , सक्षमता और निर्णय लेने की क्षमता में वृद्धि करना।
- प्रबंधन के मुद्दों और संगठनों की चुनौतियों के समाधान के लिए परामर्शी सेवाएँ प्रदान करना।
- पूर्वोत्तर क्षेत्र के लोगों में रोजगार और उद्यमशीलता की क्षमताओं को बढ़ाने के लिए उन्हें प्रशिक्षित करना।
- सहयोग और आपसी संवर्धन के लिए संगठनों या संस्थानों के साथ संपर्क स्थापित करना।

भा.प्रबं.सं. शिलांग की दृष्टि, उद्देश्य, महत्वपूर्ण मूल्य और प्रतीक चिह्न :

### दृष्टि

भारतीय मूल्यों पर आधारित एक वैशिक दृष्टिकोण के साथ अंतर्राष्ट्रीय स्तर पर मान्यता प्राप्त प्रबंध संस्थान बनना।

### उद्देश्य

सतत् विकास के लिए प्रबंधन शिक्षा के सभी पहलुओं में ज्ञान का प्रजनन और प्रसार तथा नैतिक मूल्यों के साथ अभिनव नेताओं को विकसित करना।

### महत्वपूर्ण मूल्य

- नये विचारों और अनुभवों में खुलापन
- बौद्धिक स्वतंत्रता
- स्व प्रयोग और रचनात्मक खोज
- निष्पक्ष , न्यायशील और नैतिक प्रथाओं का पालन
- दूसरों के प्रति सहानुभूति

भा.प्रबं.सं. शिलांग का प्रतीक चिह्न

संस्थान की प्रतीक चिह्न में प्रकृति से रंग और चित्रण-सूर्य, आकाश और पहाड़ों का समाविष्ट है। ऊपरी आधे चक्र में सूर्य की फैलती किरणों का चित्रण प्रगति और प्रकाश इंगित करता है। निचले आधे चक्र को बनाती निश्चित रैखिक रेखा की तुलना प्रतिभागियों के कौशल से की गई है और उनकी ऊर्जा के मार्ग का पता लगाया जा सकता है। इसके भीतर नीले रंग का क्षेत्र आकाश के लिए है और पीले रंग का क्षेत्र संस्थान के स्थान का संकेत है।

शासक मंडल के सदस्य 2015–2016

1.	श्री फाल्गुनी राजकुमार, भा०प्रशा०से०(सेवानि०)	अध्यक्ष, शासक मंडल, भा.प्रबं.सं. शिलांग
2.	श्री सत्यनारायण मोहन्ती, भा०प्रशा०से०	सचिव, उच्चतर शिक्षा विभाग मानव संसाधन विकास मंत्रालय
3.	श्री योगेन्द्र त्रिपाठी	वित्तिय सलाहकार, उच्चतर शिक्षा विभाग मानव संसाधन विकास मंत्रालय
4.	डॉ. मोनिषा बहल	अध्यक्ष, नॉर्थ ईस्ट नेटवर्क
5.	डॉ० संजौय हजारिका	निदेशक, उत्तर पूर्वी अध्ययन तथा नीति अनुसंधान केन्द्र
6.	प्र० विनयशील गौतम	संस्थापक निदेशक: भाप्रबंसं को ; प्रथम प्रधान, प्रबंधन विभाग : भा.प्र०.सं.दि
7.	श्री तरुण दास	न्यासी संस्थापक, एप्पेन इंस्टिट्युट इण्डिया
8.	प्र० दिनेश कुमार पांडिया	सम-कुलपति, असम विश्वविद्यालय , दिफू कैम्पस
9.	श्री सब्यसाची हजारा	मुख्य प्रबंध निदेशक , भारतीय जहाजरानी निगम
10.	श्री पी बी ओ वारजी , भा०प्रशा०से०	मुख्य सचिव, मेघालय सरकार
11.	श्री जी कामेस्वरा राव , भा०प्रशा०से०	मुख्य सचिव, त्रिपुरा सरकार
12.	श्री एफ पी सोलो , भा०प्रशा०से०	आयुक्त एवं सचिव, उच्चतर तथा तकनीकी शिक्षा नागालैण्ड सरकार
13.	श्री के लालिंग्लोवा , भा०प्रशा०से०	आयुक्त एवं सचिव, उच्चतर तथा तकनीकी शिक्षा मिज़ोरम सरकार
14.	प्र० पी शुक्ल	कुलपति, पूर्वोत्तर पर्वतीय विश्वविद्यालय
15.	प्र० अमिताभ दे	निदेशक, रा०गा०भा०प्रबं०सं० शिलांग
16.	डॉ० अविनाश एस पंत	अध्यक्ष(कार्यकारी) अखिल भारतीय तकनीकी शिक्षा परिषद्
17.	प्र० गौतम बिस्वास	निदेशक, भारतीय प्रौद्योगिकी संस्थान, गुवाहाटी
18.	प्र० नलिनीप्रवा त्रिपाठी	प्रोफेसर एवं संकाय अध्यक्ष (अनुसंधान, नवीन पहल तथा बाहरी संबंध) रा०गा०भा०प्रबं०सं० शिलांग
19.	प्र० पी सदरंगिनी	सह-आचार्य रा०गा०भा०प्रबं०सं० शिलांग
20.	श्री अर्जुन मल्होत्रा	

संस्था के सदस्य , रा.गाँ.भा.प्रबं.सं.शिलाँग 2015–16

1	श्री फाल्गुनी राजकुमार शासक मंडल के अध्यक्ष, रा.गाँ.रागाँभाप्रबंसं शिलाँग
2-20	राज्यपाल बोर्ड के सभी सदस्य, रा.गाँ.रागाँभाप्रबंसं शिलाँग
21	श्री फ्रेडरिक रॉय खारकोडोर , भा०प्रशा०से० सचिव, शिक्षा विभाग, मेघालय सरकार
22	श्री ए के तिगिडी, भा०प्रशा०से० (सेवानि०) पूर्व-अध्यक्ष , मेघालय लोक सेवा आयोग
23	श्री रिशान राप्साड प्रबंध निदेशक, राप्साड ग्रुप ऑफ इन्डस्ट्रीज
24	श्री सी सी एम मिसिल , भा०प्रशा०से० निदेशक, उच्चतर एवं तकनीकी शिक्षा, मेघालय सरकार
25	श्री हर्ष न्योटेया प्रबंध निदेशक , अम्बुजा सिमेन्ट
26	डॉ अजित रानाडे मुख्य अर्थशास्त्री, आदित्य बिड़ला ग्रुप
27	श्री राजीव लाल प्रबंध निदेशक, सीओओडी आइडीएफसी प्रोजेक्ट लिमिटेड
28	श्री पी इलांगो अध्यक्ष, काइर्न संस्थान
29	श्रीमती सुजाता देव प्रबंध निदेशक , थर्ड जनरेशन मोबाइल प्रा०लि० एवं अध्यक्ष राष्ट्रीय समिति एम एंड ई ए एस एस ओ सी एच ए एम
30	प्रो० अशोक के दत्ता पूर्व निदेशक , रा०गा०भा०प्रबं०सं० शिलाँग
31	श्री रतिन्द्रनाथ दत्ता पूर्व अध्यक्ष, शासक मंडल, रा०गा० भा०प्रबं०सं० शिलाँग

### संकाय सदस्य

शिक्षकों इस संस्थान के मुख्य स्तंभ हैं। इस संस्थान में शिक्षकों का सम्मान किया जाता है, प्रतिभा को मान्यता दी जाती है, आविष्कार और नवाचारों का समर्थन करते हैं; खुलापन तथा स्पष्टवादिता की सराहना को और विकसित करते हैं। संस्थान संकाय सदस्यों द्वारा स्वशासित काम को सीखने के बातावरण से समर्थित कार्य करने की प्रथा के निर्माण में विश्वास रखता है। संकाय सदस्यों को संस्थान के जनादेश के भीतर शिक्षण और अनुसंधान गतिविधियों में काफी स्वतंत्रता है। इस संस्थान के संकाय सदस्य सरकार (केंद्रीय और राज्य दोनों) की विभिन्न समितियों और सार्वजनिक संस्थाओं से जुड़े हैं और इन समितियों के माध्यम से इन्होंने राष्ट्रीय और समाज के लिए महत्वपूर्ण निर्णय लेने में नीति निर्माताओं की मदद की है। उन्होंने संस्थान में विभिन्न पुरस्कारों और सम्मानों के रूप में उपलब्धि लेकर आए जिनमें व्यावसायिक समाज की अद्येतावृत्ति, अंतर्राष्ट्रीय पत्रिकाओं के संपादकत्व सम्मिलित है, जिसके लिए संस्थान को गर्व है। इस संस्थान के संकाय सदस्य शिक्षण के आलावा अनुसंधान, एमडीपी प्रशिक्षण और औद्योगिक परामर्शदाता में सम्मिलित हैं। भा.प्रबं.सं. शिलांग के संकाय की कुल संख्या 29 है।

क्रम सं	नाम	पदनाम	फोन नं.	ई-मेल
1.	प्रोफेसर अमिताभ दे	निदेशक	9485104995	ad@iimshillong.ac.in
2.	प्रो. केया सेनगुप्ता	प्रोफेसर	9436766074	ks@iimshillong.ac.in
3.	प्रो. डी के अगरवाल	प्रोफेसर	9436701127	dka@iimshillong.ac.in
4.	प्रो. नलिनीप्रवा त्रिपाठी	प्रोफेसर	9436700710	nt@iimshillong.ac.in
5.	प्रो. संजौय मुखर्जी	सह-आचार्य	7085056511	smj@iimshillong.ac.in
6.	प्रो. प्रदीप एच सदरंगिनी	सह-आचार्य	8974002032 / 9089067055	ps@iimshillong.ac.in
7.	प्रो. पी सरवणन	सह-आचार्य	8974002055	psn@iimshillong.ac.in
8.	प्रो. बासव राय चौधुरी	सह-आचार्य	9089024277	brc@iimshillong.ac.in
9.	प्रो. रेहित द्विवेदी	सह-आचार्य	8731802081	rd@iimshillong.ac.in
10.	प्रो. नटाली वेस्ट खारकोडोर	सह-आचार्य	9089190344	nwk@iimshillong.ac.in
11.	प्रो. संजीब काकोटि	सह-आचार्य	9436118372	sky@iimshillong.ac.in
12.	प्रो. तापस कुमार गिरी	सह-आचार्य	9435545076	tkg@iimshillong.ac.in
13.	प्रो. रेहित जोशी	सहायक आचार्य	8974009052	rj@iimshillong.ac.in
14.	प्रो. एस पूर्वे	सहायक आचार्य	7308225111	sp@iimshillong.ac.in
15.	प्रो. संतोष कुमार प्रसूती	सहायक आचार्य	9436701135	skp@iimshillong.ac.in
16.	प्रो. हर्षवर्धन समालिया	सहायक आचार्य	8794946575	hvs@iimshillong.ac.in
17.	प्रो. शरद नाथ भट्टाचार्य	सहायक आचार्य	9485175528	snb@iimshillong.ac.in
18.	प्रो. सोनिया नोडमाइथेम	सहायक आचार्य	9612670019	sn@iimshillong.ac.in
19.	प्रो. अनुराग दुगर	सहायक आचार्य	9485112570	adr@iimshillong.ac.in
20.	प्रो. नीति शुक्ला	सहायक आचार्य	9930255494	ns@iimshillong.ac.in
21.	प्रो. मौसमी भट्टाचार्य	सहायक आचार्य	9830089306	msb@iimshillong.ac.in
22.	प्रो. मराम श्रीकांत	सहायक आचार्य	8132093753	msk@iimshillong.ac.in
23.	प्रो. नीलम रानी	सहायक आचार्य	9958934508	nr@iimshillong.ac.in
24.	प्रो. अच्युत कुमार शर्मा	अनुबंध पर सहायक आचार्य	9864366545	aks@iimshillong.ac.in
25.	प्रो. देबाशीष मिश्रा	अनुबंध पर सहायक आचार्य	8132072780	dbm@iimshillong.ac.in
26.	प्रो. खनिन्द्र चन्द्र दास	अनुबंध पर सहायक आचार्य	8132072770	kcd@iimshillong.ac.in
27.	प्रो. अमित शुक्ला	अनुबंध पर सहायक आचार्य	8131996084	as@iimshillong.ac.in
28.	प्रो. अरिन्दम मुखोपाध्याय	अनुबंध पर सहायक आचार्य	8131995498	am@iimshillong.ac.in
29.	प्रो. बिद्युत गोगोई	अनुबंध पर परामर्शी	8131996068	bjg@iimshillong.ac.in
30.	प्रो. संजीता जयपुरिया	अनुबंध पर अकादमी सहायक	8093665004	sj@iimshillong.ac.in

## अकादमिक प्रशासन, स्थान एवं समितियाँ

संकाय अध्यक्ष अकादमिक : प्रो. केया सेनगुप्ता

संकाय अध्यक्ष अनुसंधान, नवीन पहल एवं बाहरी संबंधः प्रो.नलिनीप्रवा त्रिपाठी

संस्थान की योजना समिति: निदेशक, संकाय अध्यक्ष— अकादमिक, संकाय अध्यक्ष—शोध, नवीन पहल एवं बाहरी संबंध

संकाय विकास और मूल्यांकन समिति: निदेशक, संकाय अध्यक्ष— अकादमिक, संकाय अध्यक्ष—शोध, नवीन पहल एवं बाहरी संबंध

पीजीपी अध्यक्ष : प्रो. बासव रॉयचौधुरी

पीजीपीएक्स अध्यक्ष : प्रो. रोहित द्विवेदी

एफपीएम अध्यक्ष : प्रो. प्रदीप एच. सदरंगिनी

एमडीपी अध्यक्ष : प्रो. तापस कुमार गिरि

पू.क्षे.वि.कै. अध्यक्ष : प्रो. नटाली वेस्ट खारकोड़ेर

पुस्तकालय अध्यक्ष : प्रो.संजॉय मुखर्जी

छात्र मामले , नियोजन और जन संपर्क अध्यक्ष : प्रो.शरद नाथ भट्टाचार्य

सू. प्रौ . एवं ईआरपी : प्रो.देबाशीष मिश्रा

प्रवेश अध्यक्ष : प्रो.रोहित जोशी

संपादक, भाप्रबंसंशि की प्रबंध विज्ञान जरनल : प्रो.नलिनीप्रवा त्रिपाठी

पीजीपी समिति : प्रो.बासव रॉयचौधुरी (अध्यक्ष), प्रो.केया सेनगुप्ता, प्रो.प्रदीप एच. सदरंगिनी, प्रो.शंकर पूर्व, प्रो.पी सरवणन, प्रो. रोहित द्विवेदी, प्रो.तापस कुमार गिरि, प्रो.हर्षवर्धन समालिया, सचिव—अधिकारी(अकादमिक)

एफपीएम समिति : , प्रो.प्रदीप एच. सदरंगिनी(अध्यक्ष), प्रो.शंकर पूर्व, प्रो.रोहित द्विवेदी, प्रो.हर्षवर्धन समालिया, प्रो.शरद नाथ भट्टाचार्य, सचिव—अधिकारी(अकादमिक)

पीजीपीएक्स समिति : प्रो.रोहित द्विवेदी(अध्यक्ष), प्रो. बासव रॉयचौधुरी, प्रो.केया सेनगुप्ता, प्रो.प्रदीप एच. सदरंगिनी, प्रो.शंकर पूर्व, प्रो.पी सरवणन, प्रो.तापस कुमार गिरि, प्रो.हर्षवर्धन समालिया, सचिव—अधिकारी(अकादमिक)

एमडीपी एवं परामर्शी समिति : प्रो.तापस कुमार गिरि(अध्यक्ष), प्रो.शंकर पूर्व, प्रो.खनिन्द्र चन्द्र दास, प्रो.नीलम रानी, सचिव—अधिकारी(अकादमिक)

पुस्तकालय एवं सूचना सेवा समिति : प्रो. संजॉय मुखर्जी(अध्यक्ष),प्रो.अनुराग दुगर, प्रो.खनिन्द्र चन्द्र दास, प्रो.नीलम रानी, प्रो.

अरिन्दम मुखोपाध्याय, सदस्य सचिव—पुस्तकाध्यक्ष

छात्र मामले , नियोजन और जन संपर्क समिति : प्रो.शरद नाथ भट्टाचार्य(अध्यक्ष), प्रो.हर्षवर्धन समालिया, प्रो.माराम श्रीकांत, प्रो.अनुराग दुगर, प्रो.मौसमी भट्टाचार्य, प्रो.विद्युत जे गोगोई, हेमांगो किशोर दत्ता, सचिव—अधिकारी(नि. एवं जनसंपर्क)

पूर्व छात्र समिति : प्रो.संजीब काकोटी(अध्यक्ष)

सूचना प्रौद्योगिकी, ईआरपी समिति एवं वेबसाइट : प्रो.देबाशीष मिश्रा(अध्यक्ष), प्रो.प्रदीप एच. सदरंगिनी, प्रो.शंकर पूर्व, प्रो.

अनुराग दुगर, प्रो.विद्युत जे गोगोई, सदस्य सचिव—अधिकारी(सू.प्रौ. एवं ईआरपी), पद्धति विश्लेषक

पू.क्षे.वि.कै. समिति : प्रो. नटाली वेस्ट खारकोड़ेर(अध्यक्ष), प्रो.सोनिया नोंगमाइथेम, प्रो.मौसमी भट्टाचार्य, प्रो.खनिन्द्र चन्द्र

दास, प्रो.ए शर्मा

प्रवेश समिति : प्रो.रोहित जोशी(अध्यक्ष), प्रो.शंकर पूर्व, प्रो.अनुराग दुगर, प्रो.विद्युत जे गोगोई, प्रो.खनिन्द्र चन्द्र दास, प्रो.

अरिन्दम मुखोपाध्याय

हॉस्टल वार्डन : डॉ.अनुराग दुगर, प्रो.मौसमी भट्टाचार्य, प्रो.विद्युत जे गोगोई,

## अधिकारियाँ एवं कर्मचारियाँ

प्रतिबद्ध और प्रेरित अधिकारियों तथा कर्मचारियों का होना भारतीय प्रबंध संस्थान शिलांग के लिए सौभाग्य की बात हैं संस्थान उनकी प्रतिभा और योगदान को मान्यता देते हैं और संस्थान का मानना है कि न केवल छात्रों तथा संकाय सदस्यों की सहयोग बल्कि सभी स्तरों पर प्रशासनिक कर्मचारियों की सक्रिय भागीदारी से भी संस्थान उत्कृष्टता का केंद्र बन सकता है संस्थान अधिकारियों और कर्मचारियों को नियमित रूप से प्रशिक्षण के लिए देश के विभिन्न भागों में भेज रहे हैं, संस्थान में ही 'सरकार के नियमों और कार्यालय के प्रक्रियाओं' पर दो दिवसीय आधार प्रशिक्षण कार्यक्रम का आयोजन किया गया।

क्र मां	नाम	पदनाम	ई-मेल
1	श्री आर सी सक्सेना	मुख्य प्रशासनिक अधिकारी(अनुबंध पर)	<a href="mailto:rcs@iimshillong.ac.in">rcs@iimshillong.ac.in</a>
2	डॉ. सुधीर कुमार जेना	पुस्तकाध्यक्ष	<a href="mailto:skj@iimshillong.ac.in">skj@iimshillong.ac.in</a>
3	श्री हिमांगो किशोर दत्ता	प्रबंधक(कॉर्पोरेट मामले, नियोजन एवं जन संपर्क)	<a href="mailto:hkd@iimshillong.ac.in">hkd@iimshillong.ac.in</a>
4	श्री एम देबनाथ	वित्त अधिकारी	<a href="mailto:fo@iimshillong.ac.in">fo@iimshillong.ac.in</a>
5	श्रीमती गोल्डा लामोन साइबोर्न	लेखा अधिकारी	<a href="mailto:gls@iimshillong.ac.in">gls@iimshillong.ac.in</a>
6	श्री एस मार्बानियाड	कार्यपालक अभियंता-सह-एस्टेट अधिकारी	<a href="mailto:sm@iimshillong.ac.in">sm@iimshillong.ac.in</a>
7	श्री थोमाश्फाड लालू	प्रशासनिक अधिकारी (कार्यक्रम)	<a href="mailto:thom@iimshillong.ac.in">thom@iimshillong.ac.in</a>
8	श्री एल्विन एथनी नौग्राव	आधिकारी (प्रशासन एवं मा.स.)	<a href="mailto:aan@iimshillong.ac.in">aan@iimshillong.ac.in</a>
9	श्री मर्लिन जूड मुखिम	अधिकारी (नियोजन व जन संपर्क )	<a href="mailto:mjm@iimshillong.ac.in">mjm@iimshillong.ac.in</a>
10	श्री मनीष कुमार सिन्हा	अधिकारी (सू.प्रौ.एवं ईआरपी )	<a href="mailto:mks@iimshillong.ac.in">mks@iimshillong.ac.in</a>
11	कप्तान रवि राव	सुरक्षा अधिकारी	<a href="mailto:rvr@iimshillong.ac.in">rvr@iimshillong.ac.in</a>
12	डॉ.विनेट इं लिंग्डो	आवासीय चिकित्सा अधिकारी	<a href="mailto:wel@iimshillong.ac.in">wel@iimshillong.ac.in</a>
13	श्री जिक्को शिरा	पद्धति विश्लेषक	<a href="mailto:zic@iimshillong.ac.in">zic@iimshillong.ac.in</a>
14	श्री बान्तेइलाड सिएच्योंग	पद्धति विश्लेषक	<a href="mailto:bs@iimshillong.ac.in">bs@iimshillong.ac.in</a>
15	श्री कॉलिन डल्ल्यू आर सोखलेत	भण्डार एवं खरीद अधिकारी	<a href="mailto:cwr@iimshillong.ac.in">cwr@iimshillong.ac.in</a>
16	श्रीमती मल्लिका बी राय	निदेशक के सचिव	<a href="mailto:mbr@iimshillong.ac.in">mbr@iimshillong.ac.in</a>
17	श्री सुकलांग खिरिएम	कनिष्ठ अभियंता(सिविल)	<a href="mailto:sk@iimshillong.ac.in">sk@iimshillong.ac.in</a>
18	श्री ट्रैलोक्य दास	कनिष्ठ अभियंता(विद्युत)	<a href="mailto:td@iimshillong.ac.in">td@iimshillong.ac.in</a>
19	श्रीमती इबारिकोडोर एल नोंगब्री	निजी सहायक	<a href="mailto:ln@iimshillong.ac.in">ln@iimshillong.ac.in</a>
20	श्री सुभांकर प्रतीम देब	निजी सहायक	<a href="mailto:spd@iimshillong.ac.in">spd@iimshillong.ac.in</a>
21	श्री विल्फ ड्यार	पुस्तकालय सूचना सहायक	<a href="mailto:cdk@iimshillong.ac.in">cdk@iimshillong.ac.in</a>
22	श्रीमती पाट्रिशिया खारपुरी	कैशियर	<a href="mailto:pbk@iimshillong.ac.in">pbk@iimshillong.ac.in</a>
23	श्री लोंगमान्ना थाड्धिउ	लेखाकार	<a href="mailto:lmt@iimshillong.ac.in">lmt@iimshillong.ac.in</a>
24	श्री संजीब कुमार मिश्रा	लेखाकार	<a href="mailto:skm@iimshillong.ac.in">skm@iimshillong.ac.in</a>
25	श्री नारायण क्षत्री	पद्धति सहायक	<a href="mailto:nct@iimshillong.ac.in">nct@iimshillong.ac.in</a>
26	श्रीमती पार्वती पंग्रोप	हिन्दी अनुवादक	<a href="mailto:ppq@iimshillong.ac.in">ppq@iimshillong.ac.in</a>
27	श्री वाचिन्दियांग्भा के शिल्ला	कार्यालय सहायक	<a href="mailto:wks@iimshillong.ac.in">wks@iimshillong.ac.in</a>
28	श्री केनेडी प्ला	कार्यालय सहायक	<a href="mailto:kdp@iimshillong.ac.in">kdp@iimshillong.ac.in</a>
29	श्रीमती अपिता पी चौधुरी	कार्यालय सहायक	<a href="mailto:apc@iimshillong.ac.in">apc@iimshillong.ac.in</a>
30	श्रीमती रिडाहुन धार	कार्यालय सहायक	<a href="mailto:rhd@iimshillong.ac.in">rhd@iimshillong.ac.in</a>
31	श्री बाडेन्होर खारमोन	कार्यालय सहायक	<a href="mailto:bk@iimshillong.ac.in">bk@iimshillong.ac.in</a>
32	श्री आर्की खोग्वार	कार्यालय सहायक	<a href="mailto:ak@iimshillong.ac.in">ak@iimshillong.ac.in</a>
33	श्रीमती जेसिका लालू	कार्यालय सहायक	<a href="mailto:jcl@iimshillong.ac.in">jcl@iimshillong.ac.in</a>
34	श्री खावकुपार पिंडोत	अटेंडंट (कंप्यूटर सहायक के रूप में)	<a href="mailto:kp@imshillong.ac.in">kp@ imshillong.ac.in</a>
35	श्री सिरपाइलिन किश्चिखार	झाइवर	<a href="mailto:skk@iimshillong.ac.in">skk@iimshillong.ac.in</a>

## निदेशक के राष्ट्रीय एवं अंतर्राष्ट्रीय बैठके एवं दौरे

21 अप्रैल 2015

सिविल सर्विसेज दिवस समारोह के भाग के रूप में मेघालय सरकार द्वारा आयोजित “मिनिमम गवर्नमेंट मेकिज़मम गवर्नेंस” – हाउ डॉज़ द सिविल सर्विसेज रिस्पोंड टु द चैलेंजेज़ बिफ़ोर द नेशन विषय पर सत्र को प्रस्तुत किया।

30 अप्रैल 2015

पूर्वोत्तर पुलिस अकादमी, भारत सरकार, गृह मंत्रालय द्वारा आयोजित “स्ट्रेस मेनेजमेंट” विषय पर 41 मूल पाठ्यक्रम के प्रशिक्षणार्थी के साथ–साथ पुनर्शर्चर्या पाठ्यक्रम के प्रशिक्षणार्थी को सम्बोधित किया।

03 मई 2015

तेजपुर विश्वविद्यालय का दौरा किया। स्कूल ऑफ बिज़नेस के छात्रों एवं शोध छात्रों को सम्बोधित किया।

03 मई 2015

वीएलएफएम कार्यक्रम के विषय में डीआइपीपी, भारत सरकार में बैठक में उपस्थित हुए। सचिव, डीआइपीपी ने बैठक की अध्यक्षता की।

23 जून 2015

जीफू विश्वविद्यालय, राँगभाप्रबंसं शिलाँगशिलाँग और भाप्रौसं गुवाहाटी के संयुक्त प्रस्ताव से भाप्रौसं गुवाहाटी में वीएलएम कार्यक्रम के विषय पर बैठक में उपस्थित हुए। प्रोफेसर हिसताका मोरिवाकी, अध्यक्ष, जीफू विश्वविद्यालय भी उपस्थित थे।

28–30 जून 2015

यूजीसी–एआइसीटीई संयुक्त टीम में एआइसीटीई टीम के अध्यक्ष के रूप में ज़ेवियर्स विश्वविद्यालय, भुवनेश्वर का दौरा किया।

07 जुलाई 2015

एनआइसी मेघालय सूप्रौ विभाग, मेघालय सरकार के सहयोग से एनकेएन एनओसी एवं ई–सेवाओं के आरंभ के उद्घाटन समारोह में उपस्थित हुए।

09 जुलाई 2015

स्वर्गीय डॉ.एपीजे अब्दुल कलाम, भारत के भूतपूर्व राष्ट्रपति द्वारा राष्ट्रीय आविष्कार अभियान के आरंभ समारोह में उपस्थित हुए।

31 जुलाई 2015

त्रिपुरा विश्वविद्यालय, अगरतला की 23वीं कार्यकारी परिषद् की बैठक में उपस्थित हुए।

28 अगस्त 2015

कलकत्ता विश्वविद्यालय में आइसीएमएसपी 100: फ़िजियोलोजी में स्नात्कोत्तर शिक्षण के सौ साल के समारोह में मुख्य अतिथि।

11 सितम्बर 2015

कलकत्ता में भारतीय प्रबंध संस्थानों के अध्यक्ष, शासक मंडल एवं निदेशकों (भाप्रबंसंक, भाप्रबंसंल, भाप्रबंसं राँची, भाप्रबंसं रायपुर) सहित सचिव (उच्चतर शिक्षा), मानव संसाधन विकास मंत्रालय के साथ बैठक में उपस्थित हुए।

### 18 सितम्बर 2015

उद्योग से जुड़े तकनीकी संस्थानों 2015 के एआईसीटीई—सीआईआई सर्वेक्षण के एक निर्णयक मंडल के रूप में उद्योग के साथ इनके संबंधों का आकलन कर संस्थान को लघुसूचित करने के लिए दिल्ली का दौरा किया।

### 30 सितम्बर 2015

पूर्वोत्तर पुलिस अकादमी, भारत सरकार, गृह मंत्रालय द्वारा सभी राज्य के सब-इंस्पेक्टर से लेकर आईजी पद के पुलिस अधिकारियों को “ऑक्युपेशनल स्ट्रेस बर्न्ट आउट” विषय पर व्याख्यान दिया।

### 9 अक्टूबर 2015

सचिव, उच्चतर शिक्षा, मानव संसाधन विकास मंत्रालय की अध्यक्षता में आयोजित बैठक में उपस्थित हुए। सभी भारतीय प्रबंध संस्थानों के निदेशक बैठक में उपस्थित थे।

### 03 नवम्बर 2015– 06 नवम्बर 2015

प्रो.रोहित जोशी, समन्वयकर्ता के साथ वीएलएफएम कार्यक्रम में जीफू विश्वविद्यालय, रागाँभाप्रबंसं शिलाँग और भाप्रौसं गुवाहाटी के द्वारा संयुक्त रूप से प्रस्तावित वीएलएफएम कार्यक्रम से संबंधित उद्योग में भागीदारी सहित रूपरेखा के बारे में चर्चा करने के लिए जीफू विश्वविद्यालय, जापान का दौरा किया।

### 15 नवम्बर 2015– 17 नवम्बर 2015

रागाँभाप्रबंसं शिलाँग के स्नात्कोत्तर कार्यक्रम के छात्रों के लिए विदेश में पढ़ाई को अंतिम रूप देने के लिए संकाय अध्यक्ष (अकादमिक) के साथ नान्यांग प्रौद्योगिकी विश्वविद्यालय, सिंगापुर का दौरा किया।

### 17 नवम्बर 2015

नीपको लि. के बोर्ड पर तीन वर्षों के लिए गैर आधिकारिक अंशकालिक निदेशक के रूप में नियुक्त किया गया।

### 18 नवम्बर 2015

डिफेंस फिजियोलॉजी एण्ड एलाइड इंस्टीट्यूट (डीआईपीएस),डीआरडीओ,रक्षा मंत्रालय,भारत सरकार की लैब रिसर्च काउन्सिल (एलआरसी) में बाहरी विशेषज्ञ के रूप में नामांकित किया गया।

### 23 नवम्बर 2015

त्रिपुरा विश्वविद्यालय, केंद्रीय विश्वविद्यालय अगरतला की कार्यकारी परिषद् की बैठक में उपस्थित हुए।

### 24 नवम्बर 2015

त्रिपुरा विश्वविद्यालय, केंद्रीय विश्वविद्यालय की फर्स्ट कोर्ट की द्वितीय वार्षिक सामान्य बैठक में उपस्थित हुए।

### 28 नवम्बर 2015

एस.वी. राष्ट्रीय प्रौद्योगिकी संस्थान, सूरत, गुजरात में आईआईआई की 57वें राष्ट्रीय सम्मेलन की समापन समारोह के मुख्य अतिथि।

### 16 दिसम्बर 2015

भाप्रबंसं इन्डौर में तीसरा पैन भाप्रबंसं विश्व प्रबंधन सम्मेलन में उपस्थित हुए।

16 दिसम्बर 2015

नीपको के स्वतंत्र निदेशक के रूप में दिल्ली में आयोजित बोर्ड की बैठक में उपस्थित हुए।

02 फरवरी 2016

डीआईपीएस, तिमारपुर दिल्ली में लैब रिसर्च काउन्सिल (एलआरसी) की बैठक में बाहरी विशेषज्ञ के रूप में उपस्थित हुए।

15 फरवरी 2016

गुवाहाटी में नीपको के लेखापरीक्षा समिति की बैठक एवं निदेशक मंडल की बैठक में उपस्थित हुए।

### शैक्षणिक कार्यक्रम

#### प्रबंधन में स्नातकोत्तर डिप्लोमा कार्यक्रम (पीजीडीएम)

भा.प्रबंसं. शिलाँग द्वारा चलाएँ जाने वाले शैक्षणिक कार्यक्रमों में प्रबंधन में स्नातकोत्तर डिप्लोमा, कार्यकारियों के लिए स्नातकोत्तर कार्यक्रम और प्रबंधन में फेलो कार्यक्रम हैं। 2008–09 से 2015–16 के दौरान प्रबंधन में स्नातकोत्तर डिप्लोमा की आकार में 64–150 तक वृद्धि की गई थी। शैक्षणिक वर्ष 2015–16 में, सातवें बैच में 164 छात्र (2015–17 बैच) और आठवें बैच में 185 छात्र (2016–2018) थे। सातवें बैच (2015–2017 बैच) का उद्घाटन 4 जुलाई 2015 को हुई थी। श्री बरुण प्रसाद लाला उद्घाटन समारोह के मुख्य अतिथि थे। रा.गौ.भा.प्रबंसं शिलाँग के शासक मंडल के अध्यक्ष श्री फ़ाल्गुनी राजकुमार भी समारोह में उपस्थित थे।

भा.प्रबंसं. शिलाँग की प्रबंधन में स्नातकोत्तर कार्यक्रम में कुछ खास विशेषताएँ हैं जो अन्य कार्यक्रमों से अलग हैं :

- टीम निर्माण और अभिविन्यास कार्यक्रम
- उपचारात्मक कार्यक्रम
- स्थिरता पर आधारिक पाठ्यक्रम

भा.प्रबंसं शिलाँग में छात्र सबसे पहले टीम निर्माण का कार्यक्रम करते हैं। इसका उद्देश्य छात्रों को संस्थान से परिचित कराना और छात्रों को भा.प्रबंसं शिलाँग की अध्यापन पद्धति के लिए तैयार करना है।

उपचारात्मक कार्यक्रम का ध्यान सभी छात्रों को अपने शैक्षिक पृष्ठभूमि से स्वतंत्र, एक समान मंच में लाने पर केंद्रित है। तीन परिचयात्मक पाठ्यक्रम चलाए जा रहे हैं : लेखा परिचय, अर्थशास्त्र परिचय, और व्यापार गणित परिचय।

स्थिरता पर आधारिक पाठ्यक्रम का उद्देश्य एक अद्वितीय डिजाइन और अध्यापन के माध्यम से छात्रों को बुनियादी सिद्धांतों और विभिन्न हितधारकों के दृष्टिकोण से स्थिरता के सिद्धांतों को समझने में सरल बनाना।

आधारिक पाठ्यक्रम प्रबंधन शिक्षा और प्रत्येक छात्र की विचार प्रक्रिया को प्रभावित करते हुए एक समग्र दृष्टिकोण प्रदान करना है तथा उन्हें उनके दैनंदिन व्यक्तिगत तथा पारिवारिक जीवन, समुदाय और संगठनों के हर निर्णय में एक अलग ज्ञान, नेतृत्व कौशल और दृष्टिकोण से लैस करना है।

### पाठ्यक्रम

शैक्षणिक क्रियादो प्रकार की पाठ्यक्रमों के द्वारा पूरा किया जाता है : कोर पाठ्यक्रम और वैकल्पिक पाठ्यक्रम। कोर पाठ्यक्रम में सभी छात्रों के लिए अनिवार्य हैं और कुल पाठ्यक्रम में लगभग 72% प्राप्त होने चाहिए। इन पाठ्यक्रमों का मुख्य उद्देश्य व्यापार प्रबंधन के विभिन्न पहलुओं की एक वैचारिक समझ विकसित करना है। ये पाठ्यक्रम में छात्रों को संगठनात्मक और प्रबंधकीय कामकाज का एक एकीकृत दृश्य को विकसित करने और विभिन्न संगठनात्मक उप प्रणालियों के बीच मौजूद घटकों को समझने में मदद करते हैं। छात्रों को संगठन में किए गए निर्णयों को प्रभावित करने वाली व्यापार और सामाजिक परिवेश के बारे में भी पता हो जाता है। अध्ययन के पहले वर्ष में मुख्य रूप से कोर पाठ्यक्रम में है,

जबकि कुछ कोर पाठ्यक्रमें द्वितीय वर्ष में भी शामिल हैं। छात्रों को उनके रूचि के क्षेत्रों में ध्यान केंद्रित करने का अवसर प्रदान करवाने के लिए वैकल्पिक पाठ्यक्रमें दूसरे वर्ष में चलाई जाती हैं, ताकि भा.प्रबं.सं. शिलांग के स्नातक छात्र उस क्षेत्र में गहन ज्ञान के साथ लैसे रहें। कार और वैकल्पिक पाठ्यक्रम के अलावा संस्थान छात्रों के लिए स्थायी पाठ्यक्रमें/व्याख्यानें मुक्त पाठ्यक्रमों का मुख्य उद्देश्य ज्ञान की सीमा को विस्तृत करना और व्यवसाय प्रबंधन पर नए परिप्रेक्ष्य को जोड़ना है। ये पाठ्यक्रमें/व्याख्यानें छात्रों को नए विचारों को आत्मसात् करने में सरल करती हैं और उसके द्वारा ज्ञान के अन्य धाराओं के साथ व्यवसाय प्रबंधन के एकीकरण को सक्षम करती है। इनके अलावा स्वतंत्र अध्ययन के पाठ्यक्रम (सीआईएसएस) संकाय सदस्य के मार्गदर्शन में प्रतिभाषित क्षेत्रों / विषयों की विस्तृत अन्वेषण का अवसर देता है।

क्रेडिट की अवधारणा का प्रयोग पाठ्यक्रम की काम के भार की संगणन के लिए किया जाता है। एक सामान्य नियम के रूप में एक-क्रेडिटपाठ्यक्रम में छात्रों से 90 घंटे की प्रतिबद्धता की आवश्यकता है, जिनमें से 30 घंटे कक्षा में देने होते हैं (सामान्यतःप्रत्येक 90 घंटे की 20 सत्र) और शेष का उपयोग तैयारी और नियत कार्य के लिए किया जाता है। अधिकांशपाठ्यक्रम उचित रूप से समायोजित कार्यभार और कक्षा सत्र के साथ एक-क्रेडिट पाठ्यक्रम हैं।

### छात्रवृत्ति तथा पदकें

#### आवश्यकता आधारित छात्रवृत्ति योजना

संस्थान का यह प्रयास रहता है कि कोई भी छात्र पर्याप्त वित्तीय संसाधनों के अभाव में स्नातकोत्तर कार्यक्रम को आगे बढ़ाने से वंचित न रहे। इस ध्यान में रखते हुए, आर्थिक रूप से कमजोर छात्रों की सहायता करने के लिए भा.प्रबं.सं. शिलांग ने स्नातकोत्तर कार्यक्रम के छात्रों के लिए आवश्यकता आधारित वित्तीय सहायता योजना का आरंभ किया है। छात्रवृत्ति पुरस्कृतों और सहायता की मात्रा का निर्णय परिवार की सकल आय, छात्रों की परिनिर्धारण, ऋण पात्रता और उसका/उसकी समग्र उपयुक्तता के आधार पर किया जाता है। इस योजना के तहत वर्ष 2015–16 में स्नातकोत्तर कार्यक्रम के निम्न तेरह छात्र लाभान्वित हुए थे।

क्र.सं.	नाम	बैंच
01	अनीषा	स्नात्को०का० (2015–17)
02	ऋषभ पाण्डेय	स्नात्को०का० (2015–17)
03	भरत वर्मा	स्नात्को०का० (2015–17)
04	निशांत तिवारी	स्नात्को०का० (2015–17)
05	सौरभ सरण	स्नात्को०का० (2015–17)
06	तुषार सिंह वर्मा	स्नात्को०का० (2015–17)
07	राहुल कुमार जैन	स्नात्को०का० (2015–17)
08	रिवुरो साइ सुमन्त	स्नात्को०का० (2015–17)
09	मोहित कंजवानी	स्नात्को०का० (2015–17)
10	यतिन लेखी	स्नात्को०का० (2015–17)
11	आदेत्य रस्तोगी	स्नात्को०का० (2015–17)
12	अभितेज अनन्त	स्नात्को०का० (2015–17)
13	अभिषेक जयसवाल	स्नात्को०का० (2015–17)

#### अनुसूचित जाति / अनुसूचित जनजाति छात्रवृत्तियाँ

अनुसूचित जाति/अनुसूचित जनजाति छात्रों के लिए सरकारी छात्रवृत्तियाँ उपलब्ध हैं जिसमें समस्त शिक्षा-शुल्क और अप्रतिदेय प्रभार सम्मिलित हैं। अधिक जानकारी के लिए अनुसूचित जाति श्रेणी के छात्र सामाजिक न्याय एवं अधिकारिता मंत्रालय की वेबसाइट तथा अनुसूचित जनजाति श्रेणी के छात्र जनजातीय कार्य मंत्रालय की वेबसाइट देख सकते हैं। इसके लिए छात्र पीजीपी कार्यालय से भी सम्पर्क कर सकते हैं।

वर्ष 2015–16 में, इस योजना के तहत, निम्न छह छात्र अनु.जाति तथा तीन छात्र अनु.जनजाति के अधीन लाभान्वित हुए थे।

### अनुसूचित जाति छात्रवृत्ति

01	संजय वर्मा
02	चैतन्य दीपक बीरा
03	अक्षय एस. गजघाटे
04	भारती दास
05	मिलिन्द कांबले
06	गौरव जोशीवाल

### अनुसूचित जनजाति छात्रवृत्ति

01	शरद बुधी कचारे
02	राधाकान्त किशोर
03	मरीना पांगेंग
04	मानस ज्योति राभा
05	सयतन्या सोनोवाल
06	साडे रिंजिंग भुटिया

पदकें

संस्थान छात्रों की उत्कृष्ट उपलब्धि के सम्मान में निम्नलिखित पदकें प्रदान करती हैं।

क्रमांक	पदक का नाम	प्राप्तकर्ता
01	स्नात्कोत्तर कार्यक्रम [2014-16] में सबसे अधिक सीजीपीए प्राप्त करने पर अध्यक्ष का स्वर्ण पदक	श्री सौम्य गुहा
02	अध्यक्ष का स्वर्ण पदक : स्नात्कोत्तर कार्यक्रम [2014-16] में सबसे अधिक सीजीपीए प्राप्त करने पर श्री रतिन्दनाथ दत्ता द्वारा स्थापित	श्री सौम्य गुहा
03	संस्थान का रजत पदक: स्नात्कोत्तर कार्यक्रम [2014-16] में दूसरे स्थान पर सबसे अधिक अंक प्राप्त करने पर	श्री प्रतीक चक्रबर्ती
04	निदेशक का स्वर्ण पदक: स्नात्कोत्तर कार्यक्रम [2014-16] में सर्वश्रेष्ठ सर्वतोमुखी के लिए	श्री सौम्य गुहा
05	निदेशक का स्वर्ण पदक : स्नात्कोत्तर कार्यक्रम [2014-16] में सर्वश्रेष्ठ सर्वतोमुखी के लिए प्रो. अशोक के दत्ता द्वारा स्थापित	श्री सौम्य गुहा
06	स्नात्कोत्तर कार्यक्रम [2014-16] में मात्रात्मक वित्त पाठ्यक्रमों में सबसे अधिक अंक प्राप्त करने पर मैथफ़ाइनैस ए जी स्वर्ण पदक	श्री राघव भट्टनागर
07	स्नात्कोत्तर कार्यक्रम [2014-16] में परिसर की जीवनचर्या में सकारात्मक योगदान के लिए संस्थान का पदक	श्री प्रतीक चक्रबर्ती

बैंकों से शिक्षा ऋण

पंजीकरण से पूर्व हमारी दाखिले की प्रस्ताव को स्वीकार करने वाले उम्मीदवारों की संपर्क विवरण बैंकों को उपलब्ध करवाकर संस्थान बैंकों की छात्रों के साथ सीधे बातचीत को सरल करती है। यदि जरूरत पड़े, तो संस्थान पंजीकरण के बाद भी छात्रों को बैंकों से शिक्षा ऋण दिलवाने में मदद करती है। वर्ष के दौरान पीजीपी छात्रों की एक बहुत बड़ी संख्या ने विभिन्न बैंकों से शिक्षा ऋण सुविधा का लाभ उठाया है।

## आदित्य बिड़ला ग्रुप छात्रवृत्तियाँ :

17वें आदित्य बिड़ला ग्रुप छात्रवृत्ति की घोषण अगस्त 2015 में की गई थी। वर्ष के दौरान भा.प्रबं.सं.शिलांग के एक छात्र आदित्य बिड़ला ग्रुप छात्रवृत्ति पुरस्कार विजेताओं में से एक रही है। यह लगातार छठी बार है जब भा.प्रबं.सं. शिलांग के छात्र को प्रतिष्ठित आदित्य बिड़ला ग्रुप छात्रवृत्ति से सम्मानित किया गया था। भा.प्रबं.सं. अहमदाबाद, भा.प्रबं.सं. बैंगलोर, भा.प्रबं.सं. कोलकाता, भा.प्रबं.सं. इन्दौर, भा.प्रबं.सं. कोज़ीकोड, भा.प्रबं.सं. लखनऊ, भा.प्रबं.सं. शिलांग और एक्सएलआरआई—जमशेदपूर सहित भारत के शीर्ष बी—स्कूलों के छात्रों के लिए प्रबंधन क्षेत्र में आदित्य बिड़ला ग्रुप छात्रवृत्ति के लिए पात्रता मानदंड शीर्ष 25%छात्रों तक ही सीमित है।

यस बैंक द्वारा प्रारंभ यस एस्पायर छात्रवृत्तिया

भारत में शीर्ष बी स्कूलों के तीस प्रबंधन छात्रों के साथ भा.प्रबं.सं.शिलांग के एक छात्र को वर्ष 2015 के लिए यस एस्पायर विद्वान के रूप में घोषित किया गया।

**पीजीपीएक्स :** भारत और चीन में व्यापार प्रबंधन

रा.गाँ.भा.प्रबं.सं.शिलांग और ऑशन यूनिवर्सिटी चीन (ओयूसी), चीन ने मिलकर कार्यकारियों को उभरते अर्थव्यवस्था की नवीन ज्ञान प्रदान करने के लिए 14 महीने का सर्वप्रथम भारत—चीन कार्यकारी स्नात्कोत्तर कार्यक्रम (पीजीपीएक्स) की डिजाइन के लिए हाथ मिलाया है पीजीपीएक्स दुनिया भर से सभी छात्रों के लिए एक अंतर्राष्ट्रीय कार्यक्रम है। क्षेत्र और भौगोलिक भर में युवा कार्यकारियों के लिए इन कार्यक्रमों को तैयार किया गया है। इस कार्यक्रम का उद्देश्य उद्यम व्यवसाय की प्रथाओं को समझने में मदद करना और छात्रों को आवश्यक ज्ञान, कौशल और जटिल व्यवसाय माहौल में निर्णय लेने की स्थिति से लैस करना है। 35 छात्रों के साथ पीजीपीएक्सकार्यक्रम की पहली बैच 15 जून 2012 को आरंभ की गई थी और 30 अप्रैल 2013 को सफलतापूर्वक पूरा किया गया।

भा.प्रबं.सं.शिलांग और ओयूसी परिसर में फैले पीजीपीएक्स पूरी तरह से एक आवासीय कार्यक्रम है। पीजीपीएक्स कार्यक्रम की संरचना का मुख्य उद्देश्य दोनों उभरती अर्थव्यवस्थाओं में व्यापार के संचालन के लिए व्यक्तिगत को सामान्य प्रबंधन के सिद्धांत साथ ही साथ प्रासंगिक सर्वोत्तम प्रथाओं को जानने का पर्याप्त अवसर प्रदान करना है। कार्यक्रम की संरचना वर्ष में तीन सत्रों में फैले आधारिक, कोर और वैकल्पिक पाठ्यक्रमों से मिश्रित है। कोर पाठ्यक्रमों में चीन कोर पाठ्यक्रमों और चीन में उद्यमी अंतःशिक्षुता भी शामिल है।

पाठ्यक्रम को लगभग नौ सप्ताह के निश्चित समयावधि पूरा करते हुए करीब पाँच गहन सत्रों और ऑशन विश्वविद्यालय चीन, किंग्दाओ में तीसरे सत्र में एक अंतर्राष्ट्रीय मॉड्यूल में तैयार किया गया है। पहले दो सत्रों में अर्थशास्त्र, वित्त, विपणन, प्रचालन प्रबंधन, कार्यनीति प्रबंधन और संगठनात्मक व्यवहार की क्षेत्रों में कोर पाठ्यक्रमें शामिल हैं। नेतृत्व, कौशल विकास, स्थिर व्यापार व्यवहार, कार्यनीतिक निर्णयन और व्यापार नीति शास्त्र पर अधिक बल दिया गया हैं। चौथे सत्र से क्षेत्र की विशिष्ट निर्माण स्तंभ तथा वैकल्पिक पाठ्यक्रमों हैं और यह प्रतिभागियों को विषयों की विस्तारपूर्वक समझ प्रदान करती हैं। अंतर्राष्ट्रीय मॉड्यूल एक अद्वितीय शैक्षिक और सांस्कृतिक अनुभव है जो कि प्रतिभागियों को उभरती अर्थव्यवस्थाओं की नवीन ज्ञान प्राप्त करने में मदद करता है। पाठ्यक्रम के अंतर्गतचीन में करीब आठ सप्ताह की उद्योग अंतःशिक्षुता भी शामिल है जो कि प्रतिभागियों को एशिया की सबसे बड़ी अर्थव्यवस्था में विविध व्यापार प्रथाओं को समझने में सहायता करती है। इसके अलावा, इस कार्यक्रम में भा.प्रबं.सं.शिलांग के प्रोफेसर के पर्यवेक्षण के अंतर्गत प्रत्येक छात्र द्वारा भारत और स्वतंत्र अध्ययन के पाठ्यक्रम में उद्योग अंतःशिक्षुता के छह सप्ताह भी शामिल हैं। यह समग्र रूप से सीखने का अनुभव प्रतिभागी की परिप्रेक्ष्य और दोनों देशों के विभिन्न व्यावसायिक प्रथाओं की समझ को बढ़ाता है और जिससे प्रतिभागियों में प्रबंध व्यवसायों की दिशा में एक वैशिक दृष्टिकोण को बढ़ावा देता है।

तीन मुख्य पहलुओं अर्थात् ; संचार, स्थिरता, और अध्यापन पद्धति से परिचय को केंद्रित करते हुए आधारिक पाठ्यक्रम से कार्यक्रम का आरंभ किया जाता है।

कोर पाठ्यक्रमें अनिवार्य पाठ्यक्रमें हैं। अनिवार्य पाठ्यक्रमों का मुख्य उद्देश्य व्यवसाय प्रबंधन के विभिन्न पहलुओं की एक वैचारिक समझ विकसित करना है। कोर पाठ्यक्रमें प्रबंधन के समतुल्य और संबंधित क्षेत्रों में आगे की जाँच के लिए एक निर्माण—सामग्री का काम करती है। छात्रों से विभिन्न कार्य क्षेत्रों में गहन अध्ययन की आशा करते हैं और उनसे उम्मीद है

कि अपनी शिक्षक की सलाह से अपने विकल्पों को दृढ़ करेंगे। चीन की कोर पाठ्यक्रमें चीन में छात्रों को व्यापार प्रबंधन और निवेश के ज्ञान से लैस करती है। चीन मॉड्यूल पाठ्यक्रमें चीन की सामाजिक और सांस्कृतिक संबंधों से भी संबंधित है।

भारत में अग्रिम मॉड्यूल में वैकल्पिक पाठ्यक्रमें, विदेशी भाषा, कैप्स्टॉन-फ्यूचरिंग सर्टिफिलिटी, और कैप्स्टॉन-बिज़नेस सिमुलेशन शामिल हैं वैकल्पिक पाठ्यक्रमें छात्रों को उनके विभिन्न कार्य क्षेत्रों में गहन समझ का अवसर प्रदान करता है। स्नातक के समय पीजीपीएक्स छात्रों में बहुत ज्ञान से लैस की आशा करते हैं।

संस्थान कक्षा में शिक्षण, केस विश्लेषण, सतत अनुकरण, प्रतिरूपण, परिदृश्य निर्माण, उद्योग विश्लेषण आदि, जैसे शिक्षण शास्त्र के मिश्रण का पालन करता है। सीखने की प्रक्रिया में सक्रिय प्रतिभागिता प्रबंधकों को ज्ञान, कौशल और विविध तथा जटिल व्यापार समस्याओं को सफलतापूर्वक संभालने के लिए मनःस्थिति प्राप्त को आसान बनाता है।

#### पदक

हर वर्ष स्नातक कक्षा के छात्रों को दो स्वर्ण पदकें दिए जाते हैं।

- ❖ प्रथम स्थान के लिए स्वर्ण पदक : स्वर्ण पदक का निर्णय छात्र की शैक्षणिक प्रदर्शन पर आधारित है।
- ❖ सर्वतोमुख प्रदर्शन के लिए स्वर्ण पदक : चीन, भारत और वैश्विक अंतःशिक्षुता के दौरान छात्र की सर्वतोमुख प्रदर्शन के आधार पर सर्वतोमुख प्रदर्शन स्वर्ण पदक दिया जाता है।

#### आर्थिक सहायता :

भा.प्रबं.सं.शि. के छात्रों के लिए परिसर में देश के सभी अग्रणी बैंकों से निश्चिंत ऋणों की सुविधा उपलब्ध करवाएं जाते हैं।

#### प्रबंधन में फेलो कार्यक्रम (एफपीएम)

एफपीएम, संरथान की डॉक्टरेट कार्यक्रम, का उद्देश्य उन शोधकर्ताओं को तैयार करना जो अति सर्वांगी और प्रबंधकीय समस्याओं के समाधान प्रदान करते हुए स्वतंत्र और मूल अनुसंधान कर सकें। यह शैक्षणिक साथ ही साथ व्यापार के क्षेत्र में नए ज्ञान की विकास और प्रबंधन के विभिन्न पहलुओं में उपयुक्तता पर केंद्रित है। भा.प्रबं.सं.शिलांग में एफ पी एम अंतःविषय प्रकृति की है।

हर एफ पी एम छात्र को शैक्षणिक मार्गदर्शन के लिए पहले साल में एक संकाय नियुक्त किया जाता है। पहले वर्ष में, एफ पी एम छात्र स्नात्कोत्तर कार्यक्रम के छात्रों के साथ स्नात्कोत्तर कार्यक्रम (पीजीपी) की सभी कोर पाठ्यक्रमें करते हैं। पूरे वर्ष के लिए कुल बाईसक्रेडिट हैं। हर संकाय सदस्य को सुनिश्चित करना होता है कि एफ पी एम छात्रों को सौंपे गए काम और परियोजना का काम का ध्यान केंद्र और अभिविन्यास; अभ्यर्थियों के अभिरुचि अनुसंधान के दायरे के भीतर अनुसंधान और कुछ मूल सोच की प्रक्रिया की खोज की दिशा में अधिक है।

एफ पी एम कार्यक्रम के दूसरे वर्ष में, छात्रों को चौथे, पाँचवें और छठे सत्र में 12 क्रेडिट अर्जित करने होते हैं। पाठ्यर्या में अनुसंधान संबंधित पाठ्यक्रमें और कार्य-संबंधी पाठ्यक्रमें समिलित हैं। यह पाठ्यक्रमें एफपीएम छात्रों को भविष्य के अनुसंधान के लिए तैयार करती है और संबंधित क्षेत्रों में हाल की विकास से परिचित करवाते हैं। एफ पी एम छात्रों को मुख्य और गौण कार्य क्षेत्र का चयन करना होता है। आखिरी सत्र के अंत में व्यापक पात्रता परीक्षा (सीक्यूर्इ) होगी। शोध पर काम करने की तैयारी की पात्रता के लिए प्रत्येक अभ्यर्थी को सीक्यूर्इ में 50 प्रतिशत की न्यूनतम ग्रेड प्राप्त करना होता है। (सीक्यूर्इ) में दो भाग होगी : अ) लिखित और ब) मौखिक।

तीसरे वर्ष में, शोध पर्यवेक्षण समिति (टीएससी) की देखरेख में अभ्यर्थी खोजपूर्ण शोध शुरू कर देंगे। अभ्यर्थी प्रत्येक तिमाही में टीएससी को अपनी प्रगति रिपोर्ट जमा करेंगे। तीसरे वर्ष की पहली छमाही के पूरा होने से पहले, अभ्यर्थी आंतरिक अनुसंधान समिति (आईआरसी) को अपने शोध के विषय पर एक विस्तृत शोध योजना प्रस्तुत करेंगे। अभ्यर्थी की शोध योजना की जाँच और इसमें यदि कोई सुधार की आवश्यकता है तो इसकी सुझाव देने की जिम्मेदारी आईआरसी की है। अनुसंधान योजना के आधार पर, अभ्यर्थी तीसरे वर्ष दूसरी छमाही में शोध कार्य करेंगे। चौथे वर्ष के उत्तरार्ध में, अभ्यर्थियों के लिए एफ पी एम समिति को शोध का मसौदा प्रस्तुत करना आवश्यक हो जाएगा। अभ्यर्थी को अपने शोध कार्य के मुख्य निष्कर्ष आईआरसी को प्रस्तुत करने होते हैं।

### प्रवेश प्रक्रिया और चयन

भा.प्रबं.सं.शिलांग में प्रवेश संस्थान की स्व-शासित स्वतंत्र कार्य है। स्थापित प्रमुख संस्थानों द्वारा चुने गए अभ्यर्थियों की तरह अच्छे गुणात्मक वाले अभ्यर्थियों की समूह को चुनने की चुनौती के शुरुआत के साथ, भा.प्रबं.सं. शिलांग अपनी प्रवेश प्रक्रिया में निवेश के लिए समर्पित है। स्नात्कोत्तर स्तर की कार्यक्रमों के लिए संस्थान विश्व स्तर पर मान्यता प्राप्त जीमैट अंकों के अलावा पात्रता के प्राथमिक परीक्षण के रूप में कैट का उपयोग करते हैं। कैट 2014 के बाद पीजीपी (2015–17) बैच में अभ्यर्थियों का चयन दो चरणों में किया गया है। पहले चरण में व्यक्तिगत साक्षात्कार (पीआई) के लिए लघुसूचित अभ्यर्थियों की घोषणा की गई और दूसरे चरण में अंतिम योग्यता क्रमसूची तैयार की गई, जिसके आधार पर, अभ्यर्थियों को पीजीपी (2015–17) में प्रवेश के प्रस्ताव दिए गए। संस्थान की किसी भी स्नात्कोत्तर कार्यक्रमों के लिए चुने गए प्रत्येक अभ्यर्थी के लिए तय मानदंडों में से एक संस्थान की आदेश की ओर संवेदनशीलता की सीमा है। जहाँ दाखिले का कार्य सर्वश्रेष्ठ अभ्यर्थियों की प्रवेश सुनिश्चित करता है, वहाँ प्रक्रिया सभी इच्छुक अभ्यर्थियों के लिए निष्पक्ष और उचित अनुभव सुनिश्चित करता है। संस्थान भा.प्रबं.सं. शिलांग को लागू भारत सरकार की प्रावधानों के अनुसार आरक्षण नीति का पालन करता है।

### स्नात्कोत्तर कार्यक्रम छात्रों का वर्ग प्रोफाइल : 2015–2017 बैच

लिंग विभाजन		विषयवार विभाजन		कार्य अनुभव	
पुरुष	137	कला / अन्य कोई	25	कार्य अनुभव सहित	47
		वाणिज्य / प्रबंधन	53		117
महिला	27	इंजीनियरिंग / प्रौद्यो. / विज्ञान	86	बगैर कार्य अनुभव के	
कुल	164	कुल	164	कुल	164

### कार्यकारियों का स्नात्कोत्तर कार्यक्रम छात्रों का वर्ग प्रोफाइल : (2015–16)

लिंग विभाजन		विषयवार विभाजन		2
पुरुष	15	वाणिज्य / प्रबंधन	14	
महिला	1	इंजीनियरिंग / प्रौद्यो.		
			इंजीनियरिंग.6 / एमसीए-1	
कुल	16	कुल(14+2)	16	

### एफ पी एम में पंजीकृत छात्रों का वर्ग प्रोफाइल(2015–2016)

लिंग विभाजन		विषयवार विभाजन		कार्य अनुभव	
पुरुष	2	संचार / प्रबंधन / इंजी.	एम.टेक-2; बी.ई. एवं एम. एससी-1; एम.एससी-1	कार्य अनुभव सहित	2
कुल	2	कुल	2	कुल	2

### एफ पी एम में दाखिले : 2015–2016 बैच

क्र.सं.	विवरण	सामान्य	अनु.जाति	अनु.जनजाति	विकलांग	अ.पि.व.	कुल
1	छात्रों की कुल सं.	1	—	—	—	1	2

## वार्षिक दीक्षांत समारोह 2015

भारतीय प्रबंध संस्थान, शिलांग का सातवां वार्षिक दीक्षांत समारोह का आयोजन 29 मार्च 2016 को किया गया था। इसमें कुल 138 छात्रों ने डिप्लोमा प्राप्त किया।

मानव संसाधन विकास मंत्रालय के माननीय मंत्री श्रीमती स्मृति जूबिन इरानी वार्षिक दीक्षांत समारोह के मुख्य अतिथि थे। मुख्य अतिथि श्रीमती स्मृति जूबिन इरानी, मानव संसाधन विकास मंत्रालय ने प्रबंधन में स्नातकोत्तर डिप्लोमा और कार्यकारी स्नातकोत्तर कार्यक्रम के प्रतिभागियों के सभी उत्तीर्ण छात्रों को बधाई दी और कहा, "आपने अब अपने जीवन के उस चरण को पार कर लिया है जहां आप दूसरों को दोष दे सकते हैं। अब आप व्यवस्था के बराबर हिस्सेदार हैं। समाज का एक सदस्य होने के नाते, परिवर्तन लाने की जिम्मेदारी आपकी है। राष्ट्र को न केवल व्यापार अग्रणियों की बल्कि समग्र अग्रणियों की ज़रूरत है।"



श्री फाल्गुनी राजकुमार शासक मंडल, भा.प्रबं.सं.शिलांग के अध्यक्ष के नाते अपने भाषण में मानव संसाधन विकास मंत्री, भारत सरकार, स्मृति जूबिन इरानी और मेघालय सरकार को "भा.प्रबं.सं.शिलांग के प्रयासों में उनके सम्पूर्ण समर्थन के लिए" धन्यवाद व्यक्त किया। उन्होंने शिलांग के लोगों की समझ, समर्थन और सहयोग को स्वीकार करते हुए विशेषकर संस्थान में और इसके आसपास रहने वालों के प्रति आभार व्यक्त किया।

जाने वाले बैच को बधाई देते हुए, श्री फाल्गुनी राजकुमार ने छात्रों को प्रोत्साहित करते हुए कहा कि नये परिवेश में सफलता के लिए आपको दो चीजों की आवश्यकता है। सबसे पहले, आप अपने नवीन प्रवृत्ति को बेरोकटोक प्रवाहित होने दे, उनमें से किसी महत्वपूर्ण को पहचाने और चुने। इस प्रयास में कुछ लड़खड़ते कदम आपको रोक नहीं सकती या हरा नहीं सकता। सभी को बस एक सफल 'हिट' की जरूरत है। याद रहें कि वहाँ विचारों; नए विचारों और प्रबंधन के हर विभाग में काम करने के तरीकों में बढ़ोतारी होगी। और दूसरा, लोगों के विचारों में आक्रामक गहणशीलता उतनी ही आवश्यक है जितनी कि आपकी।

उन्होंने कहा कि सबसे प्रतिष्ठित अभ्यागत संकाय सदस्य जिसने योगदान दिया वह और कोई नहीं बल्कि हमारे प्रिय भारत के पूर्व राष्ट्रपति स्वर्गीय डॉ. एपीजे अब्दुल कलाम है, जिन्होंने अपनी सहभागिता से; सर्वोपरि एक मानवतावादी तथा देशभक्त के रूप में उन्होंने नियमित रूप से हमारे छात्रों से एक वैज्ञानिक, शासक के रूप में अपनी ज्ञान प्राप्त करने की अनुभव का साझा करके अपने जीवन काल में सुनिश्चित किया कि हम राष्ट्रीय निकटस्थता की ओर बढ़े। ऐसे ही पाठ्यक्रम के एक व्याख्यान के दौरान ही था जब हमने उन्हें हमारे बीच में से हमेशा के लिए खो दिया। हम हमेशा उन्हें याद करेंगे और हमारे साथ उनके सहयोग को बहुत संजोकर रखेंगे।

जाने वाले बैच को बधाई देते हुए, श्री फाल्गुनी राजकुमार ने कहा कि हमारे छात्र देश के सबसे अच्छे लोगों में से हैं और दुनिया भर की सबसे अच्छी कंपनियों तथा संगठनों के लोकप्रिय हैं। इस प्रक्रिया में, उन्होंने न केवल अपना एवं संस्थान का बल्कि देश का भी नाम रोशन किया है। हमें यकीन है कि यह हमारे क्षमता का सबूत और गवाह है कि जो देश का अन्य भाग कर सकता है समान रूप से हम भी कर सकते हैं, और कई मामलों में इनसे बेहतर।

श्री फाल्गुनी राजकुमार ने छात्रों को प्रोत्साहित करते हुए कहा कि राह में आगे आने वाले चुनौतियों और ज़रूरतों को सदैव याद करें। किन्तु, अपने लक्ष्यों तक पहुँचने के लिए सही कार्य को सही, निष्ठापूर्ण और ईमानदारी से करने का दृढ़ संकल्प ही आपको इनसे जीत दिला सकता है और भीड़ में भी असाधारण बना सकता है। यह दृष्टिकोण आपको एक विशिष्ट “अनूठा मिश्रित मूल्य” देगा, जो न केवल आपको सर्वश्रेष्ठ बल्कि सर्वश्रेष्ठों में सर्वश्रेष्ठ बनाएगा। जैसा कि आप आज अपनी मातृसंस्था छोड़ रहे हैं, हम भाप्रबंसंशि परिवार का हर कोई आप में से हर एक को आगे जीवन में अति सफल कैरियर के लिए कामना करते हैं। भगवान् आप सबका भला करें एवं सफलता दें।

प्रो. अमिताभ दे, निदेशक रा.गाँ.भा.प्रबं.सं शिलांग, ने वार्षिक शैक्षणिक रिपोर्ट प्रस्तुत करते हुए पिछले शैक्षणिक वर्ष में संस्थान की उपलब्धियों और छात्र समुदाय पर प्रकाश डाला।

उन्होंने कहा कि भा.प्रबं.सं. शिलांग भाग्यशाली है जहाँ प्रतिबद्ध और प्रेरित अधिकारियाँ और कर्मचारियाँ हैं। हमारा मानना है कि हम उत्कृष्टता का केन्द्र तभी बन सकते हैं जब हमारे छात्र, संकाय सदस्यों, अधिकारियाँ और कर्मचारियाँ (नियमित, अनुबंध और आउटसोर्स) एक परिवार का हिस्सा बनें। हम इस संस्थान की अधिकारियों और कर्मचारियों की योगदान, समर्पण, प्रतिबद्धता और स्वामित्व का सम्मान करते हैं। इसके साथ-साथछात्रों और संकाय सदस्यों की योगदान, समर्पण, प्रतिबद्धता और स्वामित्व इस संस्थान को वह बनाता है जो यह आज है। उन्होंने कहा कि भा.प्रबं.सं. शिलांग की उत्कृष्टता के केन्द्र के रूप में रथापना के लिए हमारे प्रयासों को मान्यता मिल गई है। यह इस संस्थान को प्राप्त पुरस्कार, सम्मान और मान्यता की अधिकता से स्पष्ट है।

उन्होंने छात्र समुदाय को सम्मोघित करते हुए भी कहा कि कृपया जिस दिन से आप इस संस्थान से जुड़े तब से हमने आपमें जिन मूल्यों को विकसित करने में सदैव प्रयासरत रहे हैं उन्हें न भूलें। आपका कैरियर जिसके लिए आप इतनी मेहनत से काम कर रहे हैं वह सार्थक रूप से केवल तभी समृद्ध और स्थिर हो सकती है जब आप करुणा, निष्ठा, ईमानदारी, विनम्रता और दूसरों के प्रति सम्मान के मूल्यों को मजबूत रखेंगे। प्रिय छात्रों, जैसा कि आप आज इस संस्थान को छोड़कर जा रहे हैं, कृपया याद रखें, अपनी सभी उपलब्धियों पर जितना भी गर्व करें, जब आप कॉर्पोरेट दुनिया में शामिल होंगे तो अपनी जमीनी हकीकत से खुद को न उखाड़े। समाज के प्रति अपनी जिम्मेदारियों एवं आपके कैरियर को बनाने में इसकी योगदानों को न भूलें। आपकी मातृसंस्था रागाँभाप्रबंसं शिलांग के प्रति अपनी जिम्मेदारी को याद रखें। “यह इसलिए कि आप उन विशेषाधिकार प्राप्त लोगों में हैं जो देश की अभाव तथा ज़रूरत में अंतर को पहचान सकते हैं।” उन्होंने कहा कि 138 उत्तीर्ण छात्रों पर किसी भी तरीके से, अपनी व्यक्तिगत ईमानदारी, नैतिकता या चरित्र पर कोई समझौता किए बिना, लोगों के जीवन को बदलने के लिए देश और राष्ट्र की जिम्मेदारी है।

संस्थान की पुरस्कारें एवं उपलब्धियाँ

पिछले वर्षों की तरह, चालू वर्ष में भी, भा.प्रबं.सं. शिलांग को प्रबंधन शिक्षा के क्षेत्र में अपने योगदान के लिए सम्मानित किया गया है। कुछ उपलब्धियाँ निम्न प्रकार हैं :

- बी-स्कूल के लिए शिक्षण पद्धति में नवपरिवर्तन के लिए 8वां नवपरिवर्तन पुरस्कार सम्मानित ।
- रागां भा.प्रबं.सं. शिलांग को बिज़नेस वर्ल्ड बेस्ट बी-स्कूल के सर्वेक्षण के हिस्सा के रूप में भारत के शीर्ष 20 बी स्कूलों में से एक को मेंगेज़ीन स्कूल से सम्मानित ।
- सीएसआर भारत का शीर्ष संस्थान से सम्मानित (सीएसआर उत्कृष्ट पुरस्कार 2015) ।
- सूचना प्रौद्योगिकी में उद्योग से संबंधित पाठचर्या के लिए एबीपी न्यूज़ द्वारा बेस्ट बी-स्कूल राष्ट्रीय शिक्षा पुरस्कार 2015 ।
- राष्ट्रीय शिक्षा पुरस्कार 2015 में एबीपी न्यूज़ द्वारा अतिउत्कृष्ट बी-स्कूल (पूर्व) से सम्मानित ।



## सहयोग पहल

चीन के ओशन यनिवर्सिटी के साथ मौजूदा शैक्षिक सहयोग के अलावा रागाँभाप्रबंसं शिलाँग ने वैशिक शिक्षा को बढ़ावा देने की भावना और अपने प्रमुख कार्यक्रम स्नातकोत्तर डिप्लोमा (पीजीडीएम) के प्रतिभागियों को प्रबंधन में बेहतर शिक्षण प्रक्रिया को सुविधाजनक बनाने के लिए नानयांग बिज़नेस स्कूल, नानयांग टेक्नोलॉजिकल यूनिवर्सिटी (एनटीयू), सिंगापुर के साथ अपनी पहली स्टडी अब्रोड कार्यक्रम में भागीदार बना। रागाँभाप्रबंसं शिलाँग समुदाय का मानना है कि इसके प्रतिभागियों को एक विश्वव्यापी परिप्रेक्ष्य और वैशिक दृष्टिकोण दोनों हासिल करना आवश्यक है और इसलिए अपने छात्रों को बहुआयामी व्यापार प्रशिक्षण देने के प्रयास में संस्थान ने 16 नवम्बर 2015 को नानयांग बिज़नेस स्कूल (एनबीएस) के साथ समझौता ज्ञापन हस्ताक्षर किया। संस्थान के फ्लैगशिप कार्यक्रम के 31 छात्रों ने दो सप्ताह 4 जनवरी से 16 जनवरी तक सिंगापुर में बिताया। प्रतिभागियों ने डिजिटल युग में बिज़नेस वार्ता के प्रमुख क्षेत्र, वित्तीय जोखिम प्रबंधन और व्यापार रणनीति के पाठ्यक्रमों में भाग लिया। कार्यक्रम ने विद्यार्थियों को कक्षाओं में औद्योगिक प्रशिक्षण से पूरक शिक्षण के माध्यम से विभिन्न विषयों पर समृद्ध किया, जिससे छात्रों में व्यापक स्तर की जानकारी के जरिए विभिन्न क्षेत्रों की समझ बढ़ी। रागाँभाप्रबंसं शिलाँग में समूह में पढ़ाई और सीखने की कड़ी मेहनत की पद्धति से छात्रों को एनटीयू में उत्कृष्टता प्राप्त करने में मदद मिली। इस पहल से छात्रों को विभिन्न सांस्कृतिक दृष्टिकोणों की एक सरणी से विषयों को समझने में मदद मिली जिससे उनके परिप्रेक्ष्य को परिष्कृत किया जा सके और उन्हें विभिन्न देशों के छात्रों के साथ बातचीत करने का अवसर मिला। प्रतिभागियों का मानना है कि इस कार्यक्रम ने नए विचारों का आदान-प्रदान किया और वैशिक स्तर पर उनके सीखने की प्रक्रिया को दिखाने में मदद मिला। यह छात्रों को संस्थान और देश के जिम्मेदार राजदूत बनकर सांस्कृतिक कौशल विकसित करने और वैशिक विचार-विमर्श में योगदान देने का अवसर प्रदान करता है। संस्थान के दृढ़ प्रोत्साहन से तैयार प्रतिभागियों उनके शैक्षिक अनुभव से समृद्ध महसूस करते हैं।

रागाँभाप्रबंसं शिलाँग की सहयोग बढ़ाने की प्रक्रिया जारी है। संस्थान BRAC बिज़नेस स्कूल, बांग्लादेश, के साथ साझेदारी और सहयोग में प्रवेश करने के अंतिम चरण में हैं। इसके अलावा, स्कूल ऑफ पब्लिक एण्ड इंवाइर्मेंटल अँफ़ेयर्स (एसपीईए) और नान्यांग तकनीकी विश्वविद्यालय (एनटीयू), सिंगापुर के साथ सहयोग के लिए इण्डियाना यूनिवर्सिटी, ब्लूमिंगडेल, संयुक्त राष्ट्र के साथ बातचीत चल रही हैं।



एनटीयू में स्टडी अब्रोड में उपस्थित छात्र

प्रतिष्ठित व्यक्तियों द्वारा दौरा

अपनी भौगोलिक स्थिति के बावजूद, भाप्रबंसं शिलाँग भाग्यशाली है जिसे भारत के भीतर और बाहर दोनों से प्रख्यात हस्तियाँ मिली।

भारत के माननीय पूर्व राष्ट्रपति, डॉ. ए. पी. जे अब्दुल कलाम, ने 27 जुलाई 2015 को संस्थान का दौरा किया, जहाँ उन्होंने संस्थान के छात्रों को 'क्रिएटिंग ए लिवेबिल प्लेनेट अर्ड' विषय पर व्याख्यान के दौरान अपना अंतिम सांस लिया। यह हमारे संस्थान के लिए सबसे दुःखद दिन था। हमने 'कलाम सर' जैसा कि भाप्रबंसं के छात्र उन्हें बुलाते थे को खो दिया। यह क्षति रागाँभाप्रबंसं शिलाँग के परिवार के लिए अत्यधिक व्यक्तिगत है।



संस्थान का दौरा करने वाले प्रतिष्ठित अतिथि संकायों की सूची

प्रो.प्रदीप बनर्जी, प्रोफेसर (सेवानि.), वि यूनिवर्सिटी ऑफ न्यू ब्रन्सविक

प्रो.सुजीत के.बासु, पूर्व कुलपति, विश्व भारती विश्वविद्यालय

प्रो.शंकरशन बासु, प्रोफेसर, भाप्रबंसं बैंगलोर

प्रो.विद्यानंद झा, प्रोफेसर, भाप्रबंसं कलकत्ता

प्रो.गणेश एन प्रभु, प्रोफेसर, भाप्रबंसं बैंगलोर

प्रो.एम एस नरसिंहन, प्रोफेसर, भाप्रबंसं बैंगलोर

डॉ.अरनब लाहा, प्रोफेसर, भाप्रबंसं अहमदाबाद

प्रो.दिप्तेश घोष, प्रोफेसर, भाप्रबंसं अहमदाबाद

प्रो.एम.पी.सेबार्स्टियन, प्रोफेसर, भाप्रबंसं कोजीकोड

प्रो.अल्का आचार्य, निदेशक, इंस्टीट्यूट ऑफ चाइनीज स्टडीज(नई दिल्ली)

प्रो.सुभाष भटनागर, भाप्रबंसं बैंगलोर में सहायक संकाय

प्रो.डीवीआर शेषाद्रि, भाप्रबंसं बैंगलोर में सहायक संकाय

डॉ. महेश देशमुख, निदेशक—बिज़नेस डिवेलॉपमेंट एण्ड स्ट्रैटजिक एलियांस ऑफ मरुमा कंसल्टेंसी

श्री श्रीकांत गोखले, ईस्ट एवेन्यू दुबई के संस्थापक एवं मु.कार्य.अधि.

श्री हिमांशु वशिष्ठ, सिक्षण फैक्टर कंसल्टिंग, दुबई एवं निएल्सन के पूर्व प्रबंध निदेशक

प्रो.अप्रतीम गुहा, सह आचार्य, भाप्रबंसं अहमदाबाद

प्रो.अरनब बासु, प्रोफेसर, भाप्रबंसं बैंगलोर

डॉ.आर.रॉय, सहायक आचार्य, ड्रेकजेल यूनिवर्सिटी

श्री एल.आर.नटराजन, सीओओ, न्यू बिज़नेस, टाईटन इंडस्ट्रीज  
प्रो.आशीष कुमार, सहायक आचार्य, भाप्रबंसं काशिपुर  
प्रो.अरविन्द येलेरी, एसोसिएट फ़ेलो, आईसीएस दिल्ली  
श्री आर. पंडित, विभिन्न भाप्रबं संस्थानों में अतिथि संकाय  
श्री एस.वल्लुरी, सू.प्रौ. एवं टेलीकॉम उद्योगों में स्वतंत्र परामर्शदाता  
श्री जी.कामत, प्रधान—रणनीति—विडिया ब्राण्ड  
श्री ए.राघवन, विभिन्न भाप्रबं संस्थानों में सहायक संकाय  
श्री के.वेंकटेश, प्रधान, प्रोडक्ट मेनेजर्मेंट एंड बिज़नेस डिवेलॉपमेंट, इफोटेक सिस्टम्स प्रा. लि.  
श्री ए.पुरी, अधिवक्ता, उच्चतम न्यायालय, नई दिल्ली  
श्री एस.सुब्रमणि, सहायक संकाय, भाप्रबंसं बैंगलोर  
श्री एल.श्रीधर, अतिथि संकाय, भाप्रबंसं बैंगलोर  
श्रीमती एचकृष्णमूर्ति, चार्टरिट लेखाकार  
श्री ए.सिंह, विष्णन निदेशक, हनीवेल, इंटरनेशनल प्रा.लि.  
श्री के.एस.चंद्रन, अध्यक्ष,सिटीमैक्स हॉस्पिटेलिटी, लेण्डमार्क ग्रुप  
श्री नीलाद्रि रॉय, थॉट आबिट्रिज ट्रांसफॉर्मेशन के परामर्शी एवं संस्थापक  
श्री पी.जी.ठाकुरटा, स्वतंत्र पत्रकार एवं शिक्षक  
श्री एमएस.नागेश्वर राव, प्रधान, रियल eT मैट्रिक्स प्रा.लि.  
श्री पल्लव बंदोपाध्याय, एचआर प्लस के संस्थापक  
प्रो.विभव श्रीवास्तव, सहायक आचार्य, एमडीआइ गुडगांव  
प्रो.श्रीनाथ जगन्नाथन, संकाय, भाप्रबंसं इंदौर  
श्रीमती वी.श्रीनिवासन, Sararainc, रोटरी इंटरनेशनल  
श्री बी.अनंत, स्वतंत्र परामर्शी  
श्रीमती जे.अनंत, भाप्रबंसं उदयपुर में अतिथि संकाय  
श्री धरम पाल, फेसिलिटेटर सान्सरिस्क बिज़नेस सोल्युशन्स प्रा.लि.

## फ़ाइनल प्लेसमेंट पीजीपी (2015–16)

प्रबंधन में स्नातक कार्यक्रम सत्र 2015–16 की सातवें बैच के अंतिम प्लेसमेंट के सफल समापन द्वारा रागाँभा.प्रबं.सं शिलांग ने खुद को देश के प्रमुख बी स्कूलों में से एक के रूप में अपनी रक्षण को मजबूत बनाया है।

इस सत्र में 138 बैच के छात्रों में से 137 छात्रों ने हिस्सा लिया जबकि 1 छात्र ने अपनी उद्यमी आकांक्षाओं को आगे बढ़ाने के लिए हिस्सा नहीं लिया। इस सत्र में 142 प्रस्तावें पेश करते हुए 41 कंपनियों ने भर्ती अभियान में भाग लिया। बैच की 15% ने प्री-प्लेसमेंट (पीपीओ) प्रस्तावों को स्वीकार किया।

पिछले वर्ष की तुलना में बैच की आकार में 16% बढ़ोतरी के बावजूद सत्र सही समय में पूरा किया गया और परिसर में 12.59 लाख प्रति वर्ष से 14.00 लाख प्रति वर्ष के मध्य सीटीसी में बढ़ोतरी के साथ प्रस्तावें देखी गई। ध्यातव्य है कि परिसर में बैच के शीर्ष चतुर्थक को प्रस्तावित सीटीसी की औसत 18.15 लाख प्रति वर्ष था जबकि शीर्ष आधे का 16.54 लाख प्रति वर्ष था। इस वर्ष परिसर में 23.35 लाख प्रति वर्ष के प्रस्ताव के साथ सबसे अधिक आंतरिक सीटीसी परामर्श के क्षेत्र में रहा।

हमारे नियमित नियोक्ताएँ जैसे महिन्द्र जीएमसी, एचएसबीसी, डेलॉइट, जे.पी मॉर्गन, नोमुरा, आरबीएल बैंक, टाटा स्टील, टाटा मोटर्स, गूगल, आईसीआईसीआई बैंक, अमेज़ोन, कॉन्फिनज़ेंट, विप्रो, आईबीएम, जीएसके फार्मा, लोरिअल, यस बैंक, टाईटन, और एसबीआई ने एक बार फिर से हमारे छात्रों की क्षमता पर भरोसा किया। वर्षों से हमें दे रहे समर्थन के लिए हम इनके प्रति पुनः आभार व्यक्त करना चाहते हैं।

इस के अलावा, इस वर्ष नियोजन प्रक्रिया में कोहलर इण्डिया, जेडएस एसोसिएट्स, प्रयूचर ग्रुप, बर्जर पेन्ट्स, वूनिक, एचडीएफसी एमसी लि., जेपीएमसी और थॉमसन रयूटर्स को शामिल करते हुए विभिन्न नये नियोक्ताओं के पहली बार जुड़ने से हमारी प्रतिभा पूल की बढ़ती विश्वसनीयता का एक बार फिर से साबित कर दिया।

इस साल के नियोजन प्रक्रिया का मुख्य आकर्षण तथ्य यह है कि परिसर में बैच के 45% से अधिक को शीर्ष 5 नियोक्ताओं द्वारा प्रस्तावें दिए गए। इन 5 नियोक्ताओं द्वारा परामर्श, वित, बिक्री एवं विपणन, सूप्रौ/विश्लेषिकी, ई-कॉमर्स और संचालन के क्षेत्र में प्रस्ताव दिए गए। इससे छात्रों की शैक्षिक और व्यावसायिक पृष्ठभूमि के साथ हमारे प्रतिभागियों की गुणवत्ता पर हमारे नियोक्ताओं के निरंतर विश्वास का पता चलता है। 31% छात्रों द्वारा बिक्री एवं विपणन में विभिन्न भूमिकाओं के चयन से बिक्री एवं विपणन सबसे अधिक पसंद का क्षेत्र रहा। इसके बाद क्रमशः सूप्रौ, एवं विश्लेषिकी तथा वित्त का रहा जिसमें बैच को 20% तथा 19% का प्रस्ताव देखा गया। 27% एवं 31% छात्रों द्वारा बीएफएसआई और सूप्रौ/आइटीईएस/एनालिटीक्स एवं वित्त के प्रस्ताव को लेने के कारण क्रमशः ये दो क्षेत्र एक बार फिर से दो सबसे अधिक पसंदीदा क्षेत्रक के रूप में उभरा। देशभर में व्यापक प्रवृत्ति के अनुसार इस वर्ष भी नया छोटा उद्यम करने वाले के लिए वरीयता में भारी उछाल देखने को मिली और बैच के करीब 9% ने इस तरह की भूमिकाओं को चुना।

इस वर्ष नियोजन सत्र में बिक्री एवं विपणन की मॉग सबसे अधिक थी और कुल प्रस्तावों के 31% के लिए जिम्मेदार है। इस क्षेत्र में एफएमसीजी, ई-कॉमर्स, बीमा, एवं हेल्थकेयर जैसे सभी प्रमुख क्षेत्रकों से प्रतिभागिता देखी गई। इस क्षेत्र के शीर्ष नियोजन भर्ती कंपनी में गूगल, लोरिअल, टाटा स्टील, टाटा मोटर्स, टाईटन, जीएसके फार्मा एवं वूनिक हैं। पहली बार हिस्सा लेने वाले नियोक्ताओं में कोहलर इण्डिया, यूनिवर्सल सोम्पो जनरल इंश्योरेंस एवं बर्जर पेन्ट्स शामिल हैं। ई-कॉमर्स के क्षेत्र से नियोक्ताओं की सूची में वूनिक एवं ड्रूम को शामिल किया इसका हमें गर्व है, दोनों को फॉर्ब्स द्वारा *20 Startups To Watch In 2016* में दिखाया गया है।

बैच की 19% द्वारा इस क्षेत्र के चयन के साथ वित्त सबसे बड़ा पसंदीदा क्षेत्र के रूप में गठित हुआ। अन्य में इस क्षेत्र से आईसीआइसीआई बैंक, आरबीएल बैंक, जेपीएमसी, एचएसबीसी, एसबीआई बैंक जैसी कंपनियाँ शीर्ष नियोक्ताओं में से थे। यस बैंक ने अपने लीडरशिप कार्यक्रम के लिए छात्रों का चयन किया। उनके असाधारण प्रदर्शन के लिए छात्रों को जेपी मॉर्गन द्वारा पीपीओ प्रस्तावें दिए गए। प्रमुख भूमिकाओं में निवेश बैंकिंग, वैश्विक बाजारें, कॉर्पोरेट और थोक बैंकिंग, इविवटी रिसर्च आदि में पेशकश की गई।

नियमित के साथ ही साथ नये नियोक्ताओं दोनों ने 4% छात्रों को सामान्य प्रबंधन में प्रस्तावें पेश की। नियमित नियोक्ता महिंद्र जीएमसी ने कंपनी के साथ इंटर्न कर चुके सभी समर इंटर्न के छात्रों की गुणवत्ता पर प्रकाश डालते हुए सामान्य प्रबंधन में भूमिका का प्रस्ताव दिया। पहली बार हिस्सा लेने वाले नियोक्ता गॉथी फेलोशिप, कैवल्य शिक्षा संस्था एवं पीरामल संस्था द्वारा एक पहल ने एक और सामान्य प्रबंधन की आला भूमिका के लिए प्रस्ताव की पेशकश की। पहली बार हिस्सा लेने वाले दो नियोक्ताओं द्वारा भी तीन भूमिकाओं में प्रस्तावें दिए गए।

पिछले दो वर्षों में, राग्भाप्रबंस शिलौँग ने परामर्श कंपनियों के साथ स्थिर संपर्क को देखा और यह प्रवृत्ति इस वर्ष भी जारी रहा। कुल 18% छात्रों ने परामर्श में प्रतिष्ठित भूमिकाओं को पकड़ा, जो कि डेलॉइट (रणनीति और संचालन), कॉग्निज़ेंट (व्यवसाय परामर्श) तथा विप्रो जैसी नियमित नियोक्ताओं द्वारा पेश किए गए थे। पहली बार हिस्सा लेने वाले जेडएस एसोसिएट्स द्वारा भी प्रस्ताव पेश किए गए।

10 में से 7 सबसे अधिक भुगतान करने वाली प्रस्तावों के साथ सामान्य प्रबंधन एवं परामर्श दोनों ही सबसे अधिक भुगतान करने वाली क्षेत्र के रूप में उभरा।

बिक्री एवं विपणन के बाद इसे सबसे अधिक पसंदीदा क्षेत्र बनाते हुए करीब 20% छात्रों को इस क्षेत्र में भूमिकाओं का प्रस्ताव मिला। इस क्षेत्र की प्रमुख बात यह है कि हमारे नियमित नियोक्ता कॉग्निज़ेंट टेक्नोलॉजी सोल्युशन्स ने करीब 12% छात्रों को नियोजन का प्रस्ताव दिया, जोकि पिछले वर्ष के प्रस्ताव की तुलना में एक महत्वपूर्ण वृद्धि है। नियमित नियोक्ताओं द्वारा भी प्रस्तावें दिए गए थे; जैसे विप्रो, इफोसिस, बीपीओ, एसबीआई, एवं फिडेलिटी मेनिजमेंट एण्ड रिसर्च, एक निष्ठा निवेश की सहायक है जो कि संयुक्त राष्ट्र अमेरिका में सबसे बड़ा स्युचुअल फण्ड कंपनी है। इस क्षेत्र में सीमेंट मेनुफ्रेक्चरिंग कंपनी लिमिटेड (स्टार सीमेंट) को शामिल करते हुए पहली बार हिस्सा लेने वाले नियोक्ताओं ने भी नियोजन का प्रस्ताव दिया।

संचालन के क्षेत्र में ई-कॉमर्स से बीएफएसआई से लेकर हेल्थकेयर तक विविध क्षेत्रकों से भूमिका का प्रस्ताव देखा गया। 12% छात्रों को संचालन में प्रस्तावें पेश किए गए थे। लंबे समय से हमारे नियोक्ता रहे टाटा स्टील ने सबसे अधिक संख्या में प्रस्ताव दिए जिन्होंने सप्लाई चेन मेनिजमेंट जैसी भूमिकाओं के लिए तीन प्रस्ताव का पेशकश किया। नियोक्ताओं की राग्भाप्रबंस शिलौँग के प्रतिभा में बढ़ती विश्वास को प्रकाश डालते हुए स्टेलियम कंसल्टिंग ने भी कंपनी के साथ इंटर्न कर चुके सभी छात्रों को पीपीओ का प्रस्ताव दिया। नियमित नियोक्ता, अमेज़न ने एक भूमिका का प्रस्ताव दिया जिसने इस क्षेत्र को सबसे अधिक प्रस्ताव (सीटीसी अनुसार) देने वाला भी बना दिया।

महत्वपूर्ण नियोक्ताएँ निम्न प्रकार हैं :



संस्थान की द्विवार्षिक पत्रिका ( भारतीय प्रबंध संस्थान शिलांग की प्रबंधन विज्ञान पत्रिका)

पत्रिका का उद्देश्य प्रबंधन विकास के लिए विद्वत्तापूर्ण विचार को प्रोत्साहित करने के लिए प्रबंध के विभिन्न क्षेत्रों से शोधकर्ताओं, चिकित्सकों, शिक्षाविदों, और व्यावसायिकों को उनके अनुसंधान उपलब्धियों और व्यावसायिक अनुभवों को आपस में बाँटने के लिए मंच प्रदान करना है। यह पत्रिका विषय क्षेत्रों में सार्थक अंतर्राष्ट्रीय प्रदान करते हुए उच्च गुणवत्ता शोध पत्र प्रकाशित करती है। यह पत्रिका कोपरनिक्स (ICV=5.22), गूगल स्कॉलर, इंडियन साइंस एब्स्ट्रॅक्ट्स, इंडियन साइटेशन इंडेक्स, जे-गेट, ईबीएससीओ डिस्कॉवरी, समन (प्रो क्वेस्ट) सूचकांक के साथ अनुक्रमित है। “भा.प्रबं.सं.शि. की प्रबंधन विज्ञान पत्रिका” ने पत्रिका का 9वां अंक जनवरी 2014 को प्रकाशित किया। शैक्षिक वर्ष 2015 से, वर्ष में तीन अंकों को लाकर शैक्षणिक क्षेत्र में संस्थान ने एक और सफलता हासिल किया है।



## संकाय की उपलब्धियाँ

सम्मान एवं पुरस्कार :

दे, अमिताभ (2015) भारतीय औद्योगिक इंजीनियरिंग संस्थान की राष्ट्रीय परिषद् के पुरस्कार समिति द्वारा फेलोशिप प्रदान किया गया, 28 नवम्बर।

त्रिपाठी ,नलिनीप्रवा .(2015), काउन्सिल फॉर इंटरनेशनल इक्सचेंज ऑफ़ स्कोलर (सीआईईएस) , वाशिंगटन, संयुक्त राष्ट्र अमेरिका द्वारा फ़ल्बराइट स्कोलर पुरस्कार से सम्मानित, अक्टूबर।

त्रिपाठी ,नलिनीप्रवा .(2015), ज्ञान के क्षेत्र में उत्कृष्ट उपलब्धि और योगदान के सम्मान में ग्लोबल रिसर्च इंस्टीट्यूट फॉर बिज़नेस अकादमिक्स (जीआरआइबी की सदस्यता से सम्मानित, ऑस्ट्रेलिया, 16 अगस्त।

रानी, नीलम (2015) 3ई इनोटीव फाउन्डेशन इण्डिया द्वारा 3ई इनोटीव यंग रिसर्चर से सम्मानित, 14 जून।

अन्तर्राष्ट्रीय पत्रिका में प्रकाशित शोध पत्र :

एन.गिरीश, रउफ इक्बाल, विवेक खन्जोड़े, अमिताभ दे (2015) "मेन्युअल मेटिरीयल हैण्डलिंग एण्ड ओक्युपेशनल लो बैक डिसऑर्डर : ए नेरेटिव लिटरेचर" इन्ट.जे. ह्युमन फ़ेक्टर्स एण्ड इर्गोनोमिक्स (इन्डरसाइंस पब्लिशर्ज), खंड. 3, पृष्ठ. 376–392

केया सेनगुप्ता, (2016) "वाटर फॉर हेल्थ एण्ड इकोनॉमिक डिवेलॉपमेंट" अफ्रीकन जरनल ऑफ़ स्टेनिबल एण्ड इकोनॉमिक डिवेलॉपमेंट, जनवरी, खंड. 5 संख्या. 1 पृष्ठ 66–101

नलिनीप्रवा त्रिपाठी, (2015) "स्टॉक मार्केट इंटीग्रेशन : इविडेंस फ्रॉम बीआरआइसी कंट्रीज" इंटरनेशनल जरनल ऑफ़ बिज़नेस एण्ड इमर्जिंग मार्केट्स, खंड. 7, संख्या. 3 पृष्ठ. 286–303

नलिनीप्रवा त्रिपाठी, (2015) "टेस्टिंग फॉर लोंग मेमरी इन दी इण्डियन स्टॉक मार्केट" द जरनल ऑफ़ प्रिडिक्शन मार्केट्स, खंड. 9, संख्या. 3 पृष्ठ. 23–39

संजौय मुखर्जी, (2016) "कल्चरल डाइवर्सिटी एण्ड मेनिजमेंट लर्निंग : ए स्टडी ऑन टैगोरियन लीडरशिप इन फ़िलोसॉफी एण्ड एक्शन". फ़िलोसॉफी ऑफ़ मेनिजमेंट, खंड 15 अंक ।

पी. सरवणन एवं सुहास अवब्रत, (2015) "डिटरमिनेंट्स ऑफ़ कोपिटल स्ट्रक्चर-एन इण्डियन केस स्टडी यूज़िंग आर्टिफ़िशिअल न्यूट्रॉल नेटवर्क। अकादमी ऑफ़ ताईवान बिज़नेस मेनिजमेंट रिव्यू-खंड सं011, सं03, पृष्ठ 46–58

पी. सरवणन, माराम श्रीकांत एवं सुहास अवब्रत, (2015) "गोल्ड मॉनिटाइज़ेशन स्कीम-विल इट मीट विद सक्सेस? "इकॉनोमिक एण्ड पॉलिटीकल विकली-खंड.50, अंक सं045, पृष्ठ 72–78

बासव रॉयचौधुरी, एस.एन भट्टाचार्य, एवं मौसमी भट्टाचार्य. (2015), "एप्लीकेबिलिटी ऑफ़ मशीन लर्निंग टूल्स इन फ़ॉरेन इक्सचेंज मार्केट" इंटरनेशनल जरनल ऑफ़ डिजिटल कॉन्टेंट टेक्नोलॉजी एण्ड इट्स एलीकेशन्स, खंड.9, पृष्ठ 1–9।

अरिन्दम मुखोपाध्याय एवं ए.गोस्वामी.(2016) "स्टॉक आउट एवर्शन इन रिटेलिंग सप्लाई चेन यूज़िंग न्यूज़वेंडर मॉडल्स" इंटरनेशनल जरनल ऑफ़ मैथमेटिक्स इन ऑपरेशनल रिसर्च, खंड. 8, सं0.2, 185–202

अरिन्दम मुखोपाध्याय एवं ए.गोस्वामी.(2016) "एन इन्वेंट्री मॉडल विद शोर्टेज़ेज़ फॉर इम्पर्फ़क्ट आइटम्स यूज़िंग सबस्टीट्यूशन ऑफ़ टू प्रोडक्ट्स" न्यूज़वेंडर मॉडल्स" इंटरनेशनल जरनल ऑफ़ ऑपरेशनल रिसर्च , (लेख प्रेस में)

अरिन्दम मुखोपाध्याय एवं ए.गोस्वामी.(2016) "एन ईओक्यू मॉडल विद शोर्टेज़ेज़ एण्ड सेलिंग प्राइस डिपेंडेंट टाईम वेरियिंग डिमांड". इंटरनेशनल जरनल ऑफ़ सप्लाई चेन एण्ड इन्वेंट्री मैनिजमेंट, (लेख प्रेस में)

विद्युत ज्योति गोगोई,(2015) “अन्डरस्टैण्डिंग द फैक्टर्ज विच हैव एन इम्पैक्ट ऑन ग्रीन कन्ज्यूमर बायिंग बिहेव्य” इंटरनेशनल जरनल ऑफ सेल्स एण्ड मार्केटिंग मेनिजमेंट रिसर्च एण्ड डिवेलॉपमेंट, खंड. 5, सं0. 5, पृष्ठ 45–56।

डी. मिश्रा एवं बी.मोहान्ती,(2015) “बिज़नेस नॉलेज रिक्वायरमेंट्स एण्ड ऑनसाइट ऑफशोर वर्क डिविज़न इन इण्डियन सॉफ्टवेयर आउटसोर्सिंग प्रोजेक्ट्स” स्ट्रैटजीक आउटसोर्सिंग: एन इंटरनेशनल जरलन, खंड. 8 सं01.पृ।

डी. कुमार, एवं हर्ष वी. समालिया, (2015) “लर्निंग मेनिजमेंट सिस्टम एडॉशन इन युनिवर्सिटीज़—पर्सेशन अबाउट मूडल एज़ ए पेडगॉजिकल टूल इन ए प्राइवेट यूनिवर्सिटी इन इंडिया” इंटरनेशनल जरनल ऑफ मेनिजमेंट एण्ड बिहेव्यरल साइंसेज, खंड 6, सं0. 7, पृष्ठ 169–176।

खनिन्द्र च. दास एवं निलंजन बनिक,(2015) “वॉट मोटिवेट्स इण्डियन फ़मर्श टु इच्वेस्ट एब्रोड?” इंटरनेशनल जरनल ऑफ कॉमर्स एण्ड मेनिजमेंट, खंड 25, सं0. 3, पृष्ठ 330–355।

खनिन्द्र च. दास एवं निलंजन बनिक,(2015) “आडटबाउण्ड फॉरेन डाइरेक्ट इच्वेस्टमेंट फ़ॉम चाईना एण्ड इण्डिया : द रोल ऑफ कंट्री—स्पेसिफिक फैक्टर्स” चाईना रिपोर्ट, खंड 51, सं0. 3, पृष्ठ 204–299

खनिन्द्र च. दास, (2015) “आडटवर्ड एफ़डीआइ बाइ इण्डियन मेन्युफेक्चरिंग एमएनईज़ : इम्पैक्ट्स एण्ड इम्प्लीकेशन्ज़” एआरटीनेट वर्किंग पेपर सिरीज़ सं0. 148, यूएन ईएससीएपी, बैकॉक

मौसमी भट्टाचार्य एवं एस.एन भट्टाचार्य, (2015) “इन्टर सेक्टॉरल लिंकेजेज़ इन द बीआरआइसीएस” एमआइबीईएस ट्रांज़ेक्शन्स इंटरनेशनल जरनल,खंड.9,सं01,पृष्ठ. 32–43।

मौसमी भट्टाचार्य एवं एस.एन भट्टाचार्य, (2015) “इन्टर सेक्टॉरल लिंकेजेज़ इन इण्डिया” इंटरनेशनल जरनल ऑफ इंफॉर्मेशन, बिज़नेस मेनिजमेंट,खंड.7,सं01,पृष्ठ. 349–359।

एन.रानी, सुरेन्द्र एस.यादव एवं पी.के.जैन,(2015) “फाइनैशिअल पफॉर्मेंस एनालिसिस ऑफ मर्जर्स एण्ड एकिविजिशन्स: इविडेंस फ़ॉम इण्डिया।” इंटरनेशनल जरनल ऑफ कॉमर्स एण्ड मेनिजमेंट, खंड.25 सं04 पृष्ठ 402–423।

एन.रानी, सुरेन्द्र एस.यादव एवं पी.के.जैन,(2015) “इम्पैक्ट ऑफ क्रॉस—बॉर्डर एकिविजिशन्स” एनाउन्समेंट ऑन शेअरहोल्डर्स,वेल्ड : इविडेंस फ़ॉम इण्डिया।” इंटरनेशनल जरनल ऑफ ग्लोबल बिज़नेस एण्ड इकोनॉमिक रिव्यू , खंड.17 सं04 पृष्ठ 360–382।

एन.रानी, एवं ए.असिजा,(2015) “दू इण्डियन इच्वेस्टर्स ऑल्सो फोलो द पाइड पाईपर? ए केस फॉर प्री—एण्ड पोस्ट—फाइनैशिअल क्राइसिस।” इंटरनेशनल जरनल ऑफ बिहेव्यरल एकाउन्टिंग एण्ड फाइनैंस। खंड.5 सं03/ 4 पृष्ठ 334–345।

एन.रानी, सुरेन्द्र एस.यादव एवं पी.के.जैन,(2015) “मार्केट रिस्पोंस टू द इंटरनेशनलाइज़ेशन स्ट्रैटजीज़: इविडेंस फ़ॉम इण्डियन क्रॉस—बॉर्डर एकिविजिशन्स।” आइआइएमबी मेनिजमेंट रिव्यू , खंड.27 सं01 पृष्ठ 80–91।

संजीता जयपुरिया एवं एस.एस. महापात्र,(2015)“पफॉर्मेंस इम्प्रूवमेंट ऑफ मेन्युफेक्चरिंग सप्लाई चेन यूज़िंग बेक—अप सप्लाई स्ट्रैटजी।” बैंचमार्किंग: एन इंटरनेशनल जरनल, खंड.22,सं03 पृष्ठ 446–464

संजीता जयपुरिया एवं एस.एस. महापात्र,(2016)“ए सिस्टम डायनामिक एप्रोच टु स्टडी द बिहेव्य ऑफ सिरियल सप्लाई चेन अन्डर अनसर्टन इच्वायरमेंट।” इंटरनेशनल जरनल ऑफ सर्विसेज़ एण्ड ऑपरेशन्स मेनिजमेंट (प्रकाशन के लिए स्वीकृत)

संजीता जयपुरिया, ममता जेनामणि एवं एम रामकुमार,(2016) “ द स्ट्रैटजीक प्रोक्यूरमेंट ऑफ रॉ मेटिरियल : ए केस स्टडी।” इंटरनेशनल जरनल ऑफ प्रोक्यूरमेंट मेनिजमेंट (प्रकाशन के लिए स्वीकृत)

राष्ट्रीय पत्रिका में प्रकाशित शोधपत्र

विद्युत ज्योति गोगोई,(2015), “एन्टीसीडेंट्स ऑफ ड्राईवर्स ऑफ सेटिस्फेक्शन इन होटल इन्डस्ट्री एण्ड इटज़ इम्पैक्ट ऑन कस्टमर लॉयल्टी” इंटरनेशनल जरनल ऑफ मेनिजमेंट, खंड.40, सं08, पृष्ठ 31–41

एन.रानी, सुरेन्द्र एस.यादव एवं पी.के.जैन,(2015) "इम्पैक्ट ऑफ मर्जर्स एण्ड एक्विजिशन्स ऑन शेअरहोल्डर्स" वेल्ड इन शॉर्ट रन : एन इवेंट स्टडी एप्रोच।" विकल्प द जरनल फॉर डिशिसन मेकर्स, खंड.3 सं04 पृष्ठ 293–312।

#### अंतर्राष्ट्रीय स्तर पर सम्मेलन की कार्यवाही में प्रकाशित शोधपत्र

सेनगुप्ता, केया, (2015), "हेत्थ एक्सपेन्डिचर एण्ड इट्ज़ इम्पैक्ट ऑन हेत्थ स्टैटस", "19वीं अंतर्राष्ट्रीय अकादमिक सम्मेलन", की कार्यवाही में प्रकाशित, इंटरनेशनल इंस्टीट्यूट ऑफ सोशिअल साइंसेज़, Eds Rotschedl, जिरि एण्ड सर्माकोगा,के आइएसबीएन : 978–80–87927–15–1, प्रेग,चेक रिपब्लिक।

#### राष्ट्रीय सम्मेलन की कार्यवाही में प्रकाशित शोधपत्र

मुखर्जी,एस एवं घोष,एस. (2015), "लीडरशिप एण्ड कॉम्युनिकेशन फॉर सीएसआर इफेक्टिवनेस : इन्साईट एण्ड रिसर्च फाइन्डिंग्स" द्वितीय पैन भाप्रबंसं विश्व प्रबंध सम्मेलन की कार्यवाहियों में।

रानी,एन., यादव, एस.एस. एवं जैन,पी.के. (2015). आरईआइटी : द डेब्यू इन इण्डिया एण्ड रोड अहैड। सिम्बायोसिस प्रौद्योगिकी संस्थान में प्लैक्सिबिल सिस्टम्स मेनिज्मेंट पर जीएलओजीआइएफटी 15, की कार्यवाहियों में प्रकाशित, सिम्बायोसिस अंतर्राष्ट्रीय विश्वविद्यालय,पुणे, भारत, 23–25 अक्टूबर।

#### राज्य स्तर सम्मेलन की कार्यवाही में प्रकाशित शोधपत्र

खारकोडोर , एन.डब्ल्यू.(2015), "इकोलॉजी प्राइसिंग ओर इकोलॉजी सेस", मेघालय इकोनॉमिक एसोसिएशन द्वारा आयोजित ग्रीन इकोनोमिक्सः द रोड टु ए बैलेन्ड एण्ड हेल्दी इकॉनोमी'पर अंतर्राष्ट्रीय सम्मेलन में कार्यवाही में अंक प्रस्तुत,दिसम्बर 2015।

#### रचित किताबें

सेनगुप्ता,केया (2016), "डिटरमिनन्ट्स ऑफ हेत्थ स्टैटस इन इण्डिया", प्रकाशन स्प्रिंजर, जर्मनी।

मुखर्जी, संजॉय.(2015), "सस्टनेबिलिटी इथिक्स" क्रिस्टोल्फ स्टकलबर्गर के साथ संयुक्त रूप से संपादित का प्रकाशन ग्लोबइथिक्स पब्लिकेशन्स, जिनिवा, अक्टूबर को किया गया था।

जोशी,आर. एवं जोशी,एस. (2016), संपादक, "हैण्डबुक ऑफ रिसर्च ऑन डिजाइनिंग एण्ड इम्प्लीमेंटिंग ग्लोबल सप्लाई चेन मेनिज्मेंट", का प्रकाशन जनवरी 2016 को आइजीआइ ग्लोबल-इंटरनेशनल पब्लिशर ऑफ प्रोग्रेसिव अकादमिक रिसर्च,हर्शे, पीए,संयुक्त राष्ट्र अमेरिका द्वारा प्रकाशित किया जाना है।

#### अंतर्राष्ट्रीय संपादित पुस्तकों में अध्यायें

गिरिधर,वी. जोशी, आर. एवं सदरंगिनी,एस.(2015), पर्चेज़ इन्टेंशन्स ऑफ कन्ज्यूमर टूवॉर्ड्स फॉरेन ब्राण्ड एपारेल : इविडेंसेज़ फ्रॉम इण्डिया इन हैण्डबुक ऑफ रिसर्च ऑन डिजाइनिंग एण्ड इम्प्लीमेंटिंग ग्लोबल सप्लाई चेन मेनिज्मेंट, आइजीआइ ग्लोबल।

जोशी,आर. एवं जोशी,एस. (2015), एसेसिंग द रेडिनेस ऑफ फारमर्स टूवॉर्ड्स कोल्ड चेन मेनिज्मेंट : इविडेंसेज़ फ्रॉम इण्डिया, हैण्डबुक ऑफ रिसर्च ऑन डिजाइनिंग एण्ड इम्प्लीमेंटिंग ग्लोबल सप्लाई चेन मेनिज्मेंट, आइजीआइ ग्लोबल।

#### राष्ट्रीय संपादित पुस्तकों में अध्यायें

शिवानी,एम.वी. एवं रानी,एन.(2015), कन्सेचुअल फ्रेमवर्क ऑफ रिस्क मेनिज्मेंट प्रेक्टिसेज़" इन मेनेजिंग अन्सर्टन्टिज़ ऑफ बिज़नेस : ए स्ट्रेटो-टेक्नो एप्रोच,आरोड़ा, आर.(शिक्षावि.) 3ई इनोवेटिव फाउन्डेशन, 172–184

काकोटि,एस.(2015),"कॉम्युनल एक्सट्रिमिज़ केन प्रोमोट टेररिज़" अे.बी.जे.शिक्षावि.एक्सट्रिमिज़ इन नॉर्थ ईस्ट इण्डिया, कॉन्सेप्ट प्रकाशन द्वारा प्रकाशित।

अंतर्राष्ट्रीय स्तर की सम्मेलन / संगोष्ठी / कार्यशाला में प्रस्तुत शोधपत्र / प्रतिभागिता

सेनगुप्ता,केया (2015), "हेल्थ एक्सपोडिचर एण्ड इटज इम्पैक्ट ऑन हेल्थ" 19 सितम्बर को फ्लोरेंस, इटली में 19वीं अंतर्राष्ट्रीय अकादमिक सम्मेलन में शोधपत्र प्रस्तुत किया।

त्रिपाठी ,नलिनीप्रवा .(2016), सोसाइटी ऑफ इन्टरडिसिप्लीनरी बिज़नेस एण्ड इकोनॉमिक्स रिसर्च एवं यूनिवर्सिटी कुआला लम्पुर बिज़नेस स्कूल (एसआइबीआर यूनिकेल), कुआला लम्पुर ,मलेशिया द्वारा इन्टरडिसिप्लीनरी बिज़नेस एण्ड इकोनॉमिक्स रिसर्च पर आयोजित अंतर्राष्ट्रीय सम्मेलन में "ए स्टडी ऑन प्रिडिक्टिंग गोल्ड प्राइस : एन ऑटो रिग्रेसिव इन्टिग्रेटिड मूर्खिंग एवरिज (एआरआइएमए) मॉडल" पर शोधपत्र प्रस्तुत किया।

खारकोडेर , एन.डब्ल्यू.(2015),मियामी, फ्लारिडा में एनएमआरसीए अंतर्राष्ट्रीय साकार स्थिरता सम्मेलन में "ग्रीन इकोनॉमिक्स : स्स्टेनिबिलिटी फन्डिंग" पर शोधपत्र प्रस्तुत किया।

मुखर्जी, संजॉय.(2015), ),नवम्बर 3–6,2015 के दौरान पारो में सेन्टर फॉर भूटान स्टडीज एवं जीएनएच रिसर्च द्वारा आयोजित ग्रोस नेशनल हैप्पीनेस सम्मेलन में "इन क्वेस्ट ऑफ हैप्पीनेस : ग्लम्पसेस फ्रॉम इण्डियन विस्तम" पर शोधपत्र प्रस्तुत किया गया था।

काकोटि, संजीव.(2015). मल्टीनेशनल इन्टरप्राइज एण्ड स्स्टेनिबिल डिवेलॉपमेंट एमईएसडी 15–लिस्बन पर चौथे अंतर्राष्ट्रीय सम्मेलन में "डाइम टु थिंक बियोंड कैपिटलिज्म" शीर्षक शोधपत्र प्रस्तुत किया।

जोशी,आर. एवं बान्वेट,डी.के.(2015), "कोल्ड चेन : एन इंटरेक्शन एनालिसिस ऑफ पफॉर्मेंस एट्रीब्यूट्स यूजिंग ग्राफ थ्योरी",आइईओएम अंतर्राष्ट्रीय सम्मेलन,ओरलैण्डो, सं.रा.अमें., 9–11 सितम्बर।

राष्ट्रीय स्तर की सम्मेलन / संगोष्ठी / कार्यशाला में शोधपत्र प्रस्तुति / प्रतिभागिता

ठाकुरटा, गुहा; अरुंधति,,राजफ,इकबाल..,दे,अमिताभ,भसीन,हर्ष,खान्जोडे,विवेक.,मौलिक,श्रेया.(2015)"करेक्टरिस्टीक्स ऑफ गेइट वेरिएबिलिटी अमंग हेल्दी इण्डियन कंस्ट्रक्शन वर्कर्स ड्यूरिंग डिफरेंट लोड केरियिंग मोड्स"। ह्युमनाइजिंग वर्क एण्ड वर्क इन्वायरमेंट 2015 एवं कम्युनिटी न्यूट्रीशन एण्ड हेल्थ : ए सोशिअल रिस्पोन्सिबिलिटी पर अंतर्राष्ट्रीय सम्मेलन। आइडीसी—भाप्रौसं बम्बई, 7–9 दिसम्बर।

मौलिक,श्रेया.,राजफ,इकबाल.., दे,अमिताभ,,,खान्जोडे,विवेक.,भसीन,हर्ष.,ठाकुरटा,अरुंधति,गुहा.(2015)"एन्डयुरेंस एण्ड फ्लक्सिबिलिटी ऑफ ट्रक मसल्स इन मेडिकल लेबोरेटरी तकनीशियन्ज़"। ह्युमनाइजिंग वर्क एण्ड वर्क इन्वायरमेंट 2015 एवं कम्युनिटी न्यूट्रीशन एण्ड हेल्थ : ए सोशिअल रिस्पोन्सिबिलिटी पर अंतर्राष्ट्रीय सम्मेलन। आइडीसी—भाप्रौसं बम्बई, 7–9 दिसम्बर।

मिश्रा,ऋचा.,दे,अमिताभ,राजफ,इकबाल.,विवेक,खान्जोडे,गंगोपाध्याय,सोमनाथ,अनंग,चन्द्र.((2015))"ए स्टडी टु असेस दि एगॉनी ऑफ इण्डियन परकशनिस्ट्स"। ह्युमनाइजिंग वर्क एण्ड वर्क इन्वायरमेंट 2015 एवं कम्युनिटी न्यूट्रीशन एण्ड हेल्थ : ए सोशिअल रिस्पोन्सिबिलिटी पर अंतर्राष्ट्रीय सम्मेलन। आइडीसी—भाप्रौसं बम्बई, 7–9 दिसम्बर।

त्रिपाठी, नलिनीप्रवा(2015) ने मई 1–9,2015 को कलकत्ता में इम्पिरिकल फाइनेंस एण्ड अकाउंटिंग रिसर्च पर सर्टीफिकेट में हिस्सा लिया।

गुहा,एस.,चटर्जी,ए.,भट्टाचार्य,एम., एवं भट्टाचार्य,एस.एन.(2016)"लोंग मेमरी इन फोरेक्स रेट्स : इम्प्लीकेशन्ज फॉर पॉलिसी इन इण्डियन कॉन्ट्रेक्ट"। जनवरी को भाप्रबंसं कलकत्ता में पब्लिक पॉलिसी एण्ड मेनेजमेंट में समकालीन वाद-विवाद पर अंतर्राष्ट्रीय सम्मेलन में प्रस्तुत किया।

झा,एस.के., भट्टाचार्य,एम., एवं भट्टाचार्य,एस.एन.(2015)"वॉलेटिलिटी को—मूवमेंट्स बिटवीन इमर्जिंग एण्ड डिवेलॉप एशिया पेसिफिक मार्केट्स",इण्डिया फाइनेंस सम्मेलन,17–19 दिसम्बर, भाप्रबंसं कलकत्ता में प्रस्तुत किया।

भट्टाचार्य,एम., एवं भट्टाचार्य,एस.एन.(2015) भाप्रौसं खड़गपुर, में औद्योगिकी एवं पद्धति इंजीनियरी द्वारा “डेटा एनालिटीक्स विद एसएएस इण्डियन कॉन्ट्रैक्स्ट” पर आयोजित कार्यशाला में हिस्सा लिया । 1-4 जुलाई ।

जैन,जी.सरवण,पी. एवं भट्टाचार्य,एस.एन. (2015). “ऑन द रिलेशनशिप बिटवीन ऑनशोर एण्ड ऑफशोर रूपी मार्केट”, दिसम्बर को भाप्रबंसं कलकत्ता में आयोजित भारत वित्त सम्मेलन में प्रस्तुत किया ।

खारकोडेर, एन.डब्ल्यू.(2015), 22 अगस्त को कॉन्वेन्शन सेन्टर-एनडीसीसी, नई दिल्ली,भारत में “स्कील डिवेलॉपमेंट एण्ड केपासिटी बिल्डिंग इन रिनीवेबल इनर्जी एट द वर्ल्ड रिनीवेबल इनर्जी टेक्नोलॉजी कांग्रेस” पर शोधपत्र प्रस्तुत किया ।

रानी,एन., एवं असिजा,ए. (2016), भारतीय प्रबंध संस्थान ,कोज़ीकोड, केरल,भारत में दिसम्बर 16-18 को इण्डियन इकोनॉमेट्रिक सोसाइटी की 52वीं वार्षिक सम्मेलन में “हैज़ फाइनेंशिअल क्राईसिस इफेक्टेड दि एनाउंसमेंट गेन्स ऑफ इण्डियन क्रॉस-बॉर्डर एकिविज़िशन्ज़? ”पर शोधपत्र प्रस्तुत किया ।

रानी,एन., एवं असिजा,ए. (2015), “द पास्ट हॉन्ट्सः इट इज़ नॉअ ए ब्रेक-अप विद द पास्ट फॉर इण्डियन कॉर्पोरेट्स” दिसम्बर 16-18, भाप्रबंसं इन्दौर में तीसरी पैन भाप्रबंसं वार्षिक सम्मेलन में प्रस्तुत किया गया ।

रानी,एन., यादव,सुरेन्द्र एस., एवं जैन,पी.के. (2015),“द बिज़नेस पोटास्थिअल एण्ड द चैलेंजेज़ ऑफ द बीसीआइएम रिजनल कॉऑपरेशन” 5-7 दिसम्बर , सिक्किम विश्वविद्यालय,गंगटोक में 8वां अखिल भारतीय चाईना स्टडीज़ सम्मेलन में प्रस्तुत किया गया ।

रानी,एन., (2015),हावर्ड बिज़नेस पब्लिशिंग एवं भारतीय प्रबंध संस्थान , अहमदाबाद केस सेन्टर, 29-30 मई को केस मेथड टीचिंग संगोष्ठी में हिस्सा लिया ।

सरवणन,पी.,(2015), डायरेक्टर्स कॉम्प्यूटेशन, फर्म पफॉर्मेंस एण्ड कॉर्पोरेट गवर्नेंस : ए केस स्टडी ऑफ इण्डिया – कलकत्ता में 17-19 दिसम्बर के दौरान भाप्रबंसं-अहमदाबाद,बैंगलोर और कलकत्ता द्वारा आयोजित भारतीय वित्त सम्मेलन में प्रस्तुत किया गया । (माराम श्रीकांत एवं सुहास अवब्रत के साथ सह-लेखक) ।

मुखर्जी ,संजॉय.(2016),‘विदर विस्तृम? एन इक्सप्लोरेशन इन्टू ऑल्टरनेटिव सोर्सेज़ एण्ड मेथड्ज़ ऑफ लर्निंग’ 3-6 जनवरी, भाप्रबंसं बैंगलोर में स्पिरिचुअलिटी एण्ड मेनिजमेंट में प्रस्तुत किया ।

श्रीकांत,एम., सरवणन,पी., एवं ए.सुहास.,(2015),“वॉलेटिलिटी इन एक्सचेंज रेट्स एण्ड इट्‌ज इम्पैक्ट ऑन पफॉर्मेंस ऑफ इण्डियन मेन्युफैक्चरिंग फर्म्स”– 28-29 सितम्बर, इस्टीट्यूट ऑफ पब्लिक इन्टरप्राइजेज़, हैदराबाद द्वारा आयोजित ट्रेड एण्ड इक्सचेंज रेट पॉलिसीज़ इन द कॉन्ट्रैक्स्ट ऑफ डब्ल्यूटीओ एण्ड प्रिफ़रेन्शिअल ट्रेड एग्रीमेंट्स : चैलेंजेज़ बिफ़ोर इमर्जिंग इकोनॉमिक्स पर अंतर्राष्ट्रीय सम्मेलन में प्रस्तुत किया गया ।

जोशी,आर., एवं समालिया,एच.,(2015),“ऑल्टरनेटिव इनोवेटिव मार्केटिंग चैनल्ज टु इन्हैस फार्मर्स कॉम्प्टीटिवनेस”, एस ओ एम सम्मेलन, भाप्रबंसं कलकत्ता,13-15 दिसम्बर ।

कुमार.डी., समालिया,एच.वी., वर्मा,पी. एवं शर्मा,(2015), द रोल ऑफ आइसीटी इन एडुकेशन : मूडल एज ए पेडागोगिकल टूल इन ए प्राइवेट यूनिवर्सिटी, इमर्जिंग ग्लोबल इकोनॉमिक पर्सेपेक्टिव्ज़ पर अंतर्राष्ट्रीय सम्मेलन, जयपुरिया प्रबंध संस्थान, गाजियाबाद, 11 अप्रैल ।

गिरि, तापस कुमार (2015), भा.कृ.अनु.परि. नई दिल्ली में 20 और 21 मई के दौरान केन्द्र प्रायोजित परियोजनाओं की एनएलएम (ग्रा.वि.मं , भारत सरकार द्वारा प्रायोजित) पर 2 दिवसीय कार्यशाला में हिस्सा लिया ।

गिरि, तापस कुमार (2015), पर्यावरण और वन मंत्रालय,भारत सरकार द्वारा प्रायोजित एवं आइआइएफएम द्वारा 13 और 14 अक्टूबर 2015 को पूर्णविश्ववि., शिलाँग में आयोजित “रिव्यू एण्ड रिविज़न ऑफ नेशनल फॉरेस्ट पॉलिसी” पर राष्ट्रीय कार्यशाला में हिस्सा लिया ।

मुखोपाध्याय, अरिन्दम (2015), 11–13 दिसम्बर 2015 को भाप्रबंस कलकत्ता में 19वीं वार्षिक एसओएम अंतर्राष्ट्रीय सम्मेलन में “इचेंट्री डिज़िशन इन अनसर्टेन रिटेल सप्लाई चेन सब्जेक्ट टु ए कपासिटी एण्ड शॉर्टज कॉन्स्ट्रैन्ट” प्रस्तुत किया।

गिरि, तापस कुमार (2015), मेघालय इंस्टीट्यूट ऑफ गवर्नेंस में 9 जून 2015 को मेघालय सरकार द्वारा आयोजित “ग्रीन इकोनॉमी इन मेघालय एण्ड नॉर्थ ईस्ट रिजन” पर राज्य स्तर की कार्यशाला में हिस्सा लिया।

गिरि, तापस कुमार (2015), मेघालय वन एवं पर्यावरण विभाग एवं आइबीडीएल, मेघालय सरकार द्वारा संयुक्त रूप से 13 मई 2015 को पाइनवुड हॉटल में आयोजित “स्टैट एक्शप प्लान फॉर क्लाइमेट चैंज (एसएपीसीसी)” पर विशेषज्ञ परामर्श संगोष्ठी में हिस्सा लिया।

गिरि, तापस कुमार (2015), मेघालय स्टेट कॉन्वेंशन सेन्टर, शिलाँग में 16–17 नवम्बर 2015 को आयोजित नॉर्थ ईस्ट कनेक्टिविटी शिखर सम्मेलन में हिस्सा लिया।

काकोटि, संजीब. (2015), पू. पर्व. विश्ववि., शिलाँग में 14–15 मार्च 2016 को इंवायरमेंट एण्ड सोसाइटी : द कॉन्टेक्स्ट ऑफ नॉर्थ ईस्ट इण्डिया पर राष्ट्रीय संगोष्ठी में “इकोलॉजी, स्टनेबिलिटी एण्ड इम्बेडेड बिलीफ सिस्टम्स” पर शोधपत्र प्रस्तुत किया।

अंतर्राष्ट्रीय स्तर में लिखे गए केरें :

श्रीकांत, माराम एवं सरवणन, (2015) पी. “एम. कोवालेंट : टर्म लोन फॉर इक्सपांशन एण्ड मॉडर्नाइजेशन (प्रोडक्ट सं0 9वी15एन009) आइवीईवाय प्रकाशन।

अंतर्राष्ट्रीय सम्पादकीय मंडल के सदस्य

प्रूस्ती, संतोष के. (2015), सम्पादकीय मंडल के सदस्य, इंटरनेशनल जरनल ऑफ बिज़नेस एनालिटिक्स एण्ड इंटेलीजेंस, आईएसएसएन संख्या : 2321–1857

रानी, नीलम (2015) सम्पादकीय मंडल के सदस्य, इंजीनियरिंग मेनेजमेंट रिसर्च

रानी, नीलम (2015) सम्पादकीय मंडल के सदस्य, मेनेजमेंट एण्ड एडमिनिस्ट्रेटीव साइंसेज़ रिव्यू

रानी, नीलम (2015), स्प्रिंजर प्लस की सलाहकार सम्पादक मंडल के सदस्य

## पत्रिकाओं के समीक्षक

समीक्षक	पत्रिका एवं अन्य ब्योरे
प्रो.नलिनीप्रवा त्रिपाठी	<p>“डिटर्मिनेंट रोल ऑफ गवर्नेंस इन डिविडेंड पॉलिसी एण्ड केपिटल स्ट्रक्चर : द केस ऑफ कतारी फर्म्स” शीर्षक शोधपत्र की समीक्षा की तथा “एआइएमएस इंटरनेशनल जरनल ऑफ मेनिजमेंट” के लिए जमा किया गया है।</p> <p>“लेबर प्रोडक्टिविटी इन द पलेस्टिनियन फैमिली बिज़नेसेज़” शीर्षक शोधपत्र की समीक्षा की तथा “इंटरनेशनल जरनल ऑफ बिज़नेस एण्ड इमर्जिंग मार्केट्स” के लिए जमा किया गया है।</p> <p>“प्राइस डिस्कॉवरी इन इण्डियन कॉमोडिटी मार्केट” शीर्षक शोधपत्र की समीक्षा की तथा “इंटरनेशनल जरनल ऑफ बिज़नेस एण्ड इमर्जिंग मार्केट्स” के लिए जमा किया गया है।</p> <p>“ए स्टडी ऑन इम्पैक्ट ऑफ लिकिविडिटी ऑन प्रोफिटेबिलिटी : ए केस ऑफ हॉटल इन्डस्ट्री इन इण्डिया” शीर्षक शोधपत्र की समीक्षा की तथा “एआइएमएस इंटरनेशनल जरनल ऑफ मेनिजमेंट” के लिए जमा किया गया है।</p> <p>“डायनामिक एनालिसिस ऑफ टाइम वेरियंग कोरिलेशन्ज़ एण्ड को-इंटिग्रेशन रिलेशनशिप बिटवीन ऑस्ट्रेलिया एण्ड फ्रॉन्टियर इकिविटी मार्केट्स” शीर्षक शोधपत्र की समीक्षा की तथा “इंटरनेशनल जरनल ऑफ बिज़नेस एण्ड इमर्जिंग मार्केट्स” के लिए जमा किया गया है।</p>
प्रो.बासव रॉयचौधुरी	“कॉमन प्रोटेक्शन पैथ : नोवेल एमपीएलएस – बेर्स्ड रिकॉवरी यूजिंग पैथ फैलियर प्रोबेबिलिटी एण्ड सर्विस क्रिटिकेलिटी”, जरनल ऑफ कन्वर्जनस इंफॉर्मेशन टेक्नॉलोजी
प्रो.देबाशीष मिश्रा	“एन एजेंट बेर्स्ड सप्लायर सिलेक्शन फ्रेमवर्क : फ़ज़ी केस-बेर्स्ड रिज़निंग पर्सेपिट्व” शीर्षक शोधपत्र की समीक्षा की, पत्रिका : स्ट्रेटजिक आउटसर्सिंग
प्रो.नटाली वेस्ट खारकोडेर	<p>नेशनल एकाउंट्स एण्ड वेल्यू ऑफ बायोडाइवर्सिटी इन इण्डिया, शीर्षक शोधपत्र की समीक्षा की, इंटरनेशनल जरनल ऑफ ग्रीन इकोनॉमिक्स</p> <p>मैकिंग इण्डियन कंपनीज़ सीडीएम कॉम्पैटिबिल : ट्रुवॉर्ड्स ए ग्रीन फाइनेंशिअल स्ट्रेटजी, इंटरनेशनल जरनल ऑफ ग्रीन इकोनॉमिक्स</p> <p>इनर्जी सस्टेनिबिलिटी थ्रु विड इनर्जी : एन इकॉनोमिक एनालिसिस ऑफ मुप्पडा, इंटरनेशनल जरनल ऑफ ग्रीन इकोनॉमिक्स</p> <p>ग्रीन इलेक्ट्रिसिटी : क्रिडेंस परचैज़ेज़, रिस्क क्रेडिट सेल्स एण्ड एन ऑनरेबिल, इंटरनेशनल जरनल ऑफ ग्रीन इकोनॉमिक्स</p> <p>क्रिएटिंग ए नेचुरल रिसोर्स बेस फॉर ग्रीन ग्रोथ इन इण्डिया, इंटरनेशनल जरनल ऑफ ग्रीन इकोनॉमिक्स</p> <p>कॅन्फ्रॉन्टिंग इन्वायरमेंटल क्वालिटी एण्ड सोसाइटल एस्पेक्ट्स, इंटरनेशनल जरनल ऑफ ग्रीन इकोनॉमिक्स</p> <p>क्वाडरिलेटरल केजुअल एनालिसिस ऑफ इकोनॉमिक ग्रोथ इन इण्डिया, इंटरनेशनल जरनल ऑफ ग्रीन इकोनॉमिक्स</p>
प्रो.नीलम रानी	<p>हाउ डू एक्सट्रीम ग्लोबल शॉक्स फॉरेन पोर्टफोलियो इंवेस्टमेंट? एन इवेंट स्टडी फॉर इण्डिया, इमर्जिंग मार्केट्स फाइनेंस एण्ड ट्रेड इम्पैक्ट ऑफ स्प्लिट शेअर स्ट्रक्चर रिफॉर्म ऑन केपिटल स्ट्रक्चर्ज़ इम्प्रिकल इविडेंस फ्रॉम चाइनाज़ लिस्टेड कम्पनीज़, एप्लाईड इकोनॉमिक्स</p> <p>सिक्स सिंग्मा, स्टॉक रिटर्न्स एण्ड ऑपरेटिंग पफॉर्मेंस, मेनिजमेंट रिसर्च रिव्यू</p> <p>डज़ गवर्नेंस स्ट्रक्चर हैव एनी इफेक्ट ऑन फर्म पफॉर्मेंस ड्यूरिंग द फाइनेंशिअल क्राइसिस : इविडेंस फ्रॉम सिलेक्टिड इण्डियन कम्पनीज़, इंटरनेशनल जरनल ऑफ स्ट्रेटजी एण्ड मेनिजमेंट</p> <p>क्रिटिकल एनालिसिस ऑफ दि इम्प्लीकेशन्ज़ ऑफ न्यू मैनेजरियालिज़ ऑन इथिकल, डिमोक्रेटिक एण्ड प्रोफेशनल वेल्युज़ इन पब्लिक सर्विस, जरनल ऑफ मेनिजमेंट, सोशिअल साइंस एण्ड ह्यूमेनिटीज़</p> <p>इटिग्रेशन ऑफ दि इण्डियन मार्केट विद नेशनल स्टॉक मार्केट्स, आइआइएमबी मेनिजमेंट रिव्यू</p> <p>हॉस्टाइल टैक ओवर इन जापान : इंस्टीट्यूशनल कॉन्ट्रैन्ट्स एण्ड चैंज, इंटरनेशनल जरनल ऑफ बिज़नेस एण्ड ग्लोबलाइज़ेशन</p> <p>क्राउड फंडिंग इन रशिया : ए थिमेटिक एनालिसिस ऑफ फन्डर मोटिव्ज़, ग्लोबल बिज़नेस एण्ड इकोनॉमिक रिव्यू</p> <p>एन इक्ज़ामिनेशन ऑफ मर्जर्स एण्ड एक्विज़िशन्स मॉडल बिल्डिंग : ए ग्राउण्डेड थ्योरी एप्रोच, इंटरनेशनल जरनल ऑफ बिज़नेस प्रोसेस इटिग्रेशन एण्ड मेनिजमेंट (आइजेबीपीआइएम)</p>
	एविविजिशन नेगोशिएशन : दि इंफ्लुएंस ऑफ एकाउंटिंग ऑन ट्रस्ट डिवेलॉपमेंट मेनिजमेंट रिसर्च : द जरनल ऑफ द इबोरोअमेरिकन एकादमी ऑफ मेनिजमेंट

	<p>दि इफेक्ट ऑफ़ फॉरेन डायरेक्ट इंवेस्टमेंट ऑन द डॉमेस्टिक प्रोडक्शन एण्ड इकोनॉमिक ग्रोथ, इंजीनियरिंग मेनिजमेंट रिसर्च</p> <p>फाइनैशिल कंडीशन इंडेक्स : कुड इट बी ए बेटर पॉलिसी इंस्ट्रूमेंट इन कॉन्टेक्स्ट ऑफ़ इण्डिया ? तीसरा पैन-भाप्रबंसं विश्व प्रबंध सम्मेलन</p> <p>एस्टिमेशन ऑफ़ द कंट्रीब्यूशन ऑफ़ एक्सपोर्ट्स टु द प्रोविन्शिअल इकोनॉमी : एन एनालिसिस बेर्स्ड ऑन चाइनाज मल्टी-रिजनल इंपुट-आउटपुट टेबल्स, स्प्रिंजर प्लस</p> <p>इम्पैक्ट ऑफ़ सिस्टमिक रिस्क इन द रिअल एस्टैट सेक्टर ऑन बैंकिंग रिटर्न, स्प्रिंजर प्लस</p> <p>एफडीआइ टेक्नोलॉजी स्पिलओवर एण्ड थ्रेष्होल्ड इफेक्ट ऑफ़ द टेक्नोलॉजी गैप : रिजनल डिफरेसेज़ इन द चाइनीज़ इंडस्ट्रीयल सेक्टर, स्प्रिंजर प्लस</p> <p>द रोल ऑफ़ अर्बनाइज़ेशन इन दि इकोनॉमिक डिवेलॉपमेंट प्रोसेस ऑफ़ नाइजिरिया, स्प्रिंजर प्लस</p>
प्रो.पी.सरवणन	<p>इंटरनल जरनल ऑफ़ कॉर्पोरेट गवर्नेंस केलिए 'कॉर्पोरेट गवर्नेंस एण्ड फर्म पफॉर्मेंस इम्प्रिकिल इविंडेस फ्रॉम इण्डिया' पर शोधपत्र की समीक्षा की</p> <p>ऑक्सफोर्ड प्रकाशन, दिल्ली के लिए 'सिक्युरिटी एनालिसिस एण्ड पोर्टफोलियो मेनिजमेंट' शीर्षक बुक मेनुस्क्रिप्ट की समीक्षा की</p>
प्रो.संजीता जयपुरिया	<p>बैचमार्किंग : एन इंटरनेशनल जरनल (21 जून 2015 को समीक्षा का आमंत्रण स्वीकार किया, समीक्षा की आलोचना 21 अगस्त 2015 को जमा किया गया)</p> <p>इंटरनेशनल जरनल ऑफ़ प्रोडक्शन रिसर्च (22 जुलाई 2015 को समीक्षा का आमंत्रण स्वीकार किया, समीक्षा की आलोचना 7 सितम्बर 2016 को जमा किया गया)</p> <p>जरनल ऑफ़ इंडस्ट्रीयल एण्ड प्रोडक्शन इंजीनियरिंग (18 नवम्बर 2015 को समीक्षा का आमंत्रण स्वीकार किया, समीक्षा की आलोचना 24 जनवरी 2016 को जमा किया गया)</p>
प्रो.संजोय मुख्यार्जी	<p>सेज जरनल 'ग्लोबल बिज़नेस रिव्यू' टीचिंग बिज़नेस इथिक्स थू स्कूल को ओपरेटिव्ज़ के समीक्षक इंप्लुएंस ऑफ़ ऑर्गेनाइज़ेशनल कल्वर ऑन ऑर्गेनाइज़ेशनल इफेक्टिवनेस: द मिडिएटिंग रोल ऑफ़ ऑर्गेनाइज़ेशनल कॉम्प्युनिकेशन</p> <p>ग्रीन परचेजिंग बिहेव्य ऑफ़ यंग इण्डियन कॉन्ज्यूमरर्स : एन इक्स्प्लोरेटरी स्टडी</p>
प्रो.संतोष के.प्रूस्ती	<p>शोधपत्रों की समीक्षा की</p> <p>टेक्नोलॉजीकल फॉर्कास्टिंग एण्ड सोशिअल चैंज, एल्सिवियर</p> <p>सिस्टमेटिक प्रेक्टिस एण्ड एक्शन रिसर्च, स्प्रिंजर</p>
प्रो.विद्युत गोगोई	आइआइएमएस जरनल ऑफ़ मेनिजमेंट साइंस की समीक्षा की
प्रो.राहित जोशी	<p>इन रिस्पॉस टु डिमांड अनसअनसर्टेन्टि ऑफ़ सप्लाई चेन्स : ए वेल्यू फोकस्ड एप्रोच विद एचपी एवं टीओपीएसआइएस, इंटरनेशनल जरनल ऑफ़ लॉजिस्टिक्स</p> <p>बैचमार्किंग ग्रीन केमिस्ट्री एडोप्शन बाइ "बिग फार्मा" एण्ड जेनेरिक्स मेन्युफेक्चरर्स, बैचमार्किंग : एन इंटरनेशनल फज़ी सिस्टम एण्ड डेटा माइनिंग, अंतर्राष्ट्रीय सम्मेलन मकाऊ, यूनिवर्सिटी ऑफ़ साइंस एण्ड टेक्नोलॉजी</p>

राष्ट्रीय स्तर में प्रकाशित पत्रिका में लेखा :

संजाय मुख्यार्जी, डायलॉग्ज़ एण्ड लीडरशिप, स्वराज्य. मई 2015

संजाय मुख्यार्जी, दि आर्ट ऑफ़ क्वेश्चनिंग, स्वराज्य. अप्रैल 2015

संजाय मुख्यार्जी, टीचिंग वेल्युज़, जून 2015

संजाय मुख्यार्जी, मैटर ऑफ़ स्पिरिट? विस्डम ऑफ़ दि उपनिषद, अगस्त 2015

संजाय मुख्यार्जी, इंडिविजुआल एण्ड ऑर्गेनाइज़ेशनल ट्रांसफॉर्मेशन, सितम्बर 2015

संजाय मुख्यार्जी, लीडिंग फ्रॉम द हैड एण्ड द हार्ट, अक्टूबर 2015

संजाय मुख्यार्जी, बियाँड द बुक्स ऑफ़ इथिक्स, नवम्बर 2015

संजाय मुख्यार्जी, ओपननेस एण्ड अदरनेस : लेसन्स फ्रॉम रविन्द्रनाथ टैगोर, दिसम्बर 2015

संजाय मुख्यार्जी, कॉर्पोरेट सोशिअल रिसोर्सिबिलिटी : इण्डियन इन्साइट्स, फरवरी 2016

संजाय मुख्यार्जी, रेगुलर मंथली कॉन्ट्रीब्यूटर्स इन स्वराज्य (सी राजगोपालचारी द्वारा आरंभ एवं हाल में पुनःप्रदर्शित)। अप्रैल 2015 से फरवरी 2016 के दौरान प्रत्येक माह करीब 1500 लेख प्रत्येक शीर्षक के साथ प्रकाशित किए गए।

खारकोडोर, एन.डब्ल्यू “बैंकिंग इन द नॉर्थ ईस्टर्न रिजन”, द नॉर्थईस्ट रिव्यू, आइसीसी, जुलाई 2015  
खारकोडोर, एन.डब्ल्यू. “सोशिओ—इकोनॉमिक डिवेलॉपमेंट इन द नॉर्थ ईस्ट : द वे फॉर्वर्ड”, सोशिअल इनोवेशन्स फॉर सोशिअल इम्पैक्ट इन नॉर्थ ईस्ट, अगस्त 2015  
समाचारपत्रों में लेख

पी.सरवणन, इट इज़ इसेशिअल टु एसेस द इविक्टी पोर्टफोलियो पफॉमेंस—फाइनेंशिअल एक्सप्रेस—8 मार्च, 2016

पी.सरवणन, क्लासिफायिंग एसेट क्लासेज़—फाइनेंशिअल एक्सप्रेस—23 फरवरी, 2016

पी.सरवणन, रिस्क एण्ड रिवॉर्ड्ज़—फाइनेंशिअल एक्सप्रेस—16 फरवरी, 2016

पी.सरवणन, रिटायर डेट फ्री—फाइनेंशिअल एक्सप्रेस—9 फरवरी, 2016

पी.सरवणन, लिवरिज इन स्टॉक सिलेक्शन—फाइनेंशिअल एक्सप्रेस—12 जनवरी, 2016

पी.सरवणन, स्ट्रॉग फण्डमेंटल्स—फाइनेंशिअल एक्सप्रेस—8 जनवरी, 2016

पी.सरवणन, ए राईट प्लान केन हेल्प यू एचिव फाइनेंशिअल गोल्स—फाइनेंशिअल एक्सप्रेस—05 जनवरी, 2016

पी.सरवणन, क्लैम्ज़ फ्रॉम कैलामिटीज़—फाइनेंशिअल एक्सप्रेस—22 दिसम्बर 2015

पी.सरवणन, हाउ टु स्टॉप लोस—फाइनेंशिअल एक्सप्रेस—01 दिसम्बर 2015

पी.सरवणन, टैकिंग स्टॉक ऑफ द राईट मूव—फाइनेंशिअल एक्सप्रेस—24 नवम्बर 2015

पी.सरवणन, इशूइंग ऑफ इनिशिअल पब्लिक ऑफरिंग : डीमिस्टफाईड —फाइनेंशिअल एक्सप्रेस—10 नवम्बर 2015

पी.सरवणन, नॉ हाउ टु एवॉईड इम्पल्स बायिंग दिज़ फेस्टिव सीज़न—फाइनेंशिअल एक्सप्रेस—27 अक्टूबर 2015

पी.सरवणन, पेयिंग रिच डिविडेंड्स—हाउ इम्पोर्टन्ट इज़ ए फर्म्झ डिविडेंड—पेयिंग पॉलिसी इन स्टॉक—सिलेक्शन प्रोसेस? वी इक्सलोर—फाइनेंशिअल एक्सप्रेस—20 अक्टूबर 2015

पी.सरवणन, सम ऑफ इट्ज़ पार्ट्स—वेन इट कॅम्ज़ टु डाईवरसिफाईड कम्पनीज़, सेगमेंटल रिपोर्टिंग गोज़ ए लॉग वे इन मैकिंग साउण्ड डिजिशन्ज़—फाइनेंशिअल एक्सप्रेस—16 अक्टूबर, 2015

पी.सरवणन, आइडेंटिफायिंग बेचमार्क टु एसेस योर पोर्टफोलियो पफॉमेंस—द फाइनेंशिअल एक्सप्रेस—06 अक्टूबर 2015

पी.सरवणन, ग्रॉन—अप डिजिशन्ज़—द फाइनेंशिअल एक्सप्रेस—18 सितम्बर 2015

पी.सरवणन, डिफेन्स—बेस्ट ऑफेन्स—द फाइनेंशिअल एक्सप्रेस—4 सितम्बर 2015

पी.सरवणन, द सम ऑफ ऑल पिअर्स —द फाइनेंशिअल एक्सप्रेस—21 अगस्त 2015

पी.सरवणन, द बिगर पिक्चर—द फाइनेंशिअल एक्सप्रेस—11 अगस्त 2015

पी.सरवणन, वाय फाइनेंशिअल रिजल्ट्ज़ ऑफ ए फर्म आर की टु इन्वेर्टिंग—द फाइनेंशिअल एक्सप्रेस—28 जुलाई 2015

पी.सरवणन, कॉन्सिअस कपलिंग : मैनेजिंग मनी आफ्टर मैरिज—द फाइनेंशिअल एक्सप्रेस—24 जुलाई 2015

पी.सरवणन, लिवरिज केन हेल्प एक्ज़क्युटिव्ज़ टु गिव बेटर डील टु शेयरहोल्डर्स—द फाइनेंशिअल एक्सप्रेस—07 जुलाई 2015

पी.सरवणन, एस आर आइ : डुइंग योर बिट फॉर अदर्ज़, बट नॉट विदआउट रिवॉर्ड—द फाइनेंशिअल एक्सप्रेस—26 जून 2015

पी.सरवणन, द कम्पनी यू कीप—द फाइनेंशिअल एक्सप्रेस—2 जून 2015

पी.सरवणन, डिराईवेटिव्ज़ ऑफर इफेक्टिव एण्ड लो—कॉस्ट वे टु ट्रांसफर ऑफ रिस्क्स —द फाइनेंशिअल एक्सप्रेस—26 मई 2015

पी.सरवणन, बैक टु द प्यूचर —द फाइनेंशिअल एक्सप्रेस—15 मई 2015

पी.सरवणन, डिकोड द बेल कर्व —द फाइनेंशिअल एक्सप्रेस—1 मई 2015

पी.सरवणन, कॉन्क्रिट मेशर्ज—द फाइनेंशिअल एक्सप्रेस—17 अप्रैल 2015

पी.सरवणन, यूनाईटेड वी स्टैण्ड, डिवाइडेड वी प्लॉरिश : कम्पनी टु इंवेस्टर—द फाइनेंशिअल एक्सप्रेस—7 अप्रैल 2015

पी.सरवणन, कॉलिंग देअर ब्ल्फ : —द फाइनेंशिअल एक्सप्रेस—3 अप्रैल 2015

पी.सरवणन एवं प्रो.माराम श्रीकांत, “द बैकअप प्लान”—द फाइनेंशिअल एक्सप्रेस—16 जून 2015

पी.सरवणन एवं प्रो.माराम श्रीकांत, “इंवेस्टिंग: प्राइसिंग स्टॉक्ज़,—द फाइनेंशिअल एक्सप्रेस—26 जनवरी 2015

नटाली डब्ल्यू. खारकोडोर, एमसीसीएल., वेर आर योर ग्लोरियस डेज़? मेघालय गार्डियन, 20 जून 2015

अंतर्राष्ट्रीय कार्यशाला / सम्मेलन / संगोष्ठी में आमंत्रित वक्ता  
प्रो. नटाली वेरस्ट खारकोडोर, मियामी, प्लोरिडा, सं.रा.अमे., 2015 को एनएमआरसीए अंतर्राष्ट्रीय कॉन्क्रिट स्थिरता सम्मेलन में स्थिरता पर मुख्य वक्ता।

प्रो. नटाली वेस्ट खारकोडेर, येल यूनिवर्सिटी, न्यू हैवन, सं. रा. अमे. में 30 अक्टूबर 2015 को एक्सट्रैक्टीव रिसोर्सेज़ एण्ड ग्लोबल गवर्नेंस: डिस्ट्रिब्यूटीव जस्टिस एण्ड इंस्टीट्यूशन्स पर अंतर्राष्ट्रीय सम्मेलन में ग्रीन इनिशिएटिव इन इण्डिया पर आमंत्रित वक्ता।

प्रो. नटाली वेस्ट खारकोडेर, 29 और 30 अक्टूबर 2015 के दौरान एक्सेस, ज्योरजिया स्टेट यूनिवर्सिटी, सं. रा. अमे. में एक्सपरिमेंटल इकोनॉमिक्स पर चर्चा में भाग लिया।

राष्ट्रीय स्तर कार्यशाला / सम्मेलन / संगोष्ठी में आमंत्रित वक्ता

प्रो. पी. सरवणन, 1 अक्टूबर 2015 को फातिमा कॉलेज, मदुरै, तमिलनाडु में राष्ट्रीय सम्मेलन के दौरान “इण्डियन वर्ल्ड-क्लास मेन्युफेविचरिंग – द रोड अहैड” पर उद्घाटन सत्र पर “वेंचर कॉपिटल एण्ड प्राइवेट इकिवटी” विषय पर विशेष सम्बोधन दिया।

प्रो. पी. सरवणन, 16 दिसम्बर 2015 को भाप्रबंसं इन्डौर द्वारा आयोजित तीसरा पैन-भाप्रबंसं विश्व प्रबंध सम्मेलन में ‘कॉर्पोरेट सोशिअल रिस्पोन्सिबिलिटी’ पर सत्र की अध्यक्षता की।

प्रो. नटाली वेस्ट खारकोडेर, 25 जून 2015, आइआईई गुवाहाटी में एफआइएनईआर एवं आइआईई द्वारा “बियॉड दि इकोनॉमिक वेल्यु ऑफ़ ग्रीन-चैंजिंग आउटलुक इन एडॉस्टिंग ग्रीन टेक्नोलॉजिज़” पर आयोजित संगोष्ठी में भाग लिया।

प्रो. नटाली वेस्ट खारकोडेर, 26 जून 2015, गुवाहाटी में एफआइसीसीआइ एवं आइआईई द्वारा आयोजित “ऑन्ट्रप्रनरशिप एण्ड एडुकेशन इन नॉर्थ ईस्ट–द वे फॉवर्ड पर पैनलिस्ट।

प्रो. संजीब काकोटि, 4 नवम्बर 2015 को डॉन बॉस्को यूनिवर्सिटी, गुवाहाटी में “इंटरनेशनल फ़िलॉसफी डे” समारोह के अवसर पर “प्रोबिटी इन पब्लिक लाइफ एण्ड करण्णन” विषय पर मुख्य वक्ता।

प्रो. संजीब काकोटि, 22 जनवरी 2016 तेजपुर कॉलेज में “इमर्जिंग डायरेक्शन्ज़, ऑपरच्युनिटीज़ एण्ड चैलेंजेज़ इन हायर एडुकेशन इन इण्डिया : विद स्पेशल एम्फासिस ऑन अन्डर ग्रेजुएट लेवल ऑफ़ एडुकेशन” विषय पर मुख्य भाषण।

प्रो. संजीब काकोटि, जेवियर इंस्टीट्यूट ऑफ़ मेनिजमेंट, भुवनेश्वर, 5–6 जुलाई 2015 को सस्टनेबिलिटी लीडरशिप की शिखर सम्मेलन में “सस्टनेबिलिटी एण्ड मेनिजमेंट एडुकेशन” विषय पर विचार व्यक्त किया।

प्रो. संजीब काकोटि, 11 जून 2015 को पावर ग्रिड कॉर्पोरेशन ऑफ़ इण्डिया में प्रिवेन्टिव विजिलेंस कार्यशाला के संसाधक।

प्रो. तापस कुमार गिरि, 25 और 26 फरवरी 2016 को एनआइआरडीपीआर (ग्रामीण विकास मंत्रालय, भारत सरकार), गुवाहाटी द्वारा “मेक इन इण्डिया, स्टार्ट अप इण्डिया और स्टैण्ड अप इण्डिया” पर आयोजित राष्ट्रीय संगोष्ठी सह प्रदर्शनी। सत्र अध्यक्ष। मेक इन इण्डिया इन रूरल नॉर्थ ईस्ट : द चैलेंजेज़”

प्रो. केया सेनगुप्ता, उमरोई, बड़ापानी, 2015 को सशस्त्र सेना के अधिकारियों को “चैलेंजेज़ ऑफ़ दि इण्डियन इकोनॉमी” पर सत्र में कक्षा लिया।

प्रो. पी. सरवणन, 18 जून 2015 को मुख्यालय पूर्वी कमान – भारतीय वायुसेना – शिलांग के भारतीय वायुसेना के वरिष्ठ लेखा अधिकारियों के सम्मेलन में “फाइनेंशिअल स्ट्रेटजीज़ फॉर वेल्यु क्रिएशन” पर विशेष व्याख्यान दिया।

प्रो. नटाली वेस्ट खारकोडेर, 9 जून 2015 को एमबीडीए, शिलांग में “ग्रीन इकोनॉमी” पर तकनीकील कार्यशाला में वक्ता।

प्रो. नटाली वेस्ट खारकोडेर, 3 सितम्बर 2015 को पूर्वी परिषद, शिलांग में यूएस कॉन्सुलेट की बैठक में उपस्थित हुए।

प्रो. नटाली वेस्ट खारकोडेर, 9 दिसम्बर 2015 को पाइनवुड होटल शिलांग में स्मार्ट विलेज पर सिम्पोजियम के संयोजक।

प्रो. नटाली वेस्ट खारकोडेर, 27 फरवरी 2016 द कन्वेन्शन सेंटर, पाइनवुड होटल, शिलांग में सस्टेनिबिल अर्बन, रोपवेज़ : एन अल्टरनेटीव पर राउण्ड टेबल में उपस्थित हुए।

प्रो. बासव रॉयचौधुरी, 26 अक्टूबर से 15 नवम्बर 2015 को नेहू में उच्चतर शिक्षा में चुनौतियों एवं आइसीटी, यूजीसी-मानव संसाधन विकास केंद्र की भूमिका पर विशेष विन्टर स्कूल।

प्रो.बासव रॉयचौधुरी, 22–23 जनवरी 2016 को राप्रौस मेघालय में “एक्रिडेशन एण्ड ट्रांसफॉर्मेशन ऑफ टेक्नीकल एडुकेशन टु ओबीई” पर कार्यशाला के संसाधक।

### सम्पादकीय, समीक्षा, सलाहकार / अकादमिक बोर्ड / वैज्ञानिक समितियों की सदस्यता

संकाय	सदस्यता की ब्यारें
प्रो.अमिताभ दे	सदस्य,भारतीय मानक व्यूरो,इर्गोनोमिक्स समिति
प्रो.अमिताभ दे	सदस्य,फ़स्ट कोर्ट,त्रिपुरा विश्वविद्यालय
प्रो.अमिताभ दे	सदस्य,कार्यकारी परिषद, त्रिपुरा विश्वविद्यालय
प्रो.अमिताभ दे	सदस्य,बोर्ड ऑफ बिज़नेस एडमिनिस्ट्रेशन,सेंटर फॉर मेनेजमेंट स्टडीज,दिल्लीगढ़ विश्वविद्यालय
प्रो.अमिताभ दे	सदस्य,लेबोरेटरी रिसर्च सेंटर, डिफ़ैंस इंस्टीट्यूट ऑफ फिजियोलॉजी एण्ड एलाईड साइंसेज़ (डीआइपीएस),डीआरडीओ,भारत सरकार
प्रो.अमिताभ दे	सदस्य,शासक निकाय, असम प्रबंध संस्थान
प्रो.अमिताभ दे	सदस्य,मेघालय राज्य लेखापरीक्षा सलाहकार बोर्ड
प्रो.अमिताभ दे	स्वतंत्र निदेशक,नीपको,शिलांग
प्रो.अमिताभ दे	उपाध्यक्ष, इण्डियन सोसाइटी ऑफ इर्गोनोमिक्स। (नवम्बर 2015 तक)
प्रो.केया सेनगुप्ता	सदस्य : बोर्ड ऑफ पोस्ट ग्रेजुएट स्टडीज, त्रिपुरा केंद्रीय विश्वविद्यालय
प्रो.केया सेनगुप्ता	बोर्ड सदस्य, इंश्योरेंस रेगुलेटरी डिवेलोपमेंट ऑथोरिटी (आइआरडीए)भारत
प्रो.केया सेनगुप्ता	कार्यकारी परिषद सदस्य, पूर्वोत्तर पर्वतीय विश्वविद्यालय,शिलांग
प्रो.केया सेनगुप्ता	विशेषज्ञ सदस्य, कट्स, इंटरनेशनल (कॉन्ज्यूमर यूनिटी एण्ड ट्रस्ट सोसाइटी) जयपुर
प्रो.नलिनीप्रवा त्रिपाठी	अंतर्राष्ट्रीय विशेषज्ञ सदस्य, 15वां विश्व व्यापार अनुसंधान सम्मेलन,टोक्यो, जापान,25–26 फरवरी 2016
प्रो.नलिनीप्रवा त्रिपाठी	अंतर्राष्ट्रीय सलाहकार बोर्ड सदस्य, दिसम्बर 2015 को बैंकॉक, थाईलैण्ड में ग्लोबल रिसर्च इंस्टीट्यूट फॉर बिज़नेस एकादमिक्स, ऑस्ट्रेलिया द्वारा आयोजित व्यापार एवं समाज शास्त्र अनुसंधान सम्मेलन।
प्रो.नलिनीप्रवा त्रिपाठी	अंतर्राष्ट्रीय वैज्ञानिक समिति की सदस्य, विश्व व्यापार, वित्त एवं प्रबंधन सम्मेलन, ऑक्लैण्ड,न्यूजीलैण्ड,दिसम्बर 2015
प्रो.नलिनीप्रवा त्रिपाठी	सदस्य, नेशनल असेसमेंट एण्ड एक्रिडेशन काउन्सिल,(एनएएसी),मई 2015
प्रो. नटाली वेस्ट खारकोडोर	सदस्य, जिला वैधिक सेवा प्राधिकरण, शिलांग
प्रो. नटाली वेस्ट खारकोडोर	समुदाय नियंत्रण, स्वास्थ्य एवं परिवार कल्याण विभाग, मेघालय सरकार के राज्य सलाहकार ग्रुप के सदस्य
प्रो.नीलम रानी	सदस्य, स्प्रिंजर प्लस के सलाहकार सम्पादक बोर्ड
प्रो.पी.सरवणन	अकादमिक सलाहकार बोर्ड के सदस्य— भारतीय बैंकर संस्थान,गुवाहाटी
प्रो.पी.सरवणन	सम्पादकीय मंडल के सदस्य— विद्यासागर यूनिवर्सिटी जरनल ऑफ कॉर्मस—आइएसएसाएन सं00973–5917
प्रो.संजाय मुखर्जी	वेस्ट बंगाल यूनिवर्सिटी ऑफ टेक्नोलॉजी (डब्ल्यूबीयूटी) पीएचडी समिति ,सॉल्ट लैक,कोलकाता के उपाध्यक्ष
प्रो.संतोष के.प्रूस्ती	सम्पादकीय मंडल के सदस्य, इंटरनेशनल जरनल ऑफ बिज़नेस एनालिटिक्स एण्ड इंटेलीजेंस, आइएसएसाएन सं0 2321–1857
प्रो.नीलम रानी	इंजीनियरिंग मेनेजमेंट रिसर्च—सम्पादकीय मंडल के सदस्य
प्रो.नीलम रानी	इंटरनेशनल जरनल ऑफ इकोनॉमिक्स,बिज़नेस एण्ड फ़ाइनेंस (आइजेर्बीएफ)—सम्पादकीय मंडल के सदस्य
प्रो.नीलम रानी	मेनेजमेंट एण्ड एडमिनिस्ट्रेटरीव साइंसेज रिव्यू—सम्पादकीय मंडल / सलाहकार के सदस्य

## डॉक्टरल / एफपीएम शोधपत्र का निर्णय / मूल्यांकन

प्रो.अमिताभ दे, कलकत्ता विश्वविद्यालय की पीएचडी डिग्री के लिए स्टडीज ऑन थाइरोकिसन इंडयुस्ट्री ऑक्सीडेटीव स्ट्रेस एण्ड थाइरोड-ग्लैण्ड इन्वॉल्युशन विद पॉसिबिल प्रिवेन्शन बाय एन्टीऑक्सीडेंट्स इन एनीमल मौड शीर्षक शोधपत्र का न्यायनिर्णय किया।

प्रो.अमिताभ दे, कलकत्ता विश्वविद्यालय की पीएचडी डिग्री के लिए ए कॉम्प्रेटेटीव स्टडी ऑन बॉडी कम्पोजीशन, न्यूट्रीशनल स्टेट्स एण्ड पफॉर्मेंस कपासिटी ऑफ ग्रोविंग ब्यायज़ एण्ड गर्ल्स शीर्षक शोधपत्र का न्यायनिर्णय किया।

प्रो.अमिताभ दे, विद्यासागर विश्वविद्यालय की पीएचडी डिग्री के लिए इवालुएशन ऑफ हेल्थ एण्ड मूवमेंट रिलेटिड प्रॉब्लम्ज एण्ड डिज़ाइनिंग ऑफ एन असिस्टीव डिवाइज़ फॉर एल्डरली पीपल फ्रॉम द व्यूथाइंट्स ऑफ इर्गोनोमिक्स शीर्षक शोधपत्र का न्यायनिर्णय किया।

प्रो. केया सेनगुप्ता, जवाहरलाल नेहरू विश्वविद्यालय की पीएचडी डिग्री के लिए पॉलिटेक्निकल इकोनॉमी ऑफ इंफॉर्मल सेक्टर : ए केस स्टडी ऑफ होम बेर्स्ड वर्कर्ज़ इन नेशनल केपिटल रिजन शीर्षक शोधपत्र का न्यायनिर्णय किया।

प्रो. केया सेनगुप्ता, जवाहरलाल नेहरू विश्वविद्यालय की पीएचडी डिग्री के लिए सोशिअल वल्नरबिलिटी इन सेंट्रल इंडस्ट्रीयल रिजन ऑफ वेस्ट बंगल : ए केस स्टडी ऑफ असन्सोल सिटी शीर्षक शोधपत्र का न्यायनिर्णय किया।

प्रो. केया सेनगुप्ता, हैदराबाद केंद्रीय विश्वविद्यालय की पीएचडी डिग्री के लिए डिवेलॉपमेंट इंडयुस्ट्री डिस्लेसमेंट : केसेज़ ऑफ स्पेशिअल इकोनॉमिक जोन्ज़ शीर्षक शोधपत्र का न्यायनिर्णय किया।

प्रो. नलिनीप्रवा त्रिपाठी, पोंडीचेरी विश्वविद्यालय (प्रबंध स्कूल) की पीएचडी डिग्री के लिए पॉलिटेक्निकल इण्डियन इक्विटी रिटर्न्स् थ्रू वेवलेट ट्रांसफॉर्मेशन : टाइम फ्रिक्वेंसी लोकलाइज़ेशन ऑन सीएपीएम एण्ड मार्केट इन्टिग्रेशन शीर्षक शोधपत्र का न्यायनिर्णय किया।

प्रो. नलिनीप्रवा त्रिपाठी, आइएसएम धनबाद (प्रबंध विभाग) की पीएचडी डिग्री के लिए डाइमेंशन ऑफ कॅन्ज्यूमर बेर्स्ड इक्विटी (सीबीबीई) इन फूड सेक्टर - ए स्टडी ऑफ सिलेक्ट ब्राण्ड्स् ऑपरेटिंग इन इण्डिया शीर्षक शोधपत्र का न्यायनिर्णय किया।

प्रो. नलिनीप्रवा त्रिपाठी, आइएसएम धनबाद (प्रबंध विभाग) की पीएचडी डिग्री के लिए सस्टनेबिलिटी मेनिजमेंट एण्ड रिपोर्टिंग प्रेक्टिसेज़ इन इण्डियन माइनिंग कम्पनीज़ शीर्षक शोधपत्र का न्यायनिर्णय किया।

प्रो. नलिनीप्रवा त्रिपाठी, श्री श्री विश्वविद्यालय (प्रबंध विभाग) की पीएचडी डिग्री के लिए ग्रीन बैंकिंग एण्ड सस्टनेबिलिटी शीर्षक शोधपत्र का न्यायनिर्णय किया।

प्रो. नलिनीप्रवा त्रिपाठी, नॉर्थ उड़ीसा (प्रबंध विभाग) की पीएचडी डिग्री के लिए परसेषान्ज़ टुवॉर्ड्ज़ सेल फोन फीचर्ज़ अमंग इण्डियन एण्ड चुड़ बी मैनेजर्ज़ शीर्षक शोधपत्र का न्यायनिर्णय किया।

प्रो. नलिनीप्रवा त्रिपाठी, आइएसएम धनबाद (प्रबंध विभाग) की पीएचडी डिग्री के लिए इफेक्ट ऑफ सेलिब्रिटी इंडोर्समेंट ऑन ब्राण्ड्स् एर्वर्टाइज्ड ऑन टेलीविजन - ए स्टडी ऑफ कोलकाता मार्केट शीर्षक शोधपत्र का न्यायनिर्णय किया।

प्रो. पी.सरवण, एक्सएलआरआइ,जमशेदपुर की पीएचडी डिग्री के लिए कॉर्पोरेट गवर्नेंस इफ्लुएंस ऑन अर्निंग्ज़ मेनिजमेंट इन फ़र्म्स शीर्षक शोधपत्र का न्यायनिर्णय किया।

प्रो. पी.सरवण, मद्रास विश्वविद्यालय की पीएचडी डिग्री के लिए इफ्लुएंस ऑफ जॉब स्ट्रेस, फैमिली सपोर्ट एण्ड हेल्थ ऑन वर्क फैमिली कॉन्फ़िल्क्ट अमंग मैरिड वर्किंग वूमन शीर्षक शोधपत्र का न्यायनिर्णय किया।

प्रो. पी.सरवण, मदुरै कामराज विश्वविद्यालय की पीएचडी डिग्री के लिए "ए स्टडी ऑन इवेस्टर्ज़ एटीट्यूड टुवॉर्ड्ज़ म्युचुआल फ़ृड इवेस्टमेंट" शीर्षक शोधपत्र का न्यायनिर्णय किया।

प्रो. पी.सरवण, मदुरै कामराज विश्वविद्यालय की पीएचडी डिग्री के लिए "वर्क लाइफ बैलेंस ऑफ वूमन इम्प्लॉयीज़ इन बीपीओ इंडस्ट्री" शीर्षक शोधपत्र का न्यायनिर्णय किया।

प्रो. पी.सरवण, मदुरै कामराज विश्वविद्यालय की पीएचडी डिग्री के लिए "सर्विसेज़ मार्केटिंग इन टेलीकॉम्यूनीकेशन इंडस्ट्री" शीर्षक शोधपत्र का न्यायनिर्णय किया।

प्रो. पी.सरवणन, मदुरै कामराज विश्वविद्यालय की पीएचडी डिग्री के लिए "सर्विस क्वालिटी एण्ड सेटिस्फेक्शन इन हेत्थ केअर सिस्टम – ए स्टडी ऑफ़ गवर्नमेंट हॉस्पिटल्ज़ इन तमिलनाडु" शीर्षक शोधपत्र का न्यायनिर्णय किया।

प्रो. पी.सरवणन, ओस्मानिया विश्वविद्यालय, हैदराबाद की पीएचडी डिग्री के लिए "ए स्टडी ऑन गोल्ड मार्केट इन इण्डिया" शीर्षक शोधपत्र का न्यायनिर्णय किया।

प्रो. पी.सरवणन, मनोमणियम सुन्दरनार विश्वविद्यालय की पीएचडी डिग्री के लिए "गवर्नमेंटल एसिस्टेंसेज़ एण्ड डिवेलॉपमेंट ऑफ़ स्मॉल इंडस्ट्रीज़ इन तमिलनाडु" शीर्षक शोधपत्र का न्यायनिर्णय किया।

प्रो. संजौय मुखर्जी, जादवपुर विश्वविद्यालय, अर्थशास्त्र विभाग, कोलकाता की पीएचडी डिग्री के लिए "लाइफस्टाइल एण्ड क्लाइमेट चैंज़ : एन इम्पिरिकल स्टडी विद स्पेशिअल रेफरेंस टु इण्डिया" शीर्षक शोधपत्र का न्यायनिर्णय किया।

#### प्रायोजित शोध परियोजनाएँ

क्र.सं.	निरीक्षक	परियोजना का शीर्षक	रकम	प्रायोजनकर्ता संगठन
1	प्रो.केया सेनगुप्ता—मुख्य निरीक्षक	इम्पैक्ट इवालुएशन स्टडी ऑफ़ माइनर इरीगेशन प्रोजेक्ट्स इन मेघालय	13 लाख रु0	ग्रामीण अवसंरचना विकास निधि, नाबाई, मुम्बई
	सह—निरीक्षकें : प्रो.तापस के गिरि,प्रो. खनिन्द्र च दास एवं प्रो.माराम श्रीकांत			
2	प्रो. अमिताभ दे	मेघालय सरकार की खेल नीति का ड्राफ्ट	21 लाख रु0	मेघालय सरकार
	सह—निरीक्षकें : प्रो.विद्युत जे गोगोइ, प्रो.रोहित जोशी, डॉ. के आइ सिंह और श्री एस मार्बनियाड.			
3	प्रो.पी सरवणन	"इफेक्टिवनेस ऑफ़ इंडिपेंडेंट डायरेक्टर्स इन द बोर्ड ऑफ़ डायरेक्टर्स – एन इम्पिरिकल इंवेस्टीगेशन ऑफ़ इण्डियन फर्म्स"	18 लाख रु0	भारतीय समाज विज्ञान अनुसंधान परिषद
	सह—निरीक्षकें : प्रो.तारा शंकर साव(भाप्रौसं बम्बई), प्रो. गौरव वल्लभ(एक्सएलआरआइ जमशेदपुर) और प्रो. माराम श्रीकांत			

#### परामर्श कार्य :

क्र.सं.	संकाय का नाम	पदनाम	परियोजना
1.	प्रो.डी.के.अग्रवाल	प्रोफेसर	मेघालय औद्योगिक विकास कॉर्पोरेशन लि. को उद्भवन केंद्रों पर ब्योरेवार परियोजना रिपोर्ट
2.	प्रो. नटाली वेस्ट खारकोडेर	सह—आचार्य	मेघालय राज्य में भवन एवं अन्य निर्माण श्रमिकों की संख्या पर अध्ययन
3.	प्रो.संतोष के. प्रूर्ती	सहायक आचार्य	डिवेलॉपिंग सिस्टम डायनामिक्स मॉडल फॉर प्रोतीविती

## विशेषज्ञ पैनल, अतिथि व्याख्यान एवं अन्य

प्रो.संजीब काकोटि : स्थल की दौरा एवं ई—परियोजनाओं का स्थल पर मूल्यांकन के लिए सीएसआइ—निहिलेंट ई—गवर्नेंस अवॉर्ड्स द्वारा विशेषज्ञ पैनल के लिए नामांकित. सितम्बर 28, 2015।

प्रो.संजीब काकोटि : भाप्रबंस अहमदाबाद की शिक्षा नीति का विश्लेषण एवं मूल्यांकन पाठ्यक्रम में शिक्षा का उपनिवेशवाद विषय पर व्याख्यान दिया, जून 2015।

प्रो.संजीब काकोटि : यूजीसी, एएससी, नेहू द्वारा कॉलेज एवं विश्वविद्यालय के अध्यापकों के लिए सस्टनेबिल डिवेलॉपमेंट विषय पर आयोजित अभिविन्यास कार्यक्रम के संसाधक, 12 फरवरी 2016।

प्रो.संजीब काकोटि : यूजीसी, एएससी, नेहू द्वारा ट्राईबल डिवेलॉपमेंट : प्रॉब्लम्ज एण्ड प्रोस्पेक्ट्स' : ट्राईबल इथनिसिटी पर आयोजित पुनर्शर्चया कार्यक्रम में संसाधक, 6.8.2016।

प्रो.संजीब काकोटि : यूजीसी, एएससी, नेहू द्वारा कॉलेज एवं विश्वविद्यालय के अध्यापकों के लिए सस्टनेबिल डिवेलॉपमेंट एण्ड द नीड फॉर होलिस्टिक अन्डरस्टैण्डिंग विषय पर आयोजित अभिविन्यास कार्यक्रम में संसाधक, 21 फरवरी 2016।

प्रो.संजीब काकोटि : यूजीसी, एएससी, नेहू द्वारा कॉलेज एवं विश्वविद्यालय के अध्यापकों के लिए 5—10 अक्टूबर 2015 को "कॉन्सेप्ट ऑफ सस्टनेबिलिटी एण्ड सस्टेनिबल डिवेलॉपमेंट" विषय पर आयोजित पर्यावरण विज्ञान में अल्पकालिक पाठ्यक्रम में संसाधक।

प्रो.संजीब काकोटि : यूएसटीएम की व्यापार प्रशासन विभाग, स्कूल ऑफ बिज़नेस साइंसेज, में 29 अगस्त 2015 को विषय क्षेत्र में नये विकास, दिलचस्प तथ्यों एवं भावी संभावनाओं तथा केरियर से संबंधित अवसरों से परिचित करवाने के लिए अभिविन्यास कार्यक्रम में संसाधक।

प्रो.विद्युत ज्योति गोगोई, दिसम्बर 2015 को पूर्वोत्तर क्षेत्र शिक्षा संस्थान में रिटेल मार्केटिंग एण्ड बैंकिंग एण्ड फाइनेंशिअल सर्विसेज विषय के संसाधक।

प्रो.माराम श्रीकांत अक्टूबर 28,2015 को गुवाहाटी में आयोजित नीपको की गृह प्रशिक्षण कार्यक्रम में 'कॉर्पोरेट गवर्नेंस एण्ड इथिक्स इन मेनेजमेंट' विषय के संसाधक।

### **प्रबंधन विकास कार्यक्रम**

प्रबं.वि.का. का उद्देश्य लिए लघु अवधि क्षमता विकास कार्यक्रम के माध्यम से कंपनियों के अधिकारियों और जन प्रशासकों में प्रबंधकीय दक्षता लैस करना है। व्यापार और प्रबंधन प्रथाओं की वास्तविकता और उनके उपयुक्तता को प्रतिबिम्बित करने के लिए ये कार्यक्रमें बनाये गए हैं ताकि उनके संगठनों के भविष्य के विकास में योगदान को सरल बनाने के लिए प्रतिभागियों की ज्ञान और कौशल को बढ़ा सकें।

20 से 24 अप्रैल 2015 को भा.प्रबं.सं.शिलाँग में आसाम विद्युत विकास निगम लि., गुवाहाटी (एमटीआरओएन) के लिए "परियोजना प्रबंधन" पर पाँच दिवसीय प्रबंधन विकास कार्यक्रम का आयोजन किया गया, प्रो.नीलम रानी,प्रो.शंकर पूर्ब और प्रो.रोहित जोशी समन्वयक थे।

04 से 08 मई 2015 को भा.प्रबं.सं.शिलाँग में आसाम विद्युत विकास निगम लि., गुवाहाटी (एमटीआरओएन) के लिए "परियोजना प्रबंधन" पर पाँच दिवसीय प्रबंधन विकास कार्यक्रम का आयोजन किया गया, प्रो.नीलम रानी,प्रो.शंकर पूर्ब और प्रो.रोहित जोशी समन्वयक थे।

18 से 22 मई 2015 को भा.प्रबं.सं.शिलाँग में आसाम विद्युत विकास निगम लि., गुवाहाटी (एमटीआरओएन) के लिए "परियोजना प्रबंधन" पर पाँच दिवसीय प्रबंधन विकास कार्यक्रम का आयोजन किया गया, प्रो.नीलम रानी,प्रो.शंकर पूर्ब और प्रो.रोहित जोशी समन्वयक थे।

22 से 24 जुलाई 2015 को भा.प्रबं.सं.शिलाँग में भारतीय जीवन बीमा निगम लि. (एलआईसी) लिए "नेतृत्व विकास" पर तीन दिनों का विकास कार्यक्रम का आयोजन किया गया, प्रो.रोहित द्विवेदी और प्रो.सोनिया नोंगमाइथेम समन्वयक थे।

19 से 21 अगस्त 2015 को भा.प्रबं.सं.शिलाँग में भारतीय जीवन बीमा निगम लि. (एलआईसी) लिए "नेतृत्व विकास" पर तीन दिनों का विकास कार्यक्रम का आयोजन किया गया, प्रो.तापस कुमार गिरि और प्रो.सोनिया नोंगमाइथेम समन्वयक थे।

05 से 09 अक्टूबर 2015 को भा.प्रबं.सं.शिलाँग में भारी उद्योग एवं सार्वजनिक उद्यम मंत्रालय, भारत सरकार के कार्यकारियों के लिए "एसएलपीई के लिए कॉर्परेट गवर्नेंस" पर पाँच दिवसीय विकास कार्यक्रम का आयोजन किया गया, प्रो.तापस कुमार गिरि और प्रो.पी.सरवणन समन्वयक थे।

23 से 24 नवम्बर 2015 को भा.प्रबं.सं.शिलाँग में पूर्वोत्तर में आइओसीएल के रिटेल आउटलेट डीलरों के लिए "सामान्य प्रबंधन" पर दो दिन का विकास कार्यक्रम का आयोजन किया गया, प्रो.प्रदीप सदरंगनी और प्रो.बिद्युत ज्योति गोगोई समन्वयक थे।

2 से 4 दिसम्बर 2015 को भा.प्रबं.सं.शिलाँग में भारतीय जीवन बीमा निगम लि. (एलआईसी) लिए "नेतृत्व विकास" पर तीन दिनों का विकास कार्यक्रम का आयोजन किया गया, प्रो.तापस कुमार गिरि और प्रो.सोनिया नोंगमाइथेम समन्वयक थे।

7 से 8 दिसम्बर 2015 को भा.प्रबं.सं.शिलाँग में पूर्वोत्तर में आइओसीएल के रिटेल आउटलेट डीलरों के लिए "सामान्य प्रबंधन" पर दो दिन का विकास कार्यक्रम का आयोजन किया गया, प्रो.प्रदीप सदरंगनी और प्रो.बिद्युत ज्योति गोगोई समन्वयक थे।

14 से 15 दिसम्बर 2015 को भा.प्रबं.सं.शिलाँग में पूर्वोत्तर में आइओसीएल के रिटेल आउटलेट डीलरों के लिए "सामान्य प्रबंधन" पर दो दिन का विकास कार्यक्रम का आयोजन किया गया, प्रो.प्रदीप सदरंगनी और प्रो.बिद्युत ज्योति गोगोई समन्वयक थे।

18 से 19 फरवरी 2015 को भा.प्रबं.सं.शिलाँग में नेशनल अकादमी ऑफ कस्टम, एक्साइज एण्ड नारकोटिक्स(एनएसीईएन), भारत सरकार के लिए "आईआरएस के (सी एवं सीई) अधिकारियों, 1984 बैच को वरिष्ठ स्तर के प्रबंधन के लिए नेतृत्व विकास प्रशिक्षण" पर दो दिन का विकास कार्यक्रम का आयोजन किया गया, प्रो.रोहित द्विवेदी और प्रो.तापस कुमार गिरि समन्वयक थे।

#### प्रबंधिकार्य / कम्पनी में कार्यक्रमों के संसाधक

कार्यक्रम का शीषेक	विषय	संसाधक
एमटीआरओएन,एईडीसी लि., गुवाहाटी के प्रबंधकों के लिए "परियोजना प्रबंधन"	रिअल लाइफ पीएम : ए केस ऑफ इस्टीट्यूशन बिल्डिंग	प्रो.अमिताभ दे
जीवन बीमा निगम लि. (एलआईसी) के वरिष्ठ अधिकारियों के लिए "नेतृत्व विकास"	नेतृत्व में मुद्रें : संगठनात्मक उत्तरव्यापी	प्रो.अमिताभ दे
एसएलपीई के लिए कॉर्परेट गवर्नेंस	कॉर्परेट गवर्नेंस और संगठनात्मक उत्कृष्टता : उपकरण एवं प्रक्रियाएँ कॉर्परेट गवर्नेंस और संगठनात्मक उत्कृष्टता : विचार-विर्माण एवं विश्लेषण	प्रो.अमिताभ दे
पूर्वोत्तर भारत में आइओसीएल के रिटेल आउटलेट डीलरों के लिए "सामान्य प्रबंधन"	नेतृत्व	प्रो.अमिताभ दे
आईआरएस के (सी एवं सीई) अधिकारियों, 1984 बैच को वरिष्ठ स्तर के प्रबंधन के लिए नेतृत्व विकास प्रशिक्षण	नेतृत्व में मुद्रें : संगठनात्मक उत्तरव्यापी	प्रो.अमिताभ दे
जीवन बीमा निगम लि. (एलआईसी) के वरिष्ठ अधिकारियों के लिए "नेतृत्व विकास"	संतुलित स्कोर कार्ड और नेतृत्व उत्कृष्टता	प्रो.नलिनिप्रवा त्रिपाठी
एसएलपीई के लिए कॉर्परेट गवर्नेंस	डज़ गुड कॉर्परेट गवर्नेंस मैटर? - एन एनालिसिस थू दि इवीए टूल	प्रो.नलिनिप्रवा त्रिपाठी
पूर्वोत्तर भारत में आइओसीएल के रिटेल आउटलेट डीलरों के लिए "सामान्य प्रबंधन"	विपणन अभिविन्यास, रिटेल में ग्राहक प्रबंधन, ब्रांड प्रबंधन	प्रो.बिद्युत ज्योति गोगोई
एमटीआरओएन,एईडीसी लि., गुवाहाटी के प्रबंधकों के लिए "परियोजना प्रबंधन"	परियोजना लागत प्रबंधन : प्रकार एवं मूल्यांकन तकनीक	प्रो.नीलम रानी
एमटीआरओएन,एईडीसी लि., गुवाहाटी के प्रबंधकों के	परियोजना लागत प्रबंधन : बजट आबंटन एवं	प्रो.नीलम रानी

लिए "परियोजना प्रबंधन"	कीमत निधारण	
एएमटीआरओएन,एईडीसी सि लि., गुवाहाटी के प्रबंधकों के लिए "परियोजना प्रबंधन"	परियोजना लागत प्रबंधन : वित्तीय निर्णय निधारण , बजट बनाना और नियंत्रण	प्रो.नीलम रानी
एएमटीआरओएन,एईडीसी सि लि., गुवाहाटी के प्रबंधकों के लिए "परियोजना प्रबंधन"	परियोजना लागत प्रबंधन : अनुसूची एवं लागत नियंत्रण	प्रो.नीलम रानी
एएमटीआरओएन,एईडीसी सि लि., गुवाहाटी के प्रबंधकों के लिए "परियोजना प्रबंधन"	परियोजना लागत प्रबंधन : मूल्यांकन (ट्रैकिंग सिग्नल)	प्रो.नीलम रानी
एएमटीआरओएन,एईडीसी सि लि., गुवाहाटी के प्रबंधकों के लिए "परियोजना प्रबंधन"	परियोजना लागत प्रबंधन : प्रगति,निष्पादन की माप	प्रो.नीलम रानी
एएमटीआरओएन,एईडीसी सि लि., गुवाहाटी के प्रबंधकों के लिए "परियोजना प्रबंधन"	परियोजना लागत प्रबंधन : अर्जित मूल्य प्रणाली	प्रो.नीलम रानी
एएमटीआरओएन,एईडीसी सि लि., गुवाहाटी के प्रबंधकों के लिए "परियोजना प्रबंधन"	रणनीति	प्रो.हर्ष वी समालिया
जीवन बीमा निगम लि. (एलआईसी) के वरिष्ठ अधिकारियों के लिए "नेतृत्व विकास"	रणनीति	प्रो.हर्ष वी समालिया
जीवन बीमा निगम लि. (एलआईसी) के वरिष्ठ अधिकारियों के लिए "नेतृत्व विकास"	एलआईसी के लिए बीमा के माध्यम से समावेशन को सक्षम करना	प्रो.नीलम रानी
पूर्वोत्तर भारत में आइओसीएल के रिटेल आउटलेट डीलरों के लिए "सामान्य प्रबंधन"	लाभप्रदता में सुधार	प्रो.पी.सरवणन
जीवन बीमा निगम लि. (एलआईसी) के वरिष्ठ अधिकारियों के लिए "नेतृत्व विकास"	कॉर्पोरेट गवर्नेंस और संगठनात्मक उत्कृष्टता	प्रो.पी.सरवणन
एसएलपीई के लिए कॉर्पोरेट गवर्नेंस	कॉर्पोरेट गवर्नेंस	प्रो.पी.सरवणन
जीवन बीमा निगम लि. (एलआईसी) के वरिष्ठ अधिकारियों के लिए "नेतृत्व विकास"	बीमा उत्पाद डिजाइन पर मैक्रो और माइक्रो मुद्रे	प्रो.मौसमी भट्टाचार्य
पूर्वोत्तर भारत में आइओसीएल के रिटेल आउटलेट डीलरों के लिए "सामान्य प्रबंधन"	आइओसीएल की रिटेल आउटलेट की लाभप्रदता में सुधार	प्रो.माराम श्रीकांत
एसएलपीई के लिए कॉर्पोरेट गवर्नेंस	भारत में कॉर्पोरेट गवर्नेंस	प्रो.माराम श्रीकांत
पूर्वोत्तर भारत में आइओसीएल के रिटेल आउटलेट डीलरों के लिए "सामान्य प्रबंधन"	बाजार उन्मुखीकरण एवं प्रभावशील बिक्री	प्रो.प्रदीप सदरंगनी
जीवन बीमा निगम लि. (एलआईसी) के वरिष्ठ अधिकारियों के लिए "नेतृत्व विकास"	नेतृत्व	प्रो.प्रदीप सदरंगनी
आईआरएस के (सी एवं सीई) अधिकारियों,1984 बैच को वरिष्ठ स्तर के प्रबंधन के लिए नेतृत्व विकास प्रशिक्षण	आत्म एवं जन संचार	प्रो.संजीब काकोटि
पूर्वोत्तर भारत में आइओसीएल के रिटेल आउटलेट डीलरों के लिए "सामान्य प्रबंधन"	पारस्परिक कौशल विकास एवं नेतृत्व	प्रो.संजीब काकोटि
जीवन बीमा निगम लि. (एलआईसी) के वरिष्ठ अधिकारियों के लिए "नेतृत्व विकास"	संचार एवं नेतृत्व	प्रो.संजीब काकोटि
आसाम विद्युत विकास निगम लि., गुवाहाटी के प्रबंधकों के लिए "परियोजना प्रबंधन"	संचार	प्रो.संजीब काकोटि
एसएलपीई के लिए कॉर्पोरेट गवर्नेंस	कॉर्पोरेट गवर्नेंस के मूलभूत	प्रो.तापस के. गिरि
एसएलपीई के लिए कॉर्पोरेट गवर्नेंस	प्रभावशील बोर्ड विविधता के लिए महिला में नेतृत्वता	प्रो.तापस के. गिरि
पूर्वोत्तर भारत में आइओसीएल के रिटेल आउटलेट डीलरों के लिए "सामान्य प्रबंधन"	टीम निर्माण एवं संघर्ष वियोजन	प्रो.तापस के. गिरि
जीवन बीमा निगम लि. (एलआईसी) के वरिष्ठ अधिकारियों के लिए "नेतृत्व विकास"	नेतृत्व—समेकन और आगे का रास्ता	प्रो.तापस के. गिरि
जीवन बीमा निगम लि. (एलआईसी) के वरिष्ठ अधिकारियों के लिए "नेतृत्व विकास"	संगठन में नेतृत्व एवं स्थिरता	प्रो.तापस के. गिरि
जीवन बीमा निगम लि. (एलआईसी) के वरिष्ठ अधिकारियों के लिए "नेतृत्व विकास"	जीवन बीमा निगम के अग्रणीयों के लिए प्रभावशील संचार का महत्व	प्रो.तापस के. गिरि
आईआरएस के (सी एवं सीई) अधिकारियों,1984 बैच को वरिष्ठ स्तर के प्रबंधन के लिए नेतृत्व विकास प्रशिक्षण	परिवर्तन और निरंतर विकास के लिए प्रेरणा	प्रो.तापस के. गिरि



एसएलपीई के लिए कॉर्पोरेट गवर्नेंस पर प्रबंधिकार्य के प्रतिभागी



आईआरएस के (सी एवं सीई) अधिकारियों के लिए नेतृत्व विकास प्रशिक्षण पर प्रबंधिकार्य के प्रतिभागी

## पूर्वोत्तर क्षेत्र विकास केन्द्र(पू.क्षे.वि.के)

राष्ट्रीय और अंतर्राष्ट्रीय स्तर पर हमारे सभी उपलब्धियों के बावजूद, हम जिस स्थानीय समुदाय और समाज से जुड़े हैं उसे नहीं भूले हैं। भा.प्रबं.सं. शिलाँग स्थानीय समुदाय के लिए प्रासंगिक के लिए दृढ़ता से प्रतिबद्ध है। यह हमारे द्वारा पूर्वोत्तर क्षेत्र विकास केन्द्र (पू.क्षे.वि.के) की गतिविधियों से स्पष्ट है। पूर्वोत्तर क्षेत्र विकास केन्द्र का सृजन क्षेत्र की विशेष आवश्यकताओं और समुदायों की आकांक्षाओं को प्रशिक्षण, अनुसंधान और क्षमता विकास कार्यक्रमों के माध्यम से पूरा करने के लिए किया गया है। पूर्वोत्तर क्षेत्र विकास केन्द्र ने कई निम्न कार्यक्रम आयोजित किए हैं :

पू.क्षे.वि.के ने वाणिज्य एवं उद्योग, मेघालय सरकार के अधिकारियों के लिए भा.प्रबं.सं.शिलाँग में 13 से 16 जुलाई को क्षमता निर्माण पर चार चार-दिवसीय प्रशिक्षण का आयोजन किया। कार्यक्रम का शीर्षक ऑन्ट्रप्रनरशिप ओरिएन्टेशन एण्ड बिज़नेस मेनिजमेंट है। प्रशिक्षण में उद्यमशीलता की अर्थशास्त्र, नया उद्यम शुरू करना, विपणन, वित्त, प्रचालन प्रबंध, मानव संसाधन, स्थिरता, संचार और नीति-शास्त्र का समावेश था। कार्यक्रम का प्रायोजन वाणिज्य एवं उद्यम निदेशक, शिलाँग द्वारा किया गया था तथा का प्रो.नटाली वेर्स्ट खारकोडेर कार्यक्रम के समन्वयक थे।

पू.क्षे.वि.के ने 14 से 24 सितम्बर 2015 को परियोजना प्रबंधन पर दस दिनों का प्रशिक्षण का आयोजन किया। प्रशिक्षण में संचालन प्रबंधन, कार्यनीतियाँ, वित्त, सू.प्रौ., विपणन, मानव संसाधन एवं अर्थशास्त्र का समावेश था। प्रो.शंकर पूर्ब कार्यक्रम के समन्वयक थे।

पू.क्षे.वि.के ने 2 नवम्बर से 2 दिसम्बर 2015 को सामान्य प्रबंधन पर एक महीने का प्रशिक्षण का आयोजन किया। प्रशिक्षण में मानव संसाधन, संचालन प्रबंधन, कार्यनीतियाँ, विपणन, वित्त, सू.प्रौ., स्थिरता, अर्थशास्त्र एवं नीतिशास्त्र का समावेश था। बेरोज़गार शिक्षित युवाओं में उद्यमशीलता में कार्य तथा खुद का व्यवसाय शुरू करने के लिए व्यापार में एक व्यापक परिप्रेक्ष्य निर्माण में मद्द के लिए सामान्य प्रबंधन कार्यक्रम (जीएमपी) बनाया गया है। प्रो.सोनिया नोडमाइथेम एवं प्रो.नीलम रानी ने कार्यक्रम का समन्वय किया।

पू.क्षे.वि.के ने 7 से 11 मार्च 2016 को पूर्वोत्तर राज्यों में परियोजना कार्यान्वयन, देख-रेख में सम्मिलित इंजीनियरों के लिए परियोजना प्रबंधन प्रशिक्षण पर पाँच दिवसीय प्रशिक्षण का आयोजन किया गया, पू.क्षे.वि. द्वारा प्रायोजित तथा प्रो.शंकर पूर्ब द्वारा समन्वय किया गया।

पू.क्षे.वि.के ने 14 से 18 मार्च 2016 को पूर्वोत्तर राज्यों में शहरी अवसंरचना प्रबंधन, परिवहन एवं पर्यटन के प्रसंग में अभिनव वित्तीय क्रियाविधि पर पाँच दिवसीय प्रशिक्षण का आयोजन किया गया, पू.क्षे.वि. द्वारा प्रायोजित तथा प्रो.माराम श्रीकांत द्वारा समन्वय किया गया।

टीम लीडर के रूप में प्रो.अच्यंत शर्मा के साथ पू.क्षे.वि.के पूर्वोत्तर पर्यटन नीति पर काम कर रही है।

**पू.क्षे.वि.के. कार्यक्रमों के संसाधक**

संसाधक	कार्यक्रम का शीर्षक	विषय
प्रो.अमिताभ दे	ठेकेदारों के लिए परियोजना प्रबंधन कार्यक्रम	रिअल लाइफ : ए केस ऑफ इंस्टीट्यूशन बिल्डिंग
प्रो.अमिताभ दे	पूर्वोत्तर राज्यों में परियोजना कार्यान्वयन, देख-रेख में सम्मिलित इंजीनियरों के लिए प्रशिक्षण पर प्रशिक्षण	रिअल लाइफ : ए केस ऑफ इंस्टीट्यूशन बिल्डिंग
प्रो.केया सेनगुप्ता	पूर्वोत्तर राज्यों में शहरी अवसंरचना प्रबंधन, परिवहन एवं पर्यटन के प्रसंग में अभिनव वित्तीय क्रियाविधि	शहरी अवसंरचना परियोजनाएँ
प्रो.बासव रॉयचौधुरी	सामान्य प्रबंधन कार्यक्रम (पू.क्षे.वि.के), 2 से 30 नवम्बर 2015	छोटे व्यापारों के लिए ई-कॉमर्स
प्रो.विद्युत ज्योति गोगोई	वाणिज्य एवं उद्योग के अधिकारियों के लिए ऑन्ट्रप्रनरशिप ओरिएन्टेशन एण्ड बिज़नेस मेनिजमेंट, मेघालय सरकार	<ul style="list-style-type: none"> <li>● ब्राइडिंग</li> <li>● विज्ञापन</li> </ul>
प्रो.विद्युत ज्योति गोगोई	सामान्य प्रबंधन कार्यक्रम (पू.क्षे.वि.के), 2 से 30 नवम्बर 2015	<ul style="list-style-type: none"> <li>● विपणन में उन्मुखीकरण</li> <li>● ग्राहक संबंध प्रबंधन</li> <li>● ब्राइडिंग</li> <li>● विज्ञापन</li> <li>● अनुसंधान कार्य की प्रक्रिया</li> </ul>

प्रो.देबाशीष मिश्रा	सामान्य प्रबंधन कार्यक्रम (पू.क्षे.वि.कै) , 2 से 30 नवम्बर 2015	उद्यमशीलता के लिए कार्यनीति
प्रो.हर्षवर्धन समालिया	वाणिज्य एवं उद्योग के अधिकारियों के लिए ऑन्ट्रप्रनरशिप ओरिएन्टेशन एण्ड बिज़नेस मेनिजमेंट,मेघालय सरकार	कार्यनीति प्रबंधन
प्रो.हर्षवर्धन समालिया	सामान्य प्रबंधन कार्यक्रम (पू.क्षे.वि.कै) , 2 से 30 नवम्बर 2015	कार्यनीति प्रबंधन
प्रो.खनिन्द्र च. दास	सामान्य प्रबंधन कार्यक्रम (पू.क्षे.वि.कै) , 2 से 30 नवम्बर 2015	अर्थशास्त्र
प्रो. नटाली वेस्ट खारकोडोर	वाणिज्य एवं उद्योग के अधिकारियों के लिए ऑन्ट्रप्रनरशिप ओरिएन्टेशन एण्ड बिज़नेस मेनिजमेंट,मेघालय सरकार	उद्यमशीलता में अर्थशास्त्र
प्रो. नटाली वेस्ट खारकोडोर	पूर्वोत्तर राज्यों में शहरी अवसंरचना प्रबंधन, परिवहन एवं पर्यटन के प्रसंग में अभिनव वित्तीय क्रियाविधि	पूर्वोत्तर में व्यवसायोन्मुख
प्रो.नीलम रानी	सामान्य प्रबंधन कार्यक्रम (पू.क्षे.वि.कै) , 2 से 30 नवम्बर 2015	<ul style="list-style-type: none"> <li>● वित्त की शक्ति</li> <li>● वित्तीय विवरणें</li> </ul>
प्रो.नीलम रानी	परियोजना प्रबंधन कार्यक्रम	परियोजना लागत प्रबंधन : प्रकार एवं आकलन तकनीक
प्रो.नीलम रानी	वाणिज्य एवं उद्योग के अधिकारियों के लिए ऑन्ट्रप्रनरशिप ओरिएन्टेशन एण्ड बिज़नेस मेनिजमेंट,मेघालय सरकार	उद्यमियों को वित्त : जीवन चक्र दृष्टिकोण,वित्तीय संकट और बदलाव के प्रारंभिक लक्षण
प्रो.माराम श्रीकांत	सामान्य प्रबंधन कार्यक्रम (पू.क्षे.वि.कै) , 2 से 30 नवम्बर 2015	नये उद्यमियों के लिए वित्त का जुटाव
प्रो.माराम श्रीकांत	पूर्वोत्तर राज्यों में शहरी अवसंरचना प्रबंधन, परिवहन एवं पर्यटन के प्रसंग में अभिनव वित्तीय क्रियाविधि	अवसंरचना परियोजनाओं एवं अभिनव परिवर्तन क्रियाविधि के लिए वित्तपोषण में बैंकों की भूमिका
प्रो.मौसमी भट्टाचार्य	सामान्य प्रबंधन कार्यक्रम (पू.क्षे.वि.कै) , 2 से 30 नवम्बर 2015	मैकिंग योर बिज़नेस मॉडल वॉर्क : एप्लाइंग ए ब्रेक इवन एनालिसिस
प्रो.नलिनीप्रवा त्रिपाठी	पूर्वोत्तर राज्यों में परियोजना कार्यान्वयन, देख-रेख में सम्मिलित इंजीनियरों के लिए परियोजना प्रबंधन प्रशिक्षण	पूँजी निवेश के मूल्यांकन और परियोजना में इसके महत्व
प्रो.नलिनीप्रवा त्रिपाठी	परियोजना प्रबंधन कार्यक्रम	वित्तीय निर्णय लेना : परियोजना मूल्यांकन एवं चयन निर्णय
प्रो.नलिनीप्रवा त्रिपाठी	वाणिज्य एवं उद्योग के अधिकारियों के लिए ऑन्ट्रप्रनरशिप ओरिएन्टेशन एण्ड बिज़नेस मेनिजमेंट,मेघालय सरकार	अपने व्यापार का वित्तपोषण : वित्त का स्रोत
प्रो.नलिनीप्रवा त्रिपाठी	पूर्वोत्तर राज्यों में शहरी अवसंरचना प्रबंधन, परिवहन एवं पर्यटन के प्रसंग में अभिनव वित्तीय क्रियाविधि	मूल्यांकन के तरीके और सावेजनिक अवसंरचना परियोजनाओं के लिए एक स्कोरकार्ड के रूप में तकनीक
प्रो.संजीब काकोटि	वाणिज्य एवं उद्योग के अधिकारियों के लिए ऑन्ट्रप्रनरशिप ओरिएन्टेशन एण्ड बिज़नेस मेनिजमेंट,मेघालय सरकार	प्रभावशील संचार का महत्व
प्रो.संजीब काकोटि	पूर्वोत्तर राज्यों में शहरी अवसंरचना प्रबंधन, परिवहन एवं पर्यटन के प्रसंग में अभिनव वित्तीय क्रियाविधि	पूर्वोत्तर राज्य में शिक्षा की सुविधाएँ
प्रो.शरद् एन भट्टाचार्य	सामान्य प्रबंधन कार्यक्रम (पू.क्षे.वि.कै) , 2 से 30 नवम्बर 2015	धन का सामयिक मूल्य
प्रो.तापस कुमार गिरि	वाणिज्य एवं उद्योग के अधिकारियों के लिए ऑन्ट्रप्रनरशिप ओरिएन्टेशन एण्ड बिज़नेस मेनिजमेंट मेघालय सरकार	पूर्वोत्तर में स्थिर उद्यमिता का विकास
प्रो.तापस कुमार गिरि	सामान्य प्रबंधन कार्यक्रम (पू.क्षे.वि.कै) , 2 से 30 नवम्बर 2015	<ul style="list-style-type: none"> <li>● सुशासन एवं व्यावसायिक उत्कृष्टता</li> <li>● व्यावसाय योजना</li> </ul>
प्रो.तापस कुमार गिरि	पूर्वोत्तर राज्यों में शहरी अवसंरचना प्रबंधन, परिवहन एवं पर्यटन के प्रसंग में अभिनव वित्तीय क्रियाविधि	
प्रो.पी.सरवणन	पूर्वोत्तर राज्यों में शहरी अवसंरचना प्रबंधन, परिवहन एवं	पूर्वोत्तर भारत में अवसंरचना सुविधाओं के

	पर्यटन के प्रसंग में अभिनव वित्तीय क्रियाविधि	निमोन में सरकार की भूमिका
प्रो.एस.पूर्बे एवं प्रो.एस.के.प्रूस्टी	वाणिज्य एवं उद्योग के अधिकारियों के लिए ऑन्ट्रप्रनरशिप ओरिएन्टेशन एण्ड बिज़नेस मेनेजमेंट, मेघालय सरकार	<ul style="list-style-type: none"> <li>व्यापार प्रस्ताव में कौशलता</li> <li>डीपीआर बनाना</li> <li>परियोजना का निष्पादन एवं नियंत्रण</li> <li>मूल्य श्रंखला</li> </ul>
प्रो.एस.मुखर्जी	वाणिज्य एवं उद्योग के अधिकारियों के लिए ऑन्ट्रप्रनरशिप ओरिएन्टेशन एण्ड बिज़नेस मेनेजमेंट, मेघालय सरकार	व्यापार में मूल्य एवं नैतिक
प्रो.एस. नोडमाइथेम	वाणिज्य एवं उद्योग के अधिकारियों के लिए ऑन्ट्रप्रनरशिप ओरिएन्टेशन एण्ड बिज़नेस मेनेजमेंट, मेघालय सरकार	प्रबंधन टीम
प्रो.एस. नोडमाइथेम	सामान्य प्रबंधन कार्यक्रम	<ul style="list-style-type: none"> <li>प्रबंधन एवं संगठनों से परिचय</li> <li>प्रबंधन टीम</li> <li>प्रबंधन संचारों</li> </ul>
प्रो.एस.पूर्बे	सामान्य प्रबंधन कार्यक्रम	व्यापार संचालन की समझ
प्रो.ए.मुखोपाध्याय	सामान्य प्रबंधन कार्यक्रम	व्यापार में डेटा विश्लेषण का उपयोग
प्रो.ए.जयपुरिया	सामान्य प्रबंधन कार्यक्रम	सप्लाई चेन मेनेजमेंट की समझ
प्रो.आर.जोशी	सामान्य प्रबंधन कार्यक्रम	व्यापार के लिए निर्णय लेने के उपकरण
प्रो.ए.शर्मा	सामान्य प्रबंधन कार्यक्रम	परिचयात्मक आईटी उपकरण
प्रो.आर.द्विवेदी	सामान्य प्रबंधन कार्यक्रम	मानव संसाधन का प्रबंधन
प्रो.एस.के.प्रूस्टी	सामान्य प्रबंधन कार्यक्रम	व्यापार प्रस्ताव में कौशलता
प्रो.एस.मुखर्जी	सामान्य प्रबंधन कार्यक्रम	मानव विकास के लिए मूल्य तथा नैतिकता
प्रो.एस.पूर्बे	सामान्य प्रबंधन कार्यक्रम	<ul style="list-style-type: none"> <li>कार्यक्रम की पहल, उम्मीदों की समझ</li> <li>परियोजना की विशेषताएँ, परियोजना का जीवन काल</li> <li>परियोजना का विस्तार प्रबंधन</li> <li>संसाधन प्रबंधन</li> <li>परियोजना की अवधि को कम करना</li> <li>परियोजना संचार प्रबंधन</li> <li>परियोजना का अनुवीक्षण और नियंत्रण</li> </ul>
प्रो.आर.जोशी	सामान्य प्रबंधन कार्यक्रम	<ul style="list-style-type: none"> <li>परियोजना अनुसूची-डब्ल्यूबीएस, गेट चार्ट</li> <li>नेटवर्क रूपरेखा, क्रिटिकल पैथ मैथेड</li> <li>परियोजना जोखिम प्रबंधन, गुणवत्ता प्रबंधन</li> </ul>
प्रो.एच.वी.समालिया	सामान्य प्रबंधन कार्यक्रम	परियोजना प्राप्ति प्रबंधन
प्रो.एस.के.प्रूस्टी	सामान्य प्रबंधन कार्यक्रम	परियोजना प्रबंधन की गतिशीलता
प्रो. नटाली वेस्ट खारकोडोर	सामान्य प्रबंधन कार्यक्रम	कल्याणार्थ योजनाएँ
प्रो.आर.द्विवेदी	सामान्य प्रबंधन कार्यक्रम	संघर्ष वियोजन एवं टीम निमोन
प्रो.ए.शर्मा	सामान्य प्रबंधन कार्यक्रम	परियोजना की प्रगति प्रबंधन
प्रो.एस.पूर्बे	पूर्वात्तर राज्यों में परियोजना कार्यान्वयन, देख-रेख में सम्मिलित इंजीनियरों के लिए परियोजना प्रबंधन प्रशिक्षण	<ul style="list-style-type: none"> <li>वातावरण, पहल की समझ</li> </ul>

		<ul style="list-style-type: none"> <li>● नींव का निर्माण : परियोजना की कला एवं कलाकृतियों की समझ</li> <li>● डब्ल्यूबीएस,गेंट चार्ट</li> <li>● संसाधन का आबंटन – तैयारी के माध्यम से सीखना</li> <li>● परियोजना की अवधि को कम करना</li> <li>● परियोजना की निष्पादन का मूल्यांकन</li> <li>● कंप्यूटर आधारित परियोजना प्रबंधन सॉफ्टवेयर एवं उपकरण : एमएस परियोजना</li> <li>● परियोजना के लिए समकालीन दृष्टिकोण</li> </ul>
प्रो.एस.के.प्रस्ती	पूर्वोत्तर राज्यों में परियोजना कार्यान्वयन, देख-रेख में सम्मिलित इंजीनियरों के लिए परियोजना प्रबंधन प्रशिक्षण	<ul style="list-style-type: none"> <li>● परियोजना प्रबंधन के लिए पद्धति दृष्टिकोण</li> <li>● नेटवर्क के माध्यम से परियोजना की अवधि</li> <li>● परियोजना प्रबंधन में जोखिम की समझ एवं प्रबंधन</li> <li>● परियोजना : वास्तविक परियोजना की असफलता/सफलता से सीख</li> </ul>
प्रो.एस.कार्कोटि	पूर्वोत्तर राज्यों में परियोजना कार्यान्वयन, देख-रेख में सम्मिलित इंजीनियरों के लिए परियोजना प्रबंधन प्रशिक्षण	<ul style="list-style-type: none"> <li>● परियोजना प्रबंधन की शिथिल कौशल का विकास</li> </ul>
प्रो.आर.द्विवेदी	पूर्वोत्तर राज्यों में परियोजना कार्यान्वयन, देख-रेख में सम्मिलित इंजीनियरों के लिए परियोजना प्रबंधन प्रशिक्षण	<ul style="list-style-type: none"> <li>● टीम निर्माण एवं संघर्ष वियोजन</li> <li>● परियोजना संचार की तैयारी</li> </ul>
प्रो.एच.वी.समालिया	पूर्वोत्तर राज्यों में परियोजना कार्यान्वयन, देख-रेख में सम्मिलित इंजीनियरों के लिए परियोजना प्रबंधन प्रशिक्षण	परियोजना प्राप्ति प्रबंधन



पू.क्षे.वि.कें. कार्यक्रम के प्रतिभागियाँ

ऊष्मायन केंद्र :

जिला में ई-साक्षरता, अभिनव परिवर्तन और उद्यमशीलता को बढ़ावा देने के कार्रवाई की योजना की तैयारी में पश्चिम जयंतिया हिल्स के जिला प्रशासन की मदद।

क्षेत्र में ऊष्मायन गतिविधियों को बढ़ावा देने के लिए टाटा ट्रस्ट के साथ बातचीत कर रहे हैं।

कार्यशालाएँ, संगोष्ठियाँ और सम्मेलन

सस्कॉन V

प्रेरणा, अभिनव परिवर्तन और समावेशन विषय के साथ भा.प्रबं.सं.शिलांग की स्थिरता पर वार्षिक अंतर्राष्ट्रीय सम्मेलन का पाँचवां संस्करण सफलतापूर्वक पूरा किया गया। सस्कॉन V कुछ हद तक विशेष रहा क्योंकि हमने इसे भारत रत्न डॉ.ए पी जे अब्दुल कलाम को समर्पित किया जिहोंने हाल ही में शिलांग में अंतिम सांस ली और हमारे संस्थान के छात्रों के लिए “पृथ्वी को रहने योग्य ग्रह बनाने” के विषय पर अंतिम भाषण दे रहे थे। डॉ. कलाम पहली बार यहाँ मुख्य अतिथि के रूप में सस्कॉन III का उद्घाटन करने आए थे।

भा.प्रबं.सं.शिलांग ने मार्च 11–13, 2015 के दौरान सफलतापूर्वक अपना पाँचवां सस्कॉन—वार्षिक अंतर्राष्ट्रीय सम्मेलन का आयोजन किया। श्री सुभेन्दु चौधुरी, प्रधान—स्थिरता,टाटा स्टील समारोह के मुख्य अतिथि थे। श्री डेविड सिनाटी, मुख्य महाप्रबंधक, एकिज़िम बैंक सम्माननीय अतिथि थे।



सस्कॉन V में जीवन के सभी क्षेत्रों से प्रतिनिधित्व करने वाले दुनिया भर से प्रतिष्ठित संस्थानों और अनुसंधान संगठनों से 130 अंतर्राष्ट्रीय और राष्ट्रीय प्रतिनिधियों ने भाग लिया। समाज, शिक्षा, मीडिया, ऊर्जा, जलवायु परिवर्तन, प्राकृतिक संसाधन प्रबंधन, जिम्मेदाराना व्यापार, स्वच्छ प्रौद्योगिकी, माइक्रो फाइनेंस, हरित अर्थव्यवस्था, हरित विपणन, सुशासन, सीएसआर और नैतिकता जैसी स्थिरता के व्यापक क्षेत्रों को समावेश करके 15 तकनीकी सत्रों में कुल मिलाकर 86 शोध पत्र प्रस्तुत किए गए। सम्मेलन में यूरोप, अमेरिका और एशिया से प्रख्यात विशेषज्ञ की पैनल ने स्थिरता के विभिन्न क्षेत्रों पर पूर्ण 5 सत्र लिया।

समारोह की शोभा बढ़ाने वाले अन्य विशिष्ट वक्ताओं श्री एल.डब्ल्यू खोंगिर कार्यकारी निदेशक, इण्डियन ऑयल कॉरपोरेशन, श्री पन्नालाल दास, महाप्रबंधक, भारतीय स्टेट बैंक, श्री बिमल अरोड़ा, अध्यक्ष—जिम्मेदाराना व्यापार केंद्र, ब्रिटेन एवं भारत, श्री बिरेन भुटिया, प्रमुख—सीएसआर, टाटा स्टील, श्री आशीष गुप्ता, संयुक्त सचिव गृह मंत्रालय, श्री मार्क लाइफलांग स्टोन, सीईओ एवेन्यु अकादमी शिलांग, सुश्री सपना पोती, प्रमुख पूर्वोत्तर, एनएसडीसी, डॉ. सुभाष बर्मा, मुख्य पोर्टमास्टर जनरल, पूर्वोत्तर, भारत डाक, शामिल थे।

सम्मेलन को समृद्ध बनाने वाले प्रख्यात शिक्षाविदों में प्रो. सरित के.दास, निदेशक, भाप्रौसं रोपड, प्रो. मानस चटर्जी, प्रबंध के संकाय, बिंगहम्टन यूनिवर्सिटी, स्टेट यूनिवर्सिटी ऑफ न्यू यॉर्क, डॉ. बिस्वतोष साहा, रणनीति के सह-आचार्य, भाप्रबंसं कलकत्ता, फादर अब्राहम, निदेशक, एमआइआईटी शिलांग। टाटा स्टील इस सम्मेलन का स्वर्ण प्रायोजक रह चुके हैं, जबकि एकिज़म बैंक को रजत प्रायोजक। अन्य प्रायोजकों में ऑयल इण्डिया लिमिटेड, नीपको एवं यूनाईटेड बैंक ऑफ इण्डिया शामिल हैं।

#### भारत—चीन कॉन्क्लेव : भारत—चीन व्यापार के संदर्भ की समझ

इंस्टीट्यूट ऑफ चाइनीज स्टडीज की साझेदारी में 10 दिसम्बर 2015 को रागँभाप्रबंसं शिलांग में भारत—चीन कॉन्क्लेव आरंभ किया गया। संस्थान के निदेशक, प्रो. अमिताभ दे, पहली भारत—चीन कॉन्क्लेव में स्वागत भाषण दिया और उल्लेख किया कि चीन ने पिछले तीन दशकों में भारी परिवर्तन किया है और यह चीनी मॉडल की अर्थव्यवस्था सत्ता को देखकर स्पष्ट है।



व्याख्यान देते राजदूत राणा

उन्होंने उल्लेख किया कि यह कॉन्क्लेव पीजीपीएक्स—भारत और चीन में व्यापार प्रबंधन कार्यक्रम के सफर में एक महत्वपूर्ण कदम है। सभी वक्ताओं में सबसे अनुभवी पूर्व राजदूत एवं भूतपूर्व राजनयिक किशन एस.राणा द्वारा महत्वपूर्ण भाषण दिया गया जिन्होंने विभिन्न देशों में अपनी सांस्कृतिक परंपराओं के बारे में अपने वास्तविक जीवन के अनुभवों का साझा किया। सम्मेलन के अन्य उल्लेखित वक्ताओं में प्रो. अल्का आचार्य, इंस्टीट्यूट ऑफ चाइनीज स्टडीज के निदेशक तथा राष्ट्रीय सुरक्षा परिषद के पूर्व सदस्य, श्री श्रीनिवास प्रसाद, उपाध्यक्ष तथा सास्केन कॉम्युनिकेशन टेक्नोलॉजी लि. में भारत—चीन व्यापार के प्रमुख, सुश्री संगमित्रा खन्ना, पेस्सी कोका कोला, एशिया पेसिफिक में मार्केटिंग एण्ड कॉर्ज्यूमर इन्साईट्स के पूर्व निदेशक, एवं श्री संतोष पाइ, डी.एच. लॉ एसोसिएट्स के भागीदार तथा भारत—चीन व्यापार की कानूनी पहलुओं के विशेषज्ञ शामिल थे।

## “विज्ञान और राष्ट्रीय विकास के लिए मानवतावाद” पर संगोष्ठी

रागाँभाप्रबंसं शिलांग परिसर में 15 अक्टूबर को रागाँभाप्रबंसं शिलांग ने भारत के पूर्व राष्ट्रपति भारत रत्न डॉ.ए पी जे अब्दुल कलाम जयंती मनाई। विज्ञान में डॉ.कलाम के योगदान और उनके सामाजिक विकास के प्रति उनके उद्देश्य को ध्यान में रखते हुए “विज्ञान और राष्ट्रीय विकास के लिए मानवतावाद” पर संगोष्ठी आयोजित किया गया था। प्रो.संजॉय मुखर्जी कार्यक्रम के आयोजन समिति के अध्यक्ष थे ।

कार्यक्रम का आरंभ डॉ. अमिताभ दे, निदेशक की स्वागत भाषण से किया गया तथा बाद में श्री फाल्जुनी राजकुमार, रागाँभाप्रबंसं शिलांग के शासक मंडल के अध्यक्ष, द्वारा संगोष्ठी का परिचय दिया गया। प्रतिष्ठित वक्ताओं में स्वामी आत्मप्रियनन्द, कुलपति—रामकृष्ण विवेकानन्द विश्वविद्यालय (बेलूर), डॉ. डब्ल्यू सेल्वामूर्ति, मुख्य नियंत्रक, डीआरडीओ एवं डॉ. तपन मिश्र, निदेशक, अंतरिक्ष अनुप्रयोग केंद्र, इसरो, अहमदाबाद शामिल थे ।

### छात्र की क्रियाकलापें एवं प्रतिभागिता

#### पूर्व छात्र समिति

रागाँभाप्रबंसं शिलांग की पूर्व छात्र समिति पूर्व छात्र—संस्थान के संबंधों को मजबूत बनाने के लिए जिम्मेदार है। समिति अपनी खुद की पोर्टल का रख—रखाव करता है जिससे पूर्व छात्र परिसर के संपर्क में रह सके और हाल की घटना की खबर रख सकें।

#### हॉस्टल समिति

रागाँभाप्रबंसं शिलांग की हॉस्टल समिति प्रशासन एवं छात्रों के बीच किसी भी प्रकार की शिकायतों और सुझावों आदि को का समाधान करने के लिए एक संयोजन का कार्य करता है। समिति अंतर कॉलेज खेल प्रतियोगिता ‘रणभूमि’ का भी आयोजन करती है।

#### जनसंपर्क प्रकोष्ठ

रागाँभाप्रबंसं शिलांग की जनसंपर्क समिति बाहरी दुनिया के साथ संस्थान की एक संयोजन है और सभी बाहरीय सत्ता के साथ व्यावसायिक संबंध के सृजन, विकास और प्रबंधन में सतत प्रयास करता है। यह कॉर्पोरेट, अन्य बिज़नेस स्कूल एवं मीडिया के साथ परस्पर संपर्क का बिंदु है।

#### सिम्फनी

सिम्फनी टीम रागाँभाप्रबंसं शिलांग की वार्षिक पत्रिका के प्रकाशन के लिए जिम्मेदार है। व्यापार कह दुनिया में सबसे अहम मुद्रदों को संबोधित करने की दिशा में यह पत्रिका रागाँभाप्रबंसं शिलांग के छात्र समुदाय का सामूहिक प्रयास है।

#### सांस्कृतिक समिति

रागाँभाप्रबंसं शिलांग में सांस्कृतिक समिति कड़ी मेहनत की अंतहीन घंटों के काम के बाद प्रतिभागियों को जरूरत एक विराम प्रदान करने के लिए समर्पित है। सांस्कृतिक समिति त्यौहारों के उत्सव का आयोजन करती है। इसके अलावा, प्रतियोगिताओं और कार्यक्रमों का भी आयोजन करती है।

#### नियोजन समिति

नियोजन समिति वह समर्पित निकाय है जो उद्योग के साथ परस्पर संवाद को बढ़ाने के लिए प्रयासरत है और रागाँभाप्रबंसं शिलांग के प्रतिभागियों को कॉर्पोरेट जगत् लॉच—पैड प्रदान करता है। यह कॉर्पोरेट—संस्थान के बीच लंबे समय तक चलने वाली रिश्ते को बनाता है, गर्मियों में इंटर्नशिप और अंतिम नियोजन सहित विभिन्न कॉर्पोरेट गतिविधियों के लिए अन्य संगठनों के बीच एक संयोजन के रूप में कार्य करता है।

## छात्र परिषद्

छात्र परिषद् सर्वोच्च निकाय है जो रागाँभाप्रबंसं शिलांग में छात्र मामलों के संबंध की देखभाल करता है। इस गैर-श्रेणीबद्ध टीम के पदाधिकारियाँ छात्र समुदाय और प्रशासन के बीच एक संयोजन के रूप में कार्य करता है।

## सू.प्रौ समिति

सू.प्रौ समिति नेटवर्क के रखरखाव, वीडियो कॉन्फ्रेंसिंग, कक्षा और सभागार की बुनियादी ढाँचा, पुस्तकालय और अन्य प्रौद्योगिकी की जरूरत की क्षेत्रों में दैनिक कार्यों के समर्थन में बहुत महत्वपूर्ण भूमिका निभाती है।

## वित्त कलब

रागाँभाप्रबंसं शिलांग का वित्त कलब छात्र संचालित पहल है जो कि छात्रों को कक्षा के बाहर सीखने का अवसर पैदा करने और उद्योग संपर्क बनाए रखने पर केंद्रित है। कलब का प्रधान गतिविधि अपनी वित्त पत्रिका, निवेशक का प्रकाशन है। उठे विचार, और व्यापार जगत् में ऐसे पत्रिका की जरूरत को साकार करने की क्षमता का एहसास होने पर सभी बी-स्कूल के छात्रों के लिए पत्रिका निःशुल्क खोला गया है। यह व्यापक रूप से भारत के शीर्ष बिज़नेस स्कूलों में परिचालित की जाती है, और माह का सबसे अच्छा लेख और मासिक विवरों के लिए नकद पुरस्कार इसकी विशेषता है।

## मार्केटिंग कलब

रागाँभाप्रबंसं शिलांग की मार्केटिंग कलब विपणन के प्रति उत्साही का दावा करती है और अपनी तरह की मासिक पत्रिका –मार्कथैन का प्रकाशन करती है जिसका उद्देश्य छात्रों में विषय को और सुलभ बनाने के लिए विपणन जागन को डीकन्स्ट्रक्ट करना है। पत्रिका इलेक्ट्रॉनिक प्रारूप में तैयार किया जाता है और व्यापक रूप से भारत और विदेश में 50 से अधिक बी स्कूलों में परिचालित किया जाता है तथा 5000 से अधिक पाठक है। आमतौर से पत्रिका की 'कवर स्टोरी' में भारतीय परिप्रेक्ष्य के साथ, विपणन के एक समकालीन मुददे या पहलू के बारे में होती है। मार्कथैन में "वार्तालाप" नामक एक साक्षात्कार अनुभाग भी है जहाँ प्रमुख व्यापार–नेताओं और शिक्षाविदों विपणन परिदृश्य के बारे में अपने विचार व्यक्त करते हैं। "पर्सपेरिट्व" नामक अनुभाग में प्रचलित विपणन प्रवृत्तियों पर पाठकों से योगदान आमंत्रित करते हैं। विपणन मुददे पर बहस के दोनों पक्षों को प्रस्तुत करने वाली अनुभाग "आय टु आय" अन्य बी-स्कूलों से लेख भी आमंत्रित करता है। "साइलेंट वॉईस" नामक एक लोकप्रिय प्रिंट विज्ञापन डिजाइनिंग प्रतियोगिता पत्रिका की सबसे लोकप्रिय सुविधाओं में से एक है और इसमें देश भर से योगदान देखने को मिलती है।

## UsHR

रागाँभाप्रबंसं शिलांग की एचआर कलब का तात्पर्य यूनियन ऑफ स्टूडेंट्स फॉर ह्यूमन रिसोर्सेज है। **UsHR** परिसर एवं अंतर बी-स्कूल स्तर में विभिन्न घटनाओं का भी आयोजन करता है। **TogetHR**, **UsHR**—मानव संसाधन कलब द्वारा प्रकाशित द्विमासिक पत्रिका है। पत्रिका का उद्देश्य जन और संगठनों के प्रबंधन की दिशा में उभरते नेताओं में रुचि को बढ़ावा देना है। पत्रिका की 'कवर स्टोरी' महत्वपूर्ण मानव संसाधन से संबंधित मामलों पर केंद्रित है और वर्तमान परिदृश्य के प्रमुख मा.सं-प्रवृत्तियों का विश्लेषण करने के बाद चयन किया गया और लिखा गया है। पत्रिका की मुख्य विशेषताओं में से एक "द कॉर्पोरेट नेटवर्क" अनुभाग है जिसमें प्रमुख संगठन के मानव संसाधन नीतियों की जां की जाती है। 'कोफ्लक्स' अनुभाग में प्रथ्यात हस्तियों द्वारा मा.सं-क्षेत्र से समृद्ध अनुभवों के साथ साक्षात्कार है जिसमें वे संगठन में मानव संसाधनों के प्रबंधन के व्यावहारिक पहलुओं को सामने लाते हैं। पत्रिका के 'कोनकोक्षन' अनुभाग में एक 'आर्टिकल ऑफ द इशू' और चार लेख शामिल हैं। विभिन्न बी-स्कूलों की प्रस्तुतियों में से इनका चयन किया जाता है।

## ऑप-इरा

रागाँभाप्रबंसं शिलांग की संचालन कलब ऑप-इरा देश भर से संचालन क्षेत्र के प्रति उत्साहियों के लिए एकजुट होने तथा उनके क्षेत्र में ज्ञान को बढ़ाने का एक मंच है। प्रत्येक वर्ष 'ऑप-इरा' भा.प्रबं.सं.शिलांग की ऑपरेशन्स कलब द्वारा अर्धवार्षिक पत्रिका 'प्रवाह' प्रकाशित की जाती है। पत्रिका चयनित पुस्तकालयों, कॉर्पोरेट और बिज़नेस स्कूलों को भेजे जाने के लिए कलब द्वारा आयोजित संचालन प्रबंधन में हाल के रुझानों पर सभी घटनाएँ साथ ही साथ लेखों को समाविष्ट करने की कोशिश करता है। पत्रिका की प्रत्येक संस्करण में विभिन्न अनुभागों समिलित है, जिनमें से कुछ इस प्रकार हैं: कवर स्टोरी, इन्साईट, ब्लैज़-ए-ट्रेइल, रुबरु, वरचुओसोस, द रोड लेस ट्रेवल्ड एण्ड रोन्डेवू। पत्रिका में प्रत्येक अनुभाग की अपनी विक्रिय बिंदु और अद्वितीय महत्व हैं।

## कौतूहल

कौतूहल हर साल अत्यधिक महत्वपूर्ण विभिन्न विषयों पर प्रश्नोत्तरी तथा वाद विवाद प्रतियोगिता का आयोजन करता है जिससे प्रतिभागियों में उत्साहजनक प्रतिक्रिया को जगाने में सफल रहा है।

## शौकीया गोल्फ़ क्लब

क्लब का उद्देश्य छात्रों में गोल्फ़ कौशल के लिए तैयार करना है और इस खेल में भागीदारी के माध्यम से उनके विकास को बढ़ाना है। क्लब साल की उपलब्धियों का प्रदर्शन, अपने वार्षिक पत्रिका 'अल्बोट्रस' में प्रकाशित करता है, और क्लब के प्रस्तावों को छात्र समुदाय और कॉर्पोरेट जगत् तक पहुँचाता है। इसमें गोल्फ़ की दुनिया, मौजूदा विश्व रैकिंग से लेकर भा.प्रब.सं.शिलांग के लिए इसके महत्व से कई अद्यतन चित्रित किया गया है, और गोल्फ़ का सामान्य रूप से जीवन के साथ और विशेष रूप से व्यापार के साथ संबंध को समक्षा रखकर अपनी गोल्फ़ खेलने की कौशल को सीखने और सुधारने के सुझाव निहित है।



## कॉन्वेस्ट, परामर्श क्लब :

कॉन्वेस्ट, रागाँभाप्रबंसं शिलांग का परामर्श क्लब छात्रों के करियर में परामर्श और रणनीतिक प्रबंधन में सहायक के लिए ज्ञान और कौशल से लैस करने के लिए प्रयासरत है। क्लब की गतिविधियों में उद्योग से सजीव परियोजनाओं दिलवाना, ई-जीन का प्रकाशन, शामिल है, इसकी पत्रिका का उद्देश्य विविध क्षेत्रों में ज्ञान को समृद्ध बनाना है। प्रकाशन में हमारे देश भर में सभी छात्रों और विशेषज्ञों से लेख और इंपुट हैं। ई-टॉक पत्रिका की वह अनुभाग है जिसमें उद्योग के प्रख्यात विशेषज्ञों के साथ साक्षात्कार को प्रदर्शित किया जाता है जो उद्योग से संबंधित मुद्राओं पर अपने विचार को आपस में बाँटते हैं। साल में एक बार, क्लब कलेक्टर्ज़ संस्करण का प्रकाशन करता है जो कि सर्वश्रेष्ठ लेख और विशेषज्ञ वार्ता का एक संग्रह है। 2014 के कलेक्टर्ज़ संस्करण का अनावरण डॉ. ए.पी.जे अब्दुल कलाम द्वारा किया गया था।

## बाईटसिस

बाईटसिस, रागाँभाप्रबंसं शिलांग का सिस्टम क्लब परियोजनाओं के माध्यम से कॉर्पोरेट और छात्रों के बीच ज्ञान की निर्बाध प्रसार के लिए एक मंच प्रदान करने, और प्रौद्योगिकी और सिस्टम प्रबंधन के क्षेत्र में उद्योग के विकास के साथ अद्यतन रखने के लिए शुरू किया गया था। क्यूबिट सिस्टम्ज़ क्लब की अर्धवार्षिक पत्रिका है। उद्योग में सू.प्रौ. की विभिन्न प्रचलित प्रवृत्तियों से पाठकों को उजागर करने के उद्देश्य से टीम ने इस पत्रिका का आरंभ किया। इस प्रकार पत्रिका में आज व्यवहार में आ रहे मूल्य श्रंखला के कारकों के साथ एकीकृत सू.प्रौ. की विभिन्न पहलुओं की सुविधा है। पत्रिका में आगे विशेषज्ञ का शब्दशः साक्षात्कार के प्रकाशन द्वारा प्रचलित परिदृश्य पर औद्योगिक दृष्टिकोण का समावेश है। वर्तमान के नवोदित प्रबंधकों के विचार उतना ही महत्वपूर्ण हैं, इसलिए इसमें भारत की विभिन्न बी-स्कूलों द्वारा लिखित विभिन्न

लेखों का प्रदर्शन करता है। हाल ही पाठकों में रुचि और कौशल को बढ़ावा देने के लिए कुछ संस्करणों में प्रश्नोत्तरी पर एक अनुभाग को जोड़ा गया है।

### इकोबिज़

रागाँभाप्रबंसं शिलांग की इकोबिज़ कलब का उद्देश्य व्यवसायों को सही मायने में स्थायी बनाना है और सामाजिक समृद्धि तथा आर्थिक लाभ के बीच की कड़ी को मजबूत करना है।

### उद्यमिता प्रकोष्ठ

रागाँभाप्रबंसं शिलांग का उद्यमिता प्रकोष्ठ आई-क्यूब के रूप में जाना जाता है, यह रागाँभाप्रबंसं शिलांग के छात्र विरादरी के बीच उद्यमिता को बढ़ावा देने में अपने जुनून के लिए जाना जाता है। इसका उद्देश्य सामान्य में और विशेष रूप से भारत के पूर्वोत्तर क्षेत्र के सभी इज्जाच्छुक उद्यमियों के लिए एक साझा मंच तैयार करना है।

### छात्र की उपलब्धियाँ

कॉर्पोरेट प्रतियोगिताएँ:

नाम	प्रतियोगिता का नाम	टीम के सदस्यों का नाम	प्राप्त स्थान
सौम्य गुहा	एचएसबीसी आईबी लीग	रमेश जयसवाल, अजय धमेलिया, आशीष बहेती	राष्ट्रीय विजेता
भारती दास	डेलॉइट—बी दि वन चैलेंज		राष्ट्रीय विजेता
निशिंगंधा केरूरे	सीआरआइएसआइएल—यंग थॉट लीडर्ज़—2015		विजेता
पारस पारेख	सीआरआइएसआइएल—यंग थॉट लीडर्ज़—2015		विजेता
सौम्य गुहा	नोमुरा केस स्टडी चैलेंज	रमेश जयसवाल	राष्ट्रीय द्वितीय विजेता
दिपन चक्रबर्ती	कॉर्निज़न्ट—सीएक्सओ चैलेंज		राष्ट्रीय द्वितीय विजेता
प्रतीक चक्रबर्ती	ईवायक्यूईवाय नॉलेज विज़	मिलिंद कांबले	राष्ट्रीय फ़ाइनलिस्ट
अरविंद अच्युर	ईवायक्यूईवाय नॉलेज विज़	कैलाश चन्द्रशेखर	राष्ट्रीय फ़ाइनलिस्ट
रकिन्द गुप्ता	ईवायक्यूईवाय नॉलेज विज़	अमितपाल सिंह भाटिया	राष्ट्रीय फ़ाइनलिस्ट
निशिंगंधा केरूरे	ईवायक्यूईवाय नॉलेज विज़	सुनील गौतम पांडा	राष्ट्रीय फ़ाइनलिस्ट
निशिंगंधा केरूरे	आदित्य बिड़ला गुप्ता छात्रवृत्ति		छात्र
अरविंद अच्युर	एचयूएल एल.आइ.एम.ई	रकिन्द गुप्ता, कैलाश चन्द्रशेखर	वाइल्ड कार्ड राउण्ड राष्ट्रीय फ़ाइनलिस्ट
चीना पसरिजा	एचयूएल एल.आइ.एम.ई	जसदीप सिंह, मयन बंसल	वाइल्ड कार्ड राउण्ड राष्ट्रीय फ़ाइनलिस्ट
सौम्य गुहा	डेलॉइट मैवरिक	अत्रेयो चटर्जी, रोहित अगरवाल	क्षेत्रीय फ़ाइनलिस्ट
राघव भट्टनागर	डेलॉइट मैवरिक	प्रखर नगोरी, यशवर्धन काबरा	क्षेत्रीय फ़ाइनलिस्ट

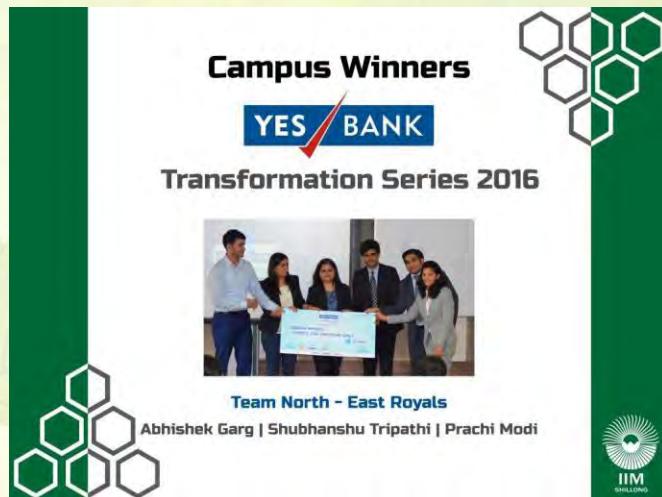
गौरव जैन	डेलॉइट मैवरिक	तुमेतु वरुणबाबू साकेत कुमार	क्षेत्रीय फ़ाइनलिस्ट
पीयुष गोयल	डेलॉइट मैवरिक	आदित्य खरे, संदीप शर्मा	क्षेत्रीय फ़ाइनलिस्ट
निशेष भसीन	बुल्क ऑफ चॉकस्ट्रीट	सिद्धार्थ चौधरी, गीत के.पंवार	क्षेत्रीय फ़ाइनलिस्ट
भारती दास	टाटा स्टीलथॉन	अभय छेड़ा, आशीष बहेती, संदीप हरकृशन	राष्ट्रीय फ़ाइनलिस्ट
सूर्य किरण शर्मा	एबीजी स्वतंत्र	अमोल रत्न सिंह, श्रुति जैन, आदित्य कुमार जैन	कैम्पस विजेता
स्नेहिल जैन	एबीजी स्वतंत्र	महा सिंह गुलाटी, निशांत रे, करण ग्रोवर	राष्ट्रीय फ़ाइनलिस्ट
दीपक नायर	महिन्द्र वॉर रूम	कार्तिक सोमाद्वि, सुजॉय दे, वैभव सावत्कर	राष्ट्रीय फ़ाइनलिस्ट
दिव्य प्रकाश तराई	आइटीसी#थिंक टु इंगेज		अ.भा.रैंकिंग 6ठा
चिराग तेकरीवाल	सीएक्सओ चैलेंज		राष्ट्रीय फ़ाइनलिस्ट
रोशन फरहान	भारत के एमबीए स्नातकों में शीर्ष 50 में		भारतवर्ष के एमबीए स्नातकों के शीर्ष 50 की सूची में चयनित
अभिजीत बड़ापांडा	न्यू ईयर विद गुवेरा		राष्ट्रीय द्वितीय विजेता
सौम्य गुहा	महिंद्र ऑटो क्वोशंट	प्रतीक चक्रबर्ती	कैम्पस विजेता
रमेश जयसवाल	ट्रिवेणी कैस चैलेंज	अंकुर अगरवाल, तेजस्वी कुमार	राष्ट्रीय फ़ाइनलिस्ट

बी—स्कूल प्रतियोगिताएँ:

नाम	प्रतियोगिता का नाम	कॉलेज / विश्वविद्यालय	टीम के सदस्यों का नाम	प्राप्त स्थान
सौम्य गुहा	इल्युमिनेट्रिक्स	एनएमआइएमएस,बैंगलोर	सिद्धार्थ बाये	राष्ट्रीय विजेता
निशिंगंधा केरूरे	ब्राण्डआइ लेख लेखन	दिल्ली स्कूल ऑफ इकोनॉमिक्स		राष्ट्रीय विजेता
नायर विष्णु ए उथमन	हाई-लो	भाप्रबंसं रायपुर	रजत कपूर	राष्ट्रीय विजेता
नायर विष्णु ए उथमन	परामर्श	भाप्रबंसं रायपुर	रजत कपूर,कमल नागवणि	राष्ट्रीय द्वितीय विजेता
अनूप प्रकाश	चाणक्य द मास्टरमाइण्ड	मद्रास मेनिजमेंट एसोसिएशन		शीर्ष अंतिम में(शीर्ष 5)
अनूप प्रकाश	कॉन्क्वेस्ट	रागाँभाप्रबंसं शिलांग	अक्षय सेठ	कैम्पस विजेता
अनूप प्रकाश	बी—प्लान प्रतियोगिता	रागाँभाप्रबंसं शिलांग	साहिल खन्ना	विजेता
आतिश गोहिल	इम्पेरियम	एमडीआई गुडगाँव		विजेता
भारती दास	वैकवाट्ज़	भाप्रबंसं कोजीकोड		राष्ट्रीय फ़ाइनलिस्ट

कृष्ण अशोक	ईमर्ज-केस स्टडी प्रतियोगिता	रागभाप्रबंसं शिलाँग	रकिंद गुप्ता	राष्ट्रीय विजेता
रजत कपूर	बैकवाटर्ज़	भाप्रबंसं कोजीकोड	तेजस्वी कुमार	राष्ट्रीय विजेता
रजत कपूर	परामर्श	भाप्रबंसं रायपुर	कमल नागवणि	राष्ट्रीय द्वितीय विजेता
रजत कपूर	समुचित	रागभाप्रबंसं शिलाँग	कमल नागवणि	राष्ट्रीय द्वितीय विजेता
रजत कपूर	एप्रेन्टिस 4.0	रागभाप्रबंसं शिलाँग	कमल नागवणि	राष्ट्रीय द्वितीय विजेता
सोमेश चौधरी	महायोद्धा	भाप्रौसं बम्बई		प्रथम दूसरे स्थान पर विजेता
सोमेश चौधरी	आइएनएम	एनएमआइएमएस हैदराबाद		आइएनएम खंड 8 पत्रिका में प्रकाशन
सुमन चौधरी	रिवॉल्यूशन	रागभाप्रबंसं शिलाँग	अखिल राठी	राष्ट्रीय विजेता
अभिषेक गर्ग	कॉर्पोरेट-2-डोमिनैट		आदित्य पाण्डेय	द्वितीय विजेता
प्राची अशोक मोदी	एरियाडन थ्रेड	रागभाप्रबंसं शिलाँग	अभिषेक गर्ग	राष्ट्रीय द्वितीय विजेता
प्राची अशोक मोदी	इकोविस्टा 4.0	आइएमआइ नई दिल्ली	अभिषेक गर्ग	राष्ट्रीय द्वितीय विजेता
अभिषेक गर्ग	ले मार्च		प्राची अशोक मोदी	राष्ट्रीय विजेता
अभिषेक गर्ग	स्किल सिटी	एक्सआइएमबी	प्राची अशोक मोदी	राष्ट्रीय फ़ाइनलिस्ट
के एस आशीष	बाइटिसिसकॉन्सिस्टर्सी प्रिलच-एनएफएस	रागभाप्रबंसं शिलाँग		द्वितीय विजेता
तेजस्वी कुमार	अधिग्रहण	एमडीआइ	रजत कपूर	राष्ट्रीय फ़ाइनलिस्ट
तेजस्वी कुमार	कोलोसस	एमडीआइ	रजत कपूर	राष्ट्रीय फ़ाइनलिस्ट
सोमेश चौधुरी	एमबीए स्कूल लेख प्रतियोगिता	एनए		विशेष रूप से उल्लिखित लेख
अभिषेक गर्ग	हिंदी पखवाड़ा	रागभाप्रबंसं शिलाँग		द्वितीय स्थान
अभिषेक गर्ग	हिंदी पखवाड़ा	रागभाप्रबंसं शिलाँग		विजेता
प्राची अशोक मोदी	हिंदी पखवाड़ा	रागभाप्रबंसं शिलाँग		विजेता
निशिंगंधा केरूरे	"ज़ेइटजीस्ट"	भाप्रबंसं उदयपुर		पत्रिका में प्रकाशन
तन्मय कसलीवाल	कम्पैन फॉर ए कॉर्ज़	भाप्रबंसं-अ	जाह्वी जेठनन्दिनी, ऋषभ पाण्डेय	राष्ट्रीय फ़ाइनलिस्ट
सोमेश चौधुरी	कॉन्क्लेव	रागभाप्रबंसं शिलाँग	राहुल कुमार जैन	कैम्पस विजेता
रजत कपूर	ऑप् मैक रणनीति	भाप्रबंसं बैंगलोर	तेजस्वी कुमार, आदित्य खरे	राष्ट्रीय द्वितीय विजेता
अभिजीत बालकृष्णन	आल्वरिंगा 2016	भाप्रौसं गुवाहाटी	अबीर नंदी	प्रथम
अभिजीत बालकृष्णन	आल्वरिंगा 2016	भाप्रौसं गुवाहाटी	अबीर नंदी	द्वितीय
आदित्य चन्द्र सर्केना	ऑप-टिम्स	रागभाप्रबंसं शिलाँग	हर्षा दागा	द्वितीय
सौम्य गुहा	सार्वजनिक नीति एवं	भाप्रबंसं कलकत्ता	अत्रेयों चटर्जी	शोधपत्र प्रस्तुत

	प्रबंधन में समकालीन वाद-विवाद पर द्वितीय सम्मेलन		
--	--	--	--



कॉर्पोरेट कायक्रम में उपस्थित छात्र

#### पोडियम पीजीपी-वार्षिक कॉर्पोरेट संपर्क श्रंखला :

पोडियम, 2012 में भा.प्रबं.सं.शिलांग के छात्रों द्वारा की गई अवधारणा, पहले दो सत्रों की सफलता के साथ 2015 में शानदार पैमाने पर आरंभ किया गया था। भा.प्रबं.सं.शिलांग का वार्षिक कॉर्पोरेट संपर्क श्रंखला का चौथा सत्र 25 जुलाई 2015 को आरंभ हुआ जिसमें, विश्व स्तर पर प्रसिद्ध संगठनों से विपणन, वित्त, संचालन, और मानव संसाधन जैसे विविध पृष्ठभूमि से वक्ताओं की प्रतिभागिता देखी गई। परिवर्तन नवाचार, कॉर्पोरेट रचनात्मकता, ई-व्यापार, उद्यमशीलता जोखिम, मानचित्रण कैरियर प्रक्षेपण, मीडिया प्रबंधन और अन्य कई जैसी विषयों पर व्याख्यान दिया गया। श्रंखला में कक्षा से बाहर नये उड़ान में सीखाई जाती है जिसमें कॉर्पोरेट के अग्रणियों के साथ संपर्क से छात्रों को बेहतर प्रबंधकों की आकृति देने बनाने की प्रक्रिया में एक अतिरिक्त आकार जोड़ती है।



वर्ष 2015 की पोडियम सत्रों एवं वक्ताओं की सूची निम्नवत् है :

क्र.सं.	वक्ता	पदनाम
1	श्री आश्र बैनर्जी	कार्यकारी निदेशक—बिक्री एवं विपणन, डालमिया भारत ग्रुप
2	श्री सत्याकी भट्टाचार्य	मुख्य जन अधिकारी, एबीपी न्यूज़
3	श्री केल्विन लिंगडे	निदेशक—एचआर, किंच्चरली क्लार्क कॉर्पोरेशन—लीवर
4	सुश्री मोनिका टाटा	पूर्व—प्रबंध निदेशक, एचबीओ
5	श्री सुरेश बालकृष्ण	सीईओ, लिंटास
6	श्री शाश्वत बदोनी	उपाध्यक्ष, बिज. योजना, पेपसिको
7	श्री दीपक जयरमण	प्रधान—लीडरशिप कन्सल्टंसी, इगोन जेन्डर
8	श्री राजीब बसु	पार्टनर—रिस्क कन्सल्टंसी, केपीएमजी
9	श्री रॉबर्ट खोगिर	प्रधान—प्रतिभा अर्जन एवं मा.सं. बिक्री, लोरिअल भारत
10	श्री अंकुश पुरी	प्रधान—मा.सं. एवं प्रतिभा अर्जन, अडेको—ली हेट हैरीसन
11	श्री मनोष दुगर	सीएफओ, अनमोबि
12	श्री राजीव सरदाना	कार्यकारी प्रबंधन, एचडीएफसी
13	श्री हरि कारा	पार्टनर—ऑडिट एन्टरप्राइज़ रिस्क सर्विसेज़, डेलॉइट यूएस इण्डिया
14	श्री अरिजीत घोष	अध्यक्ष—एरोस्पेस, हनीवेल इण्डिया

टीईडीएक्स भा.प्रब.सं.शिलांग 2015–16

टीईडीएक्स रागाँभाप्रबंसं शिलांग, भारतीय प्रबंध संस्थान शिलांग द्वारा आयोजित एक वार्षिक घटना है जिसका उद्देश्य प्रौद्योगिकी, मनोरंजन, डिजाइन, विज्ञान, मानविकी, व्यापार, विकास, आदि जैसी किसी भी विषय में विचारों को साझा करने के लिए भारत के अग्रणी विचारकों और कर्ताओं को एक साथ लाना है। 2013 में टीईडी समुदाय से टीईडीएक्स रागाँभाप्रबंसं शिलांग 2013 के लिए वैश्विक मान्यता प्राप्त हुआ और रियो, ब्राजील में आयोजित वैश्विक सम्मेलन में भाग लेने के लिए आमंत्रित किया गया था।

13 फ़रवरी 2016 को आयोजित टीईडीएक्स रागाँभाप्रबंसं शिलांग के चौथे संस्करण में देश भर से मेज़बान वक्ताओं को बदलाव के लिए अपने विचारों को बांटने के लिए पूर्वोत्तर भारत की शैक्षिक केंद्र, शिलांग में आते देखा गया। इस वर्ष का विषय “कॉन्फ्लुएंस इन कॉन्फ़िल्क्ट”, रणनीतिक रूप से संघर्ष में लगे दुनिया में शांति में वृद्धि लाने के लिए चुना गया था।



क्र.सं.	वक्ता	पदनाम
1	श्री प्रवीण थिप्से	चेस ग्रेण्डमास्टर
2	सुश्री अनामिका खन्ना	फैशन डिजाइनर
3	सुश्री कृष्णा पाटिल	माउंट एवरेस्ट चढ़ने वाले सबसे युवा भारतीय महिला
4	श्री दिवाकर वैश	रोबोटिक एण्ड रिसर्च के प्रधान—ए—सेट ट्रेनिंग एण्ड रिसर्च इंस्टीट्यूट
5	सुश्री ऋचा सिंह	योरदोस्त, ऑनलाइन काउन्सेलिंग एण्ड इमोशनल वेलनेस स्टार्टअप के सह—संस्थापक
6	सुश्री रितुमणि दास	कृ—कथा, प्रोस्टीट्यूशन रिहेबिलिटेशन सेन्टर
7	श्री श्रीधर लक्ष्मणन	सोशिअल ऑन्ट्रप्रेनर

ईमर्ज़: भाप्रबंसं. शिलाँग का वार्षिक उद्यमिता सम्मेलन(2015)

ईमर्ज़ई 2015 रागाँभा.प्रबंसं.शिलाँग की वार्षिक उद्यमिता शिखर सम्मेलन का आयोजन 19–20 सितम्बर 2015 को किया गया था। यह शिखर सम्मेलन आइ—क्यूब—रागाँभा.प्रबंसं.शिलाँग की उद्यमशीलता प्रकोष्ठ द्वारा आयोजित किया गया था जिसका मूल अवधारणा— कल्पना |व्यस्त विकास है और जिसका उद्देश्य प्रबंधन शिक्षा के प्रतिभागियों में एक उद्यमशीलता की इच्छा को प्रोत्साहित करना है। शिखर सम्मेलन का उद्घाटन मुख्य अतिथि श्री राजेश्वर राव, भारतीय रिजर्व बैंक के मुख्य महाप्रबंधक द्वारा किया गया जिन्होंने वित्त का सस्ते स्रोतों से वंचित लाभ तक पहुँचने का और भारत में बैंकिंग के लिए आगे का रास्ता में मदद करने में माइक्रो—फाइनेंसिंग की भूमिका पर चर्चा की।



वर्ष 2015 की वसुंधरा पुरस्कार विजेताओं, पूर्वोत्तर के महिला उद्यमियों के सम्मान में एसएसएम, गुवाहाटी द्वारा एक पहल के सम्मान समारोह के साथ दो दिवसीय शिखर सम्मेलन का प्रारंभ किया गया। देश भर से इच्छुक उद्यमियों के सामने अपनी यात्रा का साझा करने के लिए पुरस्कार विजेताओं को रागाँभाप्रबंसं शिलांग में आमंत्रित किया गया था, जो वहाँ अपने व्यवसाय के विचारों और उन्हें वास्तविकता में बदलने की योजना पेश करने के लिए उपस्थित थे।

शिखर सम्मेलन का आरंभ इंवेस्टर्ज कॉन्क्लेव, अग्रणी उद्यम पूँजीपतियों के साथ परस्पर संवाद सत्र से किया गया—श्री राजेन्द्र कलुर(संस्थापक निदेशक एवं मुख्य कार्यकारी अधिकारी, ट्रस्ट प्लूटस वेल्थ मेनेजर्ज (इण्डिया) प्रा.लि.), डॉ. अंजु गुप्ता (अध्यक्ष एवं सह-संस्थापक, आइवी कैंप) और श्री सुमित मेहरा (मुख्य कार्यकारी अधिकारी, द ग्रीन अन्नेला इंवेस्टमेंट एडवाइजरी प्रा.लि.)। लॉजिस्टिक्स कॉन्क्लेव जिसमें इन विशेषज्ञों की चर्चा शामिल है—श्री श्रीनिवास साबा (संस्थापक और मुख्य कार्यकारी अधिकारी, eCourierz.com), श्री सुधाकर विन्ता (संस्थापक और मुख्य कार्यकारी अधिकारी, रिटर्न्ट्रक्स) और नटराज सुब्रमणियन (व्यापार प्रमुख, Miebach Consulting)। ने ई-कॉर्मस उद्योग में विकास और प्रवेश पर विभिन्न विचारों का विनिमय किया। अंतिम घटना, मोबाइल स्पेस कॉन्क्लेव, ने प्रथ्यात उद्यमियों की मेज़बानी की—श्री दमनदीप सिंह सोनी, (प्रधान—इण्डिया बिज़नेस, लाईन मेसेंजर), श्री करण सरीन (विपणन के प्रमुख, वनप्लस) और श्री सुधांशु गुप्ता (सहायक उपाध्यक्ष बिज़नेस, पे टीएम)। “विशेषज्ञ वार्ता” के दौरान स्मार्टफोन एवं टैबलेट्स, सैमसंग इण्डिया अलेक्ट्रॉनिक्स लि. के श्रेणी प्रमुख श्री विशाल कौल तथा गूगल इण्डिया के प्रौद्योगिकी उद्योग प्रमुख श्री करण गंभीर ने उद्योग से संबंधित अंतर्दृष्टि और उद्यमशीलता में प्रवेश के बारे में बताया।

ईमर्ज 2015 ने बी-प्लान प्रतियोगिता R€vo£u\$N, में हर बी-स्कूलों के छात्रों से प्रतिभागिता देखी गई। भाप्रबंसं शिलांग के छात्रों ने एक सांस्कृतिक शाम का आयोजन किया जहाँ शिलांग का सबसे लोकप्रिय बैंड ‘कलर्स’ ने भीड़ को मंत्रमुग्ध किया और इस प्रकार ईमर्ज 2015 समाप्त किया गया। स्टेट बैंक ऑफ़ इण्डिया इस कार्यक्रम के शीर्षक प्रायोजक थे, जबकि सह प्रायोजक रॉयल वाहिंग्डो फुटबॉल क्लब शिलांग थे। साथ ही, कार्यक्रम का मर्चन्डाइज़ मेघालय सहकारी एपेक्स बैंक लिमिटेड द्वारा प्रायोजित किया गया था।

## नर्चरिंग माइण्ड्स

शैक्षणिक वर्ष 2015–16 के दौरान रागाँभाप्रबंसं शिलाँग के छात्रों ने भारत रत्न स्वर्गीय डॉ.अब्दुल कलाम की स्मृति में “नर्चरिंग माइण्ड्स” नामक एक अनोखी शिक्षण पहल का आरंभ किया। 17 अक्टूबर 2016 को शुरू किया गया इस पहल का उद्देश्य स्थानीय समुदाय के साथ जुड़ना और डॉ.कलाम की दर्शन ‘सर्वशिक्षा’ की दिशा में एक कदम बढ़ाना है।

कार्यक्रम का पहला संस्करण 4 सप्ताह की अवधि तक चला, जिसके दौरान संस्थान के प्रतिभागियों द्वारा स्थानीय विद्यालय, एच.इलियास, प्रेसिटेरियन और दिनेट मानिक स्कूल से 30 कक्षा 8 की 30 छात्रों को गणित सिखाया गया। हर सप्ताहांत में दो घंटे का सत्र का आयोजन किया गया जिसके दौरान छात्र स्वयंसेवकों ने नवीन शिक्षण सहायक सामग्री का प्रयोग किया और सत्र को ज्ञानप्रद तथा मजेदार बनाने के लिए संस्थान की बुनियादी ढांचागत सुविधाओं का उपयोग किया गया। इस साल नामांकित छात्रों की गणित में रुचि विकसित करने में मदद तथा एक मजबूत आधार बनाने पर ध्यान केंद्रित था जो बाद के वर्षों में बनाया जा सकता है।

अगले कुछ वर्षों में स्वयंसेवकों की पाठ्यक्रम शिक्षा शास्त्र में अन्य विषयों को सम्मिलित कर और 7वीं और 9वीं कक्षाओं के छात्रों को शामिल करके कार्यक्रम को बढ़े पैमाने पर ले जाने की योजना है। अच्छे मनुष्य और समग्र विकास के उत्पादन में यह पहल रागाँभाप्रबंसं शिलाँग की प्रयास का उदाहरण है।



छात्रों द्वारा नर्चरिंग माइण्ड्स के लिए कक्षा का आयोजन



## गोल्फ कप सत्र 8

वर्ष 2009 से प्रत्येक वर्ष भाप्रबंसं.शिलांग शिलांग गोल्फ लिंक्ज़ में गोल्फ टूर्नामेंट का आयोजन करती आ रही है जो कि उत्तर-पूर्वी में प्रबंधन छात्रों और औद्यागिक के अग्रणियों के बीच बातचीत का पहला और एकमात्र मंच है। घटना का प्राथमिक उद्देश्य मेधालय में सामन्य रूप से शिलांगकी पर्यटन क्षमता के प्रदर्शन पर विशेष जोर देना है। गोल्फ कप देश भर में कंपनियों के अग्रणियों के साथ संलग्न होने, संस्थान की छवि को बढ़ाने, छात्रों की प्लेसमेंट में सहायता में भी प्रयास करता है और स्थानीय नागरिक, सेवारत और अर्धसैनिक के प्रतिष्ठित गणमान्य व्यक्तियों के साथ सहयोग करके भाप्रबंसं.शिलांग की प्रतिष्ठा को बढ़ाता है।

रांगौंभाप्रबंसं शिलांग ने अपना महत्वपूर्ण घटना गोल्फ कप का 8वें सत्र की मेजबानी 7 और 8 नवम्बर 2015 को किया। यह टूर्नामेंट, भारत में किसी भी व्यवसाय स्कूल के लिए अपनी तरह का पहला अद्वितीय और अच्छी तरह से बुना हुआ कार्यक्रम है जो उद्योग, शिक्षा से संबंधित की प्रतिभागिता की सुविध उपलब्ध कराती है और पेशेवरों को "लूक इस्ट" को प्रोत्साहित करती है। पिछले साल की तरह इस साल भी पूर्ण सत्र की तरह पूर्व घटनाओं की श्रृंखला के साथ बड़ी धूमधाम से आयोजित किया गया इनमें कुछ नाम "रन फॉर शिलांग" मैराथॉन है।

इस साल टूर्नामेंट का आठवां संस्करण का उद्घाटन डॉ. मुकुल संगमा, मेधालय के माननीय मुख्यमंत्री द्वारा 29 अक्टूबर 2015 को किया गया। मेधालय पर्यटन द्वारा प्रायोजित एवं दि इण्डियन ऑयल कॉर्पोरेशन, भारतीय स्टेट बैंक और रॉयल वाहिंग्डो फूटबॉल क्लब द्वारा सह-प्रायोजित किया गया, इस साल की घटना का आयोजन खेल की भावना को मनाने के लिए समर्पित किया गया था।

सुबह 6 बजे श्री सी.डी.किंजिड.भाप्रशासे.(सेवानिवृ.), मेधालय के मुख्य सूचना आयोग द्वारा खेल शुरू किया गया। वार्षिक यात्रा में सरकारी, उद्योग एवं शिक्षा जगत् से 100 से अधिक अग्रणी गोल्फरों ने हिस्सा लिया। जिसमें विभिन्न सरकारी मंत्रालयों और सशस्त्र बलों से आमंत्रित अतिथियाँ जैसे; भारतीय राष्ट्रीय कांग्रेस के श्री टोनी कर्टिस लिंग्डो, मेजर गीता मिश्र, एवं मेजर(सेवानि.) डॉ.के.आइ.सिंह शामिल हैं। प्रतिष्ठित टूर्नामेंट के दूसरे दिन में प्रमुख उद्योगों से जैसे एडोबे, एअरसेल, ड्यूश बैंक, ईवाय, एचपी, ऑरेकल, टाटा, यूनाईटेड स्पिरिट्ज़ और वीएम वेअर से करीब 20 कॉर्पोरेट प्रतिनिधियाँ आये थे।

पूर्ण सत्र में छात्र समुदाय से उत्साहित प्रतिभागिता देखी गई जिसमें उद्योग के दिग्गजों के साथ पुनर्भाषित विकास : एशियाई शताब्दी और भारत का प्रभुत्व तथा उत्तर-पूर्व की भूमिका विषय पर स्वस्थ चर्चा और बातचीत का अवसर दिया गया। मैराथॉन में भी छात्र, संकाय के साथ ही साथ गैर शिक्षण स्टाफ की प्रतिभागिता देखा गया। दौड़ को स्थानीय धावकों की उपस्थिति ने और भी अलंकृत कर दिया, जिन्होंने सभी श्रेणियों में शीर्ष पर समाप्त किया।

गोल्फ कप में पूरे उत्तर-पूर्व के राज्य सरकार के मंत्रियों से उत्सुक भागीदारी देखा गया, टूर्नामेंट का पहला दिन स्थानीय गोल्फरों एवं सरकारी अधिकारियों को समर्पित किया गया। दूसरे दिन उद्योग के दिग्गजों को एक दूसरे के खिलाफ़ मुकाबला करते हुए एक खिलाड़ी की तरह अनुकरणीय प्रदर्शन करते देखा गया। एक भव्य समारोह के साथ घटना संपन्न हुआ, जिसमें मुख्य अतिथि डॉ.मुकुल संगमा, मेधालय के माननीय मुख्यमंत्री ने अपनी उपस्थिति से समारोह को सुशोभित किया। घटना में माननीय मुख्यमंत्री एवं निदेशक प्रो.अमिताभ दे के भाषण के साथ पुरस्कार वितरण शामिल था। राष्ट्रीय बहुसंस्कृतिवाद और बहुलवाद का प्रदर्शन करते हुए पूरे उत्तर-पूर्व की जातीय नृत्य प्रदर्शन के साथ घटना को सांस्कृतिक कार्यक्रम से भी अलंकृत किया गया था। तीन दिन की घटना मेधालय पर्यटन विभाग द्वारा समर्थित किया गया था जो स्थापना के बाद से ही इस घटना के स्थायी और सहायक प्रायोजक/समर्थक है। अन्य प्रायोजकों में भारतीय स्टेट बैंक, इण्डियन ऑयल कॉर्पोरेशन, बिजनेस स्टार्टरी.डीवाय 365 और रॉयल वाहिंग्डो शामिल थे।

गोल्फ में निम्न प्रतिभागियों ने हिस्सा लिया।

प्रवीण चौधरी	प्रधान मानव संसाधनें, क्योसेरा	गोल्फ कप
हितेश पाठक	सीईओ, माधव इंश्योरेंस	गोल्फ कप
इरा सिंह	निदेशक ओराकल	गोल्फ कप
एलवी शास्त्री	नेशनल बिजनेस हैंड, एअरसेल	गोल्फ कप

संजय शर्मा	संस्थापक एवं सीईओ,डिज़ाइन वल्डेवाइंड	गोल्फ कप
गौरव सिंहा	मार्केटिंग मैनेजर वल्डेवाइंड,एडोब	गोल्फ कप
शिवाजी सिंहा	कमर्शियल सविसेज के प्रमुख, टाटा टीनप्लेट,कोलकाता	गोल्फ कप
सुकेश चौधे	कायेकरी निदेशक, अन्स्टर एण्ड यंग	गोल्फ कप
रणधीर मिश्रा	निदेशक,एसजीबीएस उन्नति	गोल्फ कप
संजीव जयसवाल	सीईओ एवं मालिक, डीवाय 365 एवं जयसवाल ग्रुप ऑफ कंपनीज़ गुवाहाटी	गोल्फ कप
कौशिक बरुआ	मालिक / सीईओ लिंचपिन एण्ड ग्लोबल रीच	गोल्फ कप
संजय नारायण चौधरी	उप महाप्रबंधक, मैक लियोड रसेल	गोल्फ कप
कल्याण साहू	मालिक, लोहित टावर्ज़	गोल्फ कप
नाथन सुन्दरम्	सहायक उपाध्यक्ष,	गोल्फ कप
प्रशांत एमएस	प्रभागीय उपाध्यक्ष, यूनाइटेड स्पिरिट्ज़	गोल्फ कप
रमन ग्रोवर	उप महाप्रबंधक, ड्यूश बैंक	गोल्फ कप
आमेर वारसी	निदेशक, ह्यूलट पैकर्ड	गोल्फ कप
आदिल वारसी	डीजीएम, बेनेट कॉलमैन	गोल्फ कप
एएल जगन्नाथ	निदेशक विपणन, वीएम वेअर इण्डिया एण्ड एसएएआरसी	गोल्फ कप
मदनमोहन रॉय	अनुसंधान निदेशक,योरस्टोरी मीडिया	गोल्फ कप



### मिलांज'16— पूर्व छात्र बैठक :

भाप्रबंसं.शिलाँग की वार्षिक पूर्व छात्र मिलन, मिलांज का चौथा संस्करण बैंगलोर में हार्ड रॉक कैफे द्वारा घटना की ओर सबका ध्यान अपनी ओर खींचते हुए 6 फरवरी को पूर्व छात्र समिति द्वारा आयोजित किया गया था।



संस्थान के निदेशक, प्रो.अमिताभ दे; पूर्व छात्र समिति के अध्यक्ष, प्रो.संजीब काकोटि और प्रबंधक कॉर्पोरेट मामले,जनसंपर्क एवं नियोजन,श्री हेमांगो किशोर दत्ता इस घटना में उपस्थित थे। सबसे पहले, पूर्व छात्रों को संस्थान में नियोजनों से लेकर अवसंरचना तक संस्थान की हाल के विकासों से अवगत करवाया गया। इसके बाद, परिसर की तस्वीरों का स्लाइड शो के साथ प्रोफेसरों और स्टाफ से संदेशों की एक वीडियो उपस्थितगणों को प्रस्तुत किया गया। पूर्व छात्र द्वारा संस्थान की अधिक से अधिक अच्छे के लिए अपनी राय व्यक्त करने के साथ औपचारिक सत्र संपन्न हुआ।

जबकि भाप्रबंसं-शि के वर्तमान बैचों को रागांभाप्रबंसं शिलाँग की पुराने दिनों की अंतर्दृष्टि हासिल करने का अवसर मिला, वहीं पूर्व छात्र ने बाकी की शाम अपने प्रोफेसरों और पुराने दोस्तों के साथ बातचीत में बिता दिया। संस्थान के साथ बढ़ते मजबूत बंधन को पूर्व छात्रों द्वारा चित्रित करते हुए मिलांज की अगली संस्करण के बारे में पूछताछ के साथ घटना समाप्त हो गया।

अधिकारियाँ और स्टाफ की उपलब्धियाँ

प्रकाशने

जेना, सुधीर कुमार.(2015) "इंवायरमेंटली सस्टेनिबिल सर्विसेज फॉर अकादमिक लाइब्रेरिज : एन ओवरव्यू" "यूनिवर्स ऑफ इमर्जिंग टेक्नोलॉजीज एण्ड साइंस" खंड. II अंक VI जून 2015, आइएसएसएन : 2349–655X |

जेना, सुधीर कुमार.(2015) 'इंफॉर्मेशन लिटरेसी : द रोल ऑफ दि यूनिवर्सिटी लाइब्रेरी प्रोफेशनल्ज़ इन डिजिटल इरा' "स्कॉलर्स जरनल ऑफ आर्ट्स, ह्यूमेनिटीज एण्ड सोशिअल साइंसेज" 2015 (4अ) जुलाई, 2015; आइएसएसएन : 2347–9493.पृष्ठ 833–836 |

जेना, सुधीर कुमार.(2015) 'सोशिअल नेटवर्किंग : एन ओवरव्यू' "इण्डियन जरनल ऑफ एप्लाईड रिसर्च" खंड.5 अंक 8 अगस्त 2015 आइएसएसएन – 2249 X पृष्ठ 102–105 |

जेना, सुधीर कुमार एवं पात्र मानस्विनी.(2015) 'यूज़ ऑफ सिमेन्टिक वेब इन डिजिटल लाइब्रेरी सर्विसेज' "इंटरनेशनल जरनल ऑफ अकादमिक रिसर्च" खंड.2 अंक 3(1) आइएसएसएन – 2348–7666 जुलाई–सितम्बर 2015.पृष्ठ 156–170 |

स्टेफन जी; जेना, सुधीर कुमार एवं पात्र मानस्विनी.(2015)'ऑनलाइन न्यूज़पेपर रीडिंग हैबिट्ज एण्ड एटीट्यूड इन दि आइसीटी इंवायरमेंट-ए स्टडी ऑफ अलगण्या यूनिवर्सिटी, कराइकुड़ी' "एशियन जरनल ऑफ ह्यूमन डिवेलोपमेंट एण्ड लाइबलिहुड(एजेएचडीएल)" खंड.4 अंक 01 सितम्बर 2015, आइएसएसएन – 2250–3161.पृष्ठ 96–105 |

पुस्तकें

जेना, सुधीर कुमार एवं नाहक बृन्दावन,(2015) "चैनिंग डाइमेशन ऑफ लाइब्रेरी एण्ड इंफॉर्मेशन सेन्टर्ज़ इन इंटरनेट इरा" एस.के.बुक एजेंसी, नई दिल्ली–2015, आइएसबीएन : 978–93–8315–844–7 |

पात्र मानस्विनी एवं जेना, सुधीर कुमार .(2015) "कॉम्बैटिंग प्लेगियारिज्म : ए न्यू रोल फॉर लाइब्रेरियन" एस.के.बुक एजेंसी, नई दिल्ली–2015, आइएसबीएन : 978–93–8315–856–0 |

पुस्तक में अध्याय

जेना, सुधीर कुमार एवं नाहक बृन्दावन,(2015) "द न्यू रोल ऑफ लाइब्रेरी एण्ड इंफॉर्मेशन प्रोफेशनल्ज़ इन द कॉन्टेक्ट ऑफ प्लेगियारिज्म", "प्लेगियारिज्म एण्ड इट्ज़ इम्पैक्ट ऑन अकादमिक लाइब्रेरी इन डिजिटल इरा" संपादित पुस्तक में प्रकाशित, एवोन प्रकाशन। नई दिल्ली–2015, आइएसबीएन : 978–93–81839–54–6 पृष्ठ. 12–18 |

नाहक बृन्दावन एवं जेना, सुधीर कुमार ,(2015) 'यूज़ ऑफ इन अकादमिक लाइब्रेरी इन डिजिटल इरा : एन ओवरव्यू' 'प्लेगियारिज्म एण्ड इट्ज़ इम्पैक्ट ऑन अकादमिक लाइब्रेरी इन डिजिटल इरा", संपादित पुस्तक में प्रकाशित, एवोन प्रकाशन। नई दिल्ली–2015, आइएसबीएन : 978–93–81839–54–6 पृष्ठ. 19–29 |

जेना, सुधीर कुमार, (2015) 'एप्लीकेशन ऑफ नॉलेज मेनिजमेंट इन लाइब्रेरी एण्ड इंफॉर्मेशन सेन्टर्ज़', "करंट ट्रेण्डस इन लाइब्रेरी एण्ड इंफॉर्मेशन साइंस इन डिजिटल इरा", "प्लेगियारिज्म एण्ड इट्ज़ इम्पैक्ट ऑन अकादमिक लाइब्रेरी इन डिजिटल इरा" संपादित पुस्तक में प्रकाशित, सत्यम पब्लिशिंग हाउस, नई दिल्ली–2015, आइएसबीएन : 978–93–83754–59–5 पृष्ठ. 13–22 |

जेना, सुधीर कुमार एवं अन्य.(2016) "इमर्जिंग टेक्नोलॉजीज फॉरप्लीकेशन ऑफ नॉलेज मेनिजमेंट इन लाइब्रेरी एण्ड इंफॉर्मेशन सेन्टर्ज़", "करंट ट्रेण्डस इन लाइब्रेरी एण्ड इंफॉर्मेशन साइंस इन डिजिटल इरा", "प्लेगियारिज्म एण्ड इट्ज़ इम्पैक्ट ऑन अकादमिक लाइब्रेरी इन डिजिटल इरा" संपादित पुस्तक में प्रकाशित, सत्यम पब्लिशिंग हाउस, नई दिल्ली–2015, आइएसबीएन : 978–93–83754–59–5 पृष्ठ. 13–22 |

जेना, सुधीर कुमार,(2016) "साइबर लॉ : एन ओवरव्यू", "लाइब्रेरी मेनिजमेंट इन इमर्जिंग टेक्नोलॉजीज"शिक्षावि. बृन्दावन नाहक और सत्यजीत पाठी; एसएसडीएन प्रकाशन एवं डिस्ट्रीब्यूटर्ज़, नई दिल्ली–2016, आइएसबीएन :978–93–8357–563–3 पृष्ठ. 188–195 |

जेना, सुधीर कुमार, (2016) "टेक्नो सेवी लाइब्रेरी प्रोफेशनलिज्म इन द मॉडर्न डे आइसीटी सिनारियो", "टेक्नो सेवी लाइब्रेरियनशिप" संपादित पुस्तक में प्रकाशित, शिक्षावि. बिद्युति साहू: एसएसडीएन प्रकाशन एवं डिस्ट्रीब्यूटर्ज, नई दिल्ली-2016, आइएसबीएन :978-93-8357-571-8 पृष्ठ. 6-11।

जेना, सुधीर कुमार, एवं दत्ता सौमेन (2016)'इम्पैक्ट ऑफ सोशिअल नेटवर्किंग साइट्स ऑन लाइब्रेरी प्रोफेशनलज़ इन त्रिपुरा : ए केस स्टडी', "एप्लीकेशन ऑफ आइसीटी इन लाइब्रेरीज़ : ए पैराडाइम" संपादित पुस्तक में प्रकाशित शिक्षावि. संजीव एवं लल्लाइसांगजुवाली; टूडे एण्ड टूमॉरो प्रकाशन, नई दिल्ली-2016, पृष्ठ. 117- 136।

जेना, सुधीर कुमार, (2016) "मीडिया लिटरसी : स्कील्स एण्ड द चैलेंजेज ऑफ न्यू इंफॉर्मेशन एण्ड कॉम्युनिकेशन टेक्नोलॉजहज़", "लाइब्रेरी मेनिज्मेंट इन 21 सेंचुरी : इशूज़ एण्ड चैलेंजेज़" संपादित पुस्तक में प्रकाशित शिक्षावि. संजीव एवं लल्लाइसांगजुवाली; एस प्रकाशन-2016, नई दिल्ली, आइएसबीएन :978-81-7000-799-9 पृष्ठ. 265-280।

अधिकारियों और कर्मचारियों द्वारा भाग लिए गए कार्यक्रम / संगोष्ठी / कार्यशाला

सन्खाइन मार्बनियाड, कार्यपालक अभियंता ,18 से 22 जनवरी 2016 को हैदराबाद में इंजीनियरिंग स्टाफ कॉलेज द्वारा आयोजित "कॉन्ट्रैक्ट मेनिज्मेंट एण्ड डिस्प्यूट रेसोल्युशन इन इंजीनियरिंग प्रोजेक्ट्स" पर पाँच दिवसीय प्रशिक्षण कार्यक्रम में उपस्थित हुए।

डॉ. सुधीर कुमार जेना, 2 से 4 दिसम्बर 2015 को विक्रम साराभाई पुस्तकालय, भाप्रबंसं अहमदाबाद द्वारा आयोजित इमर्जिंग ट्रेण्ड्स इन बिज़नेस लाइब्रेरियनशिप पर वैशिक सम्मेलन में उपस्थित हुए।

डॉ. सुधीर कुमार जेना, 17 से 18 सितम्बर 2015 को भाप्रबंसं कलकत्ता में आयोजित भाप्रबंसं लाइब्रेरी कर्जाटियम की 16वें वार्षिक बैठक में उपस्थित हुए।

श्री मनोरंजन देबनाथ, वित्त अधिकारी, हैदराबाद में 13-17 जुलाई 2015 को भारत की प्रशासनिक स्टाफ कॉलेज द्वारा आयोजित प्रबंधकीय प्रभावशीलता को बढ़ाने पर प्रशिक्षण कार्यक्रम में उपस्थित हुए।

श्री कॉलिन सोख्लेत, बिक्री एवं खरीद अधिकारी, रागांभाप्रबंसं शिलांग, 13 से 14 मई 2015 को नई दिल्ली में एसईआरटी, नई दिल्ली द्वारा आयोजित "इसेंशिअल ऑफ कॉन्ट्रैक्ट मेनिज्मेंट-आउटसोर्सिंग ऑफ सर्विसेज इंक्लूडिंग टेंडरिंग एण्ड पर्चेज मेकानिज्म एण्ड प्रोक्यूरमेंट प्रोसेस्डर्यूर्ज" पर दो दिवसीय प्रशिक्षण कार्यक्रम में उपस्थित हुए।

श्री केनेडी प्डा, कार्यालय सहायक एवं श्री सुमांकर प्रतीम देब, निजी सहायक, 19 से 21 नवम्बर 2015 को कोलकाता में एसईआरटी, नई दिल्ली द्वारा आयोजित "क्रिटिकल एरियाज ऑफ सर्विज़ रूल्ज एण्ड वेरियस एस्पैक्ट्स ऑफ एमएसीपी स्कीम" पर तीन दिवसीय प्रशिक्षण कार्यक्रम में उपस्थित हुए।

श्री लोंगमान्ना लेखाकार एवं श्री संजीब कुमार मिश्रा, लेखाकार शिलांग, 5 से 6 नवम्बर 2015 को नई दिल्ली में एसईआरटी, नई दिल्ली द्वारा आयोजित "इंकॅम टैक्स एण्ड एप्लीकेशन ऑफ टैक्स ऑन सेलरीज वेलुएशन ऑफ प्री-रिकवीजीट्स, इंकॅम टैक्स ऑन हाउस प्रॉपर्टी, शॉर्ट टर्म एण्ड लॉग टर्म केपिटल गेन्स विद इम्फासीस ऑन टीडीएस मेकानिज्म एण्ड आइटी प्रोसेस्डर्यूर्ज" पर दो दिवसीय कार्यशाला में उपस्थित हुए।

श्री केनेडी प्डा, कार्यालय सहायक, रागांभाप्रबंसं शिलांग, 23 से 25 अप्रैल 2015 को नई दिल्ली में एसईआरटी, नई दिल्ली द्वारा आयोजित "कॉम्प्लेक्सिटीज इन इम्प्लीमेंटेशन ऑफ रिविजन ऑफ पे, पे फिक्सेशन, अन्डर फण्डमेंटल रूल्ज एण्ड इटज इम्पैक्ट फ्रॉम टाइम टू टाइम विद फोकस ऑन रिसेन्च ऑर्डर्ज एण्ड एमएसीपी स्कीम अलॉग विद फाइनेन्शिअल इफेक्ट्स ऑफ पेनल्टी" पर तीन दिवसीय प्रशिक्षण कार्यक्रम में उपस्थित हुए।

विल्फ ड्यूकर, रागांभाप्रबंसं शिलांग में 29 से 2 दिसम्बर 2015 व्यावहारिक कौशल पर तीन दिनों का गृह-प्रशिक्षण कार्यक्रम में उपस्थित हुए।

वाल्लामआकोर खार्सियाद, रागांभाप्रबंसं शिलांग में 29 से 2 दिसम्बर 2015 व्यावहारिक कौशल पर तीन दिनों का गृह-प्रशिक्षण कार्यक्रम में उपस्थित हुए।

30 नवम्बर से 02 दिसम्बर 2015 (3 दिन) को संस्थान द्वारा सरकारी संगठन में तनाव प्रबंधन, संचार कौशल, कार्य का तरीका, टीम निर्माण, संघर्ष प्रबंधन एवं नेतृत्व पर आयोजित गृह प्रशिक्षण कार्यक्रम सभी अधिकारियाँ और कर्मचारियाँ उपस्थित हुए। प्रशिक्षण में सचिवालय प्रशिक्षण एवं प्रबंधन संस्थान (आइएसटीएम), कार्मिक एवं प्रशिक्षण विभाग, भारत सरकार, नई दिल्ली के अनुभवी संकाय द्वारा ज्ञान प्रदान किया गया।



## राजभाषा

राजभाषा अनुभाग संस्थान की एक महत्वूर्ण अनुभाग है जहाँ हिन्दी के कार्यान्वयन और विविभन्न कार्यकलापों को देखते हैं। यह कई कार्यकलापों में शामिल हैं जैसे; कक्षा का गठन, प्रत्येक अनुभाग में राजभाषा का कार्यान्वयन, हिन्दी दिवस/पखवाड़ा का आयोजन।

कुछ महत्वपूर्ण कार्यकलापों निम्नवत् हैं :-

हिन्दी प्रशिक्षण: संस्थान में हिन्दी प्रशिक्षण योजना के अधीन हिन्दी प्रबोध एवं प्रवीण प्रशिक्षण का आयोजन किया गया था। कुल 22 अधिकारियों और कर्मचारियों ने प्रशिक्षण लिया। जिनमें से 10 प्रबोध और 12 प्रवीण परीक्षार्थियों ने परीक्षा में उत्तीर्ण किया।

हिन्दी दिवस/पखवाड़ा : 14 से 28 सितम्बर 2015 को हिन्दी दिवस/पखवाड़ा मनाया गया था। संस्थान की संकाय सदस्य, छात्र और कर्मचारियों के लिए विभिन्न प्रतियोगिताएँ जैसे; गायन, पाठ, सुलेख, कविता पाठ, कहानी लेखन और अंताक्षरी का आयोजन किया गया। संकाय सदस्य, छात्र और कर्मचारियों के भव्य प्रतिभागिता के साथ हिन्दी पखवाड़ा समाप्त किया गया। विजेताओं को संस्थान के निदेशक द्वारा नकद पुरस्कार और प्रमाण पत्र प्रदान किया गया।



### रागाँभाप्रबंसं शिलाँग राजभाषा कार्यान्वयन समिति:

इसका कार्य राजभाषा की प्रगति कार्य को देखना है और इसके लिए प्रत्येक तिमाही बैठक का आयोजन किया जाता है।



रागाँभाप्रबंसं शिलाँग राजभाषा कार्यान्वयन समिति की बैठक

नराकास की बैठक: नगर राजभाषा कार्यान्वयन समिति की बैठकों में भाग लिया।

### उपलब्धि

मुख्यालय महानिदेशालय असम राइफल्स में जून 2016 को नराकास की दूसरी बैठक के दौरान संस्थान को राजभाषा (हिंदी) के सराहनीय निष्पादन के लिए दूसरी बार नराकास, शिलाँग स्तर पर "प्रशस्ति पत्र" से नवाज़ा गया।



अध्यक्ष, नराकास शिलाँग से पुरस्कार लेते रागाँभाप्रबंसं शिलाँग के मु.प्रशा.अधि (प्रभारी), एवं श्री आर.सी.सक्सेना, सलाहकार

## कंप्यूटर और संचार सुविधाएँ

रागांभाप्रबंसं शिलांग राज्य के अत्याधुनिक सूचना प्रौद्योगिकी और संचार के बुनियादी ढाँचे को प्रदान करता है। परिसर और इसके दो उपगृहों में रीढ़ की हड्डी की तरह उच्च गति ऑप्टिकल फाइबर के साथ जुड़े हैं। परिसर में लैन तार युक्त और बगैर तार दोनों अवसंरचना सुविधाओं से समर्थित है। तार युक्त अवसंरचना सुरक्षा सुविधाओं से बढ़ाया गया मजबूत उपकरण के ऊपर बना है। पूरा परिसर एक आधुनिक वायरलेस मेषे नेटवर्क(डब्ल्यूएमएन) से कवर किया गया है, जो परिसर के किसी भी हिस्से से विश्वसनीय संचार का समर्थन करता है। यह नेटवर्क प्रत्येक वर्ष बढ़ोतरी प्रक्रिया के माध्यम से चलाया जाता है। इस प्रकार तार युक्त साथ ही साथ बगैर तार के अवसंरचना के माध्यम से सभी छात्रावासों के कमरे में उच्च गति इंटरनेट कनेक्टिविटी उपलब्ध है। बाहर का प्रवेश द्वारा राष्ट्रीय ज्ञान नेटवर्क (एनकेएन) के तहत एनआईसी द्वारा प्रदान । जीबीपीएस इंटरनेट लीज्ड लाइन कनेक्शन के रूप में बनाया गया है।

बाहर की दुनिया से संसाधन व्यक्तियों से बातचीत की सुविधा आईपी और आईएसडीएन नेटवर्कों का प्रयोग करते हुए हाई रिसोल्युशन वीडियो कॉन्फ्रेंसिंग के माध्यम किया जाता है। पारंपरिक लेकिन हाई रिसोल्युशन उपकरण के अलावा, संस्थान सरल उपकरणों जैसे लैपटॉप के साथ वैबकैम का उपयोग करते हुए सॉफ्टवेयर आधारित वेब कॉन्फ्रेंसिंग समाधान को भी कार्यान्वित किया है जो साधारण ब्रॉडबैंड कनेक्शन पर कई बहुस्त्रीय संचार का समर्थन करता है। छात्रों की सॉफ्टवेयर आवश्यकताओं का समर्थन करने के लिए संस्थान के साथ माइक्रोसॉफ्ट के साथ परिसर समझौता किया है जिससे प्रत्येक प्रतिभागी को ऑपरेटिंग सिस्टम और कार्यालय उत्पादकता उपकरण के नवीनतम संस्करण के लाइसेंस उपलब्ध करवाया जाए। इसके अलावा, प्रतिष्ठित एंटीवायरस प्रोग्राम का लाइसेंसी संस्करण परिसर में सभी लैपटॉप के लिए प्रदान की जाती है। इससे चोरी को बढ़ावा नहीं मिलेगी, जो कि प्रबंधकों में नैतिकता विकास करने के संस्थान की प्रयास के साथ खड़ी है।

भा.प्रब.सं.शिलांग एक लचीला लर्निंग मैनिजमेंट सिस्टम (एलएमएस) का प्रयोग करता है जो जितना संभव हो कागज के उपयोग को कम करने के लिए ऑनलाइन पाठ्यक्रम सामग्री, ऑनलाइन कार्य, ऑनलाइन प्रश्नोत्तरी, वेब कॉन्फ्रेंसिंग का ख्याल रखता है। इस प्रणाली में प्रस्तुत कार्य की मौलिकता जाँच करने के लिए एंटी-पालियारिज्म सॉफ्टवेयर एकीकृत है। सभी कक्षाएँ सौंदर्यबोध की दृष्टि से उच्च तकनीक की अवसंरचना सुविधाओं के साथ डिजाइन किए गए हैं। प्रत्येक कक्षा में पारंपरिक क्रिया संबंधी इंटरनेट कनेक्शन के साथ सफेद बोर्ड है जिससे प्रतिभागियों को क्लास नोट को याद करने से राहत मिलती है और इसके बदले चर्चा पर ध्यान केंद्रित करने में मद्द करता है। कक्षा की संक्षेप नोट को प्रतिभागियों के ई-मेल खातों में भेज दिया जाता है और/या कक्षा के बाद एलएमएस पर अपलोड किया जा सकता है। कक्षाओं में उच्च गति वायरलेस इंटरनेट कनेक्टिविटी भी उपलब्ध करवाए गए हैं, ताकि कक्षा में चर्चा को बढ़ाने के विभिन्न डेटाबेस से आवश्यक साहित्य डाउनलोड किया जा सकता है। अधिकतर कक्षा में माइक्रोफोन की सुविधा भी उपलब्ध है। ये कक्षाएँ वीडियो कॉन्फ्रेंसिंग सुविधा से भी लैस हैं।

निर्यात –आयात बैंक ज्ञान केंद्र

देश में सबसे आधुनिक और तकनीक की समझ रखने वाले पुस्तकालयों में से एक, आरजीआइआइएम, शिलांग की ज्ञान केन्द्र (पुस्तकालय) का कामकाज संस्थान की स्थापना के समय से ही हो गया था। इसका लक्ष्य पुस्तकालय को संस्थान की सबसे जीवंत और उत्पादक शाखाओं में से एक बनाना है, ताकि यह वैश्विक, गतिशील और प्रौद्योगिकी सक्षम सूचना युग के साथ तालमेल रख सकें और अपने उपयोगकर्ताओं की अपेक्षाओं को पूरा कर सकें।

उपरोक्त उद्देश्य को ध्यान में रखते हुए, अत्यंत ही कम समय में, ज्ञान केन्द्र ने प्रबंधन से संबंधित पुस्तकें, पत्रिकायें और गैर-पुस्तक सामग्री का एक उत्कृष्ट संग्रह अर्जित कर लिया है। इसमें अलग से संदर्भ पुस्तकों का संग्रह, पाठ्य पुस्तकें, सामान्य पुस्तकें, कार्य पत्र और अन्य दस्तावेज़ों, वीडियो कैसेट, कॉम्पैक्ट डिस्क को मिलाकर गैर-पुस्तक संग्रह रखे गये हैं। संकाय सदस्य ज्ञान केन्द्र को महत्वपूर्ण बनाने के लिए नवीनतम पुस्तकों और इसे पुस्तकों के नवीनतम संग्रह से लैस करने के लिए नियमित मॉग्करते हैं। इसमें आवधिक पत्रिकायें, पत्रिकायें और समाचार पत्रों के नवीनतम संग्रह हैं। भारतीय और विदेशी दोनों के समृद्ध संग्रह के साथ केन्द्र को अद्यतन करने की प्रक्रिया वर्तमान में चल रहा है। पत्रिकायें ऑनलाइन और मुद्रित संस्करणों दोनों रूप में उपलब्ध हैं। ज्ञान केन्द्र नवीनतम ई-संसाधन (ई-पुस्तकें, पत्रिकायें और डेटा बेस) से लैस हैं जैसे; CMIE – Prowess, ISI-Emerging Markets, ProQuest, EBSCO-Business Source Complete, Emerald Insight, Bloomberg और Accord Fintech। ज्ञान केन्द्र में सभी छात्रों और संकायों द्वारा व्यापक रूप से उपयोग किए जाने वाली HBR और IIMA मामले की पहुँच भी है। इसमें i) निर्यात–आयात बैंक, ii) विश्व बैंक, और iii) हार्वर्ड बिज़नेस रिव्यू के संग्रह भी है। ज्ञान केन्द्र ने तीन प्रकाशकों के साथ आइआइएम कन्सर्टिया

क्रॉस शेयरिंग ऑफ ई-जरनल में शामिल हो गए हैं : i) टेलर एण्ड फ्रान्सिस ii) विली-ब्लैकवेल और iii) वर्तमान में ज्ञान केन्द्र निम्न के साथ साझेदारी की है :

- ए आई एस (भारतीय प्रबंधन स्कूल संगठन)
- अमेरिकन लाइब्रेरी , कोलकाता
- ए एस ओ सी एच ए एम (एसोसिएशन ऑफ चैंबर ऑफ कॉमर्स)
- ब्रिटिश काऊंसिल लाइब्रेरी, कोलकाता
- निर्यात-आयात बैंक
- सभी भारतीय प्रबंध संस्थानें, आईआईएम्स
- एच बी एस पी (हावर्ड बिज़नेस स्कूल पब्लिशिंग)
- आई जी सी सी (इन्डो-जर्मन चैम्बर ऑफ कॉमर्स)
- ए ए सी एस बी (एसोसिएशन टू एड्वांस्ड कॉलिजिएट स्कूल ऑफ बिज़नेस)
- राष्ट्रीय ग्रामीण विकास संस्थान(ग्रा.वि.रा.सं.)

केन्द्र द्वारा पुस्तकें देने के अलावा विभिन्न प्रकार की सेवाएँ जैसे; संदर्भ सेवा, सी ए एस (वर्तमान जागरूकता सेवा), एस डी आई (सूचना के चुनिंदा प्रसार), सूचना चेतावनी सेवाएँ (ई-मेल सेवाएँ), लेस्ट-यू-मिस (अखबार में लेख) सेवाएँ, आई ईल एल(अंतर पुस्तकालय ऋण) सेवाएँ उपलब्ध कराएं जाते हैं। सभी उपरोक्त ऑनलाइन सेवाएँ संस्थान के ज्ञान केन्द्र ई-पोर्टल के माध्यम से उपलब्ध हैं।

जहाँ तक सुविधाओं का संबंध है केन्द्र की सबसे महत्वपूर्ण उपलब्धि "लाइब्रेरी ऑटोमेशन" सेवाओं से संबंधित है। यह केन्द्र देश के कुछ पुस्तकालयों में से एक है जो पूरी तरह से स्वचालित है – RFID पुस्तकालय प्रबंधन प्रणाली के साथ VTLS पुस्तकालय प्रबंधन सॉफ्टवेयर का इस्तेमाल पुस्तकालय की गतिविधियों की देखरेख के उद्देश्य से किया जा रहा है। RFID प्रौद्योगिकी पुस्तकों का वितरण आसान बना देता है क्योंकि उपयोगकर्ता अपनी स्मार्ट प्रोक्सिमिटी कार्ड का प्रयोग कर, KIOSK और DROP BOX मशीनों के माध्यम से पुस्तकें ले सकते हैं और वापिस कर सकते हैं। पूरा क्षेत्र सीसीटीवी कैमरे से कवर किया गया है। यह नई प्रौद्योगिकी वातावरण केन्द्र को अपने ग्राहकों की बेहतर, गतिशील और अधिक कुशल सेवा के लिए सक्षम बनाता है।

स्वचालन के पाँच विभिन्न स्तरों जिन पर प्रकाश डालने की आवश्यकता है, ये निम्न प्रकार हैं:-

- लाइब्रेरी सूचीबद्ध प्रणाली-OPAC उपयोगकर्ताओं द्वारा आसान पहुँच के लिए।
- देखरेख संचालन और नेटवर्किंग।
- CD-ROM के पुस्तकालय / उत्पादों का विकास।
- ई-मेल प्रणाली और इंटरनेट।
- RFID(रेपिड रेडियो आइडेन्टिफिकेशन) – सुरक्षा उद्देश्यों के लिए ।

संग्रह विकास

क्रम.सं.	संग्रह	कुल
01	पुस्तकें	12055
02	जरनल	56
03	पत्रिकायें	14
04	समाचार पत्रें	16
05	ई-संसाधनें	36 (डेटाबेस)
06	प्रबंध और इंटर्नशिप रिपोर्ट	689
07	सी डी/डी वी डी	385

## विशेष संग्रह

- निर्यात-आयात बैंक
- विश्व बैंक
- हावड बिज़नेस रिव्यू
- भा.प्रब.सं. अहमदाबाद आधार पत्र

ई-संसाधने (ज्ञान केन्द्र पोर्टल से सुलभ)

- एबीआई/इंफॉर्म कॅम्प्लीट
- ब्लूमबर्ग डेटाबेस
- बिज़नेस सोर्स कॅम्प्लीट
- कैम्प्लीट बुक्स ऑनलाइन
- डायरेक्टरी ऑफ़ ओपन एक्सेस जरनल्स
- ईबुक एकाद्वितीय सब्सक्रिप्शन कलेक्शन—वर्ल्डवाइड
- इब्रेरी एकाद्वितीय कॅम्प्लीट कलेक्शन—वर्ल्डवाइड
- इमिराल्ड ईजरनल्स प्रीमियर 2014—बिमसैम
- इमिराल्ड जरनल
- हैदीट्रस्ट (केवल ग्लोबल पब्लिक डोमेन)
- हिन्दावी पब्लिशिंग ऑपन एक्सेस
- आईईई सभी समाविष्ट मानक
- आईईईआॅर्डर योजना(पीओपी) 1998—अब तक
- आईईई/आईईटी इलेक्ट्रॉनिक लाइब्रेरी(आईईएल)
- आईईई/आईईटी इलेक्ट्रॉनिक लाइब्रेरी(आईईएल) खंड द्वारा कार्यवाही
- इंडियास्ट्रेट.कॉम
- ऑक्सफॉर्ड पत्रिकायें
- प्रोक्वेस्ट शोधप्रबंध और शोध—संपूर्ण पाठ(लिगेसी प्लैटफॉर्म)
- एसएजीई संपूर्ण ए—ज़ेड तक सूची
- एसएजीई मानविकी और समाज विज्ञान पैकिज 2013
- एसएजीई प्रीमियर—सीआरकेएन
- साइंसडायरेक्ट पत्रिकायें
- स्प्रिंजरलिंक ई—पुस्तकें—व्यापार और अर्थशास्त्र (2014)
- टेलर एण्ड फ़ांसिस ऑनलाइन
- विली—ब्लैकवेल संपूर्ण संग्रह
- विली—ब्लैकवेल संपूर्ण संग्रह 2014
- वर्ल्ड बैंक ई—पुस्तकालय

## केसें

- एचबीएसपी केसें
- आईआइएमए केसें



ज्ञान केंद्र

### मौजूदा परिसर में चालू विकास गतिविधियाँ

एक संस्थान की यात्रा सामान्य रूप से अन्य समर्थन बुनियादी ढाँचे के साथ अपने छात्र को लेने की क्षमता के संदर्भ में विस्तार के माध्यम से परिलक्षित होता है। पूरा किया गया कार्यों का संक्षेप निम्न दिया गया है :

क्र. सं.	मौजूदा परिसर में वित्त वर्ष 2015–16 के दौरान किए गए कार्य
1.	रागौँभाप्रबंसं नोड.थिम्माइ शिलॉग में जलापूर्ति एवं स्वच्छता तथा आंतरिक विद्युत स्थापना को शामिल करते हुए बॉयज़ हॉस्टल-II का विस्तार
2.	सूप्रौ अनुभाग में केबिन एवं किताब की अलमारियों का निर्माण
3.	200 क्षमता वाली भोजनालय एवं हॉस्टल में कमरों का निर्माण
4.	रागौँभाप्रबंसं मधूरभंज परिसर, नोड.थिम्माइ शिलॉग में 60 की क्षमता वाली 1 कक्षा का निर्माण
5.	रागौँभाप्रबंसं नोड.थिम्माइ शिलॉग में हॉस्टल के कमरों में लकड़ी से निर्मित किताब की अलमारियाँ उपलब्ध कराना
6.	हॉस्टल में कमरों एवं कार्यालय सहित 60 की क्षमता वाली कक्षा का निर्माण
7.	मुख्य बिल्डिंग के पीछे पहरेदार की चौकी का निर्माण
8.	मुख्य बिल्डिंग के पीछे महिला एवं पुरुष शौचालय में फर्श की टाइलें एवं झालर का काम उपलब्ध कराना
9.	मुख्य गेट के नजदीक सुरक्षाकर्मी की आवास एवं सुरक्षा चौकी का मरम्मत और सुरक्षाकर्मी की आवास के पास

	सुरक्षाकर्मी के लिए बाथरूम का निर्माण
10.	पुस्तकालय में ब्लूमबर्ग मशीनों की सेटअप के लिए आंतरिक बिजली की तार, नेटवर्क रैक लगवाना आदि
11.	निदेशक के बंगले के पास नाली, पैदल यात्री, पगड़ंडी, दीवार, स्लाइड के बाहर और अन्दर बच्चों के झूलों का निर्माण
12.	मुख्य बिल्डिंग की में लगे एचपीएसपी/एमएच लाईट की एलईडी स्ट्रीट लाईट स्थापना में बदली और परिसर के अन्य स्थानों सहित गेस्ट हाउस- I के आसपास निर्माण स्थल में नये एचपीएसपी की स्थापना



भोजनालय के अंदर



60 की क्षमता की एक कक्षा



तीसरी मंजिल में छात्रावास एक्सटेंशन (24 कमरे),  
न्यू ब्वॉयज़ – II बिल्डिंग (बाहर की झलकी)



छात्रावास की गलियारे की एक झलक



सूप्रौ. अनुभाब में केबिन को दिखाते तस्वीरें

#### स्थायी परिसर

- ❖ अकादमिक बिल्डिंग, छात्रावास, टाइप– I, II, III, V आवासों एवं निदेशक बंगला का निर्माण प्रगति पर है।
- ❖ अच्य सहायक जैसे एमआरएस, तूफ़ानी पानी की नालियाँ, फुटपाथ, रेलिंग आदि का निर्माण प्रगति पर है।
- ❖ भूमि विकास कार्य, बिल्डिंग निर्माण कार्य 60 प्रतिशत पूरा हो गया है, बाहरी निर्माण कार्य 47 प्रतिशत हो गया है, बिजली की आपूर्ति 35 प्रतिशत हो गया है, जलापूर्ति 40 प्रतिशत पूरा हो गया है।
- ❖ स्थायी परिसर दिसम्बर 2016 तक पूरी हो जायेगी औ शैक्षणिक गतिविधि 2017 को आरंभ हो जायेगा।

स्थायी परिसर में निर्माण कार्य की तस्वीरें



Academic Building



Student Hostel



Director's Bungalow



Professors and Officer Quarters (Type-IV)



Professors Quarter (Type- VI)



Staff Quarters (Type II)



Staff Quarters (Type- III)



Roads



Road Side Railings



Storm Water Drain (Rectangular)



वर्ष 2014–2015 की समाप्ति के लिए राजीव गांधी भारतीय प्रबंध संस्थान, शिलांग के लेखों पर भारत के नियंत्रक महालेखा परीक्षक का पृथक लेखापरीक्षा रिपोर्ट

1. हमने 31 मार्च 2016 तक की रा.गा.भा.प्र.सं. शिलांग के संलग्नित तुलन पत्र उसी तिथि को वर्ष की समाप्ति के लिए आय एवं व्यय लेखा, प्राप्ति एवं अदायगी लेखा का नियंत्रक—महालेखा परीक्षक (दायित्वों, शक्तियों और सेवा की शर्तों) अधिनियम, 1971 की धारा 20(I) के साथ पढ़ें, की धारा (ख) के अंतर्गत आरजीआइएम की लेखापरीक्षा की है। आरजीआइएम का पंजीकरण मेघालय सोसायटीज़ पंजीकरण अधिनियम 1983, 12 की अदीन जून, 2007 में हुआ था। 2016–17 तक लेखापरीक्षा किया गया है। इन वित्तीय विवरणों का उत्तरदायित्व आरजीआइएम के प्रबंधन मंडल की है। हमारे लेखापरीक्षा पर आधारित इन वित्तीय विवरणों पर एक मत प्रकट करना हमारी जिम्मेदारी है।

2. इस पृथक लेखापरीक्षा रिपोर्ट में वर्गीकरण, सर्वोत्तम लेखाकरण प्रयोगों सहित अनुरूपता, लेखाकरण मानक और प्रकटीकरण प्रति—मानक आदि के संबंध में भारत के नियंत्रक—महालेखा परीक्षक के मत सम्मिलित हैं। विधि, नियम व विनियम (सम्पत्ति ओर नियमितता) के साथ अनुपालन के संबंध में वित्तीय लेन—देन की लेखापरीक्षा पर्यवेक्षक और दक्षता—सह—निष्पादन पहलूओं आदि, यदि कोई हो, तो उन्हें निरीक्षण रिपोर्ट/नियंत्रक—महालेखा परीक्षक की पृथक लेखापरीक्षा के ज़रिए रिपोर्ट की जाती है।

3. हमने अपनी लेखापरीक्षा सामान्यतः भारत में स्वीकृत लेखापरीक्षा मानकों के साथ की है। इन मानकों की अपेक्षा यह है कि हम योजना बनाएँ लेखापरीक्षा का निष्पादन ऐसा उचित आश्वासन पाने के लिए करें कि क्या वित्तीय विवरण भौतिक कथनों से मुक्त हैं। लेखापरीक्षा में परीक्षण आधार पर साक्ष्य समर्थित राशि और वित्तीय विवरण में प्राकट्य परीक्षण सम्मिलित होता है। लेखापरीक्षा में प्रयुक्त लेखारण सिद्धांतों का निर्धारण प्रबंध मंडल द्वारा किए गए सांकेतिक प्राक्कलनों के साथ—साथ वित्तीय विवरणों का समग्र प्रस्तुतिकरण का मूल्यांकन किया जाता है। हमें विश्वास है कि हमारी लेखापरीक्षा हमारी मत के लिए सभी चीजों आधार प्रदान करती है।

4. हमारी लेखापरीक्षा के आधार पर हमारी रिपोर्ट है कि :—

- I. हमने अपनी लेखापरीक्षा के प्रयोजन के लिए सभी सूचना तथा स्पष्टीकरण जो हमारे सर्वोत्तम ज्ञान और विश्वास के अनुसार आवश्यक थे, प्राप्त कर लिया।
- II. इस रिपोर्ट में संबंधित तुलन पत्र और आय तथा व्यय लेखा एवं प्राप्ति तथा भुगतान लेखा मानव संसाधन विकास मंत्रालय (मा.सं.वि.म.) द्वारा केंद्रीय शैक्षिक संस्थानों के लिए निर्धारित प्रपत्र में तैयार किया गया है।
- III. हमारे मत में, आरजीआइएम, शिलांग के नियम व विनियम के नियम—19 में आपेक्षित राजीव गांधी भारतीय प्रबंध संस्थान, शिलांग द्वारा लेखा बहियों तथा अन्य संबंधित अभिलेखों का जहाँ तक ऐसे लेखा बहियों का हमारी परीक्षण से उजागर होता है, को उचित रूप में रख—रखाव किए गए हैं।
- IV. आगे हम रिपोर्ट देते हैं कि :

अ. तुलन पत्र

अ1. स्थायी परिसम्पत्तियाँ (अनुसूची 4) :

1. प्रगति में पूंजी का काम : ₹ 138.17 करोड़

उपरोक्त में ₹ 120.18 करोड़ संस्थान की स्थायी परिसर के निमार्ण के लिए केंद्रीय लोक निर्माण विभाग (कें.लो. नि.वि.) को अदा किए गए अग्रिम की रकम शामिल है। मगर, कें.लो.नि.वि. द्वारा प्रस्तुत किए गए मासिक प्रगति रिपोर्ट के अनुसार मार्च 2016 तक अदा की गई अग्रिम की रकम ₹ 107.18 करोड़ दिखाया गया है। इसका समाधान किया जाना चाहिए।

2. सू.प्रौ. परिपालन (सकल ब्लॉक) : ₹ 6.03 करोड़

उपरोक्त में ₹ 7.22 लाख राजस्व का व्यय शामिल है। इससे स्थायी परिसम्पत्ति में ₹ 7.22 लाख की अतिश्योक्ति और व्यय की न्योनोक्ति हुई है।

अ2. चालू परिसम्पत्तियाँ (अनुसूची 7) :

अनुसूचित बैंकों के साथ बचत खाते में शेष : ₹ 1.81 करोड़

उपरोक्त में ₹ 3.97 लाख सितम्बर 2014 तक जारी चैकों का मूल्य होने के नाते, किन्तु 31 मार्च 2016 तक भुनाया न जाने पर शामिल नहीं हैं। चूंकि, चैक की विधिमान्यता केवल तीन महीने के है, उपरोक्त चेक पुरानी हो गई है और राशि वापस लौटा देना चाहिए था। इस तरह मौजूदा देनदारियों और चालू परिसंपत्ति में प्रत्येक ₹ 3.97 लाख कम बताया है।

ब. आय और व्यय लेखा :

ब1. कर्मचारियों का वेतन एवं हितलाभ (अनुसूची 15) : ₹ 7.43 करोड़

उपरोक्त में लेखाकरण मानक-15 के अधीन अपेक्षित बीमांकिक मूल्यांकन के आधार पर उपलब्ध करवाएँ जाने वाली उपदान, छुट्टी नकदीकरण आदि जैसी सेवानिवृत्त एवं सेवांत हितलाभ शामिल नहीं हैं जिसका संस्थान ने नकदी आधार पर लेखा-जोखा किया है। तथापि, संपूर्ण सूचना के अभाव में मामले की आर्थिक प्रभाव का मात्रा निर्धारण नहीं किया जा सका।

ब2. मूल्यहास (अनुसूची 4) : ₹ 8.48 करोड़

उपरोक्त में चारदीवारी पर 33 प्रतिशत दर से काम किया गया ₹ 2.48 करोड़ का मूल्यहास शामिल है। इसकी तुलना में, 2 प्रतिशत निर्धारित दर के अनुसार मूल्यहास ₹ 0.15 करोड़ था। इसके परिणामस्वरूप वर्ष की मूल्यहास में ₹ 2.33 करोड़ की अतिशयोक्ति और अधिशेष में न्योनोक्ति हुई है।

ब3. स्थायी परिसम्पत्तियाँ (अनुसूची 4) :

बिलिंग-फ्लैट / परिसरों का स्वामित्व : ₹ 1.24 करोड़

उपरोक्त में विज्ञापन प्रकाशन, निविदा नोटिसें, आदि पर ₹ 32.10 लाख का व्यय शामिल है, जो कि राजस्व प्रकृति का है जिसे प्रशासनिक एवं सामान्य व्ययों में शामिल किया जाना था। इसके परिणामस्वरूप ₹ 32.10 लाख से वर्ष की स्थायी परिसंपत्ति, अधिशेष में अतिशयोक्ति और प्रशासनिक एवं सामान्य व्ययों में न्योनोक्ति हुई है।

स. सामान्य

(i) बैंकों में ₹ 146.04 करोड़ की मियादी जमा को जमा खाते में बैंक शेष के रूप में चालू परिसंपत्ति (अनुसूची 7) में शामिल किया जाना चाहिए था और निवेश-अन्य के अंतर्गत नहीं।

(ii) बैंकों एवं अन्य एजेंसियों द्वारा संस्थान को भुगतान की जाने वाली ₹ 11.06 तक की रकम की टीडीएस की वसूली को अग्रिमों के अंतर्गत वर्गीकृत किया जाना था और विविध देनदारों के अंतर्गत नहीं।

(iii) भारतीय स्टेट बैंक (एसबीआई) की 8% की करयोग्य बॉंड की ₹ 9.60 लाख की रकम की मियादी जमा दीर्घकालिक निवेश है और इसे लेखा टिप्पणी में दिखाया जाना था।

(iv) अनुसूची 10 – अनुदानों/सहायिकी (प्राप्त अटल अनुदानों), के अनुसार वर्ष के दौरान ₹ 15.00 करोड़ का अनुदान प्राप्त हुआ था। मगर, प्राप्ति एवं भुगतान लेखा के अनुसार प्राप्त अनुदान की राशि ₹ 31.00 करोड़ थी। ₹ 16.00 करोड़ के अंतर की राशि पूंजीगत व्यय के लिए प्राप्त अनुदान है और इसे अनुसूची 10 में शामिल किया जाना चाहिए था तथा वर्ष के दौरान उपयोग किए गए रकम को पूंजी निधि में योग साथ ही साथ स्थायी परिसंपत्ति में योग के रूप में दिखाया जाना चाहिए था और अनुपयोग रकम को चालू देनदारियों साथ ही साथ बैंक शेषों के तहत दिखाया जाना चाहिए था।

द. सहायता-अनुदान

01 अप्रैल 2015 तक अनुदान में ₹ 14.68 करोड़ का अथ शेष था और वर्ष के दौरान ₹ 31 करोड़ संस्थीकृत और प्राप्त किया गया। जिसमें से 31 मार्च 2016 तक शून्य अव्ययित शेष छोड़ते हुए वर्ष के दौरान केवल ₹ 51.31 करोड़ (अपने निधि से ₹ 5.63 करोड़ को सम्मिलित करके) का ही उपयोग किया गया।

V. पूर्व के पैराग्राफ में हमारी प्रेक्षण के विषयांतर्गत, हम रिपोर्ट देते हैं कि इस रिपोर्ट द्वारा लेन-देन हुए तुलन-पत्र, आय और व्यय लेखा और प्राप्तियाँ और भुगतान लेखाबहियों के अनुरूप हैं।

VI. हमारे मत में और हमारी सर्वोत्तम सूचना तथा हमें दिए गए स्पष्टीकरणों के अनुसार, उल्लिखित वित्तीय विवरण लेखाकरण नीतियाँ एवं लेखे पर टिप्पणियों को एक साथ पढ़ने पर और ऊपरोलिखित महत्वपूर्ण विषय व इस लेखापरीक्षित रिपोर्ट के अनुलग्नक—I में उल्लिखित अन्य विषय के बारें भारत में सामान्यतः स्वीकृत अनुरूप लेखाकरण नीतियों को सत्य और स्पष्ट दृष्टि देती है।

क. यह जहाँ तक और जैसा भी हो, 31 मार्च 2016 को राजीव गांधी भारतीय प्रबंध संस्थान, शिलांग (आरजीआईआईएम) के कार्यकलापों के तुलन-पत्र से संबंधित है; और

ख. यह जहाँ तक और जैसा भी हो, उस तिथि को उसी वर्ष की समाप्ति अधिशेष की आय और व्यय लेखा से संबंधित है।

भारत के नियंत्रक—महालेखा परीक्षक के लिए और उनके पक्ष में

स्थान : शिलांग

(स्टेफन होंगरे)

दिनांक : 07 दिसम्बर 2016

प्रधान महालेखाकार (लेखापरीक्षा), मेघालय

## अनुलग्नक—I

### 1. आंतरिक लेखापरीक्षा प्रणाली की पर्याप्तता

- संस्थान की पृथक आंतरिक लेखापरीक्षा स्कंध नहीं है और विभिन्न अनुभागों/विभागों का आंतरिक लेखापरीक्षा नहीं किया गया केवल संस्थान की लेखों का बाह्य स्रोत चार्टर्ड लेखाकार फर्म द्वारा लेखापरीक्षा किया गया है। लेखापरीक्षा व्याप्ति के लिए आंतरिक लेखापरीक्षा की योजना तैयार नहीं था।
- संस्थान द्वारा आंतरिक लेखापरीक्षा नियमावली तैयार नहीं किया गया।

### 2. आंतरिक नियंत्रण प्रणाली की पर्याप्तता

आंतरिक नियंत्रणों में निम्न कमियाँ पाए गए।

- (i) संस्थान ने अभी तक लेखों से संबंधित कोई भी आंतरिक नियंत्रण नियमावली विकसित नहीं किया है।
- (ii) समय पर कें.लो.नि.वि. को भुगतान किए गए अग्रिम का गैर-समाधान
- (iii) समयवर्जित चेकों का गैर-रद्दकरण
- (iv) स्थायी परिसंपत्तियों का गलत दर प्रभारित
- (v) मा.सं.वि.मं. के प्रारूपों में निर्धारित अनुदेशों का पालन नहीं किया गया

### 3. स्थायी परिसंपत्तियों का प्रत्यक्ष सत्यापन प्रणाली

31 मार्च 2016 तक स्थायी परिसंपत्तियों का प्रत्यक्ष सत्यापन किया गया है।

### 4. माल सूची का प्रत्यक्ष सत्यापन प्रणाली

31 मार्च 2016 तक माल सूची का प्रत्यक्ष सत्यापन किया गया है।

### 5. वैधानिक शेषों की भुगतान में नियमितता

वैधानिक शेषों की भुगतान में संस्थान नियमित है।

लेखापरीक्षा अधिकारी/ईएस-II

लेखा प्रतिवेदन

**2015 -16**

राजीव गाँधी भारतीय प्रबंध संस्थान शिलांग  
मयूरभंज परिसर, नोड.थिम्बाइ  
शिलांग – 793014

<u>क्रमांक</u>	<u>अनुक्रमणिका</u>	<u>पृष्ठ संख्या</u>
1	31.03.2015 का तुलन पत्र	231
2	31 मार्च 2016 तक का आय एवं व्यय लेखा	232
3	अनुसूची 1: कार्यिक / पूँजीगत निधि	233
4	अनुसूची 2: नामोददिष्ट / उद्दिष्ट/ अक्षय निधियाँ	234
5	अनुसूची 2अ: अक्षय निधियाँ	235
6	अनुसूची.3: चालू देनदारियाँ एवं प्रावधानें	236
7	अनुसूची 3अ : प्रायोजित परियोजनाएँ	237
8	अनुसूची 3ब: प्रायोजित फेलोशिप एवं छात्रवृत्तियाँ	239
9	अनुसूची 3स: यूजीसी, भारत सरकार एवं राज्य सरकारों से अप्रयुक्त अनुदान	240
10	अनुसूची 4: स्थायी परिसंपत्तियाँ	241
11	अनुसूची 4अ: योजना	243
12	अनुसूची 4स: मूर्त परिसम्पत्तियाँ	245
13	अनुसूची 5 : उद्दिष्ट/ अक्षय निधियों से निवेशें	246
14	अनुसूची 5अ : उद्दिष्ट/ अक्षय निधियों से निवेशें(निधिवार)	247
15	अनुसूची 6 : निवेशें—अन्य	248
16	अनुसूची 7 : चालू परिसम्पत्तियाँ	249
17	अनुसूची 7 : संलग्नक अ	250
18	अनुसूची 8 : ऋणें, अग्रिमे एवं जमा	251
19	अनुसूची 9: अकादमिक प्राप्तियाँ	254
20	अनुसूची 10 : अनुदानें/ सहायिकी(प्राप्त अविकल्पी अनुदानें)	256

21	अनुसूची 11 : निवेशों से आय	257
22	अनुसूची 12 : अर्जित ब्याज	258
23	अनुसूची 13 : अन्य आय	259
24	अनुसूची 14 : अवधि पूर्व आय	260
25	अनुसूची 15 : कर्मचारी को भुगतान एवं हितलाभ	261
26	अनुसूची 15अः कर्मचारी सेवानिवृत्त एवं सेवांत हितलाभ	262
27	अनुसूची 16 : अकादमिक व्यये	263
28	अनुसूची 17 : प्रशासनिक एवं सामान्य व्यये	264
29	अनुसूची 18 : परिवहन व्यये	265
30	अनुसूची 19 : मरम्मत एवं रख—रखाव	266
31	अनुसूची 20 : वित्त व्यये	267
32	अनुसूची 21 : अन्य व्यये	268
33	अनुसूची 22 : अवधि पूर्व व्यये	269
34	प्राप्ति एवं भुगतान खाता	270
35	अनुसूची 23 : महत्वपूर्ण लेखाकरण नीतियाँ	277
36	अनुसूची 23 : आकस्मे देनदारियाँ एवं लेखे पर टिप्पणी(स्पष्ट रूप से)	281

31 मार्च 2016 तक तुलन पत्र के उत्पन्न भाग  
की अनुसूचियाँ

राजीव गाँधी भारतीय प्रबंध संथान शिलांग

मयूरमंज परिसर, नोड.थिमाइ

शिलांग - 793014

31.03. 2016 तक का तुलना-पत्र

(रूपये में राशि)

निधियों का स्रोत	अनुसूची	चालू वर्ष वित्त वर्ष 2015-16	पिछले वर्ष वित्त वर्ष 2014-15
कायिक/पूंजीगत निधि	1	1366821986.00	949068656.00
नामोदिदाप्ट/विन्यास/उद्दिदाप्ट निधियाँ	2	1577542188.00	1670167926.00
चालू देयताएँ एवं प्रावधाने	3	79369643.00	32660326.00
कुल		<b>3023733817.00</b>	<b>2651896908.00</b>
निधियों का अनुप्रयोग			
निश्चित परिसंपत्तियाँ			
निवेशें	मूर्त परिसंपत्ति अमूर्त परिसंपत्ति प्रगति पर कार्य में पूंजी	4	154910235.00 2.00 1381678481.00
अन्य निवेशें	दीर्घावधि अल्पावधि	5 6	0.00 1294895.00 1460390675.00
चालू परिसंपत्तियाँ ऋण, अग्रिमे और जमा		7 8	19241228.00 6218301.00
कुल		<b>3023733817.00</b>	<b>2651896908.00</b>
लेखे पर टिप्पणी			

(एल थाड.खिउ)  
लेखाकार

(एच.के.दत्ता)  
मुप्रशाअधि प्रभारी

(जी.एल.साइबोर्न)  
लेखा अधिकारी

(अमिताभ दे)  
निदेशक

(एम देबनाथ)  
वित्त अधिकारी

**राजीव गाँधी भारतीय प्रबंध संस्थान शिलांग**  
**मयूरमंज परिसर, नोड.थिमाइ**  
**शिलांग – 793014**

31 मार्च 2016 को समाप्त वर्ष की आय और व्यय लेखा

(रुपये में राशि)

क्रंस	विवरण	अनुसूची	चालू वर्ष	पिछले वर्ष
			वित्त वर्ष 2015-16	वित्त वर्ष 2014-15
			कुल	कुल
अ	आय			
1	अकादमिक प्राप्तियाँ	9	208849232.00	169563655.00
2	अनुदान/सहायिकी	10	150000000.00	50000000.00
3	निवेशों से आय	11	84021822.79	74748658.00
4	अर्जित ब्याज	12	4907789.00	4768011.00
4	अन्य आय	13	3278051.00	4063635.00
5	अवधि पूर्व आय	14	0.00	0.00
	कुल(अ)		<b>451056895.00</b>	<b>303143959.00</b>
ब	व्यय			
1	कर्मचारियों के वेतन एवं हितलाभ	15	74305067.00	59167101.00
2	अकादमिक व्यय	16	68011203.00	63260867.00
3	प्रशासनिक एवं सामान्य खर्च	17	39076473.40	35270162.00
4	परिवहन खर्च	18	899268.00	1084781.00
5	मरम्मत एवं रख-रखाव	19	5703324.40	19258831.00
6	वित्त लागतें	20	32719.25	41740.00
7	मूल्यहास	4	84828016.23	47944414.00
8	अन्य खर्च	21	0.00	0.00
9	अन्य(अवधि पूर्व खर्च)	22	330732.00	0.00
	कुल(ब)		<b>273186803.00</b>	<b>226027896.00</b>
	व्यय पर आय का आधिक्य शेष (अ- ब). नामोददिष्ट निधि में/से अंतरण निर्माण निधि अन्य (उल्लेख करें)  सामान्य निधि में ले जाया गया अधिशेष(कमी)		177870092.00	77116063.00
	लेखे पर टिप्पणी	<b>23</b>		

(एल थाड.खिउ)  
लेखाकार

(एच.के.दत्ता)  
मुप्रशाअधि प्रभारी

(जी.एल.साइबोर्न)  
लेखा अधिकारी

(अमिताभ दे)  
निदेशक

(एम देबनाथ)  
वित्त अधिकारी

राजीव गांधी भारतीय प्रबंध संस्थान  
मयूरभंज परिसर, नोड. थिम्माइ  
शिलांग - 793014

अनुसूची 1 – कायिक / पूँजीगत निधि

(रूपये में राशि)

विवरण	चालू वर्ष वित्त वर्ष 2015-16	पिछले वर्ष वित्त वर्ष 2014-15
वर्ष के आरंभ में अंथ शेष	949068656.00	871952593.16
जोड़े:- कायिक / पूँजीगत निधि को अंशदान	0.00	0.00
जोड़े:- पूँजीगत व्यय की उपयोग के लिए बढ़ाए गए यूजीसी/भारत सरकार/राज्य सरकार से अनुदान	0.00	0.00
जोड़े:- उद्दिष्ट निधियों से खरीदे गए परिसंपत्ति	239883238.00	0.00
जोड़े:- प्रायोजित से खरीदे गए परिसंतियाँ जहाँ स्वामित्व संस्थान में न्यस्त है	0.00	0.00
जोड़े:- दान/उपहार में प्राप्त परिसंतियाँ	0.00	0.00
जोड़े:- अन्य जोड़	0.00	0.00
जोड़े:- व्यय पर आय का आधिक्य	177870091.51	77116063.00
कुल	1366821986.00	949068656.00
घटाएः : आय एवं व्यय लेखा से स्थानांतरित कमी		
वर्ष के अंत में अंथ शेष	1366821986.00	949068656.00

(एल थाड. खिउ)  
लेखाकार

(एच. के. दत्ता)  
मुप्रशाअधि प्रभारी

(जी.एल.साइबोर्न)  
लेखा अधिकारी

(अमिताभ दे)  
निदेशक

(एम देवनाथ)  
वित्त अधिकारी

राजीव गाँधी भारतीय प्रबंध संस्थान  
मयूरभंज परिसर, नोड.थिमाइ  
शिलांग - 793014

अनुसूची 2 / नामोददिष्ट/उद्दिष्ट/अक्षय निधि

(रूपये में राशि)

विवरण	निधिवार विभाजन				कुल	
	पूँजीगत परिसंपत्ति (जीआइए)	गरीब छात्रों को छात्रवृत्ति	सीसीसी निधि	विच्यास निधि	चालू वर्ष वित्त वर्ष 2015-16	पिछले वर्ष वित्त वर्ष 2014-15
<b>अ.</b>						
अ) अथ शेष	1655130000.00	13700000.00	0.00	1337926.00	1670167926.00	1226441928.00
ब) वर्ष के दौरान योग	160000000.00	0.00	0.00	0.00	160000000.00	450000000.00
स) निधियों के निवेशों से आय	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
द) निवेशों/अग्रिमों पर अर्जित ब्याज	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	25998.00
ह) बचत खातों पर ब्याज	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
व) अन्य योग (प्रकार स्पष्ट करें)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>कुल (अ)</b>	<b>1815130000.00</b>	<b>13700000.00</b>	<b>0.00</b>	<b>1337926.00</b>	<b>1830167926.00</b>	<b>1676467926.00</b>
<b>B.</b>						
निधियों का उद्देश्यों में उपयोग/व्यय						
i) पूँजी व्यय	239883238.00	0.00	0.00	0.00	239883238.00	0.00
ii) राजस्व व्यय	0.00	12742500.00	0.00	0.00	12742500.00	6300000.00
<b>कुल (ब)</b>	<b>239883238.00</b>	<b>12742500.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>252625738.00</b>	<b>6300000.00</b>
<b>वर्ष के अंत में अंत शेष(अ-ब)</b>	<b>1575246762.00</b>	<b>957500.00</b>	<b>0.00</b>	<b>1337926.00</b>	<b>1577542188.00</b>	<b>1670167926.00</b>

(एल थाड.खिउ)  
लेखाकार

(एच.के.दत्ता)  
मुप्रशाअधि प्रभारी

(जी.एल.साइबोर्न)  
लेखा अधिकारी

(अमिताभ दे)  
निदेशक

(एम देबनाथ)  
वित्त अधिकारी

राजीव गांधी भारतीय प्रबंध संस्थान  
 मथुरामज परिसर, नोड.थिमाइ  
 शिलांग – 793014

अनुसूची 2अ : अक्षय निधि

(रूपये में राशि)

क्र.सं.	विन्यास का नाम	अथशेष		वर्ष के दौरान योग		कुल		वर्ष के दौरान निधियों का उद्देश्यों में व्यय	अंतशेष		कुल (10+11)
		विन्यास	संचयित ब्याज	विन्यास	ब्याज	विन्यास (3+5)	संचयित ब्याज (4+6)		विन्यास	संचयित ब्याज	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	
		1337926.00	0.00	0.00	0.00	1337926.00	0.00	0.00	1337926.00	0.00	1337926.00
	Total	1337926.00	0.00	0.00	0.00	1337926.00	0.00	0.00	1337926.00	0.00	1337926.00

(एल थाड.खिउ)  
 लेखाकार

(एच.के.दत्ता)  
 मुप्रशाअधि प्रभारी

(जी.एल.साइबोर्न)  
 लेखा अधिकारी

(अमिताभ दे)  
 निदेशक

(एम देबनाथ)  
 वित्त अधिकारी

राजीव गांधी भारतीय प्रबंध संस्थान  
मयूरभंज परिसर, नोड.थिम्माइ  
शिलांग - 793014

अनुसूची 3 : चालू देनदारियाँ एवं प्रावधाने

(रुपये में राशि)

विवरण	चालू वर्ष वित्त वर्ष 2015-16	पिछले वर्ष वित्त वर्ष 2014-15
अ. चालू देनदारियाँ		
1. कर्मचारियों से जमा	0.00	0.00
2. छात्रों से जमा	3951455.00	2167455.00
3. विविध लेनदार		
अ) सामग्री एवं सेवाएँ	0.00	0.00
ब) देय छुट्टी का नकद भुगतान	52969.00	114820.00
4. जमा—अन्य (ईएमडी, प्रतिभूति जमा को शामिल करके)	2133951.00	40821.00
5. सांविधिक देनदारियाँ (जीपीएफ,टीडीएस,कर,सीपीएफ,जीआइएस,एनपीएस) :		
अ) अतिदेय	263437.00	566478.00
ब) अन्य	0.00	0.00
6. अन्य चालू देनदारियाँ		
अ) वेतने	0.00	0.00
ब) प्रायोजित परियोजनाओं की प्राप्तियाँ	22989972.00	17413234.00
स) प्रायोजित फेलोशिप एवं छात्रवृत्तियों की प्राप्तियाँ	343000.00	178000.00
द) अप्रयुक्त अनुदान	0.00	0.00
ह) अग्रिम में अनुदाने	0.00	0.00
ब) अन्य निधियाँ (छात्रवृत्ति एवं पूर्व छात्र)	640000.00	640000.00
य) अन्य देनदारियाँ (मानदेय)	70750.00	44121.00
र) अन्य चालू देनदारियाँ	48924109.00	11495397.00
कुल (अ)	79369643.00	32660326.00
ब. प्रावधाने		
1. कराधान के लिए	0.00	0.00
2. उपदान	0.00	0.00
3. अधिवर्षिता पेंशन	0.00	0.00
4. संचयित छुट्टी का नकद	0.00	0.00
5. व्यावसायिक वारंटी/दावें	0.00	0.00
6. अन्य (स्पष्ट करें)	0.00	0.00
कुल (ब)	0.00	0.00
कुल( अ+ब )	79369643.00	32660326.00

(एल थाड.खिउ)

लेखाकार

(जी.एल.साइबोर्न)

लेखा अधिकारी

(एम देबनाथ)

वित्त अधिकारी

(एच.के.दत्ता)

मुप्रशाअधि प्रभारी

(अमिताभ दे)

निदेशक

राजीव गांधी भारतीय प्रबंध संस्थान  
मयूरभंज परिसर, नोड.थिम्माइ  
शिलांग – 793014

अनुसूची 3(अ) : प्रायोजित परियोजनाएँ

(रुपये में राशि)

क्र.सं.	परियोजना का नाम	01.04.2015 तक अथशेष		वर्ष के दौरान प्राप्तियाँ/वसूली	कुल	वर्ष के दौरान व्यय	31.03.2016 तक अंतशेष	
		3	4				8	9
		जमा	नामे				जमा	नामे
1	उद्यमशीलता के लिए प्रबंधन कौशल का विकास (प्रमाणन कार्यक्रम)	3130.00	0.00	0.00	3130.00	0.00	3130.00	0.00
2	ईमर्ज 2013 (संस्थान का कार्यक्रम)	456514.00	0.00	357400.00	813914.00	610544.00	203370.00	0.00
3	ईमर्ज 2014 (संस्थान का कार्यक्रम)		0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
4	ईमर्ज 2015 (संस्थान का कार्यक्रम)		0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
5	ईमर्ज-एनटीपीसी(आइपी)	148000.00	0.00	0.00	148000.00	0.00	148000.00	0.00
6	उद्यमशीलता अभियन्धन एवं व्यापार प्रबंधन(पूँजीविके)	113400.00	0.00	200000.00	313400.00	33050.00	280350.00	0.00
7	एमईईसीएल (प्रारम्भ) में कर्मचारी का मूल्यांकन	250000.00	0.00	0.00	250000.00	0.00	250000.00	0.00
8	बिल्स कोलकाता-एफडीपी में एफडीपी कार्यक्रम	76001.00	0.00	0.00	76001.00	0.00	76001.00	0.00
9	भोजन सिविल पूर्विं एवं उपभोक्ता मामले,अ.स.	111630.00	0.00	0.00	111630.00	0.00	111630.00	0.00
10	प्री द स्लेट्स-बिहार	190308.00	0.00	0.00	190308.00	0.00	190308.00	0.00
11	ऑयल इण्डिया प्रा.लि. के मध्य स्तर प्रबंध कार्यकारियों के लिए सामान्य प्रबंधन कार्यक्रम	450000.00	0.00	0.00	450000.00	0.00	450000.00	0.00
12	जीवन बीमा निगम पूर्वोत्तर क्षेत्र(मदीपी)सामान्य प्रबंधन कार्यक्रम	1986587.00	0.00	170154.00	2156741.00	581494.00	1575247.00	0.00
13	सिविकम सरकार ग्रामीण विकास विभाग(सीओएन)	40000.00	0.00	0.00	40000.00	0.00	40000.00	0.00
14	गुवाहाटी चाय निलाम केंद्र(सीओएन)	8000.00	0.00	0.00	8000.00	0.00	8000.00	0.00
15	हूडको(परियोजना)	569811.00	0.00	22500.00	592311.00	550374.00	41937.00	0.00
16	स्थिरता पर अतर्राष्ट्रीय परियोजना(सस्कोन)	1938343.00	0.00	0.00	1938343.00	0.00	1938343.00	0.00
17	लेडी किन कोलेज-प्रशिक्षण कार्यक्रम	32000.00	0.00	0.00	32000.00	0.00	32000.00	0.00
18	स्कूल के प्रधान के लिए नेतृत्व कार्यक्रम-पूँजीविके	5425.00	0.00	0.00	5425.00	0.00	5425.00	0.00
19	प्रबंधिकार्य-वाणिज्य मंत्रालय(एसआइडीई),नियांत पूर्वोत्त	913518.00	0.00	19703.00	933221.00	933221.00	0.00	0.00
20	प्रबंधिकार्य-पावर ग्रिड कॉर्पोरेशन	113259.00	0.00	0.00	113259.00	0.00	113259.00	0.00
21	प्रबंधिकार्य-शिजा अस्पताल(प्रो.टी के गिरि)	365514.00	0.00	0.00	365514.00	363014.00	2500.00	0.00
22	प्रबंधिकार्य-एसएलपीई के कार्यकारी एवं कर्मचारियों को कौशल विकास/प्रशिक्षण	2259248.00	0.00	1637839.00	3897087.00	1197172.00	2699915.00	0.00
23	एमआइडीसी(प्रो. पी सरवण)	35000.00	0.00	0.00	35000.00	0.00	35000.00	0.00
24	एमआइडीसी(डी.के अग्रवाल)	0.00	0.00	75000.00	75000.00	75000.00	0.00	0.00
25	मध्यावधि समीक्षा कार्यक्रम इडीसीआइएल	536410.00	0.00	0.00	536410.00	0.00	536410.00	0.00
26	नावार्ड-इण्डियन इवलुएशन स्टडी	260000.00	0.00	641838.00	901838.00	127700.00	774138.00	0.00
27	राष्ट्रीयकृत समन्वय परियोजना(एनसीपी)	563741.00	0.00	0.00	563741.00	30286.00	533455.00	0.00
28	एनईआरसीओएमपी परियोजना प्रबंधन/योजना मूल्यांकन	174743.00	0.00	0.00	174743.00	0.00	174743.00	0.00
29	एनयूजेएस समर स्कूल	976900.00	0.00	0.00	976900.00	0.00	976900.00	0.00
30	मुक्त स्रोत प्रौद्योगिकी,नियिम्स	21250.00	0.00	0.00	21250.00	0.00	21250.00	0.00

क्रमशः...

अनुसूची 3(अ) : प्रायोजित परियोजनाएँ

(रुपये में राशि)

क्र.सं.	परियोजना का नाम	01.04.2015 तक अंतर्शेष		वर्ष के दौरान प्राप्तियाँ/वसूली	कुल	वर्ष के दौरान व्यय	31.03.2016 तक अंतर्शेष	
		1	2	3	4	5	6	7
				जमा	नामे			जमा
31	जल एवं स्वच्छता पर नीति की तैयारी (WATSAN)	68944.00	0.00	0.00	68944.00	0.00	68944.00	0.00
32	एसएआईपीएम	111353.00	0.00	0.00	111353.00	0.00	111353.00	0.00
33	एसएचसीएम	601576.00	0.00	0.00	601576.00	0.00	601576.00	0.00
34	एसआइबीएम	49751.00	0.00	0.00	49751.00	0.00	49751.00	0.00
35	एसआइजीआरएमपी 3	388989.00	0.00	0.00	388989.00	0.00	388989.00	0.00
36	मेघालय में निम्न सीडी अनुपात का अध्ययन	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
37	एमबी एवं ओसीडब्ल्यूडब्ल्यू योजनाओं पर अध्ययन	474473.00	0.00	0.00	474473.00	474473.00	0.00	0.00
38	सरकॉन IV	72329.00	0.00	1800000.00	1872329.00	1796329.00	76000.00	0.00
39	सरकॉन V	0.00	0.00	727355.16	727355.16	27862.00	699493.16	0.00
40	सीपी-पर्यटन एवं आतिथ्य प्रबंधन	3047087.00	0.00	0.00	3047087.00	0.00	3047087.00	0.00
41	प्रविकार्य-रूपातरण नेतृत्व पर प्रशिक्षण,पीईडी,असम	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
42	प्रविकार्य—आइओसीएल	0.00	0.00	1977720.00	1977720.00	625425.00	1352295.00	0.00
43	प्रविकार्य—नेतृत्व विकास एनएसीईएन	0.00	0.00	311440.00	311440.00	40580.00	270860.00	0.00
44	प्रविकार्य—एलआइसी नेतृत्व कार्यक्रम	0.00	0.00	2841000.00	2841000.00	511840.00	2329160.00	0.00
45	कार्यक्रम प्रबंधन पर प्रविकार्य (AMTRON)	0.00	0.00	1710000.00	1710000.00	561489.00	1148511.00	0.00
46	एनएसीजी—2014–15 अनुसंधान परियोजना	0.00	0.00	125000.00	125000.00	43963.00	81037.00	0.00
47	पूर्खीविकें.—आइएफएम(पूर्वी. विकास)	0.00	0.00	720000.00	720000.00	150770.00	569230.00	0.00
48	परियोजना प्रबंधन प्रशिक्षण ( पूर्खीविकें)	0.00	0.00	73500.00	73500.00	57125.00	16375.00	0.00
49	खेल नीति का विकास(मेघालय सरकार)	0.00	0.00	500000.00	500000.00	0.00	500000.00	0.00
50	एसआइडीसी(डी.के.अग्रवाल)	0.00	0.00	458000.00	458000.00	0.00	458000.00	0.00
	कुल	17413234.00	00.00	14368449.00	31781683.00	8791711.00	22989972.00	0.00

(एल थाड़खिउ)

लेखाकार

(एच.के.दत्ता)  
मुप्रशाअधि प्रभारी

(जी.एल.साइबोर्न)

लेखा अधिकारी

(अमिताभ दे)  
निदेशक

(एम देबनाथ)

वित्त अधिकारी

राजीव गांधी भारतीय प्रबंध संस्थान

मयूरभंज परिसर, नोड.थिम्पाइ

शिलांग - 793014

अनुसूची 3(ब) : प्रायोजित फेलोशिप एवं छात्रवृत्तियाँ

(रुपये में राशि)

क्र.सं.	प्रायोजक का नाम	01.04.2015 तक अथशेष		वर्ष के दौरान लेनदेन		31.03.2016 तक अंतशेष	
		3	4	5	6	7	8
		जमा	नामे	जमा	नामे	जमा	नामे
1	विश्वविद्यालय अनुदान आयोग	0.00	0.00	5845955.00	5845955.00	0.00	0.00
2	जनजातिय कार्य मंत्रालय	3000.00	0.00	8629848.00	8629848.00	3000.00	0.00
3	अन्य (व्यक्तिगत तौर पर स्पष्ट करें)	175000.00	0.00	360000.00	525000.00	340000.00	0.00
	आदित्य बिडला छात्रवृत्ति						
	कुल	178000.00	0.00	14835803.00	15000803.00	343000.00	0.00

(एल थाड.खिउ)  
लेखाकार

(एच.के.दत्ता)  
मुख्याधिकारी

(जी.एल.साइबोर्न)  
लेखा अधिकारी

(अमिताभ दे)  
निदेशक

(एम देवनाथ)  
वित्त अधिकारी

राजीव गांधी भारतीय प्रबंध संस्थान

मधूरभंज परिसर, नोड.थिम्बाइ

शिलांग - 793014

(रुपये में राशि)

अनुसूची 3(स) :यूजीसी,भारत सरकार एवं राज्य सरकारों से अप्रयुक्त अनुदान

	चालू वर्ष वित्त वर्ष 2015-16	पिछले वर्ष वित्त वर्ष 2014-15
अ. योजना अनुदान : भारत सरकार		
शेष अग्रानीत	0.00	0.00
जोड़े : वर्ष के दौरान प्राप्तियाँ	150000000.00	500000000.00
कुल(अ)	<b>150000000.00</b>	<b>500000000.00</b>
कम : वसूली	0.00	0.00
कम : राजस्व खर्च में उपयोग	150000000.00	0.00
कम : पूंजीगत खर्च में उपयोग	0.00	500000000.00
कुल(ब)	<b>150000000.00</b>	<b>500000000.00</b>
अप्रयुक्त अग्रेनीत (अ-ब)	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
ब. यूजीसी अनुदाने :योजना		
शेष अग्रानीत	0.00	0.00
जोड़े : वर्ष के दौरान प्राप्तियाँ	0.00	0.00
कुल(स)	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
कम : वसूली	0.00	0.00
कम : राजस्व खर्च में उपयोग	0.00	0.00
कम : पूंजीगत खर्च में उपयोग	0.00	0.00
कुल(द)	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
अप्रयुक्त अग्रेनीत (स-द)	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
स. यूजीसी अनुदाने : गैर योजना		
शेष अग्रानीत	0.00	0.00
जोड़े : वर्ष के दौरान प्राप्तियाँ	0.00	0.00
कुल(ह)	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
कम : वसूली	0.00	0.00
कम : राजस्व खर्च में उपयोग	0.00	0.00
कम : पूंजीगत खर्च में उपयोग	0.00	0.00
कुल(व)	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
अप्रयुक्त अग्रेनीत (ह-व)	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
द. राज्य से अनुदान		
शेष अग्रानीत	0.00	0.00
जोड़े : वर्ष के दौरान प्राप्तियाँ	0.00	0.00
कुल(य)	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
कम : राजस्व खर्च में उपयोग	0.00	0.00
कम : पूंजीगत खर्च में उपयोग	0.00	0.00
कुल(र)	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
अप्रयुक्त अग्रेनीत (य-र)	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
कुल योग (अ+ब+स+द)	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>

(एल थाड.खित)  
लेखाकार

(जी.एल.साइबोर्न)  
लेखा अधिकारी

(एम देबनाथ)  
वित्त अधिकारी

राजीव गांधी भारतीय प्रबंध संस्थान  
मधुरभंज परिसर, नोड.थिमाइ  
शिलांग – 793014

अनुसूची 4 : स्थायी परिसंपत्तियाँ

(रूपये में राशि)

क्र.सं.	विवरण	दर	सकल ब्लॉक			मूल्यहास				निवल ब्लॉक	
			01.04.2015 तक अथशेष	जोड़	कटौती	अंतशेष	मूल्यहास अथशेष	वर्ष का मूल्यहास	कटौती / संयोजन	कुल मूल्यहास	पिछले वर्ष की समाप्ति में वित्त वर्ष 2014-15
अ	मूर्त परिसम्पत्तियाँ										
I	भूमि:	0%	1.00	0.00	0.00	1.00	0.00	0.00	0.00	0.00	1.00 0.00
अ)	पूर्ण स्वामित्व		0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00 0.00
ब)	पट्टे पर		0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00 0.00
II	निम्नांक:										
अ)	पूर्ण स्वामित्व भूमि पर(दीवारे)	33%	75212671.00	0.00	0.00	75212671.00	30165786.00	24820181.43	0.00	54985967.43	45046885.00 20226703.57
ब)	पट्टे पर भूमि	2%	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00 0.00
ब)	स्वामित्व पलैट/परिसर	2%	6556421.00	6798300.00	0.00	13354721.00	710429.00	267094.42	0.00	977523.42	5845992.00 12377197.58
ब)	शैक्षिक संस्थान से असंबंधित भूमि पर ऊ परी ढाँचा (अस्ट्राई कैम्पस)	2%	94369953.00	62770731.00	0.00	157140684.00	65721043.28	3142813.68	0.00	68863856.96	28648909.72 88276827.04
	<u>संयंत्र मशीनरी एवं उपकरण</u>										
III			0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00 0.00
IV	वाहन							0			
अ)	वाहन (टाटा सफारी)	10%	1183851.00	0.00	0.00	1183851.00	804336.20	118385.10	0.00	922721.30	379514.80 261129.70
ब)	वाहन (मारुति एसएस-4)	10%	804414.00	0.00	0.00	804414.00	546537.13	80441.40	0.00	626978.53	257876.87 177435.47
स)	वाहन (स्कूटी)	10%	43250.00	0.00	0.00	43250.00	17858.43	4325.00	0.00	22183.43	25391.57 21066.57
द)	वाहन (माहन्द्र ज़ायलो)	10%	972059.00	0.00	0.00	972059.00	322419.51	97205.90	0.00	419625.41	649639.49 552433.59
ह)	वाहन (इनोवा)	10%	1445824.00	0.00	0.00	1445824.00	401216.16	144582.40	0.00	545798.56	1044607.84 900025.44
V	फर्नीचर और फिक्सर	7.5%	34923367.39	2159261.00	0.00	37082628.39	13904276.52	2781197.13	0.00	16685473.65	21019090.87 20397154.74
VI	कार्यालय उपकरण	7.5%	13332388.00	1476509.00	0.00	14808897.00	6476072.76	1110667.28	0.00	7586740.04	6856315.24 7222156.97
VII	कंप्यूटर / उपकरण	20%	8847290.00	970836.00	166657.00	9651469.00	7147674.00	1930293.80	166657.00	8911310.80	1699616.00 740158.20

क्र.सं.	विवरण	दर	सकल ब्लॉक				मूल्यहास				निवल ब्लॉक	
			01.04.2015 तक अथशेष	जोड़	कटौती	अंतरेष	मूल्यहास अथशेष	वर्ष का मूल्यहास	कटौती / संयोजन	कुल मूल्यहास	पिछले वर्ष की समाप्ति में वित्त वर्ष 2014-15	चालू वर्ष की समाप्ति में वित्त वर्ष 2015-16
VIII	विद्युती प्रतिस्थापन पुस्तकालय की किताबें टथूब वेल और जन आपूर्ति अन्य नियत परिसम्पत्तियाँ पॉलिकॉन वीडियो कॉम्फोनिंग पद्धति ग्लो साइन बोड	5%	4884833.00	182970.00	0.00	5067803.00	2048891.00	253390.15	0.00	2302281.15	2835942.00	2765521.85
IX		10%	15435342.00	309083.00	0.00	15744425.00	14537179.00	1207245.00	0.00	15744424.00	898163.00	1.00
X			0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
XI			0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
अ		7.5%	1677692.00	0.00	0.00	1677692.00	633540.00	125826.90	0.00	759366.90	1044152.00	918325.10
ब		5%	226493.00	0.00	0.00	226493.00	141071.40	11324.65	0.00	152396.05	85422.00	74096.95
	अ का कुल		259915849.00	74667690.00	166657.00	334416882.00	143578330.00	36094974.00	166657.00	179506648.00	116337520.00	154910235.00
ब	आपूर्ति परिसम्पत्तियाँ सू.प्रै. कार्यान्वयन(वेब विकास) ई-जरनल एवं पत्रिकायें											
I		40%	44847352.00	15524322.00	0.00	60371674.00	40472234.00	19899439.00	0.00	60371673.00	4375118.00	1.00
II		40%	55984227.53	19691226.00	0.00	75675453.53	46841850.00	28833603.00	0.00	75675453.00	9142377.00	1.00
	ब का कुल		100831580.00	35215548.00	0.00	136047128.00	87314085.00	48733042.00	0.00	136047126.00	13517495.00	2.00
स	प्रगति पर मुख्य कार्य प्रगति पर मुख्य कार्य (स्थाई परिसर): बिल्डिंग – 4500000, जल आपूर्ति-7. 3. तकनीकी डिज़ाइन-2.6 परिसम्पत्तियों में अंतरण			130000000.00	0.00	1381678481.00	0.00	0.00	0.00	1251678481.00	1381678481.00	0.00
I			1251678481.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
	कुल प्रगति पर मुख्य कार्य स		1251678481.00	130000000.00	0.00	1381678481.00	0.00	0.00	0.00	0.00	1251678481.00	1381678481.00
	कुल (अ + ब + स)		1612425910.00	239883238.00	166657.00	1852142491.00	230892415.00	84828016.00	166657.00	315553774.00	1381533496.00	1536588718.00

राजीव गांधी भारतीय प्रबंध संस्थान शिलांग

मध्यरम्भंज परिसर, नोड.थिम्पाइ,

शिलांग - 793014.

(रुपये में राशि)

अनुसूची 4(अ) : स्थायी परिसंपत्तियों की योजना

क्र.सं.	परिसंपत्ति का शीर्ष	दर	सकल ब्लॉक				मूल्यहास				निवल ब्लॉक	
			01.04.2015 तक अथशेष	जोड़	कटौती	अंतर्शेष	मूल्यहास अथशेष	वर्ष का मूल्यहास	कटौती/संयोजन	कुल मूल्यहास	पिछले वर्ष की समाप्ति में पित्त वर्ष 2014-15	चालू वर्ष की समाप्ति में वित्त वर्ष 2015-16
अ	मूर्त परिसम्पत्तियाँ											
I	भूमि:	0%	1.00	0.00	0.00	1.00	0.00	0.00	0.00	0.00	1.00	1.00
अ)	पूर्ण स्वामित्व		0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
ब)	पट्टे पर		0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
II	निर्माणः							0.00				
अ)	पूर्ण स्वामित्व भूमि पर(दीवारे)	33%	75212671.00	0.00	0.00	75212671.00	30165786.00	24820181.43	0.00	54985967.43	45046885.00	20226703.57
ब)	पट्टे पर भूमि	2%	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
ब)	स्वामित्व फ्लैट/परिसर	2%	6556421.00	6798300.00	0.00	13354721.00	710429.00	267094.42	0.00	977523.42	5845992.00	12377197.58
ब)	शैक्षिक संस्थान से असंबंधित भूमि पर ऊपरी ढाँचा (अस्थाइ फैसला)											
	<u>संयंत्र, मशीनरी एवं उपस्कर</u>	2%	94369953.00	62770731.00	0.00	157140684.00	65721043.28	3142813.68	0.00	68863856.96	28648909.72	88276827.04
III			0.00	0.00		0.00	0.00	0.00		0.00	0.00	0.00
IV	वाहन											
अ)	वाहन (टाटा सफारी)	10%	1183851.00	0.00	0.00	1183851.00	804336.20	118385.10	0.00	922721.30	379514.80	261129.70
ब)	वाहन (मारुति एसएक्स-4)	10%	804414.00	0.00	0.00	804414.00	546537.13	80441.40	0.00	626978.53	257876.87	177435.47
स)	वाहन (स्कूटी)	10%	43250.00	0.00	0.00	43250.00	17858.43	4325.00	0.00	22183.43	25391.57	21066.57
द)	वाहन (महिन्द्र जायलो)	10%	972059.00	0.00	0.00	972059.00	322419.51	97205.90	0.00	419625.41	649639.49	552433.59
ह)	वाहन (इनोवा)	10%	1445824.00	0.00	0.00	1445824.00	401216.16	144582.40	0.00	545798.56	1044607.84	900025.44
V	फर्नीचर और फिक्स्चर	7.5%	34923367.39	2159261.00	0.00	37082628.39	13904276.52	2781197.13	0.00	16685473.65	21019090.87	20397154.74
VI	कार्यालय उपकरण	7.5%	13332388.00	1476509.00	0.00	14808897.00	6476072.76	1110667.28	0.00	7586740.04	6856315.24	7222156.97
VII	कंप्यूटर / उपकरण	20%	8847290.00	970836.00	0	9651469.00	7147674.00	1930293.80	166657.00	8911310.80	1699616.00	740158.20
VIII	विद्युती प्रतिस्थापन	5%	4884833.00	182970.00	0.00	5067803.00	2048891.00	253390.15	0.00	2302281.15	2835942.00	2765521.85
IX	पुस्तकालय की किताबें	10%	15435342.00	309083.00	0.00	15744425.00	14537179.00	1207245.00	0.00	15744424.00	898163.00	1.00
X	ट्यूब वेल और जन आपूर्ति		0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
XI	अन्य नियत परिसम्पत्तियाँ							0.00	0.00			
अ	पॉलिकॉन वीडियो											
अ	कॉन्फ्रेन्सिंग पद्धति	7.5%	1677692.00	0.00	0.00	1677692.00	633540.00	125826.90	0.00	759366.90	1044152.00	918325.10
ब)	ग्लो साइन बोर्ड	5%	226493.00	0.00	0.00	226493.00	141071.40	11324.65	0.00	152396.05	85422.00	74096.95
	अ का कुल		259915849.00	74667690.00	166657.00	334416882.00	143578330.00	36094974.00	166657.00	179506648.00	116337519.00	154910235.00

क्र.सं.	परिसंपत्ति का शीर्ष	दर	सकल ब्लॉक				मूल्यहास				निवल ब्लॉक	
			01.04.2015 तक अथशेष	जोड़	कटौती	अंतरण	मूल्यहास अथशेष	वर्ष का मूल्यहास	कटौती / संयोजन	कुल मूल्यहास	पिछले वर्ष की समाप्ति में वित्त वर्ष 2014-15	चालू वर्ष की समाप्ति में वित्त वर्ष 2015-16
ब I	प्रगति पर मुख्य कार्य प्रगति पर मुख्य कार्य (स्थाई परिसर): बिल्डिंग – 4500000, जल आपूर्ति–7.3, तकनीकी डिजाइन–2.6 परिसम्पत्तियों में अंतरण										1251678481.00	1381678481.00
	कुल प्रगति पर मुख्य कार्य		1251678481.00	130000000.00	0.00	1381678481.00	0.00	0.00	0.00	0.00	1251678481.00	1381678481.00

अ	अमूर्त परिसम्पत्तियाँ											
I	सू.प्रौ.कार्यान्वयन(वेब विकास)	40%	44847352.00	15524322.00	0.00	60371674.00	40472234.00	19899439.00	0.00	60371673.00	4375118.00	1.00
II	ई–जरनल एवं पत्रिकायें	40%	55984227.53	19691226.00	0.00	75675453.53	46841850.00	28833603.00	0.00	75675453.00	9142377.00	1.00
	स का कुल		100831579.53	35215548.00	0.00	136047127.53	87314084.67	48733042.00	0.00	136047126.00	13517495.00	2.00
	कुल (अ +ब +स)		1612425910.00	239883238.00	166657.00	1852142491.00	230892415.00	84828016.00	166657.00	315553774.00	1381533496.00	1536588717.00

(एल थाड़.खित्र)  
लेखाकार

(एच.के.दत्ता)  
मुप्रशाअधि प्रभारी

(जी.एल.साइबोर्न)  
लेखा अधिकारी

(अमिताभ दे)  
निदेशक

(एम देबनाथ)  
वित्त अधिकारी

राजीव गांधी भारतीय प्रबंध संस्थान शिलांग

मधुरभंज परिसर, नोड.थिम्माइ,

शिलांग - 793014.

अनुसूची 4(स) : अमूर्त परिसंपत्तियाँ

(रुपये में राशि)

क्र.सं.	परिसंपत्ति का शीर्ष	सकल ब्लॉक				मूल्यहास				निवल ब्लॉक		
		दर	अथशेष	जोड़	कटौती	अंतर्शेष	मूल्यहास / ऋण मुक्ति अथशेष	वर्ष का मूल्यहास / ऋण मुक्ति	कटौती/ संयोजन	कुल मूल्यहास / ऋण मुक्ति	31.03.2015	31.03. 16
1	एकस्व एवं कॉपीराइट		0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2	सू.प्रौ.कार्यान्वयन(वेब विकास)	40%	44847352.00	15524322.00		60371674.00	40472234.00	24148669.60		64620903.60	4375118.00	1.00
3	ई-जरनल एवं पत्रिकायें	40%	55984227.53	19691226.00		75675453.53	46841850.00	30270181.41		77112031.41	9142377.00	1.00
	ब का कुल		100831579.53	35215548.00	0.00	136047127.53	87314084.00	54418851.01	0.00	141732935.01	13517495.00	2.00

मुख्य अनुसूची में उपर्युक्त संपत्ति पूरी तरह से इस वर्ष कम हो रही है असलिए ₹ 01 का नाममात्र मूल्य ध्यान में रखा गया है।

(एल थाड.खिज)  
लेखाकार

(एच.के.दत्ता)  
मुप्रशाअधि प्रभारी

(जी.एल.साइबोर्न)  
लेखा अधिकारी

(अमिताभ दे)  
निदेशक

(एम देवनाथ)  
वित्त अधिकारी

राजीव गांधी भारतीय प्रबंध संस्थान शिलांग  
मधुरभज परिसर, नोड.थिमाइ,  
शिलांग - 793014.

### अनुसूची 5 : उद्दिष्ट/अक्षय निधियों से निवेशों

(रुपये में राशि)

क्रम सं.	विवरण	चालू वर्ष वित्त वर्ष 2015–16	पिछले वर्ष वित्त वर्ष 2014–15
1	केंद्रिय सरकार प्रतिभूतियों में	0.00	0.00
2	राज्य सरकार प्रतिभूतियों में	0.00	0.00
3	अन्य स्वीकृत प्रतिभूतियाँ	0.00	0.00
4	शेयरें	0.00	0.00
5	ऋणपत्र एवं बंधपत्र	334629.21	300000.00
6	अन्य बैंकों के साथ आवधिक जमा	960266.00	986264.00
7	अन्य(स्पष्ट करें)	0.00	0.00
कुल		1294895.00	1286264.00

(एल.थाड.खिउ)  
लेखाकार

(एच.के.दत्ता)  
मुप्रशाअधि प्रभारी

(जी.एल.साइबोर्न)  
लेखा अधिकारी

(अमिताभ दे)  
निदेशक

(एम.देबनाथ)  
वित्त अधिकारी

राजीव गांधी भारतीय प्रबंध संस्थान शिलांग

मयूरभंज परिसर, नोड.थिमाइ,

शिलांग – 793014.

**अनुसूची 5 : उद्दिष्ट/अक्षय निधियों से निवेश(निधिवार)**

(रुपये में राशि)

क्रम सं.	निधियाँ	चालू वर्ष वित्त वर्ष 2015–16	पिछले वर्ष वित्त वर्ष 2014–15
1		-	-
2		-	-
3		-	-
4		-	-
5		-	-
	कुल	0	0

(एल थाड.थिउ)  
लेखाकार

(एच.के.दत्ता)  
मुप्रशाअधि प्रभारी

(जी.एल.साइबोर्न)  
लेखा अधिकारी

(अमिताभ दे)  
निदेशक

(एम देबनाथ)  
वित्त अधिकारी

राजीव गांधी भारतीय प्रबंध संस्थान शिलांग  
मयूरभंज परिसर, नोड.थिमाइ,  
शिलांग - 793014.

अनुसूची -6 : निवेशों – अन्य

(रुपये में राशि)

क्रम सं.	विवरण	चालू वर्ष वित्त वर्ष 2015–16	पिछले वर्ष वित्त वर्ष 2014–15
1	केंद्रिय सरकार प्रतिभूतियों में	0.00	0.00
2	राज्य सरकार प्रतिभूतियों में	0.00	0.00
3	अन्य स्वीकृत प्रतिभूतियाँ	0.00	0.00
4	शेयरें	0.00	0.00
5	ऋणपत्र एवं बंधपत्र	0.00	0.00
6	अन्य बैंकों के साथ आवधिक जमा	1460390675.02	1038046561.40
7	अन्य(स्पष्ट करें)	0.00	0.00
	कुल	1460390675.00	1038046561.00

(एल थाड.खिउ)  
लेखाकार

(एच.के.दत्ता)  
मुप्रशाअधि प्रभारी

(जी.एल.साइबोर्न)  
लेखा अधिकारी

(अमिताभ दे)  
निदेशक

(एम देबनाथ)  
वित्त अधिकारी

राजीव गांधी भारतीय प्रबंध संस्थान शिलांग

मयूरभंज परिसर, नोड.थिम्माइ,

शिलांग - 793014.

अनुसूची - 7 : चालू परिसम्पत्तियाँ

(रूपये में राशि)

क्रम सं.	विवरण	चालू वर्ष		पिछले वर्ष	
		वित्त वर्ष 2015-16	वित्त वर्ष 2014-15	वित्त वर्ष 2014-15	वित्त वर्ष 2014-15
1	स्टॉकः अ भंडार एवं पूर्ज ब खुले उपकरण स प्रकाशने द प्रयोगशाला, रसायन, उपभोग्य वस्तुएँ और काँच के बर्तन ह निर्माण सामग्री व विद्युत सामग्री य लेखन सामग्री र जलापूर्ति	0.00 0.00 0.00 0.00 0.00 0.00 0.00 0.00	0.00 0.00 0.00 0.00 0.00 0.00 0.00 0.00	0.00 0.00 0.00 0.00 0.00 0.00 0.00 0.00	0.00 0.00 0.00 0.00 0.00 0.00 0.00 0.00
2	विविध लेनदारः अ छह माह से अधिक अवधि की बकाया ऋणे ब अन्य(टीडीएस प्राप्त)	0.00 1105577.00	0.00 1105577.00	0.00 687380.00	0.00 687380.00
3	शेष नकद (चैक / ड्राफ्ट और अग्रदाय को मिलाकर)	14630.00	14630.00	10900.00	10900.00
4	बैंक में शेष(नामोददिष्ट निधि या अन्यथा से संबंधित को बाद में वर्गीकृत किया जाना है)	18121021.00	18121021.00	21884472.57	21884472.57
अ	अनुसूचित बैंक के साथ :	0.00 0.00	0.00 0.00	0.00 0.00	0.00 0.00
ब	-चालू खाते में -आवधिक जमा खातों में -बचत खातों में गैर-अनुसूचित बैंक के साथ : -चालू खाते में -आवधिक जमा खातों में -बचत खातों में डाकघर-बचत खाते	18121021.00 0.00 0.00 0.00 0.00 0.00 0.00 0.00	18121021.00 0.00 0.00 0.00 0.00 0.00 0.00 0.00	21884472.57 0.00 0.00 0.00 0.00 0.00 0.00 0.00	21884472.57 0.00 0.00 0.00 0.00 0.00 0.00 0.00
5	कुल	19241228.00	19241228.00	22582753.00	22582753.00

(एल थाड.खिउ)  
लेखाकार

(जी.एल.साइबोर्न)  
लेखा अधिकारी

(एम देवनाथ)  
वित्त अधिकारी

(एच.के.दत्ता)  
मुप्रशाअधि प्रभारी

(अमिताभ दे)  
निदेशक

राजीव गांधी भारतीय प्रबंध संस्थान शिलांग

मधुरभंज परिसर, नोड.थिम्माइ,

शिलांग – 793014.

संलग्नक अ

(रुपये में राशि)

क्रम सं.	लेखा संख्या	विवरण	राशि
I.	बचत खाते 1 एसबीआइ मुख्य खाता 30276148008 2 एसबीआइ हॉस्टल खाता 30417949667 3 एसबीआइ पीजीपी 31136230995 4 एसबीआइ प्रवेश खाता 33762990824 5 यूबीआइ एनसीपी खाता 1574010004534 6 यूबीआइ गोल्फ (छात्र गतिविधियाँ) खाता 7 एसबीआइ स्टाफ कल्याण खाता 31147104355 8 एसबीआइ एनपीएस खाता 31136237174 9 नियोजन और छात्र गतिविधि खाता 10 एसबीआइ पावर ज्योति खाता A/c 31557929255	मासंविमं से अनुदान छात्रावास/भोजन खाता शैक्षणिक शुल्क प्राप्ति विकास(योजना) खाता (प्रवेश खाता Development (Plan) A/c (Admission A/c) प्रायोजित परियोजनाएँ निधि प्रायोजित कार्यक्रम कर्मचारी कल्याण निधि जमा खाता (एनपीएस) छात्र निधि छात्र सहायता निधि	8576432.95 371523.00 2991829.07 3040214.00 516178.00 363645.00 102558.00 21279.00 1448575.50 389882.00
II.	चालू खाता 1 एसबीआइ फोरेक्स खाता 31136237174	विदेशी मुद्रा का अंतरण	298904.00
III.	अनुसूचित बैंकों में सावधिक जमा		0.00
	कुल		18121021.00

(एल थाड.खिज)  
लेखाकार

(एच.के.दत्ता)  
मुप्रशाअधि प्रभारी

(जी.एल.साइबोर्न)  
लेखा अधिकारी

(अमिताभ दे)  
निदेशक

(एम देवनाथ)  
वित्त अधिकारी

राजीव गांधी भारतीय प्रबंध संस्थान शिलांग

मयूरभंज परिसर, नोड.थिमाइ,

शिलांग - 793014.

(रुपये में राशि)

अनुसूची-8:ऋण, अग्रिमे और जमा

क्रम सं.	विवरण	चालू वर्ष		पिछले वर्ष	
		वित्त वर्ष 2015-16	वित्त वर्ष 2014-15	वित्त वर्ष 2014-15	वित्त वर्ष 2014-15
<b>1</b>	कर्मचारियों को अग्रिमें(ब्याज रहित)				
अ	वेतन	0.00		0.00	
ब	त्यौहार	24000.00		19350.00	
स	छुटटी यात्रा छूट	238279.00		227713.00	
द	चिकित्सा अग्रिमे	157972.00		98732.00	
ह	यात्रा भत्ता	189837.00		258569.00	
व	छात्र कल्याणार्थ	76000.00		10545.00	
य	सीपीडीए/पीडीए	45000.00		108000.00	
र	एफडीए	21390.00		0.00	
ल	आंतरिक परियोजनाएँ/कार्यक्रम	673615.00		1061575.00	
व	सरकारी अग्रिमे	674639.00		201212.00	
श	कार्यक्रम कार्यालय को अग्रिम	315046.00		161992.00	
स	स्टाफ के कल्याणार्थ	111000.00		63500.00	
ह	संस्थान की अनुसंधान योजना के लिए अग्रिम	283348.00		672050.00	
क्ष	सरकारी	700000.00		1200000.00	
ज्ञ	पू.क्षे.वि.कै./प्रबंधन विकास कार्यक्रम	47280.00	3557406.00	0.00	4083238.00
<b>2</b>	कर्मचारियों को दीर्घकालिक अग्रिमें : (ब्याज सहित)				
अ	वाहन ऋण	0.00		0.00	
ब	गृह ऋण	0.00		0.00	
स	अन्य(स्पष्ट करें)	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>3</b>	नकद या अन्य प्रकार या मूल्य में प्राप्त अग्रिमे या अन्य राशि:-				
अ	पूंजीगत राशि पर	0.00		0.00	
ब	प्रदायकों को	2640895.00		4344596.00	
स	अन्य	0.00	2640895.00	0.00	4344596.00
<b>4</b>	<u>पूर्वदत्त व्यये</u>				
अ	बीमा	0.00		0.00	
ब	अन्य व्यये	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>5</b>	जमा :				
अ	टेलीफोन	0.00		0.00	
ब	पट्टे का किराया	0.00		0.00	
स	बिजली	0.00		0.00	
द	एआईसीटीई, यदि लागू है	0.00		0.00	
ह	एमसीआई, यदि लागू है	0.00		0.00	
व	अन्य(स्पष्ट करें)	0.00	0.00	0.00	0.00

क्रमशः ...

क्रम सं.	विवरण	चालू वर्ष		पिछले वर्ष	
		वित्त वर्ष 2015–16	वित्त वर्ष 2014–15	वित्त वर्ष 2014–15	वित्त वर्ष 2014–15
6	<p>प्रोद्भूत आयः</p> <p>अ उददिष्ट /अकाय निधियों से निवेशों पर</p> <p>ब निवेशों पर—अन्य</p> <p>स ऋणों एवं अग्रिमों पर</p> <p>द अन्य(आय की अप्राप्य राशि.....रु० शामिल है)</p>	0.00 0.00 0.00 0.00	0.00 0.00 0.00 0.00	0.00 0.00 0.00 0.00	0.00 0.00 0.00 0.00
7	<p>अन्य प्राप्तियाँ</p> <p>अ प्रायोजित परियोजनाओं में नामें शेष</p> <p>ब फेलोशिप एवं छात्रवृत्ति में नामें शेष</p> <p>स अनुदानें प्राप्य</p> <p>द अन्य प्राप्तियाँ</p>		0.00 0.00 0.00	0.00 200000000.00 20000.00	0.00 200000000.00 20000.00
8	दावा प्राप्तियाँ		0.00	0.00	0.00
	कुल	6218301.00	6218301.00	208447834.00	208447834.00

(एल थाड.खिउ)  
लेखाकार

(एच.के.दत्ता)  
मुप्रशाअधि प्रभारी

(जी.एल.साइबोर्न)  
लेखा अधिकारी

(अमिताभ दे)  
निदेशक

(एम देबनाथ)  
वित्त अधिकारी

31 मार्च 2016 तक की आय एवं व्यय के उत्पन्न भाग  
की अनुसूचियाँ

राजीव गांधी भारतीय प्रबंध संस्थान शिलांग

मयूरभंज परिसर, नोड.थिमाइ,

शिलांग - 793014.

अनुसूची 9 : अकादमिक प्राप्तियाँ

(रुपये में राशि)

क्रम सं.	विवरण	चालू वर्ष वित्त वर्ष 2015–16	पिछले वर्ष वित्त वर्ष 2014–15
अ	अकादमिक		
1	पीजीपी शिक्षा शुल्क	163830576.00	137378642.00
	पीजीपी-एक्स शिक्षा शुल्क / भोजन / बीमा / अन्य	18170000.00	6837520.00
	एफपीएम शिक्षा शुल्क	19000.00	137000.00
2	भोजन प्रभारें	11117869.00	11600500.00
3	सॉफ्टवेयर लाइसेंस शुल्क	425000.00	637500.00
4	बिजली की प्रभारें	5138881.00	7620000.00
5	छात्र कल्याण प्रभारें	4080000.00	3705000.00
6	छात्र द्वारा प्रतिभूति जमा	0.00	0.00
7	प्रवेश शुल्क(स्वीकृति शुल्क)	10200.00	0.00
8	भर्ती शुल्क	74000.00	188000.00
9	पुस्तकालय प्रवेश शुल्क	0.00	0.00
10	स्वास्थ्य बीमा	701515.00	756455.00
11	पंजीकरण शुल्क	323712.00	71000.00
12	पाठ्यर्चया शुल्क	0.00	0.00
	कुल(अ)	203890753.00	168931617.00
ब	परीक्षाएँ		
1	भर्ती परीक्षा शुल्क	0.00	0.00
2	वार्षिक परीक्षा शुल्क	0.00	0.00
3	अंक पत्र, प्रमाण पत्र शुल्क	0.00	0.00
4	प्रवेश परीक्षा शुल्क	0.00	0.00
	कुल(ब)	0.00	0.00

क्रमशः ...

(एल थाड.खिउ)  
लेखाकार

(एच.के.दत्ता)  
मुप्रशाअधि प्रभारी

(जी.एल.साइबोर्न)  
लेखा अधिकारी

(अमिताभ दे)  
निदेशक

(एम देबनाथ)  
वित्त अधिकारी

क्रम सं.	विवरण	चालू वर्ष वित्त वर्ष 2015–16	पिछले वर्ष वित्त वर्ष 2014–15
स	अन्य शुल्कें		
1	पहचान पत्र शुल्क	0.00	0.00
2	जुर्माना / विविध शुल्क	0.00	215746.00
3	परिवहन शुल्क	4377077.00	0.00
4	छात्र कल्याण प्रायोजक	0.00	0.00
5	हॉस्टल शुल्क	485000.00	335000.00
6	पहचान पत्र शुल्क	0.00	0.00
	कुल(स)	4862077.00	550746.00
द	प्रकाशनों की बिक्री		81292.00
1	प्रवेश प्रपत्रों की बिक्री	13610.00	0.00
2	पाठ्यचार्या, प्रश्नपत्र, आदि की बिक्री	82792.00	0.00
3	विवरणिका सहित प्रवेश प्रपत्रों की बिक्री	0.00	0.00
	कुल(द)	96402.00	81292.00
ह	अन्य अकादमिक प्राप्तियाँ		
1	कार्यशाला, कार्यक्रम के शुल्क	0.00	0.00
2	पंजीकरण शुल्क (अकादमिक स्टाफ़ कॉलेज)	0.00	0.00
	कुल(ह)	0.00	0.00
	कुल योग (अ+ब+स+द+ह)	208849232.00	169563655.00

(एल थाड.खिउ)  
लेखाकार

(एच.के.दत्ता)  
मुप्रशाअधि प्रभारी

(जी.एल.साइबोर्न)  
लेखा अधिकारी

(अमिताभ दे)  
निदेशक

(एम देबनाथ)  
वित्त अधिकारी

राजीव गांधी भारतीय प्रबंध संस्थान शिलांग

मधुरभंज परिसर, नोड.थिम्माइ,

शिलांग – 793014.

अनुसूची 10 : अनुदाने / सहायिकी(प्राप्त अविकल्पी अनुदाने)

(रूपये में राशि)

क्र.सं.	विवरण	योजना			कुल योजना	गैर योजना यूजीसी	चालू वर्ष कुल वित्त वर्ष 2015–16	पिछले वर्ष कुल वित्त वर्ष 2014–15
		भारत सरकार	योजना	यूजीसी विशिष्ट परियोजना				
	शेष अग्रानीत जोड़े : वर्ष के दौरान प्राप्तियाँ	0.00 150000000.00	0.00 0.00	0.00 0.00	0.00 150000000.00	0.00 0.00	0.00 150000000.00	0.00 500000000.00
	<b>Total</b>	<b>150000000.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>150000000.00</b>	<b>0.00</b>	<b>150000000.00</b>	<b>0.00</b>
	कम : यूजीसी को वापसी शेष कम : पूंजीगत व्यय में उपयोग (अ)	0.00 0.00 0.00	0.00 0.00 0.00	0.00 0.00 0.00	0.00 0.00 0.00	0.00 0.00 0.00	0.00 0.00 0.00	0.00 0.00 0.00
	शेष	<b>150000000.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>150000000.00</b>		<b>150000000.00</b>	<b>0.00</b>
	कम : राजस्व व्यय में उपयोग (ब) शेष अग्रानीत (स)	150000000.00 0.00	0.00 0.00	0.00 0.00	150000000.00 0.00	0.00 0.00	150000000.00 0.00	500000000.00 0.00
	<b>कुल</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>

(एल थाड.खिउ)  
लेखाकार

(एच.के.दत्ता)  
मुप्रशाअधि प्रभारी

(जी.एल.साइबोर्न)  
लेखा अधिकारी

(अमिताभ दे)  
निदेशक

(एम देवनाथ)  
वित्त अधिकारी

राजीव गांधी भारतीय प्रबंध संस्थान शिलांग  
 मधुरभंज परिसर, नोड.थिम्माइ,  
 शिलांग - 793014.

अनुसूची 11 : निवेशों से आय

(रूपये में राशि)

क्रं सं.	विवरण	उद्दिष्ट / अक्षय निधियों		अन्य निवेशों	
		चालू वर्ष वित्त वर्ष 2015–16	पिछले वर्ष वित्त वर्ष 2014–15	चालू वर्ष वित्त वर्ष 2015–16	पिछले वर्ष वित्त वर्ष 2014–15
1	व्याज				
अ	सरकारी प्रतिभूतियों पर	0.00	0.00	0.00	0.00
ब	अन्य बंधपत्र/ऋणपत्रे	0.00	0.00	0.00	0.00
2	प्राप्त आय				
अ	प्रत्येक निधि पृथक रूप से	0.00	0.00	0.00	0.00
3	प्रोद्भूत आय/अर्जित व्याज				
अ	प्रत्येक निधि पृथक रूप से	0.00	0.00	84021822.79	74748658.00
4	अन्य(स्पष्ट करें)	0.00	0.00	0.00	0.00
	कुल	0.00	0.00	84021823.00	74748658.00
उद्दिष्ट / अक्षय निधियों में स्थानांतरण		0.00	0.00	0.00	0.00
	शेष	0.00	0.00	84021823.00	74748658.00

(एल.थाड.थिउ)  
 लेखाकार

(एच.के.दत्ता)  
 मुप्रशाअधि प्रभारी

(जी.एल.साइबोर्न)  
 लेखा अधिकारी

(अमिताभ दे)  
 निदेशक

(एम.देबनाथ)  
 वित्त अधिकारी

राजीव गांधी भारतीय प्रबंध संस्थान शिलांग

मधुरभंज परिसर, नोड. थिम्माड़,

शिलांग - 793014.

अनुसूची 12 : अर्जित व्याज

(रुपये में राशि)

क्रं सं.	विवरण	चालू वर्ष वित्त वर्ष 2015–16	पिछले वर्ष वित्त वर्ष 2014–15
1	अनुसूचित बैंकों में बचत खातों पर	4907789.00	4768011.00
2	ऋणों पर		
अ.	कर्मचारियाँ/स्टाफ	0.00	0.00
ब.	अन्य	0.00	0.00
3	ऋणदाताओं एवं अन्य प्राप्त पर	0.00	0.00
	कुल	4907789.00	4768011.00

(एल थाड. खिउ)  
लेखाकार

(एच. के. दत्ता)  
मुप्रशाआधि प्रभारी

(जी.एल.साइबोर्न)  
लेखा अधिकारी

(अमिताभ दे)  
निदेशक

(एम देबनाथ)  
वित्त अधिकारी

राजीव गांधी भारतीय प्रबंध संस्थान शिलांग

मयूरभंज परिसर, नोड.थिमाइ,

शिलांग - 793014.

(रुपये में राशि)

अनुसूची - 13 : अन्य आय

	विवरण	चालू वर्ष वित्त वर्ष 2015–16	पिछले वर्ष वित्त वर्ष 2014–15
अ	भूमि एवं निर्माण से आय	119700.00	43900.00
1	हाँस्टल के कमरों का किराया	110000.00	75250.00
2	लाइसेंस फ़ीस(कर्मचारियाँ)	91500.00	0.00
3	ऑडिटोरियम/खेल का मैदान/कन्वेंशन केंद्र आदि के भाड़े की प्रभारें	379999.00	283567.00
4	बिजली की प्रभारें(कर्मचारियाँ)	0.00	0.00
5	जल की प्रभारों की वसूली		
	कुल (अ)	<b>701199.00</b>	<b>402717.00</b>
ब	संस्थान की प्रकाशनों की बिक्री	0.00	0.00
	कुल (ब)	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
स	घटनाओं से होने वाली आय		
1	वार्षिक समारोह/खेल कार्निवल से सकल प्राप्तियाँ	0.00	0.00
	कम : वार्षिक समारोह/खेल कार्निवल पर किए गए प्रत्यक्ष व्यय	0.00	0.00
2	मेलों से सकल प्राप्तियाँ	0.00	0.00
	कम : मेलों पर किए गए प्रत्यक्ष व्यय	0.00	0.00
3	शैक्षणिक दौरों से सकल प्राप्तियाँ	0.00	0.00
	कम : शैक्षणिक दौरों पर किए गए प्रत्यक्ष व्यय	0.00	0.00
4	अन्य (निर्दिष्ट करें एवं अलग से प्रकट किया जाना है)	0.00	0.00
	कम	0.00	0.00
	कुल (स)	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
द	अन्य		
1	परामर्शदाता से आय	766389.00	1820828.00
2	सू.आध. शुल्क	472.00	0.00
3	ऊपरी आय	320784.00	317471.00
4	आवेदन प्रपत्रों की बिक्री(भर्ती)	0.00	0.00
5	विविध प्राप्तियाँ(टैंडर फॉर्म बैकार कागजों आदि की बिक्री)	31851.00	94600.00
6	बिक्री/परिस्मृतियों के निपटान पर लाभ:	0.00	0.00
	अ) स्वामित्व वाली संपत्तियाँ	0.00	0.00
	ब) मुफ्त में प्राप्त संपत्तियाँ	0.00	0.00
7	संस्थान, कल्याण निकायों और अंतर्राष्ट्रीय संगठनों से अनुदान/दान	1000000.00	1280000.00
8	अन्य (निर्दिष्ट करें)	377356.00	148019.00
	उचंत	80000.00	0.00
	कुल (द)	<b>2576852.00</b>	<b>3660918.00</b>
	कुल योग (अ+ब+स+द)	<b>3278051.00</b>	<b>4063635.00</b>

(एल थाड.थिउ)  
लेखाकार

(एच.के.दत्ता)  
मुप्रशाअधि प्रभारी

(जी.एल.साइबोर्न)  
लेखा अधिकारी

(अमिताभ दे)  
निदेशक

(एम देबनाथ)  
वित्त अधिकारी

राजीव गांधी भारतीय प्रबंध संस्थान शिलांग

मयूरभंज परिसर, नोड.थिम्माइ,

शिलांग – 793014.

अनुसूची – 14 : अवधि पूर्व आय

(रूपये में राशि)

क्रं सं.	विवरण	चालू वर्ष वित्त वर्ष 2015–16	पिछले वर्ष वित्त वर्ष 2014–15
1	अकादमिक प्राप्तियाँ	0.00	0.00
2	निवेशों से आय	0.00	0.00
3	अर्जित ब्याज	0.00	0.00
4	अन्य आय	0.00	0.00
	कुल	0.00	0.00

(एल थाड.खिउ)  
लेखाकार

(एच.के.दत्ता)  
मुप्रशाअधि प्रभारी

(जी.एल.साइबोर्न)  
लेखा अधिकारी

(अमिताभ दे)  
निदेशक

(एम देबनाथ)  
वित्त अधिकारी

राजीव गांधी भारतीय प्रबंध संस्थान शिलांग

मयूरभंज परिसर, नोड.थिम्माइ,

शिलांग – 793014.

(रुपये में राशि)

अनुसूची - 15 : कर्मचारी को भुगताने एवं हितलाभ

क्रं सं.	विवरण	चालू वर्ष वित्त वर्ष 2015–16			पिछले वर्ष वित्त वर्ष 2014–15		
		योजना	गैर योजना	कुल	योजना	गैर योजना	कुल
1	वेतने एवं मजूरी :-	66174938.00	0.00	66174938.00	52676753.00	0.00	52676753.00
अ	संकाय सदस्यों को वेतने	38838695.00	0.00	38838695.00	29488437.00	0.00	29488437.00
ब	गैर-संकाय सदस्यों को वेतने	19610812.00	0.00	19610812.00	15634905.00	0.00	15634905.00
स	संविदा स्टाफ की वेतने	7725431.00	0.00	7725431.00	7553411.00	0.00	7553411.00
2	भर्ते एवं बोनस	168002.00	0.00	168002.00	93258.00	0.00	93258.00
3	भविष्य निधि में योगदान	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
4	एनपीएस में अंशदान(केवल नियोक्ता अंशदान)	4332081.00	0.00	4332081.00	3280620.00	0.00	3280620.00
5	अन्य निधि में अंशदान(सरकारी)	202626.00	0.00	202626.00	44800.00	0.00	44800.00
6	स्टाफ कल्याण व्यये	197020.00	0.00	197020.00	228620.00	0.00	228620.00
7	सेवानिवृत्त तथा सेवांत हितलाभ	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
8	छुटटी यात्रा संबंधी रियायत सुविधा/छुटटी के बदले नकद	1184904.00	0.00	1184904.00	1221369.00	0.00	1221369.00
9	चिकित्सा सुविधा	1390173.00	0.00	1390173.00	1245576.00	0.00	1245576.00
10	संतान शिक्षा भत्ता	503730.00	0.00	503730.00	309105.00	0.00	309105.00
11	मानदेय	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
12	अन्य (स्पष्ट करें)	109593.00	0.00	109593.00	25000.00	0.00	25000.00
13	व्यय भत्ता	42000.00	0.00	42000.00	42000.00	0.00	42000.00
	कुल	74305067.00	0.00	74305067.00	59167101.00	0.00	59167101.00

(एल थाड.खिउ)  
लेखाकार

(एच.के.दत्ता)  
मुप्रशाअधि प्रभारी

(जी.एल.साइबोर्न)  
लेखा अधिकारी

(अमिताभ दे)  
निदेशक

(एम देबनाथ)  
वित्त अधिकारी

**राजीव गाँधी भारतीय प्रबंध संस्थान शिलांग**

**मयूरभंज परिसर, नोड.थिम्माइ,**

**शिलांग - 793014.**

(रुपये में राशि)

अनुसूची 15(अ) : कर्मचारी सेवानिवृत्त एवं सेवांत हितलाभ

विवरण	पेंशन	उपदान	छुट्टी का नकद भुगतान	कुल
01.04.2015 तक का अथशेष	0.00	0.00	0.00	0.00
जोड़ : संगठनों से प्राप्त योगदानों का पूँजीकृत मूल्य	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>कुल (अ)</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
कम : वर्ष के दौरान वास्तविक भुगतान (ब)	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>31.01.2016 को उपलब्ध शेष स (अ-ब)</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
अ. चालू वर्ष में प्रावधान किया जाना है (द-स)	0.00	0.00	0.00	0.00
ब. नई पेंशन योजना में योगदान	0.00	0.00	0.00	0.00
स. सेवानिवृत्त कर्मचारियों को चिकित्सा प्रतिपूर्ति	0.00	0.00	0.00	0.00
द. सेवानिवृत्ति पर गृह नगर का यात्रा	0.00	0.00	0.00	0.00
ह. जमा से जुड़े बीमा भुगतान	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>कुल (अ+ब+स+द+ह)</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>

(एल.थाड.थिउ)  
लेखाकार

(एच.के.दत्ता)  
मुप्रशाअधि प्रभारी

(जी.एल.साइबोर्न)  
लेखा अधिकारी

(अमिताभ दे)  
निदेशक

(एम.देवनाथ)  
वित्त अधिकारी

राजीव गांधी भारतीय प्रबंध संस्थान शिलांग

मयूरभंज परिसर, नोड.थिमाइ,

शिलांग - 793014.

(रुपये में राशि)

अनुसूची 16 : अकादमिक व्यये

क्रं सं.	विवरण	चालू वर्ष वित्त वर्ष 2015–16			पिछले वर्ष वित्त वर्ष 2014–15		
		योजना	गैर योजना	कुल	योजना	गैर योजना	कुल
1	पीजीपी व्यये	9055432.00	0.00	9055432.00	6679930.00	0.00	6679930.00
2	पीजीपी एक्स व्यये	9223340.00	0.00	9223340.00	7568448.00	0.00	7568448.00
3	मानदेय(पीजीपी)	5359679.00	0.00	5359679.00	5960000.00	0.00	5960000.00
4	टीईडीएक्स भुगतान	278719.00	0.00	278719.00	160247.00	0.00	160247.00
5	हॉस्टल / भोजन व्यये	11313239.00	0.00	11313239.00	10582322.00	0.00	10582322.00
6	संगोष्ठी/ कार्यशालाएँ(पोडियम) में व्यये	268189.00	0.00	268189.00	570929.00	0.00	570929.00
7	अभ्यागत संकाय को यात्रा भत्ता/ महंगाई भत्ता	1266317.00	0.00	1266317.00	2111620.00	0.00	2111620.00
8	संचयी व्यावसायिक विकास भत्ता(सीपीडीए)	1032382.00	0.00	1032382.00	727040.00	0.00	727040.00
9	छात्र कल्याण में व्यये	1819840.00	0.00	1819840.00	1595408.00	0.00	1595408.00
10	प्रवेश में व्यये	5705710.00	0.00	5705710.00	7492399.00	0.00	7492399.00
11	दीक्षांत समारोह में व्यये	1931952.00	0.00	1931952.00	3169740.00	0.00	3169740.00
12	पुस्तकालय में व्यये	17035.00	0.00	17035.00	390092.00	0.00	390092.00
13	प्लेसमेंट में खर्च	1271428.00	0.00	1271428.00	1461068.00	0.00	1461068.00
14	वज़ीफा सह-मेधावी छात्रवृत्ति(एफपीएम)	5642831.00	0.00	5642831.00	8748773.00	0.00	8748773.00
15	एफपीएम मानदेय	0.00	0.00	0.00	1200000.00	0.00	1200000.00
16	पुस्तकालय में सदस्यता	33790.00	0.00	33790.00	22472.00	0.00	22472.00
17	पुस्तकालय में शोधपत्र/ पत्रिकायें	410131.00	0.00	410131.00	934288.00	0.00	934288.00
18	अन्य	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
19	गोल्फ सत्र (संस्थान का कार्यक्रम)	2753351.00	0.00	2753351.00	2206155.00	0.00	2206155.00
20	अनुसंधान एवं विकास परियोजना	23920.00	0.00	23920.00	0.00	0.00	0.00
21	पूँक्षे.फि.के. में व्यये	51214.00	0.00	51214.00	186449.00	0.00	186449.00
22	छात्र विनियम शिखर सम्मेलन(एनटीयू)	9202145.00	0.00	9202145.00	77219.00	0.00	77219.00
23	संगोष्ठी/ कार्यशालाएँ में व्यये(संकाय)	0.00	0.00	0.00	141780.00	0.00	141780.00
24	बीमा में व्यये	1122410.00	0.00	1122410.00	178816.00	0.00	178816.00
25	आईआरएस परियोजना	228149.16	0.00	228149.16	844405.00	0.00	844405.00
26	संस्थान में सदस्यता शुल्क	0.00	0.00	0.00	195573.00	0.00	195573.00
27	भुगतान किए गए आवश्यकता आधारित छात्रवृत्ति	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
28	प्रशिक्षण/ प्रतिनियुक्ति एवं अध्ययन दौरा(एफडीए)	0.00	0.00	0.00	55694.00	0.00	55694.00
	कुल	68011203.00	0.00	68011203.00	63260867.00	0.00	63260867.00

(एल थाड.खिउ)

लेखाकार

(एच.के.दत्ता)

मुप्रशाअधि प्रभारी

(जी.एल.साइबोर्न)

लेखा अधिकारी

(एम देबनाथ)

वित्त अधिकारी

(अमिताभ दे)

निदेशक

राजीव गाँधी भारतीय प्रबंध संस्थान शिलांग

मयूरभंज परिसर, नोड.थिमाइ,

शिलांग - 793014.

(रुपये में राशि)

अनुसूची 17 : प्रशासनिक एवं सामान्य व्यये

क्रं सं.	विवरण	चालू वर्ष वित्त वर्ष 2015-16			पिछले वर्ष वित्त वर्ष 2014-15		
		योजना	गैर योजना	कुल	योजना	गैर योजना	कुल
अ	अवसरंचना						
1	बिजली एवं ऊर्जा	6863995.00	0.00	6863995.00	4784863.00	0.00	4784863.00
2	जल की प्रभारे	296100.00	0.00	296100.00	350400.00	0.00	350400.00
3	बीमा	0.00	0.00	0.00	218.00	0.00	218.00
4	किराया, दरें एवं करें(सम्पत्ति कर को मिलाकर)	5932594.00	0.00	5932594.00	5266006.00	0.00	5266006.00
ब	संचार				0.00		
5	डाक खर्च एवं टेलीग्राम	154621.00	0.00	154621.00	137073.00	0.00	137073.00
6	टेलीफोन एवं इंटरनेट प्रभारे	760375.00	0.00	760375.00	1738323.00	0.00	1738323.00
स	संचार				0.00		
7	मुद्रण एवं लेखन सामग्री	1460078.40	0.00	1460078.40	1557418.00	0.00	1557418.00
8	यात्रा एवं वाहन में व्यये				0.00		
अ	बोर्ड तथा सोसाइटी पर यात्रा भत्ता/महंगाई भत्ता	797674.00	0.00	797674.00	784010.00	0.00	784010.00
ब	संकाय की यात्रा भत्ता/महंगाई भत्ता	1399640.00	0.00	1399640.00	1155836.00	0.00	1155836.00
स	स्टाफ की यात्रा भत्ता/महंगाई भत्ता	1394774.00	0.00	1394774.00	1269050.00	0.00	1269050.00
द	विविध यात्रा भत्ता/महंगाई भत्ता	809223.00	0.00	809223.00	1855054.00	0.00	1855054.00
ह	निर्माण कार्य समिति की यात्रा भत्ता/महंगाई भत्ता	445345.00	0.00	445345.00	51022.00	0.00	51022.00
9	संगोष्ठी/कार्यशालाओं पर खर्च	512599.00	0.00	512599.00	285216.00	0.00	285216.00
10	ईपीएफ नियोक्ता अंशदान	33501.00	0.00	33501.00	37845.00	0.00	37845.00
11	लेखापरीक्षक की मेहनताना	222552.00	0.00	222552.00	257304.00	0.00	257304.00
12	विज्ञापन एवं प्रचार	3194059.00	0.00	3194059.00	2519391.00	0.00	2519391.00
13	सत्कार	0.00	0.00	0.00	188280.00	0.00	188280.00
14	कानूनी एवं व्यावसायिक खर्च	689500.00	0.00	689500.00	1214350.00	0.00	1214350.00
15	अन्य सरकारी खर्च	1667324.00	0.00	1667324.00	555318.00	0.00	555318.00
16	प्रधान महालेखाकार की लेखापरीक्षा शुल्क	247940.00	0.00	247940.00	192500.00	0.00	192500.00
17	संस्थान में सदस्यता शुल्क	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
18	समाचार पत्र एवं पत्रिकाएँ	14774.00	0.00	14774.00	23113.00	0.00	23113.00
19	आउट सोर्स, हाउस कीपिंग एवं सुरक्षा कर्मियों की मजूरी	12001418.00	0.00	12001418.00	10869942.00	0.00	10869942.00
20	सू.प्रौ.फाइलिंग शुल्क	31920.00	0.00	31920.00	95506.00	0.00	95506.00
21	खेल-कूद में व्यये	5467.00	0.00	5467.00	82124.00	0.00	82124.00
22	कर्मचारी विकास भत्ता	141000.00	0.00	141000.00	0.00	0.00	0.00
	कुल	39076473.40	0.00	39076473.40	35270162.00	0.00	35270162.00

(एल थाड.खिज)

लेखाकार

(जी.एल.साइबोर्न)

लेखा अधिकारी

(एम देबनाथ)

वित्त अधिकारी

(एच.के.दत्ता)

मुप्रशाअधि प्रभारी

(अमिताभ दे)

निदेशक

राजीव गांधी भारतीय प्रबंध संस्थान शिलांग

मधुरभंज परिसर, नोड.थिम्माइ,

शिलांग – 793014.

अनुसूची – 18 : परिवहन व्यये

(रुपये में राशि)

क्रं सं.	विवरण	चालू वर्ष वित्त वर्ष 2015–16			पिछले वर्ष वित्त वर्ष 2014–15		
		योजना	गैर योजना	कुल	योजना	गैर योजना	कुल
1	वाहने(शैक्षिक संस्थान के स्वामित्व में)						
अ	चलने पर खर्च	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
ब	मरम्मत एवं देखभाल	76739.00	0.00	76739.00	109027.00	0.00	109027.00
स	बीमा पर खर्च	81295.00	0.00	81295.00	85170.00	0.00	85170.00
द	पेट्रोल, ईंधन और ल्यूब्रीकेंट्स	522068.00	0.00	522068.00	778400.00	0.00	778400.00
2	कराये/पट्टे पर लिए गए वाहने						0.00
अ)	किराया/पट्टे पर व्यये	0.00	0.00	0.00	112184.00	0.00	112184.00
3	किराये में लिए गए वाहनों पर खर्च (टैक्सी)	219166.00	0.00	219166.00	0.00	0.00	0.00
	कुल	899268.00	0.00	899268.00	1084781.00	0.00	1084781.00

(एल थाड.खिउ)  
लेखाकार

(एच.के.दत्ता)  
मुप्रशाअधि प्रभारी

(जी.एल.साइबोर्न)  
लेखा अधिकारी

(अमिताभ दे)  
निदेशक

(एम देबनाथ)  
वित्त अधिकारी

राजीव गांधी भारतीय प्रबंध संस्थान शिलांग

मधुरभंज परिसर, नोड.थिम्माइ,

शिलांग – 793014.

(रूपये में राशि)

अनुसूची – 19 : मरम्मत एवं रख-रखाव

क्रं सं.	विवरण	चालू वर्ष वित्त वर्ष 2015–16			पिछले वर्ष वित्त वर्ष 2014–15		
		योजना	गैर योजना	कुल	योजना	गैर योजना	कुल
1	निर्माण	2552785.00	0.00	2552785.00	14567053.00	0.00	14567053.00
2	फर्नीचर एवं फिक्सचर	46759.00	0.00	46759.00	72200.00	0.00	72200.00
3	संयंत्र एवं मशीनरी	622214.00	0.00	622214.00	235055.00	0.00	235055.00
4	कार्यालय की उपस्करें	711891.00	0.00	711891.00	2443235.00	0.00	2443235.00
5	कम्प्यूटरें	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
6	प्रयोगशाला एवं वैज्ञानिक उपस्कर	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
7	ऑडियो विजुअल उपस्कर	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
8	सफाई की सामग्री एवं सेवाएँ	201675.40	0.00	201675.40	423188.00	0.00	423188.00
9	पुस्तकों की बाइंडिंग शुल्क	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
10	बागबानी	840000.00	0.00	840000.00	760000.00	0.00	760000.00
11	इलाका का देखभाल	728000.00	0.00	728000.00	758100.00	0.00	758100.00
12	अन्य (स्पष्ट करें)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
	कुल	5703324.40	0.00	5703324.40	19258831.00	0.00	19258831.00

(एल थाड.खिउ)  
लेखाकार

(एच.के.दत्ता)  
मुप्रशाअधि प्रभारी

(जी.एल.साइबोर्न)  
लेखा अधिकारी

(अमिताभ दे)  
निदेशक

(एम देबनाथ)  
वित्त अधिकारी

राजीव गांधी भारतीय प्रबंध संस्थान शिलांग

मयूरभंज परिसर, नोड.थिम्माइ,

शिलांग – 793014.

अनुसूची – 20 : वित्त की लागतें

(रूपये में राशि)

क्रं सं.	विवरण	चालू वर्ष वित्त वर्ष 2015–16			पिछले वर्ष वित्त वर्ष 2014–15		
		योजना	गैर योजना	कुल	योजना	गैर योजना	कुल
1	बैंक की प्रभारें	32719.25	0.00	32719.25	41740.00	0.00	41740.00
2	अन्य(स्पष्ट करें)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
कुल		32719.25	0.00	32719.25	41740.00	0.00	41740.00

(एल थाड.खिउ)  
लेखाकार

(एच.के.दत्ता)  
मुप्रशाअधि प्रभारी

(जी.एल.साइबोर्न)  
लेखा अधिकारी

(अमिताभ दे)  
निदेशक

(एम देबनाथ)  
वित्त अधिकारी

राजीव गांधी भारतीय प्रबंध संस्थान शिलांग

मयूरभंज परिसर, नोड.थिम्माइ,  
शिलांग – 793014.

अनुसूची – 21 : अन्य व्यये

(रूपये में राशि)

क्रं सं.	विवरण	चालू वर्ष वित्त वर्ष 2015–16			पिछले वर्ष वित्त वर्ष 2014–15		
		योजना	गैर योजना	कुल	योजना	गैर योजना	कुल
1	अशोध्य और संदिग्ध <u>ऋणों/अग्रिमों</u> के लिए व्यवस्था	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2	बट्टे पर डाले गए अवसूलीय शेष	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
3	अन्य संस्थान/संगठनों को अनुदाने/सहायिकी	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
4	अन्य (मूल्यहास)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
	कुल	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00

(एल थाड.खिउ)  
लेखाकार

(एच.के.दत्ता)  
मुप्रशाअधि प्रभारी

(जी.एल.साइबोर्न)  
लेखा अधिकारी

(अमिताभ दे)  
निदेशक  
(एम देबनाथ)  
वित्त अधिकारी

राजीव गांधी भारतीय प्रबंध संस्थान शिलांग

मयूरभंज परिसर, नोड.थिम्पाइ,

शिलांग – 793014.

अनुसूची – 22 : अवधि पूर्व व्यये

(रूपये में राशि)

क्रं सं.	विवरण	चालू वर्ष वित्त वर्ष 2015–16			पिछले वर्ष वित्त वर्ष 2014–15		
		योजना	गैर योजना	कुल	योजना	गैर योजना	कुल
1	स्थापना व्यये	33016.00	0.00	33016.00	0.00	0.00	0.00
2	अकादमिक व्यये	297716.00	0.00	297716.00	0.00	0.00	0.00
3	प्रशासनिक व्यये	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
4	परिवहन व्यये	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
5	मरम्मत एवं देखभाल	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
6	अन्य व्यये	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
	कुल	330732.00	0.00	330732.00	0.00	0.00	0.00

(एल.थाड.खिज)  
लेखाकार

(एच.के.दत्ता)  
मुप्रशाअधि प्रभारी

(जी.एल.साइबोर्न)  
लेखा अधिकारी

(अमिताभ दे)  
निदेशक

(एम.देबनाथ)  
वित्त अधिकारी

वित्तीय विवरणों का प्रपत्र (केंद्रीय उच्चतर शिक्षा संस्थान)  
 इकाई का नाम : राजीव गाँधी भारतीय प्रबंध संस्थान शिलांग  
 31.03.2016 को समाप्त अवधि/वर्ष की प्राप्तियाँ एवं भुगतान लेखा

(रुपये में राशि)

प्राप्तियाँ	चालू वर्ष 2015–16	पिछले वर्ष 2014–15	भुगतानें	चालू वर्ष वित्त वर्ष 2015–16	पिछले वर्ष वित्त वर्ष 2014–15
<b>I. 01.04.2015 तक का अथशेष</b> अ) शेष नकद ब) शेष नकद i. चालू खाते में ii. जमा खाते में iii. बचत खाते एसबीआइ मुख्य खाता 30276148008 एसबीआइ हॉस्टल खाता 30417949667 एसबीआइ एनपीएस खाता 31136237174 एसबीआइ फॉरेक्स खाता 31136237174 एसबीआइ पीजीपी खाता 31136230995 यूबीआइ एनसीपी खाता 1574010004534 एसबीआइ स्टाफ कल्याण खाता 31147104355 एसबीआइ पावर ज्योति खाता 31557929255 यूबीआइ प्लेसमेंट एवं छात्र गतिविधि खाता यूबीआइ गोल्फ (छात्र गतिविधियाँ) खाता एसबीआइ प्रवेश खाता एसबीआइ ट्रेवल डेस्क खाता	<b>10900.00</b> <b>0.00</b> <b>21884472.57</b> <b>8324143.50</b> <b>1318859.00</b> <b>19610.00</b> <b>25000.00</b> <b>9508884.57</b> <b>496134.00</b> <b>75361.00</b> <b>390500.00</b> <b>682623.50</b> <b>503143.00</b> <b>540214.00</b> <b>0.00</b>	<b>346.00</b> <b>0.00</b> <b>49221361.49</b> <b>3647054.92</b> <b>166172.00</b> <b>476943.00</b> <b>66864.00</b> <b>25000.00</b> <b>43844386.57</b> <b>104331.00</b> <b>390500.00</b> <b>0.00</b> <b>0.00</b> <b>0.00</b> <b>500110.00</b>	<b>I. व्ययें</b> अ) स्थापना व्ययें वेतन एवं भत्तें कार्मिक हितलाभा एवं कल्याण प्रभारे एनपीएस में कार्मिकों के अंशदान अन्य निधि में कार्मिकों के अंशदान(सीपीएफ) ब) अकादमिक व्ययें पीजीपी पर व्यय प्रवेश व्यय मानदेय पीजीपी पीजीपी एक्स पर व्यय पुस्तकालय पर व्ययें/सदस्यता हॉस्टल /मेस पर व्ययें छात्र गतिविधि गोल्फ पर व्ययें दीक्षान्तर पर व्ययें नियोजन पर व्ययें छात्र कल्याणार्थ व्ययें छात्र विनियम कार्यक्रम/एनटीयू टीइडीएक्स संगोष्ठी (संस्थान की शेयर)	<b>74305067.00</b> <b>65460766.00</b> <b>4309594.00</b> <b>4332081.00</b> <b>202626.00</b> <b>68011203.00</b> <b>9055432.00</b> <b>5705710.00</b> <b>5359679.00</b> <b>9223340.00</b> <b>460956.00</b> <b>11313239.00</b> <b>2753351.00</b> <b>1931952.00</b> <b>1271428.00</b> <b>1819840.00</b> <b>9202145.00</b> <b>278719.00</b> <b>5642831.00</b> <b>268189.00</b> <b>1266317.00</b> <b>51214.00</b> <b>1122410.00</b> <b>1032382.00</b>	<b>59167101.00</b> <b>52676753.00</b> <b>3209728.00</b> <b>3280620.00</b> <b>63121597.00</b> <b>6679930.00</b> <b>7492399.00</b> <b>5960000.00</b> <b>7568448.00</b> <b>1346852.00</b> <b>10582322.00</b> <b>2151155.00</b> <b>3169740.00</b> <b>1376798.00</b> <b>1595408.00</b> <b>77219.00</b> <b>160247.00</b> <b>9948773.00</b> <b>570929.00</b> <b>2111620.00</b> <b>186449.00</b> <b>178816.00</b> <b>727040.00</b>
<b>II. प्राप्त साहायता अनुदान</b> अ) भारत सरकार से (मार्गदर्शक-आवर्ती) ब) राज्य सरकार से ब) अन्य स्रोतों से (ब्यौरे) पूँजीगत एवं राजस्व के लिए अनुदानें/यदि उपलब्ध हैं तो अलग से दिखाएँ	<b>310000000.00</b>	<b>500000000.00</b>			

क्रमशः....

प्राप्तियाँ	चालू वर्ष 2015–16	पिछले वर्ष 2014–15	भुगतानें	चालू वर्ष वित्त वर्ष 2015–16	पिछले वर्ष वित्त वर्ष 2014–15
<b>III. अकादमिक प्राप्तियाँ</b>					
पीजीपी शुल्क	<b>208849232.00</b>	<b>169612655.00</b>	संस्थान की अनुसंधान परियोजना(आईआरएस)	228149.00	844405.00
पीजीपी एक्स शुल्क	184616136.00	161886097.00	अनुसंधान एवं विकास	23920.00	0.00
स्वीकृति/पंजीकरण शुल्क	18170000.00	6837520.00	अन्य	0.00	393047.00
इण्डियन जरनल	323712.00	0.00	स) प्रशासनिक व्यये	<b>39076473.40</b>	<b>35245162.00</b>
पंजीकरण शुल्क एफपीएम	82792.00	81292.00	बिजली एवं विद्युत	6863995.00	4784863.00
छात्र कार्यक्रम (एनटीय)	19000.00	137000.00	किराया,दरें एवं कर	5932594.00	5266006.00
छात्र कार्यक्रमांच प्रायोजक राशि	4377077.00	0.00	डाक / टेलिफोन / टेलेक्स व्यय	154621.00	137073.00
	485000.00	384000.00	विज्ञापन	3194059.00	2519391.00
जुर्माना/अर्थदंड/प्राप्त रद्दकरण		215746.00	मुद्रण एवं लेखन सामग्री	1460078.40	1557418.00
प्रसंस्करण शुल्क/नामांकन शुल्क	74000.00	71000.00	बोर्ड एवं सोसाइटी व्यये	797674.00	784010.00
बीमा में व्यये	701515.00	0.00	यात्रा (विविध)	809223.00	1855054.00
<b>IV. उद्दिष्ट/अक्षय निधियों से प्राप्तियाँ</b>	0.00	0.00	यात्रा (संकाय)	1399640.00	1155836.00
			यात्रा (स्टाफ़)	1394774.00	1269050.00
<b>V. प्रायोजित परियोजनाओं/योजनाओं से प्राप्तियाँ</b>	<b>14368449.16</b>	<b>11576249.00</b>			
<b>VI. प्रायोजित फेलोशिप/छात्रवृत्तियों से प्राप्तियाँ</b>	<b>15000803.00</b>	<b>8101708.00</b>	यात्रा (बीडब्ल्यूसी)	445345.00	51022.00
केन्द्रीय सेक्टर छात्रवृत्ति योजना	8629848.00	6231308.00	आंतरिक लेखापरीक्षा शुल्क	222552.00	219102.00
जनजातीय कार्य मंत्रालय छात्रवृत्ति	5845955.00	561900.00	विधिक/व्यावसायिक व्यये	689500.00	1214350.00
आदित्य बिड़ला छात्रवृत्ति	525000.00	175000.00	लेखापरीक्षा शुल्क	247940.00	192500.00
अन्य	0.00	1133500.00	खेल–कूद व्यय	5467.00	82124.00
			पत्र एवं पत्रिकाएँ	14774.00	23113.00
<b>VII. निवेशों से आय</b>			जल आपूर्ति	296100.00	350400.00
अ) उद्दिष्ट/अक्षय निधियों	0.00	0.00			
ब) अन्य निवेशों	0.00	0.00	कार्यालयी व्यये	1667324.00	530318.00
<b>VIII. ब्याज प्राप्त</b>	<b>84021822.79</b>	<b>116870173.88</b>	कर्मचारियों को प्रशिक्षण	512599.00	285216.00
अ) बैंक में जमा	84021822.79	85400070.00	आउट सोर्स की वेतन एवं मजूरी	12001418.00	10869942.00
ब) ऋणों एवं अप्रिमें	0.00	0.00	टेलीफोन और इंटरनेट	760375.00	1738323.00
अ) बचत खाताएँ	0.00	31470103.88	सूप्रौ. फाइल शुल्क	31920.00	133708.00
			ईपीएफ/ईडीएलआई नियोक्ता अंशदान	33501.00	38063.00
			कर्मचारी विकास भत्ता	141000.00	
			अतिथि सत्कार		188280.00

क्रमशः...

प्राप्तियाँ	चालू वर्ष 2015–16	पिछले वर्ष 2014–15	भुगतानें	चालू वर्ष वित्त वर्ष 2015–16	पिछले वर्ष वित्त वर्ष 2014–15
<b>IX. भुनाए गए निवेश</b>	0.00	0.00	द) परिवहन व्यये	<b>899268.00</b>	<b>1084781.00</b>
<b>X. अनुसूचित बैंकों के साथ भुनाए गए आवधिक जमा</b>	<b>1388964511.84</b>	<b>540572889.00</b>	बीमा व्यये	81295.00	85170.00
<b>XI. अन्य आय (पूर्वाधि आय को शामिल करके)</b>	0.00	0.00	पीओएल	522068.00	778400.00
<b>XII. जमा एवं अग्रिमे</b>	0.00	0.00	मरम्मत एवं देखभाल(वाहन)	76739.00	109027.00
<b>XIII. सांविधिक प्राप्तियों को मिलाकर विविध प्राप्तियाँ</b>	<b>74576626.00</b>	<b>36240342.00</b>	भाड़े के वाहन पर व्यये	219166.00	112184.00
विविध प्राप्तियाँ :			ह) मरम्मत एवं देखभाल	<b>5703324.40</b>	<b>19258831.00</b>
लाइसेंस फीस	110000.00	75250.00	सफाई सामग्रियाँ	201675.40	423188.00
गोल्फ कप प्रायोजकता	1000000.00	1280000.00	बागबानी व्यये	840000.00	760000.00
निविदा शुल्क प्राप्तियाँ/विविध/सूअधि.	377828.00	94600.00	अतिथिगृह की देखरेख	728000.00	758100.00
प्राप्त किराया	119700.00	43900.00	मरम्मत एवं देखभाल(भवन एवं फर्नीचर)	2599544.00	14639253.00
बिजली की प्रभार वसूली (कर्मयारियाँ)	379999.00	283567.00	मरम्मत एवं देखभाल(एप्सरी एवं उपकरण)	1334105.00	2678290.00
अन्य विविध प्राप्तियाँ	31851.00	148019.00	व) अवधि पूर्व खर्चे	330732.00	
बचत में प्राप्त/अर्जित व्याज	4907789.00	9016.00	II. उद्दिष्ट/अक्षय निधियों की भुगतानें		
परियोजना से प्राप्तियाँ	766389.00	1820828.00	III. प्रायोजित परियोजनाएँ/योजाओं की भुगतानें	8791711.00	8684206.00
ऊपरी आय (मेस)	320784.00	317471.00	IV. प्रायोजित फेलोशिप/छात्रवृत्तियों की भुगतानें	<b>14835803.00</b>	<b>14226708.00</b>
छात्र प्रायोजकता	80000.00	0.00	केन्द्रीय सेक्टर छात्रवृत्ति योजना	8629848.00	6231308.00
दीक्षांत समारोह	91500.00	0.00	जनजातीय कार्य मंत्रालय छात्रवृत्ति	5845955.00	561900.00
अन्य प्राप्तियाँ जमा			आदित्य बिडला छात्रवृत्ति	360000.00	0.00
उपकर	522950.00	340601.00	आवश्यकता आधारित छात्रवृत्ति	0.00	630000.00
जीएसएलआइएस	275160.00	270040.00	अन्य	0.00	1133500.00
वन रॉयलटी	510694.00	134521.00	V. किए गए निवेश एवं जमा		
प्रतिभूति जमा(अनुरक्षण/नवीकरण 2015–16)	2671412.00	1670775.00	अ) उद्दिष्ट/अक्षय निधियों से	0.00	0.00
व्यावसायिक कर	147882.00	208000.00	ब) अपने निधियों से (निवेश-अन्य)	0.00	0.00
एस एस एस (जीवन बीमा निगम)	736061.00	497628.00	VI. अनुसूचित बैंकों के साथ आवधिक जमा	1824059756.63	704211143.00

क्रमशः...

प्राप्तियाँ	चालू वर्ष 2015–16	पिछले वर्ष 2014–15	भुगताने	चालू वर्ष वित्त वर्ष 2015–16	पिछले वर्ष वित्त वर्ष 2014–15
टीडीएस वेतन	20302.00	4820888.00	VII. स्थायी परिसम्पत्तियों एवं प्रगति में पूँजीगत कार्य		
टीडीएस विक्रेता	129976.00	1631088.00	अ) स्थायी परिसम्पत्तियाँ	239938286.00	201460391.92
वेट	148526.00	4942029.00	कम्प्यूटर	970836.00	1315120.00
वेट 2015-16	5314924.00		उपकरण	1476509.00	2306373.00
पेशन निधि में कार्मिकों के अंशदान	4472341.00	3414378.00	फर्नीचर एवं फिक्सचर	2159261.00	5687876.39
छुट्टी का नकद	52969.00	114820.00	सू0प्रौ का कार्यान्वयन (वेब विकास)	15524322.00	5166921.00
ईपीएफ कर्मचारी	50160.00	36540.00	पुस्तकालय की किताबें	364131.00	949324.00
सीपीएफ कर्मचारी का शेयर	514320.00	432000.00	ई-जरनल एवं पत्रिकाएँ	19691226.00	23179907.53
पीजीपीएक्स छात्रों से प्रतिभूति जमा (2014–15)	160000.00	1400000.00	अस्थाई कैम्पस	62770731.00	13013682.00
देय व्ययें	48924109.00	11495397.00	प्रगति में मुख्य कार्य	130000000.00	144300000.00
छात्रों से प्रतिभूति जमा(2015–17)	1724000.00		स्थाई कैम्पस	6798300.00	4300426.00
जीपीएफ	15000.00	758986.00	विद्युतीय प्रतिष्ठापन	182970.00	1098007.00
XIV. अन्य प्राप्तियाँ/अग्रिम समायोजन	146417907.84	297575324.00	अन्य		142755.00
छुट्टी यात्रा रियायत	666399.00	1105009.00	ब) प्रगति में पूँजीगत कार्य	0.00	0.00
सीपीडीए से अग्रिम	355971.00	395033.00	VIII. सांविधिक प्राप्तियों को मिलाकर विविध प्राप्तियाँ	25531007.00	138148896.00
कार्यक्रम से अग्रिम(2014–15)	392654.00	341358.00	उपकर	599250.00	340601.00
स्टाफ कल्याण अग्रिम	149000.00	83500.00	देय व्ययें	11495397.00	117846917.00
सप्लायरों/विक्रेताओं को अग्रिम	139907533.00	292274800.00	जीएसएलआइएस	275160.00	266440.00
पूँक्षे.वि.के. को अग्रिम	52720.00		वन रॉयल्टी	510694.00	134521.00
त्यौहार अग्रिम	60450.00	16650.00	प्रतिभूति जमा(अनुरक्षण / नवीकरण)-2015–16	228741.00	284517.00
अन्य कार्यालयीन अग्रिमें/ विविध अग्रिमें	1147333.00	1154501.00	छात्र प्रतिभूति जमा 2014–16	10000.00	30000.00
यात्रा भत्ता अग्रिम	1194179.00	698220.00	व्यावसायिक कर	147882.00	208000.00
पीजीपीएक्स के लिए अग्रिम	100000.00	20982.00	एस एस एस (जीवन बीमा निगम)	736061.00	497628.00
कार्यक्रम से अग्रिम(2013–14)	389442.00	775404.00	टीडीएस वेतन	30623.00	4820888.00
चिकित्सा अग्रिम	333460.00	453268.00	विक्रेता को देय टीडीएस	133470.00	1631088.00
आइआरएस के लिए अग्रिम	388701.84	231599.00			

क्रमशः...

प्राप्तियाँ	चालू वर्ष 2015–16	पिछले वर्ष 2014–15	भुगतानें	चालू वर्ष वित्त वर्ष 2015–16	पिछले वर्ष वित्त वर्ष 2014–15
सस्कॉन को अग्रिम	1200000.00	0.00	वेट 14–15	148526.00	4942029.00
छात्र कल्याण के लिए अग्रिम	10545.00	0.00	वेट 2015–16	5314924.00	
कार्यक्रम से अग्रिम (2015–16)	69520.00	25000.00	एन पी ईस को देय	4362881.00	48756.00
निदेशक कार्मिक कल्याण निधि	31500.00	38250.00	प्रतिभूति जमा(अनुरक्षण / नवीकरण 2014–15)	349541.00	1220899.00
अन्य प्राप्य / विविध लेनदार	5537621.00	110974.00	ईपीएफ कर्मचारी	50160.00	36540.00
विविध लेनदार	0.00	0.00	पीजीपीएक्स देखरेख प्रतिभूति जमा (2012–13)	60000.00	280000.00
अन्य	0.00	233500.00	देय मानदेय	44121.00	
वर्ष के दौरान समायोजित सहायता अनुदान	200000000.00	116100000.00	छात्र प्रतिभूति जमा 2015–17	30000.00	586488.00
			सीपीएफ कर्मचारी शेयर	536100.00	432000.00
			उपदान	352656.00	
			छुट्टी का नकद	114820.00	
			पैशन निधि में कार्मिकों के अंशदान	0.00	3280620.00
			अन्य	0.00	1260964.00
			<b>IX. अनुदानों की वापसी</b>		
			<b>X. जमा एवं अग्रिमें</b>		
			छुट्टी यात्रा रियायत	144288375.00	299956143.00
			सीपीडीए से अग्रिम	676965.00	1079235.00
			कार्यक्रम से अग्रिम 2014–15	292971.00	363133.00
			कर्मचारी कल्याण अग्रिमें	144000.00	603858.00
			पीजीपीएक्स के लिए अग्रिम	196500.00	100000.00
			सप्लायरों / विक्रेताओं को अग्रिम	100000.00	21200.00
			त्यौहार अग्रिम	138303832.00	293013967.00
			आईआरएस के लिए अग्रिम	65100.00	18000.00
			आईआरएस के लिए अग्रिम (2013–14)	0.00	672050.00
			अन्य कार्यालयीन अग्रिमें / विविध अग्रिमें	251990.00	
			सस्कॉन को अग्रिम	1620760.00	1552890.00
			यात्रा भत्ता अग्रिम	700000.00	1200000.00
			चिकित्सा अग्रिम	1125447.00	831810.00
			एफडीए के लिए अग्रिम	392700.00	480000.00
			पूँक्षे.वि.कॉ. के लिए अग्रिम	21390.00	
				100000.00	
				76000.00	
			कार्यक्रम से अग्रिम 2015–16	220720.00	
			प्राप्य लेखा	0.00	20000.00

क्रमशः...

प्राप्तियाँ	चालू वर्ष 2015–16	पिछले वर्ष 2014–15	भुगताने	चालू वर्ष वित्त वर्ष 2015–16	पिछले वर्ष वित्त वर्ष 2014–15
			XI. अन्य भुगताने पूळे.वि.के.	0.00	22500.00
			XII. अंतिम शेष अ) शेष नकद अ) बैंक शेष i. चालू खाते में ii. बचत खाते में	0.00	22500.00
			एसबीआइ मुख्य खाता 30276148008 एसबीआइ हॉस्टल खाता 30417949667 यूबीआइ एनसीपी खाता 1574010004534 एसबीआइ एनपीएस खाता 31136237174 एसबीआइ फोरेक्स खाता 31136237174 एसबीआइ पीजीपी खाता 31136230995 एसबीआइ स्टाफ कल्याण खाता 31147104355 एसबीआइ पावर ज्योति खाता 31557929255 यूबीआइ गोल्फ (छात्र गतिविधियाँ) खाता यूबीआइ प्लेसमेंट एवं छात्र गतिविधि खाता एसबीआइ प्रवेश खाता ii. जमा खातों में	14630.00 <b>18121020.52</b> 8576432.95 371523.00 516178.00 21279.00 298904.00 2991829.07 102558.00 389882.00 363645.00 1448575.50 3040214.00 0.00	10900.00 <b>21884472.57</b> 8324143.50 1318859.00 496134.00 19610.00 25000.00 9508884.57 75361.00 390500.00 503143.00 682623.50 540214.00 0.00
			XIII. वित्त लागत अनुसूची 20 XIV. उपार्जित ब्याज XV. विविध लेनदार	32719.25 0.00 5955818.00	41740.00 279514814.88 214385.00
कुल	2469979053.00	1846253772.00	कुल	2469979053.00	1846253772.00

(एल थाड.खिचड)  
लेखाकार

(एच.के.दत्ता)  
मुप्रशाआधि प्रभारी

(जी.एल.साइबोर्न)  
लेखा अधिकारी

(अमिताभ दे)  
निदेशक

(एम देबनाथ)  
वित्त अधिकारी

31 मार्च 2016 तक की लेखा के उत्पन्न भाग  
की अनुसूचियाँ

महत्वपूर्ण लेखाकरण नीतियाँ

## 1. लेखे की तैयारी का आधार :-

जब तक कि अन्यथा उल्लिखित न हो, वित्तीय विवरणों ऐतिहासिक लागत परिपाठी के आधार पर, और लेखाकरण की प्रोटोकॉल पद्धति पर तैयार किए जाते हैं। केंद्रीय शिक्षण संस्थानों के लेखे (सीईआई) के नये प्रारूप तथा मा.सं.वि.मं. उच्चतर शिक्षा विभाग, भारत सरकार की पत्रांक 29-4/2012-आइएफडी, दिनांक 17 अप्रैल 2015 द्वारा दिए गए दिशानिर्देश के अनुसार जहाँ पिछले वर्ष के ऑँकड़े को चालू वर्ष 2015-16 के ऑँकड़े के साथ तुलनात्मक रूप से दिखाने की आवश्यकता है वहाँ उन्हें फिर से पुनः एकत्र तथा वर्गीकृत किया गया है।

## 2. राजस्व की मान्यता :-

2.1 छात्रों के शुल्क, प्रवेश प्रपत्र की बिक्री, बचत खातों पर रॉयलटी एवं ब्याज नकद आधार पर किया जाता है। प्रत्येक सत्रक के लिए अलग से एकत्र किए गए शिक्षा शुल्क नकद आधार पर लिया जाता है।

2.2 भूमि से आय, निर्माण और अन्य संपत्ति तथा निवेश पर ब्याज प्रोटोकॉल आधार पर हैं।

## 3. स्थायी परिसंपत्तियाँ और मूल्यहास :-

3.1 आवक माल, शुल्क और करें तथा अधिग्रहण, प्रतिष्ठापन और प्रवर्तन में लाने से संबंधित आकस्मिक और प्रत्यक्ष खर्च स्थायी संपत्ति अधिग्रहण की लागत पर बताइ गई हैं।

3.2 उपहार/दान में प्राप्त परिसंपत्तियाँ जहाँ उपलब्ध हैं घोषित मूल्य पर हैं; यदि उपलब्ध नहीं हैं तो मूल्य का आकलन वर्तमान बाजार मूल्य के आधार पर परिसंपत्ति की प्रत्यक्ष स्थिति के अनुसार समायोजित किया गया है। उन्हें पूँजीगत निधि में जमा द्वारा स्थापित किए गए हैं और संस्थान के स्थायी परिसंपत्ति के साथ विलय कर दिए गए हैं। संबंधित संपत्तियों पर लागू नई दरों पर मूल्यहास का प्रभार लगाया गया है।

3.3 उपहार में प्राप्त किताबें पुस्तकों पर मुद्रित बिक्री की मितों पर मूल्य लगाया गया है। जहाँ वे मुद्रित नहीं हैं, वहाँ मूल्य निर्धारण पर आधारित है।

3.4 मानव संसाधन विकास मंत्रालय, उच्च शिक्षा विभाग, भारत सरकार की पत्रांक देखे 29-4/2012-आइएफडी, दिनांक 17 अप्रैल 2015 द्वारा दिए गए दिशानिर्देश के अनुसार स्थायी परिसंपत्ति को लागत कम संचित अवमूल्यन पर मूल्य लगाया गया है। मूल्यहास पद्धति को वित्तीय वर्ष 2015-16 के दौरान लिखित रूप विधि से सीधी रेखा विधि में परिवर्तन को ध्यान में रखा गया है। परिसंपत्तियों की उपयोग में आ रही तिथि से मूल्यहास की नई पद्धति के अनुसार पुनः गणना की जाएगी। पिछले वर्षों की मूल्यहास के पूर्वव्यापी गणना से होने वाली कमी या अधिशेष को वित्तीय वर्ष 2016-17 में समायोजित किया जाएगा। तदनुसार, स्थायी परिसंपत्तियों पर मूल्यहास में परिवर्तन की दरें निम्नलिखित दरों पर सीधे रेखा विधि पर प्रदान किया गया है :

## मूर्त परिसंपत्तियाँ :

1. भूमि .....	0%
2. स्थल का विकास.....	0%
3. निर्माण.....	2%
4. सड़के एवं पुलें.....	2%
5. ट्यूब वेल एवं जलापूर्ति.....	2%
6. नाले एवं जल निकासी.....	2%
7. विद्युत प्रतिष्ठापन एवं उपकरण.....	5%
8. संयंत्र एवं मशीनरी.....	5%

9.	वैज्ञानिक एवं प्रयोगशाला उपकरण	.....	8%
10.	कार्यालय के उपकरण	.....	7.5%
11.	ऑडियो विजुअल उपकरण	.....	7.5%
12.	कम्प्यूटर एवं सहायक उपकरण	.....	20%
13.	फर्नीचर, फिक्सचर एवं फिटिंग	.....	7.5%
14.	वाहने	.....	10%
15.	पुस्तकालय की किताबें एवं वैज्ञानिक पत्रिका	.....	10%

#### अमूर्त परिसंपत्तियाँ (ऋण-परिशोधन) :

1.	ई-पत्रिकायें	.....	40%
2.	कम्प्यूटर सॉफ्टवेयर	.....	40%
3.	पेटेन्ट एवं कॉपीराइट	.....	9 वर्ष

3.5 मूल्यहास पूरे वर्ष के लिए अतिरिक्त पर उपलब्ध कराए गये है।

3.6 जहाँ परिसंपत्ति का मूल्य पूरी तरह कम की गई है, तुलन पत्र में उसे 1/- रु. की अवशिष्ट मूल्य में ले जाया जाएगा और इसे और कम नहीं किया जाएगा। इसके बाद, मूल्यहास की गणना उस संपत्ति के शीर्ष को लागू मूल्यहास दर से प्रत्येक वर्ष अलग से जोड़ा जाएगा।

3.7 उद्दिष्ट निधियों और प्रायोजित परियोजनाओं से उत्पन्न परिसंपत्तियाँ, जिसका स्वामित्व संस्थान में निहित है ऐसे संपत्तियों को पूँजीगत निधि जमा किया जाता है और संस्थान की स्थायी संपत्तियों के साथ विलय कर दिया जाता है। संबंधित परिसंपत्तियों को लागू दर के अनुसार मूल्यहास प्रभारित किया गया है, जहाँ प्रायोजकों का स्वामित्व है किन्तु संस्थान द्वारा रखे गए प्रायोजित परियोजना निधियों से उत्पन्न परिसंपत्तियों को लेखा टिप्पणी में अलग से बताए गए हैं।

4. अमूर्त परिसंपत्तियाँ : पेटेन्ट और कॉपीराइट, ई-पत्रिका और कम्प्यूटर सॉफ्टवेयर को अमूर्त परिसंपत्तियों में रखा गया है।

4.1 उपलब्ध ऑन-लाइन सामग्री से आने वाले सीमित लाभ को ध्यान में रखते हुए इलेक्ट्रॉनिक जरनल (ई-जरनल) को पुस्तकालय की किताबों से अलग किया गया है। ई-पत्रिकाओं को मूर्त रूप में नहीं रखा गया है, लेकिन अस्थायी रूप से पूजीकृत किया गया है और व्यय के परिमाण तथा शैक्षिक और अनुसंधान द्वारा प्राप्त किए गए ज्ञान के संदर्भ में प्राप्त लाभ को ध्यान में रखते हुए पुस्तकालय के पुस्तकों के संबंध में 10% की मूल्यहास के मुकाबले ई-पत्रिकाओं के संबंध में 40% की उच्च दर से मूल्यहास प्रदान की जाती है।

5. सेवानिवृत्ति लाभ

सेवानिवृत्ति लाभ जैसे; पेंशन, सेवांत लाभ एवं छुट्टी के बदले नकद वास्तविक भुगतान के आधार पर प्रदान किया गया। संस्थान में आमेलित संस्थान के कर्मचारियों के पिछले नियोक्ताओं से प्राप्त पेंशन एवं सेवांत लाभ, संस्थान के खाते में जमा किया गया। प्रतिनियुक्ति/लियन पर कर्मचारियों से संबंधित प्राप्त पेंशन अंशदान को पेंशन लेखा के लिए प्रावधान में जमा किया गया। पेंशन, सेवांत लाभ एवं छुट्टी के बदले नकद के वास्तविक भुगतान को नामे खाता में डाला गया है। अन्य सेवानिवृत्ति हितलाभ अर्थात् बीमा से जुड़े जमा, नई पेंशन योजना से अंशदान, सेवानिवृत्ति कर्मचारियों की चिकित्सा प्रतिपूर्ति और सेवानिवृत्ति पर गृह नगर की यात्रा को नकद के आधार पर किया जाता है।

6. निवेश

- अ. दीर्घकालिक निवेश उनकी लागत या अंकित मूल्य पर जो भी कम हो पर किया जाता है। हालांकि, तुलन पत्र की तारीख के अनुसार उनके मूल्य में किसी भी स्थायी कमी को प्रदान किया जाता है।
- ब. अल्पकालिक निवेश उनकी लागत पर किया जाता है।
7. उद्दिष्ट/अक्षय निधियाँ  
निम्नलिखित दीर्घकालिक निधि विशिष्ट उददेश्यों के लिए रखे गए हैं। बड़े शेष गालों को भी बैंकों के साथ सरकारी प्रतिभूतियों, डिबैंचर और बॉन्ड तथा सावधि जमा में निवेश किया गया है। अर्जित आधार पर निवेश से आय और बचत पर व्याज बैंक खातों को संबंधित निधियों में जमा किया जाता है। संस्थान की स्वामित्व में निहित उद्दिष्ट निधि से उत्पन्न परिसंपत्तियों को पूँजीगत निधि के बराबर राशि जमा करके संस्थान की परिसंपत्तियों के साथ विलय कर दी जाती है। संबंधित निधियों में शेष राशि को अग्रेनीत किया जाता है और बैंक, निवेश और अर्जित व्यात में शेष राशि से परिसंपत्तियों में पुनः दिखाया गया है। 31 मार्च 2015 तक स्थायी परिसर के लिए भुगतान की कटौती पूँजीगत परिसंपत्ति निधि से नहीं किया गया है।
- 7.1 कायिक निधि वित्तीय वर्ष 2010–11 में स्थापित की गई थी। कायिक निधि को समय–समय पर संस्थान के शासक मंडल की दिशानिर्देश के आधार पर राजस्व और पूँजी व्यय दोनों के लिए उपयोग किया जाता है। कायिक निधि से उत्पन्न परिसंपत्ति को संस्थान की संपत्ति के साथ विलय कर दी गई है।
- 7.2 अक्षय निधियाँ  
व्यय के लिए तत्काल आवश्यकता नहीं पड़ने पर, ऐसे निधियों को अनुमोदित प्रतिभूतियों और बॉन्डों में निवेश किया जाता है या बचत खाते में शेष छोड़ते हुए बैंकों में अल्पकालिक मियादी जमा के लिए जमा किया जाता है।
8. सरकारी अनुदान  
8.1 सरकारी अनुदान वसूली के आधार पर किया जाता है। किन्तु, जहाँ संबंधित अनुदान जारी करने की स्वीकृति वित्तीय वर्ष की 31 मार्च से पहले प्राप्त की गई है तथा अनुदान वास्तव में अगले वित्तीय वर्ष में प्राप्त किया गया है, ऐसे अनुदान को प्रोद्भवन आधार पर लेखा–जोखा किया गया है और समान राशि को अनुदाता से वसूली के रूप में दिखाया गया है।
- 8.2 पूँजीगत व्यय के लिए उपयोग की जाने वाली, (प्रोद्भवन आधार पर) सरकारी अनुदान को पूँजीगत निधि में स्थानांतरित किया जाता है।
- 8.3 खर्च होने के परिस्थिति में राजस्व व्यय (प्रोद्भवन आधार पर) के लिए सरकारी अनुदानों को वसूल किए जाने के वर्ष की आय के रूप में माना जाता है।
- 8.4 अप्रयुक्त अनुदान (ऐसे अनुदानों से भुगतान किए गए अग्रिमों सहित) को अग्रेनीत किया जाता है और तुलन पत्र में देयता के रूप में प्रदर्शित किया जाता है।
9. अक्षय निधियों का निवेश तथा ऐसे निवेशों पर आय से उपार्जित व्याज  
व्यय के लिए तत्काल आवश्यकता न पड़ने पर ऐसे निधियों में उपलब्ध राशि को अनुमोदित प्रतिभूति व बॉन्डों में निवेश किया जाता है या बचत खाते में शेष को छोड़ते हुए बैंकों में आवधिक जमा में जमा किया जाता है।
10. प्रायोजित परियोजनाएँ  
10.1 चालू प्रायोजित परियोजनाओं के संबंध में, प्रायोजकों से प्राप्त राशियों को “चालू प्रायोजित परियोजनाओं की मौजूदा देयताएँ और प्रावधानों–मौजूदा देयताएँ–अन्य देयताएँ–प्राप्तियों” के शीर्ष में जमा की जाती हैं। जब कभी ऐसे परियोजनाओं के लिए व्यय किया जाता है/अग्रिमों का भुगतान किया जाता है, या संबंधित परियोजना खाते को आबंटित ऊपरी खर्च की शुल्क के साथ नामे डाल दिया जाता है तो देयता खाते को नामे किया जाता है।
- 10.2 विश्वविद्यालय अनुदान आयोग द्वारा वित्त पोषित जूनियर अनुसंधान फैलोशिप के लिए अक्षय निधियों के अलावा विभिन्न संगठनों द्वारा फैलोशिप और छात्रवृत्ति भी प्रायोजित किया जाता है। इन्हें प्रायोजित परियोजनाओं के समान ही माना जाता है, सिवाय इसके कि व्यय आमतौर पर फैलोशिप और छात्रवृत्ति के संवितरण पर है, जिसमें फैलो और विद्वानों द्वारा आकस्मिक व्यय के लिए भत्ते शामिल हो सकते हैं।
11. आयकर

आयकर अधिनियम की धारा 10(23स) के तहत आयकर से संस्थान की आय को छूट दी गई है।

12. अनुसूचियाँ  
31 मार्च 2016 तक की तुलन पत्र का आंतरिक हिस्सा बनाने और उस तारीख में वर्ष के अंत तक की आय तथा व्यय लेखा के लिए अनुसूचियाँ 1 से 22 संलग्न किया गया हैं।
13. अग्रदाय लेखा पर टिप्पणी  
तीन अग्रदाय खाताओं अर्थात्, अ. आरजीआईआईएम शिलांग प्रवेश खाता, ब. आरजीआईआईएम शिलांग प्लेसमेंट एवं छात्र गतिविधि खाता और स. आरजीआईआईएम शिलांग गोल्फ़ क्लब खाता पर अंत शेष को संस्थान की लेखा बहियों में दिखाए गए शेष के अनुसार लेखा में ले लिया गया है।
14. भूमि की कीमत  
चूंकि, मेघालय सरकार, शिक्षा द्वारा 485799.25 स्क्वायर मीटर(120 एकड़) की भूमि उपहार के रूप में मिली है, लेखा में भूमि की लागत की कल्पित मूल्य 1/- रुपया लिया गया है।
15. अस्थायी परिसर में निर्माण पर व्यय

अस्थायी परिसर में निष्पादित किए जा रहे निर्माण कार्य के व्यय को मासंविमं, भारत सरकार के दिशानिर्देशों के अनुसार 2% की दर पर ऋण—मुक्त किया गया है।

16. विदेशी मुद्रा विनिमय

विदेशी मुद्रा में अंकित मूल्य लेन—देनों को लेन—देन की उस तिथि में विद्यमान विनिमय दर पर हिसाब किया गया है।

(एल थाड़.खिउ)  
लेखाकार

(एच.के.दत्ता)  
मुप्रशाअधि प्रभारी

(जी.एल.साइबोर्न)  
लेखा अधिकारी

(अमिताभ दे)  
निदेशक

(एम देबनाथ)  
वित्त अधिकारी

आकस्मिक देनदारियाँ एवं लेखे पर टिप्पणी (स्पष्ट रूप से)

1. आकस्मिक देनदारियाँ :
  - 1.1 31.03.2016 तक पूर्व/वर्तमान कर्मचारियों के विरुद्ध संस्थान द्वारा दर्ज किया गया एक अदालती मामला फैसले के लिए लंबित है। संस्थान द्वारा दायर किए गए वाद स्थापना से संबंधित वेतनमान आदि थे। दावों की मात्रा इस समय निश्चित नहीं है।
2. पूँजीगत सुपुर्दगियाँ  
पूँजीगत खाते पर जारी किए जाने वाले शेष अनुबंध के मूल्य निम्नानुसार हैं
  - 2.1 स्थायी परिसर
    - (अ) निर्माणाधीन कार्य और
    - (ब) दिए गए कार्य₹120.18 करोड़
  - 2.2 अस्थायी परिसर
    - (अ) निर्माणाधीन कार्य = ₹ 4.10 करोड़
3. स्थायी परिसंपत्ति :
  - 3.1 अनुसूची-4 में स्थायी परिसंपत्तियों के अतिरिक्त, संस्थान के प्रायोजित परियोजनाओं के लिए निधियों से ₹3,27,470/- में से खरीदे गए परिसंपत्ति है।
  - 3.2 31.3.2016 के तुलन पत्र और पिछले वर्षों के तुलन पत्रों में, योजना निधियों से उत्पन्न स्थायी परिसंपत्तियों और गैर योजना निधियों से उत्पन्न स्थायी परिसंपत्तियों को स्पष्ट रूप से प्रदर्शित नहीं किया गया था।

3.3 अनुसूची 4 में निर्धारित परिसंपत्तियाँ प्रायोजित निधि परियोजनाओं/कार्यक्रम/परामर्श आदि से खरीदे गए परिसंपत्तियों में शामिल नहीं है। जो अब संस्थान के पास है और संस्थान द्वारा उपयोग किया जाता है। ऐसे परिसंपत्तियों का ब्यौरा निम्नवत् है :

परिसंपत्तियाँ	टिप्पणी	01.04.2015 तक का वास्तविक लागत ₹	2015-16 के दौरान जोड़ ₹	कुल ₹	कल्पित मूल्यहास अथवेष ₹	वर्ष की कल्पित मूल्यहास ₹	कुल कल्पित मूल्यहास ₹	31.03.2016 का कुल अंकित मूल्य ₹
प्रयोगशाला उपकरण	लागू नहीं	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
कंप्यूटर	एचपी ऑल-इन-वन डेस्कटॉप, प्रो.डी के अग्रवाल का एआइसीटीई परियोजना	42,500.00	0.00	42,500.00	0.00	0.00	0.00	42,500.00
उपकरण	1) तोषिबा फोटोकॉपियर, प्रो.डी के अग्रवाल का एआइसीटीई परियोजना	2,28,000.00	0.00	2,28,000.00	0.00	0.00	0.00	2,28,000.00
	2) एपिल आइ-पैड, प्रो.डी के अग्रवाल का एआइसीटीई परियोजना	40,990.00	0.00	40,990.00	0.00	0.00	0.00	40,990.00
	3) सोनी कैमरा और रिकॉर्डर (प्रो.एच.छाबड़ का जीएटीसी परियोजना)	15,980.00	0.00	15,980.00	0.00	0.00	0.00	15,980.00
फर्नीचर, फिक्सचर, फिटिंग	एनडी	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
कुल		3,27,470.00	3,27,470.00	0.00	0.00	0.00	0.00	3,27,470.00

अनुसूची 4 में निर्धारित परिसंपत्तियाँ प्रायोजित निधि परियोजनाओं/कार्यक्रम/परामर्श आदि से खरीदे गए परिसंपत्तियों में शामिल नहीं है। जो अब संस्थान के पास है और संस्थान द्वारा उपयोग किया जाता है क्योंकि परियोजना अनुबंधों में यह शर्त शामिल है कि परियोजना निधि से खरीदी गई सभी संपत्ति संस्थान की संपत्ति रहेगी।

#### 4. स्थायी परिसंपत्ति

गैर दावा जमाओं की शून्य रूपये की बयाना जमा और प्रतिभूति जमा के रूप में बकाया राशि वित्तिय वर्ष 2014–15 से पूर्व की थी और इसलिए कोई भी निधि राजस्व खाते में स्थानांतरित नहीं हुआ था और वर्ष 2015–16 के लिए विविध आय के रूप में अपनाया गया था।

#### 5. विदेशी मुद्रा विनिमय :

अ. यात्रा एवं अन्य = USD 336141.08

#### 6. मौजूदा परिसंपत्तियाँ, ऋणें, अग्रिमें और जमाएँ

मौजूदा परिसंपत्तियाँ, ऋणें और जमाराशि का सामान्य प्रक्रिया में वसूली पर मूल्य है, कम से कम तुलन पत्र में दिखाए गए कुल राशि बराबर है।

#### 7. बैंकों के साथ बचत खातों में शेष राशि का ब्यौरा मौजूदा परिसंपत्तियों की अनुसूची में संलग्नक 'अ' के रूप में संलग्न है।

#### 8. जहाँ भी आवश्यक हुई वहाँ पिछले वर्ष के आंकड़े एकत्रित किए गए हैं।

9. जहाँ कहीं लागू है, अंतिम खातों में दिए गए आंकड़े को निकटतम रूपये में पूर्णांकित किए गए हैं।
10. अनुसूचियाँ 1 से 24 को 31 मार्च 2016 की तुलन पत्र का अभिन्न अंग बनाने और उस तारीख को समाप्त होने वाले वर्ष के आय और व्यय खाते को जोड़ा गया है।
11. नई पेंशन योजना (एनपीएस) खातों का स्वामित्व निधियों के सदस्यों का है, न कि संस्थान की। नई पेशन योजना का एक बड़ा हिस्सा जिन्हें पीएनआर नंबर आबंटित किए गए हैं, उन्हें नेशनल सिक्योरिटीज डिपॉज़िटरी लिमिटेड (एनएसडीएल)–सेंट्रल रिकॉर्ड किपिंग एजेंसी (सीआरए) में स्थानांतरित कर दिया गया है। एजेंसी द्वारा पीआरए नंबर आबंटित किए जाने के बाद सदस्यों के संबंध में संस्थान में नई पेंशन योजना में शेष राशि हस्तांतरित की जाएगी।

(एल थाड़खिज)  
लेखाकार

(एच.के.दत्ता)  
मुप्रशाअधि प्रभारी

(जी.एल.साइबोर्न)  
लेखा अधिकारी

(अमिताभ दे)  
निदेशक

(एम देबनाथ)  
वित्त अधिकारी