



**Indian Institute of Management Shillong**



**ANNUAL  
REPORT  
2020-21**

The Vision of IIM Shillong is to become an internationally recognized management Institute with a global outlook grounded in Indian values.

### **Our Mission**

To generate and disseminate knowledge in all aspects of management education for sustainable development and to develop innovative leaders with strong ethical values.

### **Our Core Values**

- Openness to new ideas and experiences
- Intellectual freedom
- Self-experimentation and creative pursuit
- Adherence to fair, just and ethical practices
- Compassion for others



Institute is embodied in the logo which uses color and imagery from nature – the sun, the sky, and the mountains. The portrayal of the sun in the upper half circle, with its rays spreading across, indicates progress and light. The definite linear lines making up the lower half circle is compared to the skill of the participants and suggests that their energy can be channelized. Within this, the area-colored blue stands for the sky and the yellow region represents the mountains, indicating the location of the institute.

## CONTENTS

MESSAGE FROM CHAIRMAN .....	2
MESSAGE FROM DIRECTOR.....	3
GOVERNANCE .....	4
ACADEMIC ADMINISTRATION, POSITIONS AND COMMITTEES .....	5
HIGHLIGHTS 2020.....	7
IIM SHILLONG: BRIEF INTRODUCTION.....	9
ACADEMIC PROGRAMMES .....	10
Post Graduate Programme in Management (PGP).....	10
Post Graduate Program for Executives.....	13
MBA for Working Professional .....	15
Doctoral Programme in Management .....	16
PhD (Working Professionals) .....	17
Management Development Programme (MDP) .....	20
INDUSTRY INTERFACE OFFICE .....	23
PLACEMENT REPORT .....	26
PGP BATCH 2019-21 .....	26
PGPEX 2020-21.....	33
ANNUAL CONVOCATION .....	34
VISIT BY EMINENT PERSONALITIES .....	35
RESEARCH PUBLICATIONS .....	39
Faculty Contribution, Honours & Awards .....	39
Officers and Staff Achievement.....	45
IIM SHILLONG: KEY INITIATIVES & COLLABORATIONS.....	47
DR APJ ABDUL KALAM CENTRE FOR POLICY RESEARCH AND ANALYSIS .....	49
KNOWLEDGE CENTRE.....	55
STUDENT ACTIVITIES, PARTICIPATION AND ACHIEVEMENTS .....	58
CLUBS AND COMMITTEES .....	69
STUDENTS' ACCOMPLISHMENTS .....	71
RAJBHASHA SECTION .....	77
HUMAN RESOURCE .....	78
Faculty members.....	78
Officers and Staff .....	78
DEVELOPMENTS IN PERMANENT CAMPUS.....	80
AUDIT REPORT .....	86
STATEMENT OF ACCOUNTS 2020-21.....	91
ANNUAL REPORT 2020-21 (HINDI VERSION) .....	147

## *Message from Chairman*

As we look at 2021, it showcased the time to transform the system and re-shape our lives like never before. A devastating pandemic affected the World and forced all of us to work remotely. This Annual report is a testament to our collective efforts to reshape the ways we deliver management education.

During this period India came to the aid the entire global community with medicines and vaccines in the spirit of Vasudhaiva Kutumbakam. In turn they also stood by India in our times of need.

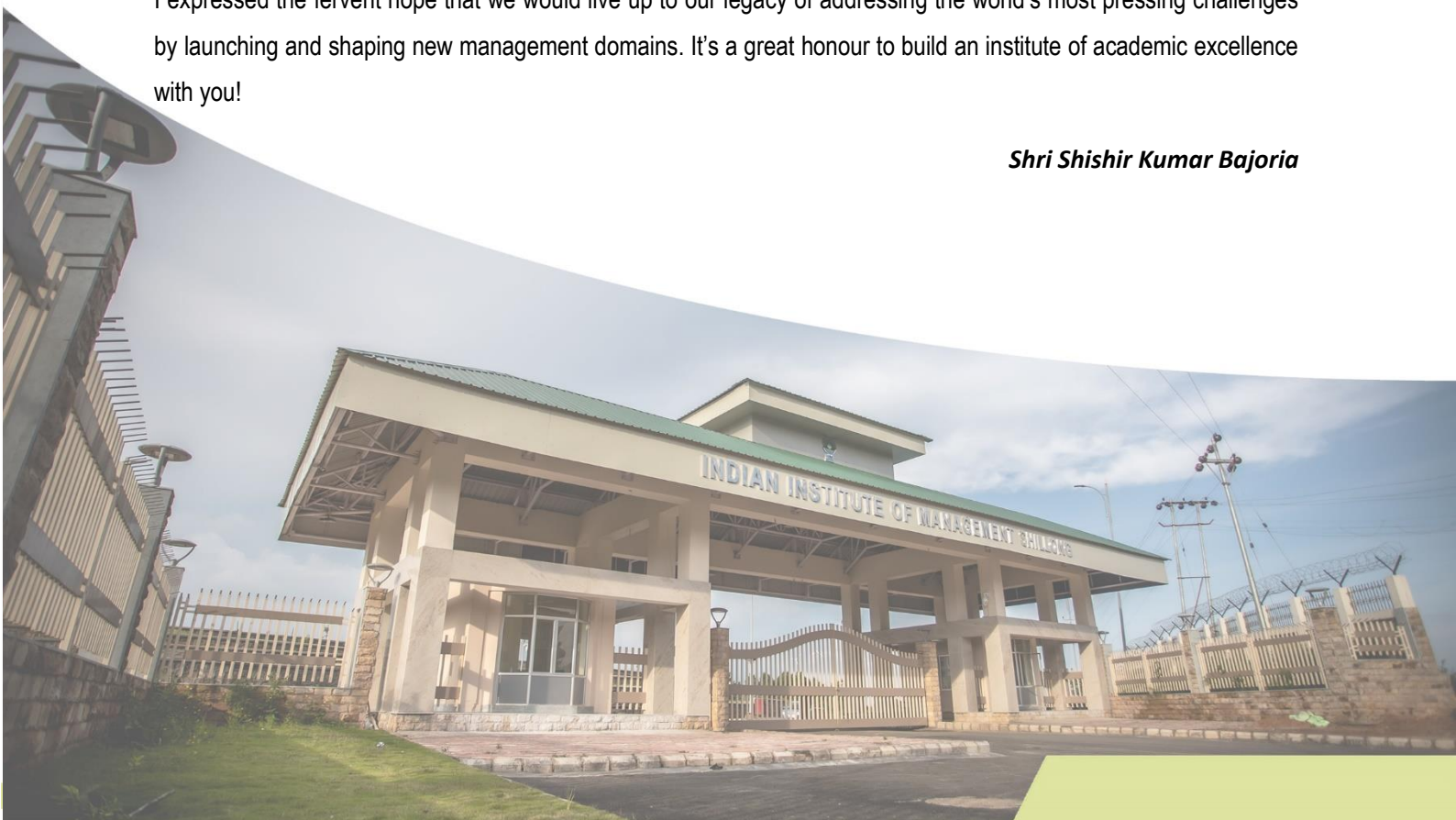
In times of crisis, we continued developing more effective leaders and increasing access and opportunity for learners worldwide. While we all are far from perfect, it is time to be together and strive to support organisation and facilitate change in our focus areas meaningfully. The advanced and consistent efforts embedded with Indian values throughout tumultuous times are well appreciated.

After diligent two years, every student looks forward to the day they don the black robe and hat to proudly walk up to the stage to receive the coveted degree. Unfortunately, this could not happen in real life and is now going to happen virtually.

It is gratifying that we could successfully shift to the new campus at Umsawli. This new campus with world-class facilities would continue to highly value our thoughtfulness, responsiveness, expertise, and deep understanding of our work. We will also seek to forge partnerships with other leading institutions to serve management education, research and community continuously. But we cannot rest on our laurels. The Director, along with the faculty and non-teaching members, supported by the Board of Governors, is committed to make IIMS an institution of excellence both in education and campus experience.

I expressed the fervent hope that we would live up to our legacy of addressing the world's most pressing challenges by launching and shaping new management domains. It's a great honour to build an institute of academic excellence with you!

***Shri Shishir Kumar Bajoria***





## *Message from Director*

The Coronavirus pandemic has disrupted every aspect of management education. As the Institute of National Importance, we transitioned to remote instruction and operations. The ground-breaking efforts and cooperation from the fraternity successfully devised new ways of learning. Together we all could strengthen the curriculum with solid foundations. We also initiated hybrid programs for working executives, connecting industry to academia.

IIM Shillong is embarking on the journey to be a top-ranked management institute in the country. We recently shifted to our permanent campus to provide world-class infrastructure and resources to each stakeholder. More than last year, our faculty has actively created management knowledge through extensive research consultancy and training. Even during uncertain times, students actively participated in educational activities, corporate events and community endeavours. All of this is a manifestation of something more significant as we prepare future leaders to live lives with purpose and meaning.

Through the course of last year, the Board worked closely with the Institute to ensure the strategies and direction were in place to guarantee that IIM Shillong continued to meet and exceed the goals outlined as our priorities through our vision and mission. As an organization, we continue to establish branding consistent with our objective of enriching lives and fulfilling dreams by preparing students to pursue and achieve career success. This work continues to bear fruit as more and more students choose IIM Shillong as their pathway to a better life. As you read this Annual Report, I am sure you'll agree that our faculty, students and alumni are committed to management excellence. Our work during the past year has genuinely empowered students and developed more thoughtful leaders. In conclusion, I would like to take this opportunity to thank all faculty members, officers and staff for their hard work and constant commitment to our student's success. I also thank the Chairman and members of the Board of Governors and all other stakeholders for their contributions in our journey of excellence.

***Prof. D.P. Goyal***



## GOVERNANCE

IIM Shillong is governed by a Board of Governors and is managed by several Executive Committees, including an Institute Management Committee, Finance Committee and a Grievance Committee. The Board of Governors is responsible for overseeing the functioning of the Institute and ensuring it abides with the tenets enshrined in the Articles and Memorandum of Association. This includes ensuring that the Institute working reflects adopted values of:

- Openness to new ideas and experiences
- Intellectual Freedom
- Self-experimentation and creative pursuit
- Adherence to fair, just and ethical practices
- Compassion

A list of members of the Board of Governors is given in the paras below.

### Board Members:

<b>Shri. Shishir Kumar Bajoria</b> Chairman, Board of Governors, IIM Shillong Head of S K Bajoria Group	
<b>Shri. Sanjay Kumar Sinha</b> Joint Secretary, (Management and Language), MHRD	<b>Shri. D.P. Wahlang</b> Additional Chief Secretary, Govt. of Meghalaya
<b>Shri. BK Dey Sawian, IAS (Retd)</b> Former Secretary (Security), Union Cabinet Secretariat & Former DGP, Meghalaya Police	<b>Dr. Paula Sengupta</b> Professor, Rabindra Bharati University
<b>Shri. Atul Chandrakant Kulkarni</b> Management Consultant Director, Eurasia Special Technologies Ltd	<b>Shri. Nitin Sharma,</b> Regional Solution Sales Director, South Asia, AS APAC, Dormakaba India Private Limited
<b>Shri. Maneesh Jaikrishna,</b> Vice President, Indian Subcontinent, Dubai, Eastern & Southern Africa SITA	<b>Prof. D. P. Goyal</b> Director, IIM Shillong
<b>Prof. Basav Roychoudhury</b> Associate Professor, IIM Shillong	<b>Prof. Natalie W. Kharkongor,</b> Associate Professor, IIM Shillong
<b>Shri. Ashutosh Dikshit</b> Advocacy and Executive Marketing - Senior Manager EMEA, Amazon Web Services & Alumnus, IIM Shillong	<b>Ms. Upasana Agarwal</b> Commercial Advisor, Shell India & Alumni, IIM Shillong

## ACADEMIC ADMINISTRATION, POSITIONS AND COMMITTEES

### Academic Programmes

Activity Areas	Name of the Faculty
• Chair-Doctoral Programme	Prof Neelam Rani
• Chair-PGP	Prof Basav Roychoudhury
• Chair-PGPEX <ul style="list-style-type: none"><li>○ Coordinator -PGPEX</li></ul>	Prof Rohit Dwivedi Prof. Ridhi Arora
• Chair-PGP for Working Executives <ul style="list-style-type: none"><li>○ Coordinator-PGP for Working Executives</li></ul>	Prof Rohit Dwivedi Prof. Salman Ali
• Chair-Student Affairs and Placements (PGP & PGPEX)	Prof Rohit Joshi
• Student Counsellor	Prof Sonali Shinde Tesia
• Wardens	Prof Atul Mehta Prof Bidyut Jyoti Gogoi Prof Lata Chakravathy

### 1. Research, Journal, Library, Accreditation and Rankings

Activity Areas	Name of the Faculty
• Editor-Journal	Prof Mousumi Bhattacharya
• Chair-Library	Prof Debasis Mishra
• Chair-Accreditations and Rankings <ul style="list-style-type: none"><li>○ Coordinator</li></ul>	Prof Rohit Joshi Prof Sanjita Jaipuria Prof. Chacko J Kuttisseril

### 2. MDP/Consultancy and Alumni Relations, CeDNER, IT Services, Admissions and Incubation Centre.

Activity Areas	Name of the Faculty
• Dean-Alumni and External Relations <ul style="list-style-type: none"><li>○ Coordinator-Alumni &amp; External Relations</li></ul>	Prof. Nalini Prava Tripathy Prof. Gurpreet Kour
• Chair-MDP <ul style="list-style-type: none"><li>○ Coordinator-Certificate Courses</li></ul>	Prof Ashutosh B Murti Prof. Pradeep Dadabada
• Chair-CeDNER	Prof Sanjeeb Kakoty
• Chair-IT Services	Prof Nitin
• Chair-Admissions	Prof Sharad N Bhattacharya
• Chair-Incubation Centre	Prof Natalie W Kharkongor

### 3. Area Chairpersons:

Activity Areas	Name of the Faculty
• Economics and Public Policy	Prof Natalie West kharkongor
• Finance and Accounting	Prof Neelam Rani
• Information Systems	Prof Nitin
• Marketing Management	Prof Bidyut Jyoti Gogoi
• Operations and Quantitative Techniques	Prof Rohit Joshi
• Organisational Behaviour, Human Resources and Communication	Prof Rohit Dwivedi
• Strategic Management	Prof Basav Roychoudhury
• Sustainability and Liberal Studies	Prof Sanjeeb Kakoty

#### 4. Academic Committees

Name of the Committee	Chairperson	Members/Member Secretary/Secretary
<b>PhD Committee</b>	Prof. Neelam Rani	All Academic chairpersons Secretary – Officer (Academics)-II
<b>PGP Committee</b>	Prof. Basav Roychoudhury	All Academic Area Chairpersons Secretary- Officer (Academics)
<b>PGPEX and MBA (Working Executives)</b>	Prof. Rohit Joshi	All Academic Area Chairpersons Coordinator-PGPEX Coordinator -MBA for working professional Secretary - Officer (Academics)
<b>Certificate Course(s)</b>	Prof. Pradeep Dadabada	Chairperson-MDP Chairperson-PGPEX Prof. Lata Chakravarthy Secretary – Officer (Academics)-II
<b>Student Affairs, Placement and Public Relation</b>	Prof. Rohit Joshi	Chir-PGP Chair PGPEX Prof. Bidyut J Gogoi (as Warden) Prof. Lata Chakravarthy (as Warden) Manager Corporate Affairs, Placement and PR Secretary - Administration Officer (Placement and PR)
<b>Library and Information Services</b>	Prof. Debasis Mishra	Prof. Keya Sengupta Prof. Biplab Bhattacharjee Prof. Pratap Chandra Mandal Prof. Achyanta Sharmah Member Secretary – Librarian
<b>MDP/Consultancy</b>	Prof. Ashutosh B. Murti	Prof. Sanjeeb Kakoty Prof. Rohit Joshi Prof. Ridhi Arora Secretary –Officer (Academics)-II
<b>IT Services including Website</b>	Prof. Nitin	Prof. Basav Roychoudhury Prof. Pradeep Dadabada Prof. Gurpreet Kour Manager Corporate Affairs, Placement and PR Two System Analysts Member Secretary - Officer (IT & ERP)
<b>CeDNER</b>	Prof Sanjeeb Kakoty	Prof Sonia Nongmaithem Prof. Biplab Bhattacharjee Prof. Pratap Chandra Mandal Secretary - Officer (Academics) -II
<b>Admission</b>	Prof Sharad N Bhattacharya	Prof. Rohit Joshi Prof. Rohit Dwivedi Prof. Sanjita Jaipuria Prof. Aashutosh B. Murti
<b>Incubation Centre</b>	Prof. Natalie W Kharkongor	Prof. Neelam Rani Prof. A. Mukhopadhyay Prof. Raj Dash Secretary - Officer (Academics)-II
<b>Research</b>	Prof. Neelam Rani	Prof. Pradip H. Sadarangani Prof. Nalini Prava Tripathy Prof. Basav Roychoudhury Prof. Rohit Dwivedi Prof. Rohit Joshi Secretary - Officer (Academics)-II
<b>Accreditation &amp; Ranking</b>	Prof. Rohit Joshi	Prof. Sanjita Jaipuria Prof. Chacko J Kuttisseril Librarian Manager, Corporate Affairs, Placement and Public Relation Secretary- Officer (Placement and Public Relations)



### IIM Shillong selected as Champion Institute to lead Management Vertical: VAIBHAV SUMMIT

The Vaibhav summit, inaugurated by Prime Minister Narendra Modi, is a month-long virtual summit of overseas and resident Indian researchers and academicians. IIM Shillong along with IIM Ahmedabad and ISB are the three selected 'Champion Institutes' for the management vertical. The management vertical will aim to deliberate initiatives on: Steps and mechanisms to foster academic, institute-wide collaborations between Indian and foreign institutes; Actions that can be instituted to improve the management of Indian college system (Universities, educational bodies/societies, etc.) as well as Research organizations thereby creating a positive impact on the R&D output coming out of India; and key areas for Indian organizations where management inputs (insights generated through research) could be applied in order to bring about a positive transformation.



### *IIM Shillong's e-Symposia Series Launched*

The APJ Abdul Kalam Centre for Policy Research & Analysis under the aegis of IIM Shillong inaugurated the e-Symposia Series on Emergent North-East India: Strategic and Developmental Imperatives. Dr. Jitendra Singh, Ministry of Donor inaugurated the e-Symposia series through video conferencing from Delhi. The e-symposia series spread over June to August included deliberations on the centre's policy related to work in development planning of six critical sectors; Tourism, Horticulture, Handicraft, Handloom, Logistics and Business Process Outsourcing in the North East.



*Union Minister Dr Jitendra Singh delivering inaugural address, as chief guest, at e-Symposium 2020 organised by Dr. APJ Abdul Kalam Centre for Policy Research & Analysis and IIM Shillong.*



### *IIM Shillong Commences MBA(WE) Program*

IIM Shillong started MBA program for Working Executives (WE) , a flexi-hybrid program tailor-made for working executives aspiring to fast-track their career prospects..MBA (WE) is a 2-year master degree program prudently crafted considering the needs of executives working anywhere in the world to enhance their professional and managerial skills with minimal disruption in their professional activities. Classes are held on weekends where participants have the option to attend the sessions either in-class at IIM Shillong Guwahati Center or join online from anywhere in the world for live interactions. Making it convenient for adult learning, it follows a modular structure where a maximum of two courses are offered simultaneously. The program would guide participants to discover and develop their potential and help them to assume greater responsibilities and higher managerial roles in their careers.

### *72<sup>nd</sup> Republic day celebrated at IIM Shillong*

IIM Shillong celebrated the country's seventy second Republic Day at its campus in Umsawli. Speaking on the occasion, Director of the Institute Prof D.P. Goyal while recalling the great sacrifice of countrymen that has finally led to our generations to enjoy the fruits of their struggle, also expressed the need to remain purpose driven and by no means complacent.

"Our Institute, with its brand value and position as an Institute of National Importance, sets a lot of responsibility on all of us, and we are conscious of our responsibility and the expectations of the society from us. In our 13 years of journey, we have made a strong foundation and are ready to take our Institute to the next level of excellence," Prof. Goyal remarked while addressing the gathering of Faculty Members, staff and family members. The Republic Day gathering also witnessed live screening of artistic performances in the form of songs, poetry and dance by the students of the Institute



## IIM SHILLONG: BRIEF INTRODUCTION

Indian Institute of Management, Shillong (IIMS) was established in the year 2007 by the Government of India, Ministry of Human Resource Development, with the objective of offering world class management education and research in the country. The decision of coming up with an Indian Institute of Management in the North- East India was unanimously taken by the Union Minister of Human Resource Development along with the Chief Ministers of the North-Eastern States in the Review Meeting held at Shillong during June, 2004. Shillong was drafted as the permanent location for the institute after consultation between the Ministry of Development of North Eastern Region (DONER) and the Chief Ministers of States of the region.

Located in the green contours of North Eastern part of the country, IIM Shillong which commenced operations in 2008, remains committed to its goal of excellence in management education and research. The Institute, in line with its commitment towards sustainability, has come up with divergent academic and professional programmes on value-based leadership and competent managerial skills development, catering to the demand of the modern business and the future aspiring society.

Innovation and creativity has always been the hallmark of IIM Shillong for all its programme and activities. Institute's PGP leading to the degree of Master of Business Administration (MBA) programme remains unique and up to date wherein the participants address real life issues and challenges for business and society in a constantly changing competitive environment. Its all-round orientation, interdisciplinary curricula, and systematic approach in problem solving encourages everyone to excel and think beyond the horizon. PGPEX-MBIC is a fourteen-month intensive programme conducted in collaboration with Ocean University of China, Quindao and School of Management, Fudan University, Shanghai. The aim of the programme is to equip industry-experienced participants with adequate knowledge and business skills for managing business across countries, particularly India and China. With an aim to develop a cadre of management thought leaders through extensive research focus, the Institute has formulated its Ph.D programme. All of these programmes start with a foundation course on sustainability that serves as a primer and prologue to the contemporary world of management studies, the main objective being to imbibe a vision of sustainable future.

### Objectives

- To impart all-round education to meet the demand for well-trained, high caliber, innovative, socially responsible, environmentally conscious and compassionate management professionals.
- To undertake conceptual and applied research with a multi-disciplinary approach.
- To enhance skills, competences and decision-making abilities of the practicing management professionals through continuing management education.
- To provide consultative services for addressing management issues and challenges of organizations.
- To train the people of North-Eastern Region of India to enhance their employability and entrepreneurial capabilities.
- To collaborate and establish linkages with organizations or institutions for mutual enrichment.

## ACADEMIC PROGRAMMES

The Institute offers a Two-Year Full Time Post Graduate Programme (PGP) leading to Master of Business Administration (MBA) degree, a 14 Months Full Time Post Graduate Program for Executives (PGPEX) and Doctoral Programme in Management leading to Doctor of Philosophy (Ph. D) degree, the details of which are given below.

### Post Graduate Programme in Management (PGP)

During the period from 2008-09 to 2020-21, the PGP batch size had increased from 64 to 247. In the academic year 2020-22, 247 participants registered in the Thirteenth Batch (2020-22) batch of the said programme. The inauguration of the Thirteenth (2020-22) Batch was held on 24<sup>th</sup> August 2020. Dr. Praveen Kumar, Co-CEO Barclays Global Service Centre, India as Chief Guest for the occasion, was the Chief Guest of the Inaugural function.

The PGP of IIM Shillong has some special features, which distinguishes PGP of IIM Shillong from other programmes. Some of these special features includes:

- Orientation Programme
- Remedial Programme
- Foundation Course on Sustainability

‘Orientation Programme’ is the first programme that the participants undergo at IIM Shillong just after joining the institute. The objective of this is to make the participants familiar with the Institute and to prepare the participants with the pedagogy to be followed at IIM Shillong.

‘Remedial Program’ focuses on bringing all participants, independent of their academic background, to a uniform platform. Three introductory courses are offered viz. Introduction to Accounting, Introduction to Economics and Introduction to Quantitative Techniques.

‘Foundation Course on Sustainability’ aims at facilitating the participants to develop a better understanding of the basic principles and tenets of sustainability from different stakeholder’s perspective, through a unique design and pedagogy. Foundation course provides a holistic approach towards management education and influencing the thought process of each participant by equipping them with a different set of knowledge, leadership skills and attitude in every decision of their day to day personal, social and professional life.

### Pedagogy

Academic input is delivered through two types of courses: core courses and elective courses. Core courses are compulsory for all participants and constitute about 65% of the total curriculum. The main objective of these courses is to develop a conceptual understanding of different facets of business management. These courses help the participants in developing an integrated view of organisational and managerial functioning, and in understanding the interdependencies that exist amongst the different organisational subsystems. The participants also become aware of the business and social environment that influences the decisions that are made in an organization. The first year of study consists exclusively of core courses, while a few core courses are also spread over to the second year. The elective courses are offered in the second year to the participants in order to provide them with an opportunity to focus on their own areas of interest. The participants graduating from IIM Shillong, are thus equipped with an in-depth knowledge in their respective domains. In addition to the core and elective courses, the Institute also organises free standing courses/lectures for the participants. These courses are non-credit in nature. The objective of the free-standing courses/lectures is to widen the horizon while adding on to a new perspective on managing business at the same time. These courses/lectures facilitate participants to imbibe new ideas and thereby enable the integration of business management with other streams of knowledge. Apart from the above core courses, a ‘Course of Independent Study’ (CIS) provides a participant with a freedom to undertake detailed exploration of defined areas/topics under the guidance of a faculty member.

The concept of credit is used to compute the workload of a course. As a general rule, a one-credit course requires a commitment of about 90 hours from the participants, of which about 30 hours are to be spent in the classroom (usually 20 sessions of 90 minutes each) and the balance to be utilized for preparation and assignments. Most of the courses are of one credit with appropriately adjusted workload and classroom sessions.

**Table: A Group Profile of PGP Students: 2020-2022 Batch**

Gender Distribution		Discipline-wise Distribution		Work Experience	
Male	186	Arts / Any Others	51	With work Experience	152
		Commerce /Management	66	Without work Experience	95
Female	61	Engineering/Technology/Science	130		
<b>Total</b>	<b>247</b>	<b>Total</b>	<b>247</b>	<b>Total</b>	<b>247</b>

Above data\* are of candidates who had come for Registration for PGP-2020-22 Batch

### Scholarships and Medals

#### Need Based Financial Assistance Scheme

The Institute endeavours that no participant be denied the opportunity to pursue the Post Graduate Program for want of adequate financial resources. Keeping this in mind, IIM Shillong has instituted a 'Need Based Financial Assistance Scheme' to help the economically weak PGP participants. The number of awardees and quantum of assistance is decided on the basis of annual gross family income, participant's liquidity, need and her/his overall suitability for the same. In the year 2020-21, one student from PGP (2019-20) and fourteen students of PGP (2020-22) as under were the beneficiaries under this scheme.

#### Need Based Financial Assistance Scheme

Sl. No.	Name	Batch
1	Anvesh Rao Jupelly	2020 - 22
2	Hari Subramanya Swami Sigireddi	2020 - 22
3	Kesidi Nishanth Reddy	2020 - 22
4	Manna	2020 - 22
5	Sachin Y	2020 - 22
6	Dinesh Telagareddy	2020 - 22
7	Jugantar Sonowal	2020 - 22
8	Kumari Harshita	2020 - 22
9	Nisnhtit Nandan	2020 - 22
10	Omkar Dashetwar	2020 - 22
11	Shivam Jindal	2020 - 22
12	Shreyans Agrawal	2020 - 22
13	Vaibhav Goel	2020 - 22
14	Vivek R	2020 - 22
15	Deep Sarkar	2019 - 21

### SC/ST Scholarships

Government Scholarships for Scheduled Caste (SC) and Scheduled Tribe (ST) participants are also available which cover the entire tuition fee and other non-refundable charges. Participants of SC category can visit the website of Ministry of Social Justice and Empowerment and participants of ST category can visit the website of Ministry of Tribal Affairs for detailed information. Participants may also contact PGP Office for the same.

In the year 2020-21, one ST and eight SC candidates received the scholarship.

SC/ST Scholarships		
S.No.	Student name	Batch
1	Neeta Brahma	2019
2	V. Natht	2020
3	P. Bawariya	2020
4	A Sukumar	2020
5	T D Kamble	2020
6	Annubhav	2020
7	Sachin Y	2020
8	S Yashvardhan	2020
9	P J Ingle	2020

## Medals

The Institute awarded the following medals to acknowledge outstanding achievement by PGP participants:

Sl.No.	Name of the Medal	Recipient
1	Chairman's Gold Medal For Securing the Highest CGPA in PGP (2019-21)	Darshan Gosalia
3	Institute Silver Medal : For Securing the Second Highest CGPA PGP (2019-21)	Ishan Pandey
4	Directors' Gold Medal : For The Best All-Rounder in PGP (2019-21)	Vinayak Garg
5	Institute's Medal for Positive Contribution to Campus Life in PGP (2019-21)	Lakshmi Shravya
6	Shri Rathindra Nath Datta Gold Medal for Securing the Highest CGPA in PGP (2019-21)	Darshan Gosalia
7	Prof Ashoke K Dutta Gold Medal for the Best All-Rounder in PGP (2019-21)	Vinayak Garg
8	Math finance AG Gold Medal for Securing Highest Marks in Quantitative Finance courses in PGP (2019-21)	Darshan Gosalia

## Education Loan from Banks

The Institute facilitates the banks to directly interact with the participants before the registration by providing the contact details of banks to those candidates who have accepted the admissions offer. Institute continues to help the participants, in getting education loan from banks. A very large number of the PGP participants availed of educational loan facility from various banks during the year.



## Post Graduate Program for Executives

### ***Managing Business in India and China 14 months Full Time Management Program for Executives***

The PGPEX-MBEE (Post Graduate Program for Executives) with a focus on 'Managing Business in Emerging Economies' is an intensive residential program offered by the Indian Institute of Management Shillong (IIM Shillong) for executives with prior industry experience. The essence of the PGPEX (MBEE) programme is built on a rigorous curriculum which exposes managers to management philosophies and benchmark practices across the nations. PGPEX-MBEE aims at equipping participants with adequate management knowledge and skills to enable them to captain businesses straddling Indian and emerging economies markets and operate at strategic levels with a global outlook by synergizing all functional areas of management. The participants are trained in Mandarin and other popular languages to equip participants with culture and tradition to effectively manage the dynamics of the cross-cultural environment and to be aware of regional sensitivities. PGPEX (MBEE) is a staging board for aspiring executives to reach higher career echelons or pursue entrepreneurial enterprises. The emerging market economies orientation ensures that the participants get immersed in best of both the management styles in Asia and carve an outlook which spans across the Asian giants into the Global Economy.

Getting to the roots of this programme, the first batch of PGPEX Program commenced on 15th June 2012 and was designed as the first ever Sino-India 14 months full time Executive Post Graduate Program (PGPEX) for executives to gain first-hand knowledge of two emerging economies. Thus, it has been launched as an International Program open to all students from across the globe. Further, in pursuance to develop managerial excellence and with a successful seven batches, now the Institute has broadened the scope of the programme to the Post Graduate Programme for Executives (Managing Business in Emerging Economies) -PGPEX (MBEE), which magnifies the learning opportunities beyond and focuses on inclusive and sustainable business opportunities across Emerging Markets. PGPEX is a Transnational Programme with a key focus on enhancing global leadership and nurturing global-sensitivity among participants. The Programme includes an understanding of managing businesses in the context of the emerging economies landscape. The continued growth is likely to dominate the course of the world economy in the coming several decades. The growth potential in these economies has not only opened up new business opportunities but also new challenges.

A unique feature of this programme is the International Immersion module in the emerging economies to orient participants with the transnational management skills. The PGPEX (MBEE) participants get trained on issues and challenges related to Economy Overview, Finance and Accounting, Marketing and Sales and Leadership and HR policies in these emerging economies. The International Immersion module in the PGPEX-(MBEE) is designed to give participants insights into the emerging economies of India, China, Indonesia and Bangladesh including others. The insights include the economic, social and cultural aspects of these countries. The participants undergo courses for the first two terms in IIM Shillong, where they are taught a general management curriculum. Last year, due to ongoing travel restrictions and adhering to covid-19 protocols across the globe; the participants were facilitated with international immersion module using courses and cross-cultural learnings by the visiting foreign faculty from emerging economies of Korea, Indonesia, Australia, Germany including faculty from United States. The classes for international immersion module were conducted on virtual model which exposed participants to the economic, social, cultural aspects of the dealing businesses in emerging economies.

The admission to the PGPEX (MBEE) programme considers that applicants must have at least a bachelor degree in any discipline from a recognized University. A valid CAT or GMAT, Work Experience of managerial/supervisory roles of 05 years and above. The applications are then screened and shortlisted for attending the Executive Assessment Center (EAC). While the profile of participants admitted to each batch may differ each year all admitted applicants have an ambition and orientation towards research and academics. Participants selected are those with strong analytical skills and an orientation towards outcome, as reflected in their CAT or GMAT scores and in their academic and work performance and also those with a social or community orientation.

Last year, 33 participants successfully completed their PGPEX (MBEE) programme and are well placed and excelling in corporate world. This year's PGPEX batch (the 8th Batch) is a set of 27 accomplished participants from a varied range of industry such as IT, ITES, Consulting, Automotive, Power & Energy, BFSI Engineering, Manufacturing, Oil & Gas and Entrepreneurship. Details of PGPEX (MBEE) batch (2020-21) composition have been represented in Table 1.

## Group Profile of PGPEX Students: 2020-2021 Batch

Gender Distribution		Discipline Wise Distribution		Work-Experience	
Male	19	Arts / Any Others	2	With work Experience	27
		Commerce /Management	1	Without work Experience	0
Female	7	Engineering/Technology/Science	24		
Total	27	Total	27	Total	27

### Medals

Two gold medals are awarded every year to the participants from the graduating class:

- ❖ Gold Medal for first rank: The Gold Medal is decided on the basis of Academic Performance of the participants.
- ❖ Gold Medal for all-round performance: All Round Performance Gold Medal is based on all round performance of the participant while undergoing the course in China, India and Global internship.

This year Institute awarded the following medals to acknowledge outstanding achievement by PGPEX participants:

- Chairman's Gold Medal for securing the highest CGPA: **Sriramoju Saikiran**
- Director's Gold Medal for best all- Round Performance: **Arjun Singh Sirohi**

### Admissions Process

PGPEX-(MBIC) program is designed for working executives from reputed organizations operating out of emerging economies. All the applicants must have at least a bachelor degree in any discipline from a recognized University. A valid CAT or GMAT, Work Experience of managerial/ supervisory roles of 05 years and above. The application are then screened and shortlisted for attending the Executive Assessment Center (EAC). While the profile of participants admitted to each batch may differ each year all admitted applicants have an ambition and orientation towards research and academics. We look for participants with strong analytical skills and an orientation towards outcome, as reflected in their CAT or GMAT scores and in their academic and work performance. And also, those with a social or community orientation.

### Financial Assistance

Easy loans are facilitated on campus from leading banks for the participants of PGPEX.

## MBA for Working Professional

IIM Shillong commenced its first batch of MBAWE program in Aug 2020.

MBAWE is a two-year post graduate program in management, where after successful completion of requirements, IIM Shillong confers participants the degree titled Master of Business Administration (Working Executive). The program prepares participants for an advanced career in management by giving a solid foundation in various management topics that are essential for building capabilities to take on the new forms of competition. The program offers a blend of various general management theories, soft skills and analytical methods with real world business scenarios, cases, simulations, projects, and assignments

The program is designed to minimize disruption of work and personal pursuit. It is offered exclusively during weekends (Saturdays and Sundays), except for the campus immersion modules that happens at IIM Shillong main campus. Regular contact classes are held at IIM Shillong Guwahati Center for participants who desire to attend in-person.

Participants are given the flexibility to choose and switch between the in-class or virtual attendance on a module-to-module basis based on their preference and circumstances.

### Course Structure

The program constitutes at total of 15 modules of course work. In addition, all participants need to compulsorily go through induction and preparatory courses (non-credited) and a dissertation project (credited). The program also has three campus immersions scheduled to be held at IIM Shillong main campus and the rest are offered at IIM Shillong Guwahati Center, with the hybrid option for participants to join virtually from anywhere in the world. However, participants are mandated to attend in-person for at least two among the three campus immersions.

The program starts with a campus immersion with induction and preparatory courses. It is followed by core courses modules that cover the fundamentals of management science and practice. In the subsequent modules, participants would have a choice to select courses from a basket of elective courses across different functional domains, as well as a dissertation project.

Also, an international immersion shall be facilitated during the program for interested participants as an optional component on a participant-pay basis.

### Group Profile of MBAWE: 2020-2022 Batch

Gender Distribution		Discipline Wise Distribution		Work-Experience	
Male	15	Arts / Any Others	6	With work Experience	17
		Commerce /Management	3	Without work Experience	0
Female	2	Engineering/Technology/Science	8		
<b>Total</b>	<b>17</b>	<b>Total</b>	<b>17</b>	<b>Total</b>	<b>17</b>

## Doctoral Programme in Management

PhD, the Doctoral Programme of Institute, aims at producing researchers who can take up independent and original research with a view to provide cutting edge solutions to larger systemic and managerial problems. It focuses on developing new knowledge and its applicability in different facets of management; both in academics as well as in business environment. PhD at IIM Shillong is interdisciplinary in nature.

Every PhD scholar is assigned a faculty mentor in the first year for academic guidance. In the first year, PhD scholars undertake all core courses of the Post Graduate Programme (PGP) along with PGP participants for all the three terms. The total credits for the entire year are twenty- two. Each faculty member in the class ensures that the focus and orientation of the assignments and project work assigned to the PhD scholars is more towards research and exploration of original thinking.

In the second year of PhD program, PhD scholars earn 10.5 credits that are spread over fourth, fifth and sixth term. The curriculum consists of research area related courses and functional courses. These courses prepare the PhD scholars for future research and familiarize them with the recent development in the respective areas. Each PhD scholar chooses a major and a minor functional area. At the end of the final term, a Comprehensive Qualifying Examination (CQE) is conducted. Every PhD scholar needs to secure a minimum grade of 50 percent in CQE to be eligible to work for the preparation of the thesis.

In the third year, the PhD scholars under the supervision of the Thesis Supervisory Committee (TSC) started the exploratory research work. PhD scholars are required to submit their progress report in every quarter to the TSC. Before the completion of the first half of the third year. Based on the research plan, each PhD scholars undertake the research work in the second half of the third year. In the latter half of the fourth year, PhD scholars submit the draft of the thesis to the TSC. The PhD scholar needs to make a pre thesis presentation to the TSC and The PhD Committee on the main findings of his/her research work.

**Table: C Group Profile of the Ph.D Scholars: 2020 Batch**

Gender Distribution		Discipline-wise Distribution			
Male	3	Comm./Mgmt./ BBA	3	B.Tech – B.E./ ENGG/ MSc.	1
Female	1				
Total	4	Total			

## **PhD (Working Professionals)**

PhD (Working Professionals) at IIM Shillong is a unique doctoral level programme in management for working professionals in order to meet the requirements of the employer organization. This doctoral programme will help in expanding the frontiers of knowledge of the working professionals and provide them an excellent opportunity to contribute to the field of management sciences. The goal of the program is to prepare enthusiastic executives and teaching professionals for contributing to the field of training, management research and consulting practice, launch an academic career and help to strike a balance between the theory and practice of management. The objective would be achieved by:-

- Getting acquainted with the management discipline and its functional areas
- Effective conduct of research and get an idea about research tools and techniques
- Developing and effectively using various pedagogical tools and techniques
- Enhancing the working professionals and teaching professional's domain knowledge

## **Structure of the Program**

### **Areas of Study (Specialization)**

IIM Shillong have the following areas of specialization:

1. Economics and Public Policy
2. Finance and Accounting
3. Information Systems
4. Marketing Management
5. Operations and Quantitative Techniques
6. Organizational Behaviour, Human Resources and Communication
7. Strategic Management
8. Sustainability, Corporate Social Responsibility and Ethics

## **Curriculum and Course Work**

During the coursework, classes will be held in IIM Shillong campus. Accommodation and fooding charges will be extra if Campus accommodation is available and is availed by a candidate. The on-campus course work will have three modules in the first year and one module in the second year. First year courses will be having 9 credits distributed over three modules named:-

- Fundamental Courses in Management Research – I (Module I)
- Fundamental Courses in Management Research – II (Module II)
- Fundamental Courses in Management Research – III (Module III)

In the second year there will be 3 credits of course work.

- Fundamental Courses in Management Research-IV (Module IV)

In Module I (tentatively September-October 2019), one visit of three weeks.

In Module II (tentatively April-May 2020), one visit of three weeks.

In Module III (tentatively July- August 2020), one visit of three weeks.

In Module IV (tentatively April-May 2021), one visit of three weeks

All course are compulsory. The participants must have a minimum attendance of 60%.

During Module III, the candidate in consultation with the PhD Chairperson will be required to initiate the process of formation of his/her Thesis Supervisory Committee (TSC) as per the laid down norms of the Institute.

### **Comprehensive Qualifying Examination (CQE)**

- After Module III the candidate needs to pass the Comprehensive Qualifying Examination (CQE) to proceed to the second phase of the programme.
- The candidate has to successfully clear the exam before commencement of second year.



- The candidate who do not qualify the exam shall be given a second AND last attempt to complete the requirement.
- The candidate will be required to obtain an overall CGPA of 3.0 or above for passing the Course work in (Term I, II and III).

### Second Year

- After successful completion of the course work the participant will start working on the main research problem of the PhD thesis under the guidance of his/her TSC.
- S/he will start preparing a proposal under the guidance of his/her TSC.
- From the second year onwards after successful completion of all the four modules till submission of the draft thesis, the participants are expected to make regular visits. A minimum of four days of visit in a quarter is mandated.
- The participant must submit progress report forwarded by the TSC chairperson to the programme office every six months.

### Third Year Onwards

- The participant is also expected to work towards presenting papers at a conference and/or making publications.
- The participant will present the draft thesis in an open seminar, called Pre-submission Seminar, after the TSC clears the draft for the same. The draft Thesis will be modified based on comments received from the TSC and the audience of the public seminar.
- The candidate will have to defend the thesis and then submits the duly modified thesis for evaluation. Once evaluated, the candidate will have to defend the Thesis in front of the examiners to be eligible for the award of the degree.

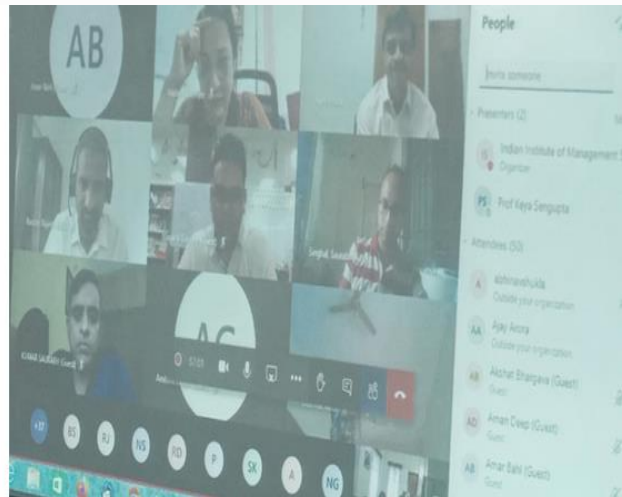
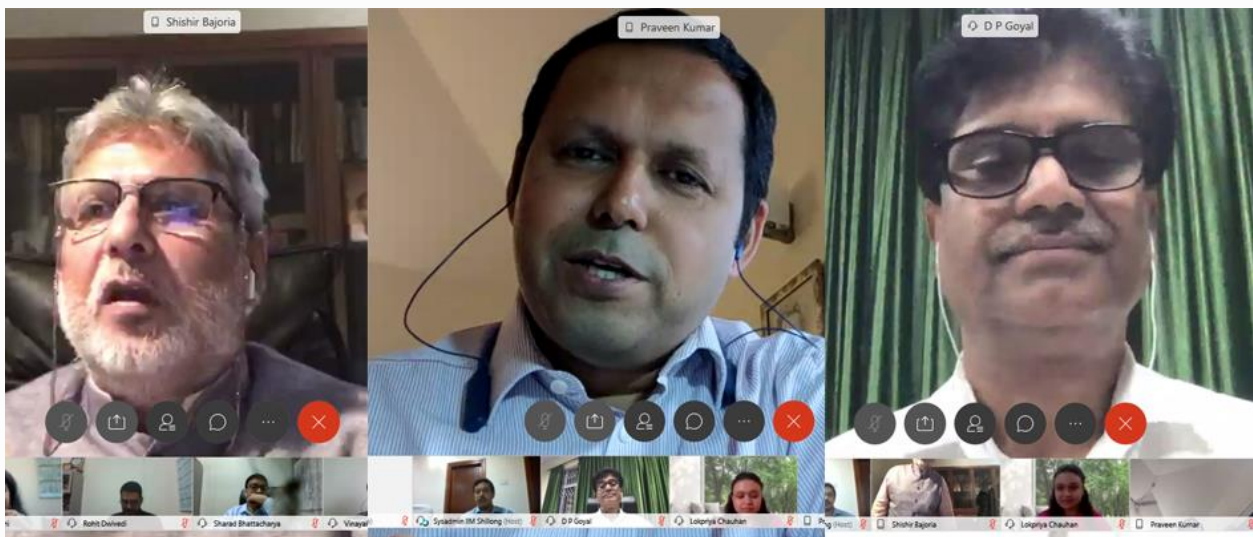
### Programme Duration

The minimum commitment to the programme is 3 years, but candidates are expected to complete the programme in four years and ensure that they complete the requirements of the programme within this stipulated time. In case candidate is not able to complete the programme in four years, they can be given two extensions of 6 months each depending upon their progress.

**Table: D Group Profile of the Ph.D (Working Professionals): 2020 Batch**

Gender Distribution		Discipline-wise Distribution			
Male	16	Comm./Mgmt./ BBA	14	B.Tech – B.E./ ENGG/ MSc.	4
Female	2				
Total	18	Total			

## GLIMPSES OF PGP/PGP-EX/FPM INDUCTION



### Management Development Programme (MDP)

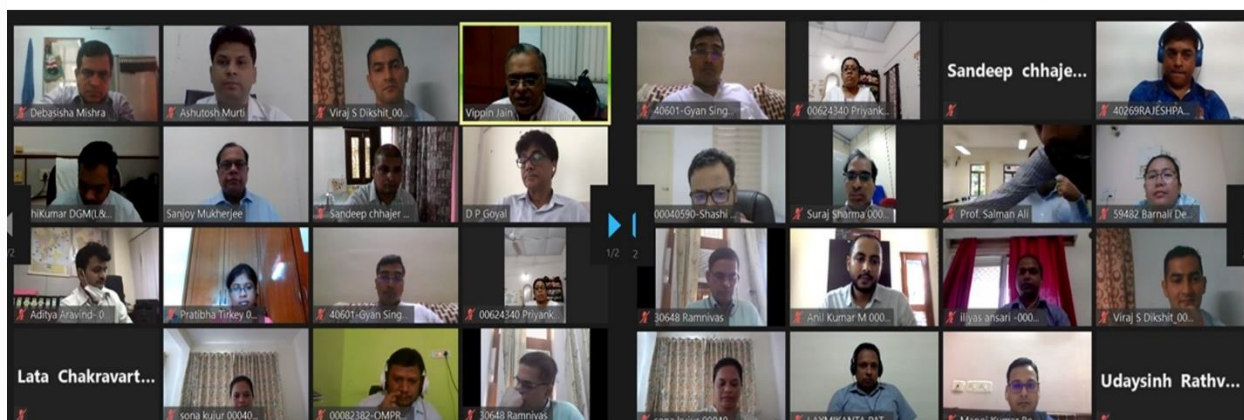
The Institute has given a special focus on Management Development Programs (MDPs) and continuous learning since its inception. Over the years the Institute has positioned itself as an interface between the academia and industry through programs it organises for different stakeholders across the nation. The objective of the MDPs held by IIM Shillong is to specially design and deliver short-duration quality programmes for the executives from business/industry, education, and government sectors, in order to equip them with the advanced knowledge and skills in the evolving realities of business and management practices as well as applications; and also in facilitating their personal growth and progression related to the future success of their respective organizations. These programmes are designed to re-equip managerial competencies by delivering short term capacity development programmes at IIM Shillong and/or client's location. The participants of these programmes get a chance to familiarize themselves with the latest happenings in management parlance, tools, techniques and skills spanning different domains of management such as, Human Resources, Finance, Information Systems, Marketing, Operations Management, Strategic Management and Sustainable Development.

Sr No	Title of Programme	Sponsoring Agency/ Company	Program me Date	No of participants	Program Coordinators
1	General Management with Special Emphasis on Leadership Competencies	Indian Oil Corporation Ltd	7th-12th, Sept 2020	22	Prof Sanjoy Mukherjee and Prof. Salman Ali
2	General Management with Special Emphasis on Leadership Competencies	Indian Oil Corporation Ltd	14th-19th Sept, 2020	26	Prof. Natalie West Kharkongor & Prof. Chacko Jacob
3	General Management with Special Emphasis on Leadership Competencies	Indian Oil Corporation Ltd	21st-26th Sept, 2020	29	Prof. Basav RoyChoudhary & Prof. Gurpreet Kour
4	Academic Leadership for Indian Higher Education	Assam Science and Technology University ,Guwahati	21st-25th Sept, 2020	17	Prof Rohit Dwivedi and Prof Sanjeeb Kakoty
5	General Management	POWERGRID	16th-20th Nov, 2020	27	Prof. Sanjeeb Kakoty & Prof. Pradeep Dadabada
6	General Management	Directorate of Jan Shikshan Sansthan	10th-14th March, 2021	42	Prof. Debasisha Mishra & Prof. Atul Mehta
7	General Management with emphasis in Leadership	Assam Electricity Grid Corporation Ltd	1st-25th March, 2021	20	Prof. Rohit Joshi & Prof. Achyanta K Sarmah

Consulting Assignments - Academic Report 2020-21				
Sr No	Name of Faculty	Topic of Consulting Assignment	Sponsoring Agency	Role (Principal Consultant / Team Member)
1	Prof Natalie Kharkongor, Prof Gurpreet Kour, Prof Neelam Rani	Project Prosper	18 months	United Nations Development Program
2	Prof Atul Mehta and Prof Pradeep Dadabada	Financial Vulnerability Assesment Using Data Analytics: Evidence from the Rural Households of 3 Indian States	9 months	DVARA Research Foundation
3	Prof Ashutosh Murti	Impact Assesment Study on SUGAM e district	6 months	Assam Electronics Development Corp Ltd



## Glimpses of MDPs and Consulting



General Management Program is being organized by IIM Shillong for Executives of Indian Oil Corporation Ltd from 07 th -12th September 2020

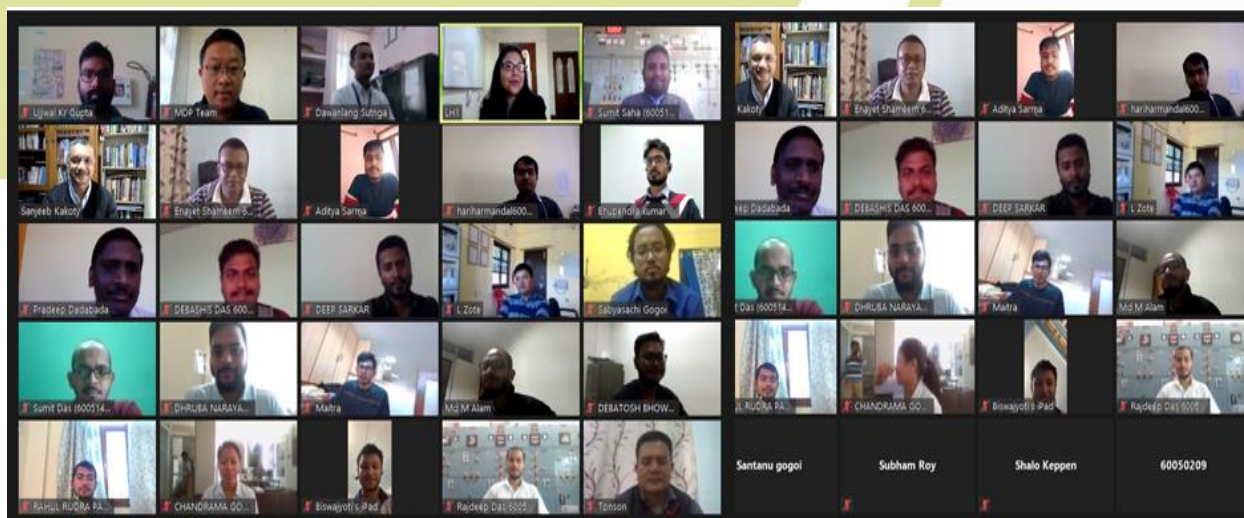


General Management MDP For Directorate of Jan Shikshan Sansthan



Academic Leadership in Indian Higher Education is being organized by IIM Shillong from 21-25, Sept,2020 via Virtual Mode





MDP on General Management focusing on Leadership for POWERGRID



Field Visit for Project PROSPER by Faculty Team in the North East

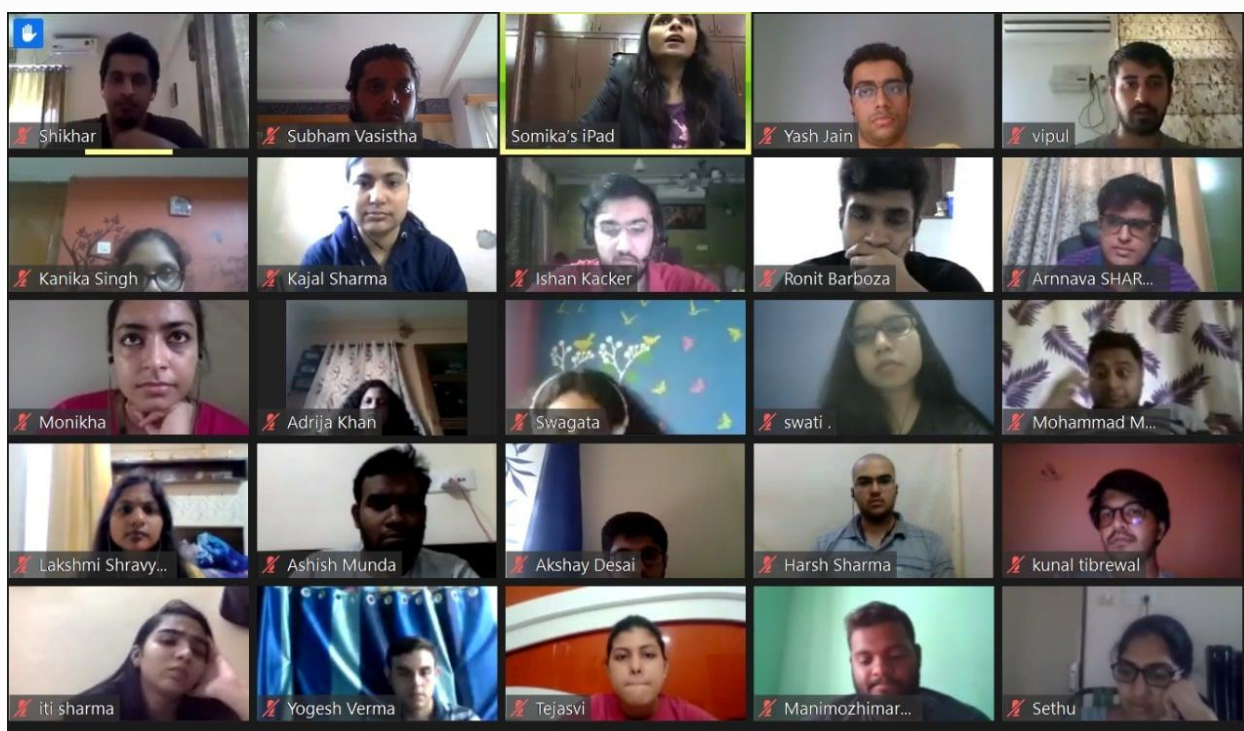


## THE PODIUM – ANNUAL CORPORATE INTERACTIONS SERIES

KeySpeakers	Profile
<b>Mr. Rajiv Sikka, CEO at Indian Oil Adani Gas Pvt. Ltd.</b>	With a professional career of more than 31 years, Mr. Sikka has worked across multiple regions of India with Bharat Petroleum Corporation Limited and has delivered an enormous increase in the sales of oil, gas as well as lubricant products. He has done B-Tech in Civil Engineering from HBTI, Kanpur, and holds a Master's degree (Urban & Regional Planning) from the School of Planning and Architecture, Delhi.
<b>Mr. Srikrishnan V, Key Account Director for Talent, Learning and Engagement and Sales Leader at LinkedIn India</b>	Mr Srikrishnan is the winner of LinkedIn Power profile, 2018. He has also won numerous accolades including the LinkedIn India Iconic Award 2019-Deal of the year (Learning) and LinkedIn India Iconic Awards 2020-Top National Salesperson. He spoke on leveraging the power of LinkedIn.
<b>Siddharth Deshmukh, National Head - Modern Trade &amp; General Trade at OnePlus India</b>	With over 12 years of experience in the consumer tech industry, Mr. Siddharth has developed core competency in sales & distribution, business development strategy & key account management. Prior to working with OnePlus, Mr. Siddharth was associated with Samsung Electronics as Business Manager, Airtel as Account Manager, and Reliance Communications as Relationship Manager. Mr. Siddharth is an alumnus of IIM Calcutta and a member of the OnePlus leadership team. He is an eminent speaker at various corporate events and B-School
<b>Shrikant Lonikar, CHRO and Board Director at Pernod Ricard India</b>	Mr. Shrikant Lonikar spoke about what the future of workforce planning looks like and how Pernod Ricard is planning to take care of its employees post-COVID.  Prior to Pernod Ricard, he served as the President HR at Adani Ports & SEZ Ltd.
<b>Savita Pai, Vice President of Digital Marketing and Media at DIAGEO India</b>	With her varied experience in the corporate space, Ms. Savita Pai shed light on the paradigm shift in consumer behaviour and increasing digital dependency. An IIM Bangalore alumnus, Ms Savita Pai is a seasoned professional in the field of digital marketing, media and strategy. Prior to DIAGEO, Ms. Pai also worked as Director-Strategy at Flipkart's commerce platform division and marketplace. She has also provided her valuable contribution to the field of strategy and marketing in other organizations such as Cisco and Hewlett-Packard.
<b>Mr. Shravan Alavilli, Director - Client Success at Gramener</b>	With over a decade in variety of roles and responsibilities involving different types of technical and functional skills Mr. Shravan has also contributed equally at MNCs and startups. He is currently working with a data startup as their client interface with many of their "high value proposition" clients. He has led the delivery of multiple projects to phenomenal successes and been effective in account management and account growth with all the clients, winning an award for the best VOC. Prior to this, he had worked with a football analytics startup and the PlayStation data team at Sony India.
<b>Mr. Sumit Jasoria, Managing Director – India at Meero</b>	Mr. Sumit Jasoria is a start-up enthusiast working in emerging markets to build sustainable business models. He is currently heading the French start-up, Meero in India and South Asia region. He was also rewarded as one of the Top 100 Global Retail Minds in Feb 2018. He spoke about navigating path for startups in VUCA world – How do startups adapt themselves and navigate through these Uncertain times.
<b>Mr. Muhammed Majeed, Founder and Chairman at Sami-Sabinsa Group</b>	Dr. Majeed founded the Sabinsa Corporation in New Jersey, USA in 1988. At Sabinsa, Dr. Majeed's mission was to provide alternative and complementary natural products, using innovative approaches to human nutrition and well-being. He

	pioneered a unique concept in the US in 1994-95 called 'Sabinsa on Wheels' (SOW), inviting 25 companies for a detailed scientific presentation of the products.
<b>Ms. Somika Agarwal Partner, Corporate Finance – KPMG India</b>	Ms. Somika Agarwal shed light on the changing scenario of mergers, acquisition and investments in India with a global pandemic coming in the picture. A seasoned professional with more than a decade of experience in M&As, Ms. Agarwal shared industry highlights, the situation of green and red spots in the Indian economy and the future of investments. With regards to market forces and global trends, she spoke about how India has a great opportunity to leverage in the post COVID world and the upcoming developments regarding the same.
<b>Mr. Shubhradeep Guha Director, Media Services – Google India</b>	Mr. Shubhradeep Guha discussed the Digital Disruption in India and the world and the pattern of shift in macroeconomic factors, technology and consumer sentiment. One of India's top 100 digital marketers, Mr. Guha shared learnings from his professional experience on the evolving consumers and the trends in the world of marketing as getting attentive reach becomes key. Emphasizing on the importance of thinking 10x and the power of ideas, he shed some light on the world of startups and the entrepreneurial spirit causing a disruption in the most turbulent of times.
<b>Mr. Hari TN Head HR – BigBasket</b>	Mr. Hari TN in the third session of Podium Season 9 spoke about how great ideas can change the world. Mr. Hari shared the story of BigBasket evolving into a well-known firm and the unique business model of saying no to 'jugaad'. He is actively involved in mentoring and empowering start-ups contributing towards the budding start-up ecosystem in the nation. He emphasized on the importance of ethics in any organization and it being the most important aspect over any other benefit.
<b>Mrs. Sonia Sharma Senior Director – Standard Chartered Bank</b>	Mrs. Sonia Sharma is the Senior Director, Credit and Portfolio Management at Standard Chartered Bank Singapore and a Meditation Practitioner. In the session on 'Mind Management Resilience and Agility', Mrs. Sharma spoke about the key global trends on mental health and how the metrics have evolved over time. She explained the relationship between the human mind and body, and how the mind can be trained to manage stress through meditation. From simple breathing exercises to focusing techniques, Mrs. Sharma shared steps to a guided meditation for beginners. The efficacy of meditation is felt with practice however starting is more important. Amidst the worldly chaos, meditation brings the mind to peace, what it is needed now more than ever.
<b>Mr. Mussarat Hussain, Head, Leadership &amp; HR Transformation</b>	Mr. Mussarat Hussain, a seasoned professional in the Human Resources and Leadership Transformation domain, spoke about the impact of Covid-19 on the economy, business and employment. He highlighted the changes across markets worldwide and how businesses must pivot in order to sustain or perish pertaining to the dynamically changing scenario. The discussion focused on the changes in employment metrics in the past and the new opportunities for India in the foreseeable future due to macroeconomic drivers. The students and working professionals must reskill and upskill in order to ensure preparedness for the evolution across industries.

## Glimpses from Podium 2020



# IMPACT OF COVID-19 ON ECONOMY, BUSINESS & EMPLOYMENT

**Mussarat Hussain**  
Head – Leadership and Functional School  
Maruti Suzuki India Limited



# BATCH PROFILE OF 2019-21



**198**

Number  
of Students



**61%**

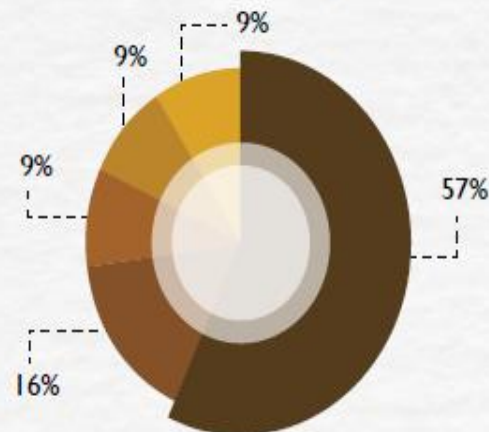
Male



**39%**

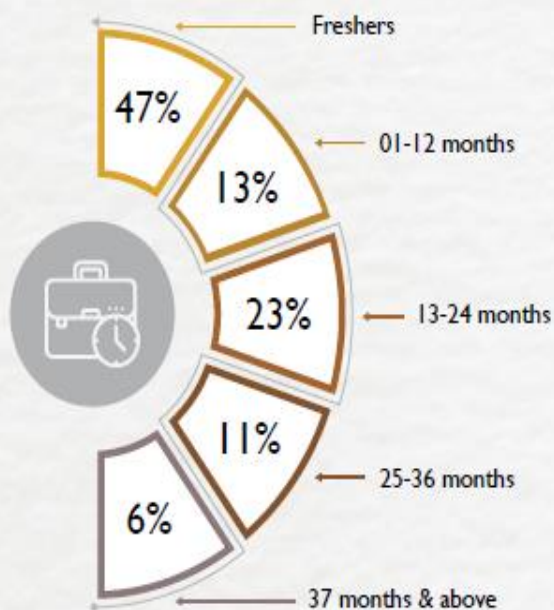
Female

## Education Background



- Engineering
- Commerce & Finance
- Science
- Arts
- Others

## Work Experience by Months



## Domain wise Work Experience



# OVERVIEW

2.18%

Y-o-Y Increase in  
Average CTC

26.67

Top 20%  
of the batch  
(Average CTC)

23.22

Top 50%  
of the batch  
(Average CTC)

64

Recruiters  
participated in  
Final Placements

32.00

Highest CTC

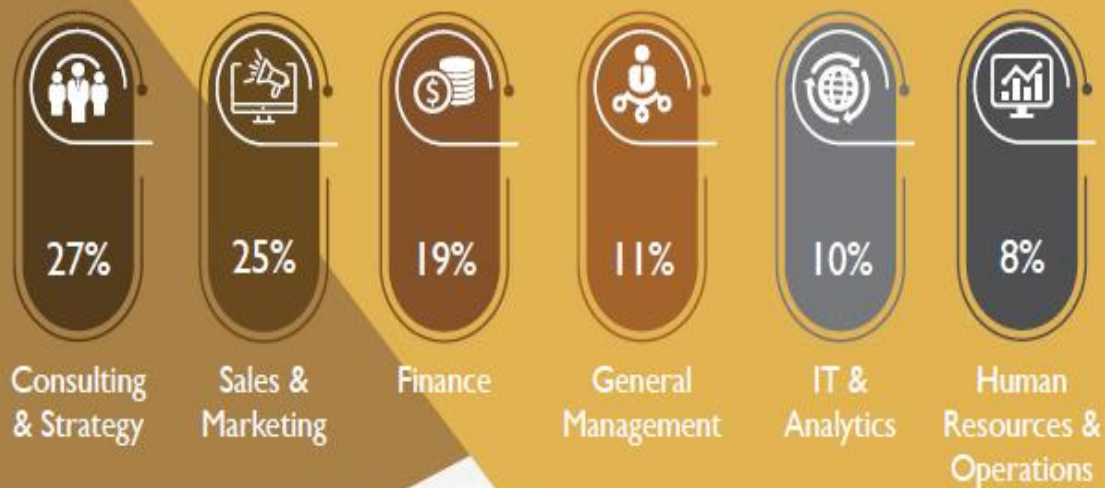
19.17

Average CTC

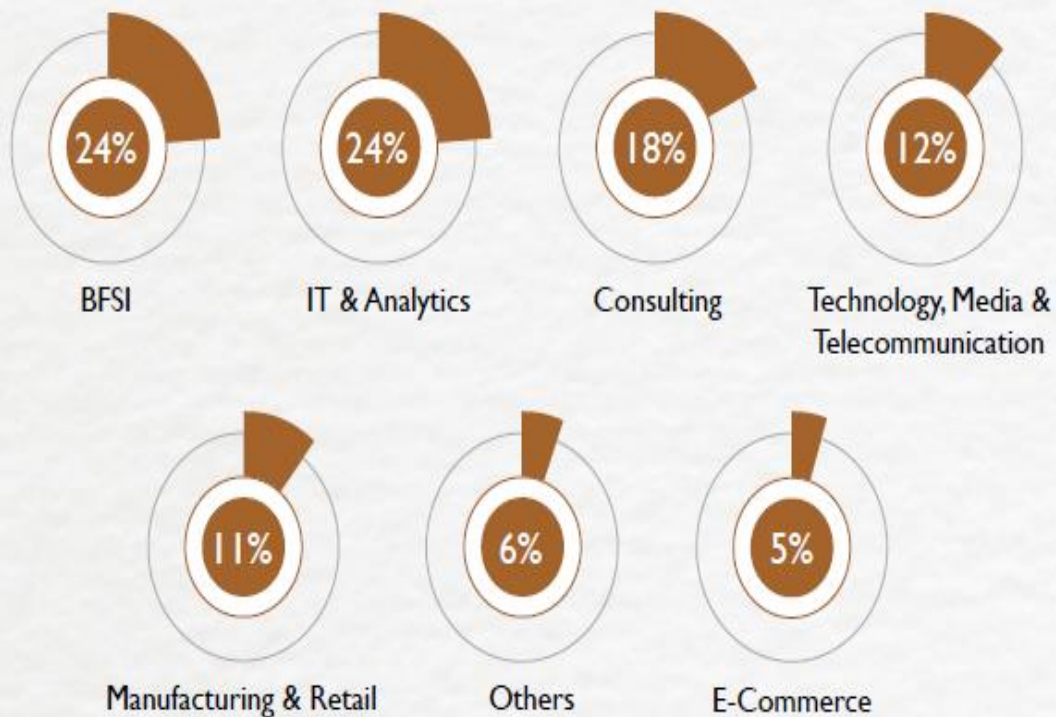
17.50

Median CTC

## DOMAIN WISE OFFERS



## SECTOR WISE OFFERS





# DOMAIN HIGHLIGHTS

## Prominent Recruiters



## Consulting & Strategy

Consulting and Strategy emerged as the most sought after domain, accounting for 27% of the total offers received. Various roles offered included Advisory, Business Development, Corporate Strategy, and Strategy & Operations. Bain & Company, Cognizant, EY and Optum (United Health Group) continued their association with the institute, offering coveted profiles to students while first-time recruiters include Amagi Media Labs, Boston Consulting Group, Indegene, Infosys Consulting, InMobi, MuSigma, Nimbus Systems, Thoucentric and Zinnov.



## Prominent Recruiters



## Sales & Marketing

Sales & Marketing accounted for 25% of the total offers received. Recruiters such as Capgemini, CASHe, Cognizant, ICICI Prudential Life Insurance, ITC, Landmark Group (Splash), Mahindra & Mahindra, Pidilite Industries and Titan continued to bestow their faith in the acumen of the participants and recruited in large numbers. Atomberg, CollegeDunia, Google, iQuanti, RapidOps, Reddot Life Private Limited and SysCloud were amongst the first-time recruiters.



# DOMAIN HIGHLIGHTS

## Prominent Recruiters



## Finance

IIM Shillong has always been a preferred campus for recruiters offering roles in the Finance domain. 19% of the participants received offers in roles such as Corporate & Institutional Banking, Financial Operations, Investment Banking amongst others. Genpact, Mswipe, SBI Capital Markets and William O'Neil India partnered with the institution for the first time. Prominent recruiters such as D.E. Shaw, Goldman Sachs, HSBC, ICICI Prudential Life Insurance, JPMorgan Chase & Co., Nomura Investment Bank, Tresvista, Vivriti Capital and YES Bank continued to recruit in large numbers.



**29.75 LPA**  
Highest CTC

## Prominent Recruiters



## General Management

The General Management domain observed increased participation from recruiters including Aditya Birla Capital, Aditya Birla Group, Cognizant, Exeter Premedia, Feedback Infra, HSBC, ICICI Bank, InMobi, Tata AIA Life Insurance Co., Tech Mahindra, Trafigura, V2 Retail and Xiaomi from various sectors such as BFSI, Consulting, IT & Analytics, Manufacturing & Retail and Technology, Media & Telecommunication. This domain accounted for 11% of placements this year.



**22 LPA**  
Highest CTC



# DOMAIN HIGHLIGHTS

## Prominent Recruiters



## Human Resources & Operations

Human Resources and Operations domain witnessed participation from distinguished companies like Aditya Birla Capital, Amazon, Glenmark Pharmaceuticals, Paytm, Reddot Life Private Limited, Tata Steel and Tata Steel BSL Limited that strengthened their alliance with the institution and offered prominent roles spanning across various sectors.



## Prominent Recruiters



## IT & Analytics

IT & Analytics domain witnessed participation from a host of recruiters including Amazon, ICICI Prudential Life Insurance, Optum (UnitedHealth Group) and Zenoti offering diverse roles such as Business Consulting, Business Intelligence, Product Management, Product Specialist and Program Manager. Adobe, CarWale, MTX Group, Octro, SysCloud, Unicommerce and ZS Associates partnered with the institution for the first time.



# PROMINENT RECRUITERS





## PGPEX 2020-21

### Companies Associated for Recruitment

Mindgate
Cognizant Consulting
Virtusa
Accenture Technology
Persistent
Tata Elxsi
Lentra AI
PDS multinational
Mindgate

Post Graduate Program for Executives (MBEE) – Managing Business in Emerging Economies IIM Shillong's PGPEX course continues to be the preferred program to recruit mid to senior level professionals in areas viz. IT Consulting, Finance, Operations, Electronics, Power, HR, Business Consulting and Healthcare with firms increasing their usual number of offers every year.

The team's efforts in terms of doing extensive outreach program with Corporates, maintaining and developing relationships with both existing and new companies has resulted in a successful placement season. This testifies recruiters' confidence in the PGPEX MBEE program and the institute. We are thankful to all our recruiting partners! The 8th batch of PGPEX (Managing Business in Emerging Economies), graduated on March 25<sup>th</sup>, 2021. The batch had an average of 7.4 years of industry experience. This year total 23 participants signed in for placement assistance, 3 students have opted out from the placement process due to their interest and going back to their parent organization and 8 are yet to be placed. Placement Committee with due support from the institute could facilitate in placing 15 students through on-campus process. The Placement process commenced during the first week of September 2020 at Shillong Campus. Organizations conduct recruitment process for PGPEX students that spread over several months allowing students and recruiters an equal opportunity to interact with each other and find their desired fit. Placement office also supports and encourages students in their independent job search efforts to find their preferred careers. Institute received an overwhelming response from industry to recruit from PGPEX.

Recruiters from various sectors made their presence in the placement process through campus and off campus drives. Candidates were primarily hired for various middle and senior level management positions across various geographies in India and abroad. Offers were made across the board for strategic roles such as Consulting, Operations, Business Analyst, Pre-sales, Operations, Project and Programme Management. Some of the new recruiters this time include Tata Elxsi, Persistent, Lentra AI. Placement in IIM Shillong is a student driven activity. IIM Shillong strives to assist the Placement Committee in all forms for corporate engagement.. The Institute experienced vibrant placement activities during the last few years.

### Snapshot of IIM Shillong PGPEX Placement \*

Total Students in PGPEX	26
Reverted to their parent organization	1
Own venture started by students	-
Number of Students who participated in Placement process	23
Highest CTC Offered	27 LPA
Average CTC Offered	17.88 LPA
Median CTC Offered	17.50 LPA

\* The Values mentioned are as on date and is not final data as the process has been stopped due to ongoing COVID19 pandemic. Placement process will continue post lockdown.

## ANNUAL CONVOCATION

### Convocation 2019-21

IIM Shillong announces the postponement of the 11th Convocation, owing to the COVID-19 Coronavirus outbreak and the advisories by the UGC, Ministry of Health and Family Welfare, and the World Health Organization to avoid large gathering. This decision has been taken based on the inputs from all the stakeholders and subsequent deliberations, keeping in mind the safety of the participants and their families. Based on the situation, the next course of action will be decided and the respective offices will get in touch with all the participants.



PGPEX- Batch of 2021

## VISIT BY EMINENT PERSONALITIES

### Visit by Eminent Personalities (Virtual Mode)

IIM Shillong is fortunate to receive eminent personalities from both within and outside India.

Name	Organization
Dasumarlin Majaw	Founder of Smoky Falls Tribe Coffee
Rimjhim Ray	Co-Founder of Spotle.ai
Shriya Rai	Co-Founder of Shashakt Bharat
Karthik Venkateswaran	Co-Founder of GoBumpr.com
Rameswar Misra	Co-Founder of Bigphi
Roshan Farhan	Co-Founder and CEO of Gobillion
Mr Pranav Kumar	Founder and CEO of Plus Capital
Ankit Agarwal	Founder & CEO of Phool.co
Rimjhim Ray	Co-Founder of Spotle.ai

S.No.	Key Speakers for Business Leadership Summit 2020
1	Amol Warange; Director, Omidyar Network India
2	Adil Zaidi; Partner Ernst & Young
3	Alok Misra; COO General Atlantic India
4	Sudip Datta, Partner PWC
5	Atrideb Basu, Director CRIF India
6	Piyush Saxena; VP HCL Tech
7	Rahul Gupta; Function Head, Corporate Development Tech Mahindra
8	Dr Ankita Singh; Senior VP-HR, Cignex Datamatics
9	Dr Anil Kumar Misra; CHRO, Magicbricks.com
10	Chandrajit Pati; Senior VP-HR, RIL
11	Babita Basak; Senior VP-HR, Edelweiss Financial services Ltd
12	Sandeep Baxla; SR. VP Supply Chain, Indofil Industries Ltd
13	Kartik Shah; Head Supply Chain & Customer Service, Sennheiser
14	Garima Jain; CEO, Agrocrop India Trade services Pvt. Ltd.
15	Vivek Sarbhai; Sr. Director, Thermofisher Scientific
16	Dhruv Rastogi; VP Analytics, Vodafone India
17	Gaurav Vatsa; VP Analytics, EXL
18	Mythili Krishnan; VP, Analytics, Accenture
19	Tony Thomas, Senior Advisor, BCG
20	Nishit Patel; SBU Head PP Business, RIL
21	Srihari Gopinath; Senior Director, Marketing, HPE
22	Krithika Sriram, Head, Marketing, ZEE Entertainment
23	Piali Dasgupta, SVP Marketing, Columbia Pacific Communities
24	The Yellow Diary
25	Gajendra Verma
26	Sanjeev Bikchandani; Co-founder, Info edge India Ltd

<b>S.No.</b>	<b>SYNERGY -Guest</b>
<b>1</b>	Ms. Ipsita Nayak, CEO- Kalzoom Advisors
<b>2</b>	Mr. Vikram Mishra- Director, Strategic Sourcing & Operations and Lijosh Jose- Strategic Operations Manager
<b>3</b>	Mr. Sathyanarayana Ramani - Senior Manager, Personal Systems Customer
<b>4</b>	Mr. Krunal Desai, Head of Marketing, Social, Creative and Brand Solutions at ZEE5 Global
<b>5</b>	Mr. Subrat Panda, Director- Investment Banking, Motilal Oswal
<b>6</b>	Mr. Hemal N Thakkar, Associate Director- CRISIL
<b>7</b>	Dr Sujatha Sudheendra - Head HR, ABFL and Head, D&I, Aditya Birla Capital
<b>8</b>	Mr. Tushar Drolia, Chief Business Officer, SME Corner
<b>9</b>	Mr. Aditya Pal Singh – Head, Talent Acquisition, Informatica

<b>ZENITH LITERARY FEST</b>
<b>Dr. V Raghunathan, Ex-Director, Schulich School of Business</b>
<b>Mr. Arunava Sinha, Associate Professor, Creative Writing at Ashoka University</b>
<b>Mr. Kaustubh Sonalkar, Group Director, Welspun Group</b>



## Visit by Academicians

SL. No	Faculty	Courses	Designation
1	Prof. Balachandran R	Corporate Banking	Visiting Faculty at IIMS
2	Mr. R. Pandit	Industrial Marketing	Guest Faculty at Multiple IIMs
3	Mr. N. G. Kamath	Advanced Selling Skills and Management	Independent Consultant
4	Prof. Jose Arturo Garza Reyes	Operations Strategy for Competitive Advantage	Professor, The University of Derby
5	Prof. P. Mehta	Six Sigma and Lean Thinking	Six Sigma Master Black Belt, Lead Auditor EMS/QMS
6	Prof. Ajay K. Garg	Advanced Financial Statement Analysis	Professor at IIML in Finance & Accounting Area
7	Prof. Seshadev Saha	Advanced Financial Statement Analysis	Associate Professor at IIML in Finance & Accounting Area
8	Prof. K. Thaker	Project and Structured Finance	Chairperson Alumni Relations   Professor - Finance and Accounting Area   Coordinator GMPE 5
9	Prof. S. Madakshira	Marketing of IT	Head of Marketing, Adobe India
10	Mr. K.S. Chandran	Digital Market & E-Commerce	President, Citymax Hospitality, Landmark Group
11	Mr. S. Valluri	Digital Market & E-Commerce	Independent Consultant at IT & Telecom Industries
12	Prof. M. Vachhrajani	Negotiation	Visiting Assistant Professor, IIM Indore
13	Prof. V. Sharma	Management Consultancy & International Business	Dean, Management Development Institute
14	Mr. S. Singh	Strategic Management: An Approach from Indian Mythology	Author
15	Mr. V. Mehta	Capstone Business Simulation	Full time Business Simulation trainer/facilitator
16	Mr. S. Subramoney	General Commercial Knowledge	Adjunct Faculty at IIMB
17	Dr Prafulla Agnihotri	Product Management	Professor, Marketing Group, IIM Calcutta
18	Prof. P. Modi	Rural Marketing	Professor of Marketing, IRMA
19	Mr. CD Mitra	Sports, Entertainment & Media Marketing and Sustainability & Business	Advisor and Mentor at IIM Calcutta Innovation Park
20	Smt. Priti Rao	Innovation through Design Thinking	Asia Director, Dalberg design
21	Prof. Pratul Ch. Kalita	Innovation through Design Thinking	Associate Professor in Department of Design, IIT Guwahati

22	Prof. A. Krishna	Power and Politics in Organizations	Professional Qualified with International/global experience in senior level HR and reward experience
23	Mr. G. Ramanathan	Navigating Entrepreneurship	CEO and Director, Excubator Consulting
24	Dr. Gaurav Kumar	Foundations in Financial Management and Financial Markets and Managerial Accounting	Assistant Professor IIT Jodhpur
25	Prof. Deeparghya Mukherjee	Macro Economics	Faculty of Economics at IIM Nagpur
26	Prof. Debdatta Pal	Macro Economics	Associate Professor Business Environment IIML
27	Dr. Sanjay Kumar Singh	Macro Economics	Professor of Economics and Business Environment, IIML
28	Prof. Ramesh Anbanandam	Operations Research	Associate Professor IIT Roorkee
29	Shri. Anuraj Seksaria	Operations Research	Consultant, coach and Visiting Faculty to IIM Indore
30	Dr. K. C. Kankanala	Business Law	Managing Partner and Chief IP Attorney, BananalP Counsels (Premier Intellectual Property Firm).
31	M Deshmukh	Development of Human Capital	Director, Maruma Consultancy Private Limited
32	R. Khanna	Development of Human Capital	Founder at RuDefine Excellence Consulting
33	CB Mohan	Development of Human Capital	Professor, Leadership Coach and consultant
34	N Upadhyay	Development of Human Capital	Director, Advisory Services - APAC Society for Human Resource Management (India)
35	N Shahid	Development of Human Capital	Associate Director - Advisory Society for Human Resource Management (India)
38	PD Jose	Sustainability & Business	Professor in Strategy Area
39	S. Venkateswaran	Sustainability & Business	Part of the founding team of Ecube Investment Advisors
40	M. Monippally	Workshop on Managerial Communication - I	Professor of Communication, IIMA

## Faculty Contribution, Honours &amp; Awards

**RESEARCH PAPERS PUBLISHED IN INTERNATIONAL/NATIONAL JOURNAL**

- Mehta,A. & Bhattacharya, J.(2020). Channels of financial sector development and the inequality widening (narrowing) hypothesis – evidence from India. *Journal of Financial Economic Policy*, 12(4), 593-608 (ABDC-B)
- Mehta,A. ,Deb,R & Samalia,H.V. (2020). The Influence of Access to Finance on Driving the Informal Economy: An Institution Based View. *The Empirical Economics Letters*, 19 (5), 445-459 (ABDC-C)
- Roychoudhury,B. & Srivastava,D.K. (2020). Words are important: A textual content based identity resolution scheme across multiple online social networks. *Knowledge-Based Systems*, 195, 1-17 (ABDC-A)
- Roychoudhury,B., Banerjee,A. & Gogoi, B.J. (2020). Know Your Rank In The Market Using A Neutrosophic Decision Support System. *Journal of Business Analytics*, 3(2), 138-157 (ABDC-C)
- Gogoi, B.J. (2020). Does impulsive buying influence compulsive buying? *Academy of Marketing Studies Journal*, 24 (4) 1-15 (ABDC-B)
- Gogoi, B.J. (2020). Enhancing popularity of a tourist destination: Why relationship matters. *Academy of Marketing Studies Journal*, 24 (2) (ABDC-B)
- Gogoi, B.J., Banerjee,A. & Roychoudhury, B.(2020). Determining rank in the market using a neutrosophic decision support system. *Journal of Business Analytics*, 3(2), 138-157 (ABDC-C)
- Gogoi, B.J. (2020). Changing Consumer Behavior: Segmenting consumers to understand them better. *International Journal of Management*, 11 (5), 341-350 (SCOPUS)
- Gogoi, B.J. & Dutta, H.K. (2020). Increasing Store loyalty and Patronage: What matters? *International Journal of Management*, 11(4), 77-87 (SCOPUS)
- Gogoi, B.J. (2021). Influence of service quality and trust in spreading positive WOM and increasing loyalty of a tourist location. *Academy of Marketing Studies Journal*, 25(2) (ABDC-B)
- Gogoi, B.J. (2021). Brand Performance in Covid19 period. *International Journal of Management*, 12(3), 550-561 (SCOPUS)
- Mishra, D. (2021). A Study of Business Knowledge Requirements for Software Projects. *Journal of Global Operations and Strategic Sourcing*, (ABDC-C)
- Bhattacharya,M., Guhathakurtha, K. & Bhattacharya, S. N., (2020). A network analysis of the Asia-Pacific and other developed stock markets: pre and post global financial crisis. *Applied Finance Letters*, 9, 112-131 (ABDC-B)
- Bhattacharya,M. & Sankar, P. (2020). Study of Shadow Banking in India with a Specific Reference to P2P-NBFCs. *International Journal of Economics and Financial Issues*, 10(5), 23-36 (ABDC-C)
- Bhattacharya,M. & Sant, S. (2020). An Insight into Banking Sector Mergers and Acquisition-BRICS Nations. *International Journal of Economics and Financial Issues*, 10(5), 37-48 (ABDC-C)
- Bhattacharya,M. & Sankar, P. (2020). Shadow Banking In India. *Corporate Governance and Sustainability Review*, 4 (2), 30-39 (ABDC-C)
- Bhattacharya,M. & Bhattacharya, S. N., (2020). Impact of International Trade and Capital Flows on Economic Growth: A Study of Developed and Emerging Nations. *The Empirical Economic Letters*, 19 (7), 729-742 (ABDC-C)
- Bhattacharya,M., Bhattacharya, S. N. & Jha, S.K. (2020). Liquidity and Asset Pricing: Evidence from Indian Stock Market. *Indian Journal of Finance and Banking*, 4(1), 109-116 (ABDC-C)
- Bhattacharya,M. & Biswas, S. (2020). Financial Performance Analysis of New Generation Private Sector Banks: A CAMEL model approach in Indian context. *Journal of Commerce & Accounting Research*, 9(4), 37-44 (ABDC-C)
- Bhattacharya,M. & Biswas, S. (2020). Capital Structure and Profitability: Footwear Companies in the Indian Context. *IUP Journal of Accounting Research and Audit Practices*, XX(1), 39-49 (ABDC-C)
- Tripathy, N. (2020). Does Cross-Listing Create Value for Firms? *Empirical Economics Letters*, 19(8), 823-835 (ABDC-C)
- Tripathy, N. & Jaipuria, S. (2020). Forecasting Stock Market using Discrete Wavelet Transforms and Artificial Neural Networks Model. *Empirical Economics Letters*, 19(11), 1263-1277 (ABDC-C)
- Tripathy, N. (2021). Impact of crude oil price shocks on industrial output, inflation and exchange rate: evidence from five emerging Asian economies. *Afro-Asian Journal of Finance and Accounting*, 11(2), 290-308 (ABDC-C)
- Tripathy, N. et al. (2021). Has financial attitude impacted the trading activity of retail investors during the COVID-19 pandemic? *Journal of Retailing and Consumer Services*, 58(102341), 1-10 (ABDC-A)
- Rani, N. & Kumar,G. (2020). Share Repurchase, Excess Cash Flows, Undervaluation and Earnings per Share (EPS) Motive: Empirical Evidence from Indian Corporates. *South Asian Journal of Management*, 27(30), 113-130 (ABDC-C)

- Sadarangani, P., Sreen, N. & Purbey, S. (2020). Understanding the Relationship between Different Facets of Materialism and Attitude toward Green Products. *Journal of Global Marketing*, 33(5), 396-416 (ABDC-B)
- Sadarangani, P. et al. (2021). Impact of National Culture on E-Government Development: A Longitudinal Study. *Journal of Global Information Management*, 29(2), 1-17 (ABDC-A)
- Sadarangani, P. et al. (2021). Cultural Influence on e-government Development. *The Electronic Journal of Information Systems Evaluation*, 23(1), 17-33 (ABDC-B)
- Mandal, P.C. (2020). How to Generate Innovative Products for New Product Development? *International Journal of Quality and Innovation*, 5(1), 17-32
- Mandal, P.C. (2020). Marketing Information and Intelligence and their Roles in Generating Customer Insights. *International Journal of Collaborative Intelligence*, 2(2), 125-137
- Mandal, P.C. (2020). Country of Origin and Consumer Perceptions – Strategies and Initiatives. *International Journal of Business Strategy and Automation*, 1(4), 73-86
- Mandal, P.C. (2020). Generating Ideas for New Product Development – Strategies and Initiatives. *International Journal of R&D Innovation Strategy*, 2(1), 1-21
- Mandal, P.C. (2020). Small Businesses – Strategies and Initiatives for Positioning and Branding. *International Journal of Business Strategy and Automation*, 1(3), 24-33
- Mandal, P.C. (2020). The Changing Marketplace – Challenges, Strategies and Initiatives for Positioning and Branding. *International Journal of Business Strategy and Automation*, 1(3), 34-43
- Mandal, P.C. (2020). Marketing Realities in the New Environment – Challenges and Opportunities. *International Journal of Business Strategy and Automation*, 1(3), 44-51
- Mandal, P.C. (2020). Retailing Trends and Developments – Challenges and Opportunities. *International Journal of Business Strategy and Automation*, 1(2), 1-11
- Mandal, P.C. (2020). Achieving Excellence in Services Marketing: Roles in Customer Delight. *International Journal of Business Excellence*, 20(3), 359-374 (SCOPUS)
- Arora, R., Chaudhuri, S. & Roy, P. (2020). Work-Life Balance Policies and Organisational Outcomes-A Review of Literature from the Indian Context. *Industrial Commercial and Training Journal*, 52(3), 155-170 (SCOPUS)
- Mandal, P.C. (2021). Marketing of Private Labels – Strategies and Initiatives. *International Journal of Business Strategy and Automation*, 2(1), 70-81
- Mandal, P.C. (2021). Public Policy Issues and Technoethics in Marketing Research in the Digital Age. *International Journal of Technoethics*, 12(1), 75-86 (SCOPUS & WOS)
- Arora, R. et al. (2020). Unethical Employee Behavior - A Review & Typology. *International Journal of Human Resource Management*, <https://doi.org/10.1080/09585192.2020.1810738> (ABDC-A)
- Arora, R. & Kashyap, V. (2020). Decent Work and Work-family Enrichment: Role of Meaning at Work and Work Engagement. *International Journal of Productivity and Performance Management*, <https://doi.org/10.1108/IJPPM-03-2020-0133> (ABDC-B)
- Arora, R., Kashyap, V. & Nakra, N. (2020). Do “decent work” dimensions lead to work engagement? Empirical evidence from higher education institutions in India. *European Journal of Training & Development*, <https://doi.org/10.1108/EJTD-08-2020-0127> (ABDC-C)
- Dwivedi, R. & Nath, K. (2021). Aesthetic Exploration of Organizational Theatrics: a Case of Tata Motors' Jaguar Land Rover Acquisition. *Philosophy of Management*, <https://doi.org/10.1007/s40926-020-00160-y> (ABDC-C)
- Dwivedi, R. et al. (2020). A qualitative inquiry on determinants of employee satisfaction: Evidence from IT firms. *International Journal of Management*, 11(8), 1207-1225 (SCOPUS)
- Joshi, R. et al. (2020). Thirty years of the International Journal of Logistics Management – a retrospective analysis. *International Journal of Logistics Management*, 31(2), 173-208 (ABDC-A)
- Joshi, R. & Dhakate, N.N. (2020). Inhibitors in the recycling of organs and implications to the environment - An emerging economy context. *Management of Environmental Quality: An International Journal*, 31(50), 1183-1206 (SCOPUS)
- Ali, S. & Rahman, S.M. (2020). R&D Expenditure in a Competitive Landscape: A Game Theoretic Approach. *International Journal of Business and Economics*, 19(1), 47-60 (ABDC-B)
- Ali, S. (2021). Do firms perform better during re-internationalisation? *International Journal of Business and Globalisation*, 27(4), 2021, 492-504 (SCOPUS)
- Kakoty, S. (2020). Connectivity Issues in the North East. *Economic & Political Weekly*, LV(48), 34-39 (ABDC-B)
- Jaipuria, S. & Dutta, S. (2020). Reducing Packaging Material Defects in Beverage Production Line Using Six-Sigma Methodology. *International Journal of Six Sigma and Competitive Advantage*, 12(1), 59-82 (SCOPUS)



- Jaipuria, S. (2020). Prediction of LAM Coke Price Using ANN and ANFIS Model. *International Journal of Applied Research in Management and Economics*, 2(3), 7-17
- Jaipuria, S., Parida, R., & Ray, P. (2020). The impact of COVID-19 on tourism sector in India. *Tourism Recreation Research*, <https://doi.org/10.1080/02508281.2020.1846971> (ABDC-A)
- Jaipuria, S. & Mahapatra, S.S. (2021). A Hybrid Forecasting Technique to Deal with Heteroskedastic Demand in a Supply Chain. *Operations and Supply Chain Management: An International Journal*, 14(2), 123-132 (ABDC-C)
- Mukherjee, S. (2020). Whither Wisdom? Exploration into Alternative Sources and Methods of Learning, *Purushartha*, XII(2), 61-73 (SCOPUS)
- Mukherjee, S. & Ghosh, S. (2020). The relevance of Spirituality and corporate social responsibility in management education: Insights from Classical Indian Wisdom. *Philosophy of Management*, 19(4), 469-497 (ABDC-C)
- Bhattacharya, S.N. (2021). Does Inflation Have Memory? Evidence from International Food Prices. *Empirical Economics Letter*, 20(1), 9-17 (ABDC-C)

### **BOOKS WRITTEN / CHAPTERS CONTRIBUTED IN AN EDITED VOLUME/ MONOGRAPH**

- Tripathy, N., Gupta, S. & Mishra, N. (2021). The impact of Merger and Acquisitions on Value creation: An Empirical Evidence. In B. Alareeni, A. Hamdan & I. Elgedawy (Eds.). *The importance of New Technologies and entrepreneurship in business Development: In the context of economic Diversity in Developing countries* (pp. 1435-1456). Switzerland, AG: Springer.
- Kharkongor, N.W. et al. (2021). *Green Economics: The Road to a Balanced and Healthy Economy*. Guwahati Assam, Eastern Book House

### **CONFERENCE /SEMINARS / WORKSHOP**

- Gupta, Isha., Mishra., Nandita & Tripathy, Naliniprava presented Paper titled "Does Relatedness Matter? The Evidence from Value Creation by Merger and Acquisition" presented in 20th virtual workshop on Accounting & Finance in Emerging Economies (AFEE) jointly held by BAFA's AFEE SIG and the AARG-Brunel Business School, Brunel University London, Newcastle upon Tyne UK on the 4th December 2020. (Co-Author Presented)
- Gupta, Isha., Mishra., Nandita & Tripathy, Naliniprava presented Paper titled "The Impact of Merger & Acquisition on Value Creation: An Empirical Evidence" presented in 'The International Conference on Business and Technology (ICBT 2020) organized by Euro Mid Academy of Business & Technology, Turkey, during 14-15 November 2020. (Co-Author Presented)
- Tripathy Naliniprava & Sethi, T., presented Paper titled "Return and Volatility Spillover across Assets and Markets: Evidence from Indian Equity and Commodity Market" Presented in in the Second SEBI-NISM Research Conference on "Behavior of Securities Markets – Sighting of Black Swan" held during 25-26 February 2021 at NISM, Mumbai (Co-Author Presented)
- Tripathy, Naliniprava., Tripathy, Amit., Tandon, Deepak presented Paper titled "cross-listing effect and domestic stock returns: some empirical evidence" Presented in in the International Conference on Computational Management organized by IIMT Bhubaneswar on 19th December 2020. (Co-Author Presented)

Prof Natalie West Kharkonger: Member, Meghalaya Climate Change Center Core Group, November 2020

Gurpreet Kour (2020), Destination events and campaign planning for Repositioning: Case of Rajasthan, India. Proceedings of the European Marketing Academy, 49th, (64295)

Salman Ali, Academy of International Business (AIB) Annual Conference (2020), Miami, USA (Online Presentation). Title: **Understanding Re-Internationalization Processes from Cases.** (Co-author: Ajeet Mathur)

## **INVITED SPEAKERS IN INTERNATIONAL/ NATIONAL/ WORKSHOPS / CONFERENCES / SEMINARS**

Neelam Rani FINTECH: The Game Changer, Resource person in a two week Online Refresher Course in Business Studies from 7-19th September organised by University School of Management and UGC-Human Resource development Centre (UGC-HRDC), Kurukshetra University.

Neelam Rani, Writing a Research Grant Proposal, Resource Person FDP on "From Research to Publication" organized by Mahatma Hansraj Faculty Development Centre Under Pandit Madan Mohan Malaviya National Mission On Teachers And Teaching, Hansraj College, University Of Delhi on April 13, 2021.

Neelam Rani, Invited Speaker for Panel Discussion on Behavioural Finance during COVID 19, in Global Conference on Behavioural Economics and Finance from 16<sup>th</sup> and 18<sup>th</sup> of December 2020.

Gurpreet Kour, Invited speaker for a webinar at the National Institute of Fashion Technology (NIFT), Gandhi Nagar on 'E-commerce and Social Media Marketing', held on 19th July 2020

Prof Pratap C Mandal, Acted as a trainer in a webinar talk for faculties of National Institute of Fashion Technology, Gandhinagar for two days (15<sup>th</sup> and 16<sup>th</sup> July, 2020) on "E-CRM", "Customer Touch Points", and "E-Commerce Strategy".

- Acted as resource person in IDP-NAHEP project webinar training for 250 students of Central Agricultural University, Imphal for one day (9<sup>th</sup> July, 2020) on "Customer Value Creation Through Supply (Value) Chains during the Pandemic".
- Acted as resource person in IDP-NAHEP project webinar training for 100 students of Central Agricultural University, Pasighat for three days (24<sup>th</sup>, 26<sup>th</sup>, and 27<sup>th</sup> June, 2020) on "Marketing and value creation during the pandemic".

## **MEMBERSHIPS OF EDITORIAL, REVIEW, ADVISORY/ACADEMIC BOARDS/ SCIENTIFIC COMMITTEES**

Prof Sanjoy Mukherjee-Member, Editorial Board, Globsyn Management Journal

Prof Pratap C Mandal

Advisory Board: International Conference on Technology for Education, Training and Business (ICTETB, 2018), Editor-in-chief: International Journal of Research in Management and Business, Noble International Journal of Business and Management Research, Editor: Sage Open, ELK Asia Pacific Journal of Marketing and Retail Management, Journal of Economics and International Business Research, Projournals, Journal of Advanced Research in Business Law and Technology Management

Consultant Editor: Journal of Harmonized Research in Management

Associate Editor: International Journal of Multidisciplinary Research and Development, International Journal of Humanities and Social Science Research, International Journal of Academic Research and Development, National Journal of Advanced Research, National Journal of Multidisciplinary Research and Development, International Journal of Advanced Research and Development, International Journal of Multidisciplinary Education and Research, International Journal of Advanced Education and Research, International Journal of Management and Commerce Research

Editorial Board Member: Journal of Global Marketing, International Journal of Research in Management Sciences, International Journal of Commerce and Business Studies, International Journal of Advanced Engineering and Management Research, International Journal of Scientific Research and Education, International Journal of Applied Business and Economic Research, International Journal of Scientific and Research Publications, International Journal of Business and Management, Account and Financial Management Journal, International Journal of Science, Engineering and Technology, International Journal of Sales & Marketing Management, International Journal of Economics, Finance and Management Sciences, SCIREA Journal of Management, International Journal of Business Strategy and Automation, Gnome: Journal of Trading, Economics and Business,

**NEWSPAPER ARTICLES**

Neelam Rani and Anvita Gupta (2020). Udyam platform & atmanirbhar - the concerns. MINT, Nov 7.

Neelam Rani and Apoorva Bansal (2021). Infrastructure Investment Funds: An attractive enabler for infra sector, Financial Express, Jan 27.

Mandal, A. and Neelam Rani (2021). Budget 2021: Economic recovery and beyond, Policy Circle, Jan 29.

Neelam Rani and Mandal, A. (2020). Neobanks – the next technological wave. MINT, Oct.22.

Neelam Rani and Mandal, A. (2020). Increase in currency circulation – India's curious case, MINT Oct 11.

Neelam Rani & Pranisha R Prakash (2020). Fintech – breaking boundaries to accelerate digital transformation. MINT, Oct 2.

Neelam Rani and Akshat Bhargava (2020). Cooperatives and stock markets: Can the twain meet?. Policy Circle. Oct 13.

Neelam Rani and Darshan Gosalia. (2020).What are gilt mutual funds and who should invest in them. Economic Times. Oct 21.

Neelam Rani and Mandal, A. (2020).Gilt-edged? Investing in government securities in the times of COVID-19, Policy Circle, Sep. 25.

Neelam Rani and Ishan Pandey (2020). Deciphering the new margin rules. MINT, Sep. 19.

Mandal, A. and Neelam Rani (2020). Decoding Operation Twist – the act of RBI during covid-19, MINT, Sep 13.

Mandal, A. and Neelam Rani (2020).Covid-19, monetary policy and financial markets, Policy Circle. Sep 8.

Neelam Rani and Prudhavi S Sankar (2020). Will RBI's floating rate savings bonds 2020 give you a positive real return? Here's the math, Economic Times, Sep. 1.

Neelam Rani and P P Singh (2020). Income tax assessments: Personal hearing may be needed in many cases, Policy Circle, August 23.

Neelam Rani and Samarth Saxena (2020). Why nominee is not your legal heir. Economic Times, August 21.

Neelam Rani and Ankit Sharma (2020). Faceless Assessment - towards realizing vision of ease of business, MINT, August 15.

Mandal, A. and Neelam Rani (2020). Challenges in modelling covid - the prediction chaos in India, MINT, August 12.

Mandal, A. and Neelam Rani (2020). Comparison of Covid-19 impact on India and G7 economies. Policy Circle, August 11.

Mandal, A. and Neelam Rani (2020). All Inclusive Economic Development: The GDP alternative offers a better measure of progress. Policy Circle, August 6.

Neelam Rani and Krishan Kapoor (2020). Do you still buy insurance products for your investment needs?. Economic Times, July 6.

Neelam Rani and Samart Saxsena (2020).How NRIs can inherit immovable properties in india: Rules and methods. Economic Times, July 31.

Mandal, A. and Neelam Rani (2020). The covid-induced risks to Indian economic outlook, MINT, MINT, July 18.

Mandal, A. and Neelam Rani (2020). Covid-19 triggered unconventional monetary policy – India's concerns, MINT, July 5.

Neelam Rani and Rohit Garg (2020). The real culprit behind irrational financial decisions. Economic Times, July 11.

Neelam Rani and Samarth saxsena (2020). What you must know before setting up a Private Family Wealth Trust for Succession, Estate Planning, Economic Times, July 2.

Neelam Rani and Aakash Saxena (2020). This lazy investing style could really be the smartest, Economic Times, June 23.

Neelam Rani and Jasmeet Singh Bindra (2020). India needs to allow high fiscal deficit to sustain growth. Business Line, June 8.

Neelam Rani, Rohit Garg and Tanishka (2020). Estate planning via a will or a trust?, Economic Times, June 6.

Neelam Rani and Aakash Saxena (2020). Do debt funds still have a place in an investor's portfolio?, Economic Times, June 4.

Neelam Rani and Ankit Sharma (2020).Is it safe to make investments in gold at this point?. Economic Times, May 23.

Neelam Rani (2020). Focus on Education and Skill Building: Much Needed Attention in Budget, Campusutra.com, March 28.

Tripathy, Naliniprava & Gosalia, Darshan (2021), "Budget 2021: The road to economic recovery, prosperity", January 31, policy circle

Tripathy, Naliniprava & Gosalia, Darshan & Gera, Tushar (2020), "Bullion index futures offer hedging opportunity, but margin, settlement risks linger" October 21, Policy Circle

Tripathy, Naliniprava & Gosalia, Darshan (2020) "For all reasons: Mutual fund investments in the times of Covid-19", september12, Policy Circle

Tripathy, Naliniprava (2020), "RBI policy: A 25 basis point cut in policy rates feasible, desirable", August 1, Policy Circle

Tripathy, Naliniprava, Dharnidharka Ayush & Gera, Tushar (2020) Indian Railways: Confusion must go before privatization, July25, Policy Circle

Tripathy, Naliniprava and Mishra, Nandita (2020)" India needs a push towards Integrated Reporting" July 9, Policy Circle

Tripathy, Naliniprava, (2020)"Covid-19 Contagion: How will it play out on world economy" May 18, Policy Circle

Tripathy, Naliniprava, (2020)" Brick by brick: A revival plan for coronavirus-hit Indian economy, industry" May 11, Policy Circle

Tripathy, Naliniprava, Sant, Sushant & Dharnidharka Ayush (2020) Covid-19: An opportunity for battered banks to reinvent themselves, April 17, Policy Circle

Tripathy, Naliniprava, Sant, Sushant & Gosalia, Darshan (2020) Sovereign Gold Bond: Is it a good investment? Find out, April 16, Financial Express



## Officers and Staff Achievement

### DR. SUDHIR KUMAR JENA

#### **Book Chapter:**

- Bhatnagar Nitu, Bhatnagar Roheet & **Jena Sudhir Kumar** 'Online Education – A Paradigm Reborn during COVID Pandemic in Indian Context' published in an edited book "Indian Education System in the Wake of COVID-19 Issues and Challenges" ed by Dr. Suman Kalyan Chaudhury & Dr. Sukanta Sarkar Published by SSDN Publishers & Distributors, New Delhi- 110002. 2021, ISBN No. 978-93-8895-039-8. P.p 126-134
- **Jena Sudhir Kumar**, Bhatnagar Roheet & Bhatnagar Nitu 'Information Centre and Information Professionals: Trends, Issues and Challenges during Covid-19 Pandemic' published in an edited book "Indian Education System in the Wake of COVID-19 Issues and Challenges" ed by Dr. Suman Kalyan Chaudhury & Dr. Sukanta Sarkar Published by SSDN Publishers & Distributors, New Delhi- 110002. 2021 ISBN No. 978-93-8895-039 8. P. p207-216.

#### **Training Programme/ Seminar/ Conference Attended 2020:**

- Participated in EBSCO Databases WebEx Training "Increase your research productivity by using Business Source Ultimate" on dated 24.04.2020.
- Participated Webinar on "Digital Marketing" organized by Department of Library & Information Science, Mizoram University, Aizawl on 15th May, 2020.
- Participated "Webinar on RFID Technology for Library" Organized by Telangana Library Association & Knowledge Connect for Empowerment and Rapid Radio Solutions Pvt. Ltd, Ahmadabad on dated 17th May, 2020.
- Participated through Zoom Webinar International Faculty Development Programme on Libraries' Response to COVID 19: Enhanced Online Library Service" organized by Bharatratna Maharshi Karve Knowledge Resource Centre & SHPT School of Library Science, SNDT Women's University, Mumbai (Maharashtra) from 12th to 18th May, 2020.
- Participated Webinar on "Research Data Management" organized by Department of Library & Information Science, Mizoram University, Aizawl on 20th May, 2020.
- Participated at the Webinar "Covid-19 as Opportunity: From Crisis Management to Future-Proofing Library" Organized by ProQuest in collaboration with ISI, Kolkata on dated 21st May, 2020.
- Participated in Emerald Publishing's webinar Discover Emerald journals for your research organized by INFLIBNET Centre Ahmedabad on Tuesday, 02 June 2020.
- Participated one day International Webinar on "Information Dissemination During and After COVID-19 Pandemic: Perspectives from India and Srilanka". Organized by Sri Guru Gobind Singh College, Chandigarh on 4th June, 2020.
- Participated Live Webinar on "Books or eBooks: Which is the New Normal? Organized by EBSCO Information Services on 9th June 2020.
- Attended the Webinar in "Intellectual Property Protection, Management and Ethics in Academics" organized by LPA in collaboration with Society for Information Research and Studies & Society for Social Development and People's Action on 18th June, 2020.
- Participated the National Webinar on "Use of Online e-Resources" organized by Shillong College Central Library & International Quality Assurance Cell, Shillong College, Meghalaya in Association with Assam College Librarians' Association (ICT Cell) on 24th June 2020.
- Participated Webinar on "Awareness of Project Muse" organized by Balani Infotech Pvt. Ltd. on 6th July 2020.

- Participated National Webinar on “Effect and Solution of COVID-19 on Library Services” organized by Rajiv Gandhi Govt. Post Graduate College, Ambikapur, Chhattisgarh on dated 17 July 2020.
- Participated Webinar on “How to Publish with Oxford Journal” organized by Oxford University Press on 24th July 2020.
- Participated Webinar on “Strategic Management” conducted by Centre of Knowledge Management Excellence on 25th August 2020.
- Participated Webinar on “Jump-Starting Remote Teaching and Learning” Organized by Dept. of Library and Information Science, Mizoram University, Aizawl on 11th September 2020.
- Participated Webinar on “All about Scientific Publishing –Trends, Nuances, Tools. Ethics etc organized by Springer Nature on dated September 16, 2020.
- Participated online webinar on “Leveraging the e-access during the Pandemic” organized by Mizoram University, Aizawl on dated November 11, 2020.

***Consultant Editor/Reviewer/Advisory Board Member:***

- Indian Journal of Information Science & Application, Published By: Academic Research Journals (India), Frequency: Bi-Annual (ISSN: 2249 3689)
- International Journal of Information Sources and Services: A Research Journal in Library Science (<http://www.ijss.in/editorial-board.html>).
- e-Library Science Research Journal (International Recognition); a peer-reviewed monthly Journal, ISSN: 2319-8435.
- International Research Journal of Multidisciplinary Science & Technology ISSN: 2455-930X (A Peer Reviewed Journal). (<http://www.irjmrs.com/editorial-board.html>)
- International Research Journal of India, ISSN: 2454-8707 ([http://www.irji.in/editorial\\_board?page=24](http://www.irji.in/editorial_board?page=24))
- “Research maGma” a National Journal with multilingual and multidisciplinary (<http://researchmagma.com/BoardDetails.php?tpages=9&page=8>)
- International Journal of Management Research and Social Science IRDP Group of Publication (<http://irdp.info/about-ijmrss/ijmrss-editorial-board>)

## IIM SHILLONG: KEY INITIATIVES & COLLABORATIONS

Indian Institute of Management, Shillong has been collaborating with Ocean University, Qingdao for sending the PGPEX participants of "Management Business in India and China". Collaboration has also been made with Fudan University, Shanghai, China.

The PGP participants have visited IESEG, Paris, France under the collaboration between IIM Shillong and IESEG France. Collaboration between Indiana University, USA and IIM Shillong is also underway.

## IIMS JOURNAL OF MANAGEMENT SCIENCE

This is a peer-reviewed bi-annual journal published by Indian Institute of Management (IIM), Shillong. The aim of the journal is to provide a platform for Researchers, Practitioners, Academicians, and professionals from diverse domains of management to share innovation, research achievements & practical experiences to stimulate scholarly debate in the development of management science and decision making. Journal publishes high quality research papers and provided meaningful insights into the subject areas. The journal is indexed and abstracted with indexed Copernicus (ICV=5.22), Google Scholar, Indian Science Abstract, Indian Citation Index (ICI), J-Gate, EBSCO & SUMMON (ProQuest) Discovery.

## IIM SHILLONG NEWSLETTER

**Nuksa: the Pine Chronicle** is the latest addition in the list of IIM Shillong Publications. A monthly newsletter, it carries news, views and creative expression from the institute to the outside world. Edited by Prof Sanjeeb Kakoty, Advisor Prof. D.P. Goyal Director IIM Shillong and the Editorial Team Members are Dr. Sudhir Kumar Jena, Shri Hemango K Dutta, Shri Banteilang Syiemiong, Shri Marlvin Jude Mukhim and Shri W.K. Shylla.

Nuksa is a Khasi word meaning example or sample and as the Pine Tree is almost synonymous to Shillong and our beautiful campus, hence the name Nuksa, The Pine Chronicle. Earlier it was published both a net version as well as printed version. But now it is published only net version and all the back issues are available on the Institute website ([www.iimshillong.ac.in](http://www.iimshillong.ac.in))



## CeDNER

The Centre for Development of North Eastern Region (CeDNER) was set up in 2008 to respond to the region specific needs and aspirations of the communities through training, research and capacity development programmes, especially to enhance the employability of the people of this region. The following programmes were organized during the year:

S No.	Name of the Programme.	Participants Number	Date of the Programme	Duration
1.	One Day Online Lecture Series on the "National Education Policy, 2020".	100	19-09-2020	01 Day
2.	05 Days "Online Master Classes on Health Care Management".	210	03-10-2020 To 07-10-2020	05 Days
3.	03 Days "Online Master Classes on Health Care Management", Series – 2.	110	20-12-2020 To 22-12-2020	03 Days

## SUSCON - THE ANNUAL INTERNATIONAL CONFERENCE ON SUSTAINABILITY

The 8<sup>th</sup> edition of SUSCON, the annual conference on sustainability, was scheduled to held at IIM Shillong from March 5-7, 2020. The annual conference provides a global platform for dialogues and deliberations on various aspects of sustainability from all stakeholders including academicians, business leaders, NGOs, social activists and policymakers.

SUSCON VIII scheduled in early March could not take happen due to the unforeseen situation in Shillong. Later, the conference could be organised due to pandemic Covid 19.

## INCUBATION CENTRE

The Incubation Centre, IIM Shillong aims at promoting entrepreneurship in the North East Region of India either through converting the noble research idea into an economic unit or adding value to the existing product or service. The primary role of the Centre is to create a conducive environment for startups/incubates, as well as mentoring them and will serve to nurture and guide entrepreneurial initiatives with social and/or commercial objectives. Following activities are conducted in year 2020-21.

1. A Memorandum of Understanding (MoU) was signed between IIM Shillong, Incubation and Enterprise Support Centre (IESC) and FLO, the Women Wing of FICCI on 21<sup>st</sup> November, 2020. to provide a nurturing, instructive and supportive environment for entrepreneurs during the critical stages of starting up a new business and to increase the chance that a start-up will succeed, and shorten the time and reduce the cost of establishing and growing its business.
2. The Incubation and Enterprise Support Centre (IESC), Indian Institute of Management, Shillong signed a Memorandum of Understanding (MoU) with Dalit Indian Chamber of Commerce Industry (DICCI) on 06<sup>th</sup> January, 2021, for the development of entrepreneurial culture among the Schedule Castes and Schedule Tribes living in Northeast India.
3. IESC, IIM, Shillong in association with the Federation of Indian Chambers of Commerce and Industry, Ladies Organization (FLO), Sleepwell Foundation and McLead Certifications conducted 4 Days Training Programme on "How to Start a Business" from 11-02-2021 to 14-02-2021 where 95 Participants participated in the Training Programme.



## DR APJ ABDUL KALAM CENTRE FOR POLICY RESEARCH AND ANALYSIS

The Dr APJ Abdul Kalam Centre for Policy Research and Analysis is envisioned as a proactive embodiment of the philosophy of the late President Dr APJ Abdul Kalam, of leveraging knowledge, technology and humanism to achieving Sustainable Development while also ensuring the goals of a Just and Equitable Social Order. The Centre was the outcome of a Tripartite Agreement between Indian Institute of Management, Shillong and Ministry of Development of North Eastern Region (DONER) and North Eastern Council (NEC) signed on 15th October 2016. The Centre aims to emerge as a state-of-the-art resource Centre to assist the states of North East India and the implementing agencies to plan their projects adequately, promote innovations and function as a repository of data and best practices in the region, especially in the development planning of six critical sectors namely logistics, tourism, horticulture, handicraft, handloom and business process outsourcing. This would cover all the critical areas of development planning, policy formulation, strategizing and analysis. The Centre aims to emerge as a catalyst for development through action research and analysis. It would also strive to emerge as an innovation and knowledge hub that will help achieve Sustainable Development. This is expected to be achieved with a blend of Science and Humanism through the cultivation of techno-economic excellence along with inculcation of universal human values, an awakening of indigenous sensitivity and celebration of natural as well as cultural diversity. Further, the Centre would network with various institutes throughout the North-east and establish an institutional network to provide knowledge breakup.

Activities undertaken by Dr. APJ Abdul Kalam Centre for Policy Research and Analysis, IIM Shillong during the year 2020-21 are mentioned below:

### 1. e-Symposium Series

Centre has organized seven e-Symposium during the month of June-July 2020

Date	Sector	Chief Guest	Valedictory Address
05/06/2020	Inaugural	Dr Jitendra Singh, Hon'ble Minister of MDoNER	
20/06/2020	Tourism	Shri Prahlad Singh Patel, Hon'ble Minister of State (Independent Charge) for Ministry of Culture & Tourism, Govt. of India	Shri Jishnu Debbarma, Hon'ble Deputy Chief Minister of Tripura, India
03/07/2020	Horticulture	Shri Kailash Choudhary Hon'ble Minister of State for Agriculture, Cooperation & Farmers Welfare	Shri Loknath Sharma, Minister of Food Security, Agriculture, Horticulture, Government of Sikkim
11/07/2020	Logistics	Shri. Nitin Gadkari, Hon'ble Minister for Road Transport & Highways and Minister of Micro, Small and Medium Enterprises, Government of India	Shri. Sarbananda Sonowal, Hon'ble Chief Minister of Assam
20/07/2020	Handloom	Smt. Smriti Zubin Irani Hon'ble Union Minister of Textiles and Women & Child Development, Government of India	
24/07/2020	Handicrafts	Shri. Arjun Munda Hon'ble Minister of Tribal Affairs, Government of India	Shri. Imnatiba, MLA & Advisor for Industries and Commerce, Labour, Employment, Skill Development and Entrepreneurship, Government of Nagaland
31/07/2020	BPO	Shri. Conrad K Sangma Hon'ble Chief Minister, Government of Meghalaya	Shri. Sanjay Dhotre, Hon'ble Minister of State for Education, Communication, Electronics & IT, Gol

## **2. MoUs signed**

2.1 Signed MoU with North Eastern Handicrafts & Handlooms Development Cooperation Ltd. (NEHHDC) on 11<sup>th</sup> February 2021 for 3 years. Objectives of the MoU:

- To assist in capacity building of NEHHDC through a detail 'As-Is Study' and specific recommendations for its intended performance.
- To recognize IIMS (Dr.APJ Centre) as In-house Consultants for all Management and Business Strategy advice to NEHHDC.

2.2 Signed MoU with State Innovation and Transformation Aayog (SITA), Government of Assam on 26<sup>th</sup> February 2021 for 3 years ;Objectives of the MoU:

- To recognize and appoint IIM Shillong (Dr.APJ Centre) as partner of SITA in implementing some of its initiatives and flagship projects.
- To recognise and appoint IIMS (Dr.APJ Centre) as Knowledge Partner for Research, Policy Development, Analysis, Impact Study and Identifying/Recommending necessary interventions.
- To recognise and consult IIM Shillong (Dr. APJ Centre) as a Think Tank and associate as consultants in policy drafting and implementation.

## **3.PUBLICATION**

1. The Development Dialogue (IIM Shillong e-Symposia Series' report)
2. Quarterly Newsletter
3. Proceedings of seven e-symposium
4. Annual Performance Report 2019-2020
5. Status report of Handloom, Handicraft, Horticulture, Tourism, BPO and Logistics in North Eastern States (draft report submitted)
6. Monthly Infographic

## **4. CONSULTANCY**

1. "Action Plan for the Development of Handicrafts and Handloom sector for the North East Region" sponsored by the Ministry of Development of North Eastern Region (MDoNER) through North Eastern Council (NEC). (Submitted to NEC)
2. "Study on Road Projects in NE Region" sponsored by NITI Aayog, New Delhi (on-going)

## **5.COLLABORATION and INITIATIVES**

1. Director IIM Shillong and the Centre Coordinator had attended the 69<sup>th</sup> Plenary of the North Eastern Council held between 23<sup>rd</sup> and 24<sup>th</sup> of January 2021 at Shillong.
2. Mr. Naresh Kumar, IAS, Chief Secretary of Arunachal Pradesh visited the centre on 24/01/2021 to discuss and explore various opportunities on the possible collaboration.
3. Shri. Atul Kulkarni, BOG Member, IIM Shillong, Director IIM Shillong and the Centre Coordinator visited Itanagar on 10/02/2021 to seal the agreement with the Government of Arunachal Pradesh. The team met Mr. Naresh Kumar, Chief Secretary of Govt. of Arunachal Pradesh and discuss on collaboration, organize capacity building program for Middle Level and newly recruit officers of the State, Prepare a vision document and working model of Tourism, Bamboo Mission and Horticulture.
4. Shri. Atul Kulkarni, BOG Member, IIM Shillong, Director IIM Shillong and the Centre Coordinator visited Shri. Dipok Kumar Barthakur, Vice Chairman of State Innovation and Transformation Aayog (SITA) Assam on 11/02/2021 to discuss on joint collaboration and work as knowledge partner.
5. Shri. Atul Kulkarni, BOG Member and the Centre Coordinator visited Kohima on 12/02/2021 for a meeting with Mr. Chiden Yaden, Director, Employment, Skill Development and Entrepreneurship, Government of Nagaland for developing existing Industrial training institutes (ITIs) of Nagaland to Entrepreneurship Development Cell (EDC) under Sankalp Project of the Ministry of Skill Development and Entrepreneurship, Government of India.
6. Shri. Atul Kulkarni, BOG Member and the Centre Coordinator visited Shri Temjen Imna, hon'ble Education Minister of Nagaland on 13/02/2021 to brief various initiatives of the Centre and also on the implementation of National Education Policy 2020 in North East. Shri. Atul Kulkarni, BOG Member and the Centre Coordinator visited Shri RN Ravi, His

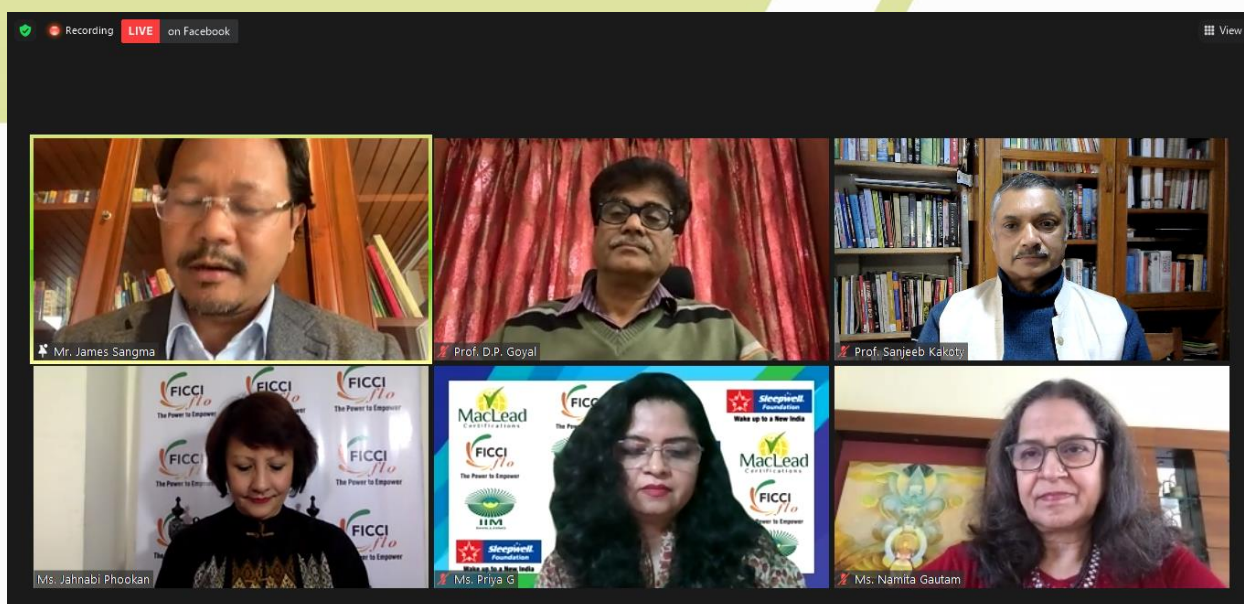
Excellency the Governor of Nagaland on 13/02/2021 to brief the initiatives of Dr. APJ centre and seek his guidance on strengthening the activities of the centre.

7. The Centre Coordinator met Prof. Mahendra, Chairman of COHSEM and also the member of NEP 2020 Task Force Manipur State on 15/02/2021 to discuss strategies on NEP 2020 implementation in North East. An online meeting of the Directors of National Institutes and Vice Chancellors of Central Universities of North Eastern states on implementation of NEP 2020 in North East was conducted on 5/02/2021. Prof. M.K Sridhar, Member of UGC and Member of NEP 2020 drafting committee was present in the meeting.
8. Ambassador C. Rajasekhar, OSD (States Division) Ministry of External Affairs, GoI had visited the Centre on 21/03/2021. A productive meeting was held between the Ambassador, Director, IIM Shillong, Centre Coordinator on organising "North East Dialogue".
9. Mr. Moses Chalai, Secretary of North Eastern Council and Shri. D.P Wahlang, IAS, ACS, Education Department of Meghalaya visited the centre on the backdrop of the 4<sup>th</sup> Governing Body meeting of the centre that was convened on 22/03/2021.

## **6. COMMUNITY INTERACTION**

The Centre has organised series of on-line discussion with various communities and officials of different department of North East India to understand current status of Handloom, Handicrafts, Horticulture in North East India. Below are the details of these discussion.

## GLIMPSES OF ACTIVITIES



**Incubation and Enterprise Support Centre (IESC) in association with the Federation of Indian Chambers of Commerce and Industry, Ladies Organization (FLO) , Sleepwell Foundation and McLead Certifications**



**Centre for Development of North Eastern Region (CEDNER) in association with Consortium of Accredited Healthcare Organizations (CAHO) organized a 5 day Online Masterclass on Healthcare Management**





IM Shillong-DICCI Sign MoU for Advancement of SC/ST Entrepreneurship

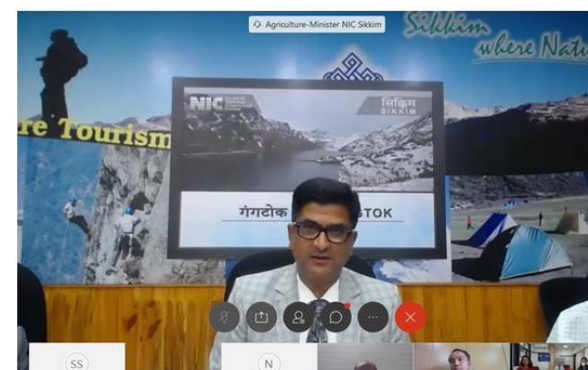
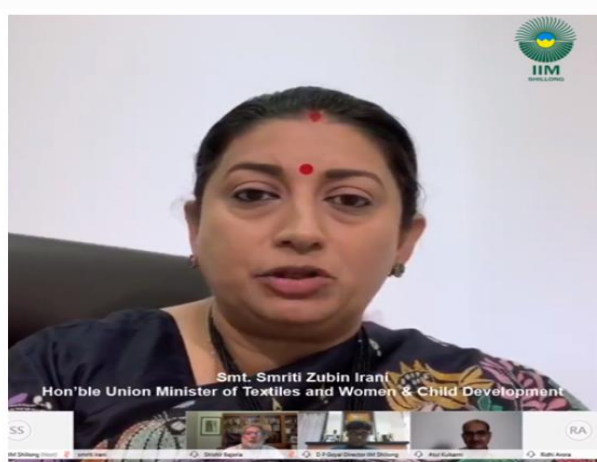


Centre for Development of North Eastern Region (CEDNER) in association with Consortium of Accredited Healthcare Organizations (CAHO) organized the Series 2 of the Online Masterclass on Healthcare Management.



Incubation & Enterprise Support Centre (IESC) signed MoU with FICCI FLO.

## E-symposim Series





## KNOWLEDGE CENTRE

Our Knowledge Centre is one of the most modern and tech savvy libraries in the country, has started functioning right from the time of inception of the Institute. It is envisaged to make the library one of the most vibrant and productive branches of the Institute so that it may keep pace with the global, dynamic and technology enabled information age, and meet the expectations of its end users.

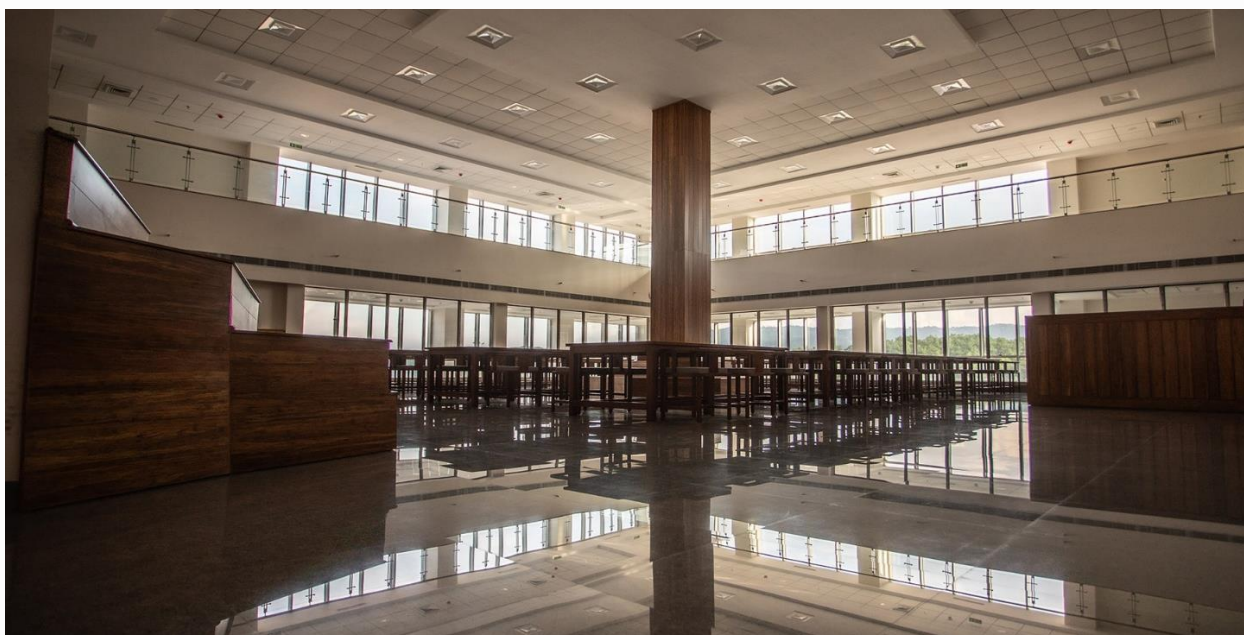
With the above aim in view, within a short span of time, the Knowledge Center has acquired an excellent collection of management related books, journals and non-book materials. It maintains separate collection of Reference Books, Text Books, General books, Working Papers and other documents, the non-book collection - consisting of video cassettes, compact discs, etc. Faculty members make regular requisition of latest books to add value to the Knowledge Centre and equip it with the latest collection of books. It also has the latest collection of periodicals, magazines and newspapers. The process of updating the Centre with rich collection of both Indian and Foreign Journals is currently on. Journals are available in both online as well as in printed volumes. The Knowledge Center is also equipped with the latest E-Resources (E-Books, E-Journals, and Data-base) such as CMIE – Prowess, ISI-Emerging Markets, Pro Quest, EBSCO – Business Source Complete, Emerald Insight, Bloomberg and Accord Fintech. The Knowledge Center also has access to HBR and IIMA cases which are widely used by the participants and the faculty members. It also has some special collections of (i) EXIM Bank, (ii) World Bank, and (iii) Harvard Business Review. The Knowledge Centre joined the IIM Consortia Cross Sharing of E-Journals with three Publishers: (i) Taylor and Francis, (ii) Springer (iii). EBSCO-Business Source Complete (iv). ISI Emerging Markets (v). World Bank E-Library (vi). Emerald Insight (vii) Accord Fintech (viii). IBID (ix) Sage (x) Elsevier Science Direct (xi) Oxford etc.



The varied type of services made available by the Centre, apart from lending, are the Reference Services, CAS (Current Awareness Services), SDI (Selective Dissemination of Information), Information Alert Services (E- Mail Services), Lest-you-miss (newspaper clippings) services, and ILL (Inter Library Loan) services. All the aforesaid online facilities are available through the Knowledge Centre E-Portal of the Institute.

The most significant achievement as far as the Knowledge Center's facilities are concerned is related to the "Library Automation" Services. This Knowledge Center is one of the few libraries in the country which is fully automated - the VTLS library management software with RFID (Radio Frequency Identification) Library Management System is being used for the purpose of house-keeping of library as well as other activities. The RFID technology makes the Circulation of books easier as the end-users can perform the ISSUE and RETURN activities through the KIOSK and DROP BOX machines respectively, using their smart proximity cards. The entire area is covered by CCTV. This new technological environment enables the Knowledge Center to serve its clientele in a better, faster and in a more efficient manner. The library cataloguing system is also implemented via OPAC for easy access by the users. This can even be accessed by participants from outside the campus.

The Central Library is knowledge hub of IIM Shillong. It provides comprehensive access to books, journals, theses and dissertations, reports, surveys covering diverse disciplines.





### List of eJournals and Databases

ABI Inform Complete	Indiastat
Annual Review	Insight
Accord Fintech	ISI Emerging Markets
Bloom Berg	ISID
Capitaline	Jagate+JCC
CMIE Economic Outlook	Jstor
CMIE Prowess	Marketline Advantage
Crisil Research	Nature
Ebsco Business Source Complete	Oxford University Press
Ebsco E-books Business Collection	ProQuest E.brury
Elsevier Scopus	ProQuest Thesis & Dissertation
Elsevier E. Journals	Project Muse
Emerald	Sage e-journals HSS collection
EPW	Springer e-journals
Euromonitor	Taylor & Francis
Financial Times	

<b>eResources Through eShodh Sindhu</b>	<b>NDL eResources</b>
ISID	eBookLibrary
Jgate Plus	South Asia Archive (SAS)
JSTORE	
Oxford University Press	
Project Muse	

### Collection Development

Print Books	12385
e.Books	21106
e.Journals	30077 ( 32 Databases)
Print Journal	05
Magazines	12
Newspapers	15 + 01 Employment News
Dissertation and Internship Report PGP	1267
Dissertation and Internship Report PGEx	179
CD/DVD	475

<b>Special Collection</b>	<b>Cases</b>
EXIM Bank Database	HBSP Cases
World Bank Database	IIMA Cases
Harvard Business Review	
IIMA Working Papers	
Institutional Archive	

## STUDENT ACTIVITIES, PARTICIPATION AND ACHIEVEMENTS

### Annual Business Leadership Summit

IIM Shillong hosted the **third edition** of the **Business Leadership Summit (BLS)**, its flagship event across 2 days- **30<sup>th</sup> and 31<sup>st</sup> January 2021**. The event witnessed industry stalwarts from all domains including, **Consulting, Finance, Human Resources, Operations, Systems and Analytics, and Marketing**, from across the country addressing students of IIM Shillong, **this time in an online mode**. The event carried forward the vision that a strong industry-academia interaction paves the way for building the leaders of tomorrow who can inspire society and build the future of our nation.

The theme of this year's event is **"India: The leading emerging market and its Global Footprint,"** with much light being thrown on how India can become a more active player in contributing goods and services and shaping the global development agenda itself. In all 24 corporate leaders graced the Summit.



**IIM SHILLONG PRESENTS**  
**BUSINESS LEADERSHIP SUMMIT**  
30-31 JANUARY 2021

 <b>SANJEEV BIKHCHANDANI</b> CO-FOUNDER INFO-EDGE INDIA LTD.	 <b>AMOL WARANGE</b> DIRECTOR OMIDYAR NETWORK INDIA	 <b>SUDIP DATTA</b> PARTNER PWC	 <b>ATRIDEB BASU</b> DIRECTOR CRIP INDIA	 <b>DR. ANIL KUMAR MISRA</b> CHRO MAGICBRICKS.COM	 <b>CHANDRAJIT PATI</b> SENIOR VP - HR RIL
 <b>ADIL ZAIDI</b> PARTNER ERNST & YOUNG	 <b>ALOK MISRA</b> COO GENERAL ATLANTIC - INDIA	 <b>PIYUSH SAXENA</b> VICE PRESIDENT HCL TECH	 <b>RAHUL GUPTA</b> FUNCTION HEAD, CORPORATE DEVELOPMENT TECH MAHINDRA	 <b>BABITA BASAK</b> SENIOR VP - HR EDELWEISS FINANCIAL SERVICES LTD	 <b>DR. ANKITA SINGH</b> SENIOR VP - HR CIGNEX DATAMATICS

**DAY 1 | THEME : INDIA, THE LEADING EMERGING MARKET AND IT'S GLOBAL FOOTPRINT**

**IIM SHILLONG PRESENTS**  
**BUSINESS LEADERSHIP SUMMIT**  
30-31 JANUARY 2021

 <b>SANDEEP BAXLA</b> SR. VP SUPPLY CHAIN INDOFIL INDUSTRIES LTD.	 <b>KARTIK SHAH</b> HEAD SUPPLY CHAIN & CUSTOMER SERVICE SENNHEISER	 <b>DHRUV RASTOGI</b> VP, ANALYTICS VODAFONE IDEA	 <b>GAURAV VATSA</b> VP, ANALYTICS EXL	 <b>NISHITH PATEL</b> SR. HEAD PP BUSINESS RIL	 <b>SRIHARI GOPINATH</b> SR. DIRECTOR, MARKETING ARUBA, AN HPE COMPANY
 <b>GARIMA JAIN</b> CEO AGROCORP INDIA TRADE SERVICES PVT. LTD.	 <b>VIVEK SARBHAI</b> SR. DIRECTOR THERMOFISHER SCIENTIFIC	 <b>MYTHILI KRISHNAN</b> VP, ANALYTICS ACCENTURE	 <b>TONY THOMAS</b> SENIOR ADVISOR BCG	 <b>KRITHIKA SRIRAM</b> HEAD, MARKETING ZEE ENTERTAINMENT	 <b>PIALI DASGUPTA</b> SVP MARKETING COLUMBIA PACIFIC COMMUNITIES

**DAY 2 | THEME : INDIA, THE LEADING EMERGING MARKET AND IT'S GLOBAL FOOTPRINT**

## The Annual Entrepreneurship Summit EmergE 20-21

The Annual Entrepreneurship Summit of IIM Shillong kicked off on 20th March, 2021 with a magnificent and heart-warming live sand art performance by artist Kaushik Bose at the inauguration ceremony which was graced by the presence of Prof. Basav Roychoudhury, Prof. Natalie West Kharkongor, Prof. Sanjoy Mukherjee and Prof. Sanjeev Kakoty, chairperson of Incubation and Enterprise Support Centre (IESC), IIM Shillong. The live sand art performance beautifully portrayed all the milestones of IIM Shillong since its inception including CEDNER, Dr APJ Abdul Kalam Centre for Policy Research and Analysis, and the recent MOU with FICCI-FLO. The performance ended with a grand tribute to Dr APJ Abdul Kalam. At the inauguration ceremony which preceded the sand art performance, Prof. Kakoty gave a brief inaugural speech on the importance of identification and fostering the entrepreneurial spirits of the students of the institute.

The theme of this year's EmergE is "A Leap to the Next Orbit". At EmergE'21, we seek to celebrate the spirit of the people who confront challenges, who get up after a fall, who conjure opportunity out of adversity – who dare to take the leap to the next orbit.

The first panel discussion of EmergE'21 took place after the inauguration ceremony. Some of the most promising women entrepreneurs constituted the panel which was moderated by Prof. Neelam Rani. The theme for the Panel Discussion 1 was: "Women Leads Entrepreneurship". The discussion had Dasumarlin Majaw, Founder of Smoky Falls Tribe Coffee – Meghalaya's first indigenous coffee brand, Rimjhim Ray, Co-Founder of Spotle.ai and Shriya Rai, Co-Founder of Shashakt Bharat as the panelists. The first ever Entrepreneur Alumni Felicitation ceremony took place in the afternoon. It is an initiative to recognize and felicitate the entrepreneurs who graduated from the institute. Not only do these leaders inspire the students a great deal, they also form the entrepreneurial foundation of the only IIM in the North East. Alumni of IIM Shillong - Karthik Venkateswaran (Batch of 2011 - 2013), Co-Founder of GoBumpr.com, Rameswar Misra (Batch of 2011- 2013), Co-Founder of Bigphi and Roshan Farhan (Batch of 2014 - 2016), Co-Founder and CEO of Gobillion were felicitated at the event.

The last event of the first day of EmergE'21 was the Keynote Speech by Mr Pranav Kumar. He is the founder and CEO of Plus Capital which is a leading financial services provider in India. It was founded in the year 2002. Plus Capital specializes in Private as well as corporate wealth management. It also provides services like tax advisory, private equity investment advisory and M&A advisory. In 2018, he founded Human Experience aka HuEx Inc. HuEx aims to enable people to achieve the desired balance in their lives by taking the extra pressure off. This is being done by creating a set of trained lifestyle managers who will support and help people strike the balance and live the most efficiently. The theme for the keynote speech was "Future of the Living Experience". The Keynote Speech saw enthusiastic participation from students.

The summit continued onto the second day and it concluded on the evening of 21st March, 2021 with a great Keynote Speech delivered by Ankit Agarwal, the Founder & CEO of Phool.co. Mr Ankit has made a place for himself in Forbes 30 Under 30 and is also recognized as a UN Young Leader for SDGs. Phool.co transforms lives by manufacturing organic products from flowers offered to temples and it saves the Ganges from flower pollution in the process. The extremely engaging Keynote Speech saw enthusiastic participation from the batch. Prof. Natalie West Kharkongor was in attendance at Keynote Speech 2.

**EMERGE**

**Panel Discussion**

**Women Lead Entrepreneurship**

 **SHRIYA RAI**  
Sashakt Bharat  
Founder

 **DASUMARLIN MAJAW**  
Smoky Falls Tribe Coffee  
Owner & Founder

 **RIMJHIM RAY**  
Spotle.ai  
Co-Founder



**EMERGE**

**Panel Discussion**

**Unconventional Ventures**

 **VINIT JAIN**  
Voilal Digi  
Founder

 **SHRUTHI VENUGOPAL**  
Floop  
Founder

 **DHRUVAM THAKER**  
The Smart Taxi  
Founder

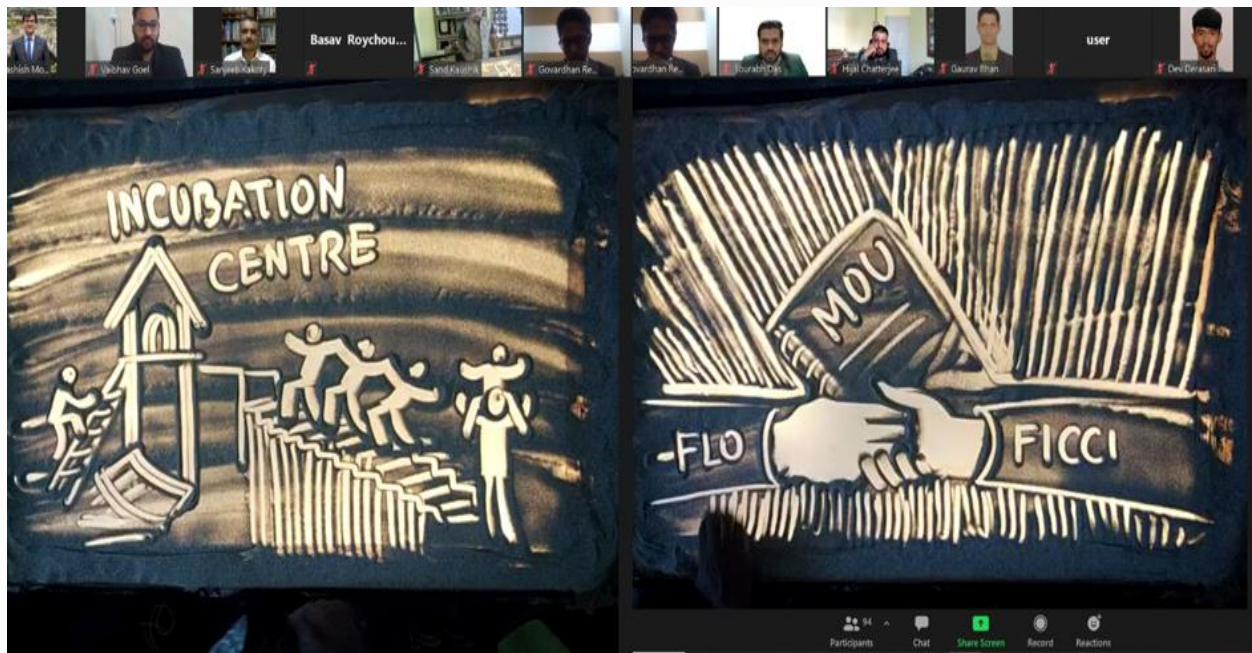




Day 2 of EmergE'21 started with Panel Discussion 2. The theme of the panel discussion was “Travelling Through the Greater Orbit.” This panel enlightened the students of IIM Shillong about the real possibilities and opportunities that exist in their ideas for entrepreneurship in the most unconventional ways.

The panelists were Shruthi (Venugopal) Nithin, Founder of Floap, a pet-tech company that works to be a 360° solution for all pet needs; Dhruvam Thaker, Founder of The SMART Taxi – a cab aggregator company that provides specially crafted cab experience and Vinit Jain, Founder of Voilà! Digi which is a music label as well as a digital distribution service that empowers independent artists. The panel was moderated by Prof. Chandradeep (CD) Mitra.

The Elevator Pitch Competition which was held in the afternoon of day 2 saw great participation from the students. The participants were asked to make a pitch, 90 seconds or less in length, on a given start-up in front of the judge, Prof. CB Mohan. The winners of the Elevator Pitch Competition are: Manish Kumar (1st), Divyaraj Chandwaskar (2nd) and Vinushree Jain (3rd). All the winners are participants of PGP20.



### Alumni Activities, Events and Initiatives

The Alumni Committee, in order to foster positive and productive Institute-Alumni relationships, works relentlessly throughout the year and academic year 2020-2021 was no exception. Following is the list of activities and events the committee successfully concluded throughout the year, stating their importance, speakers, their details and the outcome of the same: -

#### *Webinar Interactions*

The webinar interactions with the alumni essentially were undertaken to facilitate mentorship by the Alumni for the current PGP participant in order to ace several corporate competitions. The mode of interaction was online.

#### *Corporate Alumni Workshop*

CAWs facilitate communication and learning from the Alumni to the current PGP participants in several domains and for several skills.

#### *Alumni VC Interaction*

Alumni VC Interactions were conducted in order to help the current participants prepare better for their summer internship and final placement interviews. The shortlisted candidates were connected with Alums from the respective companies and all their queries and preparation apprehensions were solved and addressed by the alums. All the VC interactions took place in an online medium.



### *Sambhav Series*

Sambhav was a series organized with Industry leaders and Distinguished Alumni of IIM Shillong, wherein they shared their own life journeys describing the trajectories they have covered. The idea was that an aspiration can be reached, anything can become 'Sambhav' (Possible) with persistence and resilience.

### *Industry Interactions*

Industry Interactions are essential in terms of providing the individuals an exposure to avenues unexplored. Hence, the alumni committee organized three sessions in the past one year with the corporate front-runners for both our current participants and our alums.

### *Live Projects*

Live Projects are opportunities floated by the Alums for the current PGP participants in order to help them get an exposure to the know-hows of several domains. This helps the participants develop required skill-set before they pass out of IIM Shillong and step into the corporate world.

### *Mentorship Program*

The participants of batch PGP-20 were connected with Alums from the companies/domains they were placed in for their summer internships. This helped the participants for their internship programs well in advance and get a gist of the company culture and the deliverables expected from their side. The program gained significant traction with close to 170 participants applying for mentorship & 160 alumni expressing their interest to mentor the participants. Inputs from the Alumni with respect to industry insights, workload management etc. were highly appreciated by the participants. Prior to the program, posters of mentorship stories of the previous year were floated amongst the batches from time to time stating the experience of the participants with the Alumni and their guidance.

### *Chapter Formation*

The Alumni Chapters serve as a single point of contact platform to stay involved and connected to each other and also to their alma mater. The chapters are instrumental in bringing alumni closer together and enriching their own lives and future alumni by involving them in diverse activities and experience sharing. Each chapter is unique in itself, with Chapter Heads playing a pivotal role in leading the chapters and cultivating a warm and inclusive community to foster alumni interaction, bringing meaningful difference for members and alma mater.

### *Nexus 2020*

The Alumni Association in coordination with the Public Relations Cell of IIM Shillong, organizes 'Nexus', to initiate connect between the incoming batch and the institute. The event this year saw participation from the incoming batch (PGP20), current batch (PGP19) and 12 of our Alumni.

### *Vartalaap – Batch Connect*

Through this, batch connect series we intend to have free flowing conversations about our institute, improvements in curriculum, industry interactions through alumni, listening to their Shillong-days stories and what not! Following were the sessions organized by the Committee for several batches this year:

### *Yearbook*

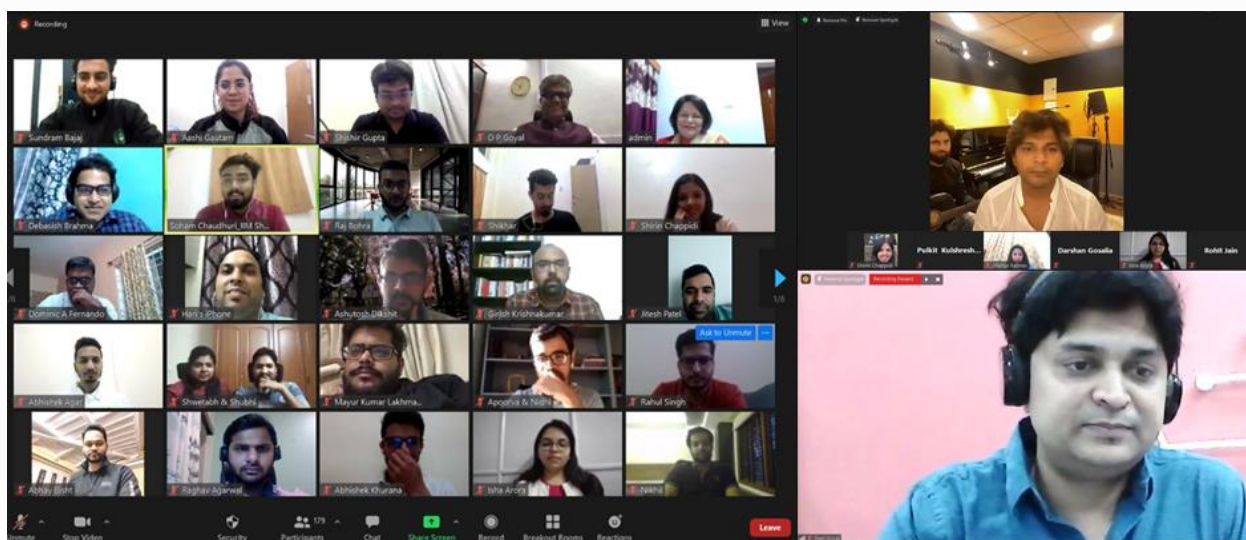
The Yearbook is an annual publication for the outgoing batch that encompasses the information about the batch, messages from several stakeholder, prominent events of the year and eminent visits by several personalities. The Yearbook acts as the one last official interaction between the students of the passing out batch, as they share testimonials for each other along with the memories they made in the course of the last two years. It serves as an unique gift that is treasured for a lifetime by the latest batch of alumni leaving the Institute.

### *Alumni Portal*

The Alumni Portal (AlmaConnect) was successfully launched on 16th January 2021. The momentous occasion was graced by the presence of Prof. D.P Goyal, the Director of IIM Shillong, Professor Naliniprava Tripathy, Dean Alumni and External Relations, and Dr. Ashutosh Murti, Chair Alumni and External Relations. The Alumni Portal aims to be an one stop solution for all alumni engagement such as sharing job opportunities across various industries, forming interest groups, sharing memories and enrolling themselves for the alumni mentorship program among many other things. The event had a footfall of around 80 alumni from across the globe gracing us with their presence and enthusiasm.

### **Melange 2021**

The annual Alumni Meet of IIM Shillong - Mélange 2021 was organized successfully in virtual capacity on 21st March 2021. The event was a grand success with over 250 alumni from across the globe gracing the event and taking an active part in it. The eighth edition of the meet witnessed an overwhelming response from the alumni of all the previous batches that have graduated since the inception of the institute. The momentous occasion was graced by the presence of Prof. D.P Goyal, the Director of IIM Shillong, Professor Naliniprava Tripathy, Dean Alumni and External Relations, and Dr. Ashutosh Murti, Chair Alumni and External Relations. This was followed by a performance by Famous Stand-up Comedian Vipul Goyal and a Special performance by the world-famous Singer and Musician Ankit Tiwari. The event ended on a high note, with the alumni promising on a closer connect, active participation, and to help the institute in every possible way in the future.



### **LEAD Lecture Series**

LEAD is one of the flagship events of PGPEX MBIC (Post Graduate Program for Executives-Managing Business in India and China) now currently design as PGPEX-MBEE ( Managing Business in Emerging Economies) .

LEAD - Leadership, Engagement, Action & Development “is a Corporate Guest Lecture series kicked off in the year 2013 with the vision of connecting industry experts with the academia and participants of IIM Shillong and aspire to create a strong networking platform between industry stalwarts and future leaders.

At LEAD eminent personalities from various industries are invited to interact and each speaker is encourage to share his/her area of expertise which is followed by a round discussion between the participants and the Guest Speaker.As promised today LEAD has witnessed over 30 eminent guests from various industries and has become an enriching experience for the participants of IIM Shillong.

## PGPEx : Student Activities

When it comes to Industry speakers, the batch of PGPEx MBEE 2020-21 batch invited over 20 industry experts covering industries from Banking and Financial Services to Power Generation to FMGC and Manufacturing. These speakers were invited in the flagship iLEAD event where industry leaders engage with the PGPEx participants to discuss emerging trends and changing landscapes in light of the global pandemic. Apart from this, PGPEx MBEE batch of 2020 also organized an HR Connect series which encouraged discussions with Industry HR leaders on changing skillsets and how employers are adapting to the same. In order to stay ahead of the curve and noticing a significant change in the marketing methods employed especially during the pandemic, the batch also organized marketing symposium where key industry experts from the field of marketing and media joined the batch in conducting an insightful discussion on marketing essentials in the new normal. Below is the list of speakers hosted by PGPEx program at IIM Shillong during the year 2020-21



Pankaj Malhan,  
CEO  
Vedanta Steel Business



Anindya Ray  
EVP & Chief Sourcing Officer,  
Arvind Lifestyle Brands Limited



BP Bidappa  
Global Vice President- HR  
Unilever Home Care | New Business Models | Firm  
of the Future



Dr. Tapan Sahoo  
Executive Vice President (Engineering)  
Maruti Suzuki India Limited



Ashish Shah,  
Founder & COO  
Pepperfry.com



Amit Sharma  
CHRO  
Volvo Group India



Amitabha Ray  
Managing Director  
Ericsson Global Services India



Vijay Sinha  
Sr Vice President (HR)  
JSW Steel Ltd



Mahipal Nair,  
CHRO- South Asia, Africa and Middle East,  
Nielsen



Asheesh Arjun Singh  
Partner  
Walker Chandiok & Co LLP



Sanjay Chaturvedi  
Director- Human Resources,  
Hilti (India) Pvt Ltd



Santosh Pai  
Partner  
Link Legal India



Kunjvihari Jandhyala  
Head- Strategic HR and Org Effectiveness  
Tata Power

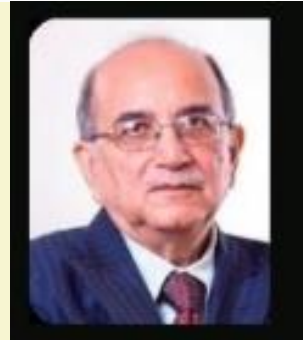


Dr. Chiranjiv Roy  
Chief of Strategy and Data  
Access2justice technologies





Indrajeet Sengupta  
Executive Director & CHRO  
Hindustan Coca Cola Beverages Pvt Ltd



Dr. Rajen Mehrotra,  
Senior Specialist  
International Labour Organization



Subhankar Ghose  
CHRO and HR Leader  
ROI Net Solution Pvt Ltd



Vinayak Marathe  
Ex Sr. Vice President  
Reliance Industries Limited



Altamash Khan  
DGM Digital Marketing  
Godrej Consumer Products Ltd



Rita Kakati- Shah  
Founder and CEO



Mausumi Kar  
Managing Director Motivator  
Group M Media India Pvt Ltd



Rajat Sahni  
Founder  
High Beam Global

## 'Alumni X-change series'

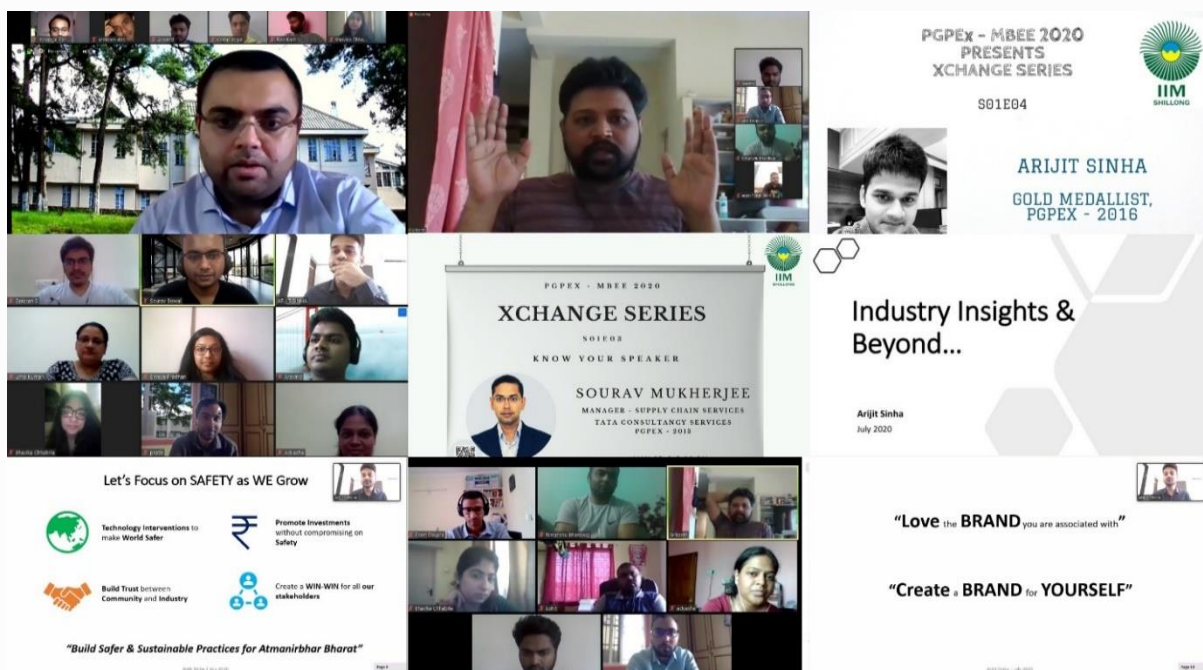
A dedicated committee in the batch organized the 'Alumni X-change series', where esteemed alumni from key positions engaged with the batch in fruitful discussions. In addition to this, the batch also hosted a one-of-its-kind two-day panel discussions which showcased the campus- corporate connect in its truest form. Alumni from key industries and domains formed panels and were moderated by faculties from those domains on key topics ranging from resolving challenges to rethinking and reconfiguring approach to challenges

Snapshot of Events:

1. Started by the Alumni Committee of PGPEX – MBEE 2020, it is a bi-weekly talk show with the esteemed alumnus, on the recent developments in various industries



## 2. Snippets of Xchange Series





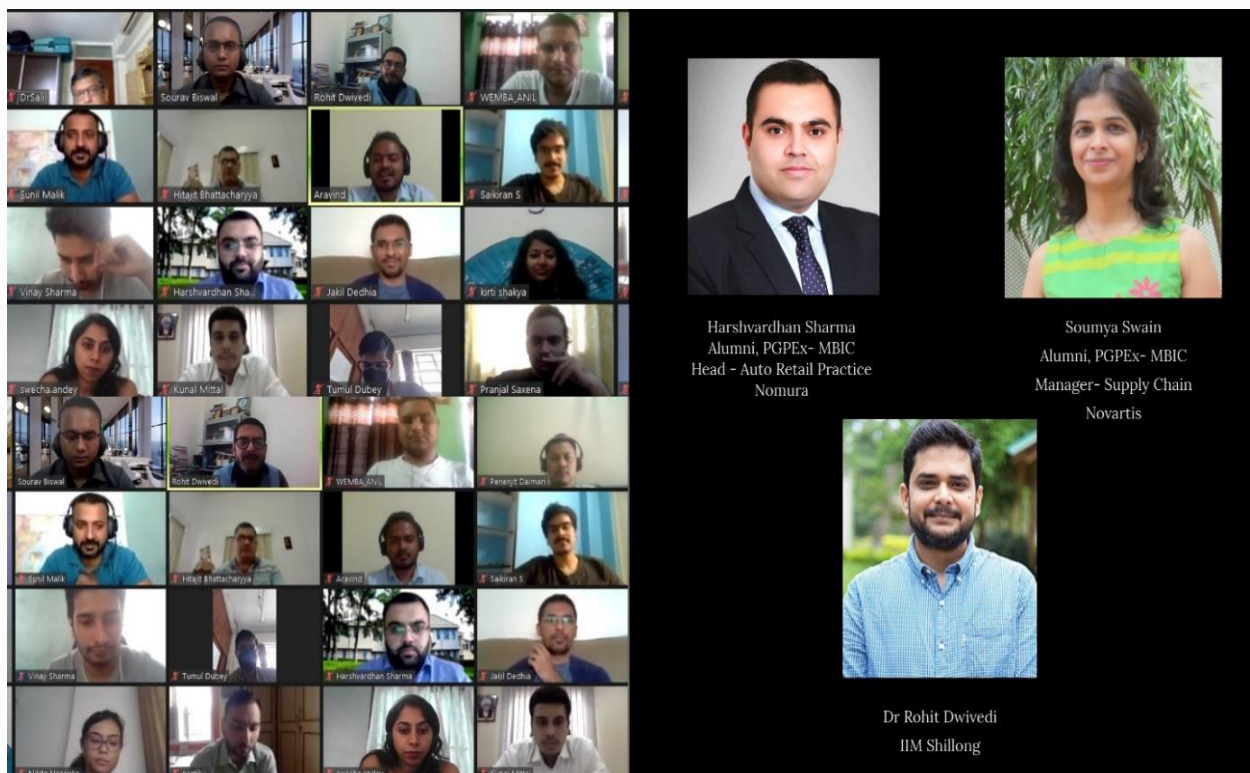
### 3. Sakaratmak

#### a) Day One: - Opening Ceremony

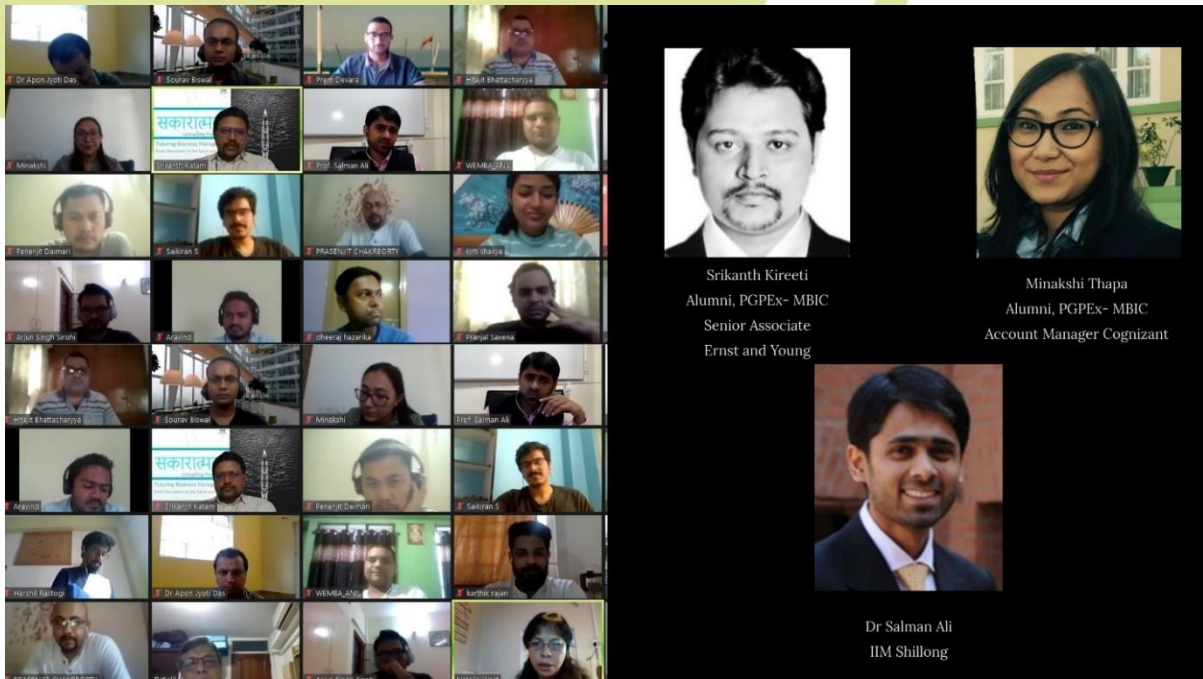


The event was inaugurated by Dr. Naliniprava Tripathy (Dean, Alumni and External Relations) and Dr. Rohit Dwivedi (Chairperson, PGPEX-MBEE) on 22-08-2020.

#### b) Panel Discussion 1 - Resolving Problems for Management (22 - Aug – 2020)



c) Panel Discussion 2: Business management reorientation (22 – Aug - 2020)



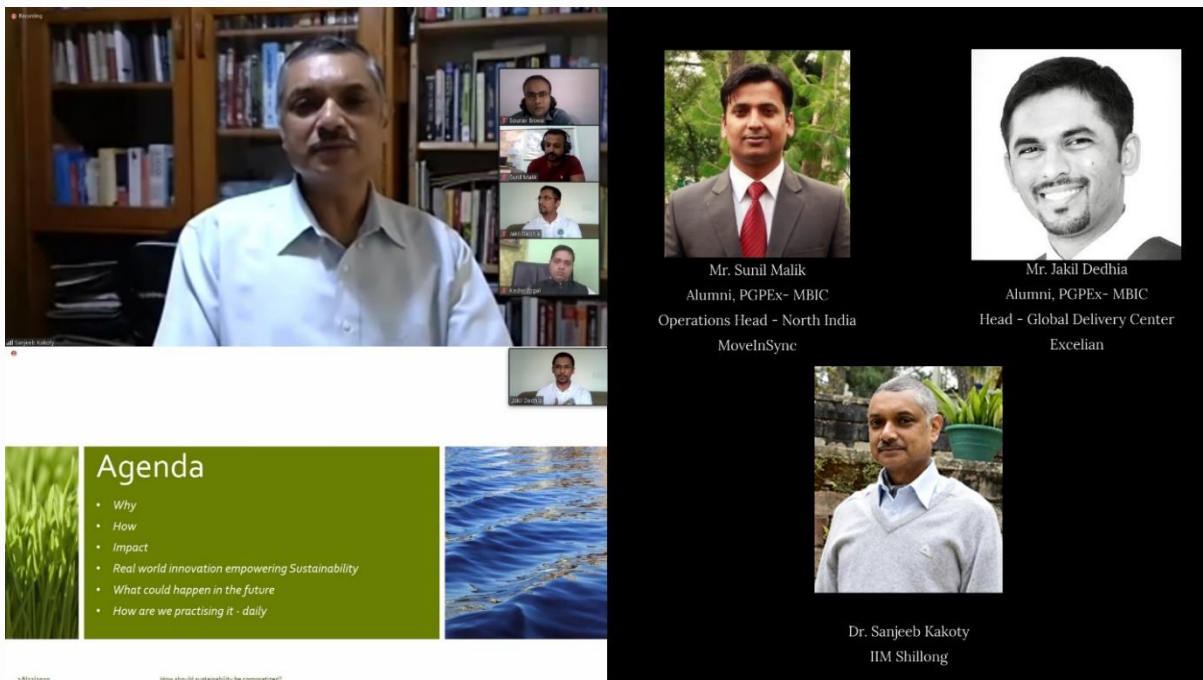
Srikanth Kireeti  
Alumni, PGPEX- MBIC  
Senior Associate  
Ernst and Young

Minakshi Thapa  
Alumni, PGPEX- MBIC  
Account Manager Cognizant

Dr Salman Ali  
IIM Shillong

d) Panel Discussion 3: Reconfiguring growth post COVID (23 – Aug – 2020)

e) Panel Discussion 4: Management, managers and responsibility (23 – Aug – 2020)



Mr. Sunil Malik  
Alumni, PGPEX- MBIC  
Operations Head - North India  
MoveInSync

Mr. Jakil Dedhia  
Alumni, PGPEX- MBIC  
Head - Global Delivery Center  
Excelian

Dr. Sanjeeb Kakoty  
IIM Shillong

**Agenda**

- Why
- How
- Impact
- Real world innovation empowering Sustainability
- What could happen in the future
- How are we practising it - daily



## CLUBS AND COMMITTEES

### Alumni Association

The Alumni Committee of IIM Shillong is responsible for strengthening the Alumni-Institute relationship. The committee maintains its own portal through which the alumni can stay connected and be informed about the latest happenings in the campus.

### Amateur Golf Club

The club aims at grooming golfing skills in students and enhance their overall development through involvement in the game. The Club publishes its annual magazine 'Albatross', showcasing the year's achievements, and incorporates the club's offerings to the student community and the corporate world. It featured many updates from the world of golf, ranging from current world rankings to its importance for IIM Shillong, and contained tips for learning and improving one's golfing skill.

### biTeSys

biTeSys, the Systems Club of IIM Shillong was started with the vision to provide a platform for seamless dissemination of knowledge between Corporate and students through projects, and to keep updated with industry developments in the field of Technology & Systems Management. Qubit is the bi-annual magazine of Systems Club. The team started its magazine with the objective to make the readers aware of the various IT trends prevailing in the industry. Thus, the magazine features various aspects of IT, integrated with factors of value chain that are in practice today. The magazine further covers an industry view points on the prevailing scenario by publishing an interview of the expert. Getting views of the present budding managers is equally important, hence it also showcases various articles written by students across the B-schools of India. Recently in few editions, a section on quiz has been added to infuse interest and skills for the readers.

### ConQuest, the Consulting Club

ConQuest, the consulting club of IIM Shillong strives to equip students with knowledge and skills that are helpful in the pursuit of their careers in consulting and strategic management. The activities of the club include getting live projects from the industry, publishing eZine, its magazine aimed at enriching knowledge across diverse sectors. The magazine incorporates articles and inputs from students and experts from all across our country. E-talk is a section of the magazine which features interviews with eminent industry experts who share their views on issues related to industry. Once a year, the club publishes the Collector's Edition which is a collection of the best of articles and expert talks.

### Cultural Committee

The Cultural Committee at IIM Shillong is dedicated to provide the much needed break that a participant looks for after endless hours of work. The Cultural Committee organises the celebration of festivals. In addition, it also conducts competitions and events.

### ECoBiZ

ECoBiZ Club of IIM Shillong aims to make businesses truly sustainable and strengthen the link between social prosperity and economic profit.

### Entrepreneurship Cell

The Entrepreneurship Cell of IIM Shillong, known as i-cube, is known for its passion in promoting Entrepreneurship amongst the student fraternity of IIM Shillong. It aims at creating a common platform for all aspiring entrepreneurs in general and of the North Eastern region of India in particular.

### Finance Club

Finance Club of IIM Shillong is a student driven initiative that focuses on creating learning opportunity for students outside the classroom and maintaining industry connectivity. The primary activity of the club is to publish one of its kind Finance Magazine, Niveshak. Realizing the potential that an idea carries, and the need of such magazine in the business world, the magazine is opened to all the B-school students with free subscription. It is widely circulated among the top B-schools of India, and features the Best article of the month and monthly quizzes with cash prizes.

### Hostel Committee

Hostel Committee of IIM Shillong acts as an interface between the administration and the students to address the grievances, suggestions, etc. The committee also organizes 'Rannbhoomi', an intra-college sports tournament.

### IT Committee

IT Committee has been instrumental in supporting the daily operations in the areas of network maintenance, video conferencing, classroom and auditorium infrastructure, library and other technology needs.

### Marketing Club

The Marketing Club of IIM Shillong boasts of Marketing enthusiasts and a one-of-its kind monthly marketing magazine MARKATHON which aims to deconstruct marketing jargons to make the subject more accessible to students. The magazine is published in the electronic format and is widely circulated to over 50 B-Schools in India and abroad and has a reader

base of over 5000. 'Cover Story' of the magazine is usually about a contemporary issue or aspect of Marketing, with an Indian perspective. Markathon also has an interview section called 'Vartalaap', where prominent business-leaders and academicians express their views about the current Marketing scenario. The section named 'Perspectives' invites contributions from readers on the prevalent marketing trends. 'Eye2Eye', a section which presents two sides of an argument on a Marketing issue and also invites articles from other B-schools. A popular print advertisement designing competition called 'Silent Voice' is one of the popular features of the magazine and sees contributions from across the country.

### **Opera**

The Operations Club Op-era, of IIM Shillong is a forum for the operations domain enthusiasts from all over the country, to come together and enhance their domain knowledge. Pravaha, a bi-annual magazine is published by Op-Era, the Operations Club of IIM Shillong every year. The magazine tries to capture the events conducted by the club as well as the articles on recent trends in operations management and is circulated to selected libraries, corporates and B-schools. Each edition of the magazine comprises of various sections, out of which a few are: Cover Story, Insight, Blaze-A-Trail, Robaroo, Virtuosos, The Road Less Travelled and Rendezvous. Each section has its own selling point and unique significance in the magazine.

### **Placement Committee**

The Placement Committee is a dedicated body which strives to enhance industry interaction and provides a launch-pad for participants of IIM Shillong to corporate world. It builds long lasting corporate- institute relationships, acts as an interface between IIM Shillong and other organisations for various corporate activities including summer internships and final placements.

### **Public Relations Cell**

The Public Relations Committee of IIM Shillong is the interface of the institute with the outside world and makes sustained efforts towards creating, developing and managing professional relations with all external entities. It is the point of contact for interaction with corporates, other business schools and the media.

### **Student Council**

The Student Council is the apex student body, which looks after the student affairs at IIM Shillong. Office bearers of this nonhierarchical team act as an interface between the student community and the administration.

### **Symphony**

Team Symphony is responsible for publishing the annual magazine of IIM Shillong. The magazine is the collective effort of the student community of IIM Shillong towards addressing the pressing issues in the world of business.

### **usHR**

The HR Club of IIM Shillong stands for Union of Students for Human Resources. usHR also organizes various events within the campus and at the inter-B School level. TogetHR is the bi-monthly magazine published by UsHR – The HR Club. The magazine aims at promoting interest in the emerging leaders towards managing people and organizations. The 'cover story' of the magazine focuses on crucial HR-related matters and is selected and written after analysing the prominent HR-trends of the current scenario. One of the main features of the magazine is 'The corporate nuggets' section in which a major organization's HR policies are examined. In the 'Conflux' Section, interviews by eminent personalities with rich experiences in the HR-domain, where they bring in the practical aspects of managing Human Resources in an organization. The magazine includes one 'Article of the issue' and four articles in the 'Concoction' section. These are selected from among submissions from various B-Schools.

### **Zeitgeist**

Zeitgeist organizes quizzes and debates on various burning topics, which have succeeded in evoking enthusiastic response from the participants. It is also responsible for bringing out symphony, the Annual Magazine of IIM Shillong.

## STUDENTS' ACCOMPLISHMENTS

### Corporate and B-School Competitions:

S.no.	Name	Competition and Organization	Position Secured
1	Shailesh Maheshwari & Shreya Ghosh	Jubilant Mind FiZZzzz	National Winner
2	Anusree Sen, Arpita Bansal, Ayesha Dutta, Sayan Chaudhury	HULT Prize Challenge 2020	Regional Finalists, London
3	Hatshit Goel, Nishul Wadhwa, Rahul Baid	CarEasy	National Finalists
4	Soham Chaudhuri	Mahindra Rise Challenge	Campus Winner
5	Abhishek Khurana	Mahindra Rise Challenge	Campus Winner
6	Shivam Somani, Varun Kapoor, Vipin Dhonkaria	Google Case Challenge 2020	Campus Winner
7	Apurva Singh, B S S Pramod, Shailesh Maheshwari	Infosys Ingenious	National Semi Finalist
8	Aritro Datta, Arko Datta, Arzoo Kamrah	Bond with Pidilite	National Winner
9	Snehil Kesarwani, Shrecha Mehta	Mi Summit 2.0	Regional Finalists
10	Hitanksha R. Jain, Rohan Jose, Satyam Goyal	Bond with Pidilite	National Finalists
11	Vignaesh S	Motilal Oswal - "FLINT - Ignite the spark"	National Winner
12	Apoorva N, Subham Vasistha, Tridha Agrawal	Meero Campus Challenge	National Finalists
13	Abhishek Khurana	Microsoft GSMO 2020	National Finalists
14	Yogesh Verma, Amit Kumar Bhattacharya	Titan Elevate	National Semi-finalist
15	Sanket Jha, Shreya Ghosh	Mi Summit 2.0	National Semi Finalist
16	Darshan Gosalia, Kunal Aggarwal, Yash Jain	HSBC IB League	National Finalists
17	Prashant Nair Tejasvi Nahata	RB Global Challenge	Campus Winner
18	Kartikey Kandpal, Deepanshu Kansal	Microsoft PM Engage	National 2nd Runners up
19	Atreyee Mitra, Disha Aggarwal, Isha Arora, Nishanth Reddy, Omkar Dashetwar	Global Management Challenge	National Finalists
20	Harshvardhan M Mehta, Krtika Shah, Shailesh Maheshwari, Shreya Ghosh	HULT Prize Challenge 2020	Campus Winner
21	Avni Dhingra, Harshvardhan M Mehta, Soham Chaudhuri	TATA Steel-a-thon	National Semi-finalist
22	Siddhartha Ganvir, Sankalp Sinha, Shivam Kumar Rathi, Nilesh Agarwalla	Reliance TUP 6.0	National Finalist
23	Shreyans Agarwal and Anirudh Saini	MBAtrek IPO Challenge	National Winner
24	Saakshi Malpani, Sandhaan Goyal, Shivam Jindal	The Ethics Challenge by CFA Society India	National Winner

# CORPORATE COMPETITIONS 2020-2022





## OTHER ACTIVITY HIGHLIGHTS

<b>Synergy sessions</b>	Synergy, the corporate videoconferencing series of IIM Shillong, invites speakers from the corporate world with rich expertise in domains like Finance, Strategy, Marketing, and Operations among others. These interactive sessions enable students to get more clarity on the recent industry trends and adapt the skills considered relevant by industry leaders as speakers share their domain knowledge and experience with the students.
<b>Digital Marketing Workshop</b>	A workshop on digital marketing was conducted by Mr. Hitesh Motwani to provide a comprehensive overview on digital marketing and understanding of personal branding as well.
<b>Mad Over Marketing workshop</b>	This online workshop will cover various aspects of marketing and branding ranging from minimal advertising, ambush marketing to understanding how brands win on the social media.
<b>Corporate Alumni Workshop by the Alumni Committee</b>	The Alumni Committee of IIM Shillong conducts corporate Alumni Workshops (CAWs) to facilitate communication and learning from the Alumni of the institute to the current PGP participants in several domains, acquainting them with the skill-set they need to develop before starting their corporate journeys.
<b>Hult Prize Competition</b>	HULT Prize is a prestigious competition organized in accordance with the United Nations Foundation and the Hult International Business School. The first round of this competition is the HULT Prize On-Campus Round where 5 judges with immense experience in different domains are called to judge the teams. The teams present their ideas to revolutionize the industry and solve some of the biggest problems of mankind.
<b>Corporate Training Session</b>	The session revolved around case solving methodology and how students should go about solving various genres of cases. The students were introduced to winning presentations and the rationale behind their construction as well.
<b>Personal Finance Workshop</b>	A two-day workshop on personal finance was organized in collaboration with Wealth Café that witnessed more than 150 participants. The workshop helped the participants gain insights into building wealth over time with the right means.
<b>Business Analytics Workshop</b>	IIM Shillong Hosted Mr. Havish Madhvapathy for the 6-day "Business Analytics" Workshop in a virtual capacity. The workshop was attended by over 150 participants and received an overwhelmingly positive response. <b>Topics Covered: Advanced Excel, PowerBI and Tableau.</b>
<b>Zenith - Annual Literary Fest</b>	Zenith, The Annual Literary Fest of IIM Shillong was conducted from 26th to 28th February 2021. The fest was held in an online mode and saw participation from institutes across the nation in events such as Treasure Hunt, Twisted Tales and Madpitch. The fest concluded with a panel discussion by some eminent authors in the nation on the topic: 'How is the World as a market for Indian Literature?'
<b>Bamboo Premier League</b>	Keeping the legacy going, BPL entered its 13th season with much fanfare. Four teams competed against each other from 7th March to 15th March 2021 to win the title. Even in these unprecedented times, players showed great enthusiasm, resolution, and determination throughout the tournament, inspiring others to achieve higher.
<b>Kopda</b>	Kopda Cup - Cricket tournament was held for eight days, from 15th March to 22nd March, where five teams took part. This year had also seen the first-ever KOPDA tournament for girls, where three teams played from 19th March to 22nd March. Players taught each other various virtues like teamwork, coordination, brotherhood, and selflessness, making them better sportspersons.
<b>Godsellers</b>	Godsellers the flagship marketing event of IIM Shillong, this year was restricted to the internal stakeholders. The event tested participants & their practical skills of marketing and selling in real-world environment wherein they were managing a business of their own, market it & generate sales.

## Annual Fest 2021 – KHLURTHMA & NIRVANA

Khlurthma is the Annual Management Fest of IIM Shillong that invites participation from all premier B-Schools across India, which took place from 12<sup>th</sup> to 14<sup>th</sup> March 2021. "Khlurthma", the name translates to a "Battle of Stars", the origin of words being from the local Khasi language, spoken primarily in the state of Meghalaya. It tests the participants' business acumen and aptitude to solve real-life business problems in various management domains. The competitions aim to challenge the inventiveness, ingenuity, and business intelligence of the students. The 3 days were filled with competitions and performances with a total of more than 2700 participants and the prize money totalling up to 4 Lakhs that is organized by the 8 clubs of IIM Shillong.

'Close the Loop' was organized by **ConQuest: Consulting and Strategy Club** of IIM Shillong, which aimed to test the participants, having a knack for problem-solving and strategic-thinking through a case study problem. The competition saw 375+ participants battle it out and after a rigorous first round, 8 teams made it to the finals. Team Innovators from TAPMI and Team Korra from GIM were declared as the winners.

'Nava-Parivartan', the annual event organized by **EcoBiz- the Sustainability & Business Club**, was a three-stage event, where the first stage consisted of a quiz on sustainability and business. The second stage consisted of a social business idea submission, testing their imaginative and feasibility aspects. There were five teams shortlisted based on innovation, and the potential social value that the business models offered. In the final round 'Vani: Voice for a cause', the shortlisted teams pitched their detailed business plans. The winners of the event were teams Strategists and Incognito.

**bITeSys - the Systems and Analytics Club**, brought back another edition of 'JustBidIT' - a virtual bidding simulation event that has always been a favourite among B-School students. Post an online quiz-based elimination round with over a hundred participating teams from highly ranked business schools across the country, the top eight teams were shortlisted. These eight teams made investments in virtual companies with diverse sectoral investments, developing their portfolio across the simulation timeline by trading them, bidding their way towards cash prizes worth ₹50,000, and other rewards - to tackle the various scenarios put forward like the Pandemic, Vaccine Development, Tech Boom and so on. Team Lawgineer consisting of Paras Wadhwa, Paryant Misra, and Yougal Kargaonkar from IIM Shillong finished first.

**Zeitgeist- the Literary, Quizzing and Activities Club** of IIM Shillong, conducted the Asian Parliamentary debate competition: 'Coup-de-Grace'. In the first round of the event, participants were asked to submit their writeup for or against a given motion. Those selected for the second round presented a video submission of their arguments on a given topic. Eight teams were selected for the final round. In the end, Avantika Mathur, Dhruv Chawla, and Aayush Gupta of Team Spirit, IIM Ahmedabad finished first.

'Touchstone', a case study competition conducted by **Markathon- the Marketing Club** of IIM Shillong witnessed massive participation from students across B-Schools. This year the event collaborated with a skill-development company called Phoenix Global for a case study problem. The participants proved their mettle with various innovative and creative solutions for the real-world case problem of Phoenix Global. After a great tussle, Team AI from IIM Shillong and The Triumvirate team from NMIMS Mumbai emerged as the winners and runner-up, respectively.

**usHR- the HR club** of IIM Shillong successfully conducted 'tHRive' - its Flagship quiz and case study competition. The competition was spread across three rounds, an elimination quiz round, a case study round, and the grand finale where the top 5 teams presented their solutions in front of an esteemed jury comprising of "Mr. Rajesh Srivastava," CHRO (Capital Foods), and "Mr. Nishith Upadhyaya" Director, Advisory Services (SHRM). Team Talent Hunters from Fore School of Management grabbed 1st rank.

The 2021 edition of 'Shrinkhala' has been one of the most popular events conducted by **Opera- the Operations Club** of IIM Shillong. Participants from several reputed institutions like IIMs, IIFT, IITs actively participated in this event. Participants were challenged with a case study and after rigorous scrutiny, 6 best teams were shortlisted for the case presentation round. Team Think Tank (Vishakha Gupta, Daniel Sinha, Yash Wani) from IIFT Delhi & Team AKS (Shanmugavel M, Aravinth S, G R Kumar) from VGSOM, IIT Kharagpur were the winner and runner up respectively.

On the last day of Khlurthma, **Niveshak- the Finance and Investment Club** of IIM Shillong, was geared up with the final round of its event, 'Show Me the Money.' The competition intended to test the participants' financial acumen across various domains such as valuation, corporate finance, mergers, acquisitions, etc. After a rigorous contest among around 400 participants, seven teams finally made it to the final round, wherein they had to present a stock pitch. Team Enigma from K J Somaiya Institute of Management (KJ SIM), Mumbai, emerged as the winners who bagged the cash prize of Rs 30,000.

The event was a resounding success, as the varied and thoughtful business plans provided a new dimension to the clubs' vision. IIM Shillong saw the celebration of its annual **cultural fest, NIRVANA 2021**, to bring together the talents across the country in various events ranging from music, dance and theatrics, from 12th March 2021 to 14th March 2021. The theme for this year's event was 'Hues of Euphoria' to bring along everyone and put up their colors of happiness.

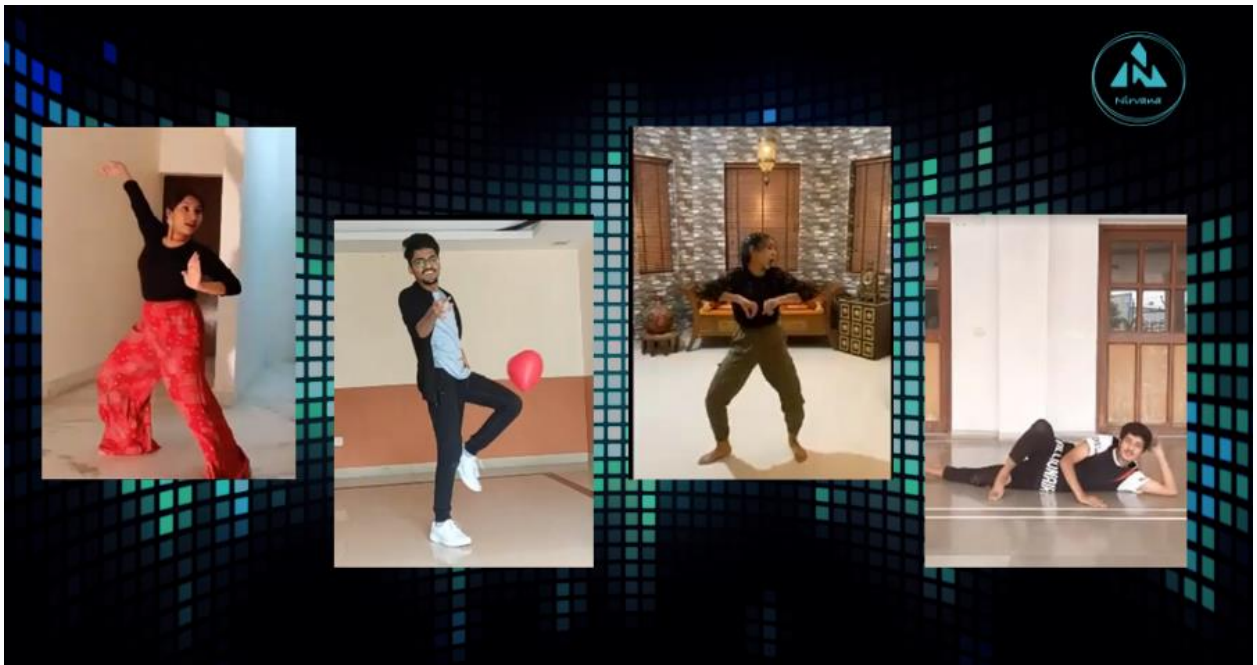
The fest was a three-day-long event, wherein the first two days saw events like Antaragini (Solo singing competition), Stereo Heads (Group Singing Competition), Ankahi (Slam Poetry Competition – English and Hindi), Breakfree (Solo Dance Competition), Mridang (Group Dance Competition), and Peהל (Monologue Competition). Nirvana saw participation from all over the country, including various renowned institutes such as SIBM, NMIMS, IIM L, CHRIST, JSPM, NIT K, MIT, IIM T, IIM R, with a total registration of more than 300 participants

The surprise elements of the Star Nights that were illuminated by comedian Gaurav Kapoor, and singer Arjun Kanungo also saw massive participation from the students of IIM Shillong. The events were conducted with a mix of interaction with the students and performances by the artists.

Although conducted online, there was no limit to the creativity and imagination of the talent that was depicted in the annual cultural fest of IIM Shillong, Nirvana. The participants left the judges and audiences spellbound by their unique pieces, and the event was hence successfully concluded.



## Glimpses of Student Activities





## RAJBHASHA SECTION

With a view to ensuring compliance of the Official Language policy and to promote the use of Hindi for the official purpose of the Institute Official Language Section was set up in the year 2012. Since then, this Section has been making efforts for accelerating the progressive use of Hindi in the Institute. It is involve in various activities such as;

**Hindi Day/Fortnight:** Hindi Day/Fortnight was celebrated w.e.f 14 to 29 September 2020. Various competitions like; Singing, Hand Writing, Poem Recitation, creative writing and Antakshari were organized for the faculties, students and staff of the Institute. Great number of participation from Faculties, students and staff was seen during the events. Due to pandemic many of the events were organized online and few were organized in the Institute by maintaining social distance. In addition, to lessen the stress and tension arising of pandemic various online competitions such as, singing and poem recitation etc. were also organized for the children of IIMS members. Winners were awarded with cash prizes and digital certificates.

**TOLIC Meetings:** Due to pandemic only one online meeting was held during the month of November 2020 at TOLIC level and the Institute ensured the attendance in the meeting.

**Implementation of Official Language Policy:** In compliance of Official Language Policy many documents are issued in both Hindi and English, such as; Order, Advertisement, Circular, Parliamentary Questionnaire etc.



## HUMAN RESOURCE

### Faculty members

SI	Name	Designation	E-mail
1	Dr. Keya Sengupta	Professor till superannuation on 31 Dec. 2020	ks@iimshillong.ac.in
2	Dr. Nalini Prava Tripathy	Professor & Dean (Alumni & External Relations)	nt@iimshillong.ac.in
3	Dr. Pradip H Sadarangani	Professor	ps@iimshillong.ac.in
4	Dr. Sanjoy Mukherjee	Associate Professor	smj@iimshillong.ac.in
5	Dr. Basav Roychoudhury	Associate Professor	brc@iimshillong.ac.in
6	Dr. Natalie West Kharkongor	Associate Professor	nwk@iimshillong.ac.in
7	Dr. Rohit Dwivedi	Associate Professor	rd@iimshillong.ac.in
8	Dr. Sanjeeb Kakoty	Associate Professor	sky@iimshillong.ac.in
9	Dr. Rohit Joshi	Associate Professor	rj@iimshillong.ac.in
10	Dr. Nitin	Associate Professor till 31 Dec. 2020	nitin@iimshillong.ac.in
11	Dr. Sharad Nath Bhattacharya	Associate Professor	snb@iimshillong.ac.in
12	Dr. Neelam Rani	Associate Professor	nr@iimshillong.ac.in
13	Dr. Vibhas Amawate	Associate Professor wef 21 Dec. 2020	vibhas@iimshillong.ac.in
14	Dr. Mousumi Bhattacharya	Assistant Professor Grade- I till 17 Feb. 2021 and Associate Professor wef 18 Feb. 2021	msb@iimshillong.ac.in
15	Dr. Sonia Nongmaithem	Assistant Professor Grade- I till 09 Oct. 2020	sn@iimshillong.ac.in
16	Dr. Debasisha Mishra	Assistant Professor Grade- I	dbm@iimshillong.ac.in
17	Dr. Sanjita Jaipuria	Assistant Professor Grade- I	sj@iimshillong.ac.in
18	Dr. Pratap Chandra Mandal	Assistant Professor Grade- I	pcm@iimshillong.ac.in
19	Dr. Bidyut J Gogoi	Assistant Professor Grade- I	bjg@iimshillong.ac.in
20	Dr. Ashutosh Bishnu Murti	Assistant Professor Grade- I	ashutosh@iimshillong.ac.in
21	Dr. Ridhi Arora	Assistant Professor Grade- I	ridhi.arora@iimshillong.ac.in
22	Dr. Achinta Kr Sarmah	Assistant Professor Grade- II till 24 Jan. 2021 and Assistant Professor Grade- I wef 25 Jan. 2021	aks@iimshillong.ac.in
23	Dr. Prasanta Chopdar	Assistant Professor Grade- I wef 04 Feb. 2021	prasanta@iimshillong.ac.in
24	Dr. Atul Mehta	Visiting Faculty on Contract till 14 Feb. 2021 and Assistant Professor Grade- I wef 15 Feb. 2021	amt@iimshillong.ac.in
25	Dr. Kailash Choudhary	Assistant Professor Grade- I wef 15 Feb. 2021	kailash@iimshillong.ac.in
26	Dr. Subhadip Mukherjee	Assistant Professor Grade- I wef 18 Mar. 2021	subhadip@iimshillong.ac.in
28	Dr. Vishakha Bansal	Assistant Professor Grade- I wef 18 Mar. 2021	vishakha@iimshillong.ac.in
29	Dr. Pradeep Kumar Dadabada	Assistant Professor Grade- I on Contract	pkd@iimshillong.ac.in
30	Dr. Raj Dash	Assistant Professor Grade- I on Contract	raj@iimshillong.ac.in
31	Dr. Gurpreet Kour	Assistant Professor Grade- I on Contract	gurpreet@iimshillong.ac.in
32	Dr. Biplab Bhattacharjee	Assistant Professor Grade- I on Contract	biplab@iimshillong.ac.in
33	Dr. Chacko J Kuttisseril	Assistant Professor Grade- I on Contract	chacko@iimshillong.ac.in
34	Dr. Arindum Mukhopadhyay	Assistant Professor Grade- II on Contract till 27 May 2020	am@iimshillong.ac.in
35	Dr. Lata Chakravarty	Visiting Faculty on Contract till 30 Nov. 2020	lcv@iimshillong.ac.in

### Officers and Staff

IIM Shillong is fortunate to have committed and motivated officers and staff. Institute recognizes their talent and contributions and believes that the Institute can become a Centre of Excellence not only with the contributions of the faculty members and the students, but with the active involvement and contributions of the administrative staff at all levels. Institute has been regularly sending the officers and staff to various parts of the country for training.

SI	Name	Designation	email
1	Lt. Col. (Retd) Prashant P Kulkarni	Chief Administrative Officer till 16 July 2020	ptk@iimshillong.ac.in
2	CMA Kuldeepak Sharma	Finance Officer wef 10 June 2020 & CAO (i/c) wef 17 July 2020 till 03 Mar. 2021	fo@iimshillong.ac.in
3	Dr. Sudhir Kumar Jena	Librarian	skj@iimshillong.ac.in
4	Shri. Hemango K Dutta	Manager (Corporate Relations, Placement & Public Relations) & CAO (offg.) wef 04 Mar. 2021	hkd@iimshillong.ac.in
5	Shri. Sunshine Marbaniang	Executive Engineer cum Estate Officer	sm@iimshillong.ac.in

6	Smt. Golda L Saiborne	Accounts Officer & FO (i/c) till 09 June 2020	gls@iimshillong.ac.in
7	Shri. K Anantha Shayanam	Audit Officer wef 18 Feb. 2021 till 06 Mar. 2021	
8	Dr. Richa Sharma	Resident Medical Officer wef 18 Jan. 2021	doctor@iimshillong.ac.in
9	Shri. Thomshaphrang Laloo	Administration Officer (Academics)	thom@iimshillong.ac.in
10	Shri. Alvin Anthony Nongtraw	Administration Officer (Administration & HR)	aan@iimshillong.ac.in
11	Shri. Merlvin Jude Mukhim	Administration Officer (Placement & PR) & SO(i/c) wef 01 June 2020 to 14 July 2020 and wef 06 Sept. 2020	mjm@iimshillong.ac.in
12	Capt. (Retd) Ravi Rao	Security Officer till 31 May 2020	rvr@iimshillong.ac.in
13	Major. Sahil Malhan	Security Officer wef 15 July 2020 till 05 Sept. 2020	sahil.malhan@iimshillong.ac.in
14	Shri. Manish Kumar Sinha	Officer (IT & ERP)	mks@iimshillong.ac.in
15	Shri. Zicco D Shira	System Analyst	zic@iimshillong.ac.in
16	Shri. Banteilang Syiemiong	System Analyst	bs@iimshillong.ac.in
17	Shri. Colin W R Sohkhlet	Store and Purchase Officer	cwr@iimshillong.ac.in
18	Ms. Emica Khonglah	Administration Officer (Academics) wef 09 June 2020	ekh@iimshillong.ac.in
19	Shri. Athozo Tase	Administration Officer (Executive Education & Professional Practice) wef 07 Sept. 2020	athozo@iimshillong.ac.in
20	Shri. Ningombam Sanjeev Kumar	Centre Coordinator (Dr. APJ Abdul Kalam Centre for Policy Research and Analysis) wef 21 Dec. 2020	apjcoordinator@iimshillong.ac.in
21	Shri. Wanpynbiangbha K Shylla	Office Assistant	wks@iimshillong.ac.in
22	Shri. Suklang Khyriem	Junior Engineer (Civil)	sk@iimshillong.ac.in
23	Shri. Cliff Dkhar	Library Information Assistant	cdk@iimshillong.ac.in
24	Shri. Longmanbha Thangkhiew	Accountant	lmt@iimshillong.ac.in
25	Smt. Patricia Kharpuri	Cashier	pbk@iimshillong.ac.in
26	Smt. Ibanrikordor L Nongbri	Personal Assistant	iln@iimshillong.ac.in
27	Smt. Mallika B Roy	Secretary to the Director	mbr@iimshillong.ac.in
28	Shri. Narayan Chhetry	System Assistant	nct@iimshillong.ac.in
29	Smt. Parbati Pyngrope	Hindi Translator	ppg@iimshillong.ac.in
30	Smt. Arpita P Choudhury	Office Assistant	apc@iimshillong.ac.in
31	Shri. Arkie Khongwar	Office Assistant	ak@iimshillong.ac.in
32	Shri. Badonbor Kharmon	Office Assistant	bk@iimshillong.ac.in
33	Smt. Jessyca Laloo	Office Assistant	jcl@iimshillong.ac.in
34	Smt. Ridahun Dhar	Office Assistant	rhd@iimshillong.ac.in
35	Shri. Trailokya Das	Junior Engineer (Electrical)	td@iimshillong.ac.in
36	Shri. Kennedy Pdah	Office Assistant	kdp@iimshillong.ac.in
37	Shri. Subhankar P Deb	Personal Assistant	spd@iimshillong.ac.in
38	Shri. Sanjeeb Kumar Mishra	Accountant	skm@iimshillong.ac.in
39	Shri. Donald P Jyrwa	Office Assistant	dpj@iimshillong.ac.in
40	Shri. Siddharth Jain	Office Assistant	sij@iimshillong.ac.in
41	Shri. Simon Marbaniang	Office Assistant	smb@iimshillong.ac.in
42	Shri. Syrpailin Kynshikhar	Driver	skk@iimshillong.ac.in
43	Shri. Khrawkupar Pyrbot	Computer Assistant	kp@iimshillong.ac.in

## Progress report of the Construction work of IIM Shillong as on March 2021

Sl.no.		Name of the Work	Up-to date physical progress in %
1	a	Academic Block [Build-up Area: 9717.92 sqm]	100%
2	a	Hostel Block (4 Nos.): [Build-up Area: 9717.92 sqm]	99%
	b	Residential Quarters	100%
	c	Dining Block [Build-up Area: 762.43 sqm]	100%
	d	Director's Block [Build-up Area: 459 sqm]	100%
3	a	Development Works	85%
	b	Retaining Work behind Academic Block - A	100%
4	a	Balance Development Works	95%
	b	C/o Underground Reservoir, Pump House, [Area:627 sqm]	95%
	c	C/o Water Bodies besides Director's Bungalow	90%
	d	C/o Main Gate	100%
	e	C/o Covered Corridor	85%
5		Water Supply by PHE	100%
6		Electricity Supply by MeECL	100%
7		Salvage Plan	100%
8	a	ICT Works - OFC Cable Layout for IIM Shillong - Campus (Phase I, II & III)	90%
	b	ICT Works - LAN Points (Data) Wiring	95%
	c	ICT Works - Smart ROW Datacentre Solutions	100%
9		<b>Miscellaneous Small Works</b>	
	a	Underdeck Insulations in 3 Class rooms, Board room and Auditorium.	100%
	b	Partition Works in Classrooms, Faculty Rooms etc	100%
	c	Hot Water supply in Hostel	100%
	d	Signage in Academic Building	30%
	e	Water and sewage connection to Building constructed out of IRG	90%
	f	False Ceiling in Cafeteria	100%
	g	Power Wiring in Academic Block. DLP/ Conduit wiring work.	100%
	h	Lift Works	95%
	i	Lightening arrestor and Earthing work	100%
	j	Teaching platform and low height cabinet.	100%



## Glimpses of Development of Permanent Campus



Academic Building



Main Gate



Bank and Post Office



Covered Corridor





Dining Hall



Student Hostel



Water Body





Type II Quarters



Type III Quarters





Type IV Quarters



Type VI Quarters

# Audit Report

## Separate Audit Report of the Comptroller and Auditor General of India on the accounts of Indian Institute of Management, Shillong for the year ended 31 March 2021

We have audited the attached Balance Sheet of Indian Institute of Management (IIM), Shillong as at 31 March 2021, Income and Expenditure Account and Receipts and Payments Account for the year ended on that date under Section 19 (2) of the Comptroller & Auditor General's (Duties, Powers & Conditions of Service) Act, 1971 read with Section 23 of the IIM Act, 2017. These financial statements are the responsibility of the IIM's Management. Our responsibility is to express an opinion on these financial statements based on our audit.

2. This draft Separate Audit Report contains the comments of the Comptroller & Auditor General of India (CAG) on the accounting treatment only with regard to classification, conformity with the best accounting practices, accounting standards and the disclosure norms, etc. Audit observations on financial transactions with regard to compliance with the Law, Rules & Regulations (Propriety and Regularity) and efficiency-cum-performance aspects, etc., if any, are reported through Inspection Reports/CAG's Audit Reports separately.

3. We have conducted our audit in accordance with auditing standards generally accepted in India. These standards require that we plan and perform the audit to obtain reasonable assurance about whether the financial statements are free from material misstatements. An audit includes examining, on a test basis, evidences supporting the amounts and disclosures in the financial statements. An audit also includes assessing the accounting principles used and significant estimates made by management, as well as evaluating the overall presentation of financial statements. We believe that our audit provides a reasonable basis for our opinion.

4. Based on our audit, we report that:

I. We have obtained all the information and explanations, which to the best of our knowledge and belief were necessary for the purpose of our audit;

II. The Balance Sheet, Income and Expenditure Account and Receipts and Payments Account dealt with by this Report have been drawn up in the Revised Format of Accounts prescribed for Central Educational Institutions by the Ministry of Human Resources Development (MHRD).

III. In our opinion, proper books of accounts and other relevant records have been maintained by IIM as required under Rule 19 of the Rules and Regulations of the IIM in so far as it appears from our examination of such books.

IV. We further report that:



## **A. Balance Sheet**

### **Application of Funds**

#### **Fixed Assets (Schedule 4B)-- Building: ₹ 7.52 crore**

**A1:** The above does not include construction works amounting to ₹ 178.31 crore which were completed and yet to be capitalized. The construction works which were already completed should have been capitalised and depreciation should also have been provided in the Books of Accounts. This has resulted in understatement of Fixed Assets (Building) and overstatement of Capital Work in Progress by ₹ 178.31 crore. The Depreciation for the year was also understated along with overstatement of Excess of Income over Expenditure by ₹ 8.27 crore.

#### **Fixed Assets (Schedule 4B)**

##### **Capital Work in Progress: ₹ 272.44 crore**

**A2:** The above includes ₹ 0.96 crore being construction of Male Barrack at Permanent Campus which had been completed on 17.12.2019 and yet to be capitalised. The construction works which were already completed should have been capitalised and depreciation should also have been provided in the Books of Accounts. This has resulted in overstatement of Capital Work in Progress and understatement of Fixed Assets (Building) by ₹ 0.96 crore. The Depreciation for the year was also understated along with overstatement of Excess of Income over Expenditure by ₹ 0.04 crore ( $\text{₹ } 0.96 \text{ crore} \times 2 \text{ per cent} \times 2 \text{ years}$ ).

#### **Fixed Assets (Schedule 4A)-- Electrical Installations: ₹ 0.53 crore**

**A3:** The above does not include ₹ 12.03 crore being the construction of 132 kv S/c line constructed by Meghalaya Energy Corporation Limited (MeECL) as Deposit Work which was completed on 24.01.2019. The construction work which was already completed should have been capitalised and depreciation should also have been provided in the Books of Accounts. This has resulted in understatement of Fixed Assets (Electrical Installations) and overstatement of Capital Work in Progress by ₹ 12.03 crore. The Depreciation for the year was also understated along with overstatement of Excess of Income over Expenditure by ₹ 1.20 crore ( $\text{₹ } 12.03 \text{ crore} \times 5 \text{ per cent} \times 2 \text{ years}$ ).

#### **Fixed Assets (Schedule 4A)-- Tube Well and Water Supply: ₹ 1.16 crore**

**A4:** The above does not include ₹ 9.35 crore being the construction of water supply works at Permanent Campus by the PHE Department which was completed on 08.05.2020. The construction work which was already completed should have been capitalised and depreciation should also have been provided in the Books of Accounts. This has resulted in understatement of Fixed Assets (Tube Well and Water Supply) and



overstatement of Capital Work in Progress by ₹ 9.35 crore. The Depreciation for the year was also understated along with overstatement of Excess of Income over Expenditure by ₹ 0.19 crore (₹ 9.35 crore x 2 per cent).

**B: Income and Expenditure Account**

**Others Income (Schedule 13) -- Other Academic Fees: 0.97 crore**

**B1:** The above includes ₹ 0.97 crore being the amount received towards distribution of CAT 2019 surplus. As this income pertains to prior period, this should have been disclosed separately under 'Prior Period Income'. This resulted in overstatement of Other Income - Other Academic Fees and understatement of Prior Period Income by ₹ 0.97 crore.

**Others Income (Schedule 13)**

**Income from consultancy: ₹ 0.13 crore**

**B2:** The above includes ₹ 0.13 crore being the amount received towards Program and Project. As this income pertains to prior period, this should have been disclosed separately under 'Prior Period Income'. This resulted in overstatement of Other Income - Income from consultancy and understatement of Prior Period Income by ₹ 0.13 crore.

**Income and Expenditure Account**

**Academic Expenses (Schedule 16) ₹ 5.92 crore**

**B3:** The above does not include ₹ 1.20 crore being the expenditure relating to Library E-Resources for the year 2020-21 which should have been booked in the Accounts. This resulted in understatement of Academic Expenses and understatement of Current Liabilities and Provision along with overstatement of Excess of Income over Expenditure by ₹ 1.20 crore.

**C: Grants-in-aid:**

**C1:** The opening balance of Grants was NIL as on 1 April 2020. An amount of ₹ 6.00 crore was sanctioned, received and also spent during the year leaving NIL balance as on 31 March 2021.

**V.** Subject to our observations in the preceding paragraphs, we report that the Balance Sheet, Income and Expenditure Account and Receipt and Payment Account dealt with by this report are in agreement with the books of accounts.

**VI.** In our opinion and to the best of our information and according to the explanations given to us, the said financial statements read together with the Accounting Policies and Notes on Accounts and subject to the significant matters stated above and other matters mentioned in Annexure to this Audit Report give a true and fair view in conformity with accounting principles generally accepted in India.

- a) In so far as it relates to the Balance Sheet, of the state of affairs of the Indian Institute of Management (IIM), Shillong as at 31 March 2021; and
- b) In so far as it relates to Income and Expenditure Account, of the Surplus for the year ended on that date.

Place: Shillong

Date: 31 March 2022



(Shefali Srivastava Andaleeb),  
Accountant General (Audit)

**Annexure I to Separate Audit Report**  
**Adequacy of Internal Control Mechanism**

**1. Adequacy of Internal Audit System**

The following deficiencies in Internal Audit System were observed:

- (i) The Institute does not have a separate Internal Audit Wing and no Internal Audit of the various sections/departments was conducted except only on the accounts of the Institute by an outsourced Chartered Accountant firm.
- (ii) There is no Internal Audit Plan being prepared regarding coverage of audit.
- (iii) No Internal Audit Manual has been prepared by the Institute.

**2. Adequacy of Internal Control System**

The following deficiencies in Internal Control System were observed:

- (i) The Institute did not adjust Advance for TA on Tour and LTC resulting in accumulation of unadjusted advances beyond the specified period.
- (ii) Confirmation of Debtors/Loans and Advances from respective parties was not taken.
- (iii) Non confirmation and reconciliation of bank balances in respect of two bank accounts.

**3. System of Physical Verification of Fixed Assets**

The Institute conducted Physical Verification of Fixed Assets as on 31 March 2021. However, after the physical verification, the physically verified assets were not compared with the assets in its books of accounts.

**4. System of Physical Verification of Inventory**

The Institute conducted Physical Verification of Inventory as on 31 March 2021. However, after the physical verification, the physically verified Inventory was not compared with the books of accounts.

**5. Regularity in payment of statutory dues**

The Institute has been regular in payment of statutory dues.

  
Sr. Audit Officer/AMG-I



# **Statement of Accounts 2020-21**

## Contents

BALANCE SHEET AS AT 31 <sup>ST</sup> MARCH 2021.....	94
INCOME AND EXPENDITURE ACCOUNT FOR THE YEAR ENDING 31ST MARCH, 2021 .....	95
SCHEDULE -1: CORPUS / CAPITAL FUND.....	97
SCHEDULE 2 : DESIGNATED / EARMARKED / ENDOWMENT FUNDS.....	98
SCHEDULED 2A: ENDOWMENT FUNDS .....	99
SCHEDULE 3 : CURRENT LIABILITIES & PROVISIONS.....	100
SCHEDULE 3 (A) : SPONSORED PROJECTS/PROGRAMMES .....	101
SCHEDULE 3 (A) : SPONSORED PROJECTS/PROGRAMMES .....	102
SCHEDULE 3 (A) : SPONSORED PROJECTS/PROGRAMMES .....	103
SCHEDULE 3 (A) : SPONSORED PROJECTS/PROGRAMMES .....	104
SCHEDULE 3 (B) : SPONSORED FELLOWSHIPS AND SCHOLARSHIPS.....	105
SCHEDULE 3 (C) UNUTILISED GRANTS FROM UGC, GOVERNMENT OF INDIA AND STATE GOVERNMENTS .....	106
SCHEDULE 4 - FIXED ASSETS.....	107
SCHEDULE 4 A - FIXED ASSETS PLAN -NIL .....	109
SCHEDULE 4 B - FIXED ASSETS NON PLAN - NIL .....	109
SCHEDULE 4 C - INTANGIBLE ASSETS .....	109
SCHEDULE 4 D - FIXED ASSETS OTHERS - NIL .....	109
SCHEDULE 5 : INVESTMENTS FROM EARMARKED / ENDOWMENT FUNDS.....	110
SCHEDULE 5 A : INVESTMENTS FROM EARMARKED/ENDOWMENT FUNDS (FUND WISE) .....	111
SCHEDULE 6 : INVESTMENTS - OTHERS .....	112
SCHEDULE -7: CURRENT ASSETS.....	113
SCHEDULE -8: LOANS, ADVANCES & DEPOSITS .....	115
SCHEDULE -9: ACADEMIC RECEIPTS.....	118
SCHEDULE -10: GRANTS/ SUBSIDIES (IRREVOCABLE GRANTS RECEIVED) .....	120
SCHEDULE -11: INCOME FROM INVESTMENTS .....	121

SCHEDULE 12 : INTEREST EARNED .....	122
SCHEDULE -13: OTHER INCOME .....	123
SCHEDULE 14 : PRIOR PERIOD INCOME.....	124
SCHEDULE -15: STAFF PAYMENTS & BENEFITS .....	125
SCHEDULE 15 A : EMPLOYEES RETIREMENT AND TERMINAL BENEFITS .....	126
SCHEDULE -16: ACADEMIC EXPENSES .....	127
SCHEDULE -17: ADMINISTRATIVE AND GENERAL EXPENSES .....	128
SCHEDULE -18: TRANSPORTATION EXPENSES.....	129
SCHEDULE -19: REPAIRS & MAINTENANCE .....	130
SCHEDULE -20: FINANCE COSTS .....	131
SCHEDULE -21: OTHER EXPENSES .....	132
SCHEDULE 22 - PRIOR PERIOD EXPENSES .....	133
SCHEDULE: 23 SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES .....	142
SCHEDULE: 24 CONTINGENT LIABILITIES AND NOTES TO ACCOUNTS (ILLUSTRATIVE) .....	145



# **BALANCE SHEET AS AT 31<sup>ST</sup> MARCH 2021**

(Amount in Rupees)

<b>SOURCES OF FUNDS</b>	<b>Schedule</b>	<b>Current Year FY 2020-21</b>	<b>Previous Year FY 2019-20</b>
CORPUS/CAPITAL FUND	1	4,38,70,68,277	3,51,13,03,708
DESIGNATED/EARMARKED/ENDOWMENT FUNDS	2	96,56,26,886	1,44,08,87,619
CURRENT LIABILITIES & PROVISIONS	3	18,89,32,519	9,08,47,147
<b>TOTAL</b>		<b>5,54,16,27,682</b>	<b>5,04,30,38,474</b>
<b>APPLICATION OF FUNDS</b>	<b>Schedule</b>	<b>Current Year FY-2020-21</b>	<b>Previous Year FY 2019-20</b>
FIXED ASSETS	4	-	-
Tangible Assets	A	37,10,76,217	10,60,24,548
Capital Work-In-Progress	B	2,72,44,46,318	2,40,38,44,516
Intangible Assets	C	3,05,57,873	4,56,15,908
INVESTMENTS	5		
Long Term	A	12,95,780	12,67,119
Short Term	B	-	-
INVESTMENTS-OTHERS	6	-	-
CURRENT ASSETS	7	2,36,72,68,154	2,37,33,33,883
LOANS, ADVANCES & DEPOSITS	8	4,69,83,340	11,29,52,500
<b>TOTAL</b>		<b>5,54,16,27,682</b>	<b>5,04,30,38,474</b>
SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES	23		
CONTINGENT LIABILITIES AND NOTES TO ACCOUNTS	24		

# INCOME AND EXPENDITURE ACCOUNT FOR THE YEAR ENDING 31ST MARCH, 2021

Sl. No	Particulars	Schedule	Current Year FY 2020-21	Previous Year FY 2019-20
			Total	Total
A	<b><u>INCOME</u></b>			
1	Academic Receipts	9	40,88,26,568	36,34,78,371
2	Grants / Subsidies	10	6,00,00,000	6,70,00,000
3	Income from investments	11	12,44,24,146	13,61,67,232
4	Interest Earned	12	13,44,699	20,57,364
4	Other Income	13	1,81,55,255	4,93,71,603
5	Prior Period Adjustment	14	17,73,18,174	-
	<b>Total (A)</b>		<b>79,00,68,842</b>	<b>61,80,74,570</b>
B	<b><u>EXPENDITURE</u></b>			
1	Staff Payments & Benefits	15	16,78,36,186	12,59,47,453
2	Academic Expenses	16	5,91,71,070	11,20,03,869
3	Administrative and General Expenses	17	5,92,73,857	6,39,75,615
4	Transportation Expenses	18	8,20,892	6,42,912
5	Repairs and Maintenance	19	51,60,161	48,55,670
6	Finance Costs	20	82,058	2,22,919
7	Depreciation	4	5,15,14,662	4,90,08,726
8	Other Expenses	21	-	-
9	Prior Period Expenses	22	4,23,60,620	-
	<b>Total (B)</b>		<b>38,62,19,506</b>	<b>35,66,57,164</b>
	Balance being excess of Income over Expenditure (A-B)		40,38,49,336	26,14,17,407
	Transfer to Capital /Corpus Fund	1	40,38,49,336	26,14,17,407
	Significant Accounting Policies	23		
	Contingent Liabilities and Notes to Accounts	24		

# **SCHEDULES FORMING PART OF BALANCE SHEET**

## **AS ON 31<sup>st</sup> MARCH, 2021**

# SCHEDULE -1: CORPUS / CAPITAL FUND

(Amount in Rupees)

<i>Particulars</i>	<i>Current Year FY 2020-21</i>	<i>Previous Year FY 2019-20</i>
<b>Balance at the beginning of the year</b>	3,51,13,03,708	3,06,04,57,764
<b>Add:</b> Contributions towards Corpus/Capital Fund	-	-
<b>Add:</b> Grants From MoE/Govt.Of India/State Govt.to the extend Utilised for Capital Expenditure	-	-
<b>Add:</b> Assets Purchased out of Earmarked Funds	47,19,15,233	18,94,28,537
<b>Add:</b> Assets Purchased out of Sponsored Projects whereby Ownership vested in the Institution	-	-
<b>Add:</b> Add: Assets Donated /Gifts Received	-	-
<b>Add:</b> Other Additions'	-	-
<b>Add:</b> Excess of Income Over Expenditure	40,38,49,336	26,14,17,407
<b>Total</b>	<b>4,38,70,68,277</b>	<b>3,51,13,03,708</b>
Deduct: Deficit Transferred from Income & Expenditure Account	-	-
<b>BALANCE AT THE YEAR-END</b>	<b>4,38,70,68,277</b>	<b>3,51,13,03,708</b>



**SCHEDULE 2 : DESIGNATED / EARMARKED / ENDOWMENT FUNDS**

(Amount in Rupees)

<b>Particulars</b>	<b>Fund Wise Breakup</b>				<b>Total</b>	
	<b>Grant-in-Aid (Capital)</b>	<b>Scholarship</b>	<b>Fund</b>	<b>Endowment Funds</b>	<b>Current Year FY 2020-21</b>	<b>Previous Year FY 2019-20</b>
<b>A.</b>						
a) Opening balance	1,43,62,75,000	33,45,500	-	12,67,119	1,44,08,87,619	1,63,27,98,156
b) Additions during the year	-	25,63,650	-	-	25,63,650	-
c) Income from Investments made of the funds	-	-	-	-	-	-
d) Accrued Interest on Investments/Advances	-	-	-	28,661	-	-
e) Interest on Savings Bank A/c	-	-	-	-	-	-
f) Other additions (Specify nature)	-	-	-	-	-	-
<b>Total (A)</b>	<b>1,43,62,75,000</b>	<b>59,09,150</b>	<b>-</b>	<b>12,95,780</b>	<b>1,44,34,51,269</b>	<b>1,63,27,98,156</b>
<b>B.</b>						
Utilisation / Expenditure towards objective of funds						
i) Capital Expenditure	47,19,15,233	-	-	-	47,19,15,233	18,94,28,537
ii) Revenue Expenditure	-	59,09,150	-	-	59,09,150	24,82,000
<b>Total (B)</b>	<b>47,19,15,233</b>	<b>59,09,150</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>47,78,24,383</b>	<b>19,19,10,537</b>
<b>Closing balance at the year end (A-B)</b>	<b>96,43,59,766</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>12,95,780</b>	<b>96,56,26,886</b>	<b>1,44,08,87,619</b>
<b>Represented by</b>						
Cash and Bank Balances	2,36,64,75,972	-	-	-	2,36,64,75,972	2,37,32,79,136
Investments	-	-	-	12,95,780	12,95,780	12,67,119
Interest accrued but not due	12,44,24,146	-	-	-	12,44,24,146	13,61,67,232
<b>Total</b>	<b>2,49,09,00,118</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>12,95,780</b>	<b>2,49,21,95,898</b>	<b>2,51,07,13,487</b>

## SCHEDULED 2A: ENDOWMENT FUNDS

(Amount in Rupees)

SI No.	Name of the Endowment	Opening Balance		Additions during the Year		Total		Expenditure on the object during the year	Closing Balance As on FY 2020-21		Total (10+11)
		Endowment	Accumulated Interest	Endowment	Interest	Endowment (3+5)	Accumulated Interest (4+6)		Endowment	Accumulated Interest	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
	Gold Medal Fund	12,67,119	-	-	28,661	12,67,119	28,661	-	12,67,119	28,661	12,95,780
	<b>Total</b>	<b>12,67,119</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>28,661</b>	<b>12,67,119</b>	<b>28,661</b>	<b>-</b>	<b>12,67,119</b>	<b>28,661</b>	<b>12,95,780</b>

### SCHEDULE 3 : CURRENT LIABILITIES & PROVISIONS

(Amount in Rupees)

<i>Particulars</i>	<i>Current Year FY 2020-21</i>	<i>Previous Year FY 2019-20</i>
<b>A. CURRENT LIABILITIES</b>		
1. Deposits from Staff	98,636	98,830
2. Deposits from Students	53,43,298	41,14,510
3. Sundry Creditors		
a) For Goods & Services Tax	3,29,705	51,046
b) Leave Encashment Payable	6,83,597	91,149
4. Deposit-Others (including EMD, Security Deposit)	99,18,588	72,05,073
5. Statutory Liabilities (GST, TDS, CPF, GIS, NPS):	1,65,791	18,23,358
a) Overdue		74,848
6. Other Current Liabilities		
a) Salaries	-	-
b) Unspent balance against sponsored projects	4,77,42,116	4,34,86,040
c) Unspent balance against sponsored Fellowships & Scholarships	1,65,90,365	3,43,360
d) Unutilised Grants	-	-
e) Grants in advance	-	-
f) Other Funds ( Alumni)	10,74,328	23,65,000
g) Other Liabilities (Honorarium)	1,44,000	1,44,000
h) Other Current Liabilities	7,14,38,885	3,10,49,933
<b>Total (A)</b>	<b>15,35,29,309</b>	<b>9,08,47,147</b>
<b>B. PROVISIONS</b>		
1. For Taxation	-	-
2. Gratuity	1,89,45,591	-
3. Superannuation Pension	-	-
4. Accumulated Leave Encashment	1,64,57,619	-
5. Trade Warranties/Claims	-	-
6. Others ( Specify)	-	-
<b>Total (B)</b>	<b>3,54,03,210</b>	<b>-</b>
<b>Total (A+B)</b>	<b>18,89,32,519</b>	<b>9,08,47,147</b>

### SCHEDULE 3 (A) : SPONSORED PROJECTS/PROGRAMMES

(Amount in Rupees)

SI No	Name of the Project/MDP/Consultancy	Opening Balance As on 01.04.2020		Receipts / Recoveries during the year	Total	Expenditure during the year	Closing Balance As on 31.03.2021	
1	2	3	4	5	6	7	8	9
		Credit	Debit				Credit	Debit
<b>I</b>	<b>Certificate Programme</b>							
1	Developing Managerial Skill for Entrepreneurship (Certificate Programme)	3,130	-	-	3,130	-	3,130	-
2	CP-Tourism & Hospitality Mgt	9,32,087	-	-	9,32,087	-	9,32,087	-
<b>II</b>	<b>Institute Programme</b>							
1	SIGRAMP 3	3,88,989	-	-	3,88,989	-	3,88,989	-
2	NUJS Summer School	9,76,900	-	-	9,76,900	-	9,76,900	-
3	Suscon IV	76,000	-	-	76,000	76,000	-	-
4	Suscon III	17,34,255	-	-	17,34,255	-	17,34,255	-
5	Suscon VII	-	5,30,110	-	-5,30,110	-	-	5,30,110
6	FDP 2016-2020	1,59,744	-	-	1,59,744	-	1,59,744	-
7	FDP Program at Bibs Kolkata -FDP	76,001	-	-	76,001	-	76,001	-
8	ICOSCA	10,000	-	-	10,000	-	10,000	-
9	Business leadership Summit 2018	-	5,35,896	-	-	-	-	5,35,896
10	Emerge	-	1,68,383	-	-1,68,383	-	-	1,68,383
11	Mandalay Exchange University Programme	1,16,583	-	-	1,16,583	-	1,16,583	-
<b>III</b>	<b>Consultancy</b>							
1	MIDC (D.K.Agarwal incubation Centre)	4,58,000	-	-	4,58,000	40,000	4,18,000	-
2	Evaluation of Staff at MeECL (Consultancy)	2,50,000	-	-	2,50,000	-	2,50,000	-
3	Free The Slaves- Bihar	1,90,308	-	-	1,90,308	-	1,90,308	-
4	Food Civil Supplies & Consumer Affairs, G.O.A	1,11,630	-	-	1,11,630	24,849	86,781	-
5	Govt. of Sikkim, Department of Rural Development (CON)	40,000	-	-	40,000	-	40,000	-
6	NABARD- Impact Evaluation Study	1,46,208	-	-	1,46,208	-	1,46,208	-
7	Guwahati Tea Auction Center (CON)	8,000	-	-	8,000	-	8,000	-
8	Preparation of Policy on Water & Sanitation (WATSAN)	68,944	-	-	68,944	-	68,944	-
9	SHCM	2,51,179	-	-	2,51,179	-	2,51,179	-
10	ICSSR-Devpt..of Performance (Rohit Joshi)	1,46,781	-	-	1,46,781	-	1,46,781	-
11	ICSSR-Effectiveness Of independent Directors (P.Saravanan)	6,83,420	-	-	6,83,420	-	6,83,420	-
12	ICSSR-Corporate Acquisition (Prof.Neelam)	-	8,462	-	-8,462	-	-	8,462
13	MIDC(Prof P Saravanan)	35,000	-	-	35,000	35,000	-	-
14	Project-NEC XII Five Year Plan	9,08,948	-	1,09,920	10,18,868	6,63,057	3,55,811	-
15	NLCPR Third Party Evaluation	-	1,52,542	-	-1,52,542	-	-	1,52,542
16	MBDA,GOI Megh ( Prof.NW Kharkongor)	18,467	-	-	18,467	-	18,467	-
17	NERAMAC	-	51,763	3,25,055	2,73,292	1,89,484	83,808	-
18	Conduct of Impact Assessment	-	-	8,80,150	8,80,150	1,36,575	7,43,575	-

Contd...



# SCHEDULE 3 (A) : SPONSORED PROJECTS/PROGRAMMES

(Amount in Rupees)

SI No	Name of the Project/MDP/Consultancy	Opening Balance As on 01.04.2020		Receipts / Recoveries during the year	Total	Expenditure during the year	Closing Balance As on 31.03.2021	
1	2	3	4	5	6	7	8	9
		Credit	Debit				Credit	Debit
19	Devept Handloom & Handicraft in NER	-	-	6,30,000	6,30,000	96,102	5,33,898	-
	UNDP -Consultancy for Assignment to Prosper	-	-	6,51,950	6,51,950	2,35,121	4,16,829	-
<b>IV</b>	<b>Project</b>							
1	NFCG -2014-15 Research Project	39,757	-	-	39,757	-	39,757	-
2	HUDCO (Project)	22,500	-	-	22,500	-	22,500	-
3	MGNREGA -Research Study (Prof K.Sengupta)	-	78,092	-	-78,092	-	-	78,092
4	Mid Term Review Prog.EDCIL	5,36,410	-	-	5,36,410	-	5,36,410	-
5	Development of Sports Policy (GOM)	8,47,458	-	-	8,47,458	5,49,036	2,98,422	-
6	IGDC Project- Tripura	3,72,859	-	-	3,72,859	-	3,72,859	-
7	Abdul Kalam Research Centre	-	-	-	-	-	-	-
8	Evaluation of State Finance	3,95,968	-	-	3,95,968	-	3,95,968	-
9	Nationally Coordinated Project (NCP)	5,33,455	-	-	5,33,455	-	5,33,455	-
	Household Finance Research Initiative	-	-	2,30,769	2,30,769	60,840	1,69,929	-
<b>V</b>	<b>CEDNER</b>							
1	Cedner -Entrepreneurship Orientation & Business Mgt	2,71,350	-	-	2,71,350	8,275	2,63,075	-
2	Cedner-Integrated Mountain Initiatives	91,271	-	8,475	99,746	-	99,746	-
3	Cedner -Time Series Modelling	41,300	-	-	41,300	41,300	-	-
4	Cedner-Leadership Training Prog. For school Teacher Heads	4,509	-	-	4,509	-	4,509	-
5	Cedner- Certificate course in Data Science	-	-	7,20,000	7,20,000	8,29,831	-	1,09,831
6	CEDNER-Doner	2,99,221	-	-	2,99,221	-	2,99,221	-
7	CEDNER-Online Classes on Health Care Mgt	-	-	83,500	83,500	12,737	70,763	-
8	CEDNER-Online Classes on Health Care Mgt 20-22nd Dec 2020	-	-	53,250	53,250	20,000	33,250	-
9	International Marketing Conference	-	-	44,000	44,000	6,788	37,212	-
<b>VI</b>	<b>MDP</b>							
1	MDP-UNDP Agro Based Enterprise Mgt.	98,000	-	-	98,000	98,000	-	-
2	MDP-Shija Hospital (Prof.T.K.Giri)	2,500	-	-	2,500	-	2,500	-
3	MDP-NERCOMP Project Management/planning Evaluation	1,74,743	-	-	1,74,743	-	1,74,743	-
4	Lady keane college -Training programme	32,000	-	-	32,000	-	32,000	-
5	MDP-Natoinal Academy of Custom & Excise -NACEN	3,03,300	-	-	3,03,300	-	3,03,300	-
6	Open MDP- Finance for Non Professional	-	9,647	-	-9,647	-	-	9,647
7	MDP-Workshop for higher Productivity	1,06,582	-	-	1,06,582	1,06,582	-	-
8	MDP-A.H.Veterinary (20th -23rd August 2019)	4,89,761	-	9,997	4,99,758	1,20,000	3,79,758	-
9	MDP on Programme Management (AMTRON)	1,20,199	-	-	1,20,199	-	1,20,199	-
10	MDP Coporate Governance 2016-	12,57,883	-	-	12,57,883	89,762	11,68,121	-
11	MDP General Management "open"	52,340	-	-	52,340	-	52,340	-

Contd...

# SCHEDULE 3 (A) : SPONSORED PROJECTS/PROGRAMMES

(Amount in Rupees)

SI No	Name of the Project/MDP/Consultancy	Opening Balance As on 01.04.2020		Receipts / Recoveries during the year	Total	Expenditure during the year	Closing Balance As on 31.03.2021	
1	2	3	4	5	6	7	8	9
		Credit	Debit				Credit	Debit
12	MDP-General Management JSS (23rd to 27th March 2020)	18,08,040	-	63,440	18,71,480	4,69,620	14,01,860	-
13	MDP -General Management Veterinary	2,59,333	-	-	2,59,333	-	2,59,333	-
14	MDP-RBI 18th - 20th Nov 2019	7,22,330	-	-	7,22,330	3,96,619	3,25,711	-
15	MDP-RBI 18th - 20th Nov 2020	-	-	9,98,606	9,98,606	5,15,553	4,83,053	-
16	MDP-Gen MGT Sr Executive IAA(29 Jan-2 Feb 2019)	6,42,444	-	-	6,42,444	-	6,42,444	-
17	MDP- Scenario Building for Strategic Competitive BPCL	2,39,948	-	-	2,39,948	32,400	2,07,548	-
18	MDP-Project Strategic Plg & Impl. Workshop NPIU	1,86,226	-	1,11,083	2,97,309	1,18,590	1,78,719	-
19	MDP-NPIU -Noida	1,20,000	-	-	1,20,000	-	1,20,000	-
20	MDP-Genral Mgt Standard Chartered Bank	6,58,605	-	4,932	6,63,537	58,000	6,05,537	-
21	MDP-Finance for Non finance 14-16 Nov 18	2,65,856	-	-	2,65,856	-	2,65,856	-
22	MDP- Power systems Operation Corp Ltd	1,43,896	-	-	1,43,896	-	1,43,896	-
23	MDP-William Tea Pvt Ltd	4,65,643	-	-	4,65,643	-	4,65,643	-
24	MDP-Meghalaya State Rural Livelihood Society	5,38,816	-	-	5,38,816	-	5,38,816	-
25	MDP-Gen MGT & leadership PNB	7,07,967	-	-	7,07,967	-	7,07,967	-
26	MDP-Chilli Breeze Solutions	-	32,400	-	-32,400	-	-	32,400
27	MDP-Open Source Techonology, NEIGHRIMS	21,250	-	-	21,250	-	21,250	-
28	MDP-Vidarbha Mgt Association	4,82,053	-	17,935	4,99,988	56,204	4,43,784	-
29	MDP- Gen Mgt AEGCL March 2021	-	-	8,12,000	8,12,000	1,26,000	6,86,000	-
<b>LIC</b>								
30	MDP-LIC leadership Devept Prog	5,05,400	-	-	5,05,400	-	5,05,400	-
31	General Management Prog LIC East Zone (MDP)	2,36,781	-	-	2,36,781	-	2,36,781	-
<b>TEQUIP</b>								
32	Tequip III- 2nd programme on senior officer	7,84,692	-	-	7,84,692	1,15,763	6,68,929	-
33	Tequip III-Prof. Devept Training Programme	22,053	-	1,53,843	1,75,896	-	1,75,896	-
34	Tequip III- Professional Devept Prog for Director	3,51,106	-	65,008	4,16,114	1,50,843	2,65,271	-
35	Tequip III- NPIU (10th -14th June 2019)	9,61,329	-	-	9,61,329	2,20,892	7,40,437	-
36	Tequip III- NPIU (19th -21st June 2019)	4,14,474	-	-	4,14,474	78,750	3,35,724	-
37	Tequip III-ASTU	4,49,105	-	2,849	4,51,954	-	4,51,954	-
38	Tequip III-ASTU 21st - 25th Sept 2020	-	-	8,85,000	8,85,000	1,50,000	7,35,000	-
<b>AAI</b>								
39	MDP-HR Organisational mandate AAI	4,18,141	-	-	4,18,141	-	4,18,141	-
40	MDP-Accounting standards & GST (IAF)	11,01,134	-	-	11,01,134	-	11,01,134	-
41	MDP-Eastern Air command 3rd-7th dec 18	8,15,029	-	-	8,15,029	-	8,15,029	-

Contd...

### SCHEDULE 3 (A) : SPONSORED PROJECTS/PROGRAMMES

(Amount in Rupees)

Sl No	Name of the Project/MDP/Consultancy	Opening Balance As on 01.04.2020		Receipts / Recoveries during the year	Total	Expenditure during the year	Closing Balance As on 31.03.2021	
		3	4				8	9
1	2	Credit	Debit	5	6	7	Credit	Debit
43	MDP-Financial Mgt & E-Procurement	-	35,757	-	(35,757)	-	-	35,757
	<b>SLPE/DPE</b>							
44	MDP -Skill Devp./Trg of Exe & Employees in SLPEs	7,80,703	-	-	7,80,703	-	7,80,703	-
45	MDP -Project Management SLPE (DPE)	7,70,474	-	-	7,70,474	-	7,70,474	-
46	MDP-DPE 23-27 July 2018	11,55,701	-	-	11,55,701	-	11,55,701	-
47	MDP-Devept. Of Public Enterprise SLPE (16th-20th Sept 2019)	11,73,001	-	-	11,73,001	4,95,913	6,77,088	-
	<b>IOCL</b>	-	-	-	-	-	-	-
48	Gen. Mgt and Leadership Prog. for Middle Level Mgt Executives of IOCL	4,13,187	-	-	4,13,187	-	4,13,187	-
49	MDP-IOCL	9,97,475	-	1,75,119	11,72,594	9,90,037	1,82,557	-
50	MDP-IOCL 13th -17th November 2017	2,74,452	-	-	2,74,452	-	2,74,452	-
51	MDP-IOCL 6th - 10th Nov 2017	5,69,315	-	-	5,69,315	14,437	5,54,878	-
52	MDP-IOCL 6th - 11th August 2018	7,57,329	-	-	7,57,329	-	7,57,329	-
53	MDP IOCL 27th Aug -1st Sept 2018	7,85,086	-	1,58,550	9,43,636	-	9,43,636	-
54	MDP IOCL 22nd -27th July 2019	13,23,478	-	98,995	14,22,473	1,65,000	12,57,473	-
55	MDP IOCL 26th Aug - 31st August 2019	13,76,813	-	18,109	13,94,922	-	13,94,922	-
56	MDP-IOCL 14th -19th Oct 2019	-	10,24,903	19,24,688	8,99,785	57,065	8,42,720	-
57	MDP-IOCL 14th -15th July 2016	-	-	1,42,676	1,42,676	-	1,42,676	-
58	MDP-IOCL 14th -19th Sept 2020	-	-	8,85,000	8,85,000	2,70,000	6,15,000	-
59	MDP-IOCL 7th to 12th Sept 2020	-	-	8,28,750	8,28,750	-	8,28,750	-
60	MDP-IOCL 21st to 26th Sept 2020	-	-	11,12,850	11,12,850	1,35,000	9,77,850	-
61	MDP-IOCL -July -8 Aug 2016	-	-	8,47,361	8,47,361	8,47,361	-	-
	<b>POWER GRID</b>							
62	MDP-Power Grid Corporation	70,766	-	28,573	99,339	-	99,339	-
63	MDP - PowerGrid Meel 22nd -23rd Sept 2017	2,51,798	-	-	2,51,798	28,573	2,23,225	-
64	MDP- Power grid Sept 2017	39,000	-	-	39,000	39,000	-	-
65	MDP-Power Grid 9th July -13th July 2018	9,03,806	-	-	9,03,806	-	9,03,806	-
66	MDP-Power Grid 19th - 23rd Feb 2017	6,57,579	-	-	6,57,579	-	6,57,579	-
67	MDP-Power Grid 23rd -27th Sept 2019	14,37,073	-	66,356	15,03,429	-	15,03,429	-
68	MDP-Power Grid 5th - 9 th March 2019	8,71,348	-	-	8,71,348	-	8,71,348	-
69	MDP-Power Grid 6th - 8th May 2020	9,13,865	-	12,853	9,26,718	-	9,26,718	-
70	MDP-Power Grid 18 th -22nd Nov 2019	7,58,201	-	1,56,077	9,14,278	-	9,14,278	-
71	MDP-Power Grid 16 th -20th Nov 2021	-	-	8,76,150	8,76,150	-	8,76,150	-
	<b>TOTAL</b>	<b>4,34,86,040</b>	<b>26,27,955</b>	<b>1,41,93,869</b>	<b>5,55,87,851</b>	<b>89,70,959</b>	<b>4,77,42,116</b>	<b>16,61,120</b>

### SCHEDULE 3 (B) : SPONSORED FELLOWSHIPS AND SCHOLARSHIPS

(Amount in Rupees)

SI No	Name of Sponsor	Opening Balance As on 01.04.2020		Transactions During the year		Closing Balance As on 31.03.2021	
		3	4	5	6	7	8
		CR.	DR.	CR.	DR.	CR.	DR.
1	Ministry of Tribal Affairs, GOI	-	-	94,40,385	31,60,000	62,80,385	-
2	Ministry of Social Justice and Empowerment.	3,360	-	2,17,24,390	1,17,57,770	99,69,980	-
3	Others (Specify individually)						
	a) Aditya Birla Scholarship / IDFC Bank	3,40,000	-	1,00,000	1,00,000	3,40,000	-
	<b>Total</b>	<b>3,43,360</b>	<b>-</b>	<b>3,12,64,775</b>	<b>1,50,17,770</b>	<b>1,65,90,365</b>	<b>-</b>

Note :

1. The total of Column 7, (Credit) will appear under the above head, on the liabilities side of the Balance Sheet (Schedule 3).
2. The total of Column 8 (Debit) will appear as Receivables on the Assets side of the Balance Sheet in Schedule 8 (Loans, Advances and Deposits).



### SCHEDULE 3 (C) UNUTILISED GRANTS FROM UGC, GOVERNMENT OF INDIA AND STATE GOVERNMENTS

(Amount in Rupees)

	Current Year FY 2020-21	Previous Year FY 2019-20
<b>A. Plan grants: Government of India</b>		
Balance B/F	-	-
Add: Receipts during the year	6,00,00,000	6,70,00,000
<b>Total (a)</b>	6,00,00,000	6,70,00,000
Less: Refunds	-	-
Less: Utilized for Revenue Expenditure	6,00,00,000	6,70,00,000
Less: Utilized for Capital Expenditure	-	-
<b>Total (b)</b>	-	-
<b>B. UGC grants: Plan</b>		
Balance B/F	-	-
Add: Receipts during the year	-	-
<b>Total (c)</b>	-	-
Less Refunds	-	-
Less: Utilized for Revenue Expenditure	-	-
Less: Utilized for Capital Expenditure	-	-
<b>Total (d)</b>	-	-
<b>Unutilized carried forward (c-d)</b>	-	-
<b>C. UGC grants: Non Plan</b>		
Balance B/F	-	-
Add: Receipts during the year	-	-
<b>Total (e)</b>	-	-
Less Refunds	-	-
Less: Utilized for Revenue Expenditure	-	-
Less: Utilized for Capital Expenditure	-	-
<b>Total (f)</b>	-	-
<b>Unutilized carried forward (e-f)</b>	-	-
<b>D. Grants from State Govt</b>		
Balance B/F	-	-
Add: Receipts during the year	-	-
<b>Total (g)</b>	-	-
Less: Utilized for Revenue Expenditure	-	-
Less: Utilized for Capital Expenditure	-	-
<b>Total (h)</b>	-	-
<b>Unutilized carried forward (g-h)</b>	-	-
<b>*GRAND Total (A+B+C+D)</b>	-	-

**Notes:-**

Unutilized grants includes advances on Capital Account

Unutilized grants includes grants received in advance for the next year

Unutilized grants are represented on the Assets side by Bank balances, Short Term Deposits with Banks and Advances on Capital Account

## SCHEDULE 4 - FIXED ASSETS

(Amount in Rupees) .No	Assets Heads	Rate of Depreciation	Gross Block				DEPRECIATION					NET BLOCK	
			Op Balance as on 01.04.2020	Additions	Deductions	Cl Balance	Dep Opening Balance	Depreciation for the year	Adjustment	Deductions	Total Depreciation	As at previous year FY 2019-20	As at current year end FY 2020-21
<b>A</b>	<b>TANGIBLE ASSETS</b>												
<b>I</b>	<b>Land:</b>	0%	1	-	-	1	-	-		-	-	1	1
a	Freehold		-	-	-	-	-	-		-	-	-	-
b	Leasehold		-	-	-	-	-	-		-	-	-	-
<b>II</b>	<b>Buildings:</b>		-	-		-		-			-	-	-
a	On Freehold Land (boundary Wall)	2%	-	-	-	-	-	-		-	-	-	-
b	On Leasehold Land	2%	7,52,12,671	-	-	7,52,12,671	1,49,54,848	15,04,253		-	1,64,59,101	6,02,57,823	5,87,53,570
c	Ownership Flats/ Premises	2%	1,33,54,721	7,47,68,587	-	8,81,23,308	13,74,811	17,62,466	92,868	-	32,30,145	1,19,79,909	8,48,93,163
d	Superstructures on Land not belonging to educational institutions (Temporary Campus)	2%	19,96,14,878	18,66,000	-	20,14,80,878	19,90,69,961	40,29,618		17,30,97,235	3,00,02,343	5,44,916	17,14,78,534
<b>III</b>	<b>Plants, Machinery &amp; Equipment</b>		-	-	-	-	-	-			-	-	-
<b>IV</b>	<b>Vehicle</b>					-					-		-
a	Vehicle (Tata Safari)	10%	11,83,851	-	-	11,83,851	11,83,850	-		-	11,83,850	1	1
b	Vehicle (Maruti SX-4)	10%	8,04,414	-	-	8,04,414	8,04,413	-		-	8,04,413	1	1
c	Vehicle (Scooter)	10%	43,250	-	-	43,250	33,970	231		-	34,200	9,279	9,049
d	Vehicle (Mahindra XYLO)	10%	9,72,059	-	-	9,72,059	7,07,606	1,01,300		-	8,08,906	2,64,453	1,63,153
e	Vehicle (Innova)	10%	14,45,824	-	-	14,45,824	8,67,494	1,44,582		-	10,12,076	5,78,329	4,33,748
f	Vehicle Hyundai	10%	-	13,27,595	-	13,27,595	-	1,32,760			1,32,760		11,94,835
<b>V</b>	<b>Furniture &amp; Fixtures</b>	7.5%	4,49,51,916	1,03,47,618	-	5,52,99,534	2,79,31,163	41,47,465	4,04,957	-	3,24,83,585	1,70,20,753	2,28,15,949
<b>VI</b>	<b>Office Equipment</b>	7.5%	2,01,67,750	38,43,557	-	2,40,11,307	1,04,74,398	21,61,934	2,55,663	-	1,28,91,995	96,93,351	1,11,19,312
<b>VII</b>	<b>Computer/Peripherals</b>	20%	1,02,48,938	54,88,228	-	1,57,37,166	98,39,659	12,19,146	1,68,480	-	1,12,27,285	4,09,278	45,09,881
<b>VIII</b>	<b>Electrical Installation</b>	5%	52,90,334	-	-	52,90,334	21,06,043	2,64,517	11,306	-	23,81,866	31,84,290	29,08,468
	Library books	10%	1,61,13,261	-	-	1,61,13,261	1,47,43,412	4,44,879	46,970	-	1,52,35,261	13,69,848	8,78,000
<b>X</b>	<b>Tube wells &amp; water supply</b>	2%	-	1,15,74,893	-	1,15,74,893	-	2,31,498		-	2,31,498	-	1,13,43,395
<b>XI</b>	<b>Other fixed assets:</b>					-		-			-		-
a	Polycon Video Conference System	7.5%	16,77,692	-	-	16,77,692	10,75,254	1,25,827		-	12,01,081	6,02,438	4,76,611
b	Glow Sign Board	5%	2,26,493	-	-	2,26,493	1,16,622	11,325		-	1,27,947	1,09,871	98,546
	<b>TOTAL OF A</b>		<b>39,13,08,053</b>	<b>10,92,16,478</b>	<b>-</b>	<b>50,05,24,531</b>	<b>28,52,83,504</b>	<b>1,62,81,801</b>	<b>9,80,244</b>	<b>17,30,97,235</b>	<b>12,94,48,314</b>	<b>10,60,24,548</b>	<b>37,10,76,217</b>

Sl. No	Assets Heads	Rate of Depreciation	Gross Block				DEPRECIATION					NET BLOCK	
			Op Balance as on 01.04.2020	Additions	Deductions	Cl Balance	Dep Opening Balance	Depreciation for the year	Adjustment	Deductions / Adjustments	Total Depreciation	As at previous year FY 2019-20	As at current year end FY 2020-21
B	CAPITAL WORK IN PROGRESS												
I	Capital Work In Progress (permanent Campus) :		2,40,38,44,516	32,06,01,802		2,72,44,46,318	-	-		-	-	2,40,38,44,516	2,72,44,46,318
	TRANSFER TO ASSETS												
	NET WORK-IN-PROGRESS		2,40,38,44,516	32,06,01,802	-	2,72,44,46,318	-	-	-	-	-	2,40,38,44,516	2,72,44,46,318
C	INTANGIBLE ASSETS												
I	I.T. Implementation (Web Development)	40%	7,36,55,875	22,54,096	-	7,59,09,971	6,92,83,780	18,26,477	21,23,869	-	7,32,34,126	43,72,095	26,75,845
II	E- Journal & Periodicals	40%	17,64,36,535	3,98,42,857	-	21,62,79,392	13,51,92,722	3,34,06,384	1,97,98,258	-	18,83,97,364	4,12,43,813	2,78,82,028
	TOTAL OF C		25,00,92,410	4,20,96,953	-	29,21,89,363	20,44,76,502	3,52,32,861	2,19,22,127	-	26,16,31,490	4,56,15,908	3,05,57,873
	TOTAL (A+B+C)		3,04,52,44,979	47,19,15,233	-	3,51,71,60,212	48,97,60,006	5,15,14,662	2,29,02,371	17,30,97,235	39,10,79,804	2,55,54,84,972	3,12,60,80,408

## Note

1. The figure in Column 'Deductions' under Gross Block against the head Capital Work in Progress represents the transfer from Work in Progress to Assets during the year:
2. The figures in column 'Additions during the year under Gross Block against Assets 1 to 14 include transfer from Work in Progress during the year, as well as further acquisitions during the year
3. In the main schedule the some assets are fully depreciated during the year, hence a nominal value of Re 1 has been taken into account.

**SCHEDULE 4 A - FIXED ASSETS PLAN -NIL**

**SCHEDULE 4 B - FIXED ASSETS NON PLAN - NIL**

**SCHEDULE 4 C - INTANGIBLE ASSETS**

Amount in Rupees													
Sl. No	Assets Heads	Rate	Gross Block				Depreciation Block					Net Block	
			Op. Balance	Additions	Deductions	Cl. Balance	Depreciation / Amortizations Opening Balance	Depreciation / Amortization for the year	Adjustments	Deductions	Total Depreciation / Amortization	As at previous year FY 2019-20	As at current year end FY 2020-21
I	I.T. Implementation (Web Development)	40%	7,36,55,875	22,54,096	-	7,59,09,971	6,92,83,780	18,26,477	21,23,869	-	7,32,34,126	43,72,094	26,75,845
II	E- Journal & Periodicals	40%	17,64,36,535	3,98,42,857	-	21,62,79,392	13,51,92,722	3,34,06,384	1,97,98,258	-	18,83,97,364	4,12,43,813	2,78,82,028
	<b>TOTAL OF C</b>		<b>25,00,92,410</b>	<b>4,20,96,953</b>	<b>-</b>	<b>29,21,89,363</b>	<b>20,44,76,502</b>	<b>3,52,32,861</b>	<b>2,19,22,127</b>	<b>-</b>	<b>26,16,31,490</b>	<b>4,56,15,908</b>	<b>3,05,57,873</b>

**SCHEDULE 4 D - FIXED ASSETS OTHERS - NIL**



**SCHEDULE 5 : INVESTMENTS FROM EARMARKED / ENDOWMENT FUNDS**

(Amount in Rupees)

SI No	Particulars	Current Year FY 2020-21	Previous Year FY 2019-20
1	In Central Government Securities	-	-
2	In State Government Securities	-	-
3	Other Approved Securities	-	-
4	Shares	-	-
5	Debentures and Bonds	12,95,780	12,67,119
6	Term Deposits with Banks	-	-
7	Others (to be specified)	-	-
<b>Total</b>		<b>12,95,780</b>	<b>12,67,119</b>

**SCHEDULE 5 A : INVESTMENTS FROM EARMARKED/ENDOWMENT FUNDS (FUND WISE)**

(Amount in Rupees)

SI No.	Funds	Current Year FY 2020-21	Previous Year FY 2019-20
1	8% Taxable Bond	8,17,000	9,60,266
2	Fixed Deposit	4,78,780	3,06,853
	<b>Total</b>	12,95,780	12,67,119

Note : The Total in this Sub Schedule will agree with the total in Schedule 5.

## SCHEDULE 6 : INVESTMENTS - OTHERS

(Amount in Rupees)

SI No	Particulars	Current Year FY 2020-21	Previous Year FY 2019-20
1	In Central Government Securities	-	-
2	In State Government Securities	-	-
3	Other Approved Securities	-	-
4	Shares	-	-
5	Debentures and Bonds	-	-
6	Term Deposits with Banks	-	-
7	Others (to be specified)	-	-
	<b>Total</b>	<b>Nil</b>	<b>Nil</b>

## SCHEDULE -7: CURRENT ASSETS

(Amount in Rupees)

Sl. No	Particulars	CURRENT YEAR FY 2020-21		PREVIOUS YEAR FY 2019-20	
<b>1</b>	<b>Stock:</b>				
a	Stores and Spares	45,267		-	
b	Loose Tools	-		-	
c	Publications	-		-	
d	Laboratory chemicals, consumables and glass ware	-		-	
e	Building Material	-		-	
f	Electrical Material	-		-	
g	Stationery	746,915 .00		-	
h	Water Supply Material	-	7,92,182	-	-
<b>2</b>	<b>Sundry Debtors:</b>				
a	Debts outstanding for a period exceeding six months	-		-	
b	Others	-	-	-	-
<b>3</b>	<b>Cash Balances in Hand (including Cheques/ Drafts and Imprest)</b>	-	-	<b>54,746</b>	<b>54,746</b>
<b>4</b>	<b>Bank Balances (to be further classified as pertaining to Earmarked Fund or otherwise)</b>				
a	With Schedule Banks:				
-In Current Accounts		2,49,581		16,74,040	
-In Term deposit Accounts		2,35,35,57,681		2,35,26,16,790	
- In Term deposit Account (Pledged with SBI as security for Bank Guarantee issued by the bank)		72,75,118		67,09,610	
-In Savings Accounts		53,93,592	2,36,64,75,972	1,22,78,697	2,37,32,79,137
b	With Non-Schedule Banks:				
-In Current Accounts		-	-	-	
-In Term Deposit Accounts		-	-	-	
-In Savings Accounts		-	-	-	-
<b>5</b>	<b>Post Office-Savings Accounts</b>	-	-	-	-
	<b>TOTAL</b>	<b>2,36,72,68,154</b>	<b>2,36,72,68,154</b>	<b>2,37,33,33,883</b>	<b>2,37,33,33,883</b>

Note: Annexure A shows the details of Bank Accounts



# ANNEXURE A

(Amount in Rupees)

Sl. No	Account name	Particulars	FY 2020-21	FY 2019-20
<b>I.</b>	<b>Savings Bank Accounts</b>			
1	SBI MAIN A/c 30276148008	Grant from MoE	17,76,417	8,44,591
2	SBI HOSTEL A/c 30417949667	Hostel /Mess A/c	8,69,128	28,52,111
3	SBI PGP A/c 31136230995	Academic Fee Receipt A/c	2,61,208	10,02,484
4	IIM ADMISSION A/c 33762990824	Development (Plan) A/c (Admission A/c)	1,26,192	17,99,195
5	UBI NCP A/C 1574010004534	Sponsored Projects Fund A/c	6,17,883	6,03,181
6	SBI STAFF WELFARE A/c 31147104355	Staff Welfare Fund	1,04,302	3,38,594
7	SBI NPS A/c 31136237174	Deposit A/c (NPS)	-	29,72,621
8	IIM PLACEMENT & STUDENT ACTIVITY A/c	Student Fund A/c	16,38,462	14,76,038
9	SBI POWER JYOTI A/c 31557929255	Student Aid Fund A/c	-	3,89,882
	<b>TOTAL</b>		<b>53,93,592</b>	<b>1,22,78,697</b>
<b>II.</b>	<b>Current Account</b>			
1)	SBI FOREX A/c 31136237174		-	2,98,904
2)	HDFC PGP A/c 50100199142352		2,49,581	13,75,136
	<b>TOTAL</b>		<b>2,49,581</b>	<b>16,74,040</b>
<b>III.</b>	<b>Term Deposits with Scheduled Banks</b>		2,35,35,57,681	2,35,26,16,790
	<b>- In Term Deposit Account (Pledged with SBI as Security for Bank Guarantee issued by the Bank)</b>		72,75,118	67,09,610
	<b>TOTAL (I + II + III)</b>		<b>2,36,64,75,972</b>	<b>2,37,32,79,137</b>

## SCHEDULE -8: LOANS, ADVANCES & DEPOSITS

(Amount in Rupees)

Sl. No	Particulars	CURRENT YEAR FY 2020-21		PREVIOUS YEAR FY 2019-20	
<b>1</b>	<b>Advances to employees: (Non-interest bearing)</b>				
(a)	Salary	-		-	
(b)	Festival	-		-	
(c)	LTC	1,24,840		4,00,397	
(d)	Medical Advance	6,14,286		7,22,000	
(e)	TA Advance	4,09,445		6,75,715	
(f)	Student Welfare	-		30,998	
(g)	CPDA /FDA	15,000		70,761	
(h)	FPM/PhD	-		39,600	
(i)	Internal Projects/Programme	2,39,004		1,90,684	
(j)	Official Advances	62,388		3,00,279	
(k)	Advance for Programme Office	14,198		65,405	
(l)	Staff Welfare	-		-	
(m)	Advance for Institute Research Scheme	97,000		1,17,270	
(n)	Suscon	-		-	
(o)	CEDNER/MDP	-	15,76,161	2,395	26,15,504
<b>2</b>	<b>Long Term Advances to employees: (Interest bearing)</b>				
(a)	Vehicle Loan	-		-	
(b)	Home Loan	-		-	
(c)	Other (to be specified)	-	-	-	-
<b>3</b>	<b>Advances and Other amount recoverable in Cash or in Kind or for value to be received:</b>				
(a)	On Capital Account	-		-	
(b)	To Suppliers	17,79,237	-	54,70,567	
(c)	Others	-	17,79,237	-	54,70,567
<b>4</b>	<b>Prepaid Expenses</b>				
(a)	Insurance	-	-	3,31,404	
(b)	Other Expenses (AMC)	17,40,107	17,40,107	26,10,160	29,41,564

Sl. No	Particulars	CURRENT YEAR FY 2020-21		PREVIOUS YEAR FY 2018-19	
<b>5</b>	<b>Deposits</b>				
(a)	Telephone	-	-	-	-
(b)	Lease Rent	-	-	-	-
(c)	Electricity	22,17,509	-	22,17,509	-
(d)	AICTE, if Applicable	-	-	-	-
(e)	MCI, if Applicable	-	-	-	-
(f)	Others/ EMD / SD	20,000	22,37,509	-	22,17,509
<b>6</b>	<b>Income Accrued:</b>				
(a)	On Investments from Earmarked/Endowment Funds	-	-	-	-
(b)	On Investments - Others	-	-	-	-
(c)	On Loans and Advances	-	-	-	-
(d)	Others (includes income due unrealized -Rs... ..)	-	-	-	-
<b>7</b>	<b>Other Receivable</b>				
(a)	Debit Balances in Sponsored Projects	16,61,120	-	26,27,955	-
(b)	Debit Balances in Fellowship & Scholarship	-	-	-	-
(c)	Grants Receivable	-	-	6,61,66,250	-
(d)	Others Receivable for Sale of Furniture	4,91,837	-	-	-
(e)	TDS Receivables	3,71,69,630	3,93,22,587	2,84,20,099	9,72,14,304
<b>8</b>	<b>Salary Recoverable</b>	3,27,739	3,27,739	24,93,052	24,93,052
	<b>TOTAL</b>	<b>4,69,83,340</b>	<b>4,69,83,340</b>	<b>11,29,52,500</b>	<b>11,29,52,500</b>

**SCHEDULES FORMING PART OF INCOME & EXPENDITURE ACCOUNT**  
**AS ON 31<sup>st</sup> MARCH, 2021**



# SCHEDULE -9: ACADEMIC RECEIPTS

(Amount in Rupees)

Sl. No	Particulars	CURRENT YEAR FY 2020-21	PREVIOUS YEAR FY 2019-20
<b>A</b>	<b>Academic</b>		
1	PGP Tuition Fee	35,87,93,446	26,70,49,160
2	PGP-EX MBEE -X Tuition Fee/Mess/Insurance/Others	19,668,469 .00	4,18,17,485
3	PhD/FPM Tuition Fee	1,47,500	1,52,000
<b>B</b>	<b>Other Income</b>	-	-
1	Security Deposit by the Student	-	-
2	Admission Fee (Acceptance fee)	-	-
3	Enrolment Fee	172,000 .00	2,18,889
4	Student Welfare Charges	1,21,14,000	88,08,000
	<b>TOTAL (A)</b>	<b>39,08,95,415</b>	<b>31,80,45,534</b>
<b>C</b>	<b>Examinations</b>		
1	Admission Test Fee	-	-
2	Annual Examination Fee	-	-
3	Mark Sheet, Certificate Fee	-	-
4	Entrance Examination Fee	-	-
	<b>TOTAL (B)</b>	-	-
<b>D</b>	<b>Other Fees</b>	-	-
1	Fine/ Miscellaneous Fee	-	200
2	Student NTU Programme	-	3,99,44,736
3	Student Welfare Sponsors	4,00,000	5,57,746
4	Hostel Fee	6,02,691	31,21,655
	<b>TOTAL (C)</b>	<b>10,02,691</b>	<b>4,36,24,337</b>
<b>E</b>	<b>Sale of Publications</b>	-	-
	<b>TOTAL (D)</b>	-	-

**SCHEDULE -9: ACADEMIC RECEIPTS- Contd..**

<i>Sl. No</i>	<i>Particulars</i>	<i>CURRENT YEAR FY 2020-21</i>	<i>PREVIOUS YEAR FY 2019-20</i>
<b>F</b>	<b>Other Academic Receipts</b>		
1	PhD Working Professionals	65,98,000	17,14,000
2	Working MBA Executives	1,02,13,900	94,500
3	Indian Journal	1,16,562	-
	<b>TOTAL (E)</b>	<b>1,69,28,462</b>	<b>18,08,500</b>
	<b>GRAND TOTAL (A+B+C+D+E)</b>	<b>40,88,26,568</b>	<b>36,34,78,371</b>

# **SCHEDULE -10: GRANTS/ SUBSIDIES (IRREVOCABLE GRANTS RECEIVED)**

(Amount in Rupees)

Sl. No	Particulars	Plan			Total Plan	Non Plan UGC	CURRENT YEAR TOTAL FY 2020-21	PREVIOUS YEAR TOTAL FY 2019-20
		Govt of India	Plan	UGC Specific Schemes				
	Balance B/F	-	-	-	-	-	-	-
	<b>Add: Receipts during the year</b>	<b>6,00,00,000</b>	-	-	<b>6,00,00,000</b>	-	<b>6,00,00,000</b>	<b>6,70,00,000</b>
	<b>Total</b>	<b>6,00,00,000</b>	-	-	<b>6,00,00,000</b>	-	<b>6,00,00,000</b>	<b>6,70,00,000</b>
	<b>Less Refund to MoE</b>	-	-	-	-	-	-	-
	Balance	6,00,00,000	-	-	6,00,00,000	-	6,00,00,000	6,70,00,000
	<b>Less: Utilised for Capital Expenditure (A)</b>	-	-	-	-	-	-	-
	<b>Balance</b>	<b>6,00,00,000</b>	-	-	<b>6,00,00,000</b>	-	<b>6,00,00,000</b>	<b>6,70,00,000</b>
	<b>Less: Utilised for Revenue Expenditure (B)</b>	<b>6,00,00,000</b>	-	-	<b>6,00,00,000</b>	-	<b>6,00,00,000</b>	<b>6,70,00,000</b>
	Balance B/F ( C )	-	-	-	-	-	-	-
	<b>TOTAL</b>	-	-	-	-	-	-	-

## **NOTE:**

- A. Appears as Addition to Capital Fund as well as additions to Fixed Assets during the year.
- B. Appears as Income in the Income & Expenditure Account.
- C. (i) Appears under Current Liabilities in the Balance Sheet and will become the opening balance next year.  
(ii) Represented by Bank balances, Investments and Advances on the assets side.

# **SCHEDULE -11: INCOME FROM INVESTMENTS**

(Amount in Rupees)

Sl. No	Particulars	Earmarked / Endowment Funds		Other Investments	
		CURRENT YEAR FY 2020-21	PREVIOUS YEAR FY 2019-20	CURRENT YEAR FY 2020-21	PREVIOUS YEAR FY 2019-20
1	<b>Interest</b>				
(a)	On Government Securities	-	-	-	-
(b)	Other Bonds/ Debentures	-	-	-	-
2	<b>Income Received</b>				
(a)	Each Fund Separately	-	-	-	-
3	<b>Income Accrued/ Interest Earned</b>				
(a)	Accrued Interest on STDR	-	-	4,93,09,904	-
(b)	STDR Encashed	-	-	7,39,40,605	13,61,67,232
4	<b>Others (Specified) MOD</b>	-	-	11,73,637	-
	<b>TOTAL</b>	-	-	<b>12,44,24,146</b>	<b>13,61,67,232</b>
	Transferred to Earmarked/ Endowment Funds	-	-	-	-
	<b>Balance</b>	-	-	-	-



## SCHEDULE 12: INTEREST EARNED

(Amount in Rupees)

SI No	Particulars	Current Year FY 2020-21	Previous Year FY 2019-20
1	On Savings Accounts with Scheduled Banks	13,44,699	20,57,364
2	On Loans	-	-
(a)	Employees/Staff	-	-
(b)	Others	-	-
3	On Debtors and Other Receivables	-	-
	<b>Total</b>	<b>13,44,699</b>	<b>20,57,364</b>

### Note:

- The amount against item 1, in respect of Bank Accounts of Earmarked/Endowment Funds is dealt with in Schedule 11 (First Part) and Schedule 2.

## SCHEDULE -13: OTHER INCOME

(Amount in Rupees)

Sl. No	Particulars	CURRENT YEAR FY 2020-21	PREVIOUS YEAR FY 2019-20
<b>A</b>	<b>Income from Land &amp; Building</b>		
	1. Hostel Room Rent	-	3,29,620
	2. License Fee	1,62,737	2,65,750
	3. Hire Charges of Auditorium/Play round/Convention Centre,etc	-	2,50,000
	4. Electricity charges	2,97,568	2,68,539
	5. Water charges recovered	-	-
	<b>TOTAL (A)</b>	<b>4,60,305</b>	<b>1,113,909 .00</b>
<b>B</b>	<b>Sale of Institute's Publications</b>	-	-
	<b>TOTAL (B)</b>	-	-
<b>C</b>	<b>Income from holding events</b>		
	1. Gross Receipts from annual function/ sports carnival	-	-
	Less: Direct expenditure incurred on the annual function/ sports carnival	-	-
	2. Gross Receipts from fetes	-	-
	Less: Direct expenditure incurred on the fetes	-	-
	3. Gross Receipts for educational tours	-	-
	Less: Direct expenditure incurred on the tours	-	-
	4. Others (to be specified and separately disclosed)	-	-
	Less: Others	-	-
	<b>TOTAL (C)</b>	-	-
<b>D</b>	<b>Others</b>		
	1. <b>Income from Consultancy</b>	12,69,854	3,94,508
	2. RTI Fees	-	10
	3. Income Overhead	2,25,885	5,24,884
	4. Sale of Application Form (Recruitment)	1,66,952	34,000
	5. Misc. Receipts (Sale of Tender Form, Waste Paper, etc.)	9,25,470	7,18,206
	6. Profit on Sale/Disposal of Assets:	-	-
	a) Owned Assets	-	-
	b) Assets Received Free of Cost	-	-
	7. "Grants/Donations from Institutions, Welfare Bodies and International Organizations	-	-
	8. Others (specify)	-	-
	Interest Received on TDS Refund	-	-
	CAT	-	-
	<b>Other Academic Fees</b>	97,54,872	1,30,15,976
	PGP Mess Charges	14,69,000	2,00,46,000
	Health Insurance	13,02,417	14,84,110
	Software License Fee	25,80,500	10,30,000
	Electricity Charges	-	1,10,10,000
	<b>TOTAL (D)</b>	<b>1,76,94,950</b>	<b>4,82,57,694</b>
	<b>GRAND TOTAL (A+B+C+D)</b>	<b>1,81,55,255</b>	<b>4,93,71,603</b>

As per CAG Audit observation Mess Charges / Electricity Charges transferred from Academic Receipts Schedule 9

# SCHEDULE 14 : PRIOR PERIOD INCOME

(Amount in Rupees)

Sl No	Particulars	Current Year FY 2020-21	Previous Year FY 2019-20
1	Academic Receipts	33,33,383	-
2	Income from Investments	-	-
3	Interest Earned /Others	8,87,556	-
4	Surplus on Re-computation of Depreciation from 33% to 2%. for Temporary Campus from 2010-11 till FY 2019-20.	17,30,97,235	-
	<b>Total</b>	<b>17,73,18,174</b>	<b>-</b>

# **SCHEDULE -15: STAFF PAYMENTS & BENEFITS**

(Amount in Rupees)

Sl. No	Particulars	CURRENT YEAR FY 2020-21			PREVIOUS YEAR FY 2019-20		
		Plan	Non Plan	Total	Plan	Non Plan	Total
1	Salaries and Wages	-	-	-	-	-	-
(a)	Salaries to Faculty members	6,02,83,736	-	6,02,83,736	5,34,98,402	-	5,34,98,402
(b)	Salaries to Non-faculty members	3,56,36,968	-	3,56,36,968	3,47,39,066	-	3,47,39,066
(c)	Salaries to Contractual staff	97,79,047	-	97,79,047	1,18,24,966	-	1,18,24,966
2	Allowances and Bonus	1,75,460	-	1,75,460	4,39,736	-	4,39,736
3	Contribution to Provident Fund/EPF	2,73,427	-	2,73,427	3,05,400	-	3,05,400
4	Contribution to NPS (Employers Contribution only)	1,01,76,265	-	1,01,76,265	85,71,060	-	85,71,060
5	Contribution to CPF Employer share Other Fund (Govt)	3,79,080	-	3,79,080	3,79,907	-	3,79,907
6	Staff Hindi Benefits	-	-	-	-	-	-
7	Retirement and Terminal Benefits	89,160	-	89,160	20,77,520	-	20,77,520
8	LTC Facility/Leave Encashment	2,08,90,856	-	2,08,90,856	14,04,718	-	14,04,718
9	Medical Facility/Allowance	33,10,499	-	33,10,499	27,24,587	-	27,24,587
10	Children Education Allowance	12,96,500	-	12,96,500	11,34,000	-	11,34,000
11	Honorarium	3,52,500	-	3,52,500	-	-	-
12	Others (Relocation)	2,87,848	-	2,87,848	76,674	-	76,674
13	Gratuity	2,02,06,490	-	2,02,06,490	-	-	-
14	Staff Development Allowance	15,00,000	-	15,00,000	1,34,342	-	1,34,342
15	Faculty Incentives	31,98,350	-	31,98,350	86,37,075	-	86,37,075
	<b>TOTAL</b>	<b>16,78,36,186</b>	<b>-</b>	<b>16,78,36,186</b>	<b>12,59,47,453</b>	<b>-</b>	<b>12,59,47,453</b>



## SCHEDULE 15 A : EMPLOYEES RETIREMENT AND TERMINAL BENEFITS

(Amount in Rupees)

Particulars	Pension	Gratuity	Leave Encashment	Total
Opening Balance as on 01.04.2020		-	-	-
Addition : Capitalized value of Contributions Received from other Organizations		-	-	-
Total (A)		-	-	-
Less: Actual Payment during the Year (b)		-	-	-
Balance Available on 31.03 c (a-b)		-	-	-
Provision Required on 31.03.21 as per Actuarial Valuation (d)		-	-	-
A. Provision to be made in the Current year (d -c)		1,89,45,591	1,64,57,619	3,54,03,210
B. Contribution to New Pension Scheme		-	-	-
C. Medical Reimbursement to Retired Employees		-	-	-
D. Travel to Hometown on Retirement		-	-	-
E. Deposit Linked Insurance Payment		-	-	-
<b>Total (A+B+C+D+E)</b>		<b>1,89,45,591</b>	<b>1,64,57,619</b>	<b>3,54,03,210</b>

# **SCHEDULE -16: ACADEMIC EXPENSES**

(Amount in Rupees)

Sl. No	Particulars	CURRENT YEAR FY 2020-21			PREVIOUS YEAR FY 2019-20		
		Plan	Non Plan	Total	Plan	Non Plan	Total
1	PGP Expenses	67,31,529	-	67,31,529	1,33,70,608	-	1,33,70,607
2	PGP-EX MBEE	60,61,023	-	60,61,023	2,26,44,114	-	2,26,44,113
3	Honorarium (PGP)	1,24,49,715	-	1,24,49,715	1,64,29,130	-	1,64,29,130
4	PGP-WE MBA Expenses	7,23,112	-	7,23,112	-	-	-
5	Hostel/ Mess Expenses	52,78,605	-	52,78,605	1,93,48,927	-	1,93,48,927
6	TA/ DA to Visiting Faculty	63,795	-	63,795	25,24,107	-	25,24,107
7	Cumulative Professional Development Allowances (CPDA)	74,085	-	74,085	13,03,138	-	13,03,138
8	Student Welfare Expenses	58,87,488	-	58,87,488	84,02,061	-	84,02,061
9	Admission Expenses	44,64,968	-	44,64,968	78,06,672	-	78,06,672
10	Convocation Expenses	21,144	-	21,144	33,95,971	-	33,95,971
11	Library Expenditure	1,41,600	-	1,41,600	7,93,862	-	7,93,862
12	Placement Expenditure	3,49,514	-	3,49,514	6,09,920	-	6,09,920
13	Stipend/ means-cum-merit scholarship (PhD)	81,46,704	-	81,46,704	1,19,10,338	-	1,19,10,338
14	Alumni Expenses	-	-	-	2,63,402	-	2,63,402
15	Library Paper / Periodical	50,865	-	50,865	-	-	-
16	Accreditation/Ranking Expenses	9,28,643	-	9,28,643	-	-	-
17	Institute PR & Branding	2,48,319	-	2,48,319	-	-	-
18	Research and Development Project/Incubation Centre	-	-	-	46,856	-	46,856
19	Cedner Expenses	-	-	-	74,974	-	74,974
20	Expenses on Seminar / Workshop (Faculty)	-	-	-	1,17,096	-	1,17,096
21	Insurance Expenses	5,94,720	-	5,94,720	3,73,443	-	3,73,443
22	PGP Study Abroad Programme	48,01,801	-	48,01,801	16,84,642	-	16,84,642
23	Faculty Development Allowance	21,53,440	-	21,53,440	8,47,534	-	8,47,534
24	MDP Promotional Activities	-	-	-	-	-	-
25	PGP -Ex MBEE Student Activity -Nurturing minds	-	-	-	57,074	-	57,074
26	Need Base Scholarship Fund	-	-	-	-	-	-
	<b>TOTAL</b>	<b>5,91,71,070</b>	<b>-</b>	<b>5,91,71,070</b>	<b>11,20,03,869</b>	<b>-</b>	<b>11,20,03,869</b>

# **SCHEDULE -17: ADMINISTRATIVE AND GENERAL EXPENSES**

(Amount in Rupees)

Sl. No	Particulars	CURRENT YEAR FY 2020-21			PREVIOUS YEAR FY 2019-20		
		Plan	Non Plan	Total	Plan	Non Plan	Total
<b>A</b>	<b>Infrastructure</b>						
1	Electricity and Power	80,03,843	-	80,03,843	84,65,653	-	84,65,653
2	Water Charges	1,35,180	-	1,35,180	2,30,990	-	2,30,990
3	Rent, Rates and Taxes (including property tax)	83,79,574	-	8,379,574 .00	71,59,355	-	71,59,355
4	Generator /Fuel Consumption	2,04,849	-	2,04,849	5,90,653	-	5,90,653
<b>B</b>	<b>Communication</b>	-					
5	Postage & Courier	56,477	-	56,477	1,30,404	-	1,30,404
6	Telephone and Internet Charges	7,35,923	-	7,35,923	5,03,627	-	5,03,627
<b>C</b>	<b>Others</b>	-			-		
7	Printing and Stationery	4,85,645	-	4,85,645	26,10,031	-	26,10,031
8	<u>Travelling and Conveyance Expenses</u>	-	-	-	-	-	-
(a)	TA/DA/Expenses on BOG	82,604	-	82,604	11,32,984	-	11,32,984
(b)	TA/DA Faculty	-	-	-	3,30,665	-	3,30,665
(c)	TA/DA Staff	1,73,135	-	1,73,135	8,97,972	-	8,97,972
(e)	TA/DA Miscellaneous	3,48,989	-	3,48,989	24,66,240	-	24,66,240
(f)	TA/DA Building & Works Committee	7,165	-	7,165	2,04,363	-	2,04,363
9	Expenses on Seminar/ Workshops	21,240	-	21,240	2,000	-	2,000
10	EPF-Administrative Charges	11,153	-	11,153	-	-	-
11	Auditors Remuneration	4,01,861	-	4,01,861	2,57,004	-	2,57,004
12	Advertisement and Publicity	26,46,556	-	26,46,556	29,22,160	-	29,22,160
13	IT Implementation	6,19,237	-	6,19,237	2,03,215	-	2,03,215
14	Legal and Professional Expenses	4,58,800	-	4,58,800	4,66,818	-	4,66,818
15	Others Office Expenses	19,51,648	-	19,51,648	34,19,696	-	34,19,696
16	CAG Audit fees & Other Expenses	7,00,000	-	7,00,000	5,21,106	-	5,21,106
17	Newspaper & Periodicals	2,894	-	2,894	7,055	-	7,055
18	Wages for Outsource Housekeeping & Securities Services	3,30,79,515	-	3,30,79,515	3,12,41,739	-	3,12,41,739
19	IT / GST Filing Fee etc.	1,601	-	1,601	1,897	-	1,897
20	Institutional Membership Fee	6,23,168	-	6,23,168	23,600	-	23,600
21	Rashtra Bhasa /Hindi Expenses / Yoga & Others..	1,42,800	-	1,42,800	1,86,388	-	1,86,388
	<b>TOTAL</b>	<b>5,92,73,857</b>	<b>-</b>	<b>5,92,73,857</b>	<b>6,39,75,615</b>	<b>-</b>	<b>6,39,75,615</b>

# **SCHEDULE -18: TRANSPORTATION EXPENSES**

(Amount in Rupees)

Sl. No	Particulars	CURRENT YEAR FY 2020-21			PREVIOUS YEAR FY 2019-20		
		Plan	Non Plan	Total	Plan	Non Plan	Total
<b>1</b>	<b>Vehicles (owned by Educational Institution)</b>						
(a)	Running Expenses	-	-	-	-	-	-
(b)	Repairs & maintenance	1,15,277	-	1,15,277	91,228	-	91,228
(c)	Insurance Expenses	57,561	-	57,561	59,384	-	59,384
(d)	POL	5,27,704	-	5,27,704	4,58,300	-	4,58,300
<b>2</b>	<b>Vehicles taken on Rent/ Lease</b>	-	-	-	-	-	-
<b>3</b>	<b>Vehicle (Taxi) Hiring Expenses</b>	1,20,350	-	1,20,350	34,000	-	34,000
	<b>TOTAL</b>	<b>8,20,892</b>	<b>-</b>	<b>8,20,892</b>	<b>6,42,912</b>	<b>-</b>	<b>6,42,912</b>



# SCHEDULE -19: REPAIRS & MAINTENANCE

(Amount in Rupees)

Sl. No	Particulars	CURRENT YEAR FY 2020-21			PREVIOUS YEAR FY 2019-20		
		Plan	Non Plan	Total	Plan	Non Plan	Total
1	Buildings	3,83,079	-	3,83,079	13,83,143	-	13,83,143
2	Furniture & Fixtures	8,320	-	8,320	43,724	-	43,724
3	Office Equipment	13,00,079	-	13,00,079	8,55,372	-	8,55,372
4	Computers	8,70,053	-	8,70,053	2,19,484	-	2,19,484
5	Cleaning Material & Services	7,56,630	-	7,56,630	3,14,150	-	3,14,150
6	Gardening	10,16,400	-	10,16,400	10,15,000	-	10,15,000
7	Estate Maintenance	8,25,600	-	8,25,600	10,24,797	-	10,24,797
8	Others (Specify)	-	-	-	-	-	-
	<b>TOTAL</b>	<b>51,60,161</b>	<b>-</b>	<b>51,60,161</b>	<b>48,55,670</b>	<b>-</b>	<b>48,55,670</b>

## SCHEDULE -20: FINANCE COSTS

(Amount in Rupees)

Sl. No	Particulars	CURRENT YEAR FY 2020-21			PREVIOUS YEAR FY 2019-20		
		Plan	Non Plan	Total	Plan	Non Plan	Total
1	Bank Charges	82,058	-	82,058	2,22,919	-	2,22,919
2	Others (specify)	-	-	-	-	-	-
	<b>TOTAL</b>	<b>82,058</b>	<b>-</b>	<b>82,058</b>	<b>2,22,919</b>	<b>-</b>	<b>2,22,919</b>

## SCHEDULE -21: OTHER EXPENSES

(Amount in Rupees)

Sl. No	Particulars	CURRENT YEAR FY 2020-21			PREVIOUS YEAR FY 2019-20		
		Plan	Non Plan	Total	Plan	Non Plan	Total
1	Provision for Bad and Doubtful Debts/Advances	-	-	-	-	-	-
2	Irrecoverable Balances Written- off	-	-	-	-	-	-
3	Grants/Subsidies to Other Institutions/Organizations	-	-	-	-	-	-
4	Others (Depreciation)	-	-	-	-	-	-
	<b>TOTAL</b>	<b>Nil</b>	<b>Nil</b>	<b>Nil</b>	<b>Nil</b>	<b>Nil</b>	<b>Nil</b>

## SCHEDULE 22 - PRIOR PERIOD EXPENSES

(Amount in Rupees)

Sl. No	Particulars	CURRENT YEAR FY 2020-21			PREVIOUS YEAR FY 2019-20		
		Plan	Non Plan	Total	Plan	Non Plan	Total
1	Establishment Expenses	-	1,05,41,900	1,05,41,900	-	-	-
2	Academic Expenses	-	81,24,396	81,24,396	-	-	-
3	Administrative Expenses	-	7,91,953	7,91,953	-	-	-
4	Transportation Expenses	-	-	-	-	-	-
5	Repairs & Maintenance	-	-	-	-	-	-
6	Other Expenses	-	-	-	-	-	-
7	Depreciation	-	2,29,02,371	2,29,02,371	-	-	-
	<b>TOTAL</b>	-	<b>4,23,60,620</b>	<b>4,23,60,620</b>	-	-	-

**SCHEDULES FORMING PART OF THE ACCOUNTS**  
**AS ON 31<sup>st</sup> MARCH, 2021**



RECEIPTS AND PAYMENTS ACCOUNT FOR THE PERIOD / YEAR ENDED 31.03.2021

				(AMOUNT IN RUPEES)	
<b>RECEIPTS</b>	<b>CURRENT YEAR 2020-21</b>	<b>PREVIOUS YEAR 2019-20</b>	<b>PAYMENTS</b>	<b>CURRENT YEAR 2020-21</b>	<b>PREVIOUS YEAR 2019-20</b>
<b>I. OPENING BALANCE AS ON 01.04.20</b>			<b>I. EXPENSES</b>		
a) Cash Balances	54,746	2,309	a) <b>ESTABLISHMENT EXPENSES</b>	16,78,36,186	12,45,09,973
b) Bank Balance			Salary & Allowance	10,56,99,751	10,00,62,434
			Staff Benefit & Welfare Charges	5,13,07,663	1,64,94,310
i. <b>IN CURRENT ACCOUNTS</b>	20,63,922	4,49,44,474	Employers contribution to NPS	1,01,76,265	85,71,060
SBI Forex A/C 31136237174	2,98,904	68,95,449	Employers contribution to other Fund(CPF)	6,52,507	6,85,307
IIM Hdrc Account	13,75,136	48,17,244	<b>b) ACADEMIC EXPENSES</b>	6,50,80,220	11,44,85,868
SBI Power Jyoti A/C 31557929255	3,89,882	28,82,007	Expenses on PGP	67,31,529	1,58,92,577
ii. <b>IN SAVINGS ACCOUNTS</b>	1,18,88,815	2,98,904	Admission Expenses	44,64,968	78,06,672
SBI Main A/C 30276148008	8,44,591	1,53,46,226	Honorarium PGP	1,24,49,715	1,64,29,130
SBI Hostel A/C 30417949667	28,52,111	5,82,594	Expenses on PGPEX-MBEE	60,61,023	2,26,44,114
UBI Ncp A/C 1574010004534	6,03,181	3,28,013	Library Expenses/Membership	1,92,465	7,93,862
SBI Nps A/C 31136237174	29,72,621	3,89,882	Hostel/Mess Expenses	52,78,605	1,93,48,927
SBI Pgp A/C 31136230995	10,02,485	14,76,039		-	-
SBI Staff Welfare A/C 31147104355	3,38,594	-	Convocation Expenses	21,144	33,95,971
IIM Placement & Student Activity A/C	14,76,039	41,15,607	Corporate visits / Meet / Institute Brochure	5,97,833	6,09,920
IIM Admission Account	17,99,195	78,12,510	Student Welfare Expenses	58,87,488	84,02,061
			Student Exchange Programme /USA/ISEG/Mandalay	48,01,801	16,84,642
<b>II. GRANTS RECEIVED</b>			PhD Programme in Management / Scholarship / Expenses	81,46,704	1,19,10,338
a) From Government of India (MoE - Recurring)	6,00,00,000	6,70,00,000	TA/DA Visiting Faculty	63,795	-
b) From State Government	-	-	Cedner Expenses	-	74,974
c) From Other Sources (MoE -PhD)	-	-	Insurance Expenses	5,94,720	3,73,443
			Cumulative Professional Dev. Allow (CPDA)	74,085	13,03,138
			Institute Research Project (IRS)/Incubation Centre	-	46,856
<b>III. ACADEMIC RECEIPTS</b>	41,41,78,485	79,39,79,220	Miscellaneous Expenses		2,138
PGP Fees	35,87,93,446	39,73,81,685	Expenses on Seminar/Workshop	-	1,17,096
PGPEX-MBEE	1,96,68,469	26,70,49,160	Accreditation and Ranking	9,28,643	-
PhD /FPM registration	1,47,500	4,15,47,485	Alumni Expenses	-	2,63,402
Working Executive MBA 2019-21	1,02,13,900	18,66,000	Need Base scholarship	59,09,150	24,82,000

Contd....

**RECEIPTS AND PAYMENTS ACCOUNT FOR THE PERIOD / YEAR ENDED 31.03.2021**

				<b>(AMOUNT IN RUPEES)</b>	
<b>RECEIPTS</b>	<b>CURRENT YEAR 2020-21</b>	<b>PREVIOUS YEAR 2019-20</b>	<b>PAYMENTS</b>	<b>CURRENT YEAR 2020-21</b>	<b>PREVIOUS YEAR 2019-20</b>
PhD working professional	65,98,000		MBA WE	7,23,112	
Mess Charges PGP	14,69,000	94,500	Faculty Development Allowance	21,53,440	8,47,534
Accommodation Charges	6,02,691	2,00,46,000	PGP Ex -Student Activity Nurturing minds	-	57,074
Health Insurance PGP	13,02,417	31,21,655			
Electricity charges	-	14,84,110			
Student Welfare	1,21,14,000	1,10,10,000	<b>c) ADMINISTRATIVE EXPENSES</b>	<b>5,92,73,857</b>	<b>6,41,09,957</b>
Software License PGP	25,80,500	88,08,000	Electricity and Power	80,03,843	84,65,653
Processing Fee/enrollment fee	1,72,000	10,30,000	Rent, Rates & Taxes	83,79,574	71,59,355
Indian Journal	1,16,562	2,18,889	Postage/Telegram	56,477	1,30,404
Student Programme (NTU)/Study Abroad Programme	-	-	Advertisement	26,46,556	29,22,160
Student Activity Sponsor Amount	-	3,99,44,736	Printing & Stationery	4,85,645	26,10,031
Fines / Penalties/cancellation received	-	1,77,000	Board & Society expenses	82,604	11,32,984
Student Welfare (Sponsorship received)	4,00,000	2,00,000	Travel (Miscellaneous)	3,48,989	24,66,240
		3,80,746	Travel (Faculty)	-	3,30,666
<b>IV. RECEIPTS AGAINST EARMARKED / ENDOWMENT FUNDS</b>	<b>4,50,119</b>	<b>4,03,404</b>	Travel (Staff)	1,73,135	8,97,972
			Travel (BWC)	7,165	2,04,363
<b>V. RECEIPTS AGAINST SPONSORED PROJECTS / SCHEMES</b>	<b>1,41,93,869</b>	<b>2,48,43,451</b>	Internal Audit Remuneration	4,01,861	2,57,004
			Legal/Professional expenses	4,58,800	4,66,818
<b>VI. RECEIPTS AGAINST SPONSORED FELLOWSHIPS / SCHOLARSHIPS</b>	<b>3,12,64,775</b>	<b>30,00,000</b>	Audit Fees/expenses	7,00,000	5,21,106
Central Sector Scholarship Scheme.	2,17,24,390	15,00,000	IT Implementation expenses	6,19,237	2,03,215
Ministry of Tribal Affairs Scholarship	94,40,385	11,50,000	Paper & Periodicals	2,894	7,055
Aditya Birla scholarship	-	3,50,000	Water Supply	1,35,180	2,30,990
MBA Scholarship	1,00,000	-	Office Expenses	19,51,648	34,19,696
		-	Yoga Day Celebration	-	41,406
			Wages & Salary Outsourced	3,30,79,515	3,12,41,739
			Telephone & Internet	7,35,923	5,03,627
<b>VII. INCOME ON INVESTMENTS FROM</b>	<b>12,44,24,146</b>	<b>13,61,67,232</b>	GST Filing Fee etc.	1,601	677
a) Earmarked / Endowment Funds	-	-	IT Filing Fee	-	1,220
b) Term deposit	12,44,24,146	13,61,67,232	Training/Study Tour	21,240	2,000
			Staff Development Allowance	-	1,34,342

**RECEIPTS AND PAYMENTS ACCOUNT FOR THE PERIOD / YEAR ENDED 31.03.2021**

				(AMOUNT IN RUPEES)	
<b>RECEIPTS</b>	<b>CURRENT YEAR 2020-21</b>	<b>PREVIOUS YEAR 2019-20</b>	<b>PAYMENTS</b>	<b>CURRENT YEAR 2020-21</b>	<b>PREVIOUS YEAR 2019-20</b>
<b>VIII. INTEREST RECEIVED ON</b>	<b>13,44,699</b>	<b>24,58,764</b>	Institutional Membership Fee	6,23,168	23,600
c) Savings Bank Accounts	13,44,699	20,57,364	Rashtra Bhasa /Hindi expenses	1,42,800	1,44,982
d) On income tax refund	-	4,01,400	Generator/Fuel expenses	2,04,849	5,90,652
			EPF Administrative Charges	11,153	
<b>IX. INVESTMENTS ENCASHED</b>					
<b>X. TERM DEPOSITS WITH SCHEDULED BANKS ENCASHED ACCRUED INTEREST ON TERM DEPOSIT</b>	<b>3,19,42,52,904</b>	<b>1,98,58,05,686</b>			
<b>XI. OTHER INCOME (INCLUDING PRIOR PERIOD INCOME)</b>	<b>42,20,939</b>	<b>-</b>	<b>d) TRANSPORTATION EXPENSES</b>	<b>8,20,892</b>	<b>6,42,911</b>
			Insurance expenses	57,561	59,384
<b>XII. DEPOSITS AND ADVANCES</b>			POL	5,27,704	4,58,299
		-	Repairs & Maintenance (vehicle)	1,15,277	91,228
<b>XIII. MISCELLANEOUS RECEIPTS INCLUDING STATUTORY RECEIPTS</b>			Vehicle hiring expenses	1,20,350	34,000
<b>MISCELLANEOUS RECEIPTS:</b>	<b>1,28,03,338</b>	<b>1,54,00,093</b>			
License fee	1,62,737	2,65,750	<b>e) REPAIRS &amp; MAINTENANCE</b>	<b>51,60,161</b>	<b>48,55,670</b>
Tender Fee Receipts/Misc/Rtl	2,57,074	6,884	Cleaning materials	7,56,630	3,14,150
Rent received	-	3,29,620	Horticulture expenses	10,16,400	10,15,000
Electricity Charges Recovery	2,97,568	2,68,539	Maintenance of guest house	8,25,600	10,24,797
Other Miscellaneous Receipts	6,55,596	2,27,365	Repairs & Maintenance (Building & Furnitures)	3,91,399	9,64,602
Late Fee	12,800	-	Repairs & Maintenance (AMC & Equipment)	21,70,132	15,37,121
Receipt from Project	12,69,854	3,94,508	<b>f) PRIOR PERIOD EXPENSES</b>	<b>1,94,58,249</b>	<b>-</b>
Income overhead (mess)	2,25,885	5,24,884			
CAT 2017/IIM Lucknow	-	5,10,976	<b>g) FINANCE COST</b>	<b>82,058</b>	<b>2,22,919</b>
Hiring of Venue /Accommodation	-	3,32,567			
Non Faculty Recruitment fees	1,66,952	34,000	<b>II. PAYMENTS AGAINST EARMARKED / ENDOWMENT FUNDS</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
IIM Calcutta CAT 2018 Surplus	-	1,25,05,000			
IIM Kozikhode CAT Surplus 2019	97,54,872	-	<b>III. PAYMENTS AGAINST SPONSORED PROJECTS / SCHEMES</b>	<b>89,70,958</b>	<b>1,64,61,102</b>
			<b>IV. PAYMENTS AGAINST SPONSORED FELLOWSHIPS / SCHOLARSHIPS</b>	<b>1,50,17,770</b>	<b>66,73,090</b>
			Central Sector Scholarship Scheme.	1,17,57,770	56,03,090

RECEIPTS AND PAYMENTS ACCOUNT FOR THE PERIOD / YEAR ENDED 31.03.2021

				(AMOUNT IN RUPEES)	
<b>RECEIPTS</b>	<b>CURRENT YEAR 2020-21</b>	<b>PREVIOUS YEAR 2019-20</b>	<b>PAYMENTS</b>	<b>CURRENT YEAR 2020-21</b>	<b>PREVIOUS YEAR 2019-20</b>
			Ministry of Tribal Affairs Scholarship	31,60,000	7,20,000
			Aditya Birla Scholarship	-	3,50,000
			MBA scholarship	1,00,000	-
			<b>V. INVESTMENTS AND DEPOSITS MADE</b>		
			a) Out of Earmarked / Endowment Funds	4,78,780	4,50,119
			b) Out of own Funds (Investments - Others)	-	-
			<b>VI. TERM DEPOSITS WITH SCHEDULED BANKS</b>	<b>3,19,57,59,304</b>	<b>2,08,88,50,085</b>
			<b>VII. EXPENDITURE ON FIXED ASSETS AND CAPITAL WORKS - IN - PROGRESS</b>	<b>47,19,15,233</b>	<b>18,94,18,506</b>
			<b>a) Fixed Assets</b>	9,13,02,923	9,44,25,074
			Computer	54,88,228	-10,031
			Equipment	38,43,557	8,80,522
<b>OTHER RECEIPTS CR</b>	<b>13,39,09,594</b>	<b>5,85,81,272</b>	Furniture & Fixture	1,03,47,618	1,54,142
Cess	63,358	2,69,879	I.T. Implementation (Web Dev.)	22,54,096	23,12,097
GSLIS	5,32,019	2,16,000	Temporary campus	18,66,000	-
Forest Royalty	817	1,04,255	Vehicle	13,27,595	-
Security Deposit Construction	6,92,596		E-Journal & Periodicals	3,98,42,857	4,06,80,510
Professional Tax	1,91,200	1,75,050	Permanent Campus	2,63,32,972	5,04,07,834
SSS ( LIC )	11,92,680	12,14,236	<b>b) Capital Works - in - Progress</b>	<b>38,06,12,310</b>	<b>9,49,93,432</b>
EPF Withheld for RSSO	1,99,019	-			
Alumni Fees PGP	38,47,000	6,18,000			
Leave Encashment Payable	5,92,448	-			
TDS GST Vendor	16,87,478	24,27,918			
Security Deposit PGP 2019-21	-	20,60,000			
Employee Contribution to NPS Pension Fund	68,49,079	63,17,347			
Goods and Service Tax (GST)	38,16,132	32,07,600			
EPF Employee	2,62,800	2,93,400			
CPF Employee Share	3,79,080	3,79,907	<b>VIII. OTHER PAYMENTS INCLUDING STATUTORY PAYMENTS</b>	<b>5,61,01,327</b>	<b>3,74,44,110</b>
Security Deposit Students (2017-19)	-	80,000	Cess	1,20,522	2,69,879
10 % Withhold Security Deposit	27,22,606	-	Expenses Payable	3,10,56,714	1,31,48,917

**RECEIPTS AND PAYMENTS ACCOUNT FOR THE PERIOD / YEAR ENDED 31.03.2021**

				<b>(AMOUNT IN RUPEES)</b>	
<b>RECEIPTS</b>	<b>CURRENT YEAR 2020-21</b>	<b>PREVIOUS YEAR 2019-20</b>	<b>PAYMENTS</b>	<b>CURRENT YEAR 2020-21</b>	<b>PREVIOUS YEAR 2019-20</b>
Security Deposit Students (2016-18)	-	15,000	GSLIS	3,94,232	2,16,000
Expenses payable	6,85,64,904	3,08,14,914	Forest Royalty	817	1,04,255
Earnest money Deposit	7,17,000	3,45,000	Security Deposit (Construction/Maintenance -2013-14)	1,82,771	-
Security deposit PGP Ex 2020	2,70,000	2,70,000	Student Security deposit 2018-20	16,87,202	-
GST (PGP-EX)	-	67,19,962	NPS deduction	-	67,345
Security Deposit construction/Maintenance 2019-20	-	26,98,804	Student Security Deposit 2017-19	29,010	18,00,000
Security Deposit Students (2013-15)	-	2,10,000	Professional Tax	1,91,200	1,75,050
Honorarium Payable	62,887	1,44,000	SSS ( LIC )	11,94,470	12,14,236
Security Deposit-MBA WE 2020-23	2,00,000	-	Honorarium Payable	53,287	-
Security Deposit Students PGP (2020-22)	24,70,000	-	TDS GST Vendor	17,38,524	25,65,854
Security Deposit PhD	60,000	-	EPF employee	2,62,274	2,93,400
GST paid on Furniture	19,300	-	CPF employee Director	3,79,080	3,79,907
Gratuity	1,89,45,591		Earnest deposit	2,50,000	10,000
Leave Encashment	1,64,57,619		Goods and Service Tax (GST)	34,86,427	37,18,897
FDA	8,81,271		Security Deposit PGP ex	15,000	2,10,000
Audit fees	7,00,000	-	GST Paid on Furniture	19,300	-
Internal Audit Fee	32,710	-	GST PGP-EX MBEE	17,65,972	49,54,290
SDA	15,00,000		Service Tax @ 14%	-	21,15,000
			Input Credit GST	5,453	
<b>XIV. ANY OTHER RECEIPTS</b>	<b>38,13,57,591</b>	<b>10,78,73,688</b>	Security Deposit PGP EX	30,000	-
Advance for LTC	3,50,837	5,30,488	10 % withholding security	11,84,935	-
Advance From CPDA	55,763	13,79,864	Employee Contribution to Pension Fund (NPS)	69,06,465	62,01,080
Advance From Programme( 2014-15)	21,548	-	Alumni expenses	51,37,672	-
Advances Staff Welfare	1,03,250	-	Security Deposit PhD	10,000	-
Advance to Supplier/Vendor	37,48,33,503	10,12,23,614			-
Other Official Advance/ Misl. Advances	4,01,789	8,72,519			
TA Advance	3,04,617	2,66,056			
Advance for PGPX	-	47,089			
Advance from Programme( 2013-14)	25,000	-			
Medical advance	10,05,214	-	<b>IX. Refunds of Grants</b>	-	-

Contd....



**RECEIPTS AND PAYMENTS ACCOUNT FOR THE PERIOD / YEAR ENDED 31.03.2021**

				(AMOUNT IN RUPEES)	
<b>RECEIPTS</b>	<b>CURRENT YEAR 2020-21</b>	<b>PREVIOUS YEAR 2019-20</b>	<b>PAYMENTS</b>	<b>CURRENT YEAR 2020-21</b>	<b>PREVIOUS YEAR 2019-20</b>
Advance for FDP	-	30,000	<b>X. DEPOSITS AND ADVANCES</b>	<b>38,29,37,350</b>	<b>11,90,20,293</b>
Salary Recoverable/ Receivable	22,13,898	35,21,368	Advance for LTC	75,280	4,08,750
Advance for Student Welfare	41,000	-	Advance From CPDA	2	13,96,993
Advance from Programme (2018-19)	1,680	2,690	Advance From Programme 2020-21	1,17,000	-
Advance from Programme (2017-18)	53,580	-	Advances Staff Welfare	1,03,250	-
Advance for Cedner	2,395	-	Advance for PGPX	-	30,000
Advance for IRS	20,270	-	Advance to Supplier/Vendor	37,08,10,769	10,16,63,558
Advance for PhD Scholar	39,600	-	Festival Advance	-	-
Advance for Programme (2020-21)	42,000	-	Advance for FDP	-	30,000
Prepaid Expenses (AMC Netcom Solutions)	8,70,053	-	Advance for PHD Scholar	-	39,600
Furniture recovery	9,71,594	-	Other Official Advance/ MiscI. Advances	1,63,898	8,29,600
			TA Advance	38,347	2,02,000
			Medical advance	8,97,500	-
			Salary Recoverable /receivable	48,585	-
			Advance for Student Activity	10,002	41,000
			Advance from Programme 2017-18	23,921	-
			TDS Receivable/ TDS GST receivable	91,65,365	1,17,68,632
<b>XV. OTHER TDS RECEIVABLE/SUNDRY DEBTORS</b>	<b>4,21,287</b>	<b>66,90,010</b>	Prepaid Expenses (AMC Netcom Solutions)	-	26,10,160
		-	EMD/ MSME	20,000	-
<b>XVI. OTHER CURRENT LIABILITY:</b>	<b>25,63,650</b>	<b>1,62,611</b>	Furniture recovery	14,63,431	
Need Base Scholarship	25,63,650	-	<b>XI. CLOSING BALANCES</b>		
		-	<b>a) Cash Balances</b>	-	<b>54,746</b>
			<b>b) Bank Balance</b>		
<b>XVII. GRANT IN AID ADJUSTED DURING THE YEAR</b>	<b>6,61,66,250</b>	-	<b>i. IN CURRENT ACCOUNTS</b>	<b>2,49,581</b>	<b>20,63,922</b>
			SBI Forex A/c 31136237174 A/C	-	2,98,904
			IIM Hdfe A/C	2,49,581	13,75,136
			SBI Power Jyoti A/c 31557929255	-	3,89,882
			<b>ii. IN SAVINGS ACCOUNTS</b>	<b>53,93,592</b>	<b>1,18,88,815</b>
			SBI Main A/c 30276148008	17,76,417	8,44,591

Contd..

				(Amount in Rupees)	
<i>Receipts</i>	<i>Current Year 2020-21</i>	<i>Previous Year 2019-20</i>	<i>Payments</i>	<i>Current Year 2020-21</i>	<i>Previous Year 2019-20</i>
			SBI Hostel A/c 30417949667	8,69,128	28,52,111
			UBI NCP A/C 1574010004534	6,17,883	6,03,181
			SBI NPS A/C 31136237174	-	29,72,621
			SBI PGP A/c 31136230995	2,61,208	10,02,485
			SBI Staff Welfare A/c 31147104355	1,04,302	3,38,594
			Placement & Student Activity A/C	16,38,463	14,76,039
			Admission A/C	1,26,192	17,99,195
			<b>XII. GRANT IN AID RECEIVABLE</b>	<b>-</b>	<b>6,61,66,250</b>
			<b>XIII. OTHER CURRENT LIABILITY -</b>	<b>10,23,610</b>	<b>-</b>
<b>Total</b>	<b>4,45,55,59,128</b>	<b>2,84,85,30,862</b>	<b>Total</b>	<b>4,45,55,59,128</b>	<b>2,84,85,30,862</b>

## SCHEDULE: 23 SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES

### 1. BASIS FOR PREPARATION OF ACCOUNTS

The Financial Statements are prepared under the Historical Cost Convention unless otherwise stated and generally on the accrual method of accounting. Previous year figures have been regrouped and reclassified wherever considered necessary to make it comparable with those of current financial year 2020-21 in the line of new format of Accounts of Central Educational Institutions (CEIs) and guidelines given by the (MHRD) now MoE, Department of Higher Education, GOI vide letter no. 29-4/2012-IFD, dated 17<sup>th</sup> April 2015.

### 2. REVENUE RECOGNITION

2.1 Tuition Fees from Students, Sale of Admission Forms, Royalty and Interest on Savings Bank Account are Accounted on Cash Basis. Tuition Fees collected separately for each semester is accounted on Cash Basis.

2.2 Income from Land, Buildings and Other Property and Interest on Investments are accounted on Accrual Basis.

### 3. FIXED ASSETS AND DEPRECIATION

3.1 Fixed assets are stated at cost of acquisition including inward freight, duties and taxes and incidental and direct expenses related to acquisition, installation and commissioning.

3.2 Gifted / Donated assets are valued at the declared value where available; if not available, the value is estimated based on the present market value adjusted with reference to the physical condition of the asset. They are set-up by credit to Capital Fund and merged with the Fixed Assets of the Institution. Depreciation is charged at the new rates applicable to the respective assets.

3.3 Books received as gifts, are valued at selling prices printed on the books. Where they are not printed, the value is treated base on assessment.

3.4 Fixed assets are valued at cost less accumulated depreciation. There has been a change in Depreciation Policy from Written Down value (WDV) to Straight line method (SLM) as per the guidelines of MoE GOI vide letter no. 29-4/2012-IFD dated 17<sup>th</sup> April 2015. The Depreciation on fixed assets is provided on Straight Line Method w.e.f from year 2016, at the following rates:

#### **Tangible Assets:**

1. Land.....	0%
2. Site Development.....	0%
3. Buildings.....	2%
4. Roads & Bridges.....	2%
5. Tube wells & Water Supply.....	2%
6. Sewerage & Drainage.....	2%
7. Electrical Installation and equipment.....	5%
8. Plant & Machinery.....	5%
9. Scientific & Laboratory Equipment.....	8%
10. Office Equipment.....	7.5%
11. Audio Visual Equipment.....	7.5%
12. Computers & Peripherals.....	20%
13. Furniture, Fixtures & Fittings.....	7.5%
14. Vehicles.....	10%
15. Lib. Books & Scientific Journals.....	10%

#### **Intangible Assets (amortization):**

1. E-Journals.....	40%
2. Computer Software.....	40%
3. Patents and Copyrights.....	9 years

3.5 Where an asset is fully depreciated, it will be carried at a residual value of Rs.1/- in the Balance Sheet and will not be further depreciated. Thereafter, depreciation is calculated on the additions of each year separately at the rate of depreciation applicable for that asset head.

- 3.6 Assets created out of Earmarked Funds and out of Sponsored Projects, where the ownership of such Assets vests in the Institution, are setup by credit to Capital Fund and merged with the Fixed Assets of the Institution. Depreciation is charged at the rates applicable to the respective assets. Assets created out of Sponsored Project funds, where the ownership is retained by the sponsors but held and used by the Institution are separately disclosed in the Notes on Accounts.
- 3.7 Construction of Permanent Campus (Umsawli) of Institute is almost completed by CPWD, and campus has been put to use during the year. However, due to non-receipt of the Final Bill and component cost detail from CPWD, the capitalization of assets is yet to be incorporated in the Books of Account of the Institute. Hence, the entire amount paid to CPWD is showing as Capital Work in Progress (WIP) as on 31st March 2021.

4. **Intangible Assets:** Patents and copy rights, E Journals and Computer Software are grouped under Intangible Assets.

- 4.1 Electronic Journals (E-Journals) are separated from Library Books in view of the limited benefit that could be derived from the on-line access provided. E-journals are not in a tangible form, but temporarily capitalized and in view of the magnitude of expenditure and the benefit derived in terms of perpetual knowledge acquired by the Academic and Research Staff; Depreciation is provided in respect of E-journals at a higher rate of 40% as against depreciation of 10% provided in respect of Library Books.
- 4.2 The depreciation on fixed assets for the financial years 2015-16 to 2019-20 had been re-calculated for the assets purchased during that year, from the date of purchase to last day of the year i.e. on prorata basis. Now, rectification has been given effect to from the year of purchase it is fully depreciated and in the year of sale zero depreciation is charged line with order no. 29-4/2012-IFD dated 17th April 2015 issued by MOE. The difference in short booking of depreciation amounting of Rs. 2,29,02,371/- after considering the full year depreciation for the assets purchased during the year 2015-16 to 2019-20, has been booked as expense under Prior Period Adjustment Account.

5. **RETIREMENT BENEFITS**

Gratuity payment & Leave Encashment liability at the time of retirement, provided in books of account first time as on 31st March 2021 on the basis of actuarial valuation as per AS-15 (R). The calculated liability amount is Rs. 1,89,45,591/- & Rs. 1,64,57,619/- respectively till the current financial year.

The Actual payments of Pension, Gratuity and Leave encashment are debited in the Accounts during the year.

Other retirement benefits viz., Contribution to New Pension Scheme, Travel to Home Town on retirement are accounted on cash basis.

6. **INVESTMENTS**

- a. Long term investments are carried at their cost or face value whichever is lower. However, any permanent diminution in their value as on the date of the Balance Sheet is provided for.
- b. Short Term investments are carried at their cost.

7. **EARMARKED/ ENDOWMENT FUNDS**

The following Long Term funds are earmarked for specific purposes. Those with large balances also have investments in Government Securities, Debentures and Bonds and Term Deposits with Banks. The income from investments on accrued basis and interest on savings Bank Accounts are credited to the respective Funds. The assets created out of Earmarked Funds where the ownership Vests in the Institution, are merged with the assets of the Institution by crediting an equal amount to the Capital Fund. The balance in the respective funds is carried forward and is represented on the assets side by the balance at Bank, Investments and accrued interest. Payment towards permanent campus till 31<sup>st</sup> March 2021 has not been deducted from capital assets fund.

- 7.1 **CORPUS FUND** was established in financial year 2010-11. The Corpus Fund is utilized for both Revenue and Capital Expenditure based on the guidelines issued by the BOG of the Institution from time to time. The assets created out of the Corpus Fund are merged with the assets of the Institution.
- 7.2 **Endowment Funds**  
To the extent not immediately required for expenditure, the amounts available against such funds are invested in approved Securities & Bonds or deposited for short term fixed deposit with banks, leaving the balance in savings account.

8. **GOVERNMENT GRANTS**

- 8.1 Government Grants are accounted on realization basis. However, where a sanction for release of grant pertaining to the financial year is received before 31<sup>st</sup> March 2021 and the grant is actually received

in the next financial year, the grant is accounted on accrual basis and an equal amount is shown as recoverable from the Grantor.  
8.2 To the extent utilized towards Capital Expenditure, (on Accrual basis) un-utilised government grants is transferred to the Capital Fund.

8.3 Government grants for meeting Revenue Expenditure (on accrual basis) are treated, to the extent utilized, as income of the year in which they are realized.

8.4 Unutilized grants (including advances paid out of such grants) are carried forward and exhibited as a liability in the Balance Sheet.

**9. INVESTMENTS OF EARMARKED FUNDS AND INTEREST INCOME ACCRUED ON SUCH INVESTMENTS:**

To the extent not immediately required for expenditure, the amounts available against such funds are invested in approved Securities & Bonds or deposited for fixed term with Banks, leaving the balance in Savings Bank Accounts.

**10. SPONSORED PROJECTS**

10.1 In respect of ongoing Sponsored Projects, the amounts received from sponsors are credited to the head "Current Liabilities and Provisions -Current Liabilities -Other Liabilities -Receipts against ongoing sponsored projects." As and when expenditure is incurred /advances are paid against such projects, or the concerned project account is debited with allocated overhead charges, the liability account is debited.

10.2 In addition to the Earmarked Fund for the Junior Research Fellowships funded by the University Grants Commission, Fellowships and Scholarships are also sponsored by various organizations. These are accounted in the same way as Sponsored Projects except that the expenditure generally is only on disbursement of Fellowships and Scholarships, which may include allowances for contingent expenditure by the Fellows and scholars.

**11. INCOME TAX**

The income of the Institution is exempt from Income Tax under Section 10(23C)(vi) of the Income Tax Act. No provision for tax is therefore made in the accounts.

**12. SCHEDULES**

Schedules no. 1 to 24 have been annexed to form an integral part of the Balance Sheet as on 31st March 2021 and Income and Expenditure account for the year ending on that date, all figures are rounded off to the nearest rupee.

**13. NOTES ON IMPREST ACCOUNT**

The closing balance on two bank account namely a. IIM Shillong Admission a/c, b. IIM Shillong placement & Student Activity a/c have been taken in to account as per balance shown in the books of the Institute accounts.

**14. COST OF LAND**

Land measuring 485799.25 sq. meters (120 acres) has been received from the Government of Meghalaya, Education Department on Lease .However the cost of land has been taken at notional value of Rs. 1/- in the books of accounts.

**15. EXPENDITURE ON CONSTRUCTION AT TEMPORARY CAMPUS**

The expenditure on account of the construction works executed in the Temporary Campus has been amortized @ 2% against 33% amortized till financial year 2019-20. Based on audit observation of Comptroller and Auditor General of India depreciation has been recalculated @2%. The excess depreciation charged from F.Y 2010-11 to 2019-20 amounting to Rs. 17,30,97,235/- has been taken as Income in the Prior Period Adjustment Account.

**16. FOREIGN CURRENCY TRANSACTION**

Transaction denominated in foreign currency are accounted at the exchange rate prevailing at the date of the transaction.



## SCHEDULE: 24 CONTINGENT LIABILITIES AND NOTES TO ACCOUNTS (ILLUSTRATIVE)

**1. CONTINGENT LIABILITIES:**

1.1 Nil

**2. CAPITAL COMMITMENTS**

The Value of contract works remaining to be executed on Capital Account are as under

**2.1 Umsawli Campus**

(a) Work Awarded = ₹ 649.24 Crores

(b) Work under construction = ₹ 101.96 Crores

**2.2 Nongthymmai Campus**

Nil

**3. FIXED ASSETS:**

3.1 In additions to the Fixed Assets in Schedule – 4, Assets purchased out of Funds of ₹ 00.00/- against sponsored Projects of the Institution.

3.2 In the Balance Sheet as on 31/03/2021 and the Balance Sheets of earlier years, Fixed Assets created out of Plan funds and Fixed Assets created out of non-plan funds were not exhibited distinctly.

3.3 Fixed assets as set out in Schedule 4 do not include assets purchased out of sponsored fund projects/program / consultancy etc. held and used by the Institution now. Details of such assets are:

Sl No	Assets	Remarks	Original cost as on 01.04.2020 ₹	Addition during the year 2020-21 ₹	Total ₹	Notional Depreciation Opening Balance ₹	Notional Depreciation for the year ₹	Total Notional Depreciation ₹	Total Book value as on 31.03.2021 ₹
1.	Computers	HP All- in-one Desktop AICTE Project Prof. D.K. Agarwal	42,500	0	42,500	0	0	0	42,500
2.	Computer	Apple Mac book Laptop (ICSSR Independent Directors ) Prof. P.Saravanan	2,51,948	0	2,51,948	0	0	0	2,51,948.00
3.	Equipment	A) Toshiba Photocopier AICTE Project Prof. D.K. Agarwal	2,28,000	0	2,28,000	0	0	0	2,28,000
		B) Apple i-pad AICTE Project Prof. D.K. Agarwal	40,990	0	40,990	0	0	0	40,990
		C) Sony Camera and Recorder GATC Project of Prof. H. Chabra	15,980	0	15,980	0	0	0	15,980
4.	Furniture & Fixture	0.00	0	0	0	0	0	0	0
	<b>Total</b>		<b>5,79,418</b>	<b>0</b>	<b>5,79,418</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>5,79,418</b>

Fixed assets as set out in Schedule 4 do not include assets purchased out of funds of sponsored projects, held and used by the Institution, as project conditions include stipulations that all such assets purchased out of projects funds will remain the property of the Institute. The above assets at Sl. 1, 3 A&B amounting to ₹.3,11,490/- purchased out of ₹.17.50 Lakhs of fund received from AICTE, New Delhi vide letter No.F.No.8024/RID/BOIII/NCP(10)/2010-11 Dated 31.03.2011, through Cheque No. 331624 dt. 08/04/2011 in FY 2010-11. The project was not completed by the concerned Coordinator. The Grantee is Demanding refund of total amount with interest. Institute is pursuing to settle the issue amicable out of ₹.17.50 Lakhs grant. Institute has submitted utilization of Rs.1235814/- and an unspent balance of ₹.533455/- including interest of ₹19269/- as on Jan 2017.As on date a sum of ₹.617,883/-is lying in the account as per bank statement as on 31.03.2021 including Interest accumulated thereon.

4. **FOREIGN CURRENCY TRANSACTIONS:-**

(Amount in USD)

<b>Particulars</b>	<b>FY 2020-21</b>	<b>FY 2019-20</b>
Income during the financial year		
(a) PGP	NIL	NIL
(b) PGP Ex	NIL	NIL
<b>TOTAL OF INCOME</b>	<b>NIL</b>	<b>NIL</b>
Expenditure during the financial year		
(a) PGP	USD 107421.08/Euro 2860.02/ SGD 2259.00/GBP 5021.59	USD 95098.91
(b) PGP Ex-MBEE	NIL	RMB 456495.00
(c) Library / Knowledge Centre	USD 9910.95 /GBP 11271.00	USD 22023.66/GBP 9801.00
(d) Study Abroad Program	EUR 53351.86	EUR 20888.00
(e) Institute Membership (AASCB)	USD 17765.00	USD 3865.00
Value of imports during the financial year	NIL	NIL
<b>TOTAL OF EXPENDITURE</b>		

5. **CURRENT ASSETS, LOANS, ADVANCES AND DEPOSITS**

The Current Assets, Loans, Advances and Deposits have a value on realization in the ordinary course, equal at least to the aggregate amount shown in the Balance Sheet.

6. The details of balances in Saving Bank Accounts with Banks is enclosed as attachment 'A' to the Schedule of Current Assets.

7. Previous year's figures have been regrouped wherever necessary.

8. Figures in the Final accounts have been rounded off to the nearest rupee, wherever applicable.

9. Schedules 1 to 24 are Annexed to form an integral part of the Balance Sheet and Income & Expenditure Account for the year ended on 31.03.2021

10. The New Pension Scheme (NPS) accounts are owned by the members of the funds and not by the Institution. A large portion of the New Pension Scheme funds employees who have been allotted PRA numbers has been transferred to the National Securities Depository Limited (NSDL) - Central Record keeping Agency (CRA). The Balance held in New Pension Scheme in the Institution in respect of members will be transferred once the PRA numbers are allotted by the Agency.

भाप्रसं शिलॉंग की दृष्टि भारतीय मूल्यों पर आधारित एक वैश्विक दृष्टिकोण के साथ अंतर्राष्ट्रीय स्तर पर मान्यता प्राप्त प्रबंध संस्थान बनना है ।

## हमारा उद्देश्य

सतत् विकास के लिए प्रबंधन शिक्षा के सभी पहलुओं में ज्ञान का प्रजनन और प्रसार तथा नैतिक मूल्यों के साथ अभिनव नेताओं को विकसित करना।

## हमारा महत्वपूर्ण मूल्य

- नये विचारों और अनुभवों में खुलापन
- बौद्धिक स्वतंत्रता
- स्व प्रयोग और रचनात्मक खोज
- निष्पक्ष, न्यायशील और नैतिक प्रथाओं का पालन
- दूसरों के प्रति सहानुभूति



संस्थान इसकी प्रतीक चिह्न में सन्निहित है जिसमें प्रकृति के रंग और चित्रण-सूर्य, आकाश और पहाड़ों का समाविष्ट है। ऊपरी आधे चक्र में सूर्य की फैलती किरणों का चित्रण प्रगति और प्रकाश को इंगित करता है। निचले आधे चक्र को बनाती निश्चित रेखिक रेखा की तुलना प्रतिभागियों के कौशल से की गई है और इससे उनकी ऊर्जा के मार्ग का पता लगाया जा सकता है। भीतर नीले रंग का क्षेत्र आकाश के लिए है और पीले रंग का क्षेत्र संस्थान के स्थान का संकेत है ।

अनुक्रमणिका	
अध्यक्ष का संदेश .....	149
निदेशक का संदेश.....	150
शासन.....	151
शैक्षणिक प्रशासन, स्थान एवं समितियाँ.....	152
प्रमुख आकर्षण 2020 .....	154
भाप्रसं शिलॉंग: संक्षिप्त परिचय.....	156
शैक्षणिक कार्यक्रमें.....	157
प्रबंधन में स्नातकोत्तर कार्यक्रम (पीजीपी) .....	157
कार्यकारियों के लिए स्नातकोत्तर कार्यक्रम .....	160
कार्यकारी व्यवसायियों के लिए एमबीए.....	162
प्रबंधन में शोध उपाधि कार्यक्रम.....	163
विद्या वाचस्पति (कार्यकारी व्यावसायिकों के लिए) .....	164
प्रबंधन विकास कार्यक्रम (एमडीपी) .....	167
उद्योग संबंध कार्यालय.....	170
नियोजन रिपोर्ट .....	174
पीजीपी बैच 2019-21.....	174
कार्यकारी स्नातकोत्तर कार्यक्रम 2020-21 .....	180
वार्षिक दीक्षांत समारोह.....	181
संस्थान में आगंतुक.....	182
शोध प्रकाशनें.....	185
अधिकारी एवं कर्मचारियों की उपलब्धि .....	192
भाप्रसंशि. की महत्वपूर्ण पहल एवं सहयोग .....	194
डॉ. एपीजे अब्दुल कलाम नीति अनुसंधान एवं विश्लेषण केंद्र .....	196
ज्ञान केंद्र .....	202
छात्र क्रियाकलापें, प्रतिभागिता एवं उपलब्धियाँ .....	205
राजभाषा अनुभाग.....	224
मानव संसाधन.....	225
संकाय सदस्यें.....	225
लेखापरीक्षा रिपोर्ट 2020-21.....	234

## अध्यक्ष का संदेश

जैसा कि हम 2021 को देखते हैं तो, इसने प्रणाली को बदलने और हमारे जीवन को फिर से आकार देने का समय दिखाया जो पहले कभी नहीं हुआ था। एक विनाशकारी महामारी ने दुनिया को प्रभावित किया और हम सभी को दूरस्थता से काम करने के लिए मजबूर किया। यह वार्षिक रिपोर्ट हमारे द्वारा प्रबंधन शिक्षा प्रदान करने के तरीकों को नई आकृति प्रदान करने के हमारे सामूहिक प्रयासों का प्रमाण है।

इस अवधि के दौरान भारत वसुधैव कुटुम्बकम् की भावना में दवाओं और टीकों के साथ पूरे वैश्विक समुदाय की सहायता के लिए आए। बदले में वे हमारी जरूरत के समय में भी भारत के साथ खड़े रहे।

संकट के समय में, हमने दुनिया भर में अधिक प्रभावी नेताओं का विकास करना और शिक्षार्थियों के लिए पहुंच और अवसर बढ़ाना जारी रखा। जबकि हम सभी परिपूर्ण से बहुत दूर हैं, यह एक साथ रहने और संगठन का समर्थन का प्रयास करने का और हमारे ध्यान केंद्र क्षेत्रों में सार्थक रूप से परिवर्तन की सुविधा प्रदान करने का समय है। उथल-पुथल भरे समय में भारतीय मूल्यों के साथ अंतर्निहित उन्नत और निरंतर प्रयासों की सराहना की जाती है।

2 साल की कठिन परिश्रम के बाद हर छात्र उस दिन की प्रतीक्षा करता है जब वह काली पोशाक और टोपी पहनकर गर्व से प्रतिष्ठित उपाधि प्राप्त करने के लिए मंच तक जाता है। दुर्भाग्य से, यह वास्तविक जीवन में नहीं हो पाया और अब वर्चुअल तरीके से होने जा रहा है।

यह खुशी की बात है कि हम उम्मावली में नए परिसर में सफलतापूर्वक स्थानांतरित हो सके। विश्व स्तरीय सुविधाओं के साथ यह नया परिसर हमारी विचारशीलता, जवाबदेही, विशेषज्ञता और हमारे काम की गहरी समझ को अत्यधिक महत्व देता रहेगा। हम लगातार प्रबंधन शिक्षा, अनुसंधान और समुदाय की सेवा करने के लिए अन्य प्रमुख संस्थानों के साथ साझेदारी बनाने की भी कोशिश करेंगे। लेकिन हम अपनी प्रशंसा से निश्चित नहीं हो सकते हैं। शासी मंडल के समर्थन द्वारा संकाय और गैर-शिक्षण सदस्यों के साथ, निदेशक भाप्रसंशि. को शिक्षा और परिसर अनुभव दोनों में उत्कृष्टता का संस्थान बनाने के लिए प्रतिबद्ध है।

मैं भावपूर्ण आशा व्यक्त करता हूँ कि हम नए प्रबंधन डोमेन को शुरू कर और आकार देकर दुनिया की सबसे अधिक दबाव वाली चुनौतियों का समाधान करने की अपनी विरासत पर खरा उतरेंगे। आपके साथ अकादमिक उत्कृष्टता के संस्थान का निर्माण करना एक बड़े सम्मान की बात है।

**श्री शिशिर कुमार बजोरिया**





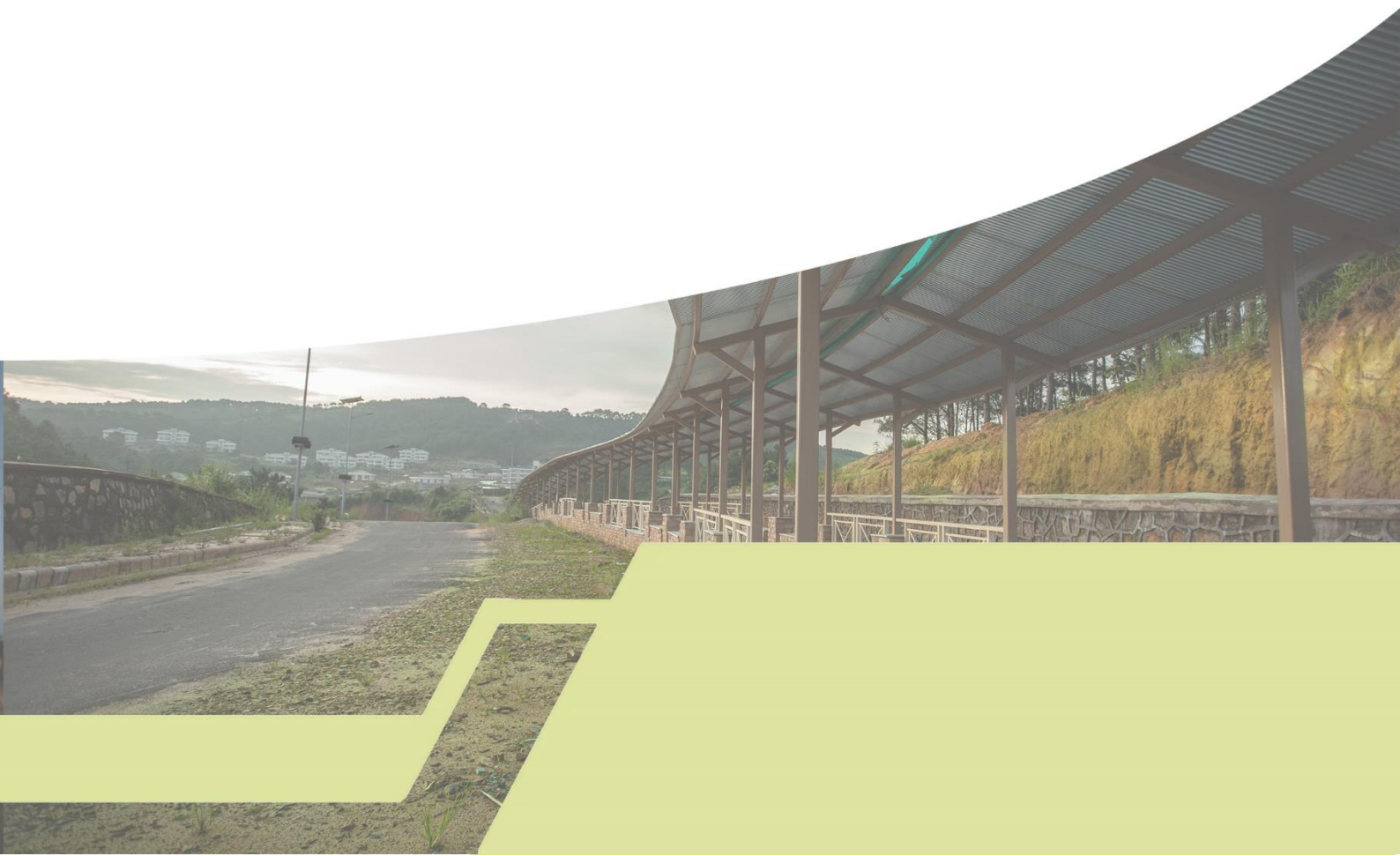
## निदेशक का संदेश

कोरोनावायरस महामारी ने प्रबंधन शिक्षा के हर पहलू को बाधित कर दिया है। राष्ट्रीय महत्व के संस्थान के रूप में, हमने दूरस्थ शिक्षा और प्रचालन में परिवर्तित किया। बिरादरी के अभूतपूर्व प्रयासों और सहयोग ने सीखने के नए तरीकों को सफलतापूर्वक तैयार किया। हम सब मिलकर पाठ्यक्रम को पक्के नींव के साथ मजबूत कर सकते हैं। हमने कार्यकारी अधिकारियों के लिए उद्योग को अकादमिक से जोड़ने वाले हाइब्रिड कार्यक्रम भी शुरू किया।

भाप्रसं शिलांग देश की शीर्ष प्रबंधन संस्थान बनने की कगार पर है। प्रत्येक हितधारक को विश्व स्तरीय बुनियादी ढांचा और संसाधन प्रदान करने के लिए हम हाल ही में अपने स्थायी परिसर में स्थानांतरित हुए हैं। पिछले वर्ष की तुलना में, हमारे संकाय ने व्यापक अनुसंधान परामर्श और प्रशिक्षण के माध्यम से सक्रिय रूप से प्रबंधन ज्ञान का सृजन किया है। अनिश्चित समय के दौरान भी, छात्रों ने शैक्षिक गतिविधियों, कॉर्पोरेट कार्यक्रमों और सामुदायिक प्रयासों में सक्रिय रूप से भाग लिया। यह सब कुछ अधिक महत्वपूर्ण अभिव्यक्ति है क्योंकि हम भविष्य के अग्रणियों को उद्देश्य और अर्थ के साथ जीवन जीने के लिए तैयार करते हैं।

पिछले वर्ष के दौरान, शासी मंडल ने संस्थान के साथ मिलकर करीब से काम किया ताकि यह आश्वस्त हो जाए कि हमारी दृष्टि और उद्देश्य के माध्यम से हमारी प्राथमिकताओं के रूप में उल्लिखित लक्ष्यों को पूरा करने के लिए भाप्रसं शिलांग रणनीति और दिशा सुनिश्चित करने की ओर काम कर रहा है। एक संगठन के रूप में हम अपनी छाप स्थापित किए जा रहे हैं जो जीवन को समृद्ध बनाने और कैरियर में सफलता प्राप्त करने के लिए छात्रों को तैयार करके उनके सपनों को पूरा करने के हमारे उद्देश्य के अनुरूप है। यह कार्य निरंतर सफल रहा है क्योंकि अधिक से अधिक छात्र भाप्रसं शिलांग को एक बेहतर जीवन की मार्ग के रूप में चुनते हैं। जैसे ही आप इस वार्षिक रिपोर्ट को पढ़ेंगे, मुझे यकीन है कि आप सहमत होंगे कि हमारे संकाय, छात्र और पूर्व छात्र प्रबंधन उत्कृष्टता के लिए प्रतिबद्ध हैं। पिछले वर्ष के दौरान हमारे काम ने वास्तव में छात्रों को सशक्त बनाया है और अधिक विचारशील नेताओं को विकसित किया है। अंत में, मैं सभी कर्मचारियों और संकायों को उनकी कठिन परिश्रम और हमारे छात्रों की सफलता के लिए निरंतर प्रतिबद्धता के लिए धन्यवाद देना चाहता हूँ। यह वह नींव है जिस पर एक संगठन के रूप में हमारी उपलब्धियाँ निर्मित हैं। मैं अध्यक्ष और शासी मंडल के सदस्यों को अपना समय और विशेषज्ञता देने, और समान लक्ष्यों की खोज में उनके कई योगदानों के लिए धन्यवाद देता हूँ।

**प्रो. डी. पी. गोयल**



## शासन

भाप्रसं शिलाँग शासी मंडल द्वारा शासित है और कई कार्यकारी समितियों द्वारा व्यवस्थित किया जाता है, जिसमें संस्थान की प्रबंधन समिति, वित्त समिति और शिकायत समिति शामिल है। शासी मंडल संस्थान के कार्य की देखरेख और यह संगठन की लेखों और संघ के ज्ञापन में निहित सिद्धांतों को सुनिश्चित करने के लिए उत्तरदायी है। इसमें संस्थान के कामों में निम्नलिखित मूल्य का प्रभाव सुनिश्चित करना भी शामिल है:

- नये विचारों और अनुभवों में खुलापन
- बौद्धिक स्वतंत्रता
- स्व प्रयोग और रचनात्मक खोज
- निष्पक्ष, न्यायशील और नैतिक प्रथाओं का पालन
- सहानुभूति

शासी मंडल की सदस्यों की सूची निम्न पैरा में दिया गया है।

### मंडल के सदस्य :

#### श्री शिशिर कुमार बजोरिया

शासी मंडल के अध्यक्ष, भाप्रसंशिलाँग  
एस के बजोरिया ग्रुप के प्रधान

#### श्री संजय कुमार

संयुक्त सचिव, (प्रबंधन एवं भाषा), मासंविमं

#### श्री बी के दे सावियान भाप्रशासे. (सेवानि.)

पूर्व मुख्य सचिव (सुरक्षा), संघ मंत्रिमंडल सचिवालय  
व पूर्व पुलिस महानिदेशक, मेघालय पुलिस

#### श्री अतुल चन्द्रकांत कुलकर्णी

प्रबंधन परामर्शदाता  
निदेशक, यूरेजिया स्पेशिअल टेक्नोलॉजीज़ लि.

#### श्री मनीष जयकृष्ण,

उपाध्यक्ष, भारतीय उपमहाद्वीप, दुबई,  
पूर्वी और दक्षिणी अफ्रीका SITA

#### प्रो. बासव रॉयचौधुरी

सह-आचार्य, भाप्रसं शिलाँग

#### श्री आशुतोष दीक्षित

अधिवक्ता एवं कार्यकारी विपणन-वरिष्ठ प्रबंधक  
ईएमईए, अमेज़ॉन वेब सर्विसेज़, भाप्रसं शिलाँग

#### श्री डी. पी. वालाड

अपर मुख्य सचिव, मेघालय सरकार

#### डॉ. पौला सेनगुप्ता

आचार्य, रविन्द्र भारती विश्वविद्यालय

#### श्री नितिन शर्मा,

रिज़नल सॉल्युशन्ज़ सेल्स निदेशक, दक्षिण एज़िया,  
एस.ए.पी.ए.सी, डोमाकाबा इंडिया प्राइवेट  
लिमिटेड

#### प्रो. डी. पी. गोयल

निदेशक, भाप्रसं शिलाँग

#### प्रो. नटाली वे. खारकोडोर,

सह-आचार्य, भाप्रसं शिलाँग

#### सुश्री उपासना अग्रवाल

वाणिज्य सलाहकार, शेल इंडिया व भाप्रसं शिलाँग  
के पूर्व छात्र

## शैक्षणिक प्रशासन, स्थान एवं समितियाँ

### 1. शैक्षणिक कार्यक्रमें

क्रियाकलाप की क्षेत्रें	संकाय का नाम
• अध्यक्ष-डॉक्टरल कार्यक्रम	प्रो. नीलम रानी
• अध्यक्ष-पीजीपी	प्रो. बासव रॉयचौधुरी
• अध्यक्ष-पीजीपीएक्स	प्रो. रोहित द्विवेदी
○ समन्वयक-पीजीपीएक्स	प्रो. रिद्धि अरोड़ा
• अध्यक्ष - कार्यकारी कार्यकारियों को पीजीपी	प्रो. रोहित द्विवेदी
○ समन्वयक- कार्यकारी कार्यकारियों को पीजीपी	प्रो. सलमान अली
• अध्यक्ष-छात्र कार्य एवं नियोजन (पीजीपी व पीजीपीएक्स)	प्रो. रोहित जोशी
• छात्र परामर्शदाता	डॉ. सोनाली शिंदे टेसिया
• वॉर्डने	प्रो. अतुल मेहता प्रो. विद्युत ज्योति गगोई प्रो. लता चक्रवर्ती

### 2. अनुसंधान, पुस्तकालय, प्रत्यायन एवं श्रेणीकरण

क्रियाकलाप की क्षेत्रें	संकाय का नाम
• संपादक-पत्रिका	प्रो. मौसमी भट्टाचार्य
• अध्यक्ष-पुस्तकालय	प्रो. देबाशीष मिश्रा
• अध्यक्ष-प्रत्यायन एवं श्रेणीकरण	प्रो. रोहित जोशी
○ समन्वयक	प्रो. संजीता जयपुरिया प्रो. चाको जे. कुट्टिशेरिल

### 3. प्रबं. वि. कार्य/परामर्श और छात्र संपर्क, उपविके, सूप्रौ. सेवा, प्रवेश एवं ऊष्मायन केंद्र

क्रियाकलाप की क्षेत्रें	संकाय का नाम
• संकाय अध्यक्ष-पूर्व छात्र व बाह्य संबंध	प्रो. नीलम प्रवा त्रिपाठी
○ समन्वयक - पूर्व छात्र एवं बाह्य संबंध	प्रो. गुरप्रीत कौर
अध्यक्ष-प्रबं. वि. कार्य.	प्रो. आशुतोष बी मूर्ति
○ समन्वयक - प्रमाणन पाठ्यक्रमें	प्रो. प्रदीप दड़बड़
• अध्यक्ष-उपविके.	प्रो. संजीब काकोटि
• अध्यक्ष-सूप्रौ सेवा	प्रो. नितिन
• अध्यक्ष-प्रवेश	प्रो. शरद नाथ भट्टाचार्य
• अध्यक्ष-ऊष्मायन केंद्र	प्रो. नटाली वे. खारकोडोर

### 4. क्षेत्र के अध्यक्ष:

क्रियाकलाप की क्षेत्रें	संकाय का नाम
अर्थशास्त्र एवं लोक नीति	प्रो. नटाली वे. खारकोडोर
वित्त एवं लेखाकरण	प्रो. नीलम रानी
सूचना पद्धति	प्रो. नितिन
विपणन प्रबंधन	प्रो. विद्युत ज्योति गगोई
प्रचालन एवं मात्रात्मक तकनीक	प्रो. रोहित जोशी
संगठनात्मक व्यवहार, मानव संसाधन एवं संचार	प्रो. रोहित द्विवेदी
कार्यनीतिक प्रबंधन	प्रो. बासव रॉयचौधुरी
स्थिरता व लिबरल स्टडीज़	प्रो. संजीब काकोटि

## 5. शैक्षणिक समितियाँ

समिति का नाम	अध्यक्ष	सदस्य/सदस्य सचिव/सचिव
पीएचडी समिति	प्रो. नीलम रानी	सभी शैक्षणिक क्षेत्रों की अध्यक्ष सचिव-अधिकारी (शैक्षणिक) - II
पीजीपी समिति	प्रो. बासव रॉयचौधुरी	सभी शैक्षणिक क्षेत्रों के अध्यक्ष सचिव-अधिकारी (शैक्षणिक)
पीजीपीएक्स व एमबीए (कार्यकारी कार्यकारियाँ)	प्रो. रोहित जोशी	सभी शैक्षणिक क्षेत्रों के अध्यक्ष समन्वयक-कार्यकारी व्यवसायियों को एमबीए सचिव-अधिकारी (शैक्षणिक)
प्रमाणन पाठ्यक्रम (में)	प्रो. प्रदीप दड़बड़	अध्यक्ष-एमडीपी अध्यक्ष-पीजीपीएक्स प्रो. लता चक्रवर्ती सचिव-अधिकारी (शैक्षणिक)
छात्र कार्य, नियोजन एवं जन संपर्क	प्रो. रोहित जोशी	अध्यक्ष-पीजीपी अध्यक्ष-पीजीपीएक्स प्रो. विद्युत जे. गगोई (वॉर्डन के रूप में) प्रो. लता चक्रवर्ती (वॉर्डन के रूप में) प्रबंधक कॉर्पोरेट मामले, नियोजन एवं जनसंप. सचिव-प्रशासन अधिकारी (नियोजन एवं जनसंप.)
पुस्तकालय एवं सूचना सेवाएँ	प्रो. देबाशीष मिश्रा	प्रो. केया सेनगुप्ता प्रो. बिप्लव भट्टाचार्य प्रो. प्रताप चन्द्र मंडल प्रो. अर्च्यत शर्मा सदस्य सचिव-पुस्तकाध्यक्ष
प्रबंधिकाय. /परामर्श	प्रो. आशुतोष बी. मूर्ति	प्रो. संजीव काकोटि प्रो. रोहित जोशी प्रो. रिद्धि अरोड़ा सचिव-अधिकारी (शैक्षणिक) - II
वेबसाइट को सम्मिलित करके सूप्रौ. सेवाएँ	प्रो. नितिन	प्रो. बासव रॉयचौधुरी प्रो. प्रदीप दड़बड़ प्रो. गुरप्रीत कौर प्रबंधक कॉर्पोरेट कार्य, नियोजन एवं जनसंप. दो पद्धति विश्लेषक सदस्य सचिव-अधिकारी (सूप्रौ व ईआरपी)
उपक्षेपिकें.	प्रो. संजीव काकोटि	प्रो. सोनिया नॉम्माइथेम प्रो. बिप्लव भट्टाचार्य प्रो. प्रताप चन्द्र मंडल सचिव-अधिकारी (शैक्षणिक) - II
प्रवेश	प्रो. शरद एन भट्टाचार्य	प्रो. रोहित जोशी प्रो. रोहित द्विवेदी प्रो. संजीता जयपुरिया प्रो. आशुतोष बी. मूर्ति
ऊष्मायन केंद्र	प्रो. नटाली वे. खारकोडोर	प्रो. नीलम रानी प्रो. अ. मुखोपाध्याय प्रो. राज दाश सचिव-अधिकारी (शैक्षणिक) - II
अनुसंधान	प्रो. नीलम रानी	प्रो. प्रदीप एच. सदरंगनी प्रो. नलिनीप्रवा त्रिपाठी प्रो. बासव रॉयचौधुरी प्रो. रोहित जोशी प्रो. देबाशीष मिश्रा सचिव-अधिकारी (शैक्षणिक) - II
प्रत्यायन एवं श्रेणीक्रम	प्रो. रोहित जोशी	प्रो. संजीता जयपुरिया प्रो. चाको जे कुट्टिशेरिल पुस्तकाध्यक्ष प्रबंधक, कॉर्पोरेट कार्य, नियोजन एवं जन संपर्क सचिव-अधिकारी (नियोजन एवं जन संपर्क)



प्रबंध कार्यक्षेत्र का नेतृत्व करने के लिए भाप्रसं शिलाँग को चैंपियन संस्थान के रूप में चुना गया: वैभव शिखर सम्मेलन

प्रधान मंत्री नरेंद्र मोदी द्वारा उद्घाटन किया गया वैभव शिखर सम्मेलन, प्रवासी और आवासी भारतीय शोधकर्ताओं और शिक्षाविदों का एक महीने का वर्चुअल शिखर सम्मेलन है। भाप्रसं शिलाँग अहमदाबाद और आईएसबी के साथ-साथ भाप्रसं शिलाँग प्रबंधन वर्टिकल के लिए तीन चयनित "चैंपियन संस्थान" हैं। प्रबंधन वर्टिकल का उद्देश्य निम्नलिखित पर विचार-विमर्श करना होगा : भारतीय और विदेशी संस्थानों के बीच शैक्षणिक, संस्थान-व्यापी सहयोग को बढ़ावा देने के लिए पहल एवं प्रणाली; भारत से बाहर आने वाले अनुसंधान एवं विकास पर सकारात्मक प्रभाव उत्पन्न करते हुए भारतीय भारतीय कॉलेज प्रणाली (विश्वविद्यालयों, शैक्षिक निकायों/संस्थाओं, आदि) के साथ-साथ अनुसंधान संगठनों के प्रबंधन में सुधार के लिए शुरू की जा सकने वाली कार्रवाइयाँ, और भारतीय संगठनों के लिए प्रमुख क्षेत्र जहाँ सकारात्मक परिवर्तन लाने के लिए प्रबंधन इनपुट (अनुसंधान के माध्यम से उत्पन्न अंतर्दृष्टि) को लागू किया जा सकता है।



### भाप्रसं शिलाँग की ई-संगोष्ठी श्रृंखला का शुभारंभ

भाप्रसं शिलाँग के तत्वावधान में एपीजे अब्दुल कलाम नीति अनुसंधान एवं विश्लेषण केंद्र ने इमर्जेंट नॉर्थ-ईस्ट इंडिया : स्ट्रेटजिक एंड डेवलपमेंट इम्पैरेटिव्स पर ई-संगोष्ठी श्रृंखला का उद्घाटन किया। दिल्ली से विडियो कॉन्फ्रेंसिंग के माध्यम पू.क्षे.वि. मंत्री डॉ. जितेन्द्र सिंह ने ई-संगोष्ठी श्रृंखला का उद्घाटन किया। जून से अगस्त तक आयोजित ई-संगोष्ठी श्रृंखला में उत्तर पूर्व में पर्यटन, बागवानी, हस्तशिल्प, हथकरघा, रसद और व्यापार प्रक्रिया बाह्य स्रोतकरण; इन छह महत्वपूर्ण गंभीर क्षेत्रों के विकास योजना कार्य से संबंधित केंद्र की नीति पर विचार-विमर्श शामिल था।



डॉ. एपीजे अब्दुल कलाम जीति अनुसंधान व विश्लेषण केंद्र एवं भाप्रसं शिलाँग द्वारा आयोजित ई-संगोष्ठी में मुख्य अतिथि के रूप में उद्घाटन भाषण देते हुए संघ मंत्री डॉ जितेन्द्र सिंह।



### **भाप्रसं शिलॉंग में एमबीए (डब्ल्यू ई) कार्यक्रम का आरंभ**

भाप्रसं शिलॉंग ने कार्यकारी कार्यकारियों (डब्ल्यू ई) के लिए एमबीए कार्यक्रम का आरंभ किया है, जो एक फ्लेक्सी-हाइब्रिड कार्यक्रम है, जिसे अपनी करियर संभावनाओं को तेजी से पटरी पर लाने के इच्छुक कार्यकारी कार्यकारियों के लिए तैयार किया गया है। एमबीए (डब्ल्यू ई) एक 2 वर्षीय स्नातकोत्तर कार्यक्रम है, जिसे दुनिया में कहीं भी काम करने वाले अधिकारियों की ज़रूरतों को ध्यान में रखते हुए उनके व्यावसायिक एवं प्रबंधकीय कौशल को उनकी व्यावसायिक गतिविधियों में न्यूनतम व्यवधान के साथ बढ़ाने के लिए विवेकपूर्ण तरीके से तैयार किया गया है। कक्षाएँ सप्ताहांत आयोजित की जाती हैं जहाँ प्रतिभागियों पास भाप्रसं शिलॉंग की गुवाहाटी केंद्र के सत्र में भाग लेने या लाइव बातचीत के लिए दुनिया के कहीं से भी ऑनलाइन शामिल होने का विकल्प होता है। प्रोढ़ शिक्षण के लिए इसे सुविधाजनक बनाते हुए, यह एक मॉड्यूलर संरचना का अनुसरण करता है जहाँ अधिकतम दो पाठ्यक्रम के साथ पेश किए जाते हैं। यह कार्यक्रम प्रतिभागियों को उनकी क्षमता की खोज और विकास के लिए मार्गदर्शन करेगा और उन्हें अपने करियर में अधिक जिम्मेदारियाँ और उच्च प्रबंधकीय भूमिका निभाने में मदद करेगा।

### **भाप्रसं शिलॉंग में 72वाँ गणतंत्र दिवस समारोह**

भाप्रसं शिलॉंग ने उम्सावली में देश का 72वाँ गणतंत्र दिवस मनाया। इस अवसर पर संस्थान के निदेशक प्रो. डी.पी. गोयल ने देशवासियों के महान बलिदान को याद करते हुए कहा कि हमारे पीढ़ियों को उनके संघर्ष का ही फल का आनंद ले रहे हैं, और साथ ही उन्होंने उद्देश्य से प्रेरित होने और किसी भी प्रकार से आत्मसंतुष्ट न होने पर भी अभिव्यक्त किया।

“हमारा संस्थान, अपने ब्रांड मूल्य और राष्ट्रीय महत्व के संस्थान के रूप में अपनी एक जगह के साथ, हम सभी पर बहुत सारी उत्तरदायित्व डाल दिए हैं और हम अपनी जिम्मेदार और हमसे समाज की अपेक्षाओं के प्रति सचेत हैं।

प्रो. गोयल ने संकाय सदस्यों, कर्मचारि और परिवारजनों की सभा को संबोधित करते कहा कि ‘‘हमारी 13 वर्ष की यात्रा में, हमने एक मज़बूत नींव बनाई है और अपने संस्थान को उत्कृष्टता के अगले स्तर पर ले जाने के लिए तैयार हैं’। गणतंत्र दिवस समारोह में संस्थान के छात्रों द्वारा गीत, कविता और नृत्य के रूप में कलात्मक प्रदर्शन का सीधा प्रसारण भी देखा गया।



देश में विश्व स्तर के प्रबंध शिक्षा और अनुसंधान की पेशकश करने के उद्देश्य से भारत सरकार, मानव संसाधन विकास मंत्रालय द्वारा 2007 में भारतीय प्रबंध संस्थान, शिलॉग (भाप्रबंसंशि.) स्थापित किया गया था। जून 2004 के दौरान समीक्षा बैठक में उत्तर - पूर्वी राज्यों के मुख्य मंत्रियों के साथ साथ मानव संसाधन विकास मंत्री की सर्वसम्मति द्वारा उत्तर पूर्व में एक भारतीय प्रबंध संस्थान के साथ आने का निर्णय लिया गया था। उत्तर पूर्वी क्षेत्र विकास मंत्रालय (पूर्वोत्तर क्षेत्र विकास विभाग) और क्षेत्र के राज्यों के मुख्य मंत्रियों के बीच विचार - विमर्श के बाद संस्थान के लिए शिलॉग को स्थायी स्थल के रूप में तैयार किया गया।

देश के उत्तर पूर्वी भाग के हरे परिरिखा में स्थित, भाप्रसंशिलॉग, जिसने 2008 में अपना कार्य शुरू किया, प्रबंधन शिक्षा और अनुसंधान में उत्कृष्टता के अपने लक्ष्य के लिए प्रतिबद्ध है। स्थिरता के प्रति अपनी प्रतिबद्धता के अनुरूप संस्थान, आधुनिक व्यवसाय और भविष्य के इच्छुक समाज की माँग को पूरा करने के लिए मूल्य आधारित नेतृत्व और सक्षम प्रबंधकीय कौशल विकास पर विविध शैक्षणिक और व्यावसायिक कार्यक्रमों लेकर आए।

अपनी सभी कार्यक्रम और गतिविधियों के लिए नवाचार और रचनात्मकता हमेशा भाप्रसंशिलॉग की पहचान रही है। संस्थान की स्नात्कोत्तर कार्यक्रम व्यवसाय प्रशासन निष्णात (एमबीए) की डिग्री कार्यक्रम आज तक अद्वितीय तथा अद्वितीय है, जिसमें प्रतिभागी व्यवसाय तथा समाज के लिए लगातार बदलते स्पर्धात्मक परिवेश में वास्तविक जीवन के मुद्दों और चुनौतियों को संबोधित करते हैं। समस्या को हल करने में इसका सर्वांगीण अभिविन्यास, अंतःविषय पाठ्यक्रम, और व्यवस्थित दृष्टिकोण हर किसी को उत्कृष्टता के लिए साधारण से परे सोचने के लिए प्रोत्साहित करता है। कार्यकारी स्नात्कोत्तर कार्यक्रम-एमबीआईसी एक चौदह महीने का गहन कार्यक्रम है जो चीन के ओशन विश्वविद्यालय, क्विदाओ और स्कूल ऑफ़ मेनिज्मेंट, फुदान विश्वविद्यालय, शंहाई के सहयोग से आयोजित किया जाता है। कार्यक्रम का उद्देश्य उद्योग-अनुभवी प्रतिभागियों को विशेषकर पूरे भारत और चीन में व्यापार प्रबंधन के लिए पर्याप्त ज्ञान और व्यावसायिक कौशल से लैस करना है। व्यापक अनुसंधान केंद्रबिंदु के माध्यम से प्रबंधन विचार नेताओं के कैडर को विकसित करने के उद्देश्य से, संस्थान ने अपना पीएचडी कार्यक्रम तैयार किया है। ये सभी कार्यक्रम स्थिरता पर आधारिक पाठ्यक्रम के साथ आरंभ होती हैं जो प्रबंधन अध्ययन के समकालीन दुनिया के लिए प्रथम पुस्तक और प्रस्तावना के रूप में कार्य करता है, जिसका मुख्य उद्देश्य स्थायी भविष्य की दृष्टि को आत्मसात करना है।

### लक्ष्य

- सुप्रशिक्षित, उच्च क्षमता, अभिप्रेरण, सामाजिक रूप से जिम्मेदार व पर्यावरण के प्रति जागरूक और अनुकम्पा प्रबंध व्यावसायिकों की आवश्यकता को पूरा करने के लिए हर तरह की शिक्षा प्रदान करना।
- बहु-अनुशासनात्मक दृष्टिकोण के साथ संकल्पना-संबंधी और व्यावहारिक अनुसंधान आरंभ करना।
- सतत् शिक्षा के माध्यम से अभ्यासरत प्रबंध व्यावसायिकों की कौशल, सक्षमता और निर्णय लेने की क्षमता में वृद्धि करना।
- प्रबंधन के मुद्दों और संगठनों की चुनौतियों के समाधान के लिए परामर्शी सेवाएँ प्रदान करना।
- पूर्वोत्तर क्षेत्र के लोगों में रोजगार और उद्यमशीलता की क्षमताओं को बढ़ाने के लिए उन्हें प्रशिक्षित करना।
- सहयोग और आपसी संवर्धन के लिए संगठनों या संस्थानों के साथ संपर्क स्थापित करना।

## शैक्षणिक कार्यक्रमों में

संस्थान व्यवसाय प्रशासन निष्णात (एमबीए) की डिग्री के लिए दो साल का पूर्णकालिक स्नातकोत्तर कार्यक्रम (पीजीपी) प्रदान करता है, 14 महीने का पूर्णकालिक कार्यकारी स्नातकोत्तर कार्यक्रम (पीजीपीएक्स) और विद्या वाचस्पति (पीएचडी) डिग्री के लिए शोध उपाधि (डॉक्टरल) कार्यक्रम प्रदान करता है, जिसका विवरण नीचे दिया गया है।

### प्रबंधन में स्नातकोत्तर कार्यक्रम (पीजीपी)

2008-09 से 2020-21 के दौरान प्रबंधन में स्नातकोत्तर कार्यक्रम की आकार में 64 से 247 तक की वृद्धि हुई थी। शैक्षणिक वर्ष 2020-22 में, तेरहवें बैच (2020-22) में 247 प्रतिभागियों ने इस कार्यक्रम में पंजीकरण किया। तेरहवें बैच (2020-22) का उद्घाटन 24 अगस्त 2020 को हुई थी। डॉ. प्रवीण कुमार, सह-सीईओ बारक्ले ग्लोबल सर्विस सेंटर, भारत उद्घाटन समारोह के मुख्य अतिथि थे।

भाप्रसंशिलॉग की स्नातकोत्तर कार्यक्रम में कुछ खास विशेषताएँ हैं जो अन्य कार्यक्रमों से अलग हैं। इनमें से कुछ विशेषताएँ निम्नवत हैं :

- अभिविन्यास कार्यक्रम
- उपचारात्मक कार्यक्रम
- स्थिरता पर आधारिक पाठ्यक्रम

भाप्रसं शिलॉग में शामिल होने के बाद प्रतिभागी सबसे पहले 'अभिविन्यास कार्यक्रम' करते हैं। इसका उद्देश्य प्रतिभागियों को संस्थान से परिचित कराना और प्रतिभागियों को भाप्रसं शिलॉग की अध्यापन पद्धति के लिए तैयार करना है।

'उपचारात्मक कार्यक्रम' का ध्यान सभी प्रतिभागियों को अपने शैक्षिक पृष्ठभूमि से स्वतंत्र, एक समान मंच में लाने पर केंद्रित है। तीन परिचयात्मक पाठ्यक्रम चलाए जा रहे हैं: लेखा परिचय, अर्थशास्त्र परिचय, और व्यापार गणित परिचय।

'स्थिरता पर आधारिक पाठ्यक्रम' का उद्देश्य एक अद्वितीय डिज़ाइन और अध्यापन के माध्यम से प्रतिभागियों को बुनियादी सिद्धांतों और विभिन्न हितधारकों के दृष्टिकोण से स्थिरता के सिद्धांतों को समझने में सरल बनाना। आधारिक पाठ्यक्रम प्रबंधन शिक्षा और प्रत्येक प्रतिभागी की विचार प्रक्रिया को प्रभावित करते हुए एक समग्र दृष्टिकोण प्रदान करना है तथा उन्हें उनके दैनंदिन व्यक्तिगत, सामाजिक और व्यावसायिक जीवन के हर निर्णय में एक अलग ज्ञान, नेतृत्व कौशल और दृष्टिकोण से लैस करना है।

### शिक्षा-शास्त्र

शैक्षणिक क्रिया दो प्रकार की पाठ्यक्रमों के द्वारा पूरा किया जाता है : कोर पाठ्यक्रम और वैकल्पिक पाठ्यक्रम। कोर पाठ्यक्रम में सभी प्रतिभागियों के लिए अनिवार्य हैं और कुल पाठ्यक्रम में लगभग 72% प्राप्त होने चाहिए। इन पाठ्यक्रमों का मुख्य उद्देश्य व्यापार प्रबंधन के विभिन्न पहलुओं की एक वैचारिक समझ विकसित करना है। ये पाठ्यक्रम प्रतिभागियों को संगठनात्मक और प्रबंधकीय कामकाज का एक एकीकृत दृश्य को विकसित करने और विभिन्न संगठनात्मक उप प्रणालियों के बीच मौजूद घटकों को समझने में मदद करते हैं। प्रतिभागियों को संगठन में किए गए निर्णयों को प्रभावित करने वाली व्यापार और सामाजिक परिवेश के बारे में भी पता हो जाता है। अध्ययन के पहले वर्ष में मुख्य रूप से कोर पाठ्यक्रम हैं, जबकि कुछ कोर पाठ्यक्रम द्वितीय वर्ष में भी शामिल हैं। प्रतिभागियों को उनके रुचि के क्षेत्रों में ध्यान केंद्रित करने का अवसर प्रदान करवाने के लिए वैकल्पिक पाठ्यक्रम दूसरे वर्ष में चलाई जाती है। इस प्रकार भाप्रसं शिलॉग के स्नातक प्रतिभागी अपने संबंधित क्षेत्र में गहन ज्ञान से लैस हो जाते हैं। कोर और वैकल्पिक पाठ्यक्रम के अलावा संस्थान प्रतिभागियों के लिए स्थायी पाठ्यक्रम/व्याख्यान मुक्त पाठ्यक्रम भी आयोजित करते हैं। ये वस्तुतः नॉन-क्रेडिट पाठ्यक्रम हैं। स्थायी पाठ्यक्रम/व्याख्यान मुक्त पाठ्यक्रमों का मुख्य उद्देश्य ज्ञान की सीमा को विस्तृत करना और व्यवसाय प्रबंधन पर नए परिप्रेक्ष्य को जोड़ना है। ये पाठ्यक्रम/व्याख्यान प्रतिभागियों में नए विचारों को आत्मसात करने में सरल करती है और उसके द्वारा ज्ञान के अन्य धाराओं के साथ व्यवसाय प्रबंधन के एकीकरण को सक्षम करती है। कोर पाठ्यक्रमों के अलावा 'स्वतंत्र अध्ययन पाठ्यक्रम' (सीआईएस) संकाय सदस्य के मार्गदर्शन में प्रतिभागी को परिभाषित क्षेत्रों/विषयों की विस्तृत अन्वेषण का अवसर देता है।

क्रेडिट की अवधारणा का प्रयोग पाठ्यक्रम की काम के भार की संगणन के लिए किया जाता है। एक सामान्य नियम के रूप में एक-क्रेडिट पाठ्यक्रम में प्रतिभागियों को 90% घंटे की प्रतिबद्धता की आवश्यकता है, जिनमें से 30 घंटे कक्षा में देने होते हैं (सामान्यतः प्रत्येक 90 घंटे की 20 सत्र) और शेष का उपयोग तैयारी और नियत कार्य के लिए किया जाता है। अधिकांश पाठ्यक्रम उचित रूप से समायोजित कार्यभार और कक्षा सत्र के साथ एक-क्रेडिट पाठ्यक्रम हैं।

**तालिका : अ स्नात्कोत्तर कार्यक्रम छात्रों का वर्ग प्रोफाइल : 2020-2022 बैच**

पुरुष	186	कला/अन्य कोई	51	कार्य अनुभव सहित	152
		वाणिज्य/प्रबंधन	66		
महिला	61	इंजीनियरिंग/प्रौद्यो./विज्ञान	130	बगैर कार्य अनुभव के	95
<b>कुल</b>	<b>247</b>	<b>कुल</b>	<b>247</b>	<b>कुल</b>	<b>247</b>

उपरोक्त डाटा पीजीपी-2020-22 को पंजीकरण के लिए आए अभ्यर्थियों का है।

**छात्रवृत्ति एवं पदकें**

**आवश्यकता आधारित छात्रवृत्ति योजना**

संस्थान का यह प्रयास रहता है कि कोई भी प्रतिभागीपर्याप्त वित्तीय संसाधनों के अभाव में स्नात्कोत्तर कार्यक्रम को आगे बढ़ाने से वंचित न रहें। इसे ध्यान में रखते हुए, आर्थिक रूप से कमजोर प्रतिभागियों की सहायता करने के लिए भाप्रसं शिलाँग ने स्नात्कोत्तर कार्यक्रम के प्रतिभागियों के लिए आवश्यकता आधारित वित्तीय सहायता योजना का आरंभ किया है। छात्रवृत्ति पुरस्कृतों और सहायता की मात्रा का निर्णय परिवार की सकल आय, प्रतिभागियों की परिनिर्धारण, ऋण पात्रता और उसका/उसकी समग्र उपयुक्तता के आधार पर किया जाता है। निम्न दिए गए अनुसार इस योजना के तहत वर्ष 2020-21 में स्नात्कोत्तर कार्यक्रम (2019-20) के एक प्रतिभागी और स्नात्कोत्तर कार्यक्रम (2020-22) के चौदह प्रतिभागी लाभान्वित हुए थे।

**आवश्यकता आधारित छात्रवृत्ति योजना**

क्रमां.	नाम	बैच
1	अवनेश राव जुपेल्ली	2020-22
2	हरि सुब्रमण्य स्वामी सिगिरेडुडी	2020-22
3	केसिदी निशांत रेड्डी	2020-22
4	मन्ना	2020-22
5	सचिन वाय	2020-22
6	दिनेश तेलगरेड्डी	2020-22
7	जुगान्तर सोनोवाल	2020-22
8	कुमारी हर्षिता	2020-22
9	निश्र्थित नन्दन	2020-22
10	ओमकार दाशेत्वर	2020-22
11	शिवम जिन्दाल	2020-22
12	श्रेयांस अग्रवाल	2020-22
13	वैभव गोयल	2020-22
14	विवेक आर	2020-22
15	दीप सरकार	2019-21

**अनुसूचित जाति/अनुसूचित जनजाति छात्रवृत्तियाँ**

अनुसूचित जाति/अनुसूचित जनजाति प्रतिभागियों के लिए भी सरकारी छात्रवृत्तियाँ उपलब्ध हैं जिसमें समस्त शिक्षा-शुल्क और अप्रतिदेय प्रभारें शामिल हैं। अधिक जानकारी के लिए अनुसूचित जाति श्रेणी के प्रतिभागीसामाजिक न्याय एवं अधिकारिता मंत्रालय की वेबसाइट तथा अनुसूचित जनजाति श्रेणी के प्रतिभागीजनजातीय कार्य मंत्रालय की वेबसाइट देख सकते हैं। इसके लिए प्रतिभागी स्नात्कोत्तर (पीजीपी) कार्यालय से भी सम्पर्क कर सकते हैं।

वर्ष 2020-21 में, एक अनु.जा. और आठ अनु. जनजाति के अभ्यर्थियों को छात्रवृत्ति प्रदान किया गया :

अनुसूचित जाति/जनजाति (एससी/एसटी)		
क्रमां.	छात्र के नाम	बैच
1	नीता ब्रह्म	2019
2	वी. नाथत	2020
3	पी. बवरिया	2020
4	ए. सुकुमार	2020

5	टी डी काम्बले	2020
6	अनुभव	2020
7	सचिन वाय	2020
8	एस यशवर्धन	2020
9	पी जे इंग्ले	2020

### पदकें

संस्थान स्नात्कोत्तर प्रतिभागियों की उत्कृष्ट उपलब्धि के सम्मान में निम्नलिखित पदकें प्रदान करती हैं।

क्र.	पदक का नाम	प्राप्तकर्ता
1	स्नात्कोत्तर कार्यक्रम (2019-21) में सबसे अधिक सीजीपीए प्राप्त करने पर अध्यक्ष का स्वर्ण पदक	दर्शन गोसालिया
3	संस्थान का रजत पदक : स्नात्कोत्तर कार्यक्रम (2019-21) में दूसरे स्थान पर सबसे अधिक सीजीपीए प्राप्त करने पर	ईशान पाण्डे
4	निदेशक का स्वर्ण पदक : स्नात्कोत्तर कार्यक्रम (2019-21) में सर्वश्रेष्ठ सर्वतोमुखी प्रदर्शन के लिए	विनायक गर्ग
5	स्नात्कोत्तर कार्यक्रम (2019-21) में परिसर की जीवनचर्या में सकारात्मक योगदान के लिए संस्थान का पदक	लक्ष्मी श्रव्य
6	स्नात्कोत्तर कार्यक्रम (2019-21) में सबसे अधिक सीजीपीए प्राप्त करने पर श्री रथिन्द्रनाथ दत्ता स्वर्ण पदक	दर्शन गोसालिया
7	स्नात्कोत्तर कार्यक्रम (2019-21) में सर्वश्रेष्ठ सर्वतोमुखी के लिए प्रो. अशोक के दत्ता स्वर्ण पदक	विनायक गर्ग
8	स्नात्कोत्तर कार्यक्रम (2019-21) में मात्रात्मक वित्त पाठ्यक्रमों में सबसे अधिक अंक प्राप्त करने पर मैथफ़ाइनैस ए जी स्वर्ण पदक	दर्शन गोसालिया

### बैंकों से शिक्षा ऋण

पंजीकरण से पूर्व हमारी दाखिले की प्रस्ताव को स्वीकार करने वाले उम्मीदवारों की संपर्क विवरण बैंकों को उपलब्ध करवाकर संस्थान बैंकों की प्रतिभागियों के साथ सीधे बातचीत को सरल करती है। संस्थान प्रतिभागियों को बैंकों से शिक्षा ऋण दिलवाने में मदद करती रहती है। वर्ष के दौरान पीजीपी प्रतिभागियों की एक बहुत बड़ी संख्या ने विभिन्न बैंकों से शिक्षा ऋण सुविधा का लाभ उठाया है।



## कार्यकारियों के लिए स्नातकोत्तर कार्यक्रम

### कार्यकारियों के लिए भारत और चीन में व्यवसाय प्रबंधन पर 14 मास का पूर्णकालिक कार्यक्रम

‘उभरते अर्थव्यवस्था में व्यवसाय प्रबंधन’ पर केंद्रित पीजीपीएक्स-एमबीईई (कार्यकारियों के लिए स्नातकोत्तर कार्यक्रम) उद्योग में पूर्व अनुभव वाले कार्यकारियों के लिए भारतीय प्रबंध संस्थान शिलांग (भाप्रसं शिलांग) द्वारा प्रस्तुत 14 महीने का गहन पूर्णकालिक आवासीय कार्यक्रम है। पीजीपीएक्स (एमबीईई) कार्यक्रम का प्रकृति एक कठोर पाठ्यक्रम पर बनाया गया है जो पूरे देशों में प्रबंधकों को प्रबंधन दर्शन और मानक प्रथाओं से उजागर करता है। पीजीपीएक्स-एमबीईई का उद्देश्य भारत और उभरते अर्थव्यवस्था बाजार में व्यवसाय प्रबंधन में प्रतिभागियों को पर्याप्त ज्ञान और व्यावसायिक कौशल से लैस करना है, और उन्हें कार्यनीतिक स्तर पर भी प्रबंधन के सभी कार्यात्मक क्षेत्रों में सहक्रिया द्वारा एक वैश्विक दृष्टिकोण के साथ काम करने के लिए सक्षम करना है। प्रतिभागियों को संस्कृति और परंपरा में लैस करने और गतिशील विविध-सांस्कृतिक वातावरण में प्रबंधन और क्षेत्रीय संवेदनशीलता के बारे में जागरूक करने के लिए मंदारिन एवं अन्य लोकप्रिय भाषाओं में प्रशिक्षित किया जाता है। पीजीपीएक्स (एमबीईई) महत्वाकांक्षी कार्यकारियों के लिए उच्च करियर की सोपान तक पहुँचने या उद्यमी को बढ़ाने का एक मंच है। उभरती बाजार अर्थव्यवस्था अभिविन्यास यह सुनिश्चित करता है कि प्रतिभागियों को एज़िया में दोनों प्रबंधन शैलियों में सर्वोत्तम रूप से मिले और एक दृष्टिकोण तैयार किया जाए जो एज़ियाई दिग्गजों में वैश्विक अर्थव्यवस्था में फैला हुआ है।

इस कार्यक्रम की जड़, पीजीपीएक्स कार्यक्रम का पहला बैच 15 जून 2012 को शुरू हुआ था और इसे पहले भारत-चीन 14 मास पूर्णकालिक कार्यकारी स्नातकोत्तर कार्यक्रम (पीजीपीएक्स) के रूप में तैयार किया गया था ताकि कार्यकारियों को दोनों उभरती अर्थव्यवस्थाओं का प्रत्यक्ष ज्ञान प्राप्त हो सके। इस प्रकार, विश्व से सभी छात्रों के लिए एक अंतर्राष्ट्रीय कार्यक्रम के रूप में इसका आरंभ किया गया था। इसके पश्चात्, प्रबंधकीय उत्कृष्टता विकसित करने और सात सफल बैचों के साथ, अब संस्थान ने कार्यक्रम की दायरे को कार्यकारी अधिकारियों के लिए स्नातकोत्तर कार्यक्रम (उभरती अर्थव्यवस्थाओं में व्यवसाय प्रबंधन)-पीजीपीएक्स (एमबीईई) तक बढ़ा दिया है, जो सीखने के अवसर को बढ़ाता है और उभरते बाजारों में समावेशी और स्थिर व्यापार के अवसरों पर ध्यान केंद्रित करता है। पीजीपीएक्स एक अंतर्राष्ट्रीय कार्यक्रम है जिसमें वैश्विक नेतृत्व बढ़ाने और प्रतिभागियों के बीच वैश्विक संवेदनशीलता का पोषण करने पर मुख्य ध्यान दिया गया है। कार्यक्रम में उभरती अर्थव्यवस्थाओं के परिदृश्य के संदर्भ में व्यवसायों के प्रबंधन की समझ शामिल है। आने वाले कई दशकों में विश्व अर्थव्यवस्था के क्रम में निरंतर वृद्धि होने की संभावना है। इन अर्थव्यवस्थाओं में विकास की संभावनाओं ने न केवल व्यावसायिक अवसरों को बल्कि नई चुनौतियों को भी खोल दिया है।

इस कार्यक्रम की एक अनूठी विशेषता उभरती अर्थव्यवस्थाओं में अंतर्राष्ट्रीय तल्लीन मॉड्यूल है जो अंतर्राष्ट्रीय प्रबंधन कौशल वाले प्रतिभागियों को उन्मुख करता है। पीजीपीएक्स (एमबीईई) प्रतिभागियों को उभरती अर्थव्यवस्था में अर्थव्यवस्था सिंहावलोकन, वित्त और लेखा, विपणन और बिक्री तथा नेतृत्व एवं मानव संसाधन नीतियों से संबंधित मुद्दों और चुनौतियों पर प्रशिक्षित किया जाता है। पीजीपीएक्स- (एमबीईई) में अंतर्राष्ट्रीय तल्लीन मॉड्यूल प्रतिभागियों को भारत, चीन, इंडोनेज़िया और बांग्लादेश सहित अन्य उभरती अर्थव्यवस्थाओं में अंतर्दृष्टि प्रदान करने के लिए तैयार किया गया था। अंतर्दृष्टि में इन देशों की आर्थिक, सामाजिक और सांस्कृतिक पहलू शामिल हैं। पिछले वर्ष, विश्व भर में चल रहे यात्रा प्रतिबंधों और कोविड-19 प्रोटोकॉल का पालन करने के कारण, प्रतिभागियों को संयुक्त राष्ट्र अमेरिका के संकाय सहित कोरिया, इंडोनेज़िया, ऑस्ट्रेलिया, जर्मनी की उभरती अर्थव्यवस्थाओं से आने वाले विदेशी संकाय द्वारा पाठ्यक्रमों और अंतर-सांस्कृतिक शिक्षाओं का उपयोग करके अंतर्राष्ट्रीय तल्लीन मॉड्यूल की सुविधा प्रदान की गई थी। अंतर्राष्ट्रीय तल्लीन मॉड्यूल के लिए कक्षाएँ वर्चुअल मॉडल पर आयोजित की गईं, जिसने प्रतिभागियों को उभरती अर्थव्यवस्थाओं में व्यापार करने वाले व्यवसायों के आर्थिक, सामाजिक, सांस्कृतिक पहलुओं से अवगत कराया।

पीजीपीएक्स (एमबीईई) कार्यक्रम में प्रवेश के लिए आवेदकों के पास किसी मान्यता प्राप्त विश्वविद्यालय से किसी भी विषय में कम से कम स्नातक की डिग्री होनी चाहिए। एक वैध कैट या जीमैट 05 वर्ष और उससे अधिक की प्रबंधकीय/पर्यवेक्षी भूमिकाओं का कार्य अनुभव। फिर आवेदनों की जाँच की जाती है और कार्यकारी मूल्यांकन केंद्र (ईएसी) में भाग लेने के लिए लघुसूचित किया जाता है। जबकि प्रत्येक बैच में प्रवेश लेने वाले प्रतिभागियों की प्रोफ़ाइल प्रत्येक भिन्न हो सकती है क्योंकि सभी भर्ती किए गए आवेदकों की अनुसंधान और शिक्षा के प्रति महत्वाकांक्षा और अभिविन्यास होता है। चुने गए प्रतिभागी वे हैं जिनके पास मज़बूत विश्लेषणात्मक कौशल और परिणाम के प्रति उन्मुखीकरण है, जैसा कि उनके कैट या जीमैट अंक और शैक्षणिक और कार्य प्रदर्शन में प्रदर्शित है तथा वैसे ही सामाजिक या सामुदायिक अभिविन्यास में भी।

पिछले वर्ष, 33 प्रतिभागियों ने सफलतापूर्वक अपना पीजीपीएक्स (एमबीईई) कार्यक्रम पूरा किया और उद्यम जगत में अच्छी स्थिति में हैं और उत्कृष्ट प्रदर्शन कर रहे हैं। इस वर्ष पीजीपीएक्स बैच (8ठां बैच) सूप्रौ., आईटीईएस, परामर्श, मोटर वाहन, विद्युत और ऊर्जा, बीएफएसआई इंजीनियरिंग, विनिर्माण, तेल एवं गैस एवं उद्यमिता जैसी विभिन्न प्रकार के उद्योगों से निपुण प्रतिभागियों का एक समूह है। पीजीपीएक्स (एमबीईई) बैच (2020-21) की संरचना का विवरण तालिका 1 में दर्शाया गया है।

**कार्यकारी स्नातकोत्तर कार्यक्रम (पीजीपीएक्स) छात्रों का वर्ग प्रोफाइल बैच (2020-21)**

लिंग विभाजन		विषयवार विभाजन	कार्य अनुभव		
पुरुष	19	कला/अन्य कोई	2	कार्य अनुभव सहित	27
		वाणिज्य/प्रबंधन	1		
महिला	7	इंजीनियरी/प्रौद्यो./विज्ञान	29	बगैर कार्य अनुभव के	0
<b>कुल</b>	<b>27</b>	<b>कुल</b>	<b>27</b>	<b>कुल</b>	<b>27</b>

**पदकें**

हर वर्ष स्नातक कक्षा के दो प्रतिभागियों को दो स्वर्ण पदकें दिए जाते हैं।

- ❖ प्रथम स्थान के लिए स्वर्ण पदक : स्वर्ण पदक का निर्णय प्रतिभागीकी शैक्षणिक प्रदर्शन पर आधारित है।
- ❖ सर्वतोमुखी प्रदर्शन के लिए स्वर्ण पदक : चीन, भारत और वैश्विक अंतःशिक्षता के दौरान प्रतिभागी की सर्वतोमुख प्रदर्शन के आधार पर सर्वतोमुख प्रदर्शन पदक दिया जाता है।

इस वर्ष पीजीपीएक्स प्रतिभागियों की उत्कृष्ट प्रदर्शन के सम्मान में निम्नलिखित पुरस्कार पदकें प्रदान किए गए :

- सबसे अधिक सीजीपीए प्राप्त करने पर अध्यक्ष का स्वर्ण पदक : **श्रीरामोजु सईकिरण**
- सर्वश्रेष्ठ सर्वतोमुखी प्रदर्शन के लिए निदेशक का स्वर्ण पदक : **अर्जुन सिंह सिरौही**

**प्रवेश प्रक्रिया**

पीजीपीएक्स (एमबीआईसी) कार्यक्रम उभरती हुई अर्थव्यवस्थाओं से बाहर कार्यकरत प्रतिष्ठित संगठनों के कार्यकारी अधिकारियों के लिए बनाया गया है। सभी प्रतिभागियों को कम से कम किसी भी विषय में स्नातक की डिग्री होनी चाहिए। एक वैध कैट या जीमेट, 05 साल या उससे अधिक प्रबंधकीय/पर्यवेक्षी भूमिकाओं का कार्य अनुभव। आवेदन को तब जाँच किया जाता है और कार्यकारी मूल्यांकन केंद्र (ईएसी) में हिस्सा लेने के लिए चयन किया जाता है। हालांकि प्रत्येक बैच में भर्ती किए गए प्रतिभागियों की प्रोफाइल प्रत्येक वर्ष भिन्न हो सकती है क्योंकि सभी भर्ती किए गए आवेदकों के पास अनुसंधान और शिक्षाविदों की दिशा में महत्वाकांक्षा और अभिविन्यास होता है। हम प्रबल विश्लेषणात्मक कौशल वाले प्रतिभागियों और उनके कैट एवं जीमेट अंकों में और उनके शैक्षणिक और कार्य प्रदर्शन में प्रतिबिंबित परिणामों के प्रति अभिविन्यास को देखते हैं। और साथ ही सामाजिक एवं सामुदायिक अभिविन्यास वाले लोग भी।

**आर्थिक सहायता**

पीजीपीएक्स के प्रतिभागियों के लिए परिसर में देश के सभी अग्रणी बैंकों से निश्चित ऋणों की सुविधा उपलब्ध करवाए जाते हैं।

### कार्यकारी व्यवसायियों के लिए एमबीए

भाप्रसं शिलॉंग ने अगस्त 2020 में एमबीएडब्ल्यू.ई कार्यक्रम का पहला बैच शुरू किया। एमबीएडब्ल्यू.ई प्रबंधन में दो साल का स्नातकोत्तर कार्यक्रम है, जहाँ अपेक्षाओं के सफलतापूर्वक पूरा करने के बाद, भाप्रसं शिलॉंग प्रतिभागियों को व्यवसाय प्रशासन निष्णात (कार्यकारी अधिकारी) शीर्षक से डिग्री प्रदान करता है। कार्यक्रम विभिन्न प्रबंधन विषयों में एक ठोस आधार देकर प्रबंधन में एक उन्नत कैरियर के लिए प्रतिभागियों को तैयार करता है जो प्रतिस्पर्धा के नए रूपों को लेने के लिए क्षमताओं के निर्माण के लिए आवश्यक है। कार्यक्रम वास्तविक दुनिया के व्यापार परिदृश्यों, मामलों, अनुकृति, परियोजनाओं और कार्य के साथ विभिन्न सामान्य प्रबंधन सिद्धांतों, मृदु कौशल और विश्लेषणात्मक तरीकों का मिश्रण प्रदान करता है।

कार्यक्रम को काम और व्यक्तिगत खोज में व्यवधान को कम करने के लिए तैयार किया गया है। भाप्रसं शिलॉंग के मुख्य परिसर में होने वाले कैम्पस तल्लीन मॉड्यूल को छोड़कर, यह विशेष रूप से साप्ताहिक (शनिवार और रविवार) के दौरान पेश किया जाता है। व्यक्तिगत रूप से भाग लेने के इच्छुक प्रतिभागियों के लिए भाप्रसं शिलॉंग गुवाहाटी केंद्र में नियमित संपर्क कक्षाएँ आयोजित की जाती हैं।

प्रतिभागियों को उनकी पसंद और परिस्थितियों के आधार पर मॉड्यूल-टू-मॉड्यूल के आधार पर इन-क्लास या वर्चुअल उपस्थिति के बीच चयन और अदल-बदल करने की छूट दी गई है।

### पाठ्यक्रम संरचना

कार्यक्रम में पाठ्यक्रम कार्य के कुल 15 मॉड्यूल हैं। इसके अलावा, सभी प्रतिभागियों को अनिवार्य रूप से प्रेरण और प्रारंभिक पाठ्यक्रम (गैर-क्रेडिट) और एक शोध प्रबंध परियोजना (क्रेडिट) को पार करना होता है। कार्यक्रम में भाप्रसं शिलॉंग के मुख्य परिसर में आयोजित होने वाले तीन परिसर तल्लीनता भी हैं और बाकी भाप्रसं शिलॉंग गुवाहाटी केंद्र में पेश किए जाते हैं, जिसमें प्रतिभागियों के लिए विश्वभर में कहीं से भी शामिल होने के दोगला विकल्प होता है। अपितु, प्रतिभागियों को तीन परिसर तल्लीन में से कम से कम दो के लिए व्यक्तिगत रूप से उपस्थित होना अनिवार्य है।

परिसर में तल्लीनता के साथ कार्यक्रम शुरू होता है जिसमें प्रवेशन और प्रारंभिक पाठ्यक्रम होते हैं। इसके बाद मुख्य पाठ्यक्रम मॉड्यूल हैं जो प्रबंधन विज्ञान और अभ्यास के मूल सिद्धांतों को समावेश करता हैं। बाद के मॉड्यूल में, प्रतिभागियों के पास विभिन्न कार्यात्मक क्षेत्र में वैकल्पिक पाठ्यक्रमों की पिटारी के साथ-साथ एक शोध प्रबंध परियोजना से पाठ्यक्रम का चयन करने का विकल्प होगा।

साथ ही, प्रतिभागी-अदायगी के आधार पर एक वैकल्पिक घटक के रूप में इच्छुक प्रतिभागियों के लिए कार्यक्रम के दौरान एक अंतर्राष्ट्रीय तल्लीन की सुविधा प्रदान की जाएगी।

### एमबीएडब्ल्यूई का वर्ग प्रोफाइल बैच 2020-22

लिंग विभाजन		विषयवार विभाजन	कार्य अनुभव		
पुरुष	15	कला/अन्य कोई	2	कार्य अनुभव सहित	17
		वाणिज्य/प्रबंधन	1	बगैर कार्य अनुभव के	0
महिला	2	इंजीनियरी/प्रौद्यो./विज्ञान	8		
<b>कुल</b>	<b>17</b>	<b>कुल</b>	<b>17</b>	<b>कुल</b>	<b>17</b>

## प्रबंधन में शोध उपाधि कार्यक्रम

पीएचडी, संस्थान की शोध कार्यक्रम, का उद्देश्य उन शोधकर्ताओं को तैयार करना है जो अति सर्वांगी और प्रबंधकीय समस्याओं के समाधान प्रदान करते हुए स्वतंत्र और मूल अनुसंधान कर सकें। यह शैक्षणिक साथ ही साथ व्यापार के क्षेत्र में नए ज्ञान की विकास और प्रबंधन के विभिन्न पहलुओं में उपयुक्तता पर केंद्रित है। भाप्रसं शिलांग में पीएचडी अंतःविषय प्रकृति की है।

हर पीएचडी छात्र को शैक्षणिक दिशानिर्देश के लिए पहले साल में एक संकाय नियुक्त किया जाता है। पहले वर्ष में, पीएचडी छात्र स्नात्कोत्तर कार्यक्रम के छात्रों के साथ स्नात्कोत्तर कार्यक्रम (पीजीपी) की सभी कोर पाठ्यक्रमें करते हैं। पूरे वर्ष के लिए कुल बाईस क्रेडिट हैं। हर संकाय सदस्य को सुनिश्चित करता है कि पीएचडी छात्रों को सौंपे गए काम और परियोजना का काम का ध्यान केंद्र और अभिविन्यास, अभ्यर्थियों के अभिरूचि अनुसंधान के दायरे के भीतर अनुसंधान और कुछ मूल सोच की प्रक्रिया की खोज की दिशा में अधिक है।

पीएचडी कार्यक्रम के दूसरे वर्ष में, छात्रों को चौथे, पांचवें और छठे सत्र में 10.5 क्रेडिट अर्जित करने होते हैं। पाठ्यक्रम में अनुसंधान संबंधित पाठ्यक्रमों और कार्य-संबंधी पाठ्यक्रमों सम्मिलित है। यह पाठ्यक्रम में पीएचडी छात्रों को भविष्य के अनुसंधान के लिए तैयार करती है और संबंधित क्षेत्रों में हाल की विकास से परिचित करवाते है। पीएचडी छात्रों को मुख्य और गौण कार्य क्षेत्र का चयन करना होता है। आखिरी सत्र के अंत में व्यापक पात्रता परीक्षा (सीक्यूई) होगी। शोध पर काम करने की तैयारी की पात्रता के लिए पीएचडी छात्रों को सीक्यूई में 50 प्रतिशत की न्यूनतम ग्रेड प्राप्त करना होता है।

तीसरे वर्ष में, शोध पर्यवेक्षण समिति (टीएससी) की देखरेख में पीएचडी छात्र खोजपूर्ण शोध शुरू करते हैं। तीसरे वर्ष की पहली छमाही के पूरा होने से पहले, पीएचडी छात्र को प्रत्येक तिमाही में टीएससी को अपनी प्रगति रिपोर्ट जमा करना होता है। पीएचडी छात्र टीएससी को अपने शोध के विषय पर एक विस्तृत शोध योजना प्रस्तुत करता है। अनुसंधान के आधार पर, पीएचडी छात्र को तीसरे वर्ष दूसरी छमाही में शोध कार्य करता है। चौथे वर्ष के उत्तरार्ध में, पीएचडी छात्र शोध का मसौदा टीएससी को प्रस्तुत करता है। पीएचडी छात्र को अपने शोध कार्य का मुख्य निष्कर्ष पर पूर्व-शोध को टीएससी और पीएचडी समिति को प्रस्तुत करना होता है।

तालिका : स पीएचडी छात्रों का वर्ग प्रोफ़ाइल : 2020 बैच

लिंग विभाजन		विषयवार विभाजन			
पुरूष	3	वाणिज्य/प्रबंधन/बीबीए	3	बी.टेक-बीई/इंजीनियरिंग/ एमएससी.	1
महिला	1				
कुल	4	कुल			

## विद्या वाचस्पति (कार्यकारी व्यवसायिकों के लिए)

भाप्रसंशिलॉग में विद्या वाचस्पति (कार्यकारी व्यवसायिकों) नियोक्ता संगठन की आवश्यकताओं को पूरा करने के लिए कार्यकारी पेशेवरों के लिए प्रबंधन में एक अद्वितीय डॉक्टरेट स्तर का कार्यक्रम है। यह डॉक्टरेट कार्यक्रम कार्यकारी व्यवसायियों के ज्ञान के सीमाओं का विस्तार करने में मदद करेगा और उन्हें प्रबंधन विज्ञान के क्षेत्र में योगदान देने का एक उत्कृष्ट अवसर प्रदान करेगा। कार्यक्रम का लक्ष्य उत्साही अधिकारियों और शिक्षण व्यवसायियों को प्रशिक्षण, प्रबंधन अनुसंधान और परामर्श कार्य के क्षेत्र में योगदान देने के लिए तैयार करना, एक शैक्षणिक कैरियर शुरू करना और प्रबंधन के सिद्धांत तथा प्रयोग के बीच संतुलन बनाने में मदद करना है। निम्न द्वारा लक्ष्य प्राप्त होगा:

- प्रबंधन अनुशासन और इसके कार्यात्मक क्षेत्रों से परिचित होकर
- अनुसंधान के प्रभावी संचालन और अनुसंधान उपकरण और तकनीकों के बारे में विचार प्राप्त करना
- विभिन्न शैक्षणिक उपकरणों और तकनीकों का उपयोग करके प्रभावी ढंग से विकसित करना
- कार्यकारी व्यवसायियों और शिक्षण व्यवसायियों को क्षेत्र में ज्ञान बढ़ाकर

### कार्यक्रम की संरचना

#### अध्ययन के क्षेत्र (विशेषज्ञता)

भाप्रसंशिलॉग में निम्नलिखित विशेषज्ञता के क्षेत्र हैं:

1. अर्थशास्त्र एवं लोक नीति
2. वित्त एवं लेखाकरण
3. सूचना पद्धतियाँ
4. विपणन प्रबंधन
5. संचालन और मात्रात्मक तकनीक
6. संगठनीय व्यवहार, मानव संसाधन एवं संचार
7. कार्यनीतिक प्रबंधन
8. स्थिरता, सामूहिक सामाजिक उत्तरदायित्व एवं नैतिक

### पाठ्यक्रम और पाठ्यक्रम

पाठ्यक्रम के दौरान, भाप्रसंशिलॉग में कक्षाएँ आयोजित की जाएंगी। यदि परिसर में आवास उपलब्ध है और अभ्यर्थी उसका लाभ उठा रहा है, तो आवास और भोजन शुल्क अतिरिक्त होगा। परिसर पाठ्यक्रम कार्य के पहले वर्ष में तीन मॉड्यूल और दूसरे वर्ष में एक मॉड्यूल होगा। प्रथम वर्ष के पाठ्यक्रम के तीन मॉड्यूल में 9 क्रेडिट वितरित होंगे, जिनके नाम हैं:

- प्रबंधन अनुसंधान में मौलिक पाठ्यक्रम- I (मॉड्यूल I)
- प्रबंधन अनुसंधान में मौलिक पाठ्यक्रम- II (मॉड्यूल II)
- प्रबंधन अनुसंधान में मौलिक पाठ्यक्रम- III (मॉड्यूल III)

दूसरे वर्ष के पाठ्यक्रम कार्य के 3 क्रेडिट होंगे।

- प्रबंधन अनुसंधान में मौलिक पाठ्यक्रम- IV (मॉड्यूल IV)

मॉड्यूल I (अंतरिम रूप से सितम्बर-अक्टूबर 2019), एक बार तीन सप्ताह के लिए आना है।

मॉड्यूल II (अंतरिम रूप से अप्रैल-मई सितम्बर-अक्टूबर 20120), एक बार तीन सप्ताह के लिए आना है।

मॉड्यूल III (अंतरिम रूप से जुलाई-अगस्त 2020), एक बार तीन सप्ताह के लिए आना है।

मॉड्यूल IV (अंतरिम रूप से अप्रैल-मई 2021), एक बार तीन सप्ताह के लिए आना है।

सभी पाठ्यक्रम अनिवार्य हैं। प्रतिभागियों की कम से कम 60% उपस्थिति होनी चाहिए।

मॉड्यूल III के दौरान, विद्यावाचस्पति अध्यक्ष के परामर्श से अभ्यर्थी को संस्थान के निर्धारित मानदंडों के अनुसार उसकी शोध पर्यवेक्षी समिति (टीएससी) के गठन की प्रक्रिया शुरू करने की आवश्यकता होगी।

### व्यापक योग्यता परीक्षा (सीक्यूई)

- कार्यक्रम के दूसरे चरण के लिए अभ्यर्थी को मॉड्यूल के बाद व्यापक योग्यता परीक्षा (सीक्यूई) उत्तीर्ण करनी होगी।
- द्वितीय वर्ष के आरंभ से पूर्व अभ्यर्थी को परीक्षा सफलतापूर्वक पूरी करनी होगी।
- परीक्षा उत्तीर्ण नहीं करने वाले अभ्यर्थी को अपेक्षा पूरा करने के लिए दूसरा और अंतिम अवसर दिया जाएगा।

- पाठ्यक्रम कार्य (सत्र I, II और III) में उत्तीर्ण होने के लिए अभ्यर्थी को 3.0 या उससे अधिक का समग्र सीजीपीए प्राप्त करना होगा।

### द्वितीय वर्ष

पाठ्यक्रम के सफल समापन के बाद प्रतिभागी अपने टीएससी के मार्गदर्शन में पीएचडी शोध की मुख्य शोध समस्या पर काम शुरू कर देगा।



- वह अपने टीएससी के मार्गदर्शन में प्रस्ताव तैयार करना शुरू करेगा।
- शोध का मसौदा प्रस्तुत करने तक सभी चार मॉड्यूल के सफल समापन के बाद द्वितीय वर्ष से, प्रतिभागियों से नियमित दौरे की आशा की जाती है। एक तिमाही में कम से कम **चार दिन का दौरा** अनिवार्य है।
- टीएससी अध्यक्ष द्वारा भेजे गए प्रगति रिपोर्ट को प्रतिभागी को हर छः महीने में कार्यक्रम कार्यालय में जमा करनी होगी।

#### तृतीय वर्ष और इसके बाद

- प्रतिभागी से सम्मेलन में शोधपत्र प्रस्तुत और/या प्रकाशन करने की दिशा में भी काम करने की आशा की जाती है।
- टीएससी द्वारा मसौदे की मंजूरी के बाद प्रतिभागी एक मुक्त संगोष्ठी, पूर्व-प्रस्तुती संगोष्ठी में शोध की मसौदे को प्रस्तुत करेंगे। शोध की मसौदे को टीएससी और सार्वजनिक संगोष्ठी के दर्शकों से प्राप्त टिप्पणियों के आधार पर संशोधित किया जाएगा।
- अभ्यर्थी को शोध की प्रतिरक्षा करना होगा और फिर मूल्यांकन के लिए विधिवत् संशोधित शोधपत्र को प्रस्तुत करना होगा। एक बार मूल्यांकन हो जाए उसके बाद, अभ्यर्थी को उपाधि प्राप्त करने के लिए पात्र होने के लिए परीक्षकों के सामने शोध की प्रतिरक्षा करना होगा।

#### कार्यक्रम की अवधि

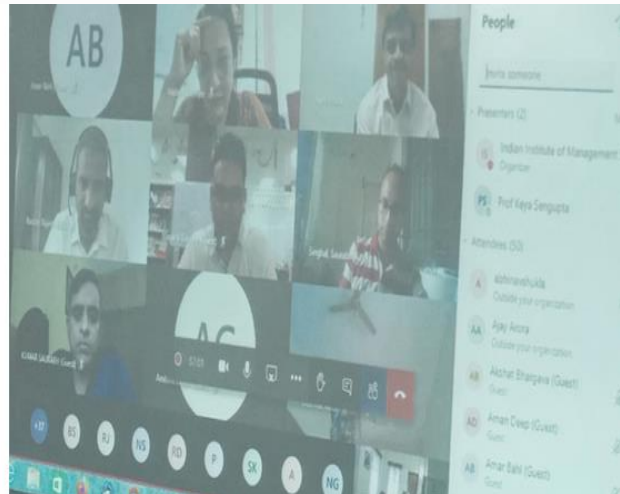
कार्यक्रम के लिए न्यूनतम प्रतिबद्धता 3 वर्ष है, लेकिन अभ्यर्थियों से यह आशा की जाती है कि वे चार साल में कार्यक्रम पूरा करें और यह सुनिश्चित करें कि वे इस निर्धारित समय के भीतर कार्यक्रम

की आवश्यकताओं को पूरा करें। यदि अभ्यर्थी चार साल में कार्यक्रम पूरा नहीं कर पाते हैं, तो उनकी प्रगति के आधार पर उन्हें प्रत्येक 6 महीने के दो समयावृद्धि दिए जा सकते हैं।

#### तालिका : द पीएचडी (कार्यकारी व्यवसायियों) का वर्ग प्रोफ़ाइल : 2019 बैच

लिंग विभाजन		विषयवार विभाजन			
पुरुष	16	वाणिज्य/प्रबंधन/बीबीए	14	बी.टेक-बीई/इंजीनियरिंग/ एमएससी.	4
महिला	2				
कुल	18	कुल			

## पीजीपी/पीजीपी-एक्स/एफ़पीएम प्रवेशन की झलकियाँ



## प्रबंधन विकास कार्यक्रम (एमडीपी)

संस्थान ने प्रबंधन विकास कार्यक्रमों (एमडीपी) पर विशेष ध्यान दिया है और अपनी स्थापना के बाद से लगातार सीख रहे। पूरे देश में विभिन्न हितग्राहियों के लिए कार्यक्रमों के आयोजन के माध्यम से पिछले कुछ वर्षों में संस्थान ने खुद को शिक्षा और उद्योग के बीच अंतराफलक के रूप में स्थापित किया है। एमडीपी कार्यक्रमों का उद्देश्य विशेष रूप से भारतीय उद्योग, शिक्षा और सरकारी क्षेत्रों के कार्यकारी अधिकारियों के लिए लघु अवधि के गुणवत्ता कार्यक्रमों को तैयार और प्रदान करना है, ताकि उन्हें व्यापार और प्रबंधन की विकसित प्रथाओं तथा अनुप्रयोगों की वास्तविकताओं में उन्नत ज्ञान और कौशल से लैस किया जा सके; और उनके संबंधित संगठनों की भविष्य में सफलता के लिए उनके व्यक्तिगत योगदान को भी सरल बना सकें। ये प्रबंधन कार्यक्रम अधिकारियों को अपने ज्ञान को ताज़ा और फिर से जीवंत करने और वर्तमान सोच के साथ खुद को फिर से संगठित करने और अंतर्दृष्टि और आत्म-संवर्धन प्राप्त करने का अवसर देते हैं। प्रतिभागियों को प्रबंधन के विभिन्न धाराओं जैसे शिक्षा प्रबंधन, सामान्य प्रबंधन, मानव संसाधन, वित्त, सूचना प्रणाली, विपणन, संचालन प्रबंधन, सामरिक प्रबंधन और सतत् विकास के लिए विभिन्न उपकरणों, तकनीकों और कौशल से खुद को परिचित करने का मौका मिलता है।

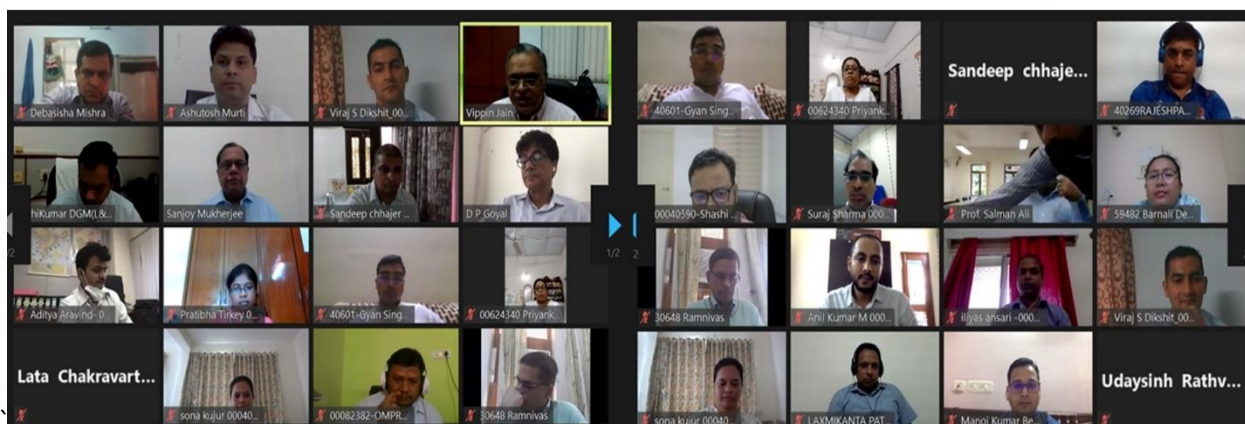
क्र.	कार्यक्रम का शीर्षक	प्रायोजककर्ता एजेंसी/कंपनी	कार्यक्रम की तिथि	प्रतिभागियों की सं.	कार्यक्रम का समन्वयक
1	नेतृत्व क्षमताओं पर बल के साथ सामान्य प्रबंधन परिवर्तन प्रबंधन	इंडियन ऑयल कॉरपोरेशन लि.	7-12 सित. 2020	22	प्रो. संजय मुखर्जी व प्रो. सलमान अली
2	नेतृत्व क्षमताओं पर बल के साथ सामान्य प्रबंधन	इंडियन ऑयल कॉरपोरेशन लि.	14-19 सित. 2020	26	प्रो. नटाली वेस्ट खारकोडोर व प्रो. चाको जैकब
3	नेतृत्व क्षमताओं पर बल के साथ सामान्य प्रबंधन	इंडियन ऑयल कॉरपोरेशन लि.	21-26 सित. 2020	29	प्रो. बासव रॉयचौधुरी व प्रो. गुरप्रीत कौर
4	भारतीय उच्चतर शिक्षा के लिए शैक्षणिक नेतृत्व	असम विज्ञान व प्रौद्योगिकी विश्वविद्यालय गुवाहाटी	21-25 सित. 2020	17	प्रो. रोहित द्विवेदी व प्रो. संजीव काकोटि
5	सामान्य प्रबंधन	पावरग्रिड	16-20 नव. 2020	27	प्रो. देबाशीष मिश्रा व प्रो. अतुल मेहता
6	सामान्य प्रबंधन	जन शिक्षण संस्थान निदेशालय	10-14 मार्च 2021	42	प्रो. रोहित जोशी व प्रो. अच्यंत कु. शर्मा
7	नेतृत्व क्षमताओं पर बल के साथ सामान्य प्रबंधन	असम विद्युत ग्रिड निगम लि.	1-25 मार्च 2021	20	प्रो. रोहित जोशी व प्रो. अच्यंत कु. शर्मा

### परामर्श कार्य-शैक्षणिक प्रतिवेदन 2020-21

क्रमां.	संकाय का नाम	परामर्श कार्य का शीर्षक	प्रायोजककर्ता एजेंसी	पद (प्रधान परामर्शदाता/टीम सदस्य)
1	प्रो. नटाली वेस्ट खारकोडोर, प्रो. गुरप्रीत कौर, प्रो. नीलम रानी	प्रोजेक्ट प्रॉस्पेर	18 माह	संघ राष्ट्र विकास कार्यक्रम
2	प्रो. अतुल मेहता व प्रो. प्रदीप दडबड	थर्ड पार्टी एसेसमेंट ऑफ प्रोफेशनल डेवलपिंग ट्रेनिंग ऑफ टीचर्स अनडर एडीबी एसिस्टेड एसएचसीडीएम प्रोजेक्ट.	9 माह	डीवीएआरए रिसर्च फ़ाउंडेशन
3	प्रो. आशुतोष मूर्ति	सुगम ई डिस्ट्रीक्ट पर प्रभाव निर्धारण अध्ययन	6 माह	असम विद्युत विकास नि. लि.



## प्रबं.वि.का. एवं परामर्श की झलकियाँ



07-12

सितम्बर 2020 को इंडियन ऑयल कॉर्पोरेशन लि. के कार्यकारियों के लिए भाप्रसं शिलाँग द्वारा आयोजित सामान्य प्रबंधन कार्यक्रम



जन शिक्षण संस्थान निदेशालय के लिए सामान्य प्रबंधन पर प्रबं.वि.का.



21-21

सित. 2020 तक भाप्रसं शिलाँग द्वारा वर्चुअल माध्यम से भारतीय उच्चतर शिक्षा में शैक्षणिक नेतृत्व





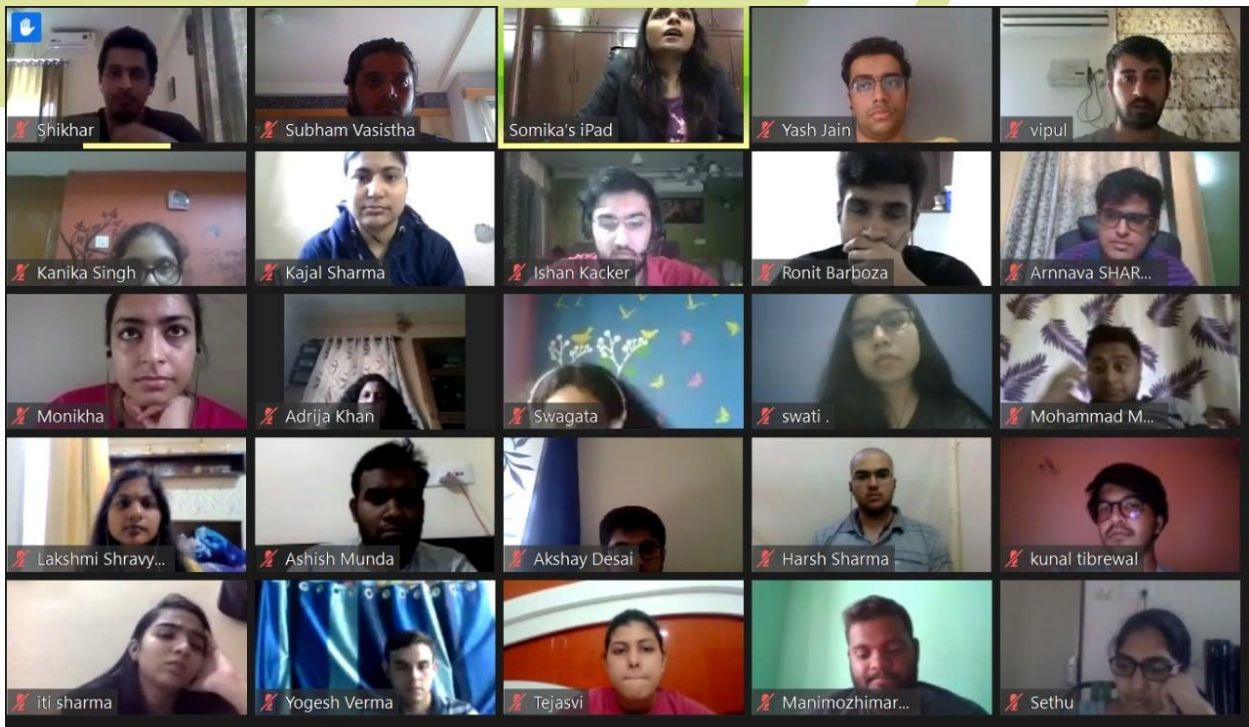
पोडियम-वार्षिक उद्यमी संपर्क श्रृंखला

प्रमुख वक्ता	विवरणिका
श्री राजीव सिक्का, इंडियन ऑयल अदानी गैस प्रा. लि. के मु. कार्य. अधि.	31 से अधिक वर्षों की व्यावसायिक करियर के साथ,, श्री सिक्का ने भारत पेट्रोलियम कॉर्पोरेशन लिमिटेड के साथ भारत के कई क्षेत्रों में काम किया है और तेल, गैस के साथ-साथ लुब्रिकेंट उत्पादों की बिक्री में भारी वृद्धि की है। उन्होंने एचबीटीआई, कानपुर से सिविल इंजीनियरिंग में बी-टेक किया है और स्कूल ऑफ प्लानिंग एंड आर्किटेक्चर, दिल्ली से स्नातकोत्तर (शहरी और क्षेत्रीय योजना) प्राप्त की है।
श्री श्रीकृष्ण वी, टैलेंट मुख्य लेखा निदेशक, लिंकडइन इंडिया में लर्निंग एंड इंजेक्टमेंट एंड सेल्स के अग्रज	श्री श्रीकृष्ण लिंकडइन पावर प्रोफाइल, 2018 के विजेता हैं। उन्होंने लिंकडइन इंडिया आइकॉनिक अवॉर्ड 2019-डील ऑफ़ द ईयर (लर्निंग) और लिंकडइन इंडिया आइकॉनिक अवॉर्ड्स 2020-टॉप नेशनल सेल्सपर्सन सहित कई पुरस्कार जीते हैं। उन्होंने लिंकडइन की शक्ति की क्षमता पर बात की।
सिद्धार्थ देशमुख, वन प्लस इंडिया आधुनिक व्यापार एवं सामान्य व्यापार के राष्ट्रीय प्रधान	उपभोक्ता तकनीक उद्योग में 12 से अधिक वर्षों के अनुभव के साथ, श्री सिद्धार्थ ने बिक्री और वितरण, व्यवसाय विकास रणनीति और प्रमुख खाता प्रबंधन में मुख्य योग्यता विकसित की है। वनप्लस के साथ काम करने से पूर्व, श्री सिद्धार्थ सैमसंग इलेक्ट्रॉनिक्स के साथ व्यवसाय प्रबंधक के रूप में, एयरटेल लेखा प्रबंधक के रूप में और रिलायंस कम्युनिकेशंस के साथ रिलेशनशिप प्रबंधक के रूप में जुड़े थे। श्री सिद्धार्थ भाप्रसं कलकत्ता के पूर्व छात्र हैं और वनप्लस लीडरशिप टीम के सदस्य हैं। वे विभिन्न कॉर्पोरेट आयोजनों और बी-स्कूल में एक प्रख्यात वक्ता हैं।
श्रीकांत लोनिकर, पेरनॉड रिचर्ड इंडिया के सीएचआरओ व शासी निदेशक	श्रीकांत लोनिकर ने कार्यबल नियोजन का भविष्य कैसा दिखता है और कैसे पेरनॉड रिचर्ड अपने कर्मचारियों को विड के बाद देखभाल करने की योजना बना रहा है इस बारे में बात की। पेरनॉड रिचर्ड से पूर्व, उन्होंने अदानी पोर्ट्स एंड सेज़ लि. में काम किया था।
सविता पाई, डीआईएजीआईओ इंडिया में डिजिटल मार्केटिंग एंड मीडिया के उपाध्यक्ष	उद्यम जगत में अपने विविध अनुभव के साथ, सुश्री सविता पाई ने उपभोक्ता व्यवहार में बदलाव और डिजिटल निर्भरता में वृद्धि पर प्रकाश डाला। भाप्रसं बैंगलोर की पूर्व छात्रा सुश्री सविता पाई डिजिटल मार्केटिंग, मीडिया और रणनीति के क्षेत्र में एक अनुभवी व्यवसायी हैं। डीआईएजीआईओ से पूर्व, सुश्री पाई ने फ़्लिपकार्ट के कॉमर्स प्लेटफ़ॉर्म डिवीज़न और मार्केटप्लेस में निदेशक-रणनीति के रूप में भी काम किया।
श्री श्रवण अलविली, ग्रामनर में निदेशक- क्लाउंट सक्सस	एक दशक से अधिक विभिन्न प्रकार की भूमिकाओं और जिम्मेदारियों में विभिन्न प्रकार के तकनीकी और कार्यात्मक कौशल के साथ श्री श्रवण ने बहुराष्ट्रीय कंपनियों और नव कंपनी में भी समान रूप से योगदान दिया है। वे वर्तमान में एक डेटा स्टार्टअप के साथ उनके क्लाउंट इंटरफ़ेस के रूप में काम कर रहे हैं, जिसमें उनके कई 'उच्च मूल्य प्रस्ताव' क्लाउंट हैं। उन्होंने अभूतपूर्व सफलताओं के लिए कई परियोजनाओं के निष्पादन का नेतृत्व किया है और सभी ग्राहकों के साथ लेखा प्रबंधन लेखा विकास में प्रभावी रहे हैं, उन्होंने सर्वश्रेष्ठ वीओसी के लिए एक पुरस्कार जीता है।
श्री सुमित जसोरिया, महाप्रबंधक, इंडिया एट मीरो	श्री सुमित जसोरिया एक नवोनीत उत्साहित हैं जो स्थायी व्यापार मॉडल बनाने के लिए उभरते बाजारों में काम कर रहे हैं। वे वर्तमान में भारत और दक्षिण एशिया क्षेत्र में फ्रेंच नवोनीत, मीरो का नेतृत्व कर रहे हैं। उन्हें फरवरी 2018 में शीर्ष 100 वैश्विक रिटेल बुद्धजीवी में से एक के रूप में भी पुरस्कृत किया गया था। उन्होंने वीयूसीए की दुनिया में नवोनीत के लिए सफर तय करने के बारे में बात की - कि कैसे नवोनीत खुद को अनुकूलित करते हैं और इन अनिश्चित समय के माध्यम से मार्ग ढूँढते हैं।

<b>श्री मुहम्मद मजीद, समी-सबीन्सा ग्रुप के संस्थापक एवं अध्यक्ष</b>	<p>डॉ. मजीद ने नई जर्सी, संयुक्त राष्ट्र अमेरिका में 1988 को सबीन्सा कार्रपोरेशन की स्थापना की थी। सबीन्सा में, डॉ. मजीद का लक्ष्य मानव पोषण और कल्याण के लिए नवीन दृष्टिकोणों का उपयोग करते हुए वैकल्पिक और पूरक प्राकृतिक उत्पाद प्रदान करना था। उन्होंने 1994-95 में अमेरिका में 'सबीन्सा ऑसन व्हील्स' नामक एक अनूठी अवधारणा का बीड़ा उठाया, जिसमें उत्पादों की विस्तृत वैज्ञानिक प्रस्तुति के लिए 25 कंपनियों को आमंत्रित किया गया।</p>
<b>सुश्री सोमिका अग्रवाल, कॉर्पोरेट फ़ाइनेंस-केपीएमजी इंडिया के सहभागी</b>	<p>सुश्री सोमिका अग्रवाल ने होने वाली वैश्विक महामारी के साथ भारत में विलय अधिग्रहण और निवेश के बदलतक परिदृश्य पर प्रकाश डाला। एम एंड ए में एक दशक से अधिक के अनुभव के साथ एक अनुभवी व्यावसायी सुश्री अग्रवाल ने उद्योग पर प्रकाश डाला, भारतीय अर्थव्यवस्था में हरे और लाल धब्बे की स्थिति और निवेश के भविष्य को साझा किया। बाजार की ताकतों और वैश्विक रूझानों के संबंध में, उन्होंने बात की कि कैसे भारत के पास कोविड की दुनिया और उससे संबंधित आने वाले घटनाक्रमों का लाभ उठाने का एक बड़ा अवसर है।</p>
<b>श्री शुभ्रदीप गुहा, मीडिया सर्विसेज़-गूगल इंडिया के निदेशक</b>	<p>श्री शुभ्रदीप गुहा ने भारत और विश्वभर में डिजिटल व्यवधान और व्यापक आर्थिक कारकों, प्रौद्योगिकी उपभोक्ता भावना में बदलाव के पैटर्न पर चर्चा की। भारत के शीर्ष 100 डिजिटल विपणक में से एक, श्री गुहा ने उभरते उपभोक्ताओं पर अपने व्यावसायी अनुभव से सीख और विपणन की दुनिया में रूझान के रूप में सचेत पहुँच प्राप्त करना महत्वपूर्ण हो गया है साझा की। 10x सोचने के महत्व और विचारों की शक्ति पर जोर देते हुए, उन्होंने सबसे अशांत समय में व्यवधान उत्पन्न करने वाली नवोनीतों की दुनिया और उद्यमशीलता की भावना पर प्रकाश।</p>
<b>श्री हरि टीएन, मास के प्रधान-बिग बास्केट</b>	<p>श्री हरि टीएन ने पोज़ियम सीज़न 9 के तीसरे सत्र में बताया कि कैसे महान विचार दुनिया को बदल सकते हैं। श्री हरि ने बिग बास्केट के एक प्रसिद्ध उद्योग के रूप में विकसित होने और 'जुगाड़' को न कहने के अनूठे व्यापार मॉडल की कहानी साझा की। वे देश में नवोदित उद्यमी पारिस्थितिकी तंत्र में योगदान देने वाले नवोदित उद्यमी को सलाह देने और उन्हें सशक्त बनाने में सक्रिय रूप से शामिल हैं। उन्होंने किसी भी संगठन में नैतिकता के महत्व और इसे किसी भी लाभ से भी ऊपर होने की महत्वपूर्ण पहलू पर जोर दिया।</p>
<b>श्रीमती सानिया शर्मा, वरिष्ठ निदेशक-स्टैंडर्ड चार्टर्ड बैंक</b>	<p>श्रीमती सानिया शर्मा स्टैंडर्ड चार्टर्ड बैंक के क्रेडिट एवं पोर्टफ़ोलियो मैनेजमेंट के निदेशक और ध्यान अभ्यासी हैं। 'माइंड मैनेजमेंट रेज़िलिएन्स एंड एजिलिटी' सत्र में, श्रीमती शर्मा ने मानसिक स्वास्थ्य पर प्रमुख वैश्विक रूझानों और कालान्तर में मेट्रिक्स कैसे विकसित हुए हैं, के बारे में बात की। उन्होंने मानव मन और शरीर के बीच के संबंध को समझाया और बताया कि कैसे ध्यान के माध्यम से तनाव को प्रबंधित करने के लिए मन को प्रशिक्षित किया जा सकता है। सरल साँस लेने के व्यायाम से लेकर ध्यान केंद्रित करने की तकनीक तक, श्रीमती शर्मा ने शुरुआती लोगों के लिए निर्देशित ध्यान के चरणों को साझा किया। ध्यान की प्रभावशीलता अभ्यास के साथ महसूस की जाती है लेकिन शुरुआत अधिक महत्वपूर्ण है।</p>

	सांसारिक उथल-पुथल के बीच ध्यान मन को शांति प्रदान करता है, जिसकी अब पहले से कहीं अधिक आवश्यकता है।
<b>श्री मुस्सरत हुसैन, प्रधान, लीडरशिप एंड एचआर ट्रांसफॉर्मेशन</b>	मानव संसाधन और नेतृत्व परिवर्तन क्षेत्र में एक अनुभवी व्यवसायी श्री मुसरत हुसैन ने अर्थव्यवस्था, व्यापार और रोजगार पर कोविड -19 के प्रभाव के बारे में बताया। उन्होंने दुनिया भर के बाजारों में बदलावों और गतिशील रूप से बदलते परिदृश्य में स्थिर रखने या नष्ट करने के लिए व्यवसायों को कैसे केंद्रबिंदु बनाए पर प्रकाश डाला। चर्चा अतीत में रोजगार मेट्रिक्स में बदलाव और मैक्रोइकॉनॉमिक ड्राइवर्स के कारण निकट भविष्य में भारत के लिए नए अवसरों पर केंद्रित थी। उद्योगों में विकास के लिए तैयारी सुनिश्चित करने के लिए छात्रों और कामकाजी पेशेवरों को फिर से कौशल और कौशल शिक्षण करवाना चाहिए।

## पोडियम 2020 से झलकियाँ



## IMPACT OF COVID-19 ON ECONOMY, BUSINESS AND EMPLOYMENT

**Mussarat Hussain**  
Head – Leadership and Functional School  
Maruti Suzuki India Limited





## BATCH PROFILE OF 2019-21



**198**

Number  
of Students



**61%**

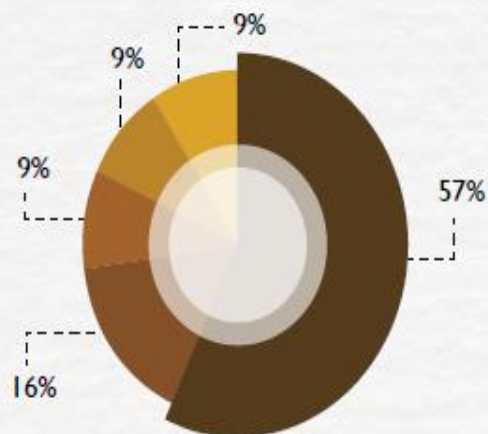
Male



**39%**

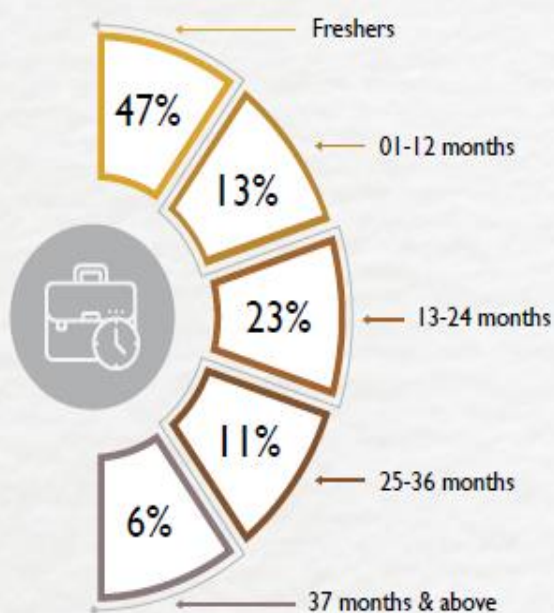
Female

### Education Background



- Engineering
- Commerce & Finance
- Science
- Arts
- Others

### Work Experience by Months



### Domain wise Work Experience





# OVERVIEW

2.18%

Y-o-Y Increase in  
Average CTC

26.67

Top 20%  
of the batch  
(Average CTC)

23.22

Top 50%  
of the batch  
(Average CTC)

64

Recruiters  
participated in  
Final Placements

32.00

Highest CTC

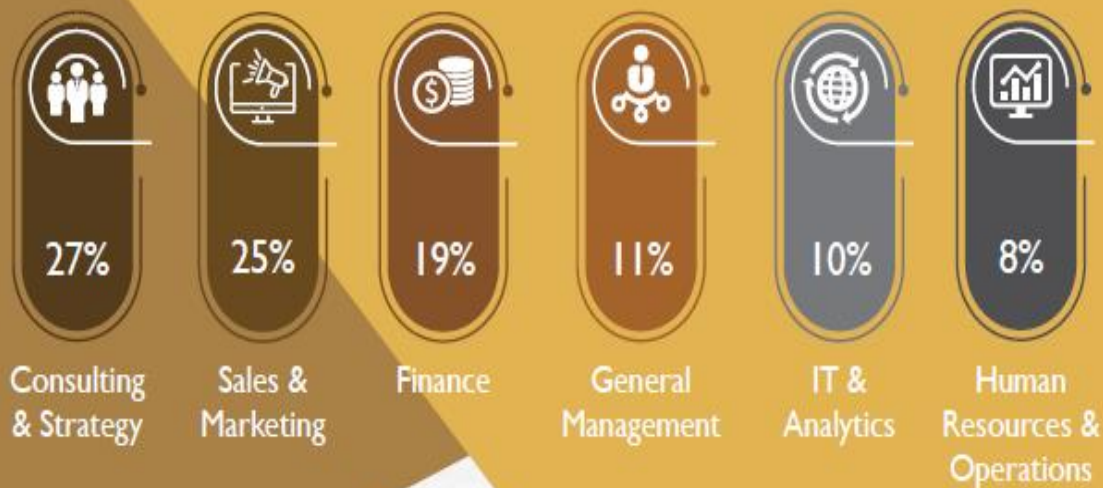
19.17

Average CTC

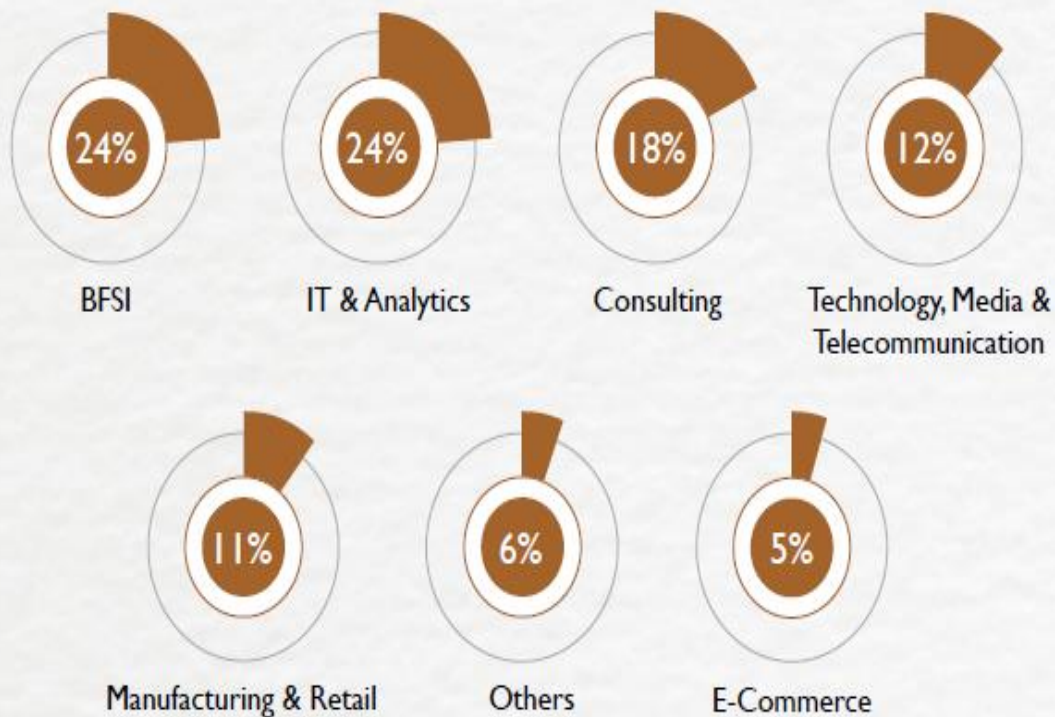
17.50

Median CTC

## DOMAIN WISE OFFERS



## SECTOR WISE OFFERS



# DOMAIN HIGHLIGHTS

## Prominent Recruiters



## Finance

IIM Shillong has always been a preferred campus for recruiters offering roles in the Finance domain. 19% of the participants received offers in roles such as Corporate & Institutional Banking, Financial Operations, Investment Banking amongst others. Genpact, Mswipe, SBI Capital Markets and William O'Neil India partnered with the institution for the first time. Prominent recruiters such as D.E Shaw, Goldman Sachs, HSBC, ICICI Prudential Life Insurance, JPMorgan Chase & Co., Nomura Investment Bank, Tresvista, Vivriti Capital and YES Bank continued to recruit in large numbers.



## Prominent Recruiters



## General Management

The General Management domain observed increased participation from recruiters including Aditya Birla Capital, Aditya Birla Group, Cognizant, Exeter Premedia, Feedback Infra, HSBC, ICICI Bank, InMobi, Tata AIA Life Insurance Co., Tech Mahindra, Trafigura, V2 Retail and Xiaomi from various sectors such as BFSI, Consulting, IT & Analytics, Manufacturing & Retail and Technology, Media & Telecommunication. This domain accounted for 11% of placements this year.





# DOMAIN HIGHLIGHTS

## Prominent Recruiters



## Human Resources & Operations



Human Resources and Operations domain witnessed participation from distinguished companies like Aditya Birla Capital, Amazon, Glenmark Pharmaceuticals, Paytm, Reddot Life Private Limited, Tata Steel and Tata Steel BSL Limited that strengthened their alliance with the institution and offered prominent roles spanning across various sectors.



## Prominent Recruiters



## IT & Analytics



IT & Analytics domain witnessed participation from a host of recruiters including Amazon, ICICI Prudential Life Insurance, Optum (UnitedHealth Group) and Zenoti offering diverse roles such as Business Consulting, Business Intelligence, Product Management, Product Specialist and Program Manager. Adobe, CarWale, MTX Group, Octro, SysCloud, Unicommerce and ZS Associates partnered with the institution for the first time.



# PROMINENT RECRUITERS





## कार्यकारी स्नातकोत्तर कार्यक्रम 2020-21 भर्ती में सहयुक्त कंपनियाँ

माइंडगेट
कॉन्जिंट कंसल्टिंग
वर्चुसा
एसेन्चुर टेक्नोलॉजी
परसिस्टेंट
टाटा एलक्सी
लेन्त्रा एआई
पीडीएस मल्टीनेशनल
माइंडगेट

कार्यकारी अधिकारियों के लिए स्नातकोत्तर कार्यक्रम (एमबीईई)-उभरती अर्थव्यवस्था में व्यवसाय प्रबंधन भाप्रसंशिलॉग का पीजीपीएक्स पाठ्यक्रम सूप्रौ. परामर्श, वित्त, संचालन, इलेक्ट्रॉनिक्स, बिजली, मासं., व्यापार परामर्श और स्वास्थ्य रक्षा जैसी क्षेत्रों में हर साल उनके सामान्य प्रस्ताव की संख्या में वृद्धि करते हुए मध्य से लेकर वरिष्ठ स्तर के व्यावसायिकों की भर्ती के लिए लगातार पसंदीदा कार्यक्रम रहा है।

उद्यमियों के साथ आगे की व्यापक कार्यक्रम करने, मौजूदा और नई कंपनियों के साथ संबंधों को बनाए रखने और विकसित करने के संदर्भ में टीम के प्रयासों के परिणामस्वरूप यह सफल नियोजन सत्र रहा। यह पीजीपीएक्स एमबीईई कार्यक्रम और संस्थान के प्रति नियोक्ताओं की पूर्ण विश्वास का प्रमाण है। हम अपने भर्ती भागीदारों के आभारी हैं! पीजीपीएक्स का आठवां बैच (उभरती अर्थव्यवस्था में व्यवसाय प्रबंधन) 25 मार्च 2021 को स्नातक हुए। बैच को औसतन 7.4 वर्षों का उद्योग अनुभव था। इस वर्ष कुल 23 प्रतिभागियों ने नियोजन की सहायता के लिए हस्ताक्षर किए, 3 छात्रों ने अपनी रूचि से अपने मूल संगठन में वापस जाने के लिए नियोजन प्रक्रिया में सम्मिलित नहीं हुए और नियोजित के लिए 8 अब भी बाकी है। नियोजन समिति ने संस्थान की उचित समर्थन से 15 छात्रों को ऑन-कैंपस के माध्यम से नियोजन की सुविधा प्रदान किया। शिलॉग परिसर में सितम्बर 2020 के प्रथम सप्ताह के दौरान नियोजन प्रक्रिया शुरू हुआ था। संगठनों पीजीपीएक्स छात्रों के लिए भर्ती प्रक्रिया संचालन करते हैं जो कई महीनों तक चलती हैं जिससे छात्रों और नियोक्ताओं को एक-दूसरे के साथ बातचीत करने और उनकी इच्छा योग्य नियोजन का समान अवसर प्रदान करती हैं। नियोजन कार्यालय छात्रों को उनके पसंदीदा करियर के लिए स्वतंत्र नौकरी की खोज के प्रयासों में भी समर्थन और प्रोत्साहित करता है। पीजीपीएक्स से भर्ती के लिए संस्थान को उद्योग से भारी प्रतिक्रिया मिली।

विभिन्न क्षेत्रों के नियोक्ताओं ने कैंपस और ऑफ़ कैंपस ड्राइव के माध्यम से नियोजन प्रक्रिया में उपस्थित हुए। भारत और विदेशों के विभिन्न भौगोलिक क्षेत्रों में मुख्य रूप से विभिन्न मध्यम और वरिष्ठ स्तर के प्रबंधन पदों के लिए उम्मीदवारों को काम पर रखा गया था। परामर्श, प्रचालन, व्यापार विश्लेषिकी, संचालन, परियोजना और कार्यक्रम प्रबंधन जैसे रणनीतिक भूमिकाओं के लिए प्रस्ताव दिए गए थे। इस बार नए नियोक्ताओं में टाटा एलक्सी, परसिस्टेंट, लेन्त्रा एआई शामिल थे। संस्थान को पीजीपीएक्स से नियोजन के लिए उद्योग से भरमार प्रतिक्रिया मिली। भाप्रसं शिलॉग में नियोजन छात्र द्वारा संचालित एक गतिविधि है। भाप्रसं शिलॉग कॉर्पोरेट के कामों के लिए सभी रूपों में नियोजन समिति की सहायता करने का प्रयास करता है। पिछले कुछ वर्षों के दौरान संस्थान ने चौकाने वाली नियोजन प्रतिक्रिया देखी।

### भाप्रसंशिलॉग पीजीपीएक्स नियोजन की स्नैपशॉट \*

पीजीपीएक्स में कुल छात्र	26
अपने मूल संगठन में वापसी	1
छात्रों द्वारा खुद का उद्यम शुरू किया गया	-
नियोजन प्रक्रिया में भाग लेने वाले छात्रों की संख्या	23
सबसे अधिक सीटीसी का प्रस्ताव	27 LPA
औसत सीटीसी का प्रस्ताव	17.88 LPA
मध्य सीटीसी का प्रस्ताव	17.50 LPA

\* उल्लिखित मान तारीख के अनुसार हैं और यह अंतिम आंकड़े नहीं है कोविड 19 महामारी के कारण प्रक्रिया को रोक दिया गया है। नियोजन प्रक्रिया लॉकडाउन के बाद जारी होगी।

### दीक्षांत समारोह 2019-21

कोविड-19 कोरोनावायरस के प्रकोप और वि. अनु. आयो., स्वास्थ्य और परिवार कल्याण मंत्रालय और विश्व स्वास्थ्य संगठन द्वारा भारी मात्रा में जमाव से बचने की सलाह के कारण भाप्रसं शिलाँग ने 11वें दीक्षांत समारोह को स्थगित करने की घोषणा की। प्रतिभागियों और उनके परिवारों की सुरक्षा को ध्यान में रखते हुए सभी हितधारकों के इनपुट और बाद के विचार-विमर्श के आधार पर यह निर्णय लिया गया है। स्थिति के आधार पर आगे की कार्रवाई तय की जाएगी और संबंधित कार्यालय सभी प्रतिभागियों से संपर्क करेंगे।



## संस्थान में आगंतुक

### प्रतिष्ठित व्यक्तियों द्वारा दौरा (वर्चुअल माध्यम से)

भाप्रबंस. शिलाँग को भारत और विदेश दोनों से प्रख्यात हस्तियों से मिलने का सौभाग्य मिला।

नाम	संगठन
डासुमारलिन मजाव	स्मोकी फ़ॉल्स ट्राइब कॉफ़्री के संस्थापक
रिमझिम रे	Spotle.ai के सह-संस्थापक
श्रिया राई	सशक्त भारत के सह-संस्थापक
कार्तिक वेंकटेश्वरन	GoBumpr.com के सह-संस्थापक
रामेश्वर मिश्र	Bigphi के सह-संस्थापक
रोशन फ़रहान	गोबिलियन के सह-संस्थापक व मु. कार्य. अधि.
श्री प्रणव कुमार	प्लस कैपिटल के सह-संस्थापक व मु. कार्य. अधि.
अंकित अग्रवाल	Phool.co के संस्थापक व मु. कार्य. अधि.

क्रं. सं.	व्यवसाय नेतृत्व शिखर सम्मेलन 2020 के प्रमुख वक्ताएँ
1	अमोल वरांगे; निदेशक, ओमिदयार नेटवर्क इंडिया
2	आदिल ज़ैदी, अर्नस्ट एंड यंग के सहभागी
3	आलोक मिश्र; सीओओ जनरल एटलांटिक इंडिया
4	संदीप दत्ता; पीडब्ल्यूसी के सहभागी
5	अत्रिदेब बासु; निदेशक सीआरआईएफ़ इंडिया
6	पियूष सक्सेना; उपाध्यक्ष एचसीएल टेक
7	राहुल गुप्ता, फ़क्शन प्रधान, कॉर्पोरेट डिवेलॉपमेंट टेक महिन्द्र
8	डॉ. अकिता सिंह; वरिष्ठ उपाध्यक्ष-मासं, सिग्नेक्स डाटामेटिक्स
9	डॉ. अनिल कुमार; सीएचआरओ, Magicbricks.com
10	चन्द्रजीत पाति, वरिष्ठ उपाध्यक्ष-मासं, आरआईएल
11	बबिता बसक; वरिष्ठ उपाध्यक्ष-मासं, एडिलविस फ़ाइनेंशियल सर्विसेज़ लि.
12	संदीप बक्सला, वरिष्ठ उपाध्यक्ष, सप्लाय चैन, इंडोफ़िल इंडस्ट्रीज़ लि.
13	कार्तिक शाह; प्रधान सप्लाय चैन एंड कस्टमर सर्विस, Sennheiser
14	गरिमा जैन; मु. कार्य. अधि., एग्रोकोर्प इंडिया ट्रेड सर्विसेज़ प्रा. लि.
15	विवेक साराभाई वरिष्ठ निदेशक, थर्मोफिशर साइंटिफ़िक
16	ध्रुव रस्तोगी; उपाध्यक्ष विश्लेषिकी, वोडाफोन इंडिया
17	गौरव वत्स; उपाध्यक्ष विश्लेषिकी, ईएक्सएल
18	मिथिलि कृष्णन, उपाध्यक्ष, विश्लेषिकी, एसेन्च्योर
19	टोनी थॉमस, वरिष्ठ सलाहकार, बीसीजी
20	निशित पटेल; एसबीयू हैड पीपी बिज़नेस, आरआईएल
21	श्रीहरि गोपीनाथ, वरिष्ठ निदेशक, विपणन, एचपीई
22	कृतिका श्रीराम, प्रधान, विपणन, जी एंटरटेन्मेंट
23	पियाली दासगुप्ता, एसवीपी मार्केटिंग, कोलम्बिया पेसिफ़िक कॉम्युनिटीज़
24	द येल्लो डायरी
25	गजेन्द्र वर्मा
26	संजीव बिकचन्दानी; सह-संस्थापक, इंफ़ो एज इंडिया लि.

क्र.सं.	सहक्रिया-अतिथि
1	सुश्री इप्सिता नायक, मु. कार्य. अधि. -कालजूम एडवायज़र्स
2	श्री विक्रम मिश्रा-निदेशक, स्ट्रेटजिक सोर्सिंग एंड एंड ऑपरेशन्स एंड लिजोश जोस-रणनीतिक प्रचालन प्रबंधक
3	श्री सत्यनारायण रमानी-वरिष्ठ प्रबंधक, पर्सनल सिस्टम्स कस्टमर
4	श्री कृणाल देसाई, ज़ी 5 ग्लोबल के विपणन, सामाजिक, रचनात्मक और ब्रांड सोल्युशन्स प्रधान
5	श्री सुब्रत पांडा, निदेशक-निवेश बैंकिंग- मोतीलाल ओस्वाल
6	श्री हेमल एन ठक्कर, सह-निदेशक-सीआरआईएसआईएल
7	डॉ. सुजाता सुधीन्द्र-प्रधान मासं, एबीएफएल और प्रधान, डी एंड आई, आदित्य बिड़ला कैपिटल
8	श्री तुषार द्रोहिया, मुख्य व्यवसाय अधिकारी, एसएमई कॉर्नर
9	श्री आदित्य पाल सिंह-प्रधान, टैलेन्ट एक्जिजिशन, इंफ़ॉर्मेटिका

चरम साहित्यिक उत्सव
डॉ. वी रघुनाथन, पूर्व-निदेशक, शूलिश स्कूल ऑफ़ बिज़नेस
श्री अरूणव सिन्हा, सह-आचार्य, रचनात्मक लेख, अशोक विश्वविद्यालय
श्री कौस्तुभ सोनलकर, ग्रुप निदेशक, वेल्स्पन

## शिक्षाविदों द्वारा दौरा

क्रमां.	संकाय	पाठ्यक्रम	पदनाम
1	प्रो. बालचन्द्रन आर	कॉर्पोरेट बैंकिंग	भाप्रसं शिलाँग में अभ्यागत संकाय
2	श्री आर. पंडित	औद्योगिक विपणन	बहु भाप्रसं (नों) में अतिथि संकाय
3	श्री एन.जी. कामत	एडवांस्ड सेलिंग स्किल्स एंड मेनिज्मेंट	स्वतंत्र परामर्शक
4	प्रो. जोस आतुरो गारज़ा रेयेस	ऑपरेशन्स स्टैटिस्टिक्स फ़ॉर कॉम्पिटिटीव एडवाटिज	प्रोफ़ेसर, दि यूनिवर्सिटी ऑफ़ डर्बी
5	प्रो. पी. मेहता	सिक्स सिग्मा एंड लीन थिंकिंग	सिक्स सिग्मा मास्टर ब्लैक बैल्ट, ईएमएस/क्यूएमएस के अग्र लेखापरीक्षक
6	प्रो. अजय के. गर्ग	एडवांस्ड फ़ाइनेन्शियल स्टेटमेंट एनालिसिस	भाप्रसंलखनऊ में वित्त एवं लेखाकरण क्षेत्र के प्रोफ़ेसर
7	प्रो. शेषदेव साहा	एडवांस्ड फ़ाइनेन्शियल स्टेटमेंट एनालिसिस	भाप्रसंलखनऊ में वित्त एवं लेखाकरण क्षेत्र के सह-आचार्य
8	प्रो. के. ठाकर	प्रोजेक्ट एंड स्ट्रक्चर्ड फ़ाइनेंस	अध्यक्ष पूर्व छात्र संपर्क। प्रोफ़ेसर-वित्त व लेखाकरण क्षेत्र। समन्वयक जीएमपीई 5
9	प्रो. एस. मदकशिरा	मार्केटिंग ऑफ़ आईटी	विपणन प्रधान, एडोब इंडिया
10	श्री के.एस. चन्द्रण	डिजिटल मार्केट एंड ई-कॉमर्स	अध्यक्ष, सिटीमैक्स हॉस्पिटैलिटी, लैण्डमार्क ग्रुप
11	श्री एस. वल्लुरी	डिजिटल मार्केट एंड ई-कॉमर्स	सूप्री व टेलीकॉम में स्वतंत्र परामर्शक
12	प्रो. एम. वच्छाराजानी	नेगोशिएशन	अभ्यागत सहायक आचार्य, भाप्रसं इन्दौर
13	प्रो. वी. शर्मा	मेनिज्मेंट कन्सल्टन्सी एंड इंटरनेशनल बिज़नेस	संकाय अध्यक्ष, प्रबंध विकास संस्थान
14	श्री एस. सिंह	स्ट्रेटजीक मेनिज्मेंट: एन अप्रोच फ़ॉर इंडियन माइथॉलॉजी	लेखक
15	श्री वी. मेहता	कैप्टॉन बिज़नेस सिमुलेशन	पूर्ण कालिक व्यवसाय सिमुलेशन प्रशिक्षक/सहायक



16	श्री एस. सुब्रमणि	जनरल कमर्शियल नॉलेज	भाप्रस बैंगलोर में सहायक संकाय
17	डॉ. प्रफुल्ल अग्निहोत्री	प्रोडक्ट मेनिज्मेन्ट	प्रोफेसर, विपणन ग्रुप, भाप्रस कल्कत्ता
18	प्रो. पी. मोदी	रुरल मार्केटिंग	विपणन के प्रोफेसर, आईआरएमए
19	श्री सी डी मित्रा	स्पोर्ट्स, एंटरटेन्मेंट एंड मीडिया एंड सस्टेनेबिलिटी एंड बिजनेस	भाप्रस कल्कत्ता इनोवेशन पार्क में सलाहकार व मेन्टर
20	श्रीमती प्रीति राव	इनोवेशन थ्रू डिज़ाइन थिंकिंग	एज़ा डायरेक्टर, दलबर्ग डिज़ाइन
21	प्रो. प्रतुल च. कलिता	इनोवेशन थ्रू डिज़ाइन थिंकिंग	डिज़ाइन विभाग में सह-आचार्य, भाप्रौस. गुवाहाटी
22	प्रो. ए. कृष्ण	पावर एंड पॉलिटिक्स इन ऑर्गेनाइज़ेशन	वरिष्ठ मास व रिवाँर्ड अनुभव में अंतर्राष्ट्रीय/वैश्विक अनुभव के साथ अर्हक व्यवसायी
23	श्री जी. रामनाथन	नेविगेटिंग ऑट्टप्रनरशिप	मु.का.अधि. व निदेशक, एक्सक्युटेटर परामर्श
24	डॉ. गौरव कुमार	फ़ाउन्डेशन इन फ़ाइनेन्शियल मेनिज्मेन्ट एंड फ़ाइनेन्शियल मार्केट्स एंड मेनेजिरिअल एकाण्टिंग	सहायक आचार्य भाप्रौस जोधपुर
25	प्रो. दीपराघ्य मुखर्जी	मैक्रो इकोनॉमिक्स	अर्थशास्त्र के संकाय, भाप्रस नागपुर
26	प्रो. देबदत्ता पाला	मैक्रो इकोनॉमिक्स	सह-आचार्य, बिज़नेस इंवायरमेंट भाप्रस लखनऊ
27	डॉ. संजय कुमार सिंह	मैक्रो इकोनॉमिक्स	सह-आचार्य, अर्थशास्त्र व बिज़नेस इंवायरमेंट भाप्रस लखनऊ
28	प्रो. रमेश अनबनन्दम	ऑपरेशनज़ रिसर्च	सह-आचार्य भाप्रौस रूड़की
29	श्री अनुराज सेक्सरिया	ऑपरेशनज़ रिसर्च	परामर्शक, कोच एंव भाप्रस इन्दौर अभ्यागत संकाय
30	डॉ. के.सी. कनकनला	बिज़नेस लॉ	मैनेजिंग पार्टनर और चीफ आईपी अटॉर्नी, बनानाआईपी काउंसल (प्रीमियर बौद्धिक संपदा फर्म)।
31	एम देशमुख	डिवेलॉप्मेंट ऑफ़ ह्यूमन कैपिटल	निदेशक, मरूमा कंसल्टन्सी प्राइवेट लिमिटेड
32	आर. खन्ना	डिवेलॉप्मेंट ऑफ़ ह्यूमन कैपिटल	रु डिज़ाइन एक्सिलेंस कंसल्टिंग में संस्थापक
33	सीबी मोहन	डिवेलॉप्मेंट ऑफ़ ह्यूमन कैपिटल	प्रोफेसर, नेतृत्व के कोच एवं परामर्शक
34	एन उपाध्याय	डिवेलॉप्मेंट ऑफ़ ह्यूमन कैपिटल	निदेशक, सलाहकारी एडवायज़री सर्विसेज़- एपीएसी मानव संसाधन प्रबंध संस्था (भारत)
35	एन शाहिद	डिवेलॉप्मेंट ऑफ़ ह्यूमन कैपिटल	सह-निदेशक - मानव संसाधन प्रबंध सलाहकार संस्था (भारत)
38	पीडी जोस	सस्टेनेबिलिटी एंड बिज़नेस	रणनीति क्षेत्र में प्रोफेसर
39	एस. वेंकटेश्वरन	सस्टेनेबिलिटी एंड बिज़नेस	ईक्यूब इंवेस्टमेंट सलाहकार संस्थापक टीम का हिस्सा
40	एम. मोनपल्ली	वर्कशॉप ऑन मेनेजिरिअल कॉम्युनिकेशन - I	कॉम्युनिकेशन के प्रोफेसर, भाप्रसअ



## शोध प्रकाशनें

अंतर्राष्ट्रीय/राष्ट्रीय पत्रिकाओं में प्रकाशित शोधपत्र

मेहता, ए व भट्टाचार्य, जे. (2020). चैनल्स ऑफ़ फ़ाइनेंशियल सेक्टर डिग्लोबलाइजेशन एंड दि इनइक्वेलिटी वाइडनिंग हाइपोथिसिस-एविडेन्स फ़्रॉम इंडिया, जर्नल ऑफ़ फ़ाइनेंशियल इकोनॉमिक पॉलिसी, 12 (4), 593-608 (एबीडीसी-बी).

मेहता, ए; देब, आर; व समालिया एच.वी. (2020). दि इंप्लुएंस ऑफ़ एक्सेस टु फ़ाइनेंस ऑन डाइविंग दि इंफ़ॉर्मल इकोनॉमी : एन इंस्टीट्यूशन बेस्ड व्यू. दि एम्पिरिकल इकोनॉमिक्स लेटर्स, 19 (5), 445-459 (एबीडीसी-सी).

रॉयचौधुरी, ब; व श्रीवास्तव, डी.के. (2020). वर्डज़ आर इम्पोर्टन्ट: ए टेक्सचुअल कॉन्टेंट बेस्ड आइडेंटिटी रेसोल्यूशन स्कीम एक्रोस मल्टीपल ऑनलाइन सोशल नेटवर्क. नॉलेज-बेस्ड सिस्टम्ज़, 195, 1-17 (एबीडीसी-ए).

रॉयचौधुरी, ब; बैनर्जी, ए. व गगोई, बी.जे. (2020). नो योर रैंक इन द मार्केट यूजिंग ए न्यूट्रोसोफ़िक डिजिज़न सपोर्ट सिस्टम, जर्नल ऑफ़ बिज़नेस एनालिटिक्स, 3 (2), 138-157 (एबीडीसी-सी).

गगोई, बी.जे. (2020). डज़ इम्प्लिसिट बायिंग इंप्लुएंस कम्प्लिसिट बायिंग? एकादमी ऑफ़ मार्केटिंग स्टडीज़ जर्नल, 24 (4) 1-15 (एबीडीसी-बी).

गगोई, बी.जे. (2020). एन्हेसिंग पॉपुलेरिटी ऑफ़ ए ट्रिस्ट डेस्टिनेशन: वाय रिलेशनशिप मेटर्स. एकादमी ऑफ़ मार्केटिंग स्टडीज़ जर्नल, 24 (2) (एबीडीसी-बी).

गगोई, बी.जे; बैनर्जी, ए व रॉयचौधुरी, ब. (2020). डिटरमाइनिंग रैंक इन द मार्केट यूजिंग ए न्यूट्रोसोफ़िक डिजिज़न सपोर्ट सिस्टम, जर्नल ऑफ़ बिज़नेस एनालिटिक्स, 3 (2), 138-157 (एबीडीसी-सी).

गगोई, बी.जे. (2020). चैन्जिंग कन्ज्यूमर बिहेविय- सेगमेंटिंग कन्ज्यूमर्स टू अन्डरस्टैंड देम बेटर. इंटरनेशनल जर्नल ऑफ़ मेनिज्मेंट, 11 (5), 341-350 (स्कोपस).

गगोई, बह.जे; व दत्ता, एच.के. (2020). इनक्रिजिंग स्टोर लॉयल्टी एंड पैट्रोनिज- वॉट मैटर्स? इंटरनेशनल जर्नल ऑफ़ मेनिज्मेंट, 11 (4), 77-87 (स्कोपस).

गगोई, बी.जे. (2021). इंप्लुएंस ऑफ़ सर्विस क्वालिटी एंड ट्रस्ट इन स्प्रेडिंग पॉजिटिव डब्ल्यूओएम एंड इंक्रीजिंग लॉयल्टी ऑफ़ ए ट्रिस्ट लोकेशन, एकादमी ऑफ़ मार्केटिंग स्टडीज़ जर्नल, 25 (2) (एबीडीसी-बी).

गगोई, बी.जे. (2021). ब्राण्ड पफ़ॉर्मेंस इन कोविड-19 पिरियड. इंटरनेशनल जर्नल ऑफ़ मेनिज्मेंट, 12 (3), 550-561 (स्कोपस).

मिश्रा, डी. (2021). ए स्टडी ऑफ़ बिज़नेस नॉलेज रिक्वॉरमेंटज़ फ़ॉर सॉफ़्टवेयर प्रोजेक्टज़. जर्नल ऑफ़ ग्लोबल ऑपरेशन्ज़ एंड स्ट्रेटजीक सोर्सिंग, (एबीडीसी-सी).

भट्टाचार्य, एम; गुहाठाकुरटा, के; भट्टाचार्य, एस.एन. (2020). ए नेटवर्क एनालिसिस ऑफ़ दि एज़ा-पेसिफ़िक एंड अदर डिग्लोबलाइज्ड स्टॉक मार्केटज़: प्री एंड पोस्ट ग्लोबल फ़ाइनेंशियल क्राइसिस. एप्लाइड फ़ाइनेंस लेटर्स, 9, 112-131 (एबीडीसी-बी).

भट्टाचार्य, एम; व शंकर, पी. (2020). स्टडी ऑफ़ शेडो बैंकिंग इन इंडिया विद ए स्पेसिफ़िक रेफ़रेंस टू पी2पी-एनबीएफ़सीस. इंटरनेशनल जर्नल ऑफ़ इकोनॉमिक्स एंड फ़ाइनेंशियल इशूज़, 10 (5), 23-36 (एबीडीसी-सी).

भट्टाचार्य, एम; व संत, एस. (2020). एन इन्साइट इंटर बैंकिंग सेक्टर मर्जर्स एंड एक्विजिशन-बीआरआईसीस नेशन्ज़. इंटरनेशनल जर्नल ऑफ़ इकोनॉमिक्स एंड फ़ाइनेंशियल इशूज़, 10 (5), 37-38 (एबीडीसी-सी).

भट्टाचार्य, एम, व शंकर, पी. (2020). शेडो बैंकिंग इन इंडिया. कॉर्पोरेट गवर्नेंस एंड सस्टेनेबिलिटी रिव्यू, 4 (2), 30-39 (एबीडीसी-सी).

भट्टाचार्य, एम. व भट्टाचार्य, एस.एन. (2020). इम्पैक्ट ऑफ़ इंटरनेशनल ट्रेड एंड कैपिटल फ़्लोज़ ऑन इकोनॉमिक ग्रोथ: ए स्टडी ऑफ़ डिग्लोबलाइज्ड एंड इमर्जिंग नेशन्ज़. दि एम्पिरिकल इकोनॉमिक लेटर्स, 19 (7), 729-742 (एबीडीसी-सी).

भट्टाचार्य, एम; भट्टाचार्य, एस.एन. व झा, एस.के. (2020). लिक्विडिटी एंड एसेट प्राइसिंग: एविडेन्स फ़्रॉम इंडियन स्टॉक मार्केट. इंडियन जर्नल ऑफ़ फ़ाइनेंस एंड बैंकिंग, 4 (1), 109-116 (एबीडीसी-सी).

भट्टाचार्य, एम. व बिस्वास, एस. (2020). फ़ाइनेंशियल पफ़ॉर्मेंस एनालिसिस ऑफ़ न्यू जनरेशन प्राइवेट सेक्टर बैंक़: ए कैमल मॉडल एप्रोच इन इंडियन कामन्टेक्स्ट. जर्नल ऑफ़ कॉमर्स एंड एकाउण्टिंग रिसर्च, 9 (4), 37-44 (एबीडीसी-सी).

भट्टाचार्य, एम. व बिस्वास, एस. (2020). कैपिटल स्ट्रक्चर एंड प्रोफ़िटेबिलिटी: फ़ुटवियर कम्पनीज़ इन इंडियन कॉन्टेक्स्ट. आईयूपी जर्नल ऑफ़ एकाउण्टिंग रिसर्च एंड ऑडिट प्रेक्टिसेज़, XX (1), 39-49 (एबीडीसी-सी).

त्रिपाठी, एन. (2020). डज़ क्रॉस-लिस्टिंग क्रिएट वेल्थ फ़ॉर फ़र्मर्स? एम्पिरिकल इकोनॉमिक्स लेटर्स, 19 (8), 823-835 (एबीडीसी-सी).

त्रिपाठी, एन. व जयपुरिया, सं. (2020). फ़ॉरकास्टिंग स्टॉक मार्केट यूजिंग डिस्क्रीट वेवलेट ट्रांसफ़ॉर्मर्स एंड आर्टिफ़िशियल न्यूट्रॉल नेटवर्क मॉडल. एम्पिरिकल इकोनॉमिक्स लेटर्स, 19 (11), 1263-1277 (एबीडीसी-सी).

त्रिपाठी, एन. (2021). इम्पैक्ट ऑफ़ क्रूड ऑयल प्राइस शॉक़ ऑन इंडस्ट्रीयल आउटपुट, इंप्लेशन एंड एक्सचेंज रेट: एविडेन्स फ़्रॉम फ़ाईव इमर्जिंग एज़न इकोनॉमिस. एफ़्रो-एज़न जर्नल ऑफ़ फ़ाइनेंस एंड एकाउण्टिंग, 11 (2), 290-308 (एबीडीसी).

त्रिपाठी, एन. et al. (2021). हेज़ फ़ाइनेंशियल एटिट्यूड इम्पैक्ट द ट्रेडिंग एक्टिविटी ऑफ़ रिटेल इन्वेस्टर्स ड्यूरिंग कोविड 19 पैन्डमिक? जरनल ऑफ़ रिटेलिंग एंड कन्ज्यूमर सर्विसेज़, 58 (102341), 1-10 (एबीडीसी-ए).

रानी, एन. व कुमार, जी. (2020). शेयर रिपर्वेज़, एक्ससेस केश फ़्लोज़, अन्डरवेलुएशन एंड अर्निंग पर शेयर (ईपीएस) मोटिव: एम्पिरिकल एविडेंस फ़्रॉम इंडियन कॉर्पोरेटज़. साऊथ एज़न जरनल ऑफ़ मेनिज्मेंट, 27 (30), 113-130 (एबीडीसी-सी).

सदरंगनी, पी.; व श्रीन, एन.; व पूर्बे, एस. (2020) अन्डरस्टैण्डिंग द रिलेशनशिप बिटवीन डिफ़रेंट फ़ेसेट्स ऑफ़ मेटिरिअलिज़्म एंड एटिट्यूड टुवार्ड्स ग्रीन प्रोडक्टज़. जरनल ऑफ़ ग्लोबल मार्केटिंग, 33 (5), 396-416 (एबीडीसी-बी).

सदरंगनी, पी. et al. (2021). इम्पैक्ट ऑफ़ नेशनल कल्चर ऑन ई-गवर्नमेंट: ए लॉगिटयूडिनल स्टडी. जरनल ऑफ़ ग्लोबल इन्फ़ारमेशन मेनिज्मेंट, 29 (2), 1-17 (एबीडीसी-ए).

सदरंगनी, पी. et al. (2021). कल्चर इन्फ़्लुएंस ऑन ई-गवर्नमेंट डिवेलॉपमेंट: दि इलेक्ट्रॉनिक जरनल ऑफ़ इन्फ़ॉर्मेशन सिस्टम्ज़ इवालुएशन, 23 (1), 17-33 (एबीडीसी-बी).

मंडल, पी. सी. (2020). हाऊ टु जनरेट इनोवेटिव प्रोडक्ट डिवेलॉपमेंट? इंटरनेशनल जरनल ऑफ़ क्वालिटी एंड इनोवेशन, 5 (1), 17-32.

मंडल, पी. सी. (2020). मार्केटिंग इन्फ़ॉर्मेशन एंड इंटेलीजेंस एंड देयर रोलज़ इन जनरेटिंग कस्टमर इन्साइट्स. इंटरनेशनल जरनल ऑफ़ कोलाबोरेटिव इंटेलीजेंस, 2 (2), 125-137.

मंडल, पी. सी. (2020). कन्ट्री ऑफ़ ओरिजिन एंड कन्ज्यूमर परसेप्शन्ज़ - स्ट्रैटजीक एंड इनिशिएटीव्ज़. इंटरनेशनल जरनल ऑफ़ बिज़नेस स्ट्रैटजी एंड ऑटोमेशन, 1 (4), 73-86

मंडल, पी. सी. (2020). जनरेटिंग आइडियाज़ फ़ॉर न्यू प्रोडक्ट डिवेलॉपमेंट-स्ट्रैटजीक एंड इनिशिएटीव्ज़. इंटरनेशनल जरनल ऑफ़ आर एंड डी इनोवेशन स्ट्रैटजी, 2 (1), 1-21

मंडल, पी. सी. (2020). स्मॉल बिज़नेसेस-स्ट्रैटजीक एंड इनिशिएटीव्ज़ फ़ॉर पोजीशनिंग एंड ब्राण्डिंग. इंटरनेशनल जरनल ऑफ़ बिज़नेस स्ट्रैटजी एंड ऑटोमेशन, 1 (3), 24-33

मंडल, पी. सी. (2020). द चैन्जिंग मार्केटप्लेस-चैलेन्जेज़, स्ट्रैटजीक एंड इनिशिएटीव्ज़ फ़ॉर पोजीशनिंग एंड ब्राण्डिंग. इंटरनेशनल जरनल ऑफ़ बिज़नेस स्ट्रैटजी एंड ऑटोमेशन, 1 (3), 34-43

मंडल, पी. सी. (2020). मार्केटिंग रिएलटीज़ इन द न्यू एन्वायरमेंट-चैलेन्जेज़ एंड ऑप्टयूनिटीज़. इंटरनेशनल जरनल ऑफ़ बिज़नेस स्ट्रैटजी एंड ऑटोमेशन, 1 (3), 44-51

मंडल, पी. सी. (2020). रिटेलिंग ट्रेण्डज़ एंड डिवेलॉपमेंट- चैलेन्जेज़ एंड ऑप्टयूनिटीज़. इंटरनेशनल जरनल ऑफ़ बिज़नेस स्ट्रैटजी एंड ऑटोमेशन, 1 (2), 1-11

मंडल, पी. सी. (2021). एचिविंग एक्सीलेंस इन सर्विस मार्केटिंग-रोलज़ इन कस्टमर डिलाइट. इंटरनेशनल जरनल ऑफ़ बिज़नेस एक्सीलेंस, 20 (3), 359-374 (स्कोपस)

अरोड़ा, आर; चौधरी, एस. व रॉय, पी. (2020). वर्क-लाइफ़ बैलेंस पॉलिसीस एंड ऑर्गेनाइज़ेशनल आउटकमज़-एरिव्यू ऑफ़ लिटेरेचर फ़्रॉम दि इंडियन कानटेक्स्ट. इंडस्ट्रीयल कमर्शियल एंड ट्रेनिंग जरनल, 52 (3), 155-170 (स्कोपस)

मंडल, पी. सी. (2021). मार्केटिंग ऑफ़ प्राइवेट लेबल्स- स्ट्रैटजीक एंड इनिशिएटीव्ज़. इंटरनेशनल जरनल ऑफ़ बिज़नेस स्ट्रैटजी एंड ऑटोमेशन, 2 (1), 70-81

मंडल, पी. सी. (2021). पब्लिक पॉलिसीस इश्यूज़ एंड टेक्नोइथिक्स इन मार्केटिंग रिसर्च इन डिजिटल ऐज. इंटरनेशनल जरनल ऑफ़ टेक्नोइथिक्स, 12 (1), 75-86 (स्कोपस व डब्ल्यूओएस)

अरोड़ा, आर. et al. (2020). अनइथिकल एम्प्लॉयी बिहेव्य-ए रिव्यू एंड टाईपोलॉजी. इंटरनेशनल जरनल ऑफ़ ह्यूमन रिसोर्स मेनिज्मेंट, <https://doi.org/10.1080/09585192.2020.1810738> (ABDC-A)

अरोड़ा, आर. वी कश्यप, वी. (2020). डिसंट वर्क एंड वर्क फ़ैमिली-एन्चिमेंट- रोल ऑफ़ मीनिंग एट वर्क एंड वर्क इंगेज्मेंट.

इंटरनेशनल जरनल ऑफ़ प्रोडक्टिविटी एंड पफ़ॉर्मेंस मेनिज्मेंट, <https://doi.org/10.1108/IJPPM-03-2020-0133> (ABDC-B)

अरोड़ा, आर; कश्यप, वी. व नकरा, एन. (2020). 'डिसंट वर्क' डाइमेंशन्ज़ लीड टु वर्क इंगेज्मेंट? एम्पिरिकल एविडेंस

फ़्रॉम हाईर एडुकेशन इंस्टीटयूशन्ज़ इन इंडिया. यूरोपियन जरनल ऑफ़ ट्रेनिंग एंड डिवेलॉपमेंट, <https://doi.org/10.1108/EJTD-08-2020-0127> (ABDC-C)

द्विवेदी, आर. व नाथ, के. (2021). ऐस्थेटिक एक्स्प्लोरेशन ऑफ़ ऑर्गेनाइज़ेशनल थिएट्रिक्स: ए केस ऑफ़ टाटा मोटर्स' जेगुआ लैंड रोवर एक्विजिशन, फ़िलोसॉफ़ि ऑफ़ मेनिज्मेंट, <https://doi.org/10.1007/s40926-020-00160-y> (ABDC-C)

द्विवेदी, आर. et al. (2020). ए क्वालिटीव इन्क्वायरी ऑन डिटरमिनन्डज़ ऑफ़ एम्प्लॉयी सेटिस्फ़ेक्शन: एविडेंस फ़्रॉम आईटी फ़र्म्स. इंटरनेशनल जरनल ऑफ़ मेनिज्मेंट, 11 (8), 1207-1225 (स्कोपस)

जोशी, आर. et al. (2020). थर्टी यर्स ऑफ़ दि इंटरनेशनल जरनल ऑफ़ लोजिसटिक्स मेनिज्मेंट-ए रेट्रोस्पेक्टिव एनालिसिस.

इंटरनेशनल जरनल ऑफ लोजिस्टिक्स मेनिज्मेंट, 31 (2), 173-208 (एबीडीसी-ए)

जोशी, आर. व धकाते, एन; एन. (2020). इन्डिबिटर्ज इन द रिसाइक्लिंग ऑफ ऑर्गनिज़ एंड इम्प्लिकेशनज़ टु दि एन्वायरमेंट-एन इमर्जिंग इकोनॉमी कॉन्टेक्ट मेनिज्मेंट एंड एन्वायरमेंटल क्वालिटी- एन इंटरनेशनल जरनल, 31 (50), 1183-1206 (स्कोपस)

अली, एस. व रहमान, एस.एम. (2020). आर एंड डी एक्सपेंडिचर इन ए कॉम्पिटिटीव लैण्डस्केप: ए गेम थ्योरेटिक एप्रोच. इंटरनेशनल जरनल ऑफ बिज़नेस एंड इकोनॉमिक्स, 19 (1), 47-60 (एबीडीसी-बी)

अली, एस. (2021). डू फ़र्म्स फ़ॉर्म बेटर ड्यूरिंग री-इंटरनेशनलाइज़ेशन? इंटरनेशनल जरनल ऑफ बिज़नेस एंड ग्लोबलाइज़ेशन, 27 (4) 2021, 492-504 (स्कोपस)

काकोटि, एस. (2020). कनेक्टिविटी इशूज़ इन द नॉर्थ ईस्ट. इकोनॉमिक एंड पॉलिटिकल वीकली, एलवी (48), 34-39 (एबीडीसी-बी)

जयपुरिया, एस. व दत्ता, एस. (2020). रिड्यूसिंग पैकेजिंग मेटिरियल डिफ़ैक्टज़ इन बिबरेज प्रोडक्शन लिंक यूजिंग सिक्स-सिग्मा मैथोडॉलोजी. इंटरनेशनल जरनल ऑफ सिक्स सिग्मा एंड कॉम्पिटिटीव एडवांटेज, 12 (1), 59-82 (स्कोपस)

जयपुरिया, एस. (2020). प्रिडिक्शन ऑफ एलएएम कोक प्राइस यूजिंग एएनएन एंड एएफआईएस मॉडल. इंटरनेशनल जरनल ऑफ एप्लाइड रिसर्च मेनिज्मेंट एंड इकोनॉमिक्स. 2 (3), 7-17

जयपुरिया, एस; परिदा, आर; व रे, पी. (2020). दि इम्पैक्ट ऑफ कोविड-19 ऑन टूरिज़्म सेक्टर इन इंडिया. टूरिज़्म रिक्रिएशन रिसर्च, <https://doi.org/10.1080/02508281.2020.1846971> (ABDC-A)

जयपुरिया, एस. व महापात्र, एस.एस. (2021). ए हाइब्रिड फॉकास्टिंग टेक्नीक टु डील विद हेतरोस्केदास्टिक डिमांड इन सप्लाय चेन, ऑपरेशनज़ एंड सप्लाय चेन मेनिज्मेंट: एन इंटरनेशनल जरनल, 14 (2), 123-132 (एबीडीसी-सी)

मुखर्जी, एस. (2020). विदर विस्डम? एक्सप्लोरेशन इन्टू ऑल्टरनेटिव सोर्सिज़ एंड मेथोडज़ ऑफ लर्निंग, पुरुषार्थ, XII(2), 61-73 (स्कोपस)

मुखर्जी, एस. व घोष, एस. (2020). द रेलिवेंस ऑफ स्पिरिचुअलिटी एंड कॉर्पोरेट सोशियल रेस्पॉन्सिबिलिटी इन मेनिज्मेंट एडुकेशन: इंसाइटज़ फ़ॉम क्लासिकल विस्डम. फ़िलोसॉफी ऑफ मेनिज्मेंट, 19 (4), 469-497 (एबीडीसी-सी)

भट्टाचार्य, एस.एन. (2021); डज़ इन्फ्लेशन हैव मेमरी? एविडेंस फ़ॉम इंटरनेशनल फूड प्राइसेस. एम्पिरिकल इकोनॉमिक्स लेटर, 20 (1), 9-17 (एबीडीसी-सी)

### **लिखित पुस्तकें/संपादित खंड में अध्याय का योगदान/मोनोग्राफ़**

त्रिपाठी, एन; गुप्ता, एस. व मिश्रा, एन. (2021). दि इम्पैक्ट ऑफ मर्जर एंड एक्विजिशन ऑन वेल्यु क्रिएशन: एन एम्पिरिकल एविडेंस. बी.आलारीन, ए.हमदेन एंड आई. एलोदवी (शिक्षावि.). दि इम्पोर्टेंस ऑफ न्यू टेक्नोलॉजीज़ एंड ऑन्ट्रानरशिप इन बिज़नेस डिवेलॉपमेंट: इन द कॉन्टेक्ट ऑफ़ डावर्सिटी इन डेवलॉपिंग केंट्रीज़, पृ.1435-1456). स्विट्ज़रलैण्ड, एजी-स्प्रिन्जर.

खारकोडोर, न.वे. (2021). ग्रीन इकोनॉमिक्स: द रोड टु बैलेंस एंड हेल्दी इकोनॉमी. गुवाहाटी, असम ईस्टर्न बुक हाऊस

गुप्ता, ईशा; मिश्रा, नंदिता और त्रिपाठी, नलिनीप्रवा ने 4 दिसम्बर 2020 को BAFA के AFEE SIG और AARG-ब्रुनेल बिजनेस स्कूल, ब्रुनेल यूनिवर्सिटी लंदन, न्यूकैसल अपॉन टाइन यूके द्वारा संयुक्त रूप से उभरती अर्थव्यवस्थाओं (AFEE) में लेखांकन और वित्त पर 20 वीं आभासी कार्यशाला में "डज़ रिलेटेडनेस मैटर्स?"

एविडेंस फ़ॉम वेल्यु क्रिएशन बाय मर्जर एंड एक्विजिशन" शीर्षक शोधपत्र प्रस्तुत किया। (सह-लेखक प्रस्तुत)

गुप्ता, ईशा; मिश्रा, नंदिता और त्रिपाठी, नलिनीप्रवा और त्रिपाठी, नलिनीप्रवा ने तुर्की, में 14-15 नवंबर 2020 के दौरान यूरो मिड एकेडमी द्वारा आयोजित अंतर्राष्ट्रीय व्यापार और प्रौद्योगिकी सम्मेलन (आईसीबीटी 2020) में 'द इम्पैक्ट ऑफ मर्जर एंड एक्विजिशन ऑन वेल्यु क्रिएशन: एन एम्पिरिकल एविडेंस' शीर्षक शोधपत्र प्रस्तुत किया। (सह-लेखक प्रस्तुत)

त्रिपाठी नलिनीप्रवा और सेठी, टी; ने 25-26 फरवरी 2021 के दौरान एनआईएसएम, मुंबई में आयोजित "बिहेव्य सिम्योरिटी मार्केट्स-साइटिंग ऑफ ब्लैक स्वान" पर दूसरे सेबी-एनआईएसएम रिसर्च सम्मेलन में रिटर्न एंड वोलैटिलिटी स्पिलओवर एक्रोस एसेट्स एंड मार्केट्स: एविडेंस फ़ॉम इंडियन इक्विटी एंड कमोडिटी मार्केट" शीर्षक

शोधपत्र प्रस्तुत किया, पर प्रस्तुत किया। (सह-लेखक प्रस्तुत)

त्रिपाठी, नलिनीप्रवा; त्रिपाठी, अमित; टंडन, दीपक ने 19 दिसंबर 2020 को आईआईएमटी भुवनेश्वर द्वारा आयोजित कम्प्यूटेशनल प्रबंधन पर अंतर्राष्ट्रीय सम्मेलन में प्रस्तुत "क्रॉस-लिस्टिंग इफ़ेक्ट एंड डॉमेस्टिक स्टॉक रिटर्न:

सम एम्पिरिकल एविडेंस" शीर्षक से शोधपत्र प्रस्तुत किया। (सह-लेखक प्रस्तुत)

प्रो. नटाली वेस्ट खारकोडोर, : सदस्य, मेघालय जलवायु परिवर्तन केंद्र कोर ग्रुप, नवंबर 2020

गुरप्रीत कौर (2020), डेस्टिनेशन इवेंट्स एंड कैपेन प्लानिंग फॉर रिपोजिशनिंग: केस ऑफ राजस्थान, इंडिया। यूरोपीय विपणन अकादमी की कार्यवाही, 49वीं, (64295)

सलमान अली, अंतर्राष्ट्रीय व्यापार अकादमी (एआईबी) वार्षिक सम्मेलन (2020), मियामी, यूएसए (ऑनलाइन प्रस्तुति)।

शीर्षक: अन्डस्टैंडिंग री-इंटरनेशनलाइज़ेशन प्रोसेस फ्रॉम केसेस। (सह-लेखक: अजीत माथुर)

### **अंतर्राष्ट्रीय/राष्ट्रीय सम्मेलन/संगठियों/कार्यशाला में आमंत्रित वक्ता**

नीलम रानी यूनिवर्सिटी स्कूल ऑफ मैनेजमेंट और यूजीसी-मानव संसाधन विकास केंद्र (यूजीसी-एचआरडीसी), कुरुक्षेत्र विश्वविद्यालय द्वारा आयोजित 7-19 सितंबर से बिजनेस स्टडीज में दो सप्ताह के ऑनलाइन पुनश्चर्या पाठ्यक्रम फिनटेक: गेम चेंजर में, संसाधक।

नीलम रानी, पंडित मदन मोहन मालवीय नेशनल मिशन ऑन टीचर्स एंड टीचिंग के तहत महात्मा हंसराज फैकल्टी डेवलपमेंट सेंटर द्वारा 13 अप्रैल, 2021 को दिल्ली विश्वविद्यालय के हंसराज कॉलेज में आयोजित "फ्रॉम रिसर्च टु पब्लिकेशन" एफडीपी पर शोध अनुदान प्रस्ताव लिखकर संसाधक।

नीलम रानी, 16 और 18 दिसंबर 2020 से व्यवहार अर्थशास्त्र और वित्त पर वैश्विक सम्मेलन में COVID 19 के दौरान व्यवहार वित्त पर पैनल चर्चा के लिए आमंत्रित अध्यक्ष।

गुरप्रीत कौर, 19 जुलाई 2020 को आयोजित 'ई-कॉमर्स और सोशल मीडिया मार्केटिंग' पर राष्ट्रीय फैशन प्रौद्योगिकी संस्थान (निफ्ट), गांधी नगर में एक वेबिनार के लिए आमंत्रित वक्ता

प्रताप सी मंडल ने "ई-सीआरएम", "कस्टमर टच पॉइंट्स" और "ई-कॉमर्स स्ट्रैटजी" पर दो दिनों (15 और 16 जुलाई, 2020) के लिए राष्ट्रीय फैशन प्रौद्योगिकी संस्थान, गांधीनगर के संकायों के लिए एक वेबिनार वार्ता में प्रशिक्षक के रूप में कार्य किया।

- महामारी के दौरान आपूर्ति (मूल्य) श्रृंखला के माध्यम से ग्राहक मूल्य निर्माण" पर एक दिन (9 जुलाई, 2020) के लिए केंद्रीय कृषि विश्वविद्यालय, इफाल के 250 छात्रों के लिए आईडीपी-एनएचईपी परियोजना वेबिनार प्रशिक्षण में संसाधन व्यक्ति के रूप में कार्य किया।

- महामारी के दौरान विपणन और मूल्य सृजन" पर तीन दिनों (24, 26 और 27 जून, 2020) के लिए केंद्रीय कृषि विश्वविद्यालय, पासीघाट के 100 छात्रों के लिए आईडीपी-एनएचईपी परियोजना वेबिनार प्रशिक्षण में संसाधन व्यक्ति के रूप में कार्य किया।

### **संपादकीय, पुनरीक्षण, सलाहकार/शैक्षणिक मंडल/वैज्ञानिक समिति के सदस्य**

प्रो. संजॉय मुखर्जी-सदस्य, सम्पादकीय मंडल, ग्लोबसिन मैनेजमेंट जर्नल

प्रो. प्रताप च मंडल

सलाहकार बोर्ड: शिक्षा, प्रशिक्षण और व्यवसाय के लिए प्रौद्योगिकी पर अंतर्राष्ट्रीय सम्मेलन (आईसीटीईटीबी, 2018),

प्रधान संपादक: इंटरनेशनल जर्नल ऑफ रिसर्च इन मैनेजमेंट एंड बिजनेस, नोबल इंटरनेशनल जर्नल ऑफ बिजनेस एंड मैनेजमेंट रिसर्च, संपादक: सेज ओपन, ईएलके एज़ा पैसिफिक जर्नल ऑफ मार्केटिंग एंड रिटेल मैनेजमेंट, जर्नल ऑफ इकोनॉमिक्स एंड इंटरनेशनल बिजनेस रिसर्च, प्रोजर्नल्स, जर्नल ऑफ एडवांस्ड रिसर्च इन बिजनेस लॉ एंड टेक्नोलॉजी मैनेजमेंट

परामर्श संपादक: जर्नल ऑफ हारमोनाइज़्ड रिसर्च इन मैनेजमेंट

सह-संपादक: इंटरनेशनल जर्नल ऑफ मल्टीडिसिप्लिनरी रिसर्च एंड डेवलपमेंट, इंटरनेशनल जर्नल ऑफ ह्यूमैनिटीज एंड सोशल साइंस रिसर्च, इंटरनेशनल जर्नल ऑफ एकेडमिक रिसर्च एंड डेवलपमेंट, नेशनल जर्नल ऑफ एडवांस्ड रिसर्च, नेशनल जर्नल ऑफ मल्टीडिसिप्लिनरी रिसर्च एंड डेवलपमेंट, इंटरनेशनल जर्नल ऑफ एडवांस्ड रिसर्च एंड डेवलपमेंट, इंटरनेशनल जर्नल ऑफ मल्टीडिसिप्लिनरी एजुकेशन एंड रिसर्च, इंटरनेशनल जर्नल ऑफ एडवांस एजुकेशन एंड रिसर्च, इंटरनेशनल जर्नल ऑफ मैनेजमेंट एंड कॉमर्स रिसर्च

संपादकीय मंडल के सदस्य: जर्नल ऑफ ग्लोबल मार्केटिंग, इंटरनेशनल जर्नल ऑफ रिसर्च इन मैनेजमेंट साइंसेज, इंटरनेशनल जर्नल ऑफ कॉमर्स एंड बिजनेस स्टडीज, इंटरनेशनल जर्नल ऑफ एडवांस्ड इंजीनियरिंग एंड मैनेजमेंट रिसर्च, इंटरनेशनल जर्नल ऑफ साइंटिफिक रिसर्च एंड एजुकेशन, इंटरनेशनल जर्नल ऑफ एप्लाइड बिजनेस एंड इकोनॉमिक रिसर्च, इंटरनेशनल जर्नल ऑफ साइंटिफिक एंड रिसर्च पब्लिकेशन, इंटरनेशनल जर्नल ऑफ बिजनेस एंड मैनेजमेंट, अकाउंट एंड फाइनेंशियल मैनेजमेंट जर्नल, इंटरनेशनल जर्नल ऑफ साइंस, इंजीनियरिंग एंड टेक्नोलॉजी, इंटरनेशनल जर्नल ऑफ सेल्स एंड मार्केटिंग मैनेजमेंट, इंटरनेशनल जर्नल ऑफ इकोनॉमिक्स, फाइनेंस एंड मैनेजमेंट साइंसेज, SCIREA जर्नल ऑफ मैनेजमेंट, इंटरनेशनल जर्नल ऑफ बिजनेस स्ट्रेटेजी एंड ऑटोमेशन, ग्रोम: जर्नल ऑफ ट्रेडिंग, इकोनॉमिक्स एंड बिजनेस, इंटरनेशनल जर्नल ऑफ मार्केटिंग एंड सेल्स एजुकेशन, इंटरनेशनल जर्नल ऑफ आर एंड डी इनोवेशन स्ट्रेटेजी, इंटरनेशनल जर्नल ऑफ ई-बिजनेस रिसर्च

## समाचार पत्र मे लेख

नीलम रानी और अचिता गुप्ता (2020)। उद्यम प्लेटफॉर्म एंड आत्मनिर्भर - द कन्सर्न। मिंट, 7 नवंबर।

नीलम रानी और अपूर्व बंसल (2021)। इंफ्रास्ट्रक्चर इन्वेस्टमेंट फंड्स: एन अट्रैक्टिव इनेब्लर फॉर इंफ्रा सेक्टर, फाइनेंशियल एक्सप्रेस, 27 जनवरी।

मंडल, ए. और नीलम रानी (2021)। बजट 2021: इकोनॉमिक रिकवरी एंड बियॉड, पॉलिसी सर्किल, 29 जनवरी।

नीलम रानी और मंडल, ए. (2020)। Neobanks - द नेक्स्ट टेक्नोलॉजिकल वेव, मिंट, 22 अक्टूबर।

नीलम रानी और मंडल, ए. (2020)। इंक्रीस इन करंसी सर्कुलेशन-इंडियाज़ क्युरियस केस, मिंट 11 अक्टूबर।

नीलम रानी और प्रनिशा आर प्रकाश (2020)। फिनटेक - बेकिंग बाउण्डरीज़ टु एक्सिलरेट डिजिटल ट्रांसफॉर्मेशन, मिंट, 2 अक्टूबर।

नीलम रानी और अक्षत भार्गव (2020)। को-ओपरेटिव्स एंड स्टॉक मार्केट्स: केन द ट्वाइन मीट? पॉलिसी सर्किल, 13 अक्टूबर.

नीलम रानी और दर्शन गोसालिया। (2020). वॉट आर गिल्ट म्यूचुअल हू शूड इन्वेस्ट इन देम। इकोनॉमिक टाइम्स। 21 अक्टूबर.

नीलम रानी और मंडल, ए. (2020)। गिल्ट-एज्ड? इन्वेस्टिंग इन गवर्नमेंट सिक्योरिटीज़ इन द टाइम्स ऑफ़ कोविड-19, पॉलिसी सर्किल, 25 सितंबर।

नीलम रानी और ईशान पांडे (2020)। डिसाइफेरिंग द न्यू मार्जिन रूल्स। मिंट, 19 सितंबर।

मंडल, ए. और नीलम रानी (2020)। डिफेंडिंग ऑपरेशन ट्विस्ट - द एक्ट ऑफ़ आरबीआई ड्यूरिंग कोविड -19, मिंट, 13 सितंबर।



मंडल, ए. और नीलम रानी (2020)। कोविड-19, मोनेटरी पॉलिसी एंड फ़ाइनेन्शियल मार्केट्स, पॉलिसी सर्कल। 8 सितम्बर.

नीलम रानी और पृथ्वी एस शंकर (2020)। विल आरबीआईस् फ्लोटिंग रेट सेविंग बॉन्ड 2020 गिव यू ए पॉजिटिव रियल रिटर्न देगा? हियर इज़ द मैथ, इकोनॉमिक टाइम्स, 1 सितंबर।

नीलम रानी और पीपी सिंह (2020)। इनकम टैक्स असेसमेंट: पर्सनल हियरिंग मे बी नीडेड इन मैनी केसेस, पॉलिसी सर्कल, 23 अगस्त.

नीलम रानी और सामर्थ सक्सेना (2020)। वाय नोमिनी इज़ नॉट योर लीगल एर? इकोनॉमिक टाइम्स, 21 अगस्त।

नीलम रानी और अंकित शर्मा (2020)। फेसलेस असेसमेंट - टुऑर्डिज़ रिएलाइज़िंग विज़न ऑफ़ ईज़ ऑफ़ बिज़नेस, मिंट, 15 अगस्त।

मंडल, ए. और नीलम रानी (2020)। चैलेंजेज़ इन मॉडलिंग कोविड - द प्रिडिक्शन केओस इन इंडिया, मिंट, 12 अगस्त।

मंडल, ए. और नीलम रानी (2020)। कॉम्पेरिज़न ऑफ़ कोविड-19 इम्पैक्ट ऑन इंडिया एंड जी7 इकोनॉमीज़। पॉलिसी सर्कल 11 अगस्त।

मंडल, ए. और नीलम रानी (2020)। ऑल इंकलूसिव इकोनॉमिक डिवेलॉपमेंट: द जीडीपी ऑल्टरनेटिव आफ़र्स ए बेटर मेज़र ऑफ़ प्रोग्रेस। पॉलिसी सर्कल, 6 अगस्त।

नीलम रानी और कृष्ण कपूर (2020)। डू यू स्टिल बाय इश्योरेस प्राइवेट फ़ॉर योर इन्वेस्टमेंट नीडज़? इकोनॉमिक टाइम्स, 6 जुलाई।

नीलम रानी और समर्थ सक्सेना (2020)। हाउ एनआरआईस् केन इहेरिट इम्मोवेबल प्रापर्टीज़ इन इंडिया: रूल्स एंड मेथेंड इकोनॉमिक टाइम्स, 31 जुलाई।

मंडल, ए. और नीलम रानी (2020)। द कोविड-इंड्युज़्ड रिस्कस् टु इंडियन इकोनॉमिक आउटलुक, मिंट, मिंट, 18 जुलाई।

मंडल, ए. और नीलम रानी (2020)। कोविड -19 त्रिगर्ड अनकॉन्वेनशनल मोनेटरी पॉलिसी-इंडियाज़ कॉन्सर्न, 5 जुलाई।

नीलम रानी और रोहित गर्ग (2020)। द रियल कल्प्रीट बिहाइण्ड इरेशनल फाइनेन्शियल डिज़िशनस्। इकोनॉमिक टाइम्स, 11 जुलाई।

नीलम रानी और सामर्थ सक्सेना (2020)। वॉट यू मस्ट नो बिफ़ोर सेटिंग अप ए प्राइवेट फ़ैमिली वेल्थ ट्रस्ट फ़ॉर सक्सेशन, एस्टेट प्लानिंग, इकोनॉमिक टाइम्स, 2 जुलाई

नीलम रानी और आकाश सक्सेना (2020)। दिस लेज़ी इन्वेस्टिंग स्टाईल कुड रिएली बि द स्मार्टेस्ट, इकोनॉमिक टाइम्स, 23 जून।

नीलम रानी और जसमीत सिंह बिंद्रा (2020)। इंडिया नीडज़ टु एलाव हाई फ़िस्कल डेफिसिट टु सस्टेन ग्रोद, बिज़नेस लाइन, 8 जून।

नीलम रानी, रोहित गर्ग और तनिष्का (2020)। एस्टेट प्लानिंग वाया ए विल ऑर ए ट्रस्ट?, इकोनॉमिक टाइम्स, 6 जून।

नीलम रानी और आकाश सक्सेना (2020)। डू डेट फंड स्टिल हेव ए प्लेस इन एन इन्वेस्टर्स पोर्टफोलियो?, इकोनॉमिक टाइम्स, 4 जून।

नीलम रानी और अंकित शर्मा (2020)। इज़ इट सेफ़ अफ मेक इन्वेस्टमेंट्ज़ इन गोल्ड एट दिस प्वाइंट? इकोनॉमिक टाइम्स, 23 मई।

नीलम रानी (2020)। फ़ोकस ऑन एडुकेशन एंड स्किल बिल्डिंग: मच नीडेड एटेंशन इन बजट Campusutra.com, 28 मार्च।

त्रिपाठी, नलिनीप्रवा और गोसालिया, दर्शन (2021), "बजट 2021: द रोड टु इकोनॉमिक रिकवरी, प्रोस्पेक्टि", 31 जनवरी, पॉलिसी सर्कल

त्रिपाठी, नलिनीप्रवा और गोसालिया, दर्शन एंड गेरा, तुषार (2020), "बुलियन इंडेक्स फ्यूचर्स हेजिंग ऑप्ट्युनिटी, बट मार्जिन, सेटलमेंट रिस्क लिंगर" 21 अक्टूबर, पॉलिसी सर्कल

त्रिपाठी, नलिनीप्रवा और गोसालिया, दर्शन (2020) "फ़ॉर ऑल रिसन्ज़: म्यूचुअल फंड इन्वेस्टमेंट इन द टाईम्स ऑफ़ कोविड-19", 12 सितंबर, पॉलिसी सर्कल

त्रिपाठी, नलिनीप्रवा (2020), "आरबीआई पॉलिसी: ए 25 बेसिस प्वाइंट कट इन पॉलिसी रेट्स फ़िसिबल, डिज़ाइनरेबल", 1 अगस्त, पॉलिसी सर्कल

त्रिपाठी, नलिनीप्रवा, धरणीधरका आयुष और गेरा, तुषार (2020) इंडियन रेलवेज़: कॉन्फ़्यूज़न मस्ट गो बिफ़ोर प्राइवटाइज़ेशन, 25 जुलाई, पॉलिसी सर्कल

त्रिपाठी, नलिनीप्रवा और मिश्रा, नंदिता (2020) "इंडिया नीडज़ ए पुश टु आर्इज़ इंटीग्रेटेड रिपोर्टिंग" 9 जुलाई, पॉलिसी सर्कल

त्रिपाठी, नलिनीप्रवा, (2020) "कोविड -19 कॉन्टैगियन: हाउ विल इट प्ले आउट ऑन वर्ल्ड इकोनॉमी" 18 मई, पॉलिसी सर्कल

त्रिपाठी, नलिनीप्रवा, (2020) "ब्रिक बाय ब्रिक: ए रिवाइवल प्लान फ़ॉर कोरोनावायरस-हित इंडियन इकोनॉमी, इंडस्ट्री" 11 मई, पॉलिसी सर्कल

त्रिपाठी, नलिनीप्रवा, संत, सुशांत और धरणीधरका आयुष (2020) कोविड -19: उन ऑपट्युनिटी फ़ॉर बैटर्ड बैंक्स टु रिइंवेस्ट देमसेल्वज़, 17 अप्रैल, पॉलिसी सर्कल

त्रिपाठी, नलिनीप्रवा, संत, सुशांत और गोसालिया, दर्शन (2020) सॉवरेन गोल्ड बॉन्ड: इज़ इट ए गुड इन्वेस्टमेंट? फ़ाइण्ड आउट, 16 अप्रैल, फाइनेंशियल एक्सप्रेस

## डॉ. सुधीर जेना

### पुस्तक में अध्याय:

- भटनागर नीतू, भटनागर रोहित और **जेना सुधीर कुमार** 'ऑनलाइन एडुकेशन-ए पैराडाइम रिबॉर्न ड्यूरींग कोविड-19 पैन्डामिक इन इंडियन कॉन्टेक्ट' डॉ. सुमन कल्याण चौधरी एवं डॉ. सुकांत सरकार द्वारा संपादित "इंडियन एजुकेशन सिस्टम इन द वेक ऑफ कोविड-19 इशूज़ एंड चैलेंजेज़" संपादित पुस्तक में प्रकाशित हुआ। एसएसडीएन पब्लिशर्स एंड डिस्ट्रीब्यूटर्स द्वारा प्रकाशित, नई दिल्ली- 110002. 2021, आईएसबीएन नंबर 978-93-8895-039-8। पृष्ठ. 126-134
- **जेना सुधीर कुमार**, भटनागर रोहित और भटनागर नीतू, 'इंफॉर्मेशन सेन्टर एंड इंफॉर्मेशन प्रोफेशनल्स: टेण्डेंस, इशूज़ एंड चैलेंजेज़ ड्यूरींग कोविड-19 पैन्डामिक' डॉ. सुमन कल्याण चौधरी एवं डॉ. सुकांत सरकार द्वारा संपादित "इंडियन एजुकेशन सिस्टम इन द वेक ऑफ कोविड-19 इशूज़ एंड चैलेंजेज़" संपादित पुस्तक में प्रकाशित हुआ। एसएसडीएन पब्लिशर्स एंड डिस्ट्रीब्यूटर्स द्वारा प्रकाशित, नई दिल्ली- 110002. 2021, आईएसबीएन नंबर 978-93-8895-039-8। पृष्ठ. 207-216

### प्रशिक्षण कार्यक्रम/संगोष्ठी/सम्मेलन में उपस्थिति 2020:

- दिनांक 24.04.2020 को ईबीएससीओ डेटाबेस वेबएक्स प्रशिक्षण "इंक्रिस योर रिसर्च प्रोडक्टिविटी बाय यूजिंग बिजनेस" में भाग लिया।
- पुस्तकालय और सूचना विज्ञान विभाग, मिजोरम विश्वविद्यालय, आइजोल द्वारा 15 मई, 2020 को आयोजित "डिजिटल मार्केटिंग" पर वेबिनार में भाग लिया।
- अहमदाबाद दिनांक 17 मई, 2020 को तेलंगाना लाइब्रेरी एसोसिएशन एंड नॉलेज कनेक्ट फॉर एम्पावरमेंट एंड रैपिड रेडियो सॉल्यूशंस प्राइवेट द्वारा आयोजित "लाइब्रेरी के लिए आरएफआईडी प्रौद्योगिकी पर वेबिनार" में भाग लिया।
- भारतरत्न महर्षि कर्वे नॉलेज रिसोर्स सेंटर और एसएचपीटी स्कूल ऑफ लाइब्रेरी साइंस, एसएनडीटी महिला विश्वविद्यालय, मुंबई (महाराष्ट्र) द्वारा 12 से 18 मई 2020 तक जूम के माध्यम से वेबिनार इंटरनेशनल फैकल्टी डेवलपमेंट प्रोग्राम ऑन लाइब्रेरीज़ रिसर्च टू कोविड 19: एन्हांस ऑनलाइन लाइब्रेरी सर्विस में भाग लिया।
- पुस्तकालय और सूचना विज्ञान विभाग, मिजोरम विश्वविद्यालय, आइजोल द्वारा 20 मई, 2020 को आयोजित "रिसर्च डेटा मैनेजमेंट" पर वेबिनार में भाग लिया।
- दिनांक 21 मई, 2020 को आईएसआई, कोलकाता के सहयोग से प्रोक्सेट द्वारा आयोजित वेबिनार "कोविड -19 एज़ ऑपच्युनिटी: फ्रॉम क्राइसिस मैनेजमेंट टू फ्यूचर-पूफिंग लाइब्रेरी" में भाग लिया।
- मंगलवार, 02 जून 2020 को इन्फ्लिबनेट सेंटर अहमदाबाद द्वारा आयोजित डिस्कवर जरनल्स फॉर योर रिसर्च वेबिनार में भाग लिया।
- श्री गुरु गोबिंद सिंह कॉलेज, चंडीगढ़ द्वारा 4 जून, 2020 को आयोजित "कोविड-19 महामारी के दौरान और बाद में सूचना प्रसार: भारत और श्रीलंका के परिप्रेक्ष्य" पर एक दिवसीय अंतर्राष्ट्रीय वेबिनार में भाग लिया।
- EBSCO सूचना सेवाओं द्वारा 9 जून 2020 को आयोजित "बुक्स ऑर ई-बुक्स : विच इज़ द न्यू नॉर्मल"? पर लाइव वेबिनार में भाग लिया
- 18 जून, 2020 को सोसाइटी फॉर इंफॉर्मेशन रिसर्च एंड स्टडीज़ एंड सोसाइटी फॉर सोशल डेवलपमेंट एंड पीपुल्स एक्शन के सहयोग से एलपीए द्वारा आयोजित "इंटेलेक्चुअल प्रॉपर्टी प्रोटेक्शन, मेनिजमेंट एंड एथिक्स इन एकेडमिक्स" वेबिनार में भाग लिया।
- 24 जून 2020 को असम कॉलेज लाइब्रेरियन एसोसिएशन (आईसीटी सेल) के सहयोग से शिलांग कॉलेज सेंट्रल लाइब्रेरी एंड इंटरनेशनल कालिटी एश्योरेंस सेल, शिलांग कॉलेज, मेघालय द्वारा आयोजित "यूज़ ऑफ़ ऑनलाइन ई-रिसोर्सेज़" पर राष्ट्रीय वेबिनार में भाग लिया।
- बलानी इंफोटेक प्राइवेट लि. द्वारा 6 जुलाई 2020 को आयोजित "अवेयरनेस ऑफ़ प्रोजेक्ट म्यूज़" पर वेबिनार में भाग लिया।
- राजीव गांधी सरकार पोस्ट ग्रेजुएट कॉलेज, अंबिकापुर, छत्तीसगढ़ द्वारा दिनांक 17 जुलाई 2020 को आयोजित "पुस्तकालय सेवाओं पर COVID-19 के प्रभाव और समाधान" पर राष्ट्रीय वेबिनार में भाग लिया।
- 24 जुलाई 2020 को ऑक्सफोर्ड यूनिवर्सिटी प्रेस द्वारा आयोजित "हाउ टू पब्लिश विद ऑक्सफोर्ड जर्नल" पर वेबिनार में भाग लिया।
- 25 अगस्त 2020 को सेंटर ऑफ नॉलेज मैनेजमेंट एक्सीलेंस द्वारा आयोजित "रणनीतिक प्रबंधन" पर वेबिनार में भाग लिया।
- 11 सितंबर 2020 को मिजोरम विश्वविद्यालय, आइजोल के पुस्तकालय और सूचना विज्ञान विभाग द्वारा आयोजित "जंप-स्टार्टिंग रिमोट टीचिंग एंड लर्निंग" पर वेबिनार में भाग लिया।

- 16 सितंबर, 2020 को स्पिंगर नेचर द्वारा आयोजित 'वैज्ञानिक प्रकाशन के बारे में सब कुछ - रुझान, बारीकियां, उपकरण, नैतिकता आदि' पर वेबिनार में भाग लिया।
- दिनांक 11 नवंबर, 2020 को मिजोरम विश्वविद्यालय, आइजोल द्वारा आयोजित "लिवरेजिंग दि ई-एक्सेस ऊयूरिंग द पैन्डामिक" पर ऑनलाइन वेबिनार में भाग लिया।

**सलाहकार संपादक/समीक्षक/सलाहकार मंडल के सदस्य:**

- 1). इंडियन जर्नल ऑफ़ इंफ़ोर्मेशन साइंस एंड एप्लीकेशन, अकादमिक रिसर्च जर्नल्स (भारत) द्वारा प्रकाशित: द्विवार्षिक (आइएसएसएन: 2249 3689)
- 2). इंटरनेशनल जर्नल ऑफ़ इंफ़ोर्मेशन सोर्सिज़ एंड सर्विसेज़: ए रिसर्च जर्नल इन लाइब्रेरी साइंस (<http://www.ijss.in/editorial-board.html>) ।
- 3). ई-लाइब्रेरी साइंस रिसर्च जर्नल (अंतर्राष्ट्रीय मान्यता प्राप्त) ; सहकर्मि-समीक्षा की मासिक पत्रिका, आइएसएसएन: 2319-8435।
- 4). इंटरनेशनल रिसर्च जर्नल ऑफ़ मल्टीडिसिप्लिनरी साइंस एंड टेक्नोलॉजी आइएसएसएन: 2455-930X (सहकर्मि-समीक्षित पत्रिका) । (<http://www.irjmrs.com/editorial-board.html>)
- 5). इंटरनेशनल रिसर्च जर्नल ऑफ़ इंडिया, आइएसएसएन: 2454-8707 ([http://www.irji.in/editorial\\_board?page=24](http://www.irji.in/editorial_board?page=24))
- 6). "रिसर्च मेग्मा" बहुभाषी और बहुआयामी के साथ राष्ट्रीय पत्रिका  
<http://researchmagma.com/BoardDetails.php?tpages=9&page=8>)
- 7). इंटरनेशनल जर्नल ऑफ़ मेनिजमेंट रिसर्च एंड सोशल साइंस आईआरडीपी ग्रुप ऑफ़ पब्लिकेशन  
(<http://irdp.info/about-ijmrss/ijmrss-editorial-board>)

## भाप्रसंशि . की महत्वपूर्ण पहल एवं सहयोग

भारतीय प्रबंध संस्थान, शिलाँग '११ भारत और चीन में प्रबंधन व्यवसाय' ६ के कार्य. स्नात्को. कार्यक्रम. प्रतिभागियों को भेजने के लिए ओशन विश्वविद्यालय, किंग्दाओ के साथ सहयोग करता आ रहा है। फूदान विश्वविद्यालय, शांघाई, चीन के साथ भी सहयोग किया गया है।

भाप्रसंशिलाँग और आईईएसईजी फ्राँस के बीच सहयोग के तहत स्नात्को. कार्यक्रम. के प्रतिभागियों ने आईईएसईजी, पेरिस, फ्राँस का दौरा किया। इंडियाना यूनिवर्सिटी, संराअमे. और भाप्रसंशिलाँग के बीच भी सहयोग की बातें चल रही हैं।

### भाप्रसंशि . प्रबंधन विज्ञान पत्रिका

पत्रिका का उद्देश्य प्रबंधन विज्ञान और निर्णय लेने के विकास में विद्वत्तापूर्ण विचार को प्रोत्साहित करने के लिए प्रबंध के विभिन्न क्षेत्रों से शोधकर्ताओं, चिकित्सकों, शिक्षाविदों और व्यावसायिकों को उनके अनुसंधान, उपलब्धियों और व्यावहारिक अनुभवों को साझा करने के लिए मंच प्रदान करना है। पत्रिका उच्च गुणवत्ता के शोध पत्र प्रकाशित करता है और विषय क्षेत्रों में सार्थक अंतर्दृष्टि प्रदान करता है। यह पत्रिका कोपरनिकस (ICV=5.22), गूगल स्कॉलर, इंडियन साइंस एब्स्ट्रैक्ट, इंडियन साइंटेशन इंडेक्स (ICI), जे-गेट, ईबीईएससीओ एवं समन (प्रोक्वेस्ट) डिस्कवरी सूचकांक के साथ अनुक्रमित है।

### भाप्रसंशिलाँग की न्यूज़लेटर

**नुक्सा : द पाइन क्रॉनिकल** भाप्रसंशिलाँग प्रकाशन की सूची में नवीनतम संकलन है। एक मासिक समाचार पत्र, इसमें संस्थान से बाहरी दुनिया के लिए समाचार, विचार और रचनात्मक अभिव्यक्ति का समावेश है। प्रोफेसर संजीव काकोटी द्वारा संपादित, सलाहकार प्रो. डी.पी. गोयल भाप्रसंशिलाँग के निदेशक और संपादन टीम में डॉ. सुधीर कुमार जेना, श्री हेमांगो के दत्ता, श्री बान्तेइलांग सिएम्योंग, श्री मर्ल्विन जूड मुखिम और श्री वा. खा. शिल्ला सदस्य हैं।

नुक्सा एक खासी शब्द है जिसका अर्थ उदाहरण या नमूना है और जैसा कि चीड़ का पेड़ शिलाँग और हमारे खूबसूरत परिसर का लगभग पर्याय है, इसलिए इसका नाम नुक्सा, द पाइन क्रॉनिकल है। पहले यह नेट संस्करण के साथ-साथ मुद्रित संस्करण दोनों प्रकाशित होते थे। किन्तु अब यह केवल नेट संस्करण में प्रकाशित हो रही है और पिछले सारी अंके संस्थान की वेबसाइट पर उपलब्ध है ([www.iimshillong.ac.in](http://www.iimshillong.ac.in))





## पूर्वोत्तर क्षेत्र विकास केंद्र (पूक्षेविकें.)

प्रशिक्षण, अनुसंधान और क्षमता विकास कार्यक्रमों के माध्यम से समुदायों की विशिष्ट अपेक्षाओं और आकांक्षाओं की प्रतिक्रिया, विशेषकर इस क्षेत्र के लोगों में रोजगारी को बढ़ाने के लिए पूर्वोत्तर क्षेत्र विकास केंद्र (पूक्षेविकें) स्थापित किया गया था। वर्ष के दौरान निम्नलिखित कार्यक्रमों का आयोजन किया गया था :

क्रमां. .	कार्यक्रम का नाम	प्रतिभागियों की संख्या	कार्यक्रम की तिथि	अवधि
1.	‘‘ राष्ट्रीय शिक्षा नीति, 2020’’ पर एक दिवसीय ऑनलाइन व्याख्या श्रृंखला	100	19-09-2020	01 Day
2.	05 दिवसीय ‘‘ स्वास्थ्य रक्षा प्रबंधन पर ऑनलाइन मास्टर कक्षाएँ’’ .	210	03-10-2020 To 07-10-2020	05 Days
3.	03 दिवसीय ‘‘ स्वास्थ्य रक्षा प्रबंधन पर ऑनलाइन मास्टर कक्षाएँ’’ श्रृंखला 2	110	20-12-2020 To 22-12-2020	03 Days

### संस्कॉन – स्थिरता पर वार्षिक अंतर्राष्ट्रीय सम्मेलन

स्थिरता पर वार्षिक सम्मेलन, संस्कॉन का 8वां संस्करण, 5 से 7 मार्च 2020, को आयोजित किया जाना था। वार्षिक सम्मेलन शिक्षाविदों, व्यापारिक अग्रणियों, गैर सरकारी संगठनों, सामाजिक कार्यकर्ताओं और नीति निर्माताओं सहित सभी हितग्राहियों से स्थिरता के विभिन्न पहलुओं पर संवाद और विचार-विमर्श के लिए एक वैश्विक मंच प्रदान करता है।

मार्च के प्रारंभ में निर्धारित संस्कॉन VIII शिलॉंग में अस्तव्यस्तता के कारण नहीं हो पाया। तत्पश्चात्, महामारी के कारण सम्मेलन नहीं कर पाए।

### उद्भवन केंद्र

उद्भवन केंद्र, भाप्रसं शिलॉंग का उद्देश्य भारत के उत्तर पूर्व क्षेत्र में एक महान अनुसंधान विचार को एक आर्थिक इकाई में परिवर्तित करके या तो मौजूदा उत्पाद या सेवा में मूल्य जोड़कर उद्यमिता को बढ़ावा देना है। केंद्र की प्राथमिक भूमिका स्टार्टअप्स/इनक्यूबेटर्स के लिए एक अनुकूल वातावरण बनाने के साथ-साथ उन्हें सलाह देना है और सामाजिक और/या वाणिज्यिक उद्देश्यों के साथ उद्यमशीलता की पहल का पोषण और मार्गदर्शन करना है। वर्ष 2020-21 में निम्नलिखित गतिविधियां संचालित की गई हैं।

1. एक नया व्यवसाय शुरू करने के महत्वपूर्ण चरण और एक नवोनीत के सफल होने की संभावना को बढ़ाने के लिए, और समय को कम करने और अपने व्यवसाय को स्थापित करने और बढ़ाने की लागत को कम करने के लिए भाप्रसं शिलॉंग, इनक्यूबेशन एंड एंटरप्राइज सपोर्ट सेंटर (आईईएससी) और एफएलओ, एफआईसीसीआई की महिला विंग के बीच 21 नवंबर, 2020 को एक समझौता ज्ञापन (एमओयू) पर हस्ताक्षर किए गए, ताकि इस दौरान उद्यमियों के लिए एक पोषण, शिक्षाप्रद और सहायक वातावरण प्रदान किया जा सके।

2. इनक्यूबेशन एंड एंटरप्राइज सपोर्ट सेंटर (IESC), भारतीय प्रबंध संस्थान शिलॉंग ने 06 जनवरी, 2021 को पूर्वोत्तर भारत में रहने वाली अनुसूचित जाति और अनुसूचित जनजाति के बीच उद्यमशीलता संस्कृति के विकास के लिए दलित इंडियन चैंबर ऑफ कॉमर्स इंडस्ट्री (DICCI) के साथ एक समझौता ज्ञापन (MoU) पर हस्ताक्षर किए।

3. आईईएससी, भाप्रसं शिलॉंग ने फेडरेशन ऑफ इंडियन चैंबर्स ऑफ कॉमर्स एंड इंडस्ट्री, लेडीज ऑर्गनाइजेशन (FLO), स्लीपवेल फाउंडेशन और मैकलीड सर्टिफिकेशन के सहयोग से 11-02-2021 से 14-02-2021 तक "हाउ टू स्टार्ट ए बिज़नेस" पर 4 दिवसीय प्रशिक्षण कार्यक्रम आयोजित किया जिसमें 95 प्रतिभागियों ने प्रशिक्षण कार्यक्रम में भाग लिया

## डॉ. एपीजे अब्दुल कलाम नीति अनुसंधान एवं विश्लेषण केंद्र

डॉ. एपीजे अब्दुल कलाम नीति अनुसंधान एवं विश्लेषण केंद्र को स्वर्गीय राष्ट्रपति डॉ. एपीजे अब्दुल कलाम के दर्शन की एक सक्रिय अवतार के रूप में देखा गया है, जो सतत विकास को प्राप्त करने के लिए ज्ञान, प्रौद्योगिकी और मानवतावाद का लाभ उठाते हुए भी न्यायसंगत सामाजिक व्यवस्था का लक्ष्य सुनिश्चित हैं। यह केंद्र भाप्रसंशिलॉग और पूर्वोत्तर क्षेत्र विकास मंत्रालय (एमडीओएनआर) और उत्तर पूर्वी परिषद् (एनईसी) के बीच 15 अक्टूबर 2016 को हस्ताक्षरित त्रिपक्षीय समझौते का परिणाम था। केंद्र का लक्ष्य कला संसाधन केंद्र के रूप में उभरना है, जो पूर्वोत्तर भारत के राज्यों और कार्यान्वयन एजेंसियों को परियोजनाओं की पर्याप्त रूप से योजना बनाने और निष्पादन में मदद करता है, नवाचारों को बढ़ावा देता है और क्षेत्र में डाटा और सर्वोत्तम प्रथाओं के भंडार के रूप में कार्य करता है, विशेष रूप से छह महत्वपूर्ण क्षेत्रों की विकास योजना में जैसे, संभार तंत्र, पर्यटन, बागवानी, हस्तशिल्प, हथकरघा, और व्यापार प्रक्रिया बहिःस्रोतन। इसमें विकास योजना, नीति निर्माण, रणनीतिक और विश्लेषण के सभी प्रमुख क्षेत्रों का समावेश होगा। यह एक नवाचार और ज्ञान केंद्र के रूप में उभरने का प्रयास करेगा। और यह विज्ञान और मानवतावाद के माध्यम से तकनीकी-आर्थिक उत्कृष्टता की संवर्धन के साथ-साथ सार्वभौमिक मानवीय मूल्यों के विकास, देशी संवेदनशीलता एवं प्राकृतिक के साथ-साथ सांस्कृतिक विविधता का उत्सव के माध्यम से प्राप्त करने की आशा है। इसके अलावा, केंद्र पूरे पूर्वोत्तर में विभिन्न संस्थानों के साथ संपर्क करेगा और संस्थागत नेटवर्क स्थापित करेगा ताकि ज्ञान को बांटा जा सके।

डॉ. एपीजे अब्दुल कलाम नीति अनुसंधान एवं विश्लेषण केंद्र, भाप्रसं शिलॉग द्वारा वर्ष 2020-21 के दौरान किए गए क्रियाकलाप निम्नवत् हैं:

### 1. ई-सिम्पोजियम श्रृंखला

केंद्र ने जून-जुलाई 2020 के दौरान सात ई-सिम्पोजियम का आयोजन किया

दिनांक	क्षेत्र	मुख्य अतिथि	समापन सम्बोधन
05/06/2020	उद्घाटन	डॉ. जितेंद्र सिंह, माननीय उत्तर पूर्व विकास क्षेत्र विकास मंत्री	
20/06/2020	पर्यटन	श्री प्रह्लाद सिंह पटेल, संस्कृति और पर्यटन मंत्रालय, राज्य मंत्री (स्वतंत्र प्रभार), भारत सरकार	श्री जिशु देबबर्मा, त्रिपुरा, भारत के माननीय उपमुख्यमंत्री
03/07/2020	बागवानी	श्री कैलाश चौधरी माननीय कृषि, सहकारिता एवं किसान कल्याण राज्य मंत्री	श्री लोकनाथ शर्मा, खाद्य सुरक्षा, कृषि, बागवानी मंत्री, सिक्किम सरकार
11/07/2020	रसद	श्री नितिन गडकरी, माननीय सड़क परिवहन और राजमार्ग मंत्री और सूक्ष्म, लघु और मध्यम उद्यम मंत्री, भारत सरकार	श्री सरबनन्द सोनोवाल असम के माननीय मुख्यमंत्री
20/07/2020	हथकरघा	श्रीमती स्मृति जुबिन ईरानी माननीय केंद्रीय कपड़ा और महिला एवं बाल विकास मंत्री, भारत सरकार	
24/07/2020	हस्तशिल्प	श्री अर्जुन मुंडा माननीय जनजातीय कार्य मंत्री, भारत सरकार	श्री इम्रातिबा, विधायक और उद्योग और वाणिज्य, श्रम, रोजगार, कौशल विकास और उद्यमिता के सलाहकार, नागालैंड सरकार
31/07/2020	बीपीओ	श्री कॉनराड संगमा, मेघालय के माननीय मुख्यमंत्री	श्री संजय धोत्रे, माननीय राज्य मंत्री, शिक्षा, संचार, इलेक्ट्रॉनिक्स और आईटी, भारत सरकार

## 2. समझौता ज्ञापनों पर हस्ताक्षर

2.1 पूर्वोत्तर हस्तशिल्प और हथकरघा विकास सहयोग लिमिटेड (एनईएचएचडीसी) के साथ 11 फरवरी 2021 को 3 वर्षों के लिए समझौता ज्ञापन पर हस्ताक्षर किए।

समझौता ज्ञापन के उद्देश्य:

- एनईएचएचडीसी के क्षमता निर्माण में विस्तृत 'एज़ आई स्टडी' और इसके इच्छित प्रदर्शन के लिए विशिष्ट सिफारिशों के माध्यम से सहायता करना।
  - एनईएचएचडीसी को सभी प्रबंधन और व्यावसायिक रणनीति सलाह के लिए भाप्रसंशि. (डॉ. एपीजे केंद्र) को इन-हाउस सलाहकार के रूप में मान्यता देना।
- 2.2 11 फरवरी 2021 को 3 वर्षों के लिए राज्य नवाचार और परिवर्तन आयोग (एसआईटीए), असम सरकार के साथ समझौता ज्ञापन पर हस्ताक्षर किए; समझौता ज्ञापन के उद्देश्य:
- भाप्रसं शिलॉंग (डॉ. एपीजे केंद्र) को अपनी कुछ पहलों और प्रमुख परियोजनाओं को लागू करने में एसआईटीए के भागीदार के रूप में मान्यता देना और नियुक्त करना।
  - भाप्रसंशि. (डॉ. एपीजे केंद्र) को अनुसंधान, नीति विकास, विश्लेषण, प्रभाव अध्ययन और आवश्यक हस्तक्षेपों की पहचान/सिफारिश करने के लिए ज्ञान भागीदार के रूप में मान्यता देना और नियुक्त करना।
  - भाप्रसंशि. (डॉ. एपीजे केंद्र) को एक थिंक टैंक के रूप में मान्यता देना और परामर्श देना और नीति प्रारूपण और कार्यान्वयन में सलाहकार के रूप में सहयोगी।

## 3. प्रकाशन

1. विकास वार्ता (भाप्रसंशि. ई-संगोष्ठी श्रृंखला की रिपोर्ट)
2. त्रैमासिक समाचार पत्र
3. सात ई-संगोष्ठी की कार्यवाही
4. वार्षिक प्रदर्शन रिपोर्ट 2019-2020
5. पूर्वोत्तर राज्यों में हथकरघा, हस्तशिल्प, बागवानी, पर्यटन, बीपीओ और रसद की स्थिति रिपोर्ट (ड्राफ्ट रिपोर्ट प्रस्तुत)
6. मासिक इन्फोग्राफिक

## 4. परामर्श:

1. "पूर्वोत्तर क्षेत्र के लिए हस्तशिल्प और हथकरघा क्षेत्र के विकास के लिए कार्य योजना" पूर्वोत्तर क्षेत्र के विकास मंत्रालय (एमडीओएनईआर) द्वारा उत्तर पूर्वी परिषद (एनईसी) के माध्यम से प्रायोजित है। (एनईसी को प्रस्तुत)
2. नीति आयोग, नई दिल्ली द्वारा प्रायोजित "पूर्वोत्तर क्षेत्र में सड़क परियोजनाओं पर अध्ययन" (चालू)

## 5. सहयोग और पहल

1. निदेशक भाप्रसं शिलॉंग और केंद्र समन्वयक ने शिलॉंग में 23 और 24 जनवरी 2021 के बीच आयोजित पूर्वोत्तर परिषद के 69वें पूर्ण अधिवेशन में भाग लिया था।
2. श्री नरेश कुमार, भाप्रशासे., अरुणाचल प्रदेश के मुख्य सचिव ने संभावित सहयोग पर विभिन्न अवसरों पर चर्चा करने और खोज के लिए 24/01/2021 को केंद्र का दौरा किया।
3. श्री अतुल कुलकर्णी, शासी मंडल के सदस्य, भाप्रसं शिलॉंग, निदेशक भाप्रसं शिलॉंग और केंद्र समन्वयक ने अरुणाचल प्रदेश सरकार के साथ समझौते को सील करने के लिए 10/02/2021 को ईटानगर का दौरा किया। टीम ने सरकार के मुख्य सचिव श्री नरेश कुमार से मुलाकात की। अरुणाचल प्रदेश के और सहयोग मध्य स्तर और राज्य के नए भर्ती अधिकारियों के लिए क्षमता निर्माण कार्यक्रम आयोजित करना, पर्यटन, बांस मिशन और बागवानी का एक दृष्टि दस्तावेज और कामकाजी मॉडल तैयार करने पर चर्चा की।
4. श्री अतुल कुलकर्णी, शासी मंडल के सदस्य, भाप्रसं शिलॉंग, निदेशक भाप्रसं शिलॉंग और केंद्र समन्वयक संयुक्त सहयोग और ज्ञान भागीदार के रूप में काम करने पर चर्चा करने के लिए 11/02/2021 को राज्य नवाचार और परिवर्तन आयोग (एसआईटीए) असम के उपाध्यक्ष श्री दीपक कुमार बर्ठाकुर से मिले।
5. श्री अतुल कुलकर्णी, शासी मंडल के सदस्य, भाप्रसं शिलॉंग, और केंद्र समन्वयक, नागालैंड के मौजूदा औद्योगिक प्रशिक्षण संस्थानों (आईटीआई) को संकल्प परियोजना के तहत कौशल विकास और उद्यमिता मंत्रालय, भारत सरकार की उद्यमिता विकास प्रकोष्ठ (ईडीसी) विकसित करने के लिए नागालैंड सरकार के निदेशक, रोजगार, कौशल विकास और

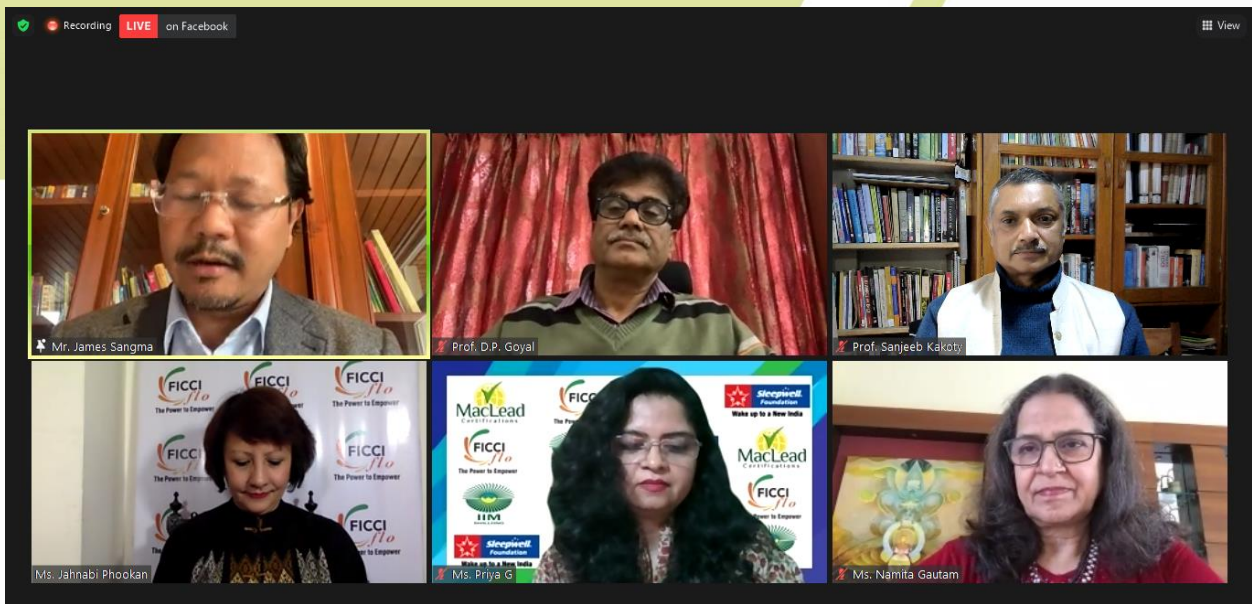
उद्यमिता, श्री चिडेन यादेन के साथ बैठक के लिए 12/02/2021 को कोहिमा का दौरा किया।

6. श्री अतुल कुलकर्णी और केंद्र समन्वयक ने केंद्र की विभिन्न पहलों और पूर्वोत्तर में राष्ट्रीय शिक्षा नीति 2020 के कार्यान्वयन पर भी जानकारी देने के लिए 13/02/2021 को नागालैंड के माननीय शिक्षा मंत्री श्री टेमजेन इम्फा का मिले। श्री अतुल कुलकर्णी शासी मंडल के सदस्य और केंद्र समन्वयक ने 13/02/2021 को नागालैंड के महामहिम राज्यपाल श्री आरएन रवि से मुलाकात की और डॉ एपीजे केंद्र की पहल की जानकारी दी और केंद्र की गतिविधियों को मजबूत करने पर उनका मार्गदर्शन लिया।
7. केंद्र समन्वयक ने सीओएचएसईएम के अध्यक्ष और एनईपी 2020 टास्क फोर्स मणिपुर राज्य के सदस्य प्रो महेंद्र से 15/02/2021 को एनईपी 2020 कार्यान्वयन एन नॉर्थ ईस्ट पर शुरुआत पर चर्चा करने के लिए मुलाकात की। पूर्वोत्तर राज्यों में एनईपी 2020 के कार्यान्वयन पर राष्ट्रीय संस्थानों के निदेशकों और पूर्वोत्तर राज्यों के केंद्रीय विश्वविद्यालयों के कुलपतियों की एक ऑनलाइन बैठक 5/02/2021 को आयोजित की गई थी। बैठक में यूजीसी के सदस्य और एनईपी 2020 मसौदा समिति के सदस्य प्रो. एम.के. श्रीधर उपस्थित थे।
8. राजदूत सी. राजशेखर, ओएसडी (राज्य प्रभाग) विदेश मंत्रालय, भारत सरकार ने 21/03/2021 को केंद्र का दौरा किया था। "पूर्वोत्तर संवाद" के आयोजन पर राजदूत, निदेशक, आईआईएम शिलांग, केंद्र समन्वयक के बीच एक उत्पादक बैठक आयोजित की गई।
9. श्री मोसेस चलई, उत्तर पूर्व परिषद के सचिव और श्री डी.पी.वालांग्, भाप्रशासे., एसीएस, मेघालय शिक्षा विभाग ने 22/03/2021 को आयोजित केंद्र की चौथी शासी निकाय की बैठक की पृष्ठभूमि में केंद्र का दौरा किया।

#### **6. सामुदायिक संपर्क**

केंद्र ने उत्तर पूर्व भारत में हथकरघा, हस्तशिल्प, बागवानी की वर्तमान स्थिति को समझने के लिए विभिन्न समुदायों और पूर्वोत्तर भारत के विभिन्न विभागों के अधिकारियों के साथ ऑनलाइन चर्चा की श्रृंखला आयोजित की है। नीचे इन चर्चाओं का विवरण दिया गया है।

#### **क्रियाकलापों की झलकियाँ**



इन्क्यूबेशन एंड एंटरप्राइज सपोर्ट सेंटर (IESC), फेडरेशन ऑफ इंडियन चैंबर्स ऑफ कॉमर्स एंड इंडस्ट्री, लेडीज ऑर्गनाइजेशन (FLO), स्लीपवेल फाउंडेशन और मैकलीड सर्टिफिकेशन के सहयोग से



पूर्वोत्तर क्षेत्र विकास केंद्र (सीईडीएनईआर) ने कंसोर्टियम ऑफ एंक्रिडिटेड हेल्थकेयर ऑर्गनाइजेशन (सीएचओ) के सहयोग से हेल्थकेयर मैनेजमेंट पर 5 दिवसीय ऑनलाइन मास्टरक्लास का आयोजन किया।





भाप्रस शिलॉग-डीआईसीसीआई ने अनुसूचित जाति/अनुसूचित जनजाति उद्यमिता की उन्नति के लिए समझौता ज्ञापन पर हस्ताक्षर किए

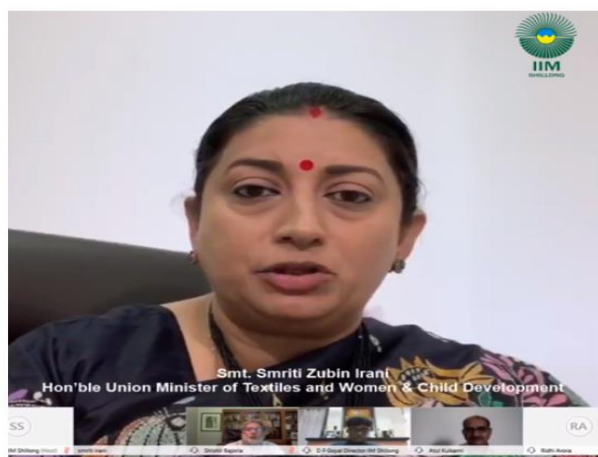


पूर्वोत्तर क्षेत्र विकास केंद्र (CEDNER) ने कंसोर्टियम ऑफ़ एंक्रेडिटेड हेल्थकेयर ऑर्गनाइज़ेशन (CAHO) के सहयोग से हेल्थकेयर मैनेजमेंट पर ऑनलाइन मास्टरक्लास की सीरीज़ 2 का आयोजन किया।



इन्क्यूबेशन एंड एंटरप्राइज सपोर्ट सेंटर (IESC) ने FICCI FLO के साथ समझौता ज्ञापन पर हस्ताक्षर किए।

## ई-संगोष्ठी शृंखला





## ज्ञान केंद्र

हमारा ज्ञान केंद्र देश में सबसे आधुनिक और तकनीक की समझ रखने वाले पुस्तकालयों में से एक, एक्जिम बैंक ज्ञान केंद्र ने संस्थान की स्थापना के समय से ही काम करना आरंभ कर दिया था। इस लक्ष्य पुस्तकालय को संस्थान की सबसे जीवंत और उत्पादक शाखाओं में से एक बनाना है, ताकि यह वैश्विक, गतिशील और प्रौद्योगिकी सक्षम सूचना युग के साथ तालमेल रख सकें और अपने उपयोगकर्ताओं की अपेक्षाओं को पूरा कर सकें।

उपरोक्त उद्देश्य को ध्यान में रखते हुए, अत्यंत ही कम समय में, ज्ञान केंद्र ने प्रबंधन से संबंधित पुस्तकें, पत्रिकाएँ और गैर-पुस्तक सामग्री का एक उत्कृष्ट संग्रह अर्जित कर लिया है। इसमें अलग से संदर्भ पुस्तकों का संग्रह, पाठ्य पुस्तकें, सामान्य पुस्तकें, कार्य पत्र और अन्य दस्तावेजों, वीडियो कैसेट, कॉम्पैक्ट डिस्क को मिलाकर गैर-पुस्तक संग्रह रखे गये हैं। संकाय सदस्य ज्ञान केंद्र को महत्वपूर्ण बनाने के लिए नवीनतम पुस्तकों और इसे पुस्तकों के नवीनतम संग्रह से लैस करने के लिए नियमित माँग करते हैं। इसमें आवधिक पत्रिकाएँ, पत्रिकाएँ और समाचार पत्रों के नवीनतम संग्रह है। भारतीय और विदेशी दोनों के समृद्ध संग्रह के साथ केंद्र को अद्यतन करने की प्रक्रिया वर्तमान में चल रहा है। पत्रिकाएँ ऑनलाइन और मुद्रित संस्करण दोनों रूप में उपलब्ध हैं। ज्ञान केंद्र नवीनतम ई-संसाधन (ई-पुस्तकें, पत्रिकाएँ और डेटाबेस) से लैस हैं जैसे; CMIE-Prowess, ISI-Emerging Markets, ProQuest, EBSCO-Business Source Complete, Emerald Insight, Bloomberg Accord Fintech। ज्ञान केंद्र में सभी प्रतिभागियों और संकायों द्वारा व्यापक रूप से उपयोग किए जाने वाली HBR और IIMA मामले की पहुँच भी है। इसमें कुछ विशेष संग्रह भी है- (i) एक्जिम बैंक, (ii) वर्ल्ड बैंक, और (iii) हार्वर्ड बिज़नेस रिव्यू। ज्ञान केंद्र ने तीन प्रकाशकों के साथ ई-पत्रिकाओं की क्रॉस साझा करने के लिए भागसंकंसोर्टिया में शामिल हो गया: (i) टेलर एंड फ्रांसिस, (ii) स्प्रीन्जर, (iii) एब्स्को-बिज़नेस सोर्स कम्प्लीट (iv) आईएसआई इमर्जिंग मार्केट्स (v) बर्लैंड बैंक ई-लाइब्रेरी (vi) इमिराल्ड इंसाइट (vii) एकोर्ड फिन्टेक (viii) आईबीआईडी (ix) सैज (x) एल्लिवियर साइंस डायरेक्ट (xi) ऑक्सफोर्ड आदि।



केंद्र द्वारा पुस्तकें देने के अलावा विभिन्न प्रकार की सेवाएँ जैसे; संदर्भ सेवा, सीएस (वर्तमान जागरूकता सेवा), एसडीआई (सूचना के चुनिंदा प्रसार), सूचना चेतावनी सेवाएँ (ई-मेल सेवाएँ), लेस्ट-यू-मिस (अखबार में लेख), आईएलएल (अंतर पुस्तकालय ऋण) सेवाएँ उपलब्ध कराएँ जाते हैं। सभी उपरोक्त ऑनलाइन सेवाएँ संस्थान के ज्ञान केंद्र ई-पोर्टल के माध्यम से उपलब्ध हैं।

जहाँ तक सुविधाओं का संबंध है ज्ञान केंद्र की सबसे महत्वपूर्ण उपलब्धि 'लाइब्रेरी ऑटोमेशन' सेवाओं से संबंधित है। यह ज्ञान केंद्र देश के कुछ पुस्तकालयों में से एक है जो पूरी तरह से स्वचालित है- RFID (रेडियो फ़्रिक्वेंसी आइडेंटिफ़िकेशन) पुस्तकालय प्रबंधन प्रणाली के साथ VTLS पुस्तकालय प्रबंधन सॉफ़्टवेयर का इस्तेमाल पुस्तकालय की गतिविधियों की देखरेख के उद्देश्य से किया जा रहा है। RFID प्रौद्योगिकी पुस्तकों का वितरण आसान बना देता है क्योंकि उपयोगकर्ता अपनी स्मार्ट प्रोक्सिमिटी कार्ड का प्रयोग कर, KIOSK और DROP BOX मशीनों के माध्यम से पुस्तकें ले सकते हैं और वापिस कर सकते हैं। पूरा क्षेत्र सीसीटीवी कैमरे से कवर किया गया है। यह नई तकनीकी वातावरण ज्ञान केंद्र को अपने ग्राहकों की बेहतर, गतिशील और अधिक कुशल सेवा के लिए सक्षम बनाता है। उपयोगकर्ता द्वारा आसान पहुँच के लिए OPAC के माध्यम से पुस्तकालय सूचीकरण प्रणाली भी कार्यान्वित की गई है। इसे प्रतिभागियों परिसर के बाहर भी प्रयोग कर सकते हैं।

केंद्रीय पुस्तकालय भाप्रसंशिलाँग का ज्ञान केंद्र है, यह पुस्तकों, पत्रिकाओं, विषयों और शोध प्रबंधों, रिपोर्टों सर्वेक्षणों तक व्यापक पहुँच प्रदान करता है।



### ई पत्रिकाएँ एवं डाटाबेस की सूची

एबीआई इंफ़ॉर्म कॅम्प्लीट

इंडियास्टेट



अनुअल रिव्यू एकॉर्ड फ़िन्टेक ब्लूमबर्ग केपिटलाइन सीएमआई-इकोनॉमिक आउटलुक सीएमआई प्रोवेस क्रिसिल रिसर्च एब्सको ई-बुक्स बिज़नेस सोर्स कॅम्प्लीट एब्सको ई-बुक्स बिज़नेस सोर्स संग्रह एल्सवियर स्कोपस एल्सवियर ई. पत्रिकाएं इमिराल्ड ईपीडब्ल्यू यूरोमॉनीटर फाइनेंशियल टाइम्स	इंसाइट आइएसआइ इमर्जिंग मार्केट्स आइएसआइडी Jagade+JCC Jstor मार्केटलाइन एडवांटेज नेचर ऑक्सफ़ोर्ड यूनिवर्सिटी प्रेस प्रोक्वेस्ट ई. लाइब्रेरी प्रोक्वेस्ट शोध एंड डिसेटेशन प्रोजेक्ट म्यूस सेज ई-पत्रिकायें एचएसएस संग्रह स्प्रीन्जर ई-पत्रिकायें टेलर एंड फ्रांसिस
---	---

<b>ई-शोध सिंधु से सुलभ ई-जरनल की सूची</b> आईएसआईडी जेगेट प्लस जेस्टोर ऑक्सफ़ोर्ड यूनिवर्सिटी प्रेस प्रोजेक्ट म्यूज़	<b>एनडीएल ई-संसाधनें</b> ई. बुक लाइब्रेरी साउथ एशिया आरकाइव (एसएसए)
--	---

#### संग्रह का विकास

प्रिंट पुस्तकें	12385
ई. पुस्तकें	21106
ई. पत्रिकायें	30077 ( 32 डेटाबेस)
प्रिंट जरनल	05
पत्रिकायें	12
समाचारपत्रें	15 + 01 समाचार पत्र
शोध-प्रबंध और इंटरनेशिप रिपोर्ट , पीजीपी	1267
शोध-प्रबंध और इंटरनेशिप रिपोर्ट , पीजीपीएक्स	179
सीडी/डीवीडी	475

<b>विशेष संग्रह</b> एक्विज़म बैंक डेटाबेस वर्ल्ड बैंक डेटाबेस हावर्ड बिज़नेस रिव्यू भाप्रसंअ आधार पत्र संस्थागत अभिलेखाकार	<b>केस</b> एचबीएसपी केस भाप्रसंअ केस
---	--



## वार्षिक व्यापार शिखर सम्मेलन

भाप्रसं शिलॉंग ने व्यापार शिखर सम्मेलन (बीएलएस) के तीसरे संस्करण की मेजबानी की, इसका प्रमुख कार्यक्रम 2 दिनों- 30 और 31 जनवरी 2021 में आयोजित किया गया। इस कार्यक्रम में देश भर से भाप्रसं शिलॉंग के छात्रों को संबोधित करते हुए, कंसल्टिंग, फाइनेंस, ह्यूमन रिसोर्सेज, ऑपरेशंस, सिस्टम्स और एनालिटिक्स और मार्केटिंग, सहित सभी डोमेन के उद्योग के दिग्गज शामिल हुए। इस बार ऑनलाइन माध्यम से किया गया। इस कार्यक्रम ने इस दृष्टिकोण को आगे बढ़ाया कि एक मजबूत उद्योग-अकादमिक संपर्क कल के नेताओं के निर्माण का मार्ग प्रशस्त करता है जो समाज को प्रेरित कर सकते हैं और हमारे देश के भविष्य का निर्माण कर सकते हैं।

इस वर्ष के आयोजन का विषय है - "भारत: अग्रणी उभरता बाजार और इसका वैश्विक पदचिह्न", इस बात पर बहुत प्रकाश डाला जा रहा है कि कैसे भारत वस्तुओं और सेवाओं के योगदान और वैश्विक विकास काग्रसूची को आकार देने में एक अधिक सक्रिय खिलाड़ी बन सकता है। सभी 24 कॉर्पोरेट नेताओं ने शिखर सम्मेलन में भाग लिया।

**IIM SHILLONG PRESENTS**  
**BUSINESS LEADERSHIP SUMMIT**  
30-31 JANUARY 2021

 <b>SANJEEV BIKHCHANDANI</b> CO-FOUNDER INFO-EDGE INDIA LTD.	 <b>AMOL WARANGE</b> DIRECTOR OMIDYAR NETWORK INDIA	 <b>SUDIP DATTA</b> PARTNER PWC	 <b>ATRIDEB BASU</b> DIRECTOR CRIF INDIA	 <b>DR ANIL KUMAR MISRA</b> CHRO MAGICBRICKS.COM	 <b>CHANDRAJIT PATI</b> SENIOR VP - HR RIL
 <b>ADIL ZAIDI</b> PARTNER ERNST & YOUNG	 <b>ALOK MISRA</b> COO GENERAL ATLANTIC - INDIA	 <b>PIYUSH SAXENA</b> VICE PRESIDENT HCL TECH	 <b>RAHUL GUPTA</b> FUNCTION HEAD, CORPORATE DEVELOPMENT TECH MAHINDRA	 <b>BABITA BASAK</b> SENIOR VP - HR EDELWEISS FINANCIAL SERVICES LTD	 <b>DR ANKITA SINGH</b> SENIOR VP - HR CIGNEX DATAMATICS

**DAY 1 | THEME : INDIA, THE LEADING EMERGING MARKET AND IT'S GLOBAL FOOTPRINT**

**IIM SHILLONG PRESENTS**  
**BUSINESS LEADERSHIP SUMMIT**  
30-31 JANUARY 2021

 <b>SANJEEV BIKHCHANDANI</b> CO-FOUNDER INFO-EDGE INDIA LTD.	 <b>AMOL WARANGE</b> DIRECTOR OMIDYAR NETWORK INDIA	 <b>SUDIP DATTA</b> PARTNER PWC	 <b>ATRIDEB BASU</b> DIRECTOR CRIF INDIA	 <b>DR ANIL KUMAR MISRA</b> CHRO MAGICBRICKS.COM	 <b>CHANDRAJIT PATI</b> SENIOR VP - HR RIL
 <b>ADIL ZAIDI</b> PARTNER ERNST & YOUNG	 <b>ALOK MISRA</b> COO GENERAL ATLANTIC - INDIA	 <b>PIYUSH SAXENA</b> VICE PRESIDENT HCL TECH	 <b>RAHUL GUPTA</b> FUNCTION HEAD, CORPORATE DEVELOPMENT TECH MAHINDRA	 <b>BABITA BASAK</b> SENIOR VP - HR EDELWEISS FINANCIAL SERVICES LTD	 <b>DR ANKITA SINGH</b> SENIOR VP - HR CIGNEX DATAMATICS

**DAY 1 | THEME : INDIA, THE LEADING EMERGING MARKET AND IT'S GLOBAL FOOTPRINT**

**IIM SHILLONG PRESENTS**  
**BUSINESS LEADERSHIP SUMMIT**  
30-31 JANUARY 2021

 <b>SANDEEP BAXLA</b> SR. VP SUPPLY CHAIN INDOFIL INDUSTRIES LTD.	 <b>KARTIK SHAH</b> HEAD SUPPLY CHAIN & CUSTOMER SERVICE SENNHEISER	 <b>DHRUV RASTOGI</b> VP, ANALYTICS VODAFONE IDEA	 <b>GAURAV VATSA</b> VP, ANALYTICS EXL	 <b>NISHITH PATEL</b> SBU HEAD PP BUSINESS RIL	 <b>SRIHARI GOPINATH</b> SR DIRECTOR, MARKETING ARUBA, AN HPE COMPANY
 <b>GARIMA JAIN</b> CEO AGROCORP INDIA TRADE SERVICES PVT. LTD.	 <b>VIVEK SARBHAI</b> SR. DIRECTOR THERMOFISHER SCIENTIFIC	 <b>MYTHILI KRISHNAN</b> VP, ANALYTICS ACCENTURE	 <b>TONY THOMAS</b> SENIOR ADVISOR BCG	 <b>KRITHIKA SRIRAM</b> HEAD, MARKETING ZEE ENTERTAINMENT	 <b>PIALI DASGUPTA</b> SVP MARKETING COLUMBIA PACIFIC COMMUNITIES

**DAY 2 | THEME : INDIA, THE LEADING EMERGING MARKET AND IT'S GLOBAL FOOTPRINT**

## वार्षिक उद्यमशीलता शिखर सम्मेलन ईमर्ज 20-21

भाप्रसं शिलाँग का वार्षिक उद्यमिता शिखर सम्मेलन 20 मार्च, 2021 को उद्घाटन समारोह में कलाकार कौशिक बोस द्वारा शानदार और दिल को छू लेने वाली लाइव रेत कला प्रदर्शन के साथ शुरू हुआ, जिसमें प्रो. बासव रॉयचौधरी, प्रो. नटाली वेस्ट खारकोडोर, प्रो. संजॉय मुखर्जी और प्रो. संजीव काकोटी, इनक्यूबेशन एंड एंटरप्राइज सपोर्ट सेंटर (आईईएससी), भाप्रसं शिलाँग के अध्यक्ष उपस्थित थे। लाइव सैंड आर्ट प्रदर्शन ने भाप्रसं शिलाँग की स्थापना के बाद से सभी मील के पत्थर को खूबसूरती से चित्रित किया, जिसमें पूक्षेविकें., डॉ एपीजे अब्दुल कलाम नीति अनुसंधान एवं विश्लेषण केंद्र, और हाल ही में FICCI-FLO के साथ समझौता ज्ञापन शामिल हैं। कार्यक्रम का समापन डॉ एपीजे अब्दुल कलाम को भव्य श्रद्धांजलि के साथ हुआ। उद्घाटन समारोह में, जो रेत कला प्रदर्शन से हुआ ही था, साथ ही प्रो. काकोटी ने संस्थान के छात्रों की पहचान और उद्यमशीलता की भावना को बढ़ावा देने के महत्व पर एक संक्षिप्त उद्घाटन भाषण दिया।

इस वर्ष के ईमर्ज का विषय "अ लीप टू द नेक्स्ट ऑर्बिट" है। ईमर्ज '21 में, हम उन लोगों की भावना का जश्न मनाने की कोशिश करते हैं जो चुनौतियों का सामना करते हैं, जो गिरने के बाद उठते हैं, जो विपरीत परिस्थितियों में अवसर को स्वीकार करते हैं - जो अगली पड़ाव में छलांग लगाने का साहस करते हैं।

ईमर्ज '21 का पहला पैनल चर्चा उद्घाटन समारोह के बाद हुआ। कुछ सबसे होनहार महिला उद्यमियों ने पैनल का गठन किया जिसे प्रो. नीलम रानी द्वारा संचालित किया गया था। पैनल चर्चा 1 का विषय था: "महिलाएं उद्यमिता का नेतृत्व करती हैं"। इस चर्चा में स्मोकी फॉल्स ट्राइब कॉफी-मेघालय के पहले स्वदेशी कॉफी ब्रांड के संस्थापक डासुमारलिन मजाव, स्पॉटल.एआई के सह-संस्थापक रिमझिम रे और शशक्त भारत की सह-संस्थापक श्रिया राय पैनलिस्ट थे। दोपहर में पहली बार उद्यमी पूर्व छात्र सम्मान समारोह हुआ। यह संस्थान से स्नातक करने वाले उद्यमियों को पहचानने और सम्मानित करने की एक पहल है। ये नेता न केवल छात्रों को बहुत प्रेरित करते हैं, वे उत्तर पूर्व में एकमात्र भाप्रसं की उद्यमशीलता की नींव भी बनाते हैं। भाप्रसं शिलाँग के पूर्व छात्र - कार्तिक वेंकटेश्वरन (2011 - 2013 का बैच), GoBump.com के सह-संस्थापक, रामेश्वर मिश्रा (2011- 2013 का बैच), बिगफी के सह-संस्थापक और रोशन फरहान (2014 - 2016 का बैच), सह - गोबिलियन के संस्थापक और सीईओ को कार्यक्रम में सम्मानित किया गया।

ईमर्ज '21 के पहले दिन का अंतिम कार्यक्रम में श्री प्रणव कुमार का मुख्य भाषण था। वह प्लस कैपिटल के संस्थापक और सीईओ हैं जो भारत में एक प्रमुख वित्तीय सेवा प्रदाता है। इसकी स्थापना वर्ष 2002 में हुई थी। प्लस कैपिटल निजी के साथ-साथ कॉर्पोरेट धन प्रबंधन में माहिर है। यह टैक्स एडवाइजरी, प्राइवेट इक्विटी इन्वेस्टमेंट एडवाइजरी और एम एंड ए एडवाइजरी जैसी सेवाएं भी प्रदान करता है। 2018 में, उन्होंने ह्यूमन एक्सपीरियंस उर्फ HuEx Inc. की स्थापना की। HuEx का उद्देश्य लोगों के अतिरिक्त दबाव को दूर करके अपने जीवन में वांछित संतुलन हासिल करने में सक्षम बनाना है। यह प्रशिक्षित जीवन शैली प्रबंधकों का एक समूह बनाकर किया जा रहा है जो लोगों को संतुलन बनाने और सबसे कुशलता से जीने में मदद करेंगे। मुख्य भाषण का विषय "भविष्य का जीवन अनुभव" था। मुख्य भाषण में छात्रों की उत्साहजनक भागीदारी देखी गई।

शिखर सम्मेलन दूसरे दिन भी जारी रहा और यह 21 मार्च, 2021 की शाम को Phool.co के संस्थापक और सीईओ अंकित अग्रवाल द्वारा दिए गए एक महान मुख्य भाषण के साथ संपन्न हुआ। श्री अंकित ने फोर्ब्स 30 अंडर 30 में अपने लिए जगह बनाई है और एसडीजी के लिए संयुक्त राष्ट्र के युवा नेता के रूप में भी पहचाने जाते हैं। Phool.co मंदिरों में चढ़ाए गए फूलों से जैविक उत्पादों का निर्माण करके जीवन को बदल देता है और इस प्रक्रिया में गंगा को फूलों के प्रदूषण से बचाता है। बेहद आकर्षक मुख्य भाषण में बैच से उत्साहजनक भागीदारी देखी गई। प्रो. नटाली वेस्ट खारकोडोर मुख्य भाषण 2 में उपस्थित थे।




**Panel Discussion**  
**Women Lead Entrepreneurs**



**SHRIYA RAI**  
Sashakt Bharat  
Founder



**DASUMARLIN MAJAW**  
Smoky Falls Tribe Coffee  
Owner & Founder



**RIMJHIM RAY**  
Spotle.ai  
Co-Founder




**Panel Discussion**  
**Unconventional Ventures**



**VINIT JAIN**  
Voila! Digi  
Founder



**SHRUTHI VENUGOPAL**  
Floap  
Founder



**DHRUVAM THAKER**  
The Smart Taxi  
Founder

ईमर्ज '21 का दूसरा दिन पैनल चर्चा का विषय "अ लीप टू द नेक्स्ट ऑर्बिट" था। इस पैनल ने भाप्रसं शिलाँग के छात्रों को सबसे अपरंपरागत तरीकों से उद्यमिता के लिए उनके विचारों में मौजूद वास्तविक संभावनाओं और अवसरों के बारे में बताया।



पैनलिस्ट श्रुति (वेणुगोपाल) नितिन, फ्लॉप के संस्थापक थे, जो एक पालतू-तकनीक कंपनी है जो पालतू जानवरों की सभी जरूरतों के लिए 360° समाधान के रूप में काम करती है; ध्रुव ठाकर, द स्मार्ट टैक्सी के संस्थापक – एक कैब एग्रीगेटर कंपनी जो विशेष रूप से तैयार की गई कैब का अनुभव प्रदान करती है और विनीत जैन, वोइला! डिजी के संस्थापक जो एक संगीत लेबल के साथ-साथ एक डिजिटल वितरण सेवा है जो स्वतंत्र कलाकारों को सशक्त बनाती है। पैनल का संचालन प्रो. चंद्रदीप (सीडी) मित्रा ने किया। लिफ्ट पिच प्रतियोगिता के विजेता हैं: मनीष कुमार (प्रथम), दिव्यराज चंदवास्कर (द्वितीय) और विनुश्री जैन (तीसरे)। सभी विजेता पीजीपी20 के प्रतिभागी हैं।

दूसरे दिन दोपहर में आयोजित लिफ्ट पिच प्रतियोगिता में छात्रों की बड़ी भागीदारी देखी गई। प्रतिभागियों को जज प्रो. सी.बी. मोहन के सामने दिए गए स्टार्ट-अप पर 90 सेकंड या उससे कम लंबाई की पिच बनाने के लिए कहा गया था।



### पूर्व छात्र क्रियाकलाप, काग़्रकमें एवं पहले

पूर्व छात्र समिति, संस्थान-पूर्व छात्र संबंधों सकारात्मक और उत्पादक रूप से बढ़ावा देने के लिए, पूरे वर्ष अथक रूप से काम करती है और शैक्षणिक वर्ष 2020-2021 कोई अपवाद नहीं था। समिति द्वारा वर्ष भर में सफलतापूर्वक संपन्न की गई गतिविधियों और घटनाओं की सूची, उनके महत्व, वक्ताओं, उनके विवरण और उसका परिणाम निम्नलिखित है: -

#### वेबिनार संपर्क

पूर्व छात्रों के साथ वेबिनार की बातचीत अनिवार्य रूप से कई कॉर्पोरेट प्रतियोगिताओं में भाग लेने के लिए वर्तमान पीजीपी प्रतिभागी के लिए पूर्व छात्रों द्वारा परामर्श की सुविधा के लिए की गई थी। बातचीत का तरीका ऑनलाइन था।

#### कॉर्पोरेट पूर्व छात्र कार्यशाला

सीएडब्ल्यू कई क्षेत्रों में और कई कौशल के लिए पूर्व छात्रों से वर्तमान पीजीपी प्रतिभागियों के लिए संचार और सीखने की सुविधा प्रदान करते हैं।

#### पूर्व छात्र वीसी संपर्क

वर्तमान प्रतिभागियों को उनकी ग्रीष्मकालीन इंटरनशिप और अंतिम प्लेसमेंट साक्षात्कार के लिए बेहतर तैयार करने में मदद करने के लिए पूर्व छात्रों के वीसी संपर्क आयोजित किए गए थे। लघुसूचित किए गए उम्मीदवारों को संबंधित कंपनियों के एलम से जोड़ा गया था और उनके सभी प्रश्नों और तैयारी की आशंकाओं को हल किया गया था और एलम द्वारा संबोधित किया गया था। वीसी की सभी बातचीत एक ऑनलाइन माध्यम में हुई।

#### संभव श्रृंखला

संभव उद्योग जगत के नेताओं और भाप्रसं शिलॉंग के विशिष्ट पूर्व छात्रों के साथ आयोजित एक श्रृंखला थी, जिसमें उन्होंने अपने स्वयं के जीवन की यात्रा को उनके द्वारा कवर किए गए प्रक्षेपवक्र का वर्णन करते हुए साझा किया। विचार यह था कि दृढ़ता और लचीलापन के साथ एक आकांक्षा तक पहुंचा जा सकता है, कुछ भी 'संभव' (संभव) हो सकता है।

#### उद्योग संपर्क

व्यक्तिगत को बेरोज़गार रास्तों से परिचित कराने की दृष्टि से उद्योग की सहभागिता आवश्यक है। इसलिए, पूर्व छात्र समिति ने पिछले एक वर्ष में हमारे वर्तमान प्रतिभागियों और हमारे पूर्व छात्रों दोनों के लिए कॉर्पोरेट फ्रंट-रनर के साथ तीन सत्रों का आयोजन किया।

#### लाइव प्रियोजनाएं

वर्तमान पीजीपी प्रतिभागियों के लिए पूर्व छात्र द्वारा जारी किए गए लाइव प्रोजेक्ट अवसर हैं, ताकि उन्हें कई डोमेन के बारे में जानकारी प्राप्त करने में मदद मिल सके। इससे प्रतिभागियों को भाप्रसं शिलॉंग से निकलने से पहले और कॉर्पोरेट जगत में कदम रखने से पहले आवश्यक कौशल विकसित करने में मदद मिलती है।

### मेंटरशिप कार्यक्रम

पीजीपी-20 बैच के प्रतिभागियों को उन कंपनियों/क्षेत्रों के एलम से जोड़ा गया, जिनमें उन्हें उनकी ग्रीष्मकालीन इंटरनशिप के लिए रखा गया था। इससे प्रतिभागियों को उनके इंटरनशिप कार्यक्रमों के लिए पहले से ही मदद मिली और कंपनी की संस्कृति और उनकी ओर से अपेक्षित कार्य निष्पादन का सार प्राप्त हुआ। कार्यक्रम ने महत्वपूर्ण आकर्षण प्राप्त किया जिसमें करीब 170 प्रतिभागियों ने मेंटरशिप के लिए आवेदन किया और 160 पूर्व छात्रों ने प्रतिभागियों को सलाह देने के लिए अपनी रुचि व्यक्त की। उद्योग अंतर्दृष्टि, कार्यभार प्रबंधन आदि के संबंध में पूर्व छात्रों के इनपुट की प्रतिभागियों द्वारा अत्यधिक सराहना की गई। कार्यक्रम से पहले, पूर्व छात्रों के साथ प्रतिभागियों के अनुभव और उनके मार्गदर्शन को बताते हुए समय-समय पर पिछले वर्ष की मेंटरशिप कहानियों के पोस्टर बैचों के बीच मंगवाए गए थे।

### क्लब का गठन

पूर्व छात्र क्लब चैप्टर एक-दूसरे से जुड़े रहने और अपने संस्थान से जुड़े रहने के लिए संपर्क मंच के एकल बिंदु के रूप में काम करते हैं। क्लब पूर्व छात्रों को एक साथ लाने और विविध गतिविधियों और अनुभव साझा करने में उन्हें शामिल करके अपने स्वयं के जीवन और भविष्य के पूर्व छात्रों को समृद्ध बनाने में महत्वपूर्ण भूमिका निभाते हैं। प्रत्येक क्लब अपने आप में अद्वितीय है, जिसमें क्लब प्रमुख क्लबों का नेतृत्व करने और पूर्व छात्रों की बातचीत को बढ़ावा देने, सदस्यों और अल्मा मेटर के लिए सार्थक अंतर लाने के लिए एक गर्म और समावेशी समुदाय की उपजाने में महत्वपूर्ण भूमिका निभाते हैं।

### नेक्सस 2020

भाप्रसं शिलॉग के जनसंपर्क प्रकोष्ठ के समन्वय में पूर्व छात्र संघ, आने वाले बैच और संस्थान के बीच संपर्क शुरू करने के लिए 'नेक्सस' का आयोजन करता है। इस वर्ष के कार्यक्रम में आने वाले बैच (पीजीपी20), वर्तमान बैच (पीजीपी19) और हमारे 12 पूर्व छात्रों ने भाग लिया।

### वार्तालाप-बैच कनेक्ट

इस बैच कनेक्ट सीरीज़ के माध्यम से, हम अपने संस्थान के बारे में, पाठ्यक्रम में सुधार, पूर्व छात्रों के माध्यम से उद्योग की बातचीत करना चाहते हैं, उनकी शिलॉग के दिनों की कहानियों को सुनना और क्या नहीं! इस वर्ष कई बैचों के लिए समिति द्वारा निम्नलिखित सत्र आयोजित किए गए:

### ईयरबुक

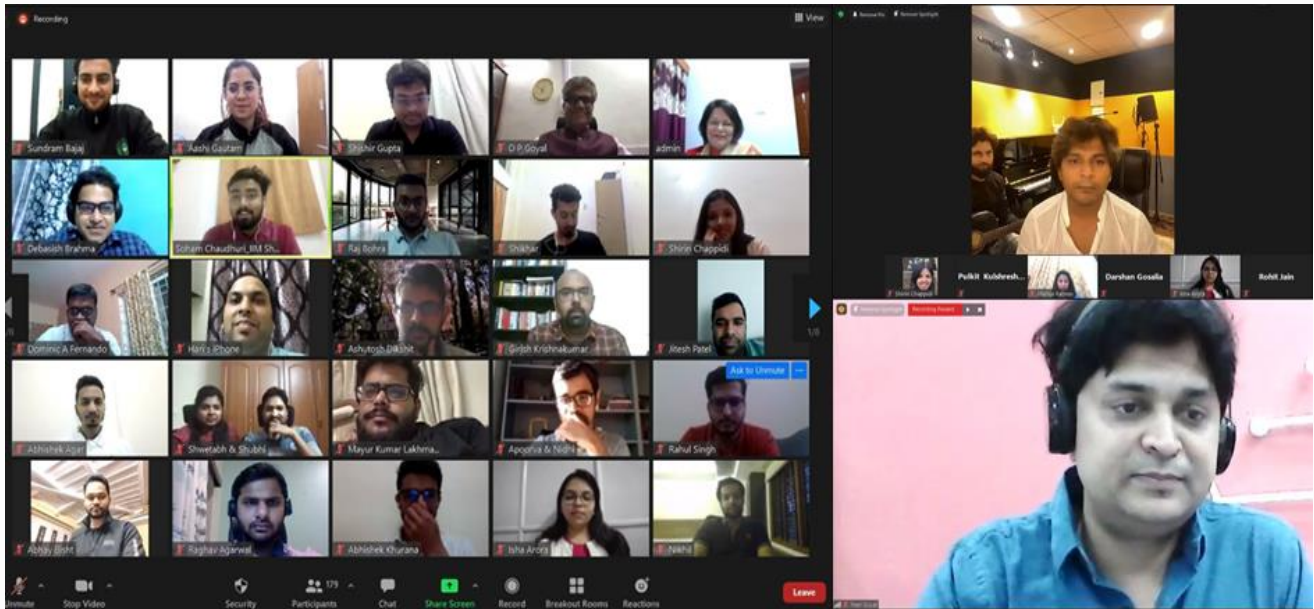
द ईयरबुक जाने वाले बैच के लिए एक वार्षिक प्रकाशन है जिसमें बैच के बारे में जानकारी, कई हितधारकों के संदेश, वर्ष की प्रमुख घटनाएं और कई व्यक्तित्वों के प्रमुख दौरे शामिल हैं। ईयरबुक पासिंग आउट बैच के छात्रों के बीच एक अंतिम आधिकारिक बातचीत के रूप में कार्य करता है, क्योंकि वे पिछले दो वर्षों के दौरान की गई यादों के साथ-साथ एक-दूसरे के लिए प्रशंसापत्र साझा करते हैं। यह एक अद्वितीय उपहार के रूप में कार्य करता है जिसे संस्थान छोड़ने वाले पूर्व छात्रों के नवीनतम बैच द्वारा जीवन भर के लिए संजोया जाता है।

### पूर्व छात्र पोर्टल

पूर्व छात्र पोर्टल (अल्माकनेक्ट) को 16 जनवरी 2021 को सफलतापूर्वक आरंभ किया गया था। इस महत्वपूर्ण अवसर पर भाप्रसं शिलॉग के निदेशक प्रो डीपी गोयल, प्रोफेसर नलिनीप्रवा त्रिपाठी, डीन एलुमनी एंड एक्सटर्नल रिलेशंस, और डॉ. आशुतोष मूर्ति अध्यक्ष पूर्व छात्र और बाहरी संबंध की उपस्थिति थी। पूर्व छात्र पोर्टल का उद्देश्य सभी पूर्व छात्रों के जुड़ाव के लिए वन स्टॉप सॉल्यूशन बनना है जैसे कि विभिन्न उद्योगों में नौकरी के अवसर साझा करना, रुचि समूह बनाना, यादें साझा करना और कई अन्य चीजों के अलावा पूर्व छात्रों मेंटरशिप कार्यक्रम के लिए खुद को नामांकित करना। इस कार्यक्रम में दुनिया भर के लगभग 80 पूर्व छात्रों ने अपनी उपस्थिति और उत्साह के साथ हमें शोभा दी।

### मिलाज 21

भाप्रसं शिलॉग की वार्षिक पूर्व छात्रों की बैठक -मिलाज 2021, 21 मार्च 2021 को आभासी क्षमता में सफलतापूर्वक आयोजित की गई थी। यह कार्यक्रम एक शानदार सफलता थी, जिसमें दुनिया भर के 250 से अधिक पूर्व छात्रों ने इस कार्यक्रम की शोभा बढ़ाई और इसमें सक्रिय भाग लिया। बैठक के आठवें संस्करण में पिछले सभी बैचों के पूर्व छात्रों से जबरदस्त प्रतिक्रिया देखी गई, जिन्होंने संस्थान की स्थापना के बाद से स्नातक किया है। इस महत्वपूर्ण अवसर पर भाप्रसं शिलॉग के निदेशक प्रो. डी.पी. गोयल, प्रोफेसर नलिनीप्रवा त्रिपाठी, डीन एलुमनी एंड एक्सटर्नल रिलेशंस, और डॉ. आशुतोष मूर्ति, चेयर एलुमनाई एंड एक्सटर्नल रिलेशंस की उपस्थिति थी। इसके बाद लोकप्रिय स्टैंड-अप कॉमेडियन विपुल गोयल की प्रदर्शन और विश्व प्रसिद्ध सिंगर और म्यूजिशियन अंकित तिवारी की स्पेशल प्रदर्शन हुई। कार्यक्रम का समापन उच्च स्तर पर हुआ, जिसमें पूर्व छात्रों ने निकट संपर्क, सक्रिय भागीदारी और भविष्य में संस्थान की हर संभव मदद करने का वादा किया।



### लीड व्याख्यान श्रृंखला

लीड, पीजीपीएक्स एमबीआईसी (कार्यकारी स्नातकोत्तर कार्यक्रम-भारत और चीन व्यवसाय प्रबंधन) की प्रमुख कार्यक्रमों में से एक है, जो वर्तमान में पीजीपीएक्स-एमबीआईसी (उभरती अर्थव्यवस्थाओं में व्यवसाय प्रबंधन) के रूप में तैयार की गई है।

लीड-लीडरशिप, एंगेजमेंट, एक्शन एंड डिवेलॉपमेंट, एक उद्यमी अतिथि व्याख्यान श्रृंखला है, जिसे वर्ष 2013 में उद्योग के विशेषज्ञों को भाप्रसंशिलॉग के शैक्षिक जगत् और प्रतिभागियों को जोड़ने की दृष्टि और उद्योग जगत् के दिग्गजों और भावी नेताओं के बीच एक मजबूत नेटवर्किंग मंच सृजन की आकांक्षा के साथ बनाया गया है।

लीड में विभिन्न उद्योगों से प्रतिष्ठित हस्तियों को बातचीत के लिए आमंत्रित किया जाता है और प्रत्येक वक्ता को उसकी विशेषज्ञता का क्षेत्र का साझा करने के लिए प्रोत्साहित किया जाता है, जिसके बाद प्रतिभागियों और अतिथि वक्ता के बीच चर्चा की दौर होती है। जैसा कि आशा की गई लीड ने 30 से अधिक प्रसिद्ध अतिथियों को देखा और भाप्रसं शिलॉग के प्रतिभागियों के लिए एक समृद्ध अनुभव बन गया।

### कार्यकारी स्नातकोत्तर : छात्र क्रियाविधि

जब उद्योग के वक्ताओं की बात आती है, तो पीजीपीएक्स एमबीआईसी 2020-21 के बैच ने 20 से अधिक उद्योग विशेषज्ञों को आमंत्रित किया, जो बैंकिंग और वित्तीय सेवाओं से लेकर बिजली उत्पादन से लेकर FMGC और विनिर्माण तक के उद्योगों को समावेश करते हैं। इन वक्ताओं को प्रमुख iLEAD कार्यक्रम में आमंत्रित किया गया था, जहां उद्योग जगत् के नेता वैश्विक महामारी के आलोक में उभरते रुझानों और बदलते परिदृश्य पर चर्चा करने के लिए पीजीपीआईएक्स प्रतिभागियों के साथ जुड़ते हैं। इसके अलावा, 2020 के पीजीपीआईएक्स एमबीआईसी बैच ने एक एचआर कनेक्ट श्रृंखला का भी आयोजन किया, जिसने उद्योग के मानव संसाधन नेताओं के साथ कौशल बदलने और नियोजता इसे कैसे अपना रहे हैं, इस पर चर्चा को प्रोत्साहित किया। नए सामान्य में आवश्यक वक्र से आगे रहने के लिए और विशेष रूप से महामारी के दौरान नियोजित विपणन विधियों में एक महत्वपूर्ण बदलाव को ध्यान में रखते हुए, बैच ने विपणन संगोष्ठी का भी आयोजन किया, जहां विपणन और मीडिया के क्षेत्र के प्रमुख उद्योग विशेषज्ञ विपणन पर एक व्यावहारिक चर्चा करने के लिए बैच में शामिल हुए। वर्ष 2020-21 के दौरान भाप्रसं शिलॉग में पीजीपीएक्स कार्यक्रम द्वारा आयोजित वक्ताओं की सूची नीचे दी गई है।





पंकज मल्हान ,  
सीईओ  
वेदांत स्टील बिज़नेस



अनन्दिय रे  
ईवीपी व चीफ़ सोर्सिंग आफ़िसर  
अरविन्द लाइफ़स्टाईज़ ब्राण्डज़



बीपी बिडप्पा  
ग्लोबल वाइस प्रेसिडेंट-एचआर  
यूनिलिवर होम केअर।न्यू बिज़नेस मॉडल्स ऑफ़ द फ़्यूचर



डॉ. तपन साहू  
कार्यकारी उपाध्यक्ष (इंजीनियरिंग  
मारुति सुजुकी इंडिया लिमिटेड



आशीष शाह,  
संस्थापक व सीओओ  
Pepperfry.com



अमित शर्मे  
सीएचआरओ  
वोल्वो ग्रुप इंडिया



अमिताभ रे  
प्रबंध निदेशक  
एरिक्सन ग्लोबल सर्विसेज़ इंडिया



विजय सिन्हा  
वरि. उपाध्यक्ष (मासं)  
जेएसडब्ल्यू स्टील लि.



महिपाल नाईर,  
सीएचआरओ-दक्षिण एजिया एवं मध्य पूर्व,  
निएल्सन



आशीष अर्जुन सिंह  
सहभागी  
वॉकर चन्दियोक एंड कॉ. एलएलपी



संजय चतुर्वेदी  
निदेशक-मानव संसाधन,  
हिल्टी (इंडिया) प्रा. लि.



संतोष पाई  
सहभागी  
लिक लिगल इंडिया



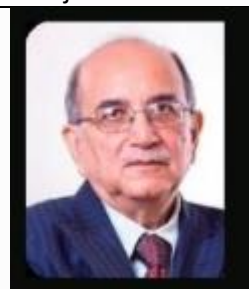
कुंजविहारी जन्धियाला  
प्रधान-रणनीतिक मास एवं प्रचा. प्रभावशीलता  
टाटा पावर



डॉ. चिरंजीव रॉय  
रणनीति एवं डाटा सचिव  
Access2justice technologies



इन्द्रजीत सेनगुप्ता  
कार्यकारी निदेशक व सीएचआरओ  
हिन्दुस्तान कोका कोला बिवरिजेस प्रा. लि.



डॉ. राजन मल्होत्रा,  
वरिष्ठ विशेषज्ञ  
अंतर्राष्ट्रीय श्रम संगठन



सुभांकर घोष  
सीएचआरओ एवं मासं लीडर  
आरओआई नेट सॉल्युशन प्रा. लि.



विनायक मराठे  
कार्य.विर. उपाध्यक्ष  
रिलायंस इंडस्ट्रीज़ लिमिटेड



अलतमश खान  
डीजीएम डिजिटल मार्केटिंग  
गोदरिज कॅन्स्यूमर प्रोडक्ट्स लि.



मौसमी कर  
प्रबंध निदेशक मोटिवेटर  
ग्रुप एम मीडिया इंडिया प्रा. लि.



रिता काकती-शाह  
संस्थापक एवं सीईओ



रजत साहनी  
संस्थापक  
हाई बीम ग्लोबल

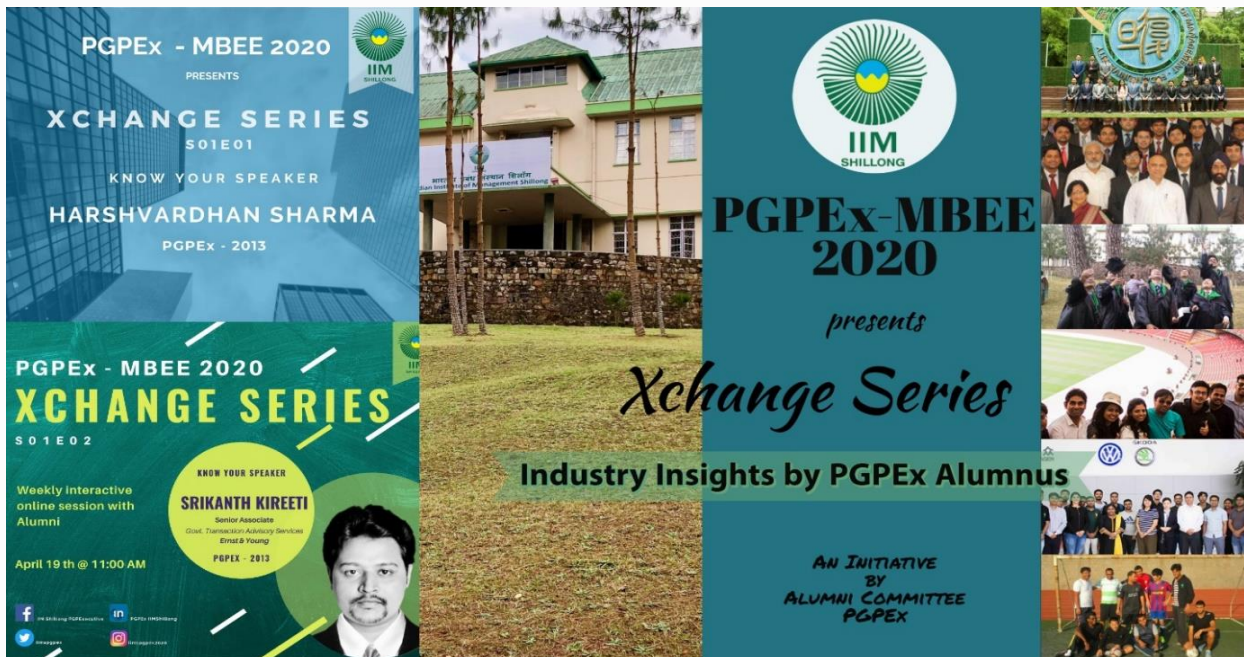


## ‘पूर्व छात्र विनिमय श्रृंखला’

बैच की समर्पित समिति ने ‘पूर्व छात्र एक्स-चेंज श्रृंखला’ का आयोजन किया, जहां महत्वपूर्ण पदों के सम्मानित पूर्व छात्रों ने उपयोगी चर्चाओं में बैच के साथ काम किया। इसके अलावा, बैच ने अपनी तरह की अनूठी दो दिवसीय पैनल चर्चा की भी मेजबानी की, जिसमें कैपस-कॉर्पोरेट कनेक्ट को उसके वास्तविक रूप में प्रदर्शित किया गया। प्रमुख उद्योगों और डोमेन के पूर्व छात्रों ने पैनल का गठन किया और चुनौतियों को हल करने से लेकर पुनर्विचार और चुनौतियों के दृष्टिकोण को फिर से संगठित करने तक के प्रमुख विषयों पर उन क्षेत्रों के संकायों द्वारा संचालित किया गया।

कार्यक्रमों की तस्वीरें:

1. पीजीपीईएक्स-एमबीईई 2020 की पूर्व छात्र समिति द्वारा शुरू किया गया, यह विभिन्न उद्योगों में हाल के विकास पर सम्मानित पूर्व छात्रों के साथ एक द्वि-साप्ताहिक टॉक शो है।



2. एक्सचेंज श्रृंखला की सिपैट्स

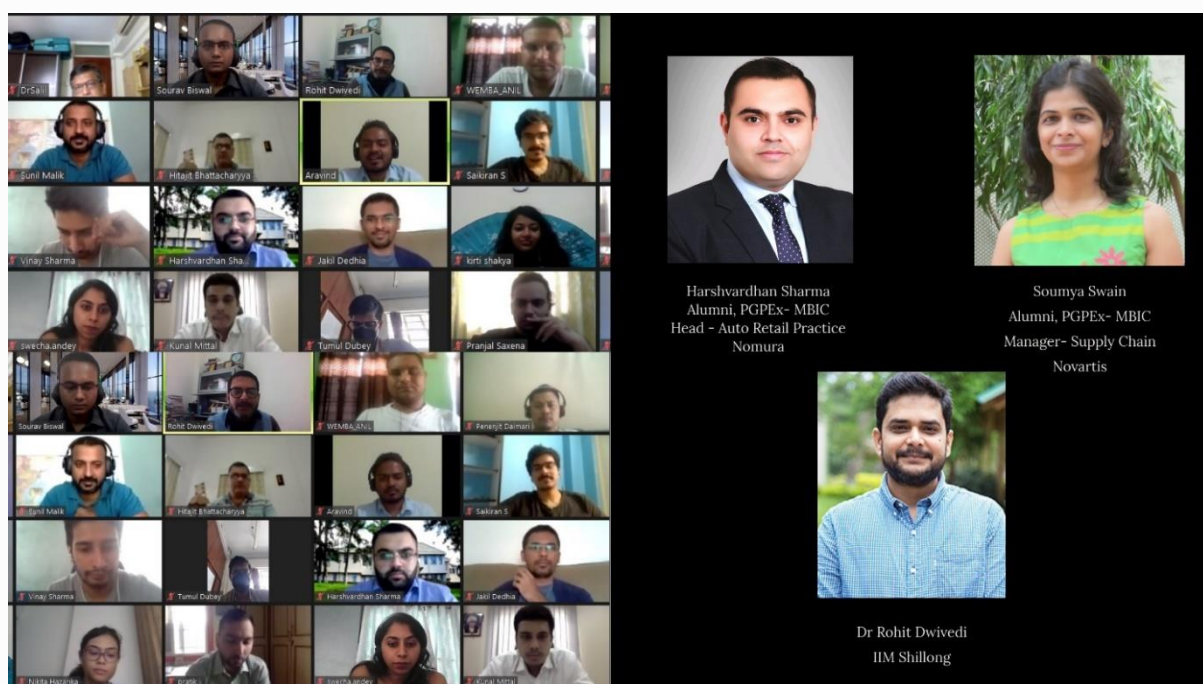


### 3. सकारात्मक अ) पहला दिन:- स्वागत समारोह



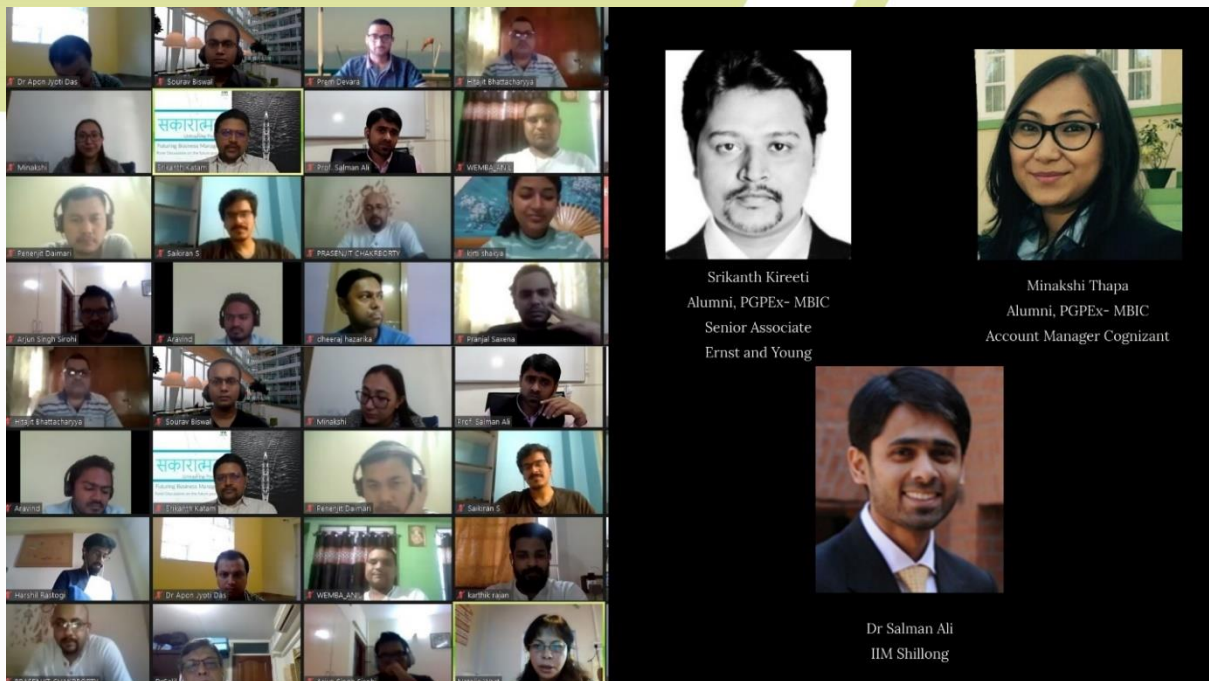
इस कार्यक्रम का उद्घाटन 22-08-2020 को डॉ नलिनीप्रवा त्रिपाठी (डीन, पूर्व छात्र और बाहरी संबंध) और डॉ रोहित द्विवेदी (अध्यक्ष, पीजीपीईएक्स-एमबीईई) द्वारा किया गया था।

ब) पैनल चर्चा 1 - प्रबंधन के लिए समस्याओं का समाधान (22-अगस्त-2020) ओजस्य-भारत-चीन व्यापार व मासं सभा





स) पैनल चर्चा 2: व्यवसाय प्रबंधन पुनर्विन्यास (22 - अगस्त - 2020)



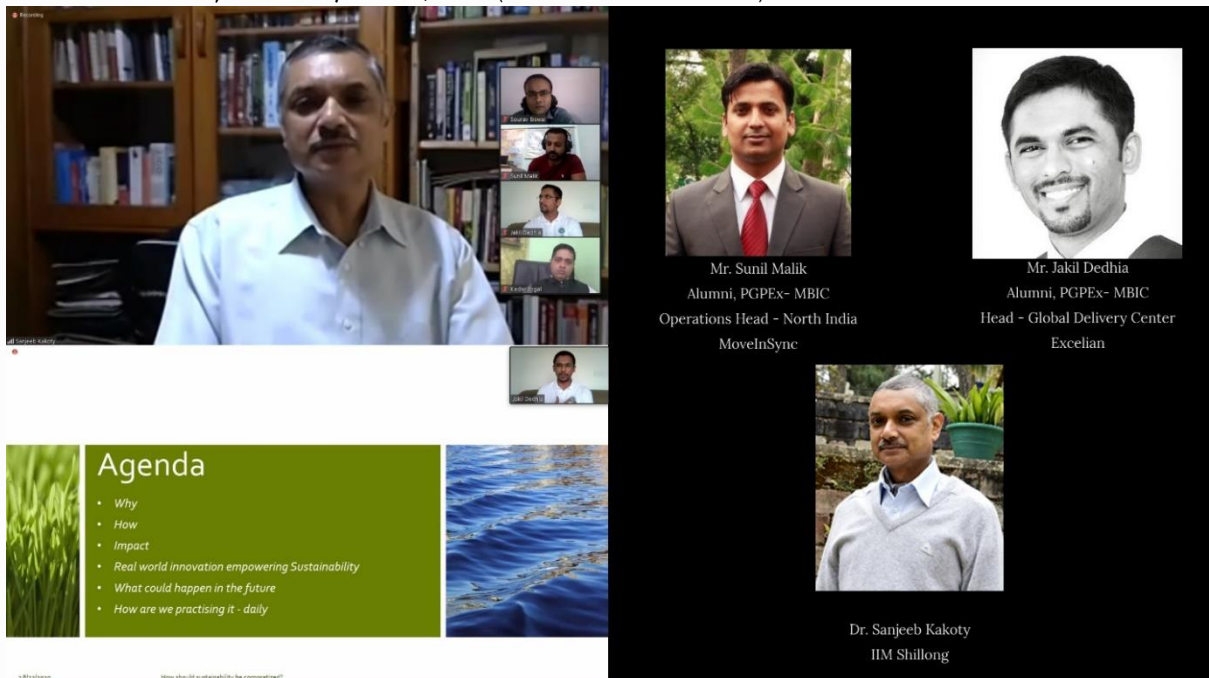
Srikanth Kireeti  
Alumni, PGPEX- MBIC  
Senior Associate  
Ernst and Young

Minakshi Thapa  
Alumni, PGPEX- MBIC  
Account Manager Cognizant

Dr Salman Ali  
IIM Shillong

द) पैनल चर्चा 3: कोविड के बाद (23 - अगस्त - 2020) विकास को पुनः कॉन्फ़िगर करना

ह) पैनल चर्चा 4: प्रबंधन, प्रबंधक एवं उत्तरदायित्व (23 - अगस्त - 2020)



Mr. Sunil Malik  
Alumni, PGPEX- MBIC  
Operations Head - North India  
MoveInSync

Mr. Jakil Dedhia  
Alumni, PGPEX- MBIC  
Head - Global Delivery Center  
Excelian

Dr. Sanjeeb Kakoty  
IIM Shillong

**Agenda**

- Why
- How
- Impact
- Real world innovation empowering Sustainability
- What could happen in the future
- How are we practising it - daily

## **क्लबें एवं समितियां**

### **पूर्व छात्र समिति**

भाप्रसं शिलाँग की पूर्व छात्र समिति पूर्वछात्र-संस्थान के संबंधों को मजबूत बनाने के लिए उत्तरदायी है। समिति अपनी खुद की पोर्टल का रख-रखाव करता है जिससे पूर्व छात्र परिसर के संपर्क में रह सकें और हाल की घटना की खबर रख सकें।

### **अव्यवसायी गोल्फ क्लब**

क्लब का उद्देश्य प्रतिभागियों में गोल्फ कौशल के लिए तैयार करना और इस खेल में भागीदारी के माध्यम से उनके विकास को बढ़ाना है। क्लब साल की उपलब्धियों का प्रदर्शन, अपने वार्षिक पत्रिका 'अल्बार्टोस' में प्रकाशित करता है, और क्लब के प्रस्तावों को प्रतिभागीसमुदाय और कॉर्पोरेट जगत् तक पहुँचाता है। इसमें गोल्फ की दुनिया, मौजूदा विश्व रैंकिंग से लेकर भाप्रसंशिलाँग के लिए इसके महत्व से कई अद्यतन चित्रित किया गया है, और गोल्फ का सामान्य रूप से जीवन के साथ और विशेष रूप से व्यापार के साथ संबंध को समक्ष रखकर अपनी गोल्फ खेलने की कौशल को सीखने और सुधारने के सुझाव निहित है।

### **बाईटसिस**

बाईटसिस, भाप्रसं शिलाँग का सिस्टम क्लब परियोजनाओं के माध्यम से कॉर्पोरेट और प्रतिभागियों के बीच ज्ञान की निर्बाध प्रसार के लिए एक मंच प्रदान करने, और प्रौद्योगिकी तथा सिस्टम प्रबंधन के क्षेत्र में उद्योग के विकास के साथ अद्यतन रखने के लिए शुरू किया गया था। क्यूबिट सिस्टम्स क्लब की अर्धवार्षिक पत्रिका है। उद्योग में सू.प्रौ. की विभिन्न प्रचलित प्रवृत्तियों से पाठकों को उजागर करने के उद्देश्य से टीम ने इस पत्रिका का आरंभ किया। इस प्रकार पत्रिका में आज व्यवहार में आ रहे मूल्य श्रृंखला के कारकों के साथ एकीकृत सू.प्रौ. की विभिन्न पहलुओं की सुविधा है। पत्रिका में आगे विशेषज्ञ का शब्दशः साक्षात्कार के प्रकाशन द्वारा प्रचलित परिदृश्य पर औद्योगिक दृष्टिकोण का समावेश है। वर्तमान के नवोदित प्रबंधकों के विचार उतना ही महत्वपूर्ण हैं; इसलिए इसमें भारत की विभिन्न बी-स्कूलों द्वारा लिखित विभिन्न लेखों का प्रदर्शन करता है। हाल ही पाठकों में रुचि और कौशल को बढ़ावा देने के लिए कुछ संस्करणों में प्रश्नोत्तरी पर एक अनुभाग को जोड़ा गया है।

### **कॉन्क्वेस्ट, परामर्श क्लब :**

कॉन्क्वेस्ट, भाप्रसं शिलाँग का परामर्श क्लब छात्रों के करियर में परामर्श और रणनीतिक प्रबंधन में सहायक के लिए ज्ञान और कौशल लैस करने के लिए प्रयासरत है। क्लब की गतिविधियों में उद्योग से सजीव परियोजनाएँ दिलवाना, ई-ज़ीन का प्रकाशन शामिल है, इसकी पत्रिका का उद्देश्य विविध क्षेत्रों में ज्ञान को समृद्ध बनाना है। प्रकाशन में हमारे देश भर में सभी छात्रों और विशेषज्ञों से लेख और इंपुट हैं। ई-टॉक पत्रिका की वह अनुभाग है जिसमें उद्योग के प्रख्यात विशेषज्ञों के साथ साक्षात्कार को प्रदर्शित किया जाता है जो उद्योग से संबंधित मुद्दों पर अपने विचार को आपस में बाँटते हैं। साल में एक बार, क्लब कलेक्टर्ज़ संस्करण का प्रकाशन करता है जो कि सर्वश्रेष्ठ लेख और विशेषज्ञ वार्ता का एक संग्रह है।

### **सांस्कृतिक समिति**

भाप्रसं शिलाँग में सांस्कृतिक समिति कड़ी मेहनत की अंतहीन घंटों के बाद प्रतिभागियों को आवश्यक एक विराम प्रदान करने के लिए समर्पित है। सांस्कृतिक समिति त्यौहारों के उत्सव का आयोजन करती है। इसके अलावा, प्रतियोगिताओं और कार्यक्रमों का भी आयोजन करती है।

### **इकोबिज़**

भाप्रसं शिलाँग की इकोबिज़ क्लब का उद्देश्य व्यवसायों को सही मायने में स्थायी बनाना है और सामाजिक समृद्धि तथा आर्थिक लाभ के बीच की कड़ी को मजबूत करना है।

### **उद्यमिता प्रकोष्ठ**

भाप्रसं शिलाँग का उद्यमिता प्रकोष्ठ आइ-क्यूब के रूप में जाना जाता है, यह भाप्रसंशिलाँग के छात्र बिरादरी के बीच उद्यमिता को बढ़ावा देने में अपने जुनून के लिए जाना जाता है। इसका उद्देश्य सामान्य में और विशेष रूप से भारत के पूर्वोत्तर क्षेत्र के सभी इच्छुक उद्यमियों के लिए एक साझा मंच तैयार करना है।

### **वित्त क्लब**

भाप्रसं शिलाँग का वित्त क्लब छात्र संचालित पहल है जो कि छात्रों को कक्षा के बाहर सीखने का अवसर उत्पन्न करने और उद्योग संपर्क बनाए रखने पर केंद्रित है। क्लब का प्रधान गतिविधि अपनी वित्त पत्रिका, निवेशक का प्रकाशन है। उठे विचार, और व्यापार जगत् में ऐसे पत्रिका की जरूरत को साकार करने की क्षमता का एहसास होने पर सभी बी-स्कूल के छात्रों के लिए पत्रिका निःशुल्क खोला गया है। यह व्यापक रूप से भारत के शीर्ष बिज़नेस स्कूलों में परिचालित की जाती है, और माह का सबसे अच्छा लेख और मासिक किज़ों के लिए नकद पुरस्कार इसकी विशेषता है।

### **हॉस्टल समिति**

भाप्रसं शिलाँग की हॉस्टल समिति प्रशासन एवं छात्रों के बीच किसी भी प्रकार की शिकायतों और सुझाव आदि का समाधान करने के लिए एक संयोजन का कार्य करता है।

### **सू.प्रौ. समिति**

सू.प्रौ. समिति नेटवर्क के रखरखाव, वीडियो कॉन्फ्रेंसिंग, कक्षा और सभागार की बुनियादी ढांचा, पुस्तकालय और अन्य प्रौद्योगिकी की जरूरत की क्षेत्रों में दैनिक कार्यों के समर्थन में बहुत महत्वपूर्ण भूमिका निभाती है।

### **मार्केटिंग क्लब**

भाप्रसं शिलॉग की मार्केटिंग क्लब विपणन के प्रति उत्साही दावा करती है और अपनी तरह की मासिक पत्रिका-मार्कथन का प्रकाशन करती है जिसका उद्देश्य प्रतिभागियों में विषय को और सुलभ बनाने के लिए विपणन जागन को डीकन्स्ट्रक्ट करना है। पत्रिका इलेक्ट्रॉनिक प्रारूप में तैयार किया जाता है और व्यापक रूप से भारत और विदेश में 50 से अधिक बी-स्कूलों में परिचालित किया जाता है तथा 5000 से अधिक पाठक है। आमतौर से पत्रिका की 'कवर स्टोरी' में भारतीय परिप्रेक्ष्य के साथ, विपणन के एक समकालीन मुद्दे या पहलू के बारे में होती है। मार्कथन में 'वार्तालाप' नामक एक साक्षात्कार अनुभाग भी है जहां प्रमुख व्यापार-अग्रणियां और शिक्षाविदें विपणन परिदृश्य के बारे में अपने विचार व्यक्त करते हैं। 'पर्सपेक्टिव' नामक अनुभाग में प्रचलित विपणन प्रवृत्तियों पर पाठकों से योगदान आमंत्रित करते हैं। विपणन मुद्दे पर बहस के दोनों पक्षों को प्रस्तुत करने वाली अनुभाग 'आय2आय' अन्य बी-स्कूलों से लेख भी आमंत्रित करता है। 'साइलेंट वॉईस' नामक एक लोकप्रिय प्रिंट विज्ञापन डिज़ाइनिंग प्रतियोगिता पत्रिका की सबसे लोकप्रिय सुविधाओं में से एक है और इसमें देश भर से योगदान देखने को मिलता है।

### ऑपेरा

भाप्रसं शिलॉग की संचालन क्लब ऑप-इरा देश भर से संचालन क्षेत्र के प्रति उत्साहियों के लिए एकजुट होने तथा उनके क्षेत्र में ज्ञान को बढ़ाने का एक मुच है। प्रत्येक वर्ष 'ऑप-इरा' भाप्रसंशिलॉग की ऑपरेशन्स क्लब द्वारा अर्धवार्षिक पत्रिका 'प्रवाह' प्रकाशित की जाती है। पत्रिका चयनित पुस्तकालयों, कॉर्पोरेट और बिज़नेस स्कूलों को भेजे जाने के लिए क्लब द्वारा आयोजित संचालन प्रबंधन में हाल के रूझानों पर सभी घटनाएँ साथ ही साथ लेखों को समाविष्ट करने की कोशिश करता है। पत्रिका की प्रत्येक संस्करण में विभिन्न अनुभागों सम्मिलित है, जिनमें से कुछ इस प्रकार है: कवर स्टोरी, इन्साईट, ब्लैज़-ए-ट्रेड्स, रूबरू, वरचुओसोस, द रोड लेस ट्रेवल्स एण्ड रोन्डेवू। पत्रिका में प्रत्येक अनुभाग की अपनी विक्रय बिंदु और अद्वितीय महत्व है।

### नियोजन समिति

नियोजन समिति वह समर्पित निकाय है जो उद्योग के साथ परस्पर संवाद को बढ़ाने के लिए प्रयासरत है और भाप्रसंशिलॉग के प्रतिभागियों को कॉर्पोरेट जगत् लॉन्च-पैड प्रदान करता है। यह कॉर्पोरेट-संस्थान के बीच लंबे समय तक चलने वाली रिश्ते को बनाता है, गर्मियों में इंटरनशिप और अंतिम नियोजन सहित विभिन्न कॉर्पोरेट गतिविधियों के लिए अन्य संगठनों के बीच एक संयोजन के रूप में कार्य करता है।

### जनसंपर्क प्रकोष्ठ

भाप्रसं शिलॉग की जनसंपर्क समिति बाहरी दुनिया के साथ संस्थान की एक संयोजन है और सभी बाहरीय सत्ता के साथ व्यावसायिक संबंध के सृजन, विकास और प्रबंधन में सतत् प्रयास करता है। यह कॉर्पोरेट, अन्य बिज़नेस स्कूल एवं मीडिया के साथ परस्पर संपर्क का बिंदु है।

### छात्र परिषद्

छात्र परिषद् सर्वोच्च निकाय है जो भाप्रसंशिलॉग में छात्र मामलों की देखभाल करता है। इस गैर-श्रेणीबद्ध टीम के पदाधिकारियां छात्र समुदाय और प्रशासन के बीच एक संयोजन के रूप में कार्य करता है।

### सिम्फ़नी

सिम्फ़नी टीम भाप्रसं शिलॉग की वार्षिक पत्रिका के प्रकाशन का उत्तरदायी है। व्यापार जगत् में सबसे अहम् मुद्दों को संबोधित करने की दिशा में यह पत्रिका भाप्रसंशिलॉग के प्रतिभागीसमुदाय का सामूहिक प्रयास है।

### usHR

भाप्रसं शिलॉग की एचआर क्लब का तात्पर्य यूनिन ऑफ़ स्टूडेंट्स फ़ॉर ह्यूमन रिसोर्सेज़ है। usHR परिसर एवं अंतर बी-स्कूल स्तर में विभिन्न घटनाओं का भी आयोजन करता है। TogetHR, usHR-मानव संसाधन क्लब द्वारा प्रकाशित द्विमासिक पत्रिका है। पत्रिका का उद्देश्य जन और संगठनों के प्रबंधन की दिशा में उभरते नेताओं में रूचि को बढ़ावा देना है। पत्रिका की 'कवर स्टोरी' महत्वपूर्ण मानव संसाधन से संबंधित मामलों पर केंद्रित है और वर्तमान परिदृश्य के प्रमुख मा.सं.-प्रवृत्तियों का विश्लेषण करने के बाद चयन किया गया और लिखा गया है। पत्रिका की मुख्य विशेषताओं में से एक 'द कॉर्पोरेट नगेट्ज़' अनुभाग है जिसमें प्रमुख संगठन के मानव संसाधन नीतियों की जांच की जाती है। 'कोनफ़्लक्स' अनुभाग में प्रख्यात हस्तियों द्वारा मा.सं.-क्षेत्र से समृद्ध अनुभवों के साथ साक्षात्कार है जिसमें वे संगठन में मानव संसाधनों के प्रबंधन के व्यावहारिक पहलुओं को सामने लाते हैं। पत्रिका के 'कोनकोक्शन' अनुभाग में एक 'आर्टिकल ऑफ़ द इशू' और चार लेख शामिल हैं। विभिन्न बी-स्कूलों की प्रस्तुतियों में से इनका चयन किया जाता है।

### ज़ैतजीस्ट

कौतूहल हर साल अत्यधिक महत्वपूर्ण विभिन्न विषयों पर प्रश्नोत्तरी तथा वाद-विवाद प्रतियोगिता का आयोजन करता है जिससे प्रतिभागियों में उत्साहजनक प्रतिक्रिया को जगाने में सफल रहा है। यह भाप्रसंशिलॉग की वार्षिक पत्रिका, सिम्फ़नी की विमोचन के लिए भी उत्तरदायी है।

**छात्रों की उपलब्धियाँ**  
**कॉर्पोरेट व बी-स्कूल प्रतियोगिताएँ**

क्रमां.	नाम	प्रतियोगिता	प्राप्त स्थान
1	शैलेश माहेश्वरी व श्रेया घोष	जुबिलंट माइण्ड फ़िट्ज़	राष्ट्रीय विजेता
2	अनुश्री सेन, अर्पिता बंसल, आयशा दत्ता, सायन चौधरी	हल्ट प्राइज़ चैलेंज 2020	क्षेत्रीय अंतिम दौर में, लंदन
3	हत्तीत गोयल, निशुल वाधवा, राहुल बैद	कारइज़ी	राष्ट्रीय अंतिम दौर में
4	सोहम चौधरी	महिन्द्र राइज़ चैलेंज	कैंपस विजेता
5	अभिषेक खुराना	महिन्द्र राइज़ चैलेंज	कैंपस विजेता
6	शिवम सोमानी, वरुण कपूर, विपिन ढोंकारिया	गूगल केस चैलेंज 2020	कैंपस विजेता
7	अपूर्व सिंह, बी एस एस प्रमोद, शैलेश माहेश्वरी	इंफ़ोसिस इंजिनियस	राष्ट्रीय सेमी फाइनलिस्ट
8	अरित्रो दत्ता, अर्को दत्ता, आरजू कामरा	बॉण्ड विद पिडिलाइट	राष्ट्रीय विजेता
9	स्नेहिल केसरवानी, श्रेचा मेहता	Mi Summit 2.0	क्षेत्रीय फाइनलिस्ट
10	हितांश आर जैन, रोहन जोस, सत्यम गोयल	बॉण्ड विद पिडिलाइट	राष्ट्रीय विजेता
11	विप्रेश	मोतीलाल ऑस्वल- ‘‘ एफएलआईएनटी- इग्राईट स्पार्क’’	राष्ट्रीय विजेता
12	अपूर्व एन, शुभम वशिष्ठ, त्रिधा अग्रवाल	मीरो कैंपस चैलेंज	राष्ट्रीय फाइनलिस्ट
13	अभिषेक खुराना	माइक्रोसॉफ्ट जीएसएमओ	राष्ट्रीय फाइनलिस्ट
14	योगेश वर्मा, अमित कुमार भट्टाचार्य	टाइटन एलिवेट	राष्ट्रीय सेमी फाइनलिस्ट
15	संकेत झा, श्रेया घोष	Mi Summit 2.0	राष्ट्रीय सेमी फाइनलिस्ट
16	दर्शन गोसालिया, कुणाल अग्रवाल, यश जैन	एचएसबीसी आईबी लीग	राष्ट्रीय फाइनलिस्ट
17	प्रशांत नाईर तेजस्वी नहाटा	आर बी ग्लोबल चैलेंज	कैंपस विजेता
18	कार्तिकेय कंडपाल, दीपांशु कंसाली	माइक्रोसॉफ्ट पीएम इंगेज	राष्ट्रीय द्वितीय उपविजेता
19	अत्रेयी मित्रा, दिशा अग्रवाल, ईशा अरोड़ा, निशांत रेड्डी, ओंकार दशेतवार	ग्लोबल मेनिज्मेंट चैलेंज	राष्ट्रीय फाइनलिस्ट
20	हर्षवर्धन एम मेहता, कृतिका शाह, शैलेश माहेश्वरी, श्रेया घोष	हल्ट प्राइज़ चैलेंज 2020	कैंपस विजेता
21	अवनि ढींगरा, हर्षवर्धन एम मेहता, सोहम चौधरी	टाटा स्टील-ए-थॉन	राष्ट्रीय सेमी फाइनलिस्ट
22	सिद्धार्थ गणवीर, संकल्प सिन्हा, शिवम कुमार राठी, नीलेश अग्रवाल	रिलायंस टीयूपी 6.0	राष्ट्रीय फाइनलिस्ट
23	श्रेयंस अग्रवाल और अनिरुद्ध सैनी	एमबीएट्रेक आईपीओ चैलेंज	राष्ट्रीय विजेता
24	साक्षी मालपानी, संधान गोयल, शिवम जिंदल	दि इथिक्स चैलेंज बाय सी एफ ए सोसाइटी इंडिया	राष्ट्रीय विजेता



# CORPORATE COMPETITIONS 2020-2022



## अन्य क्रियाविधि की मुख्य विशेषता

सिनर्जी सत्रें	सिनर्जी, भाप्रसं शिलांग की कॉर्पोरेट वीडियोकांफ्रेंसिंग श्रृंखला, वित्त, रणनीति, विपणन और संचालन जैसे क्षेत्रों में समृद्ध विशेषज्ञता वाले कॉर्पोरेट जगत के वक्ताओं को आमंत्रित करती है। ये परस्पर संवाद सत्र छात्रों को हाल के उद्योग के रुझानों पर अधिक स्पष्टता प्राप्त करने और उद्योग के नेताओं द्वारा प्रासंगिक कौशल को अनुकूलित करने में सक्षम बनाते हैं क्योंकि वक्ताओं ने छात्रों के साथ अपने डोमेन ज्ञान और अनुभव को साझा किया।
डिजिटल मार्केटिंग कार्यशाला	श्री हितेश मोटवानी द्वारा डिजिटल मार्केटिंग पर एक कार्यशाला का आयोजन किया गया था ताकि डिजिटल मार्केटिंग और व्यक्तिगत ब्रांडिंग की समझ पर एक व्यापक अवलोकन प्रदान किया जा सके।
मैड ओवर मार्केटिंग कार्यशाला	यह ऑनलाइन कार्यशाला मार्केटिंग और ब्रांडिंग के विभिन्न पहलुओं को समाविष्ट किया, जिसमें न्यूनतम विज्ञापन, एंबुश मार्केटिंग से लेकर सोशल मीडिया पर ब्रांड कैसे जीतते हैं, इसे समझना शामिल है।
पूर्व छात्र समिति द्वारा कॉर्पोरेट पूर्व छात्र कार्यशाला	भाप्रसं शिलांग की पूर्व छात्र समिति संस्थान के पूर्व छात्रों से कई डोमेन में वर्तमान पीजीपी प्रतिभागियों के लिए संचार और सीखने की सुविधा के लिए कॉर्पोरेट पूर्व छात्र कार्यशालाओं (सीएडब्ल्यू) का आयोजन करती है, उन्हें कौशल-सेट से परिचित कराती है जिसे उन्हें अपनी कॉर्पोरेट यात्रा शुरू करने से पहले विकसित करने की आवश्यकता होती है।
हल्ड प्राइज़ प्रतियोगिता	एचयूएलटी पुरस्कार संयुक्त राष्ट्र फाउंडेशन और हल्ड इंटरनेशनल बिजनेस स्कूल के अनुसार आयोजित एक प्रतिष्ठित प्रतियोगिता है। इस प्रतियोगिता का पहला दौर एचयूएलटी प्राइज़ ऑन-कैंपस राउंड है जहां विभिन्न क्षेत्रों में अपार अनुभव वाले 5 जजों को टीमों का निर्णय लेने के लिए बुलाया जाता है। टीम उद्योग में क्रांति लाने और मानव जाति की कुछ सबसे बड़ी समस्याओं को हल करने के लिए अपने विचार प्रस्तुत करती है।
कॉर्पोरेट प्रशिक्षण सत्र	सत्र केस सॉल्विंग मेथडोलॉजी के इर्द-गिर्द और छात्रों को विभिन्न शैलियों के मामलों को हल करने कैसे जाना चाहिए पर था। छात्रों को विजेता प्रस्तुतियों और उनके निर्माण के पीछे के तर्क से भी परिचित कराया गया।
निजी वित्त कार्यशाला	वेल्थ कैफे के सहयोग से व्यक्तिगत वित्त पर दो दिवसीय कार्यशाला का आयोजन किया गया जिसमें 150 से अधिक प्रतिभागियों ने भाग लिया। कार्यशाला ने प्रतिभागियों को सही साधनों के साथ समय के साथ धन के निर्माण में अंतर्दृष्टि प्राप्त करने में मदद की।
व्यवसाय विश्लेषिकी कार्यशाला	भाप्रसं शिलांग ने श्री हविश माधवपति को 6-दिवसीय "बिजनेस एनालिटिक्स" कार्यशाला के लिए वर्चुअल क्षमता में मेज़बानी किया। कार्यशाला में 150 से अधिक प्रतिभागियों ने भाग लिया और इसे अत्यधिक सकारात्मक प्रतिक्रिया मिली। <b>Topics विषय : एडवान्स्ड एक्सेल, पावरबीआई और टैबलू</b>
जेनिथ-वार्षिक लिटररी फ़ेस्ट	जेनिथ, भाप्रसं शिलांग का वार्षिक साहित्यिक उत्सव 26 से 28 फरवरी 2021 तक आयोजित किया गया था। यह उत्सव ऑनलाइन मोड में आयोजित किया गया था और इसमें ट्रेजर हंट, ट्रिस्टेड टेल्स और मैडपिच जैसे कार्यक्रमों में देश भर के संस्थानों की भागीदारी देखी गई थी। उत्सव का समापन देश के कुछ प्रख्यात लेखकों द्वारा वि 'हाउ इज़ द वर्ल्ड एस ए मार्केट फ़ॉर इंडियन लिटरेचर?' श्रृंखला पर पैनल चर्चा के साथ हुआ।
बैम्बू प्रिमिया लीग	विरासत को जारी रखते हुए, बीपीएल ने अपने 13वें सीजन में बड़ी धूमधाम से प्रवेश किया। खिताब जीतने के लिए 7 मार्च से 15 मार्च 2021 तक चार टीमों ने एक-दूसरे के खिलाफ मुकाबला किया। इन अभूतपूर्व समय में भी, खिलाड़ियों ने पूरे टूर्नामेंट में बहुत उत्साह, संकल्प और दृढ़ संकल्प दिखाया, जिससे दूसरों को उच्च हासिल करने के लिए प्रेरणा मिली।
कोप्डा	कोप्डा कप - 15 मार्च से 22 मार्च तक आठ दिनों के लिए क्रिकेट टूर्नामेंट आयोजित किया गया, जिसमें पांच टीमों ने हिस्सा लिया। इस साल लड़कियों के लिए पहली बार कोपडा टूर्नामेंट भी देखा गया, जहां तीन टीमों ने 19 मार्च से 22 मार्च तक खेला। खिलाड़ियों ने एक-दूसरे को टीम वर्क, समन्वय, भाईचारा और निस्वार्थता जैसे विभिन्न गुण सिखाए, जिससे वे बेहतर खिलाड़ी बने।
Godsellers	इस साल आईआईएम शिलांग का प्रमुख मार्केटिंग इवेंट गॉडसेलर्स आंतरिक हितधारकों तक ही सीमित था। इस कार्यक्रम ने प्रतिभागियों और वास्तविक दुनिया के वातावरण में विपणन और बिक्री के उनके व्यावहारिक कौशल का परीक्षण किया, जिसमें वे अपने स्वयं के व्यापार संभाल रहे थे, इसकी विपणन कर रहे थे और बिक्री उत्पन्न कर रहे थे।

## वार्षिक उत्सव 2021 – खल्लारत्मा एवं निर्वाण

खल्लारत्मा भाप्रसं शिलांग का वार्षिक प्रबंधन उत्सव है जो भारत भर के सभी प्रमुख बी-स्कूलों से भागीदारी को आमंत्रित करता है, जिसका आयोजन 12 से 14 मार्च 2021 तक हुआ। यह शब्द मुख्य रूप से मेघालय राज्य में बोली जाने वाली स्थानीय खासी भाषा उत्पत्ति के कारण, 'खल्लारत्मा' शब्द का अनुवाद 'सितारों की जंग' है। यह विभिन्न प्रबंधन क्षेत्र में वास्तविक जीवन की व्यावसायिक समस्याओं को हल करने के लिए प्रतिभागियों के व्यावसायिक कौशल और योग्यता का परीक्षण करता है। प्रतियोगिताओं का उद्देश्य छात्रों की आविष्कारशीलता, सरलता और व्यावसायिक बुद्धिमत्ता को चुनौती देना है। 3 दिन कुल 2700 से अधिक प्रतिभागियों के साथ प्रतियोगिताओं और प्रदर्शनों से भरे हुए थे और कुल 4 लाख तक की पुरस्कार राशि के साथ यह भाप्रसं शिलांग के 8 क्लबों द्वारा आयोजित किया गया था।

'क्लोज द लूप' का आयोजन भाप्रसं शिलांग के कॉनक्रेस्ट: कंसल्टिंग एंड स्ट्रैटेजी क्लब द्वारा किया गया था, जिसका उद्देश्य प्रतिभागियों का परीक्षण करना था, जिसमें केस स्टडी समस्या के माध्यम से समस्या-समाधान और रणनीतिक-सोच के लिए एक कुशलता है। प्रतियोगिता में 375+ प्रतिभागियों ने मुकाबला किया और पहले दौर के कड़े मुकाबले के बाद 8 टीमों ने फाइनल में जगह बनाई। TAPMI के टीम इनोवेशनिस्ट और GIM की टीम कोर्पा को विजेता घोषित किया गया।

इकोबिज- द सस्टेनेबिलिटी एंड बिजनेस क्लब द्वारा आयोजित वार्षिक कार्यक्रम नव-परिवर्तन। एक तीन चरणों वाला कार्यक्रम था, जहां पहले चरण में स्थिरता और व्यवसाय पर एक प्रश्नोत्तरी शामिल थी। दूसरे चरण में एक सामाजिक व्यापार विचार प्रस्तुत करना, उनके कल्पनाशील और व्यवहार्यता पहलुओं का परीक्षण शामिल था। नवाचार और व्यवसाय मॉडल द्वारा पेश की जाने वाली संभावित सामाजिक मूल्य के आधार पर पांच टीमों को लघुसूचित किया गया था। आखिरी दौर 'वाणी: वॉयस फॉर ए कॉज' में, लघुसूचित की गई टीमों ने अपनी विस्तृत व्यावसायिक योजनाएं पेश कीं। इस आयोजन के विजेता टीम स्टैटजिस्ट और इन्कोग्रिटो थे।

बाईटसिस - पद्धति एवं विश्लेषिकी क्लब, ने 'जस्टबिडआईटी' - ए वर्चुअल बिडिंग सिमुलेशन इवेंट का एक और संस्करण वापस लेकर आए जो हमेशा बी-स्कूल के छात्रों के बीच पसंदीदा रहा है। देश भर के उच्च रैंकिंग वाले बिजनेस स्कूलों की सौ से अधिक भाग लेने वाली टीमों के साथ एक ऑनलाइन किज़-आधारित उन्मूलन दौर के बाद, शीर्ष आठ टीमों को लघुसूचित किया गया था। इन आठ टीमों ने विविध क्षेत्रीय निवेश वाली आभासी कंपनियों में निवेश किया, उनका व्यापार करके सिमुलेशन टाइमलाइन में अपने पोर्टफोलियो का विकास किया, ₹50,000 के नकद पुरस्कारों की ओर अपना रास्ता बनाया, और विभिन्न परिदृश्यों से निपटने जैसे महामारी, वैक्सीन का विकास, टेक बूम आदि को सामने रखने के लिए विभिन्न परिदृश्यों से निपटने के अन्य पुरस्कार प्राप्त किया। भाप्रसं शिलांग के पारस वाधवा, पर्यंत मिश्रा और युगल कारगांवकर की टीम लॉजिनियर पहले स्थान पर रही।

Zeitgeist- भाप्रसं शिलांग के साहित्यिक, प्रश्नोत्तरी और क्रियाकलाप क्लब ने एज़ियाई संसदीय वाद-विवाद 'कूप-डी-ग्रेस' प्रतियोगिता का आयोजन किया। आयोजन के पहले दौर में, प्रतिभागियों को दिए गए प्रस्ताव के लिए या उसके खिलाफ अपना लेखन प्रस्तुत करने के लिए कहा गया था। दूसरे दौर के लिए चुने गए लोगों ने दिए गए विषय पर अपने तर्क प्रस्तुत करते हुए एक वीडियो प्रस्तुत किया। आखिरी दौर के लिए आठ टीमों का चयन किया गया। अंत में भाप्रसं अहमदाबाद के अवंतिका माथुर, ध्रुव चावला और आयुष गुप्ता की टीम स्पिरिट ने पहला स्थान हासिल किया।

भाप्रसं शिलांग के मार्काथॉन- ई मार्केटिंग क्लब द्वारा आयोजित केस स्टडी प्रतियोगिता 'टचस्टोन' में बी-स्कूलों के छात्रों की भारी भागीदारी देखी गई। इस साल इस कार्यक्रम ने एक केस स्टडी समस्या के लिए फीनिक्स ग्लोबल नामक एक कौशल-विकास कंपनी के साथ सहयोग किया। प्रतिभागियों ने फीनिक्स ग्लोबल की वास्तविक दुनिया की समस्या के लिए विभिन्न नवीन और रचनात्मक समाधानों के साथ अपनी योग्यता साबित की। एक महान संघर्ष के बाद, भाप्रसं शिलांग की टीम एआई और एनएमआईएमएस मुंबई की ट्रायम्वीरिट टीम क्रमशः विजेता और उपविजेता बनकर उभरी।

usHR- आईआईएम शिलांग के एचआर क्लब ने सफलतापूर्वक 'thrive' आयोजित किया - इसकी प्रमुख प्रश्नोत्तरी और केस स्टडी प्रतियोगिता। प्रतियोगिता तीन दौर में फैली हुई थी, एक एलिमिनेशन किज़ राउंड, एक केस स्टडी राउंड, और ग्रैंड फिनाले जहाँ शीर्ष 5 टीमों ने एक सम्मानित जूरी के सामने अपने समाधान प्रस्तुत किए, जिसमें राजेश श्रीवास्तव, "सीएचआरओ (कैपिटल फूड्स)", और "मि. निशीथ उपाध्याय" निदेशक, सलाहकार सेवाएं (एसएचआरएम) शामिल थे। फ़ोर स्कूल ऑफ मैनेजमेंट की टीम टैलेंट हंटर्स ने पहला स्थान हासिल किया।

'श्रृंखला' का 2021 संस्करण ओपेरा- भाप्रसं शिलांग के ऑपरेशंस क्लब द्वारा आयोजित सबसे लोकप्रिय कार्यक्रमों में से एक रहा है। इस आयोजन में भाप्रसं, भा.फै.प्रौ.सं, भाप्रौसं जैसे कई प्रतिष्ठित संस्थानों के प्रतिभागियों ने सक्रिय रूप से भाग लिया। प्रतिभागियों को केस स्टडी के साथ चुनौती दी गई और कड़ी जांच के बाद, केस प्रेजेंटेशन राउंड के लिए 6 सर्वश्रेष्ठ टीमों को चुना गया। भा.फै.प्रौ.सं दिल्ली से टीम थिंक टैंक (विशाखा गुप्ता, डैनियल सिन्हा, यश वानी) और वीजीएसओएम, भाप्रौसं खड़गपुर से टीम एकेएस (शनमुगवेल एम, अरविंद एस, जीआर कुमार) क्रमशः विजेता और उपविजेता रहे।

खल्लारत्मा के अंतिम दिन, निवेशक- भाप्रसं शिलांग का वित्त और निवेश क्लब, अपने कार्यक्रम के अंतिम दौर 'शो मी द मनी' के साथ तैयार था। प्रतियोगिता का उद्देश्य मूल्यांकन, कॉर्पोरेट वित्त, विलय, अधिग्रहण आदि जैसे विभिन्न क्षेत्रों में प्रतिभागियों के वित्तीय कौशल का परीक्षण करना था। लगभग 400 प्रतिभागियों के बीच एक कठोर प्रतियोगिता के बाद, सात टीमों ने अंतिम दौर में जगह बनाई, जिसमें उन्हें एक स्टॉक पिच प्रस्तुत करना था। के जे सोमैया प्रबंध संस्थान (केजे सिम), मुंबई की टीम एनिग्मा विजेता बनकर उभरी जिन्होंने 30,000 रुपये का नकद पुरस्कार जीता।

यह आयोजन एक शानदार सफलता थी, क्योंकि विविध और विचारशील व्यावसायिक योजनाओं ने क्लबों के दृष्टिकोण को एक नया आयाम प्रदान किया। भाप्रसं शिलांग ने विभिन्न कार्यक्रमों में देश भर की प्रतिभाओं को एक साथ लाने के लिए 12 मार्च 2021 से 14

मार्च 2021 तक अपने वार्षिक सांस्कृतिक उत्सव, निर्वाण 2021 में संगीत, नृत्य और नाट्यशास्त्र का समारोह देखा। इस वर्ष सभी को साथ लाने और उनकी खुशियों में रंग भरने के लिए आयोजन का विषय 'यूफोरिया के रंग' थी।

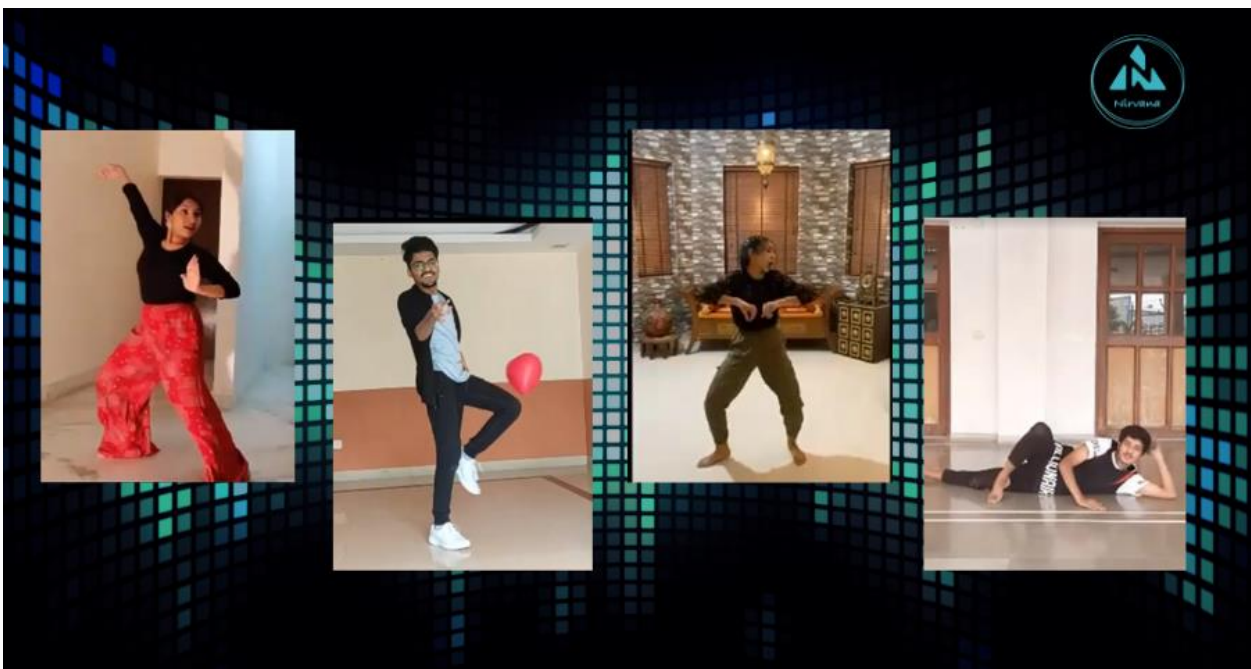
यह उत्सव तीन दिन तक चलने वाला कार्यक्रम था, जिसमें पहले दो दिनों में अंतरागिनी (एकल गायन प्रतियोगिता), स्टीरियो हेड्स (समूह गायन प्रतियोगिता), अनकही (स्लैम पोएट्री प्रतियोगिता- अंग्रेजी और हिंदी), ब्रेकफ्री (एकल नृत्य प्रतियोगिता), मृदंग (समूह नृत्य प्रतियोगिता), और पहल (एकालाप प्रतियोगिता) जैसे कार्यक्रम हुए। निर्वाण ने एसआईबीएम, एनएमआईएमएस, भाप्रसं ल, सीएचआरआईएसटी, जेएसपीएम, राप्रौसं क, एमआईटी, भाप्रसं त्रि. भाप्रसं रो., जैसे विभिन्न प्रसिद्ध संस्थानों सहित पूरे देश से भागीदारी देखी, जिसमें कुल 300 से अधिक प्रतिभागियों का पंजीकरण हुआ।

हास्य कलाकार गौरव कपूर और गायक अर्जुन कानूनगो द्वारा प्रकाशित सितारों की शाम के आश्चर्यजनक तत्वों में भी भाप्रसं शिलॉंग के छात्रों की भारी भागीदारी देखी गई। छात्रों के साथ बातचीत और कलाकारों द्वारा प्रस्तुतियों के मिश्रण के साथ कार्यक्रम आयोजित किए गए थे।

हालांकि कार्यक्रम ऑनलाइन आयोजित किया गया था, फिर भी भाप्रसं शिलॉंग के वार्षिक सांस्कृतिक उत्सव, निर्वाण में चित्रित प्रतिभा की रचनात्मकता और कल्पना की कोई सीमा नहीं थी। प्रतिभागियों ने जजों और दर्शकों को अपनी अनूठी रचनाओं से मंत्रमुग्ध कर दिया और इस तरह यह कार्यक्रम सफलतापूर्वक संपन्न हुआ।



## छात्र क्रियाकलापों की झलकियाँ



## राजभाषा अनुभाग

राजभाषा नीति का अनुपालन सुनिश्चित करने और संस्थान में हिंदी का राजकीय प्रयोग को बढ़ावा देने के लिए वर्ष 2012 में राजभाषा अनुभाग स्थापित की गई। तब से, यह अनुभाग संस्थान में हिंदी के प्रगतिशील उपयोग को गति देने के लिए प्रयास कर रहा है। यह विभिन्न क्रियाकलापों में शामिल हैं, जैसे;

**हिंदी दिवस/पखवाड़ा :** 09 से 23 सितम्बर 2019 को हिंदी दिवस/पखवाड़ा मनाया गया था। संस्थान की संकायों, प्रतिभागियों और कर्मचारियों के लिए विभिन्न प्रतियोगिताएँ जैसे; गायन, सुलेख, शब्दार्थ, आशुभाषण, कविता पाठ और अंताक्षरी का आयोजन किया गया। संकायों, छात्रों एवं कर्मचारियों ने भारी मात्रा में कार्यक्रम में भाग लिया। इसके अलावा, महामारी के तनाव और उनकी थकान को कम करने के लिए भाप्रसंशि के सदस्यों के बच्चों के लिए विभिन्न ऑनलाइन प्रतियोगिताओं जैसे गायन और कविता पाठ आदि का भी आयोजन किया गया। विजेताओं को संस्थान के निदेशक द्वारा नकद पुरस्कार और डिजिटल प्रमाण पत्र प्रदान किया गया।



**नराकास की बैठकें :** महामारी के कारण नवम्बर 2020 को केवल एक ऑनलाइन बैठक का आयोजन किया गया और संस्थान ने इस बैठक में हिस्सा लिया।

**राजभाषा नीति का अनुपालन :** राजभाषा नीति के अनुपालन में कई दस्तावेजें जैसे; आदेश, विज्ञापन, परिपत्र, संसदीय प्रश्नावली आदि द्विभाषी जारी किए गए।

संकाय सदस्ये

क्र.सं.	नाम	पदनाम	ईमेल आईडी
1	डॉ. केया सेनगुप्ता	दिस .2020 को अधिवर्षिता तक प्रोफेसर	ks@iimshillong.ac.in
2	डॉ. नलिनीप्रवा त्रिपाठी	प्रोफेसर एवं संकाय अध्यक्ष (पूर्व छात्र व बाह्य संबंध)	nt@iimshillong.ac.in
3	डॉ. प्रदीप एच सदरंगनी	प्रोफेसर	ps@iimshillong.ac.in
4	डॉ. संजॉय मुखर्जी	सह-आचार्य	smj@iimshillong.ac.in
5	डॉ. बासव रॉयचौधुरी	सह- आचार्य	brc@iimshillong.ac.in
6	डॉ. नटाली वेस्ट खारकोडोर	सह- आचार्य	nwk@iimshillong.ac.in
7	डॉ. रोहित द्विवेदी	सह-आचार्य	rd@iimshillong.ac.in
8	डॉ. संजीब काकोटि	सह- आचार्य	sky@iimshillong.ac.in
9	डॉ. रोहित जोशी	सह-आचार्य	rj@iimshillong.ac.in
10	डॉ. नितिन	31 दिस. 2020 तक सह-आचार्य	nitin@iimshillong.ac.in
11	डॉ. शरद नाथ भट्टाचार्य	सह-आचार्य	snb@iimshillong.ac.in
12	डॉ. नीलम रानी	सह-आचार्य	nr@iimshillong.ac.in
13	डॉ. विभास अमावते	21 दिस. 2020 से सह-आचार्य	vibhas@iimshillong.ac.in
14	डॉ. मौसमी भट्टाचार्य	17 फर. 2021 तक सहायक-आचार्य ग्रेड-1 और 18 फर. 2021 से सह-आचार्य	msb@iimshillong.ac.in
15	डॉ. सोनिया नोंगाइथेम	09 अक्टू. 2020 तक सहायक- आचार्य ग्रेड	sn@iimshillong.ac.in
16	डॉ. देबाशीष मिश्रा	सहायक-आचार्य ग्रेड-1	dbm@iimshillong.ac.in
17	डॉ. संजीता जयपुरिया	सहायक-आचार्य ग्रेड-1	sj@iimshillong.ac.in
18	डॉ. प्रताप चन्द्र मंडल	सहायक-आचार्य ग्रेड-1	pcm@iimshillong.ac.in
19	डॉ. विद्युत जे गोगोई	सहायक-आचार्य ग्रेड-1	bjg@iimshillong.ac.in
20	डॉ.आशुतोष विष्णु मूर्ति	सहायक-आचार्य ग्रेड-1	ashutosh@iimshillong.ac.in
21	डॉ.रिद्धि अरोड़ा	सहायक-आचार्य ग्रेड-1	ridhi.arora@iimshillong.ac.in
22	डॉ. अच्यंत कुमार शर्मा	24 जन. 2021 तक सहायक-आचार्य ग्रेड- II और 25 जन. 2021 से सहायक-आचार्य ग्रेड- I	aks@iimshillong.ac.in
23	डॉ. प्रशांत चोपदार	04 फर. 2021 से सहायक-आचार्य ग्रेड- I	prasanta@iimshillong.ac.in
24	डॉ. अतुल मेहता	14 फर 2021 तक अनुबंध पर अभ्यागत संकाय और 15 फर. 2021 से सहायक-आचार्य ग्रेड- I	amt@iimshillong.ac.in
25	डॉ. कैलाश चौधरी	15 फर. 2021 से सहायक-आचार्य ग्रेड- I	kailash@iimshillong.ac.in
26	डॉ. शुभदीप मुखर्जी	18 मार्च 2021 से सहायक-आचार्य ग्रेड- I	subhadip@iimshillong.ac.in
28	डॉ. विशाखा बंसल	18 मार्च 2021 से सहायक-आचार्य ग्रेड- I	vishakha@iimshillong.ac.in
29	डॉ. प्रदीप कुमार दडबड	अनुबंध पर सहायक-आचार्य ग्रेड-1	pkd@iimshillong.ac.in
30	डॉ. राज दाश	अनुबंध पर सहायक-आचार्य ग्रेड-1	raj@iimshillong.ac.in
31	डॉ. गुरप्रीत कौर	अनुबंध पर सहायक-आचार्य ग्रेड-1	gurpreet@iimshillong.ac.in
32	डॉ. विप्लव भट्टाचार्य	अनुबंध पर सहायक-आचार्य ग्रेड-1	biplab@iimshillong.ac.in
33	डॉ. चाको जे. कुट्टिशेरिल	अनुबंध पर सहायक-आचार्य ग्रेड-1	chacko@iimshillong.ac.in
34	डॉ. अरन्दिम मुखोपाध्याय	27 मई 2020 तक अनुबंध पर सहायक-आचार्य ग्रेड- II	am@iimshillong.ac.in
35	डॉ. लता चक्रवर्ती	30 नव. 2020 तक अनुबंध पर अभ्यागत संकाय	lcv@iimshillong.ac.in



## अधिकारियां एवं कर्मचारियां

प्रतिबद्ध और प्रेरित अधिकारियों तथा कर्मचारियों का होना भारतीय प्रबंध संस्थान शिलाँग के लिए सौभाग्य की बात है। संस्थान इनकी प्रतिभा और योगदान को मान्यता देती हैं और संस्थान का मानना है कि न केवल प्रतिभागियों तथा संकाय सदस्यों की सहयोग बल्कि सभी स्तरों के प्रशासनिक कर्मचारियों की सक्रिय भागीदारी से संस्थान उत्कृष्टता का केंद्र बन सकता है। संस्थान अधिकारियों और कर्मचारियों को नियमित रूप से प्रशिक्षण के लिए देश के विभिन्न भागों में भेज रहे हैं।

क्र.सं.	नाम	पदनाम	ईमेल आईडी
1	ले. कर्न. (सेवानि.) पी पी कुलकर्णी	मुख्य प्रशासनिक अधिकारी 16 जुलाई 2020 तक	ptk@iimshillong.ac.in
2	श्री कुलदीपक शर्मा	10 जून 2020 से वित्त अधिकारी व मुद्राशा. (प्रभारी) 17 जुलाई 2020 से 03 मार्च 2021	fo@iimshillong.ac.in
3	डॉ. सुधीर कुमार जेना	पुस्तकाध्यक्ष	skj@iimshillong.ac.in
4	श्री हेमांगो किशोर दत्ता	प्रबंधक (कॉर्पोरेट संबंध, नियोजन एवं जनसंपर्क) व मुद्राशा. (कार्यवाहक) 09 जून 2020 तक	hkd@iimshillong.ac.in
5	श्री सनशाइन मार्बानियांग	कार्यपालक अभियंता-सह-संपदा अधिकारी	sm@iimshillong.ac.in
6	श्रीमती गोल्डा लामोन साइबोर्न	लेखा अधिकारी और 01 फरवरी 2020 से वित्त अधिकारी (कार्यवाहक)	gls@iimshillong.ac.in
7	के. अनंत श्याम	लेखापरीक्षा अधि. 18 जन. 2021 से 06 मार्च 2021 तक	
8	श्री थोमशाफ्रांड. लालू	अधिकारी (शैक्षणिक)	thom@iimshillong.ac.in
9	डॉ. रिचा शर्मा	आवास चिकित्सा अधिकारी 18 जून 2021 से	doctor@iimshillong.ac.in
10	श्री आल्विन एंथनी नोंत्राव	अधिकारी (प्रशासन एवं मासं.)	aan@iimshillong.ac.in
11	श्री मल्विन जूड मुखिम	प्रशासन अधिकारी (नियोजन एवं जनसंपर्क) व सुरक्षा अधि. 01 जून 2020 से 14 जुलाई 14 जुलाई 2020 और 06 सित. 2020 से	mjm@iimshillong.ac.in
12	कप्तान (सेवानि.) रवि राव	सुरक्षा अधिकारी 31 मई 2020 तक	rvr@iimshillong.ac.in
13	मेजर साहिल मल्हान	सुरक्षा अधिकारी 15 जुलाई 2020 से 05 सित. 2020 तक	sahil.malhan@iimshillong.ac.in
14	श्री मनीष कुमार सिन्हा	अधिकारी (सूप्रौ एवं ईआरपी)	mks@iimshillong.ac.in
15	श्री जिको डी शिरा	पद्धति विश्लेषक	zic@iimshillong.ac.in
16	श्री बान्तेइलांग सिएम्योंग	पद्धति विश्लेषक	bs@iimshillong.ac.in
17	श्री कॉलिन डब्ल्यूआर सोख्लेत	भंडार एवं खरीद अधिकारी	cwr@iimshillong.ac.in
18	सुश्री एमिका खोंग्ला	प्रशा. अधि. (शैक्षणिक) 09 जून 2020 से	ekh@iimshillong.ac.in
19	श्री अथोजो तासे	प्रशा. अधि. कार्यकारी शिक्षा एवं व्यावसायिक अभ्यास) 07 सित. 2020 से	athozo@iimshillong.ac.in
20	श्री निगोम्बाम संजीव कुमार	केंद्र समन्वयक (डॉ. एपीजे अब्दुल कलाम नीति अनुसंधान एवं विश्लेषण केंद्र) 21 दिस. 2020 से	apjcoordinator@iimshillong.ac.in
21	श्री वाप्पिन्बियांग्भा के शिल्ला	कार्यालय सहायक	wks@iimshillong.ac.in
22	श्री सुक्लांग खिरिएम	कनिष्ठ अभियंता (सिविल)	sk@iimshillong.ac.in
23	श्री क्लिफ ड्खार	पुस्तकालय सूचना सहायक	cdk@iimshillong.ac.in
24	श्री लोंगमान्भा थाड. खिउ	लेखाकार	lmt@iimshillong.ac.in
25	श्रीमती पाट्रिशिया खारपुरी	केशियर	pbk@iimshillong.ac.in
26	श्रीमती इबारिकोर्डर एल नोंग्री	निजी सहायक	iln@iimshillong.ac.in
27	श्रीमती मल्लिका बी रॉय	निदेशक का सचिव	mbr@iimshillong.ac.in
28	श्री नारायण क्षेत्री	पद्धति सहायक	nct@iimshillong.ac.in
29	श्रीमती पार्वती पड. रोप	हिंदी अनुवादक	ppg@iimshillong.ac.in
30	श्रीमती अर्पिता प चौधरी	कार्यालय सहायक	apc@iimshillong.ac.in
31	श्री आर्की खोंग्वार	कार्यालय सहायक	ak@iimshillong.ac.in
32	श्री बादोन्बोर खारमोन	कार्यालय सहायक	bk@iimshillong.ac.in
33	श्रीमती जेसिका लालू	कार्यालय सहायक	jcl@iimshillong.ac.in
34	श्रीमती रिडाहुन धार	कार्यालय सहायक	rhd@iimshillong.ac.in
35	श्री त्रैलोक्य दास	कनिष्ठ अभियंता (इलेक्ट्रीकल)	td@iimshillong.ac.in
36	श्री केनेडी प्हा	कार्यालय सहायक	kdp@iimshillong.ac.in
37	श्री सुभांकर प्रतीम देब	निजी सहायक	spd@iimshillong.ac.in



38	श्री संजीव कुमार मिश्रा	लेखाकार	skm@iimshillong.ac.in
39	श्री डॉनल्ड पी जिरवा	कार्यालय सहायक	dpj@iimshillong.ac.in
40	श्री सिद्धार्थ जैन	कार्यालय सहायक	sij@iimshillong.ac.in
41	श्री साइमन मारबानियांग्	कार्यालय सहायक	smb@iimshillong.ac.in
42	श्री सिरपाइलिन किन्शिखार	ड्राइवर	skk@iimshillong.ac.in
43	श्री खाव कुपार पिर्बोत	परिचालक (कंप्यूटर सहायक के रूप में)	kp@iimshillong.ac.in

## स्थायी परिसर में विकास

भाप्रसंशिलॉग का 31 मार्च, 2020 तक का निर्माण कार्य प्रगति रिपोर्ट

क्रमां.		कार्य का नाम	अद्यतन वास्तविक प्रगति % में
1	अ	शैक्षणिक ब्लॉक [निर्मित क्षेत्र : 9717.92 स्कवा.मी.]	100%
2	अ	छात्रावास ब्लॉक (4 सं.) : [निर्मित क्षेत्र:9717.92 स्कवा.मी.]	99%
	ब	आवासीय कार्टर	100%
	स	भोजनालय ब्लॉक [निर्मित क्षेत्र : 762.43 स्कवा.मी.]	100%
	द	निदेशक ब्लॉक [निर्मित क्षेत्र : 459 स्कवा.मी.]	100%
3	अ	विकास कार्य	85%
	ब	शैक्षणिक ब्लॉक-ए के पीछे की दीवार	100%
4	अ	शेष विकास कार्य	95%
	ब	C/o भूमिगत जलाशय, पम्प हाऊस.[क्षेत्र: 627 स्कवा.मी.]	95%
	स	C/o निदेशक बंगला के बगल जल निकाय	90%
	द	C/o मुख्य द्वार	100%
	ह	C/o कवर किया हुआ गलियारा	85%
5		पीएचई द्वारा जलापूर्ति	100%
6		एमईईसीएल द्वारा बिजली की आपूर्ति	100%
7		क्षति से बचने की योजना	100%
8	अ	आईसीटी कार्य-भाप्रसं शिलॉग की ओएफ़सी केबल का लेआउट-परिसर (I, II & III चरण)	90%
	ब	आईसीटी कार्य - LAN प्वाइंट (डेटा) तार लगाना	95%
	स	आईसीटी कार्य - स्मार्ट रो डेटासेंटर सॉल्यूशन	100%
9		<b>विविध छोटे काम</b>	
	अ	3 कक्षाओं, बोर्ड रूम और ऑडिटोरियम में उन्डरडेक इंसुलेशन	100%
	ब	कक्षाओं, संकाय कक्ष आदि में विभाजन कार्य	100%
	स	छात्रावास में जलापूर्ति	100%
	द	शैक्षणिक भवन में संकेत	30%
	ह	आई आर जी से निर्मित इमारतों के लिए पानी और सीवेज कनेक्शन	90%
	व	कैफ़ेटेरिया में कृत्रिम छत लगवाना	100%
	य	शैक्षणिक ब्लॉक में बिजली के तार लगवाना । डीएलपी/कॉडिट तार का काम	100%
	र	लिफ़्ट का कार्य	95%
	त	बिजली बन्दी एवं अर्थिंग का काम	100%
	थ	शिक्षण मंच एवं कम ऊँचाई वाला कैबिनेट	100%

## स्थाई परिसर की झलकियाँ



शैक्षणिक भवन



मुख्य द्वार





बैंक एवं डाकघर



घेरबंदी गलियारा





भोजनालय



छात्रावास



जल इकाई





टाईप II आवास



टाईप III आवास



टाईप IV आवास



टाईप VI आवास

# लेखापरीक्षा रिपोर्ट 2020-21



### 31 मार्च 2021 की समाप्ति के लिए भारतीय प्रबंध संस्थान शिलाँग के लेखे पर भारत के नियंत्रक महालेखापरीक्षक का पृथक लेखापरीक्षा रिपोर्ट

हमने 31 मार्च 2021, तक की भारतीय प्रबंध संस्थान शिलाँग के संलग्नित तुलन पत्र उसी तिथि को वर्ष की समाप्ति के लिए आय एवं व्यय लेखा, प्राप्ति एवं अदायगी लेखा का नियंत्रक-महालेखा परीक्षक की (दायित्वों, शक्तियों और सेवा की शर्तों) अधिनियम, 1971 की धारा 19(2) के साथ भाप्रबंस अधिनियम, 2017 पढ़े, के अंतर्गत भाप्रसं की लेखापरीक्षा की है। इन वित्तीय विवरणों का उत्तरदायित्व रागाँभाप्रबंस के प्रबंधन मंडल की है। हमारे लेखापरीक्षा के आधार पर इन वित्तीय विवरणों पर मत प्रकट करना हमारी जिम्मेदारी है।

2. इस पृथक लेखापरीक्षा रिपोर्ट में वर्गीकरण, सर्वोत्तम लेखाकरण प्रयोगों सहित अनुरूपता, लेखाकरण मानक और प्रकटीकरण प्रति-मानक आदि के संबंध में भारत के नियंत्रक-महालेखा परीक्षक (सीएजी) के मत सम्मिलित हैं। विधि, नियम व विनियम (संपत्ति और नियमितता) के साथ अनुपालन के संबंध में वित्तीय लेन-देन की लेखापरीक्षा पर्यवेक्षक और दक्षता-सह-निष्पादन पहलुओं आदि, यदि कोई हो, तो उन्हें निरीक्षण रिपोर्ट/नियंत्रक-महालेखा परीक्षक की पृथक लेखापरीक्षा के माध्यम से रिपोर्ट की जाती है।

3. हमने अपनी लेखापरीक्षा सामान्यतः भारत में स्वीकृत लेखापरीक्षा मानकों के साथ की है। इन मानकों की अपेक्षा यह है कि हम योजना बनाएँ और लेखापरीक्षा का निष्पादन ऐसा उचित आश्वासन पाने के लिए करें कि वित्तीय विवरण भौतिक कथनों से मुक्त रहें। लेखापरीक्षा में परीक्षण आधार पर साक्ष्य समर्थित राशि और वित्तीय विवरण में प्राकृत्य परीक्षण सम्मिलित होता है। लेखापरीक्षा में प्रयुक्त लेखाकरण सिद्धांतों का निर्धारण प्रबंध मंडल द्वारा किए गए सांकेतिक प्राक्कलनों के साथ-साथ वित्तीय विवरणों का समग्र प्रस्तुतीकरण का मूल्यांकन भी शामिल किया जाता है। हमें विश्वास है कि हमारी लेखापरीक्षा हमारी मत के लिए समीचीन आधार प्रदान करती है।

4. हमारी लेखापरीक्षा के आधार पर हमारी रिपोर्ट है कि :-

I. हमने वह सभी जानकारी और स्पष्टीकरण प्राप्त कर लिए हैं, जो हमारी सर्वोत्तम जानकारी और विश्वास के अनुसार हमारे लेखा-परीक्षा के प्रयोजन के लिए आवश्यक थे।

II. इस रिपोर्ट में संबंधित तुलन पत्र और आय तथा व्यय लेखा एवं प्राप्ति तथा भुगतान लेखा मानव संसाधन विकास मंत्रालय (मासविम) द्वारा केंद्रीय शैक्षिक संस्थानों के लिए निर्धारित प्रपत्र में तैयार किया गया है।

III. हमारे मत में भाप्रसं के नियम व विनियम के नियम-19 में आपेक्षित भाप्रसं द्वारा लेखा बहियों तथा अन्य संबंधित अभिलेखों का जहाँ तक ऐसे लेखा बहियों का हमारी परीक्षण से उजागर होता है, को उचित रूप में रख-रखाव किए गए हैं।

IV. हमारी रिपोर्ट है कि:

अ. तुलन पत्र :

निधियों अनुप्रयोग

स्थायी परिसंपत्तियाँ (अनुसूची 4ब) : ₹7.52 करोड़

अ1. उपर्युक्त में ₹178.31 करोड़ की राशि का पूरा किया गया निर्माण कार्य शामिल नहीं है और जिसे अभी भी पूंजीकृत किया जाना है। जो निर्माण कार्य पहले ही पूरे हो चुके थे उन्हें पूंजीकृत किया जाना चाहिए था और मूल्यहास को भी लेखा बही में प्रदान किया जाना चाहिए था। इसके परिणामस्वरूप ₹178.31 करोड़ से स्थायी परिसंपत्तियों (निर्माण) में न्योनोक्ति और कार्यशील पूंजी में अत्युक्ति हुई है। वर्ष के लिए मूल्यहास में भी ₹8.27 करोड़ से न्योनोक्ति के साथ-साथ व्यय पर आय की आधिक्य में अत्युक्ति हुई है।

स्थायी परिसंपत्तियाँ (अनुसूची 4ब)

प्रगतिशील कार्य पर पूंजी: ₹272.44 करोड़

अ2. उपर्युक्त में स्थायी परिसर में पुरुष बैरक की निर्माण मूल्य ₹0.96 करोड़ शामिल है, जिसे 17.12.2019 में पूरा किया गया था और अभी भी पूंजीकृत किया जाना बाकी है। जो निर्माण कार्य पहले ही पूरे हो चुके थे उन्हें पूंजीकृत किया जाना चाहिए था और मूल्यहास को भी लेखा बही में प्रदान किया जाना चाहिए था। इसके परिणामस्वरूप ₹0.96 करोड़ से प्रगतिशील कार्य पूंजी में आधिक्य और स्थायी परिसंपत्तियों (निर्माण) में न्योनोक्ति हुई है। वर्ष के लिए मूल्यहास में भी ₹0.04 करोड़ से न्योनोक्ति के साथ-साथ व्यय पर आय की आधिक्य में अत्युक्ति हुई है (₹0.96 करोड़ × 2 प्रतिशत × 2 वर्ष)।

स्थायी परिसंपत्तियाँ (अनुसूची 4अ) - बिजली की संस्थापना : ₹0.53 करोड़

**अ3.** उपर्युक्त में मेघालय एनर्जी कॉर्पोरेशन लिमिटेड (एम.ई.ई.सी.एल.) द्वारा निर्मित 132 केवी एस/सी लाइन के निर्माण कार्य के लिए जमा किए गए ₹12.03 करोड़ शामिल नहीं हैं, जिसे 24.01.2019 में पूरा किया गया था। जो निर्माण कार्य पहले ही पूरे हो चुके थे उन्हें पूंजीकृत किया जाना चाहिए था और मूल्यहास को भी लेखा बही में प्रदान किया जाना चाहिए था। इसके परिणामस्वरूप ₹12.03 करोड़ से स्थाई परिसंपत्तियों (बिजली संस्थापनों) में न्योनोक्ति और प्रगतिशील कार्य पूंजी में आधिक्य हुई है। वर्ष के लिए मूल्यहास में भी ₹1.20 करोड़ से न्योनोक्ति के साथ-साथ व्यय पर आय की आधिक्य में अत्युक्ति हुई है (₹12.03 करोड़ × 5 प्रतिशत × 2 वर्ष) ।

**स्थायी परिसंपत्तियाँ (अनुसूची 4अ) -ट्यूब वेल एवं जलापूर्ति : ₹1.16 करोड़**

**अ4.** उपर्युक्त में पीएचई विभाग द्वारा स्थाई परिसर में जलापूर्ति निर्माण कार्य के लिए ₹9.35 करोड़ शामिल नहीं हैं, जिसे 08.05.2020 में पूरा किया गया था। जो निर्माण कार्य पहले ही पूरे हो चुके थे उन्हें पूंजीकृत किया जाना चाहिए था और मूल्यहास को भी लेखा बही में प्रदान किया जाना चाहिए था। इसके परिणामस्वरूप ₹9.35 करोड़ से स्थाई परिसंपत्तियों (ट्यूब वेल एवं जलापूर्ति) में न्योनोक्ति और प्रगतिशील कार्य पूंजी में आधिक्य हुई है। वर्ष के लिए मूल्यहास में भी ₹0.19 करोड़ से न्योनोक्ति के साथ-साथ व्यय पर आय की आधिक्य में अत्युक्ति हुई है (₹9.35 करोड़ × 2 प्रतिशत) ।

**ब. आय एवं व्यय लेखा**

**अन्य आय (अनुसूची-13)-अन्य अकादमिक शुल्कें : ₹0.97 करोड़**

**ब1.** उपर्युक्त में कैट 2019 अधिशेष की वितरण से प्राप्त ₹0.97 करोड़ शामिल हैं। चूंकि, यह आय पूर्वाधि से संबंधित है, इसे 'पूर्वाधि आय' के अधीन अलग से प्रस्तुत किया जाना चाहिए था। इसके परिणामस्वरूप ₹0.97 करोड़ से अन्य आय-अन्य अकादमिक शुल्क में अत्युक्ति और पूर्वाधि आय में न्योनोक्ति हुई है।

**अन्य आय (अनुसूची-13)**

**परामर्श से आय : ₹0.13 करोड़**

**ब2.** उपर्युक्त में कार्यक्रम और परियोजना से प्राप्त ₹0.13 करोड़ शामिल हैं। चूंकि, यह आय पूर्वाधि से संबंधित है, इसे 'पूर्वाधि आय' के अधीन अलग से प्रस्तुत किया जाना चाहिए था। इसके परिणामस्वरूप ₹0.13 करोड़ से अन्य आय-परामर्श से आय में अत्युक्ति और पूर्वाधि आय में न्योनोक्ति हुई है।

**आय एवं व्यय लेखा**

**अकादमिक व्ययें (अनुसूची 16) ₹5.92 करोड़**

**ब3.** उपर्युक्त में वर्ष 2020-21 की पुस्तकालय ई-संसाधनों से संबंधित ₹1.20 करोड़ शामिल नहीं हैं जिसे लेखा बही में लिया जाना चाहिए था। इसके परिणामस्वरूप ₹1.20 करोड़ से चालू देनदारियों एवं प्रावधान में न्योनोक्ति के साथ-साथ व्यय पर आय की आधिक्य में अत्युक्ति हुई है।

**स. सहायता अनुदान :**

**स1.** 01 अप्रैल 2021 को अनुदान का अधिशेष शून्य था। 31 मार्च 2021 तक ₹6.00 करोड़ रुपये की राशि संस्वीकृत और प्राप्त किया तथा वर्ष के दौरान शून्य शेष छोड़ते हुए खर्च भी किया गया।

v. पूर्व के पैराग्राफ में हमारी प्रेक्षण के विषयांतर्गत, हम रिपोर्ट देते हैं कि इस रिपोर्ट द्वारा लेन-देन हुए तुलन-पत्र, आय और व्यय लेखा और प्राप्तियाँ और भुगतान लेखाबहियों के अनुरूप है।

vi. हमारे राय में और हमारी सर्वोत्तम जानकारी तथा हमें दिए गए स्पष्टीकरणों के अनुसार, उल्लिखित वित्तीय विवरण लेखाकरण नीतियाँ एवं लेखे पर टिप्पणियों को एक साथ पढ़ने पर और ऊपरोलिखित महत्वपूर्ण विषय व इस लेखापरीक्षित रिपोर्ट के अनुलग्नक-1 में उल्लिखित अन्य विषय के बशर्ते भारत में सामान्यतः स्वीकृत अनुरूप लेखाकरण नीतियों को सत्य और स्पष्ट दृष्टि देती है।

क) यह जहाँ तक और जैसा भी हो, 31 मार्च 2021 को भारतीय प्रबंध संस्थान (भाप्रसं), शिलाँग के कार्यकलापों के तुलन-पत्र से संबंधित है; और

ख) यह जहाँ तक और जैसा भी हो, उस तिथि को उसी वर्ष की समाप्त अधिशेष की आय और व्यय लेखा से संबंधित है।

स्थान: शिलाँग

दिनांक: 31 मार्च 2022

(शेफ़ाली श्रीवास्तव अंदलीब)

प्रधान महालेखाकार (लेखापरीक्षा)

**पृथक लेखापरीक्षा रिपोर्ट का अनुलग्नक-।**  
**आं तरिक नियंत्रण तंत्र की पर्याप्तता**

**1. आंतरिक लेखापरीक्षा प्रणाली की पर्याप्तता**

आंतरिक लेखापरीक्षा में निम्न कमियाँ पाए गए।

- (i) संस्थान की पृथक आंतरिक लेखापरीक्षा स्कंध नहीं है और विभिन्न अनुभागों/विभागों का आंतरिक लेखापरीक्षा नहीं किया गया केवल संस्थान की लेखों का बाह्य स्रोत चार्टरित लेखाकार फ़र्म द्वारा लेखापरीक्षा किया गया है।
- (ii) लेखापरीक्षा की समावेशन के लिए कोई भी आंतरिक लेखापरीक्षा योजना तैयार नहीं किया गया था।
- (iii) संस्थान द्वारा आंतरिक लेखापरीक्षा नियमावली तैयार नहीं किया गया।

**2. आं तरिक नियंत्रण प्रणाली की पर्याप्तता**

आंतरिक नियंत्रण प्रणाली में निम्न कमियाँ पाए गए :

- (i) संस्थान ने दौरा और छु.या.रि. या.भत्ता की अग्रिम का समायोजन नहीं किया था जिसके परिणामस्वरूप निर्दिष्ट अवधि से अधिक असमायोजित अग्रिम जमा हो गए ।
- (ii) संबंधित पक्षों से देनदारों/ऋणों तथा अग्रिमों की पुष्टि नहीं की गई थी ।
- (iii) दो बैंक खातों के संबंध में बैंक की शेष राशि की पुष्टि एवं लेखा समाधान नहीं किए गए ।

**3. स्थायी परिसंपत्तियों का प्रत्यक्ष सत्यापन प्रणाली**

संस्थान ने 31 मार्च 2021 तक स्थायी परिसंपत्तियों का प्रत्यक्ष सत्यापन किया है। किंतु, प्रत्यक्ष सत्यापन के बाद, प्रत्यक्ष रूप से सत्यापित परिसंपत्तियों की तुलना लेखा बही की परिसंपत्तियों से नहीं किया है ।

**4. माल सूची का प्रत्यक्ष सत्यापन प्रणाली**

संस्थान ने 31 मार्च 2021 तक मालसूची का प्रत्यक्ष सत्यापन किया है। किंतु, प्रत्यक्ष सत्यापन के बाद, प्रत्यक्ष रूप से सत्यापित परिसंपत्तियों की तुलना लेखा बही की परिसंपत्तियों से नहीं किया है।

**5. वैधानिक शेषों की भुगतान में नियमितता**

वैधानिक शेषों की भुगतान में संस्थान नियमित है।

**वरिष्ठ लेखापरीक्षा अधिकारी/एएमजी-।**





# लेखा विवरण 2020-2021

## Contents

31 मार्च 2021 तक का तुलन पत्र.....	242
मार्च 2021 को समाप्त वर्ष की आय एवं व्यय लेखा.....	243
अनुसूची -1: कायिक/पूँजीगत निधि.....	245
अनुसूची 2 : नामोद्दिष्ट/उद्दिष्ट/अक्षय निधियाँ .....	246
अनुसूची2 अ : अक्षय निधियाँ.....	247
अनुसूची : 3 चालू देनदारियाँ एवं प्रावधानें .....	248
अनुसूची)3 अ : (प्रायोजित परियोजनाएँ/कार्यक्रमें .....	249
अनुसूची)3 अ : (प्रायोजित परियोजनाएँ/कार्यक्रमें .....	250
अनुसूची)3 अ : (प्रायोजित परियोजनाएँ/कार्यक्रमें .....	251
अनुसूची)3 अ : (प्रायोजित परियोजनाएँ/कार्यक्रमें .....	252
अनुसूची 3 (ब) : प्रायोजित अधयेता एवं छात्रवृत्तियां .....	253
अनुसूची) 3 स( यूजीसी, भारत सरकार और राज्य सरकारों से अप्रयुक्त अनुदान .....	254
अनुसूची: 4-स्थायी परिसंपत्तियां .....	255
अनुसूची4 अ-स्थायी परिसंपत्तियां योजना-शून्य.....	257
अनुसूची4 बस्थायी परिसंपत्तियां गैर योजना-शून्य .....	257
अनुसूची 4 स-अमूर्त परिसंपत्तियां .....	257
अनुसूची 4 द-स्थायी परिसंपत्तियां अन्य-शून्य.....	257
अनुसूची : 5 उद्दिष्ट/अक्षय निधियों से निवेशें .....	258
अनुसूची 5 अ : उद्दिष्ट/अक्षय निधियों से निवेशें) निधिवार .....	259
अनुसूची 6 : निवेशें-अन्य .....	260
अनुसूची 7 : चालू परिसंपत्तियां.....	261
अनुसूची-8 : ऋणों, अग्रिमों एवं जमा .....	263

अनुसूची 9 : अकादमिक प्राप्तियां.....	266
अनुसूची 9 : अकादमिक प्राप्तियां.....	267
अनुसूची-10 अनुदानें/सहायिकी (प्राप्त अविकल्पी अनुदानें) .....	268
अनुसूची 11 : निवेशों से आय .....	269
अनुसूची-13 : अन्य आय .....	271
अनुसूची-14 : समय पूर्व आय .....	272
अनुसूची-15 : कर्मचारी को भुगतानें एवं हितलाभ .....	273
अनुसूची 15 अ: कर्मचारी सेवानिवृत्त एवं सेवांत हितलाभ .....	274
अनुसूची-16 : अकादमिक व्ययें .....	275
अनुसूची-17 : प्रशासनिक एवं सामान्य व्ययें .....	276
अनुसूची-18 : परिवहन व्ययें.....	277
अनुसूची-19 : मरम्मत एवं देखभाल .....	278
अनुसूची-20 : वित्त की लागतें .....	279
अनुसूची-21 : अन्य व्ययें.....	280
अनुसूची 22 : अवधि पूर्व व्ययें.....	281
31/03/2021 को समाप्त अवधि/वर्ष की प्राप्तियां एवं भुगतान लेखा.....	283
अनुसूची : 23 महत्वपूर्ण लेखाकरण नीतियां .....	290
अनुसूची :24 आकस्मिक देनदारियां एवं लेखे पर टिप्पणी (स्पष्टतः) .....	293

### 31 मार्च 2021 तक का तुलन पत्र

(रुपये में राशि)

निधियों का स्रोत	अनुसूची	चालू वर्ष वि.वर्ष.2020-21	पिछले वर्ष वि. वर्ष-2019-20
कायिक/पूँजीगत निधि	1	4,38,70,68,277	3,51,13,03,708
नामोद्दिष्ट/विन्यास/उद्दिष्ट निधियाँ	2	96,56,26,886	1,44,08,87,619
चालू देयताएँ एवं प्रावधानें	3	18,89,32,519	9,08,47,147
<b>कुल</b>		<b>5,54,16,27,682</b>	<b>5,04,30,38,474</b>
निधियों का स्रोत	अनुसूची	चालू वर्ष वि.वर्ष.2020-21	पिछले वर्ष वि. वर्ष-2019-20
स्थायी परिसंपत्तियाँ	4	-	-
मूर्त परिसंपत्ति	अ	37,10,76,217	10,60,24,548
प्रगति पर कार्य में पूँजी	ब	2,72,44,46,318	2,40,38,44,516
अमूर्त परिसंपत्ति	स	3,05,57,873	4,56,15,908
निवेश	5		
दीर्घकालिक	अ	12,95,780	12,67,119
अल्पकालिक	ब	-	-
निवेश-अन्य	6	-	-
चालू परिसंपत्तियाँ	7	2,36,72,68,154	2,37,33,33,883
ऋण, अग्रिम एवं जमा	8	4,69,83,340	11,29,52,500
<b>कुल</b>		<b>5,54,16,27,682</b>	<b>5,04,30,38,474</b>
महत्वपूर्ण लेखाकरण नीतियाँ	23		
आकस्मिक देनदारियाँ एवं लेखे पर टिप्पणी	24		



मार्च 2021 को समाप्त वर्ष की आय एवं व्यय लेखा

क्र.सं.	विवरणें	अनुसूची	चालू वर्ष वि.वर्ष. 2020-21	पिछले वर्ष वि.वर्ष. 2019-20
			कुल	कुल
अ	<b>आय</b>			
1	अकादमिक प्राप्तियाँ	9	40,88,26,568	36,34,78,371
2	अनुदान/सहायिकी	10	6,00,00,000	6,70,00,000
3	निवेशों से आय	11	12,44,24,146	13,61,67,232
4	अर्जित व्याज	12	13,44,699	20,57,364
4	अन्य आय	13	1,81,55,255	4,93,71,603
5	अवधि पूर्व समायोजन	14	17,73,18,174	-
	<b>कुल (अ)</b>		<b>79,00,68,842</b>	<b>61,80,74,570</b>
ब	<b>व्यय</b>			
1	कर्मचारी को भुगतानें एवं हितलाभ	15	16,78,36,186	12,59,47,453
2	अकादमिक व्ययें	16	5,91,71,070	11,20,03,869
3	प्रशासनिक एवं सामान्य व्ययें	17	5,92,73,857	6,39,75,615
4	परिवहन व्ययें	18	8,20,892	6,42,912
5	मरम्मत एवं रख-रखाव	19	51,60,161	48,55,670
6	वित्त लागतें	20	82,058	2,22,919
7	मूल्यहास	4	5,15,14,662	4,90,08,726
8	अन्य व्ययें	21	-	-
9	अन्य (अवधि पूर्व व्ययें)	22	4,23,60,620	-
	<b>कुल (ब)</b>		<b>38,62,19,506</b>	<b>35,66,57,164</b>
	व्यय पर आय का आधिक्य शेष (अ-ब)		40,38,49,336	26,14,17,407
	पूँजीगत/कायिक निधि में स्थानांतरण	1	40,38,49,336	26,14,17,407
	महत्वपूर्ण लेखाकरण नीतियाँ	23		
	आकस्मिक देनदारियाँ व लेखे पर टिप्पणी	24		

**31 मार्च 2021 तक तुलन पत्र के उत्पन्न भाग की अनुसूचियाँ**

## अनुसूची -1: कायिक/पूँजीगत निधि

विवरणें	(रुपये में राशि)	
	चालू वर्ष वित्त वर्ष-2020-21	पिछले वर्ष वित्त वर्ष-2019-20
<b>वर्ष के आरंभ में शेष</b>	3,51,13,03,708	3,06,04,57,764
<b>जोड़:</b> कायिक/पूँजीगत निधि में अंशदान	-	-
<b>जोड़:</b> पूँजीगत व्यय की उपयोग के लिए बढ़ाए गए यूजीसी/भारत सरकार/राज्य सरकार से अनुदान	-	-
<b>जोड़:</b> उद्दिष्ट निधियों से खरीदे गए परिसंपत्ति	47,19,15,233	18,94,28,537
<b>जोड़:</b> संस्थान के स्वामित्व में न्यस्त प्रायोजित से खरीदे गए परिसंपत्तियाँ	-	-
<b>जोड़:</b> दान/उपहार में प्राप्त परिसंपत्तियाँ	-	-
<b>जोड़:</b> अन्य योग	-	-
<b>जोड़:</b> व्यय पर आय का आधिक्य	40,38,49,336	26,14,17,407
<b>कुल</b>	<b>4,38,70,68,277</b>	<b>3,51,13,03,708</b>
<b>घटाएँ:</b> आय एवं व्यय खाता से स्थानांतरित कमी	-	-
<b>वर्ष के अंत में शेष</b>	<b>4,38,70,68,277</b>	<b>3,51,13,03,708</b>

## अनुसूची 2 : नामोद्दिष्ट/उद्दिष्ट/अक्षय निधियाँ

(रुपये में राशि)

विवरणें	निधिवार विभाजन				कुल	
	सहायता अनुदान (पूँजीगत)	छात्रवृत्ति	निधि	अक्षय निधियाँ	चालू वर्ष वित्त वर्ष-2020-21	पिछले वर्ष वित्त वर्ष-2019-20
<b>अ.</b>						
अ) अथ शेष	1,43,62,75,000	33,45,500	-	12,67,119	1,44,08,87,619	1,63,27,98,156
ब) वर्ष के दौरान योग	-	25,63,650	-	-	25,63,650	-
स) निधियों के निवेशों से आय	-	-	-	-	-	-
द) निवेशों/अग्रिमों पर अर्जित ब्याज	-	-	-	28,661	-	-
ह) बचत खातों पर ब्याज	-	-	-	-	-	-
व) अन्य योग (प्रकार स्पष्ट करें)	-	-	-	-	-	-
<b>कुल (अ)</b>	<b>1,43,62,75,000</b>	<b>59,09,150</b>	<b>-</b>	<b>12,95,780</b>	<b>1,44,34,51,269</b>	<b>1,63,27,98,156</b>
<b>ब.</b>						
निधियों का उद्देश्यों में उपयोग/व्यय						
i) पूँजी व्यय	47,19,15,233	-	-	-	47,19,15,233	18,94,28,537
ii) राजस्व व्यय	-	59,09,150	-	-	59,09,150	24,82,000
<b>कुल (ब)</b>	<b>47,19,15,233</b>	<b>59,09,150</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>47,78,24,383</b>	<b>19,19,10,537</b>
<b>वर्ष के अंत में अंत शेष (अ-ब)</b>	<b>96,43,59,766</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>12,95,780</b>	<b>96,56,26,886</b>	<b>1,44,08,87,619</b>
<b>साथ में प्रस्तुत</b>						
नकद व बैंक में शेष	2,36,64,75,972	-	-	-	2,36,64,75,972	2,37,32,79,136
निवेश	-	-	-	12,95,780	12,95,780	12,67,119
ब्याज अर्जित किंतु बकाया नहीं	12,44,24,146	-	-	-	12,44,24,146	13,61,67,232
<b>कुल</b>	<b>2,49,09,00,118</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>12,95,780</b>	<b>2,49,21,95,898</b>	<b>2,51,07,13,487</b>



अनुसूची 2 अ : अक्षय निधियाँ

(रुपये में राशि)

क्र. सं.	अक्षय निधि का नाम	अंशशेष		वर्ष के दौरान योग		कुल		वर्ष के दौरान उद्देश्यों में व्यय	वित्त वर्ष 2020-21 तक का अंशशेष		कुल (10+11)
		अक्षय निधि	संचयित ब्याज	अक्षय निधि	ब्याज	अक्षय निधि (3+5)	संचयित ब्याज (4+6)		अक्षय निधि	संचयित ब्याज	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
	स्वर्ण पदक निधि	12,67,119	-	-	28,661	12,67,119	28,661	-	12,67,119	28,661	12,95,780
	<b>कुल</b>	<b>12,67,119</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>28,661</b>	<b>12,67,119</b>	<b>28,661</b>	<b>-</b>	<b>12,67,119</b>	<b>28,661</b>	<b>12,95,780</b>

## अनुसूची : 3 चालू देनदारियाँ एवं प्रावधानें

(रुपये में राशि)

विवरणें	चालू वर्ष वित्त वर्ष-2020-21	पिछले वर्ष वित्त वर्ष-2019-20
<b>अ. चालू देनदारियाँ</b>		
1. कर्मचारियों से जमा	98,636	98,830
2. छात्रों से जमा	53,43,298	41,14,510
3. विविध लेनदार		
अ) सामग्री एवं सेवाएँ	3,29,705	51,046
ब) देय छुट्टी का नकद भुगतान	6,83,597	91,149
4. जमा-अन्य (ईएमडी, प्रतिभूति जमा को शामिल करके)	99,18,588	72,05,073
5. सांविधिक देनदारियाँ (जीएसटी, टीडीएस, सीपीएफ़, जीआईएस, एनपीएस):	1,65,791	18,23,358
अ) अतिदेय		74,848
6. अन्य चालू देनदारियाँ		
अ) वेतनें	-	-
ब) प्रायोजित परियोजनाओं से अव्ययित शेष	4,77,42,116	4,34,86,040
स) प्रायोजित अध्येताओं एवं छात्रवृत्तियों से अव्ययित शेष	1,65,90,365	3,43,360
द) अप्रयुक्त अनुदानें	-	-
ह) अग्रिम अनुदानें	-	-
व) अन्य निधियाँ (पूर्व छात्र)	10,74,328	23,65,000
य) अन्य देनदारियाँ (मानदेय)	1,44,000	1,44,000
र) अन्य चालू देनदारियाँ	7,14,38,885	3,10,49,933
<b>कुल (अ)</b>	<b>15,35,29,309</b>	<b>9,08,47,147</b>
<b>ब. प्रावधानें</b>		
1. कराधान के लिए	-	-
2. उपदान	1,89,45,591	-
3. सेवानिवृत्त पेंशन	-	-
4. संचित छुट्टी का नकद	1,64,57,619	-
5. व्यवसाय वारंटी/दावें	-	-
6. अन्य (स्पष्ट करें)	-	-
<b>कुल (ब)</b>	<b>3,54,03,210</b>	<b>-</b>
<b>कुल (अ+ब)</b>	<b>18,89,32,519</b>	<b>9,08,47,147</b>

### अनुसूची 3 अ : (प्रायोजित परियोजनाएँ/कार्यक्रमें)

(रुपये में राशि)

क्रं.सं.	परियोजना/प्र.वि. कार्य/परामर्श का नाम	01/04/2020 तक अग्रशेष		वर्ष के दौरान प्राप्तियाँ/वसूली	कुल	वर्ष के दौरान व्यय	31/03/2021 का अंतशेष	
1	2	3	4	5	6	7	8	9
		जमा	नामे				जमा	नामे
I	<b>प्रमाणन कार्यक्रम</b>							
1	उद्यमशीलता के लिए प्रबंधन कौशल का विकास (प्रमाणन कार्यक्रम)	3,130	-	-	3,130	-	3,130	-
2	सीपी-पर्यटन एवं आतिथ्य प्रबं.	9,32,087	-	-	9,32,087	-	9,32,087	-
II	<b>संस्थान के कार्यक्रम</b>							
1	एसआइजीआरएमपी 3	3,88,989	-	-	3,88,989	-	3,88,989	-
2	एनयूजेएस समर स्कूल	9,76,900	-	-	9,76,900	-	9,76,900	-
3	सस्कों IV	76,000	-	-	76,000	76,000	-	-
4	सस्कों III	17,34,255	-	-	17,34,255	-	17,34,255	-
5	सस्कों VII	-	5,30,110	-	-5,30,110	-	-	5,30,110
6	एफडीपी 2016-2020	1,59,744	-	-	1,59,744	-	1,59,744	-
7	बिस्स कोलकाता में एफडीपी- एफडीपी	76,001	-	-	76,001	-	76,001	-
8	आईसीओएससीए	10,000	-	-	10,000	-	10,000	-
9	व्यापार नेतृत्व शिखर सम्मेलन 2018	-	5,35,896	-	-	-	-	5,35,896
10	ईमर्ज	-	1,68,383	-	-1,68,383	-	-	1,68,383
11	मेन्डले विनिमय विश्वविद्यालय कार्यक्रम	1,16,583	-	-	1,16,583	-	1,16,583	-
III	<b>परामर्श कार्य</b>							
1	एमआईडीसी (डी.के. अग्रवाल ऊष्मायन केंद्र)	4,58,000	-	-	4,58,000	40,000	4,18,000	-
2	एमआईडीसी (परामर्श) में कर्मचारी का मूल्यांकन)	2,50,000	-	-	2,50,000	-	2,50,000	-
3	फ्री द स्लेव्स-बिहार	1,90,308	-	-	1,90,308	-	1,90,308	-
4	भोजन सिविल पूर्ति एवं उपभोक्ता मामले, अ.स.	1,11,630	-	-	1,11,630	24,849	86,781	-
5	सिक्किम सरकार ग्रामीण विकास विभाग (सीओएन)	40,000	-	-	40,000	-	40,000	-
6	नावार्ड-इम्पैक्ट इवालुएशन स्टडी	1,46,208	-	-	1,46,208	-	1,46,208	-
7	गुवाहाटी चाय निलाम केंद्र (सीओएन)	8,000	-	-	8,000	-	8,000	-
8	जल एवं स्वच्छता पर नीति की तैयारी (WATSAN)	68,944	-	-	68,944	-	68,944	-
9	एसएचसीएम	2,51,179	-	-	2,51,179	-	2,51,179	-
10	आईसीएसएसआर-निष्पादन का विकास (रोहित जोशी)	1,46,781	-	-	1,46,781	-	1,46,781	-
11	आईसीएसएसआर-स्वतंत्र निदेशकों का प्रभाव (पी सरवणन)	6,83,420	-	-	6,83,420	-	6,83,420	-
12	आईसीएसएसआर-कॉर्पोरेट एक्जिजिशन (प्रो. नीलम रानी)	-	8,462	-	-8,462	-	-	8,462
13	एमआईडीसी (प्रो. पी सरवणन)	35,000	-	-	35,000	35,000	-	-
14	परियोजना-उ.पू.परि. XII पंचवर्षीय योजना	9,08,948	-	1,09,920	10,18,868	6,63,057	3,55,811	-
15	एनएलसीपीआर तृतीय पक्ष मूल्यांकन	-	1,52,542	-	-1,52,542	-	-	1,52,542
16	एमबीडीए, मेघालय सरकार (प्रो. एनडब्ल्यू खारकोंगोर)	18,467	-	-	18,467	-	18,467	-
17	एनईआरएमएसी	-	51,763	3,25,055	2,73,292	1,89,484	83,808	-
18	प्रभाव आकलन का संचालन	-	-	8,80,150	8,80,150	1,36,575	7,43,575	-

### अनुसूची 3 अ : (प्रायोजित परियोजनाएँ/कार्यक्रमें)

(रुपये में राशि)

क्रं.सं.	परियोजना/प्र. वि. कार्य/परामर्श का नाम	01/04/2020 तक अथशेष		वर्ष के दौरान प्राप्तियाँ/वसूली	कुल	वर्ष के दौरान व्यय	31/03/2021 का अंतशेष	
1	2	3	4	5	6	7	8	9
		जमा	नामे				जमा	नामे
19	उत्तर-पूर्व क्षेत्र में हथकरघा व हस्तशिल्प का विकास यूएनडीपी-समृद्धि के लिए परामर्श कार्य	-	-	6,30,000 6,51,950	6,30,000 6,51,950	96,102 2,35,121	5,33,898 4,16,829	- -
<b>IV</b>	<b>परियोजना</b>							
1	एनएफसीजी -2014-15 अनुसंधान परियोजना	39,757	-	-	39,757	-	39,757	-
2	हूडको (परियोजना)	22,500	-	-	22,500	-	22,500	-
3	एमजीएनआरईजीए-अनुसंधान अध्ययन (प्रो. के.या. सेनगुप्ता)	-	78,092	-	-78,092	-	-	78,092
4	मध्यावधि समीक्षा कार्य- ईडीसीआईएल	5,36,410	-	-	5,36,410	-	5,36,410	-
5	खेल नीति का विकास (मेघालय सरकार)	8,47,458	-	-	8,47,458	5,49,036	2,98,422	-
6	आईजीडीसी परियोजना-त्रिपुरा	3,72,859	-	-	3,72,859	-	3,72,859	-
7	अब्दुल कलाम अनुसंधान केंद्र	-	-	-	-	-	-	-
8	राज्य की वित्त का मूल्यांकन	3,95,968	-	-	3,95,968	-	3,95,968	-
9	राष्ट्रीयकृत समन्वय परियोजना (एनसीपी)	5,33,455	-	-	5,33,455	-	5,33,455	-
	घरेलू वित्त अनुसंधान पहल	-	-	2,30,769	2,30,769	60,840	1,69,929	-
<b>V</b>	<b>पूक्षेविकें.</b>							
1	पूक्षेविकें - उद्यमशीलता अभिविन्यास एवं व्यापार प्रबंधन	2,71,350	-	-	2,71,350	8,275	2,63,075	-
2	पूक्षेविकें-ईटीग्रेटिड माउण्टेन इनिशिएटिव	91,271	-	8,475	99,746	-	99,746	-
3	पूक्षेविकें-टाईम सिरीज मॉडलिंग	41,300	-	-	41,300	41,300	-	-
4	पूक्षेविकें-स्कूल के प्रधान के लिए नेतृत्व कार्यक्रम	4,509	-	-	4,509	-	4,509	-
5	पूक्षेविकें-डाटा विज्ञान में प्रमाण पाठ्यक्रम	-	-	7,20,000	7,20,000	8,29,831	-	1,09,831
6	पूक्षेविकें-पू. क्षे. विभा.	2,99,221	-	-	2,99,221	-	2,99,221	-
7	पूक्षेविकें-स्वास्थ्य रक्षा प्रबंधन पर ऑनलाइन कक्षाएँ	-	-	83,500	83,500	12,737	70,763	-
8	पूक्षेविकें-स्वास्थ्य रक्षा प्रबंधन पर ऑनलाइन कक्षाएँ 20-22 दिस. 2020	-	-	53,250	53,250	20,000	33,250	-
9	अंतर्राष्ट्रीय विपणन सम्मेलन	-	-	44,000	44,000	6,788	37,212	-
<b>VI</b>	<b>प्रबंधिकार्य</b>							
1	प्रबंधिकार्य-यूएनडीपी कृषि आधारित उद्यम एमजीटी	98,000	-	-	98,000	98,000	-	-
2	प्रबंधिकार्य-शिजा अस्पताल (प्रो. टी. के. गिरि)	2,500	-	-	2,500	-	2,500	-
3	प्रबंधिकार्य-एनईआरसीओएमपी प्रबंधन/योजना मूल्यांकन	1,74,743	-	-	1,74,743	-	1,74,743	-
4	लेडी कीन कॉलेज-प्रशिक्षण कार्यक्रम	32,000	-	-	32,000	-	32,000	-
5	प्रबंधिकार्य-राष्ट्रीय सीमा एवं उत्पाद शुल्क-एनएसीईएन	3,03,300	-	-	3,03,300	-	3,03,300	-
6	मुक्त प्रबंधिकार्य-गैर व्यावसायिक को वित्त	-	9,647	-	-9,647	-	-	9,647
7	प्रबंधिका.- उच्च उत्पादकता के लिए कार्यशाला	1,06,582	-	-	1,06,582	1,06,582	-	-
8	प्रबंधिका.- ए. एच पशु चिकित्सा (20-23 अगस्त 2019)	4,89,761	-	9,997	4,99,758	1,20,000	3,79,758	-
9	कार्यक्रम प्रबंधन पर प्रबंधिकार्य. (AMTRON)	1,20,199	-	-	1,20,199	-	1,20,199	-
10	प्रबंधिकार्य कॉर्पोरेट गवर्नेंस 2016	12,57,883	-	-	12,57,883	89,762	11,68,121	-
11	प्रबंधिकार्य सामान्य प्रबंधन 'मुक्त'	52,340	-	-	52,340	-	52,340	-

क्रमशः....



### अनुसूची 3 अ : (प्रायोजित परियोजनाएँ/कार्यक्रमें)

(रुपये में राशि)

क्रं.सं.	परियोजना/प्र.वि. कार्य/परामर्श का नाम	01/04/2020 तक अथशेष		वर्ष के दौरान प्राप्तियाँ/वसूली	कुल	वर्ष के दौरान व्यय	31/03/2021 का अंतशेष	
1	2	3	4	5	6	7	8	9
		जमा	नामे				जमा	नामे
12	प्रबंवि कार्य सामान्य प्रबंधन (23 से 27 मार्च 2020)	18,08,040	-	63,440	18,71,480	4,69,620	14,01,860	-
13	प्रबंवि कार्य - सामान्य प्रबंध पशु चिकित्सा	2,59,333	-	-	2,59,333	-	2,59,333	-
14	प्रबंवि कार्य भा. रि. बैं. (18-20 नव. 2019)	7,22,330	-	-	7,22,330	3,96,619	3,25,711	-
15	प्रबंवि कार्य भा. रि. बैं. 18-20 नव. 2020	-	-	9,98,606	9,98,606	5,15,553	4,83,053	-
16	प्रबंवि कार्य - सामान्य प्रबंध वरिष्ठ कार्यकारी एएआई (29 जन-2 फर. 2019)	6,42,444	-	-	6,42,444	-	6,42,444	-
17	प्रबंवि कार्य - रणनीतिक प्रतिस्पर्धा बीपीसीएल के लिए परिदृश्य निर्माण	2,39,948	-	-	2,39,948	32,400	2,07,548	-
18	प्रबंवि कार्य - परियोजना रणनीतिक योजना एवं कार्य. कार्यशाला एनपीआईयू	1,86,226	-	1,11,083	2,97,309	1,18,590	1,78,719	-
19	प्रबंवि कार्य - एनपीआईयू - नोड्डा	1,20,000	-	-	1,20,000	-	1,20,000	-
20	प्रबंवि कार्य - सामान्य प्रबंध. स्टैण्डर्ड चार्टर्ड बैंक	6,58,605	-	4,932	6,63,537	58,000	6,05,537	-
21	प्रबंवि कार्य - गैर वित्तीय को वित्त 14-16 नव. 18	2,65,856	-	-	2,65,856	-	2,65,856	-
22	प्रबंवि कार्य - पावर सिस्टम ऑपरेशन कॉर्प. लि.	1,43,896	-	-	1,43,896	-	1,43,896	-
23	प्रबंवि कार्य - विलियम टी प्रा. लि.	4,65,643	-	-	4,65,643	-	4,65,643	-
24	प्रबंवि कार्य - मेघालय स्टेट रूरल लाइवलिहुड सोसाइटी	5,38,816	-	-	5,38,816	-	5,38,816	-
25	प्रबंवि कार्य - सामान्य प्रबंधन व नेतृत्व कार्यक्रम पीएनबी	7,07,967	-	-	7,07,967	-	7,07,967	-
26	प्रबंवि कार्य - चिली ब्रीज सोल्युशन्स	-	32,400	-	-32,400	-	-	32,400
27	प्रबंवि कार्य - मुक्त स्रोत प्रौद्योगिकी, निग्रिम	21,250	-	-	21,250	-	21,250	-
28	प्रबंवि कार्य - विदर्भ प्रबंध. संगठन	4,82,053	-	17,935	4,99,988	56,204	4,43,784	-
29	प्रबंवि कार्य - सामान्य प्रबंध. एईजीसीएल मार्च 2021	-	-	8,12,000	8,12,000	1,26,000	6,86,000	-
	<b>एलआईसी</b>							
30	प्रबंवि कार्य - एलआईसी नेतृत्व विकास कार्यक्रम	5,05,400	-	-	5,05,400	-	5,05,400	-
31	जी. वी. नि. पूर्वोत्तर क्षेत्र सामान्य प्रबंधन कार्यक्रम (प्रबंवि कार्य)	2,36,781	-	-	2,36,781	-	2,36,781	-
	<b>टीईक्यूआईपी</b>							
32	टीईक्यूआईपी III-वरिष्ठ अधिकारी पर द्वितीय कार्यक्रम	7,84,692	-	-	7,84,692	1,15,763	6,68,929	-
33	टीईक्यूआईपी III-व्यावसायिक विकास प्रशिक्षण कार्यक्रम	22,053	-	1,53,843	1,75,896	-	1,75,896	-
34	टीईक्यूआईपी III-निदेशक के लिए व्यावसायिक विकास कार्यक्रम	3,51,106	-	65,008	4,16,114	1,50,843	2,65,271	-
35	टीईक्यूआईपी III-एनपीआईयू (10-14 जून 2019)	9,61,329	-	-	9,61,329	2,20,892	7,40,437	-
36	टीईक्यूआईपी III-एनपीआईयू (19-21 जून 2019) T	4,14,474	-	-	4,14,474	78,750	3,35,724	-
37	टीईक्यूआईपी III-एएसटीयू	4,49,105	-	2,849	4,51,954	-	4,51,954	-
38	टीईक्यूआईपी III-एएसटीयू 21-25 सित. 2020	-	-	8,85,000	8,85,000	1,50,000	7,35,000	-
	<b>एएआई</b>							
39	प्रबंवि कार्य - मास संगठनात्मक जनादेश एएआई I	4,18,141	-	-	4,18,141	-	4,18,141	-
40	प्रबंवि कार्य - लेखाकरण मानक एवं जीएसटी (वायुसेना)	11,01,134	-	-	11,01,134	-	11,01,134	-
41	प्रबंवि कार्य - पूर्वी वायु कमान 3-7 दिस. 18	8,15,029	-	-	8,15,029	-	8,15,029	-

क्रमशः....

### अनुसूची 3 अ : (प्रायोजित परियोजनाएँ/कार्यक्रमें)

(रुपये में राशि)								
क्रं.सं.	परियोजना/प्र.वि. कार्य/परामर्श का नाम	01/04/2020 तक का अथशेष		वर्ष के दौरान प्राप्ति/वसूली	कुल	वर्ष के दौरान व्यय	31/03/2021 का अंशशेष	
1	2	3	4	5	6	7	8	9
		जमा	नामे				जमा	नामे
43	प्रबंवि. - वित्तीय प्रबंधन व ई-वसूली	-	35,757	-	(35,757)	-	-	35,757
	<b>एसएलपीई/डीपीई</b>							
44	प्रबंवि. - एसएलपीई में कौशल विकास/कार्यकारी एवं कर्मचारियों को प्रशिक्षण	7,80,703	-	-	7,80,703	-	7,80,703	-
45	प्रबंवि. - परियोजना प्रबंध एसएलपीई (डीपीई)	7,70,474	-	-	7,70,474	-	7,70,474	-
46	प्रबंवि. - डीपीई 23-27 जुलाई 2018	11,55,701	-	-	11,55,701	-	11,55,701	-
47	प्रबंवि. - सार्वजनिक निगम का विकास एसएलपीई (6-20 सितं. 19)	11,73,001	-	-	11,73,001	4,95,913	6,77,088	-
	<b>आईओसीएल</b>	-	-	-	-	-	-	-
48	आई.ओ.सी.एल के मध्य स्तर प्रबंध कार्यकारियों के लिए सामान्य प्रबंधन कार्यक्रम	4,13,187	-	-	4,13,187	-	4,13,187	-
49	प्रबंवि. - आईओसीएल	9,97,475	-	1,75,119	11,72,594	9,90,037	1,82,557	-
50	प्रबंवि. - आईओसीएल 13-17 नवम्बर 2017	2,74,452	-	-	2,74,452	-	2,74,452	-
51	प्रबंवि. - आईओसीएल 6-10 नवम्बर 2017	5,69,315	-	-	5,69,315	14,437	5,54,878	-
52	प्रबंवि. - आईओसीएल 6-11 अगस्त 2018	7,57,329	-	-	7,57,329	-	7,57,329	-
53	प्रबंवि. - आईओसीएल 27 अगस्त से 1 सितं. 2018	7,85,086	-	1,58,550	9,43,636	-	9,43,636	-
54	प्रबंवि. - आईओसीएल 22-27 जुलाई 2019	13,23,478	-	98,995	14,22,473	1,65,000	12,57,473	-
55	प्रबंवि. - आईओसीएल 26 अगस्त से 31 अगस्त 2019	13,76,813	-	18,109	13,94,922	-	13,94,922	-
56	प्रबंवि. - आईओसीएल 14-19 अक्टू. 2019	-	10,24,903	19,24,688	8,99,785	57,065	8,42,720	-
57	प्रबंवि. - आईओसीएल 14-15 जुलाई 2016	-	-	1,42,676	1,42,676	-	1,42,676	-
58	प्रबंवि. - आईओसीएल 14-19 सितं. 2020	-	-	8,85,000	8,85,000	2,70,000	6,15,000	-
59	प्रबंवि. - आईओसीएल 7 से 12 सितं. 2020	-	-	8,28,750	8,28,750	-	8,28,750	-
60	प्रबंवि. - आईओसीएल 21 से 26 सितं. 2020	-	-	11,12,850	11,12,850	1,35,000	9,77,850	-
61	प्रबंवि. - आईओसीएल जुलाई-8 अगस्त 2016	-	-	8,47,361	8,47,361	8,47,361	-	-
	<b>पावर ग्रिड</b>							
62	प्रबंवि. - पावर ग्रिड कॉरपोरेशन	70,766	-	28,573	99,339	-	99,339	-
63	प्रबंवि. - पावर ग्रिड एमईपीडीसीएल 22-23 सितं. 2017	2,51,798	-	-	2,51,798	28,573	2,23,225	-
64	प्रबंवि. - पावर ग्रिड सितं. 2017	39,000	-	-	39,000	39,000	-	-
65	प्रबंवि. - पावर ग्रिड सितं. 9-13 जुलाई 2018	9,03,806	-	-	9,03,806	-	9,03,806	-
66	प्रबंवि. - पावर ग्रिड 19 से 23 फर. 2017	6,57,579	-	-	6,57,579	-	6,57,579	-
67	प्रबंवि. - पावर ग्रिड 23-27 सितं. 2019	14,37,073	-	66,356	15,03,429	-	15,03,429	-
68	प्रबंवि. - पावर ग्रिड 5-9 मार्च 2019	8,71,348	-	-	8,71,348	-	8,71,348	-
69	प्रबंवि. - पावर ग्रिड 6-8 मई 2020	9,13,865	-	12,853	9,26,718	-	9,26,718	-
70	प्रबंवि. - पावर ग्रिड 18-22 नव. 2019	7,58,201	-	1,56,077	9,14,278	-	9,14,278	-
71	प्रबंवि. - पावर ग्रिड 16-20 नव. 2021	-	-	8,76,150	8,76,150	-	8,76,150	-
	<b>कुल</b>	<b>4,34,86,040</b>	<b>26,27,955</b>	<b>1,41,93,869</b>	<b>5,55,87,851</b>	<b>89,70,959</b>	<b>4,77,42,116</b>	<b>16,61,120</b>

### अनुसूची 3 (ब) : प्रायोजित अध्वेता एवं छात्रवृत्तियां

(रुपये में राशि)

क्र.सं.	प्रायोजक का नाम	01/04/2020 तक का अथशेष		वर्ष के दौरान लेनदेन		31/03/2021 का अंतशेष	
		3	4	5	6	7	8
		जमा	नामे	जमा	नामे	जमा	नामे
1	जनजातिय कार्य मंत्रालय, भारत सरकार	-	-	94,40,385	31,60,000	62,80,385	-
2	सामाजिक न्याय एवं अधिकारिता मंत्रालय.	3,360	-	2,17,24,390	1,17,57,770	99,69,980	-
3	अन्य (व्यक्तिगत तौर पर स्पष्ट करें)						
	अ) आदित्य बिड़ला छात्रवृत्ति	3,40,000	-	1,00,000	1,00,000	3,40,000	-
	<b>कुल</b>	<b>3,43,360</b>	<b>-</b>	<b>3,12,64,775</b>	<b>1,50,17,770</b>	<b>1,65,90,365</b>	<b>-</b>

नोट:

- कॉलम 7 का कुल, (जमा) उपरोक्त शीर्ष के तहत तुलन पत्र के अनुसूची (3) पर देनदारियों की ओर दिखाई देगा।
- अनुसूची 8 (ऋण, अग्रिम और जमा) में बैलेंस शीट के एसेट्स पक्ष पर कॉलम 8 (डेबिट) की कुल राशि प्राप्य के रूप में दिखाई जाएगी।

अनुसूची) 3 स( यूजीसी, भारत सरकार और राज्य सरकारों से अप्रयुक्त अनुदान

	(रूपये में राशि)	
	चालू वर्ष वित्त वर्ष -2020-21	पिछले वर्ष वित्त वर्ष -2019-20
<b>अ. योजना अनुदान : भारत सरकार</b>		
शेष अग्रानीत	-	-
<b>जोड़ : वर्ष के दौरान प्राप्तियां</b>	6,00,00,000	6,70,00,000
<b>कुल (अ)</b>	6,00,00,000	6,70,00,000
कम : वसूली	-	-
कम : राजस्व खर्च में उपयोग	6,00,00,000	6,70,00,000
कम : पूंजीगत खर्च में उपयोग	-	-
<b>कुल (ब)</b>	-	-
<b>ब. यूजीसी अनुदानें : योजना</b>		
शेष अग्रानीत	-	-
<b>जोड़ : वर्ष के दौरान प्राप्तियां</b>	-	-
<b>कुल (स)</b>	-	-
कम : वसूली	-	-
कम : राजस्व खर्च में उपयोग	-	-
कम : पूंजीगत खर्च में उपयोग	-	-
<b>कुल (द)</b>	-	-
<b>अप्रयुक्त अग्रानीत (स-द)</b>	-	-
<b>स. यूजीसी अनुदानें : गैर योजना</b>		
शेष अग्रानीत	-	-
<b>जोड़ : वर्ष के दौरान प्राप्तियां</b>	-	-
<b>कुल (ह)</b>	-	-
कम : वसूली	-	-
कम : राजस्व खर्च में उपयोग	-	-
कम : पूंजीगत खर्च में उपयोग	-	-
<b>कुल (व)</b>	-	-
<b>अप्रयुक्त अग्रानीत (ह-व)</b>	-	-
<b>द. राज्य सरकार से अनुदानें</b>		
शेष अग्रानीत	-	-
<b>जोड़ : वर्ष के दौरान प्राप्तियां</b>	-	-
<b>कुल (य)</b>	-	-
कम : राजस्व खर्च में उपयोग	-	-
कम : पूंजीगत खर्च में उपयोग	-	-
<b>कुल (र)</b>	-	-
<b>अप्रयुक्त अग्रानीत (य-र)</b>	-	-
<b>*कुल योग (अ+ब+स+द)</b>	-	-

नोट:-

अप्रयुक्त अनुदानों में पूंजीगत लेखे पर अग्रिम शामिल है

अप्रयुक्त अनुदानों में अगले वर्ष के लिए अग्रिम में प्राप्त अनुदानें शामिल है

अप्रयुक्त अनुदानों को बैंक शेष, बैंकों के साथ अल्पावधि जमा और पूंजी खाते पर अग्रिम के रूप में परिसंपत्ति पक्ष में दर्शाया जाता है



## अनुसूची: 4-स्थायी परिसंपत्तियां

(रूपये में राशि)

क्र. सं.	परिसंपत्ति का शीर्ष	मूल्यहास दर	सकल ब्लॉक				मूल्यहास					निवल ब्लॉक	
			01/04/2020 तक अथशेष	जोड़	कटौती	अंतशेष	मूल्यहास अथशेष	वर्ष का मूल्यहास	संयोजन	कटौती	कुल मूल्यहास	पिछले वर्ष तक वित्त वर्ष 2019-20	चालू वर्ष की समाप्ति में वित्त वर्ष 2020-21
अ	मूल परिसंपत्तियां												
I	भूमि :	0%	1	-	-	1	-	-	-	-	-	1	1
अ	पूर्ण स्वामित्व		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ब	पट्टे पर		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
II	निर्माण :		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
अ	पूर्ण स्वामित्व भूमि (दीवारें)	2%	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ब	पट्टे पर भूमि में	2%	7,52,12,671	-	-	7,52,12,671	1,49,54,848	15,04,253		-	1,64,59,101	6,02,57,823	5,87,53,570
स	स्वामित्व फ्लैट/परिसर	2%	1,33,54,721	7,47,68,587	-	8,81,23,308	13,74,811	17,62,466	92,868	-	32,30,145	1,19,79,909	8,48,93,163
द	शैक्षिक संस्थान से असंबंधित भूमि पर ऊपरी ढांचा (अस्थाई कैम्पस)	2%	19,96,14,878	18,66,000	-	20,14,80,878	19,90,69,961	40,29,618		17,30,97,235	3,00,02,343	5,44,916	17,14,78,534
III	संयंत्र, मशीनरी एवं उपस्कर		-	-	-	-	-	-			-	-	-
IV	वाहन					-					-		-
अ	वाहन (टाटा सफारी)	10%	11,83,851	-	-	11,83,851	11,83,850	-		-	11,83,850	1	1
ब	वाहन (मारुति एसएक्स-4)	10%	8,04,414	-	-	8,04,414	8,04,413	-		-	8,04,413	1	1
स	वाहन (स्कुटी)	10%	43,250	-	-	43,250	33,970	231		-	34,200	9,279	9,049
द	वाहन (महिन्द्र ज़ाइलो)	10%	9,72,059	-	-	9,72,059	7,07,606	1,01,300		-	8,08,906	2,64,453	1,63,153
ह	वाहन (इनोवा)	10%	14,45,824	-	-	14,45,824	8,67,494	1,44,582		-	10,12,076	5,78,329	4,33,748
व	वाहन ह्यून्डे	10%	-	13,27,595	-	13,27,595	-	1,32,760			1,32,760		11,94,835
V	फ़र्नीचर और फ़िक्सचर	7.5%	4,49,51,916	1,03,47,618	-	5,52,99,534	2,79,31,163	41,47,465	4,04,957	-	3,24,83,585	1,70,20,753	2,28,15,949
VI	कार्यालय उपकरण	7.5%	2,01,67,750	38,43,557	-	2,40,11,307	1,04,74,398	21,61,934	2,55,663	-	1,28,91,995	96,93,351	1,11,19,312
VII	कंप्यूटर/उपकरण	20%	1,02,48,938	54,88,228	-	1,57,37,166	98,39,659	12,19,146	1,68,480	-	1,12,27,285	4,09,278	45,09,881
VIII	विद्युति प्रतिस्थापन	5%	52,90,334	-	-	52,90,334	21,06,043	2,64,517	11,306	-	23,81,866	31,84,290	29,08,468
	पुस्तकालय की पुस्तकें	10%	1,61,13,261	-	-	1,61,13,261	1,47,43,412	4,44,879	46,970	-	1,52,35,261	13,69,848	8,78,000
X	ट्यूबवेल और जलापूर्ति	2%	-	1,15,74,893	-	1,15,74,893	-	2,31,498		-	2,31,498	-	1,13,43,395
XI	अन्य स्थायी परिसंपत्तियां					-		-			-		-
अ	सॉलिकॉन वीडियो कॉन्फ़रेंसिंग पद्धति	7.5%	16,77,692	-	-	16,77,692	10,75,254	1,25,827		-	12,01,081	6,02,438	4,76,611
ब	ग्लो साइन बोर्ड	5%	2,26,493	-	-	2,26,493	1,16,622	11,325		-	1,27,947	1,09,871	98,546
	अ का कुल		39,13,08,053	10,92,16,478	-	50,05,24,531	28,52,83,504	1,62,81,801	9,80,244	17,30,97,235	12,94,48,314	10,60,24,548	37,10,76,217

क्रमशः...

क्र. सं	परिसंपत्ति का शीर्ष	मूल्यहास दर	सकल ब्लॉक				मूल्यहास					निवल ब्लॉक	
			01/04/2020 तक अथशेष	जोड़	कटौती	अंतशेष	मूल्यहास अथशेष	वर्ष का मूल्यहास	संयोजन	कटौती/समायोजन	कुल मूल्यहास	पिछले वर्ष तक वित्त वर्ष 2019-20	चालू वर्ष की समाप्ति में वित्त वर्ष 2020-21
ब	प्रगति पर मुख्य कार्य												
I	प्रगति पर मुख्य कार्य (स्थाई परिसर) :		2,40,38,44,516	32,06,01,802		2,72,44,46,318	-	-		-	-	2,40,38,44,516	2,72,44,46,318
	परिसंपत्तियों में अंतरण												
	प्रगति पर कुल मुख्य कार्य		2,40,38,44,516	32,06,01,802	-	2,72,44,46,318	-	-	-	-	-	2,40,38,44,516	2,72,44,46,318
स	अमूर्त परिसंपत्तियां												
I	सू. प्रौ. कार्यान्वयन (वेब विकास)	40%	7,36,55,875	22,54,096	-	7,59,09,971	6,92,83,780	18,26,477	21,23,869	-	7,32,34,126	43,72,095	26,75,845
II	ई-जरनल एवं पत्रिकायें	40%	17,64,36,535	3,98,42,857	-	21,62,79,392	13,51,92,722	3,34,06,384	1,97,98,258	-	18,83,97,364	4,12,43,813	2,78,82,028
	स का कुल		25,00,92,410	4,20,96,953	-	29,21,89,363	20,44,76,502	3,52,32,861	2,19,22,127	-	26,16,31,490	4,56,15,908	3,05,57,873
	कुल (अ+ब+स)		3,04,52,44,979	47,19,15,233	-	3,51,71,60,212	48,97,60,006	5,15,14,662	2,29,02,371	17,30,97,235	39,10,79,804	2,55,54,84,972	3,12,60,80,408

#### नोट

1. प्रगति में पूंजीगत कार्य शीर्ष में सकल ब्लॉक के अंतर्गत 'कटौती' कॉलम में आंकड़ा वर्ष के दौरान प्रगति में कार्य से परिसंपत्तियों में स्थानांतरण को दर्शाता है:
2. परिसंपत्ति में 1 से 14 तक के सकल ब्लॉक के तहत वर्ष के दौरान 'जोड़' कॉलम के आंकड़ों में वर्ष के दौरान प्रगति पर कार्य से स्थानांतरण, साथ ही वर्ष के दौरान अधिग्रहण शामिल हैं
3. मुख्य अनुसूची में वर्ष के दौरान कुछ परिसंपत्तियों का पूरी तरह से मूल्यहास किया गया है, इसलिए 1 रुपये की अंकित मूल्य को हिसाब में लिया गया है

अनुसूची 4 अ-स्थायी परिसंपत्तियां योजना-शून्य  
अनुसूची 4 ब-स्थायी परिसंपत्तियां गैर योजना-शून्य  
अनुसूची 4 स-अमूर्त परिसंपत्तियां

(रूपये में राशि)

क्र.सं.	परिसंपत्तियों का शीर्ष	दर	सकल ब्लॉक				मूल्यहास ब्लॉक					निवल ब्लॉक	
			अथशेष	जोड़	कटौती	अंतशेष	मूल्यहास / ऋण मुक्त अथशेष	वर्ष का मूल्यहास/ ऋण मुक्त अथशेष	संयोजन	कटौती	कुल मूल्यहास/ ऋण मुक्त	पिछले वित्त वर्ष 2019-20 तक	चालू वित्त वर्ष 2020-21 तक
I	सू. प्रौ. कार्यान्वयन (वेब विकास)	40%	7,36,55,875	22,54,096	-	7,59,09,971	6,92,83,780	18,26,477	21,23,869	-	7,32,34,126	43,72,094	26,75,845
II	ई-जरनल एवं पत्रिकायें	40%	17,64,36,535	3,98,42,857	-	21,62,79,392	13,51,92,722	3,34,06,384	1,97,98,258	-	18,83,97,364	4,12,43,813	2,78,82,028
	कुल स		25,00,92,410	4,20,96,953	-	29,21,89,363	20,44,76,502	3,52,32,861	2,19,22,127	-	26,16,31,490	4,56,15,908	3,05,57,873

अनुसूची 4 द-स्थायी परिसंपत्तियां अन्य-शून्य

## अनुसूची : 5 उद्दिष्ट/अक्षय निधियों से निवेशें

(रूपय में राशि)

क्र.सं.	विवरण	चालू वर्ष वित्त वर्ष 2020-21	पिछले वर्ष वित्त वर्ष 2019-20
1	केंद्रीय सरकार प्रतिभूतियों में	-	-
2	राज्य सरकार प्रतिभूतियों में	-	-
3	अन्य स्वीकृत प्रतिभूतियां	-	-
4	शेयरें	-	-
5	ऋणपत्र एवं बंधपत्र	12,95,780	12,67,119
6	बैंकों में आवधिक जमा	-	-
7	अन्य (स्पष्ट किया जाना है)	-	-
<b>कुल</b>		<b>12,95,780</b>	<b>12,67,119</b>



अनुसूची 5 अ : उद्दिष्ट/अक्षय निधियों से निवेशों निधिवार

क्र. सं.	निधियां	चालू वर्ष वित्त वर्ष 2020-21	पिछले वर्ष वित्त वर्ष 2019-2020
1	8% करयोग्य बंधपत्र	8,17,000	9,60,266
2	मियादी जमा	4,78,780	3,06,853
	कुल	12,95,780	12,67,119

## अनुसूची 6 : निवेशों-अन्य

(रूपये में राशि)

क्र.सं.	निधियां	चालू वर्ष वित्त वर्ष 2020-21	पिछले वर्ष वित्त वर्ष 2019-2020
1	केंद्रीय सरकार प्रतिभूतियों में	-	-
2	राज्य सरकार प्रतिभूतियों में	-	-
3	अन्य स्वीकृत प्रतिभूतियां	-	-
4	शेयरें	-	-
5	ऋणपत्र एवं बंधपत्र	-	-
6	बैंकों में आवधिक जमा	-	-
7	अन्य (स्पष्ट किया जाना है)	-	-
	कुल	शून्य	शून्य

## अनूसूची 7 : चालू परिसंपत्तियां

क्र.सं.	विवरण	चालू वर्ष वित्त वर्ष 2020-21		पिछले वर्ष वित्त वर्ष 2019-20	
1	स्टॉक :				
अ	भण्डार एवं पूर्जे	45,267		-	
ब	खुले उपकरण	-		-	
स	प्रकाशनें	-		-	
द	प्रयोगशाला रसायन, उपभोज्य एवं काँच के बर्तन	-		-	
ह	निर्माण सामग्री	-		-	
व	विद्युत की सामग्री	-		-	
य	लेखन सामग्री	746,915.00		-	
र	जलापूर्ति सामग्री	-		-	
			7,92,182		-
2	विविध लेनदार :				
अ	छह माह से अधिक अवधि की बकाया ऋणें	-		-	
ब	अन्य (टीडीएस प्राप्त)	-	-	-	
3	शेष नकद (चैक/ ड्राफ्ट और अग्रदाय को मिलाकर)	-	-	54,746	54,746
4	बैंक में शेष (नामोद्दिष्ट निधि या अन्यथा से संबंधित को बाद में वर्गीकृत किया जाना है)				
a	अनुसूचित बैंकों के साथ :				
	-चालू खाते में	2,49,581		16,74,040	
	-आवधिक जमा खातों में	2,35,35,57,681		2,35,26,16,790	
	-आवधिक जमा खातों में (बैंक द्वारा जारी बैंक गारंटी के लिए सुरक्षा के रूप में भास्टेवें. में गिरवी)	72,75,118		67,09,610	
		53,93,592		1,22,78,697	
	-बचत खातों में		2,36,64,75,972		2,37,32,79,137
b	गैर-अनुसूचित बैंकों के साथ :				
	-चालू खाते में	-	-	-	
	-आवधिक जमा खातों में	-	-	-	
	-बचत खातों में	-	-	-	-
5	डाकघर-बचत खातें	-	-	-	-
	कुल	2,36,72,68,154	2,36,72,68,154	2,37,33,33,883	2,37,33,33,883

क्रं.	लेखा का नाम	विवरणें	वित्त वर्ष 2020-21	वित्त वर्ष 2019-20
<b>I.</b>	<b>बचत बैंक खाता</b>			
1	एसबीआई मुख्य खाता 30276148008	शिक्षा मं. से अनुदान	17,76,417	8,44,591
2	एसबीआई हॉस्टल खाता 30417949667	छात्रावास/भोजन खाता	8,69,128	28,52,111
3	एसबीआई पीजीपी खाता 31136230995	शैक्षणिक शुल्क खाता	2,61,208	10,02,484
4	एसबीआई प्रवेश खाता 33762990824	विकास (योजना) खाता (प्रवेश खाता)	1,26,192	17,99,195
5	यूबीआई एनसीपी खाता 1574010004534	प्रायोजित परियोजनाएं निधि	6,17,883	6,03,181
6	एसबीआई छात्र कल्याण खाता 31147104355	कर्मचारी कल्याण निधि	1,04,302	3,38,594
7	एसबीआई एनपीएस खाता 31136237174	जमा खाता (एनपीएस)	-	29,72,621
8	भाप्रसं नियोजन और छात्र क्रियाकलाप खाता	छात्र निधि खाता	16,38,462	14,76,038
9	एसबीआई पावर ज्योति खाता 31557929255	छात्र सहायता निधि खाता	-	3,89,882
	<b>कुल</b>		<b>53,93,592</b>	<b>1,22,78,697</b>
<b>II.</b>	<b>चालू खाता</b>			
1)	एसबीआई फ़ोरेक्स खाता 31136237174		-	2,98,904
2)	एचडीएफसी पीजीपी खाता 50100199142352		2,49,581	13,75,136
	<b>कुल</b>		<b>2,49,581</b>	<b>16,74,040</b>
<b>III.</b>	<b>अनुसूचित बैंकों में आवधिक जमा</b>			
	-आवधिक जमा खातों में (बैंक द्वारा जारी बैंक गारंटी के लिए सुरक्षा के रूप में भास्टेबैं. में गिरवी)		2,35,35,57,681	2,35,26,16,790
			72,75,118	67,09,610
	<b>कुल (I + II + III)</b>		<b>2,36,64,75,972</b>	<b>2,37,32,79,137</b>

## अनुसूची-8 : ऋणें, अग्रिमें एवं जमा

(रूपये में राशि)

क्र.सं.	विवरण	चालू वर्ष वित्त वर्ष 2020-21		पिछले वर्ष वित्त वर्ष 2019-20	
1	कर्मचारियों को अग्रिम (ब्याज रहित)				
(अ)	वेतन	-	-	-	-
(ब)	त्यौहार	-	-	-	-
(स)	छुट्टी यात्रा छुट	1,24,840		4,00,397	
(द)	चिकित्सा अग्रिमें	6,14,286		7,22,000	
(ह)	यात्रा भत्ता अग्रिम	4,09,445		6,75,715	
(ग)	छात्र कल्याण	-		30,998	
(र)	सीपीडीए/पीडीए	15,000		70,761	
(ल)	एफपीएम/पीएच.डी.	-		39,600	
(व)	आंतरिक परियोजनाएं/कार्यक्रम	2,39,004		1,90,684	
(श)	सरकारी अग्रिमें	62,388		3,00,279	
(स)	कार्यक्रम कार्यालय को अग्रिम	14,198		65,405	
(प)	स्टाफ कल्याणार्थ	-		-	
(ध)	संस्थान की अनुसंधान योजना के लिए अग्रिमें	97,000		1,17,270	
(त्र)	सस्कों	-		-	
(ज)		-		2,395	
	पू.वे.वि.के./प्रबंधन कार्य भारती		15,76,161		26,15,504
2	कर्मचारियों को दीर्घकालिक अग्रिमें : (ब्याज सहित)				
(अ)	वाहन ऋण	-		-	
(ब)	मकान ऋण	-		-	
(स)	अन्य (स्पष्ट किया जाना है)	-		-	
3	नकद या अन्य प्रकार या मूल्य में प्राप्त होने वाली अग्रिमें या अन्य राशि:				
(अ)	पूँजीगत राशि पर	-		-	
(ब)	प्रदायकों को	17,79,237	-	54,70,567	
(स)	अन्य	-	17,79,237	-	54,70,567
4	पूर्वदत्त व्ययें				
(अ)	बीमा	-	-	3,31,404	
(ब)	अन्य व्ययें	17,40,107	17,40,107	26,10,160	29,41,564



क्र. सं.	विवरण	चालू वर्ष		पिछले वर्ष	
		वित्त वर्ष 2020-21		वित्त वर्ष 2019-20	
5	<b>जमा</b>				
(अ)	टेलीफोन	-	-	-	-
(ब)	पट्टे का किराया	-	-	-	-
(स)	बिजली	22,17,509	-	22,17,509	-
(द)	एआइसीटीई, यदि लागू है	-	-	-	-
(ह)	एमसीआई, यदि लागू है	-	-	-	-
(य)	अन्य/ईएमडी/एसडी	20,000	22,37,509	-	22,17,509
6	<b>प्रोद्भूत आय :</b>				
(अ)	उद्दिष्ट/अक्षय निधियों से आय के निवेशों पर	-	-	-	-
(ब)	निवेशों पर- अन्य	-	-	-	-
(स)	ऋणों एवं अग्रिमों पर	-	-	-	-
(द)	अन्य (आय की अप्राप्य राशि .....रू. शामिल है)	-	-	-	-
7	<b>अन्य प्राप्तियां:</b>				
(अ)	प्रायोजित परियोजनाओं में नामे शेष	16,61,120	-	26,27,955	-
(ब)	फेलोशिप एवं छात्रवृत्ति में नामे शेष	-	-	-	-
(स)	अनुदानें प्राप्य	-	-	6,61,66,250	-
(द)	टीडीएस प्राप्य	4,91,837	-	-	-
(ह)	अन्य प्राप्तियां	3,71,69,630	3,93,22,587	2,84,20,099	9,72,14,304
8	<b>वेतन से वसूली</b>	3,27,739	3,27,739	24,93,052	24,93,052
	<b>कुल</b>	<b>4,69,83,340</b>	<b>4,69,83,340</b>	<b>11,29,52,500</b>	<b>11,29,52,500</b>

**31 मार्च 2021 तक की आय एवं व्यय के  
उत्पन्न भाग की अनुसूचियां**

## अनुसूची 9 : अकादमिक प्राप्तियां

क्र.सं.	विवरण	चालू वर्ष वित्त वर्ष 2020-21	पिछले वर्ष वित्त वर्ष 2019-20
<b>अ</b>	<b>अकादमिक</b>		
1	पीजीपी शिक्षा शुल्क	35,87,93,446	26,70,49,160
2	पीजीपीएक्स-शिक्षा शुल्क/भोजन/अन्य	19,668,469 .00	4,18,17,485
3	एफपीएम शिक्षा शुल्क	1,47,500	1,52,000
<b>ब</b>	<b>अन्य आय</b>	-	-
1	छात्र द्वारा प्रतिभूति जमा	-	-
2	प्रवेश शुल्क (स्वीकृति शुल्क)	-	-
3	प्रवेश शुल्क	172,000 .00	2,18,889
4	छात्र कल्याण प्रभारें	1,21,14,000	88,08,000
	<b>कुल (अ)</b>	<b>39,08,95,415</b>	<b>31,80,45,534</b>
<b>स</b>	<b>परीक्षाएँ</b>		
1	प्रवेश परीक्षा शुल्क	-	-
2	वार्षिक परीक्षा शुल्क	-	-
3	अंक पत्र, प्रमाण पत्र शुल्क	-	-
4	प्रवेश परीक्षा शुल्क	-	-
	<b>कुल (ब)</b>	-	-
<b>द</b>	<b>अन्य शुल्क</b>	-	-
1	जुर्माना/विविध शुल्क	-	200
2	छात्र एन्टीयू कार्यक्रम	-	3,99,44,736
3	छात्र कल्याण प्रायोजक	4,00,000	5,57,746
4	छात्रावास शुल्क	6,02,691	31,21,655
	<b>कुल (स)</b>	<b>10,02,691</b>	<b>4,36,24,337</b>
<b>ह</b>	<b>प्रकाशनों की बिक्री</b>	-	-
	<b>कुल (द)</b>	-	-

## अनुसूची 9 : अकादमिक प्राप्तियां

क्र. सं.	विवरण	चालू वर्ष वित्त वर्ष 2020-21	पिछले वर्ष वित्त वर्ष 2019-20
य	अन्य अकादमिक प्राप्तियां		
1	कामकाजी व्यवसायियों के लिए विद्या वाचस्पति (पीएचडी)	65,98,000	17,14,000
2	कामकाजी एमबीए कार्यकारियां	1,02,13,900	94,500
3	इण्डियन जरनल	1,16,562	-
	<b>कुल (ह)</b>	<b>1,69,28,462</b>	<b>18,08,500</b>
	<b>कुल योग (अ+ब+स+द+ह)</b>	<b>40,88,26,568</b>	<b>36,34,78,371</b>

## अनुसूची-10 अनुदानें/सहायिकी (प्राप्त अविकल्पी अनुदानें)

(रूपये में राशि)

क्र.सं.	विवरण	योजना			कुल योजना	गैर योजना यूजीसी	चालू वर्ष कुल वित्त वर्ष 2020-21	पिछले वर्ष कुल वित्त वर्ष 2019-20
		भारत सरकार	योजना	यूजीसी विशिष्ट परियोजना				
	शेष अग्रानीत	-	-	-	-	-	-	-
	<b>जोड़ : वर्ष के दौरान प्राप्तियां</b>	<b>6,00,00,000</b>	-	-	<b>6,00,00,000</b>	-	<b>6,00,00,000</b>	<b>6,70,00,000</b>
	<b>कुल</b>	<b>6,00,00,000</b>	-	-	<b>6,00,00,000</b>	-	<b>6,00,00,000</b>	<b>6,70,00,000</b>
	<b>कम शिक्षा मं. को वापसी</b>	-	-	-	-	-	-	-
	शेष	<b>6,00,00,000</b>	-	-	<b>6,00,00,000</b>	-	<b>6,00,00,000</b>	<b>6,70,00,000</b>
	<b>कम पूंजीगत व्यय में उपयोग (अ)</b>	-	-	-	-	-	-	-
	शेष	<b>6,00,00,000</b>	-	-	<b>6,00,00,000</b>	-	<b>6,00,00,000</b>	<b>6,70,00,000</b>
	<b>कम राजस्व व्यय में उपयोग (ब)</b>	<b>6,00,00,000</b>	-	-	<b>6,00,00,000</b>	-	<b>6,00,00,000</b>	<b>6,70,00,000</b>
	शेष अग्रानीत (स)	-	-	-	-	-	-	-
	<b>कुल</b>	-	-	-	-	-	-	-

### नोट:

- अ. वर्ष के दौरान पूंजीगत निधि के साथ-साथ अचल संपत्तियों में वृद्धि के रूप में प्रकट है।  
 ब. आय और व्यय खाते में आय के रूप में प्रकट होता है।  
 स. (i) तुलन पत्र में चालू देनदारियों के तहत प्रकट है और अगले साल अथ शेष बन जाएगा।  
 (ii) परिसंपत्ति पक्ष पर बैंक शेष, निवेश और अग्रिम द्वारा दर्शाया गया है।



अनुसूची 11 : निवेशों से आय

(रूपये में राशि)

क्र.सं.	विवरण	उद्दिष्ट/अक्षय निधि		अन्य निवेश	
		चालू वर्ष वि.व. 2020-21	पिछले वर्ष वि.व. 2019-20	चालू वर्ष वि.व. 2020-21	पिछले वर्ष वि.व. 2019-20
1	<b>ब्याज</b>				
(अ)	सरकारी प्रतिभूतियों पर	-	-	-	-
(ब)	अन्य बंधपत्र/ऋणपत्रें	-	-	-	-
2	<b>प्राप्त आय</b>				
(अ)	प्रत्येक निधि पृथक रूप से	-	-	-	-
3	<b>प्रोद्भूत आय/अर्जित आय</b>				
(अ)	एसटीडीआर पर प्रोद्भूत आय	-	-	4,93,09,904	-
(ब)	भुनाए गए एसटीडीआर	-	-	7,39,40,605	13,61,67,232
4	<b>अन्य (स्पष्ट किया गया) एम.ओ.डी</b>	-	-	11,73,637	-
	<b>कुल</b>	-	-	<b>12,44,24,146</b>	<b>13,61,67,232</b>
	<b>उद्दिष्ट/अक्षय निधि में अंतरण</b>	-	-	-	-
	<b>शेष</b>	-	-	-	-

अनुसूची 12 : अर्जित ब्याज

(रूपये में राशि)

क्र.सं.	विवरण	चालू वर्ष वि.व. 2020-21	पिछले वर्ष वि.व. 2019-20
1	अनुसूचित बैंकों में बचत खातों पर	13,44,699	20,57,364
2	ऋणों पर	-	-
(अ)	कर्मचारियों/स्टाफ़	-	-
(ब)	अन्य	-	-
3	ऋणदाताओं एवं अन्य प्राप्य पर	-	-
	<b>कुल</b>	<b>13,44,699</b>	<b>20,57,364</b>

नोट:

- उद्दिष्ट/अक्षय निधि के बैंक खातों के संबंध में मद 1 से संबंधित राशि अनुसूची 11 (प्रथम भाग) और अनुसूची 2 में वर्णित है।

## अनुसूची-13 : अन्य आय

क्र.सं.	विवरण	चालू वर्ष वित्त वर्ष 2020-21	पिछले वर्ष वित्त वर्ष 2019-20
<b>अ</b>	<b>भूमि एवं निर्माण से आय</b>		
	1. हॉस्टल के कमरों का किराया	-	3,29,620
	2. लाइसेंस शुल्क	1,62,737	2,65,750
	3. ऑडिटोरियम/खेल के मैदान/कन्वेंशन केंद्र आदि के भाड़े की प्रभारें	-	2,50,000
	4. बिजली की प्रभारें (कर्मचारियों)	2,97,568	2,68,539
	5. जल की प्रभारों की वसूली	-	-
	<b>कुल (अ)</b>	<b>4,60,305</b>	<b>1,113,909.00</b>
<b>ब</b>	<b>संस्थान की प्रकाशनों की बिक्री</b>	-	-
	<b>कुल (ब)</b>	-	-
<b>स</b>	<b>घटनाओं से आनेवाली आय</b>		
	1. वार्षिक समारोह/खेल कार्निवल से सकल प्राप्ति	-	-
	कम : वार्षिक समारोह/खेल कार्निवल पर किए गए प्रत्यक्ष व्यय	-	-
	2. मेलों से सकल प्राप्ति	-	-
	कम : मेलों पर किए गए प्रत्यक्ष व्यय	-	-
	3. शैक्षणिक दौरो से सकल प्राप्ति	-	-
	कम : शैक्षणिक दौरो पर किए गए प्रत्यक्ष व्यय	-	-
	4. अन्य (स्पष्ट किया जाना है और अलग से दिखाया जाना है)	-	-
	कम : अन्य	-	-
	<b>कुल (स)</b>	-	-
<b>द</b>	<b>अन्य</b>		
	1) परामर्शता से आय	12,69,854	3,94,508
	2) सू.अधि. शुल्क	-	10
	3) ऊपरी आय	2,25,885	5,24,884
	4) आवेदन प्रपत्रों की बिक्री (भर्ती)	1,66,952	34,000
	5) विविध प्राप्ति (निविदा फॉर्म, बेकार कागजों आदि की बिक्री)	9,25,470	7,18,206
	6) बिक्री/परिसंपत्तियों के निपटान पर लाभ :	-	-
	अ) स्वामित्व वाली संपत्तियां	-	-
	ब) मुफ्त में प्राप्त संपत्तियां	-	-
	7) संस्थानों, कल्याण एवं अंतर्राष्ट्रीय संगठनों से अनुदान/दान	-	-
	8) अन्य (स्पष्ट करें)	-	-
	टीडीएस वसूली पर प्राप्त व्याज	-	-
	कैट	-	-
	अन्य अकादमिक शुल्क	97,54,872	1,30,15,976
	पीजीपी भोजन प्रभारें	14,69,000	2,00,46,000
	स्वास्थ्य बीमा	13,02,417	14,84,110
	सॉफ्टवेयर लाइसेंस शुल्क	25,80,500	10,30,000
	बिजली की प्रभारें	-	1,10,10,000
	<b>कुल (द)</b>	<b>1,76,94,950</b>	<b>4,82,57,694</b>
	<b>कुल (अ+ब+स+द)</b>	<b>1,81,55,255</b>	<b>4,93,71,603</b>

## अनुसूची-14 : समय पूर्व आय

(रूपये में राशि)			
क्र.सं.	विवरण	चालू वर्ष वि.व. 2020- 21	पिछले वर्ष वि.व. 2019- 20
1	अकादमिक प्राप्तियाँ	33,33,383	-
2	निवेशों से आय	-	-
3	अर्जित ब्याज/अन्य	8,87,556	-
4	अस्थायी परिसर की वर्ष 2010-11 से वित्तीय वर्ष 2019-20 तक मूल्यह्रास की 33% से 2% की पुनर्गणना पर अधिशेष	17,30,97,235	-
	<b>कुल</b>	<b>17,73,18,174</b>	<b>-</b>

## अनुसूची-15 : कर्मचारी को भुगतान एवं हितलाभ

(रूपये में राशि)

क्र.सं.	विवरण	चालू वर्ष 2020-21			पिछले वर्ष 2019-20		
		योजना	गैर योजना	कुल	योजना	गैर योजना	कुल
1	वेतनें एवं मजूरी	-	-	-	-	-	-
(अ)	संकाय सदस्यों को वेतनें	6,02,83,736	-	6,02,83,736	5,34,98,402	-	5,34,98,402
(ब)	गैर-संकाय सदस्यों को वेतनें	3,56,36,968	-	3,56,36,968	3,47,39,066	-	3,47,39,066
(स)	संविदा स्टाफ की वेतनें	97,79,047	-	97,79,047	1,18,24,966	-	1,18,24,966
2	भत्ते एवं बोनस	1,75,460	-	1,75,460	4,39,736	-	4,39,736
3	भविष्य निधि/ईपीएफ में अंशदान	2,73,427	-	2,73,427	3,05,400	-	3,05,400
4	एनपीएस में अंशदान (केवल नियोक्ता अंशदान)	1,01,76,265	-	1,01,76,265	85,71,060	-	85,71,060
5	अन्य निधि में सीपीएफ नियोक्ता को शेयर अंशदान (सरकारी)	3,79,080	-	3,79,080	3,79,907	-	3,79,907
6	कर्मचारी हिंदी लाभार्थ	-	-	-	-	-	-
7	सेवानिवृत्त एवं सेवांत हितलाभ	89,160	-	89,160	20,77,520	-	20,77,520
8	छुट्टी यात्रा रियायत सुविधा/छुट्टी के बदले नकद	2,08,90,856	-	2,08,90,856	14,04,718	-	14,04,718
9	चिकित्सा सुविधा/भत्ता	33,10,499	-	33,10,499	27,24,587	-	27,24,587
10	संतान शिक्षा भत्ता	12,96,500	-	12,96,500	11,34,000	-	11,34,000
11	मानदेय	3,52,500	-	3,52,500	-	-	-
12	अन्य (पुनः स्थानन)	2,87,848	-	2,87,848	76,674	-	76,674
13	उपदान	2,02,06,490	-	2,02,06,490	-	-	-
14	कर्मचारी विकास भत्ता	15,00,000	-	15,00,000	1,34,342	-	1,34,342
15	संकाय को प्रोत्साहनें	31,98,350	-	31,98,350	86,37,075	-	86,37,075
	<b>कुल</b>	<b>16,78,36,186</b>	<b>-</b>	<b>16,78,36,186</b>	<b>12,59,47,453</b>	<b>-</b>	<b>12,59,47,453</b>



## अनुसूची 15 अ: कर्मचारी सेवानिवृत्त एवं सेवांत हितलाभ

(रूपये में राशि)

विवरण	पेंशन	उपदान	छुट्टी का नकद भुगतान	कुल
01.04.2020 तक का अथशेष		-	-	-
जोड़ : अन्य संगठनों से प्राप्त योगदानों का पूंजीकृत मूल्य		-	-	-
कुल (अ)		-	-	-
कम : वर्ष के दौरान वास्तविक भुगतान (ब)		-	-	-
31.03 को उपलब्ध शेष स (अ-ब)		-	-	-
बीमांकक मूल्यन के अनुसार 31.03.21 को आवश्यक प्रावधान (द)		-	-	-
अ. चालू वर्ष में प्रावधान किया जाना है (द-स)		1,89,45,591	1,64,57,619	3,54,03,210
ब. नई पेंशन योजना में अंशदान		-	-	-
स. सेवानिवृत्त कर्मचारियों को चिकित्सा प्रतिपूर्ति		-	-	-
द. सेवानिवृत्त पर गृह नगर का यात्रा		-	-	-
ह. जमा से जुड़े बीमा भुगतान		-	-	-
<b>कुल (अ+ब+स+द+ह)</b>		<b>1,89,45,591</b>	<b>1,64,57,619</b>	<b>3,54,03,210</b>

## अनुसूची-16 : अकादमिक व्ययें

(रूपये में राशि)

क्र. सं.	विवरण	चालू वर्ष 2020-21			पिछले वर्ष 2019-20		
		योजना	गैर योजना	कुल	योजना	गैर योजना	कुल
1	पीजीपी व्ययें	67,31,529	-	67,31,529	1,33,70,608	-	1,33,70,607
2	पीजीपीएक्स व्ययें	60,61,023	-	60,61,023	2,26,44,114	-	2,26,44,113
3	मानदेय (पीजीपी)	1,24,49,715	-	1,24,49,715	1,64,29,130	-	1,64,29,130
4	पीजीपी-कामकाजी कार्यकारी व्ययें	7,23,112	-	7,23,112	-	-	-
5	छात्रावास/भोजन व्ययें	52,78,605	-	52,78,605	1,93,48,927	-	1,93,48,927
6	अभ्यागत संकाय को यात्रा भत्ता/महंगाई भत्ता	63,795	-	63,795	25,24,107	-	25,24,107
7	संचयी व्यावसायिक विकास भत्ता (सीपीडीए)	74,085	-	74,085	13,03,138	-	13,03,138
8	छात्र कल्याण में व्ययें	58,87,488	-	58,87,488	84,02,061	-	84,02,061
9	प्रवेश में व्ययें	44,64,968	-	44,64,968	78,06,672	-	78,06,672
10	दीक्षांत समारोह में व्ययें	21,144	-	21,144	33,95,971	-	33,95,971
11	पुस्तकालय में व्ययें	1,41,600	-	1,41,600	7,93,862	-	7,93,862
12	प्लेसमेंट में व्ययें	3,49,514	-	3,49,514	6,09,920	-	6,09,920
13	वजीफ़ा सह-मेधावी छात्रवृत्ति (पीएचडी)	81,46,704	-	81,46,704	1,19,10,338	-	1,19,10,338
14	पूर्व छात्र में व्ययें	-	-	-	2,63,402	-	2,63,402
15	पुस्तकालय में शोधपत्र/पत्रिकायें	50,865	-	50,865	-	-	-
16	प्रत्यायन/श्रेणीकरण व्ययें	9,28,643	-	9,28,643	-	-	-
17	संस्थान की जनसंपर्क एवं ब्राण्डिंग	2,48,319	-	2,48,319	-	-	-
18	अनुसंधान एवं विकास परियोजना/ऊष्मायन केंद्र	-	-	-	46,856	-	46,856
19	पू.क्षे.वि.कें. में व्ययें	-	-	-	74,974	-	74,974
20	संगोष्ठी/कार्यशालाओं में व्ययें (संकाय)	-	-	-	1,17,096	-	1,17,096
21	बीमा में व्ययें	5,94,720	-	5,94,720	3,73,443	-	3,73,443
22	पीजीपी विदेश अध्ययन कार्यक्रम	48,01,801	-	48,01,801	16,84,642	-	16,84,642
23	संकाय विकास भत्ता	21,53,440	-	21,53,440	8,47,534	-	8,47,534
24	प्रबंधन गतिविधियाँ	-	-	-	-	-	-
25	नर्चरिंग माइण्ड	-	-	-	57,074	-	57,074
26	आवश्यकता आधारित छात्रवृत्ति निधि	-	-	-	-	-	-
	<b>कुल</b>	<b>5,91,71,070</b>	<b>-</b>	<b>5,91,71,070</b>	<b>11,20,03,869</b>	<b>-</b>	<b>11,20,03,869</b>

अनुसूची-17 : प्रशासनिक एवं सामान्य व्ययें

(रूपये में राशि)

क्र.सं.	विवरण	चालू वर्ष 2020-21			पिछले वर्ष 2019-20		
		योजना	गैर योजना	कुल	योजना	गैर योजना	कुल
अ	अवसंरचना						
1	बिजली एवं ऊर्जा	80,03,843	-	80,03,843	84,65,653	-	84,65,653
2	जल की प्रभारें	1,35,180	-	1,35,180	2,30,990	-	2,30,990
3	किराया, दो एवं करें (संपत्ति कर को मिलाकर)	83,79,574	-	8,379,574 .00	71,59,355	-	71,59,355
4	जनरेटर/ईंधन की खपत	2,04,849	-	2,04,849	5,90,653	-	5,90,653
ब	संचार	-	-	-	-	-	-
5	डाक एवं टेलीग्राम खर्च	56,477	-	56,477	1,30,404	-	1,30,404
6	टेलीफोन एवं इंटरनेट प्रभारें	7,35,923	-	7,35,923	5,03,627	-	5,03,627
स	अन्य	-	-	-	-	-	-
7	मुद्रण एवं लेखन सामग्री	4,85,645	-	4,85,645	26,10,031	-	26,10,031
8	यात्रा एवं वाहन में व्ययें	-	-	-	-	-	-
(क)	बीओजी पर यात्रा भत्ता/महंगाई भत्ता	82,604	-	82,604	11,32,984	-	11,32,984
(ख)	संकाय की यात्रा भत्ता/महंगाई भत्ता	-	-	-	3,30,665	-	3,30,665
(ग)	स्टाफ की यात्रा भत्ता/महंगाई भत्ता	1,73,135	-	1,73,135	8,97,972	-	8,97,972
(घ)	विविध यात्रा भत्ता/महंगाई भत्ता	3,48,989	-	3,48,989	24,66,240	-	24,66,240
(ङ)	निर्माण कार्य समिति की यात्रा भत्ता/महंगाई भत्ता	7,165	-	7,165	2,04,363	-	2,04,363
9	संगोष्ठी/कार्यशालाओं पर खर्चें	21,240	-	21,240	2,000	-	2,000
10	ईपीएफ-प्रशा सनिक प्रभारें	11,153	-	11,153	-	-	-
11	लेखापरीक्षक की मेहनताना	4,01,861	-	4,01,861	2,57,004	-	2,57,004
12	विज्ञापन एवं प्रचार	26,46,556	-	26,46,556	29,22,160	-	29,22,160
13	सू.प्रौ. कार्यान्वयन	6,19,237	-	6,19,237	2,03,215	-	2,03,215
14	कानूनी एवं व्यावसायिक खर्चें	4,58,800	-	4,58,800	4,66,818	-	4,66,818
15	अन्य सरकारी खर्चें	19,51,648	-	19,51,648	34,19,696	-	34,19,696
16	प्रधान महालेखाकार की लेखापरीक्षक शुल्क व अन्य व्ययें	7,00,000	-	7,00,000	5,21,106	-	5,21,106
17	समाचारपत्र एवं पत्रिकायें	2,894	-	2,894	7,055	-	7,055
18	आउट सोर्स, हाऊस कीपिंग एवं सुरक्षा कर्मियों की मजूरी	3,30,79,515	-	3,30,79,515	3,12,41,739	-	3,12,41,739
19	सू.प्रौ. / वस्तु एवं सेवा कर फाइलिंग शुल्क आदि	1,601	-	1,601	1,897	-	1,897
20	संस्थान में सदस्यता शुल्क	6,23,168	-	6,23,168	23,600	-	23,600
21	राष्ट्रभाषा / हिंदी व्ययें/योग एवं अन्य	1,42,800	-	1,42,800	1,86,388	-	1,86,388
	<b>कुल</b>	<b>5,92,73,857</b>	<b>-</b>	<b>5,92,73,857</b>	<b>6,39,75,615</b>	<b>-</b>	<b>6,39,75,615</b>

अनुसूची-18 : परिवहन व्ययें

(रूपये में राशि)

क्र. सं.	विवरण	चालू वर्ष 2020-21			पिछले वर्ष 2019-20		
		योजना	गैर योजना	कुल	योजना	गैर योजना	कुल
1	वाहनों (शैक्षिक संस्थान के स्वामित्व में)						
(अ)	चलने पर खर्च	-	-	-	-	-	-
(ब)	मरम्मत एवं देखभाल	1,15,277	-	1,15,277	91,228	-	91,228
(स)	बीमा पर खर्च	57,561	-	57,561	59,384	-	59,384
(द)	पीओएल	5,27,704	-	5,27,704	4,58,300	-	4,58,300
2	किराये/पट्टे पर लिए गए वाहनों	-	-	-	-	-	-
3	किराये में लिए गए वाहनों पर खर्च (टैक्सी)	1,20,350	-	1,20,350	34,000	-	34,000
	कुल	8,20,892	-	8,20,892	6,42,912	-	6,42,912

## अनुसूची-19 : मरम्मत एवं देखभाल

(रूपये में राशि)

क्र.सं.	विवरण	चालू वर्ष 2020-21			पिछले वर्ष 2019-20		
		योजना	गैर योजना	कुल	योजना	गैर योजना	कुल
1	निर्माण	3,83,079	-	3,83,079	13,83,143	-	13,83,143
2	फर्नीचर एवं फिक्सचर	8,320	-	8,320	43,724	-	43,724
3	कार्यालय की उपस्करें	13,00,079	-	13,00,079	8,55,372	-	8,55,372
4	कम्प्यूटर	8,70,053	-	8,70,053	2,19,484	-	2,19,484
5	सफाई की सामग्री एवं सेवाएं	7,56,630	-	7,56,630	3,14,150	-	3,14,150
6	बागबानी	10,16,400	-	10,16,400	10,15,000	-	10,15,000
7	क्षेत्र की देखभाल	8,25,600	-	8,25,600	10,24,797	-	10,24,797
8	अन्य (स्पष्ट करें)	-	-	-	-	-	-
	<b>कुल</b>	<b>51,60,161</b>	<b>-</b>	<b>51,60,161</b>	<b>48,55,670</b>	<b>-</b>	<b>48,55,670</b>



## अनुसूची-20 : वित्त की लागतें

(रूपये में राशि)

क्र.सं.	विवरण	चालू वर्ष 2020-21			पिछले वर्ष 2019-20		
		योजना	गैर योजना	कुल	योजना	गैर योजना	कुल
1	बैंक की प्रभारें	82,058	-	82,058	2,22,919	-	2,22,919
2	अन्य (स्पष्ट करें)	-	-	-	-	-	-
	<b>कुल</b>	<b>82,058</b>	<b>-</b>	<b>82,058</b>	<b>2,22,919</b>	<b>-</b>	<b>2,22,919</b>

## अनुसूची-21 : अन्य व्ययें

(रूपये में राशि)

क्र.सं.	विवरण	चालू वर्ष 2020-21			पिछले वर्ष 2019-20		
		योजना	गैर योजना	कुल	योजना	गैर योजना	कुल
1	आशोध्य और संदिग्ध ऋणों/अग्रिमों के लिए व्यवस्था	-	-	-	-	-	-
2	बट्टे पर डाले गए अवसूलीय शेष	-	-	-	-	-	-
3	अन्य संस्थान/संगठनों को अनुदानें/सहायिकी	-	-	-	-	-	-
4	अन्य (मूल्यह्रास)	-	-	-	-	-	-
	कुल	शून्य	शून्य	शून्य	शून्य	शून्य	शून्य

## अनुसूची 22 : अवधि पूर्व व्ययें

(रूपये में राशि)

क्र.सं.	विवरण	चालू वर्ष 2020-21			पिछले वर्ष 2019-20		
		योजना	गैर योजना	कुल	योजना	गैर योजना	कुल
1	स्थापना व्ययें	-	1,05,41,900	1,05,41,900	-	-	-
2	अकादमिक व्ययें	-	81,24,396	81,24,396	-	-	-
3	प्रशासनिक व्ययें	-	7,91,953	7,91,953	-	-	-
4	परिवहन व्ययें	-	-	-	-	-	-
5	मरम्मत एवं देखभाल	-	-	-	-	-	-
6	अन्य व्ययें	-	-	-	-	-	-
7	मूल्यहास	-	2,29,02,371	2,29,02,371	-	-	-
	<b>कुल</b>	-	<b>4,23,60,620</b>	<b>4,23,60,620</b>	-	-	-

# 31 मार्च, 2021 तक की लेखा के उत्पन्न भाग की अनुसूचियां

**31/03/2021 को समाप्त अवधि/वर्ष की प्राप्तियां एवं भुगतान लेखा**

प्राप्तियां	चालू वर्ष 2020-21	पिछले वर्ष 2019-20	भुगतानें	(रूपये में राशि)	
				चालू वर्ष 2020-21	पिछले वर्ष 2019-2020
<b>I. 01.04.20 तक का अथशेष</b>			<b>I. व्ययें</b>		
अ) शेष नकद	54,746	2,309	अ) स्थापना व्ययें	16,78,36,186	12,45,09,973
ब) बैंक में शेष			वेतन एवं भत्ता	10,56,99,751	10,00,62,434
			कार्मिक हितलाभ एवं कल्याण प्रभारें	5,13,07,663	1,64,94,310
<b>i. चालू खाते में</b>	<b>20,63,922</b>	<b>4,49,44,474</b>	एनपीएस में नियोजता का अंशदान	1,01,76,265	85,71,060
एसबीआई फ़ोरेक्स खाता 31136237174	2,98,904	68,95,449	अन्य निधि में नियोजता का अंशदान (सीपीएफ़)	6,52,507	6,85,307
भाप्रसं एच.डी.एफ़.सी खाता	13,75,136	48,17,244	<b>ब) अकादमिक व्ययें</b>	<b>6,50,80,220</b>	<b>11,44,85,868</b>
एसबीआई पावर ज्योति खाता 31557929255	3,89,882	28,82,007	पीजीपी पर व्ययें	67,31,529	1,58,92,577
<b>ii. बचत खाते</b>	<b>1,18,88,815</b>	<b>2,98,904</b>	प्रवेश व्ययें	44,64,968	78,06,672
एसबीआई मुख्य खाता 30276148008	8,44,591	1,53,46,226	मानदेय पीजीपी	1,24,49,715	1,64,29,130
एसबीआई हॉस्टल खाता 30417949667	28,52,111	5,82,594	पीजीपीएक्स पर व्ययें	60,61,023	2,26,44,114
यूबीआई एनसीपी खाता 1574010004534	6,03,181	3,28,013	पुस्तकालय/सदस्यता पर व्ययें	1,92,465	7,93,862
एसबीआई एनपीएस खाता 31136237174	29,72,621	3,89,882	हॉस्टल/मेस पर व्ययें	52,78,605	1,93,48,927
एसबीआई पीजीपी खाता 3116230995	10,02,485	14,76,039		-	-
एसबीआई स्टाफ़ कल्याण खाता 31147104355	3,38,594	-	दीक्षान्त पर व्ययें	21,144	33,95,971
भाप्रसं नियोजन एवं छात्र क्रियाकलाप खाता	14,76,039	41,15,607	कॉर्पोरेट मुलाकात/बैठक/संस्थान की विवरणिका	5,97,833	6,09,920
भाप्रसं प्रवेश खाता	17,99,195	78,12,510	छात्र कल्याणार्थ व्ययें	58,87,488	84,02,061
			छात्र विनिमय कार्यक्रम/यूएसए/आइएसईजी/मंडालय	48,01,801	16,84,642
<b>II. प्राप्त सहायता अनुदान</b>			प्रबंधन में विद्या वाचस्पति कार्यक्रम. (एफपीएम/छात्रवृत्ति/व्ययें)	81,46,704	1,19,10,338
अ) भारत सरकार से (शि.मं.-आवर्ती)	6,00,00,000	6,70,00,000	अभ्यागत संकाय को यात्रा/महंगाई भत्ता	63,795	-
ब) राज्य सरकार से	-	-	पूक्षेविकें व्ययें	-	74,974
स) अन्य स्रोतों से (शि.मं.-पीएचडी)	-	-	बीमा में व्ययें	5,94,720	3,73,443
			संचिती व्यावसायिक विकास भत्ते (सीपीडीए)	74,085	13,03,138
			संस्थान की अनुसंधान परियोजना (आईआरीएस) /ऊष्मायन केंद्र	-	46,856
<b>III. अकादमिक प्राप्तियां</b>	<b>41,41,78,485</b>	<b>79,39,79,220</b>	विविध व्ययें		2,138
पीजीपी शुल्क	35,87,93,446	39,73,81,685	संगोष्ठी/कार्यशाला पर व्ययें	-	1,17,096
पीजीपीएक्स-एमबीईई	1,96,68,469	26,70,49,160	प्रत्यायन एवं श्रेणीकरण	9,28,643	-
पीएच.डी/एफ़पीएम पंजीकरण	1,47,500	4,15,47,485	पूर्व छात्र व्ययें	-	2,63,402
एमबीए डब्ल्यू ई 2019-21	1,02,13,900	18,66,000	आवश्यकता आधार छात्रवृत्ति	59,09,150	24,82,000

क्रमशः.....



**31/03/2021 को समाप्त अवधि/वर्ष की प्राप्तियां एवं भुगतान लेखा**

प्राप्तियां	चालू वर्ष 2020-21	पिछले वर्ष 2019-20	भुगतानें	(रूपये में राशि)	
				चालू वर्ष 2020-21	पिछले वर्ष 2019-2020
पीएच.डी कामकाजी व्यावसायी	65,98,000		एमबीए डब्ल्यू ई	7,23,112	
मेस प्रभारें पीजीपी	14,69,000	94,500	संकाय विकास भत्ता	21,53,440	8,47,534
आवास प्रभारें पीजीपी	6,02,691	2,00,46,000	नर्वरिंग माइण्ड्स	-	57,074
स्वास्थ्य बीमा पीजीपी	13,02,417	31,21,655			
विजली की प्रभारें	-	14,84,110			
छात्र कल्याण	1,21,14,000	1,10,10,000	<b>स) प्रशासनिक व्ययें</b>	<b>5,92,73,857</b>	<b>6,41,09,957</b>
साफ्टवेयर लाइसेंस पीजीपी	25,80,500	88,08,000	विजली एवं विद्युत	80,03,843	84,65,653
प्रसंस्करण शुल्क/नामांकन शुल्क	1,72,000	10,30,000	किराया, दरें एवं कर	83,79,574	71,59,355
इंडियन जरनल	1,16,562	2,18,889	डाक/टेलीग्राम	56,477	1,30,404
छात्र कार्यक्रम (एनटीयू) /विदेश में अध्ययन कार्यक्रम	-	-	विज्ञापन	26,46,556	29,22,160
छात्र कार्यकलापें प्रायोजक राशि	-	3,99,44,736	मुद्रण एवं लेखन सामग्री	4,85,645	26,10,031
प्राप्त जुमाना/अर्थदंड/रद्दकरण	-	1,77,000	बोर्ड एवं सोसाइटी पर व्ययें	82,604	11,32,984
छात्र कल्याण (प्राप्त प्रायोजक रकम)	4,00,000	2,00,000	यात्रा (विविध)	3,48,989	24,66,240
		3,80,746	यात्रा (संकाय)	-	3,30,666
<b>IV. उद्दिष्ट/अक्षय निधियों से प्राप्तियां S</b>	<b>4,50,119</b>	<b>4,03,404</b>	यात्रा (स्टाफ़)	1,73,135	8,97,972
			यात्रा (बीडब्ल्यूसी)	7,165	2,04,363
<b>V. प्रायोजित परियोजनाओं/योजनाओं से प्राप्तियां</b>	<b>1,41,93,869</b>	<b>2,48,43,451</b>	आंतरिक लेखापरीक्षा शुल्क	4,01,861	2,57,004
			विश्विक/व्यावसायिक व्ययें	4,58,800	4,66,818
<b>VI. प्रायोजित फ़ेलोशिप/छात्रवृत्तियों से प्राप्तियां</b>	<b>3,12,64,775</b>	<b>30,00,000</b>	लेखापरीक्षा शुल्क/व्ययें	7,00,000	5,21,106
केन्द्रीय सेक्टर छात्रवृत्ति योजना	2,17,24,390	15,00,000	सूत्री. कार्यान्वयन व्ययें	6,19,237	2,03,215
जनजातीय कार्य मंत्रालय छात्रवृत्ति	94,40,385	11,50,000	पत्र एवं पत्रिकाएं	2,894	7,055
आदित्य विडला छात्रवृत्ति	-	3,50,000	जलापूर्ति	1,35,180	2,30,990
एमबीए छात्रवृत्ति	1,00,000	-	कार्यालयी व्ययें	19,51,648	34,19,696
		-	योग दिवस समारोह	-	41,406
			आउट सोर्स की वेतन एवं मजूरी	3,30,79,515	3,12,41,739
			टेलीफोन एवं इंटरनेट	7,35,923	5,03,627
<b>VII. निवेशों से आय</b>	<b>12,44,24,146</b>	<b>13,61,67,232</b>	जीएसटी फाइलिंग शुल्क आदि	1,601	677
अ) उद्दिष्ट/अक्षय निधियों	-	-	सू.प्रौ. फाइल शुल्क	-	1,220
ब) आवधिक जमा	12,44,24,146	13,61,67,232	प्रशिक्षण/अध्ययन दौरा	21,240	2,000
			कर्मचारी विकास भत्ता	-	1,34,342

क्रमशः.....

31/03/2021 को समाप्त अवधि/वर्ष की प्राप्तियां एवं भुगतान लेखा

प्राप्तियां	चालू वर्ष 2020-21	पिछले वर्ष 2019-20	भुगतानें	(रूपये में राशि)	
				चालू वर्ष 2020-21	पिछले वर्ष 2019-2020
<b>VIII. ब्याज प्राप्त</b>	<b>13,44,699</b>	<b>24,58,764</b>	संस्थागत सदस्यता शुल्क	6,23,168	23,600
स) वचत खाताओं से	13,44,699	20,57,364	राष्ट्रभाषा/हिंदी व्ययें	1,42,800	1,44,982
द) आयकर वसूली पर	-	4,01,400	जनरेटर/ईंधन की खपत	2,04,849	5,90,652
			ईपीएफ़ प्रशासनिक प्रभारें	11,153	
<b>IX. भुनाए गए निवेश</b>					
<b>X. अनुसूचित बैंकों के साथ भुनाए गए आवधिक जमा पर अर्जित ब्याज</b>	<b>3,19,42,52,904</b>	<b>1,98,58,05,686</b>			
<b>XI. अन्य आय (पूर्वाधि आय को शामिल करके)</b>	<b>42,20,939</b>	<b>-</b>	<b>द) परिवहन व्ययें</b>	<b>8,20,892</b>	<b>6,42,911</b>
			बीमा व्ययें	57,561	59,384
<b>XII. जमा एवं अग्रिमें</b>			पीओएल	5,27,704	4,58,299
			मरम्मत एवं देखभाल (वाहन)	1,15,277	91,228
<b>XIII. सांविधिक प्राप्तियों को मिलाकर विविध प्राप्तियां</b>			भाड़े के वाहन पर व्ययें	1,20,350	34,000
<b>विविध प्राप्तियां :</b>	<b>1,28,03,338</b>	<b>1,54,00,093</b>			
लाइसेंस शुल्क	1,62,737	2,65,750	<b>ह) मरम्मत एवं देखभाल</b>	<b>51,60,161</b>	<b>48,55,670</b>
निविदा/शुल्क/विविध/सू.अधि. से प्राप्तियां	2,57,074	6,884	सफाई की सामग्रियां	7,56,630	3,14,150
प्राप्त किराया	-	3,29,620	वागवानी व्ययें	10,16,400	10,15,000
बिजली की प्रभार वसूली (कर्मचारियों)	2,97,568	2,68,539	अतिथिगृह की देखरेख	8,25,600	10,24,797
अन्य विविध प्राप्तियां	6,55,596	2,27,365	मरम्मत एवं देखभाल (मकान एवं फ़र्नीचर)	3,91,399	9,64,602
विलंब शुल्क	12,800	-	मरम्मत एवं देखभाल (एएमसी एवं उपकरण)	21,70,132	15,37,121
परियोजना से प्राप्तियां	12,69,854	3,94,508	<b>व) अवधि पूर्व खर्च</b>	<b>1,94,58,249</b>	<b>-</b>
ऊपरी आय (मेस)	2,25,885	5,24,884			
कैट 2017/भाप्रबंसं लखनऊ	-	5,10,976	<b>श) वित्त लागत</b>	<b>82,058</b>	<b>2,22,919</b>
स्थलों/आवास का किराया	-	3,32,567			
गैर संकाय भर्ती शुल्क	1,66,952	34,000	<b>II. उद्दिष्ट/अक्षय निधियों की भुगतानें</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
भाप्रसं कलकत्ता कैट 2018 आधिक्य	-	1,25,05,000			
भाप्रसं कोपिक्कोड 2019 आधिक्य	97,54,872	-	<b>III. प्रायोजित परियोजनाएं/योजनाओं की भुगतानें</b>	<b>89,70,958</b>	<b>1,64,61,102</b>
			<b>IV. प्रायोजित फ़ेलोशिप/छात्रवृत्तियों की भुगतानें</b>	<b>1,50,17,770</b>	<b>66,73,090</b>
			केंद्रीय सेक्टर छात्रवृत्ति योजना	1,17,57,770	56,03,090

क्रमशः ....

31/03/2021 को समाप्त अवधि/वर्ष की प्राप्तियां एवं भुगतान लेखा

प्राप्तियां	चालू वर्ष 2020-21	पिछले वर्ष 2019-20	भुगतानें	(रूपये में राशि)	
				चालू वर्ष 2020-21	पिछले वर्ष 2019-2020
			जनजातीय कार्य मंत्रालय छात्रवृत्ति	31,60,000	7,20,000
			आदित्य बिड़ला छात्रवृत्ति	-	3,50,000
			एमबीए छात्रवृत्ति	1,00,000	-
			<b>V. किए गए निवेश एवं जमा</b>		
			अ) उद्दिष्ट/अक्षय निधियों से	4,78,780	4,50,119
			ब) अपने निधियों से (निवेश अन्य)	-	-
			<b>VI. अनुसूचित बैंकों के साथ आवधिक जमा</b>	<b>3,19,57,59,304</b>	<b>2,08,88,50,085</b>
			<b>VII. स्थायी परिसंपत्तियों एवं प्रगति में पूंजीगत कार्य में व्यय</b>	<b>47,19,15,233</b>	<b>18,94,18,506</b>
			<b>अ) स्थायी परिसंपत्तियां</b>	<b>9,13,02,923</b>	<b>9,44,25,074</b>
			कंप्यूटर	54,88,228	-10,031
			उपकरण	38,43,557	8,80,522
<b>अन्य प्राप्तियों से जमा</b>	<b>13,39,09,594</b>	<b>5,85,81,272</b>	फर्नीचर एवं फिक्सचर	1,03,47,618	1,54,142
उपकर	63,358	2,69,879	सू. प्रौ. का कार्यान्वयन (वेब विकास)	22,54,096	23,12,097
जीएसएलआइएस	5,32,019	2,16,000	अस्थायी परिसर	18,66,000	-
वन रॉयल्टी	817	1,04,255	पुस्तकालय की पुस्तकें	13,27,595	-
प्रतिभूति जमा निर्माण	6,92,596		ई-जरनल एवं पत्रिकाएं	3,98,42,857	4,06,80,510
व्यावसायिक कर	1,91,200	1,75,050	स्थायी परिसर	2,63,32,972	5,04,07,834
एसएसएस (भाजीबी)	11,92,680	12,14,236	<b>ब) प्रगति में पूंजीगत कार्य</b>	<b>38,06,12,310</b>	<b>9,49,93,432</b>
आरएसएसओ का रोका गया ईपीएफ़	1,99,019	-			
पूर्व छात्र शुल्क पीजीपी	38,47,000	6,18,000			
छुट्टी का नकदीकरण देय	5,92,448	-			
टीडीएस जीएसटी विक्रेता	16,87,478	24,27,918			
प्रतिभूति जमा पीजीपी 2019-21	-	20,60,000			
पेशन निधि में कार्मिक का अंशदान	68,49,079	63,17,347			
वस्तु एवं सेवा कर (जीएसटी)	38,16,132	32,07,600			
ईपीएफ़ कर्मचारी	2,62,800	2,93,400			
सीपीएफ़ कर्मचारी शेयर	3,79,080	3,79,907	<b>VIII. सांविधिक प्राप्तियों को मिलाकर विविध प्राप्तियां</b>	<b>5,61,01,327</b>	<b>3,74,44,110</b>
छात्रों से प्रतिभूति जमा 2017-19	-	80,000	उपकर	1,20,522	2,69,879
रोका गया 10 % प्रतिभूति जमा	27,22,606	-	देय व्ययें	3,10,56,714	1,31,48,917

क्रमशः ....

**31/03/2021 को समाप्त अवधि/वर्ष की प्राप्ति एवं भुगतान लेखा**

प्राप्ति	चालू वर्ष 2020-21	पिछले वर्ष 2019-20	भुगतान	(रूपये में राशि)	
				चालू वर्ष 2020-21	पिछले वर्ष 2019-2020
प्रतिभूति जमा छात्र 2016-18	-	15,000	उपकर	3,94,232	2,16,000
देय व्ययें	6,85,64,904	3,08,14,914	देय व्ययें	817	1,04,255
बयाना जमा रकम	7,17,000	3,45,000	जीएसएलआईएस	1,82,771	-
प्रतिभूति जमा पीजीपीएक्स-एमबीईई 2020	2,70,000	2,70,000	वन रॉयल्टी	16,87,202	-
जीएसटी (पीजीपीएक्स-एमबीईई)	-	67,19,962	प्रतिभूति जमा (निर्माण/देखभाल-2013-14)	-	67,345
प्रतिभूति जमा निर्माण/रखरखाव 2019-20	-	26,98,804	छात्रों से प्रतिभूति जमा 2018-20	29,010	18,00,000
छात्रों से प्रतिभूति जमा 2013-15	-	2,10,000	एनपीएस कटौती	1,91,200	1,75,050
देय मानदेय	62,887	1,44,000	छात्रों से प्रतिभूति जमा 2017-19	11,94,470	12,14,236
प्रतिभूति जमा-एमबीए डब्ल्यूई 2020-23	2,00,000	-	देय मानदेय	53,287	-
प्रतिभूति जमा छात्र पीजीपी (2020-22)	24,70,000	-	टीडीएस जीएसटी विक्रेता	17,38,524	25,65,854
प्रतिभूति जमा पीएच.डी	60,000	-	ईपीएफ कर्मचारी	2,62,274	2,93,400
फर्नीचर पर भुगतान किए गए जीएसटी	19,300	-	सीपीएफ कर्मचारी निदेशक	3,79,080	3,79,907
उपदान	1,89,45,591		बयाना जमा	2,50,000	10,000
छुट्टी के बदले नकद	1,64,57,619		वस्तु एवं सेवा कर (जीएसटी)	34,86,427	37,18,897
एफडीए	8,81,271		प्रतिभूति जमा पीजीपीएक्स	15,000	2,10,000
लेखापरीक्षा शुल्क	7,00,000	-	फर्नीचर पर भुगतान किए गए जीएसटी	19,300	-
आंतरिक लेखापरीक्षा शुल्क	32,710	-	जीएसटी (पीजीपीएक्स-एमबीईई)	17,65,972	49,54,290
एसडीए	15,00,000		सेवा कर 14%	-	21,15,000
			इंपुट क्रेडिट जीएसटी	5,453	
<b>XIV. अन्य प्राप्ति</b>	<b>38,13,57,591</b>	<b>10,78,73,688</b>	प्रतिभूति जमा पीजीपीएक्स	30,000	-
छुट्टी यात्रा रियायत अग्रिम	3,50,837	5,30,488	रोका गया 10 % प्रतिभूति जमा	11,84,935	-
सीपीडी से अग्रिम	55,763	13,79,864	पेंशन निधि में कर्मचारी का अंशदान (एनपीएस)	69,06,465	62,01,080
कार्यक्रम से अग्रिम (2014-15)	21,548	-	पूर्व छात्रों में व्ययें	51,37,672	-
स्टाफ कल्याण अग्रिम	1,03,250	-	प्रतिभूति जमा पीएच.डी.	10,000	-
सप्लायरों/विक्रेताओं को अग्रिम	37,48,33,503	10,12,23,614			-
अन्य कार्यालयीन अग्रिम/विविध अग्रिम	4,01,789	8,72,519			
यात्रा भत्ता अग्रिम	3,04,617	2,66,056			
पीजीपीएक्स को अग्रिम	-	47,089			
कार्यक्रम से अग्रिम 2013-14	25,000	-			
चिकित्सा अग्रिम	10,05,214	-	<b>IX. अनुदानों की वापसी</b>	-	-

क्रमशः ....

31/03/2021 को समाप्त अवधि/वर्ष की प्राप्ति एवं भुगतान लेखा

प्राप्ति	(रूपये में राशि)		भुगतान	(रूपये में राशि)	
	चालू वर्ष 2020-21	पिछले वर्ष 2019-20		चालू वर्ष 2020-21	पिछले वर्ष 2019-20
एफडीपी के लिए अग्रिम	-	30,000	<b>X. जमा एवं अग्रिम</b>	<b>38,29,37,350</b>	<b>11,90,20,293</b>
वेतन से वसूली/प्राप्त	22,13,898	35,21,368	छुट्टी यात्रा रियायत अग्रिम	75,280	4,08,750
छात्र कल्याणार्थ अग्रिम	41,000	-	सीपीडीए से अग्रिम	2	13,96,993
कार्यक्रम से अग्रिम 2018-19	1,680	2,690	कार्यक्रम से अग्रिम 2020-21	1,17,000	-
कार्यक्रम से अग्रिम 2017-18	53,580	-	स्टाफ कल्याणार्थ अग्रिम	1,03,250	-
पू.क्षे.वि.कें. से अग्रिम	2,395	-	पीजीपीएक्स के लिए अग्रिम	-	30,000
आई आर एस के लिए अग्रिम	20,270	-	सप्लायर/विक्रेता को अग्रिम	37,08,10,769	10,16,63,558
पीएचडी विद्यार्थी के लिए अग्रिम	39,600	-	त्यौहार अग्रिम	-	-
कार्यक्रम के लिए अग्रिम (2020-21)	42,000	-	एफडीपी के लिए अग्रिम	-	30,000
पूर्वदत्त व्यय (एएमसी नेटकॉम सॉल्युशन्स)	8,70,053	-	पीएचडी विद्यार्थी के लिए अग्रिम	-	39,600
फर्नीचर से वसूली	9,71,594	-	अन्य कार्यालयीन अग्रिम/विविध अग्रिम	1,63,898	8,29,600
			यात्रा भत्ता अग्रिम	38,347	2,02,000
			चिकित्सा अग्रिम	8,97,500	-
			वेतन से वसूली/प्राप्त	48,585	-
			छात्र क्रियाकलाप के लिए अग्रिम	10,002	41,000
			कार्यक्रम से अग्रिम 2017-18	23,921	-
			प्राप्त टीडीएस/टीडीएस जीएसटी प्राप्त	91,65,365	1,17,68,632
<b>XV. अन्य प्राप्त टीडीएस/विविध लेनदार</b>	<b>4,21,287</b>	<b>66,90,010</b>	पूर्वदत्त व्यय (एएमसी नेटकॉम सॉल्युशन्स)	-	26,10,160
			ईएमडी/एमएसएमई	20,000	-
<b>XVI. अन्य चालू देयताएं:</b>	<b>25,63,650</b>	<b>1,62,611</b>	फर्नीचर से वसूली	14,63,431	-
आवश्यकता आधार छात्रवृत्ति	25,63,650	-	<b>XI. अथ शेष</b>		
			<b>अ) शेष नकद</b>	-	<b>54,746</b>
			<b>ब) बैंक शेष</b>		
<b>XVII. वर्ष के दौरान समायोजित सहायता अनुदान</b>	<b>6,61,66,250</b>	-	<b>i. चालू खाते में</b>	<b>2,49,581</b>	<b>20,63,922</b>
			एसबीआई फ़ोरेक्स खाता 31136237174	-	2,98,904
			भाप्रस एचडीएफसी खाता	2,49,581	13,75,136
			एसबीआई पावर ज्योति खाता 31557929255	-	3,89,882
			<b>ii. बचत खाते में</b>	<b>53,93,592</b>	<b>1,18,88,815</b>
			एसबीआई मुख्य खाता 30276148008	17,76,417	8,44,591

क्रमशः....



प्राप्तियां	चालू वर्ष 2020-21	पिछले वर्ष 2019-20	भुगतानें	(रूपये में राशि)	
				चालू वर्ष 2020-21	पिछले वर्ष 2019-2020
			एसबीआई हॉस्टल खाता 30417949667	8,69,128	28,52,111
			यूबीआई एनसीपी खाता 1574010004534	6,17,883	6,03,181
			एसबीआई एनपीएस खाता 31136237174	-	29,72,621
			एसबीआई पीजीपी खाता 31136230995	2,61,208	10,02,485
			एसबीआई स्टाफ कल्याण खाता 31147104355	1,04,302	3,38,594
			नियोजन एवं छात्र क्रियाकलाप खाता	16,38,463	14,76,039
			भाप्रसं प्रवेश खाता	1,26,192	17,99,195
			XII. प्राप्य सहायता अनुदान	-	6,61,66,250
			XIII. अन्य चालू देनदारी-अंतिम स्टॉक	10,23,610	-
कुल	4,45,55,59,128	2,84,85,30,862	कुल	4,45,55,59,128	2,84,85,30,862

## अनुसूची : 23 महत्वपूर्ण लेखाकरण नीतियां

### 1. लेख की तैयारी का आधार

जब तक कि अन्यथा उल्लिखित न हो, वित्तीय विवरणें ऐतिहासिक लागत परिपाटी के आधार पर, और लेखा प्रोद्भवन पद्धति पर तैयार किए जाते हैं। केंद्रीय शिक्षण संस्थानों के लेख (सीईआइ) के नये प्रारूप तथा मासबिमं., उच्चतर शिक्षा विभाग, भारत सरकार की पत्रांक 29-4/2012-आइएफ़डी, दिनांक 17 अप्रैल 2015 द्वारा दिए गए दिशानिर्देश के अनुसार जहां पिछले वर्ष के आंकड़ों को चालू वित्तीय वर्ष 2019-20 के आंकड़ों के साथ तुलनात्मक रूप से दिखाने की आवश्यकता है वहां उन्हें फिर से पुनः एकत्र तथा वर्गीकृत किया गया है।

### 2. राजस्व की मान्यता

2.1 छात्रों के शुल्क, प्रवेश प्रपत्र की बिक्री, बचत खातों पर रॉयल्टी एवं व्याज नकद आधार पर किया जाता है। प्रत्येक सत्र के लिए अलग से एकत्र किए गए शिक्षा शुल्क नकद आधार पर लिया जाता है।

2.2 भूमि से आय, निर्माण और अन्य संपत्ति तथा निवेश पर व्याज प्रोद्भवन आधार पर है।

### 3. स्थायी परिसंपत्तियां और मूल्यहास

3.1 आवक माल, शुल्क और करें तथा अधिग्रहण, प्रतिष्ठापन और प्रवर्तन में लाने से संबंधित आकस्मिक और प्रत्यक्ष खर्च स्थायी संपत्ति अधिग्रहण की लागत पर बताई गई है।

3.2 उपहार/दान में प्राप्त परिसंपत्तियां जहां उपलब्ध है घोषित मूल्य पर है, यदि उपलब्ध नहीं है तो मूल्य का आकलन वर्तमान बाजार मूल्य के आधार पर परिसंपत्ति की प्रत्यक्ष स्थिति के अनुसार समायोजित किया गया है। उन्हें पूंजीगत निधि में जमा द्वारा स्थापित किया गया है और संस्थान के स्थायी परिसंपत्ति के साथ विलय कर दिया गया है। संबंधित संपत्तियों पर लागू नई दरों पर मूल्यहास का प्रभाव लगाया गया है।

3.3 उपहार में प्राप्त पुस्तकों पर मुद्रित बिक्री की कीमतों पर मूल्य लगाया गया है।

3.4 मानव संसाधन विकास मंत्रालय, उच्च शिक्षा विभाग, भारत सरकार जो कऱिअब शिक्षा मं. में बदलना बाकी है की पत्रांक देखे.29-4/2012-आइएफ़डी, दिनांक 17 अप्रैल 2015 द्वारा दिए गए दिशानिर्देश के अनुसार स्थायी परिसंपत्ति को लागत कम संचित अवमूल्यन पर मूल्य लगाया गया है। वर्ष 2016 से पूरे वर्ष के लिए स्थायी परिसंपत्तियों पर मूल्यहास सीधे रेखा विधि पर, निम्नलिखित दरों में प्रदान किया गया है :

#### मूर्त परिसंपत्तियां :

1. भूमि .....	0%
2. स्थल का विकास .....	0%
3. निर्माण .....	2%
4. सड़कें एवं पुलें .....	2%
5. ट्यूब वेल एवं जलापूर्ति .....	2%
6. नालें एवं जल निकासी .....	2%
7. विद्युत प्रतिष्ठापन एवं उपकरण .....	5%
8. संयंत्र एवं मशीनरी .....	5%
9. वैज्ञानिक एवं प्रयोगशाला उपकरण .....	8%
10. कार्यालय के उपकरण .....	7.5%
11. ऑडियो विजुअल उपकरण .....	7.5%
12. कंप्यूटर एवं सहायक उपकरण.....	20%
13. फ़र्नीचर, फिक्सचर एवं फिटिंग .....	7.5%
14. वाहन .....	10%
15. पुस्तकालय की किताबें एवं वैज्ञानिक पत्रिका.....	10%

#### अमूर्त परिसंपत्तियां :

1. ई-जरनल्स.....	40%
2. कंप्यूटर सॉफ्टवेयर .....	40%
3. पेटेंट एवं कॉपीराइट.....	9 वर्ष

3.5 जहां परिसंपत्ति का मूल्य पूरी तरह कम की गई है, तुलन पत्र में उसे 1/- रु. की अवशिष्ट मूल्य में ले जाया जाएगा और इसे और कम नहीं किया जाएगा। इसके बाद, मूल्यहास की गणना उस संपत्ति के शीर्ष को लागू मूल्यहास दर से प्रत्येक वर्ष अलग से जोड़ा जाएगा।

6 उद्दिष्ट निधियों और प्रायोजित परियोजनाओं से उत्पन्न परिसंपत्तियां, जिसका स्वामित्व संस्थान में निहित है ऐसे संपत्तियों को पूंजीगत निधि में जमा किया जाता है और संस्थान की स्थायी संपत्तियों के साथ

विलय कर दिया जाता है। संबंधित परिसंपत्तियों को लागू दर के अनुसार मूल्यहास प्रभारित किया गया है, जहां प्रायोजकों का स्वामित्व है किन्तु संस्थान द्वारा रखे गए प्रायोजित परियोजना निधियों से उत्पन्न परिसंपत्तियों को लेखा टिप्पणी से अलग बताया गया है।

3.7 संस्थान के स्थायी परिसर (उम्माब्दी) का निर्माण कें.लो.नि.वि. द्वारा लगभग पूरा कर लिया गया है, परिसर को वर्ष के दौरान उपयोग में लाया गया है। चूंकि, कें.लो.नि.वि. से अंतिम बिल और घटक लागत

विवरण प्राप्त न होने के कारण, परिसंपत्तियों के पूंजीकरण को संस्थान के बही खाते में शामिल किया जाना बाकी है। इसलिए, कें.लो.नि.वि. को भुगतान की गई पूरी राशि 31 मार्च 2021 को पूंजीगत प्रगतिशील कार्य (डब्ल्यू.आई.पी.) में दिख रही है।

4. **अमूर्त परिसंपत्तियां:** पेटेंट और कॉपीराइट, ई-पत्रिका और कंप्यूटर सॉफ्टवेयर को अमूर्त परिसंपत्तियों में रखा गया है।

4.1 उपलब्ध ऑन-लाइन सामग्री से आने वाले सीमित लाभ को ध्यान में रखते हुए इलेक्ट्रॉनिक जर्नल (ई-जर्नल) को पुस्तकालय की किताबों से अलग किया गया है। ई-पत्रिकाओं को मूर्त रूप में नहीं रखा गया है, लेकिन अस्थायी रूप से पूंजीकृत किया गया है और व्यय के परिमाण तथा शैक्षिक और अनुसंधान द्वारा प्राप्त किए गए ज्ञान के संदर्भ में प्राप्त लाभ को ध्यान में रखते हुए पुस्तकालय के पुस्तकों के संबंध में 10% की मूल्यहास के मुकाबले ई-पत्रिकाओं के संबंध में 40% की उच्च दर से मूल्यहास प्रदान की जाती है।

4.2 वित्तीय वर्ष 2015-16 से 2019-20 के लिए अचल परिसंपत्तियों पर मूल्यहास की गणना उस वर्ष के दौरान खरीदी गई संपत्ति की तारीख से वर्ष के अंतिम दिन यानि यथानुपात आधार पर की गई है। अब, खरीद के वर्ष से सुधार को प्रभावी कर दिया गया है, और शि.मं. द्वारा जारी किया गया आदेश सं. 29-4/2012-आईएफडी दिनांक 17 अप्रैल से यह पूरी तरह से मूल्यहास है और विक्री के वर्ष में शून्य मूल्यहास प्रभारित है। वर्ष 2015-16 से 2019-20 के दौरान खरीदी गई परिसंपत्तियों के लिए पूरे वर्ष की मूल्यहास पर विचार करने के बाद, ₹.2,29,02,371/- की मूल्यहास राशि की शॉर्ट बुकिंग में अंतर को, पूर्वाधि समायोजन खाते के तहत व्यय के रूप में दर्ज किया गया है।

5. **सेवानिवृत्ति लाभ**

सेवानिवृत्ति के समय उपदान भुगतान और छुट्टी का नकदीकरण देयता, एएस-15(आर) के अनुसार बीमांकक मूल्यांकन के आधार पर 31 मार्च 2021 को पहली बार लेखा बही में दिया गया। चालू वित्त वर्ष तक परिकलित देयता राशि क्रमशः ₹. 1,89,45,591/- और ₹. 1,64,57,619/- है।

वर्ष के दौरान पेशन, सेवांत लाभ, एवं छुट्टी के बदले नकद के वास्तविक भुगतान को नामे खाता में डाला गया है।

अन्य सेवानिवृत्त हितलाभ अर्थात्, नई पेशन योजना से अंशदान और सेवानिवृत्ति पर गृह नगर की यात्रा को नकद के आधार पर किया जाता है।

6. **निवेश**

अ. दीर्घकालिक निवेश उनकी लागत या अंकित मूल्य पर जो भी कम हो पर किया जाता है। हालांकि, तुलन पत्र की तारीख के अनुसार उनके मूल्य में किसी भी स्थायी कमी को उपलब्ध किया जाता है।

ब. अल्पकालिक निवेश उनकी लागत पर किया जाता है।

7. **उद्दिष्ट/अक्षय निधियां**

निम्नलिखित दीर्घकालिक निधि विशिष्ट उद्देश्यों के लिए रखे गए हैं। बड़े शेष वालों को भी बैंकों के साथ सरकारी प्रतिभूतियों, डिबेंचर और बॉन्ड तथा सावधि जमा में निवेश किया गया है। अर्जित आधार पर निवेश से आय और बचत पर व्याज बैंक खातों को संबंधित निधियों में जमा किया जाता है। संस्थान की स्वामित्व में निहित उद्दिष्ट निधि से उत्पन्न परिसंपत्तियों को पूंजीगत निधि के बराबर राशि जमा करके संस्थान की परिसंपत्तियों के साथ विलय कर दी जाती है। संबंधित निधियों में शेष राशि को अग्रेनीत किया जाता है और बैंक, निवेश और अर्जित व्याज में शेष राशि से परिसंपत्तियों में पुनः दिखाया गया है। 31 मार्च 2021 तक स्थायी परिसर के लिए भुगतान की कटौती पूंजीगत परिसंपत्ति निधि से नहीं किया गया है।

7.1 **कायिक निधि** वित्तीय वर्ष 2010-11 में स्थापित की गई थी। कायिक निधि को समय-समय पर संस्थान के शासक मंडल की दिशानिर्देश के आधार पर राजस्व और पूंजी व्यय दोनों के लिए उपयोग किया जाता है। कायिक निधि से उत्पन्न परिसंपत्ति को संस्थान की संपत्ति के साथ विलय कर दिया गया है।

7.2 **अक्षय निधियां**

तत्काल खर्च की जरूरत ने पड़ने पर, ऐसे निधियों में उपलब्ध राशि को अनुमोदित प्रतिभूतियों और बॉन्डों में निवेश किया जाता है या बचत खाते में शेष छोड़ते हुए बैंकों में अल्पकालिक मियादी के लिए जमा किया जाता है।

8. **सरकारी अनुदान**

8.1 सरकारी अनुदान वसूली के आधार पर किया जाता है। किंतु, जहां संबंधित अनुदान जारी करने की स्वीकृति वित्तीय वर्ष की 31 मार्च 2021 से पहले प्राप्त की गई है तथा अनुदान वास्तव में अगले वित्तीय वर्ष में प्राप्त किया गया है, ऐसे अनुदान को प्रोद्भवन आधार पर लेखा-जोखा किया गया है और समान राशि को अनुदाता से वसूली के रूप में दिखाया गया है।

8.2 पूंजीगत व्यय के लिए उपयोग की जाने वाली, (प्रोद्भवन आधार पर) सरकारी अनुदान को पूंजीगत निधि में स्थानांतरित किया जाता है।

खर्च होने के परिस्थिति में राजस्व व्यय (प्रोद्भवन आधार पर) के लिए सरकारी अनुदानों को वसूल किए जाने के वर्ष की आय के रूप में माना जाता है।

8.4 अप्रयुक्त अनुदान (ऐसे अनुदानों से भुगतान किए गए अग्रिमों सहित) को अग्रेनीत किया जाता है और तुलन पत्र में देयता के रूप में प्रदर्शित किया जाता है।

**9. अक्षय निधियों का निवेश तथा ऐसे निवेशों पर आय से उपार्जित व्याज:**

व्यय के लिए तत्काल आवश्यकता न पड़ने पर ऐसे निधियों में उपलब्ध राशि को अनुमोदित प्रतिभूति बॉण्डों में निवेश किया जाता है या बचत खाते में शेष को छोड़ते हुए बैंकों में आवधिक जमा में जमा किया जाता है।

**10. प्रायोजित परियोजनाएं**

10.1 चालू प्रायोजित परियोजनाओं के संबंध में, प्रायोजकों से प्राप्त राशि को 'चालू प्रायोजित परियोजनाओं की मौजूदा देयताएं और प्रावधानों-मौजूदा देयताएं-अन्य देयताएं-प्राप्तियों' के शीर्ष में जमा की जाती है। जब कभी ऐसे परियोजनाओं के लिए व्यय किया जाता है/अग्रिमों का भुगतान किया जाता है, या संबंधित परियोजना खाते को आबंटित ऊपरी खर्च की शुल्क के साथ नामे डाल दिया जाता है तो देयता खाते को नामे किया जाता है।

10.2 विश्वविद्यालय अनुदान आयोग द्वारा वित्त पोषित जूनियर अनुसंधान फेलोशिप के लिए अक्षय निधियों के अलावा विभिन्न संगठनों द्वारा फेलोशिप और छात्रवृत्ति भी प्रायोजित किया जाता है। इन्हें प्रायोजित परियोजनाओं के समान ही माना जाता है, सिवाय इसके कि व्यय आमतौर पर फेलोशिप और छात्रवृत्ति के संवितरण पर है, जिसमें फेलो और विद्वानों द्वारा आकस्मिक व्यय के लिए भत्ते शामिल हो सकते हैं।

**11. आयकर**

आयकर अधिनियम की धारा 10(23स) के तहत आयकर से संस्थान की आय को छूट दी गई है।

**12. अनुसूचियां**

31 मार्च 2021 तक की तुलन पत्र का आंतरिक हिस्सा बनाने और उस तारीख में वर्ष के अंत तक की आय तथा व्यय लेखा के लिए अनुसूचियां 1 से 24 संलग्न किया गया है। सभी आंकड़ों को निकटतम रुपये में पूर्णांकित किया जाता है।

**13. अग्रदाय लेखा पर टिप्पणी**

दो बैंक खाताओं अर्थात् ; अ. आरजीआइआइएम शिलाँग प्रवेश खाता, ब. आरजीआइआइएम शिलाँग प्लेसमेंट एवं छात्र गतिविधि खाता पर अंत शेष को संस्थान की लेखा बहियों में दिखाएं गए शेष के अनुसार लेखा में ले लिया गया है।

**14. भूमि की कीमत**

मेघालय सरकार, शिक्षा से 485799.25 स्क्वायर मीटर (120 एकड़) की भूमि पट्टे पर मिली है। अपितु, लेखा में भूमि की लागत कल्पित मूल्य 1/-रूपया लिया गया है।

**15. अस्थायी परिसर में निर्माण पर व्यय**

अस्थायी परिसर में किए गए निर्माण कार्यों पर होने वाले व्यय को वित्तीय वर्ष 2019-20 तक 33% ऋण-मुक्त के मुकाबले 2% की दर से ऋण-मुक्त किया गया है। अस्थायी परिसर में निष्पादित किए जा रहे निर्माण कार्य के व्यय को 33% की दर पर ऋण-मुक्त किया गया है। भारत के नियंत्रक और महालेखा परीक्षक के लेखापरीक्षा प्रेक्षण के आधार पर मूल्यहास 2% पर पुनर्गणना की गई है। वित्तीय वर्ष 2010-11 से 2019-20 के लिए अतिरिक्त मूल्यहास का प्रभार रु. 17,30,97,235/- को पूर्व अवधि समायोजन खाते में आय के रूप में लिया गया है।

**16. विदेशी मुद्रा विनिमय**

विदेशी मुद्रा में अंकित मूल्य लेन-देनों को लेन-देन की उस तिथि में विद्यमान विनिमय दर पर हिसाब किया गया है।

## अनुसूची :24 आकस्मिक देनदारियां एवं लेखे पर टिप्पणी (स्पष्टतः)

1. आकस्मिक देनदारियां :

1.1 शून्य

2. पूंजीगत सुपुर्देगियां

पूंजीगत खाते में अनुबंध पर पूरा किए जाने वाले शेष कार्य के मूल्य निम्नानुसार हैं

2.1 उम्मावली परिसर

(अ) दिए गए काम = ₹ 649.24 करोड़

(ब) निर्माणाधीन कार्य = ₹ 101.96 करोड़

2.2 नोडथम्माइ

शून्य

3. स्थायी परिसंपत्ति:

3.1 अनुसूची-4 में स्थायी परिसंपत्तियों के अतिरिक्त, संस्थान के प्रायोजित परियोजनाओं के लिए निधियों से ₹ 00.00/- में से खरीदे गए परिसंपत्ति है ।

3.2 31/3/2021 के तुलन पत्र और पिछले वर्षों के तुलन पत्रों में, योजना निधियों से उत्पन्न स्थायी परिसंपत्तियों और गैर योजना निधियों से उत्पन्न स्थायी परिसंपत्तियों को स्पष्ट रूप से प्रदर्शित नहीं किया गया था।

3.3 अनुसूची 4 में संस्थान की स्वामित्व में और संस्थान द्वारा उपयोग किए जाने वाले निर्धारित परिसंपत्तियां प्रायोजित निधि परियोजनाओं/कार्यक्रम/परामर्श आदि से खरीदे गए परिसंपत्तियों में शामिल नहीं हैं। ऐसे परिसंपत्तियों का ब्यौरा निम्नवत् है:

क्रमां.	परिसंपत्तियां	टिप्पणी	01.04.2020 तक का वास्तविक लागत ₹	2020-21 के दौरान जोड़ ₹	कुल ₹	कल्पित मूल्यहास अथशेष ₹	वर्ष की कल्पित मूल्यहास ₹	कुल कल्पित मूल्यहास ₹	31/03/2021 का कुल अंकित मूल्य ₹
1.	कंप्यूटरें	एचपी ऑल-इन-वन डेस्कटॉप, प्रो. डी.के.अगरवाल का एआइसीटीई परियोजना	42,500	0	42,500	0	0	0	42,500
2.	कंप्यूटर	एपिल मैक बुक लेपटॉप (आइसीएसएसआर स्वतंत्र निदेशक) प्रो. पी.सरवणन	2,51,948	0	2,51,948	0	0	0	2,51,948.00
3.	उपकरण	1)तोपिवा फोटोकॉपियर एआइसीटीई परियोजना प्रो. डी.के.अगरवाल	2,28,000	0	2,28,000	0	0	0	2,28,000
		2) एपिल आइ-पैड एआइसीटीई परियोजना प्रो. डी.के.अगरवाल	40,990		40,990	0	0	0	40,990
		(3) सोनी कैमरा एवं रिकॉर्डर जीएटीसी परियोजना प्रो.एच.छाबड़ा	15,980	0	15,980	0	0	0	15,980
4.	फर्नीचर एवं फिक्सचर	0.00	0	0	0	0	0	0	0
	कुल		5,79,418	0	5,79,418	0	0	0	5,79,418

अनुसूची 4 में निर्धारित परिसंपत्तियां प्रायोजित निधि परियोजनाओं/कार्यक्रम/परामर्श आदि से खरीदे गए परिसंपत्तियों में शामिल नहीं हैं। जो अब संस्थान के साथ है और संस्थान द्वारा उपयोग किया जाता है क्योंकि परियोजना अनुबंधों में यह शर्त शामिल है कि परियोजना निधि से खरीदी गई सभी संपत्ति संस्थान की संपत्ति रहेगी। उक्त संपत्तियों में क्रमां. 1,3 अ व ब में ₹17.50 लाख में से ₹3,11,490/- की खरीद की राशि एआइसीटीई, नई दिल्ली की पत्रांक. F.No.8024/RID/BOIII/ NCP(10)/2010-11 दिनांक 31.03.2011 की चैक सं. 331624 दिनांक 08/04/2011 द्वारा प्राप्त निधि है। अनुदानग्राही व्याज सहित कुल राशि वापस करने की मांग कर रहा है। संस्थान ₹17.50 लाख के अनुदान के इस मुद्दे को सौहार्दपूर्ण निपटाने के लिए प्रयासरत है। संस्थान ने जनवरी 2017 तक रु.123518/- और ₹19269/- की व्याज को मिलाकर ₹533455/- की अव्ययित शेष प्रस्तुत की है। दिनांक 31.03.2021 को बैंक विवरण के अनुसार खाते में जमा व्याज सहित ₹617,883/- की राशि जमा है। दिनांक 31.03.2021 को बैंक विवरण के अनुसार खाते में संचित व्याज सहित ₹617,883/- की राशि जमा है।



#### 4. विदेशी मुद्रा लेन-देन :

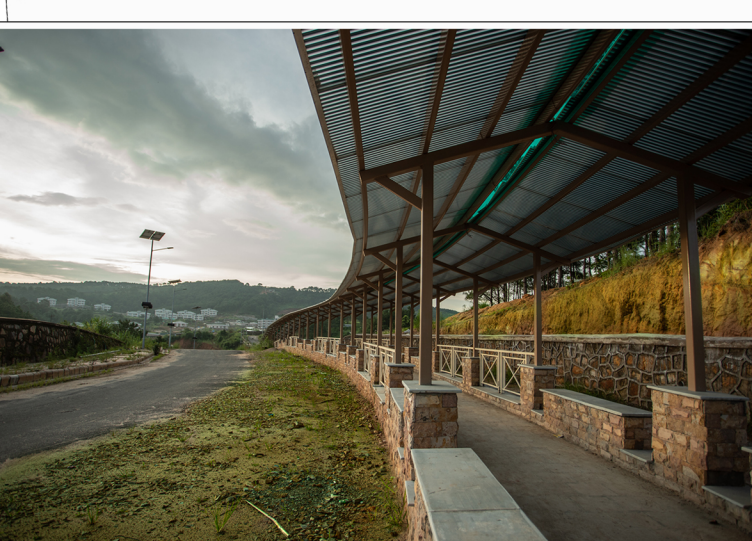
(में राशि में)

विवरणें	वित्त वर्ष 2020-21	वित्त वर्ष 2019-20
<b>वित्तीय वर्ष के दौरान आय</b>		
(अ) पीजीपी	शून्य	शून्य
(ब) पीजीपीएक्स	शून्य	शून्य
<b>कुल आय</b>	शून्य	शून्य
<b>वित्तीय वर्ष के दौरान आय</b>		
(अ) पीजीपी	USD 107421.08/Euro 2860.02/ SGD 2259.00/GBP 5021.59	USD 95098.91
(ब) पीजीपीएक्स	NIL	RMB 456495.00
(स) पुस्तकालय/ज्ञान केंद्र	USD 9910.95 /GBP 11271.00	USD 22023.66/GBP 9801.00
(द) विदेश अध्ययन कार्यक्रम	EUR 53351.86	EUR 20888.00
(ह) संस्थान में सदस्यता (एएएससीबी)	USD 17765.00	USD 3865.00
<b>वित्तीय वर्ष के दौरान आयों का मूल्य</b>	NIL	NIL
<b>कुल व्यय</b>		

#### 5. मौजूदा परिसंपत्तियां, ऋणें, अग्रिमों और जमाएं

- मौजूदा परिसंपत्तियां, ऋणें, अग्रिमों और जमाओं का सामान्य प्रक्रिया में वसूली पर मूल्य है, कम से कम तुलन पत्र में दिखाए गए कुल राशि बराबर है।
- बैंकों के साथ बचत खातों में शेष राशि का ब्यौरा मौजूदा परिसंपत्तियों की अनुसूची में संलग्नक 'अ' में अनुलग्न है।
- जहां भी आवश्यक हुई वहां पिछले वर्ष के आंकड़े एकत्रित किए गए हैं।
- जहां कहीं लागू है, अंतिम खातों में दिए गए आंकड़ों को निकटतम रूपये में पूर्णांकित किए गए हैं।
- अनुसूचियां 1 से 24 को 31 मार्च 2021 की तुलन पत्र का अभिन्न अंग बनाने और 31.03.2021 को समाप्त होने वाले वर्ष के आय एवं व्यय खाते को जोड़ा गया है।









भारतीय प्रबंध संस्थान शिल्लोंग  
Indian Institute of Management Shillong  
Umsawli  
Shillong-793018  
Website: [www.iimshillong.ac.in](http://www.iimshillong.ac.in)  
Phone: 0364-2308000