

## TABLE OF CONTENTS

| Sl. No. | Content   | Page      |
|---------|---|-----------|
| 1       | From The Director's Desk                                    | 1         |
| 2       | National and International Meeting & Visits of the Director | 2         |
| 3       | Director's Achievements                                     | 2         |
| 4       | MoUs with other Institutions                                | 3         |
| 5       | Board of Governors  | 4         |
| 6       | Post Graduate Programme                                     | 7         |
| 7       | Centre For Development Of North Eastern Region              | 9         |
| 8       | Management Development Programmes                           | 11        |
| 9       | Faculty Details   | 13        |
| 10      | Faculty Achievements  | 14        |
| 11      | Visits by Eminent Personalities                             | 26        |
| 12      | Student Activities: Placement Review 2011                   | 30        |
| 13      | Student Activities: Summer Internships                      | 32        |
| 14      | Student Activities: Forums, Clubs and Magazines             | 34        |
| 15      | Student Activities: Committees                              | 37        |
| 16      | Student Accomplishments                                     | 39        |
| 17      | EXIM Bank Knowledge Centre                                  | 46        |
| 18      | Convocation 2011  | 49        |
| 19      | IIM Shillong Golf Cup Season 3                              | 53        |
| 20      | International Conference on Sustainability                  | 54        |
| 21      | Other Events  | 55        |
| 22      | Awards and Prizes   | 56        |
| 23      | Audit Report  | 57        |
| 24      | STATEMENT OF ACCOUNTS                                       | 61 – 85   |
| 25      | ANNUAL REPORT 2010-11 (HINDI VERSION)                       | 86 – 161  |
| 26      | STATEMENT OF ACCOUNTS (HINDI VERSION)                       | 162 - 190 |

## FROM THE DIRECTOR'S DESK

The seventh IIM in the country, IIM Shillong began by challenging conventional practices to create a framework of Management Education built on the foundation of Innovation, Sustainability, Inclusiveness, Ethics and Values. We have strived through various endeavours and initiatives to also help improve the standard of living of people in the area of our operations.



It is truly a matter of pride to be witnessing the progress of the Indian Institute of Management in Shillong into a Centre of Excellence providing an ambience for excelling in the field of competitive academics amidst a technologically enabling environment.

We are well aware of the Government of India's prerogative in creating this institute with the aim to be a centre of excellence bearing a national character, and in tandem are keeping up with the same spirit and fervour in our endeavours.

Considering the current global economic instability, corporates are looking for managers equipped with skills who can make their economic growth sustainable in the long run. With such a foresight, we have identified Sustainability as the basic Foundation and formulated the same as a part of curriculum in our flagship Post Graduate Programme. At IIM Shillong, we equip our participants with an understanding of sustainability and accelerated development of the society from a holistic point of view rather than just in terms of economic parameters.

Our goal at IIM Shillong is to constantly innovate and produce research based knowledge that would have an impact on the society in which we reside. To achieve success under tough and critical situations is a quality which we embed in each and every member of the IIM S family.

The release of the Annual Report 2010- 2011 is a significant moment in the journey of this Institute, for this will help cherish times that in essence will serve as a realization, and learning of how we must take the opportunity to make the best out of small things.

**Ashoke Kumar Dutta**

## NATIONAL AND INTERNATIONAL MEETINGS AND VISITS OF THE DIRECTOR

The Director made a number of visits for networking with national and international organizations and institutions. He interacted with corporate leaders, government officials, journalists and academicians to promote IIM Shillong.

He chaired different forums, attended board meetings as well as participated as a member of selection and promotion committees of universities and companies. He has also conducted MDPs both in-house IIM Shillong and off campus.

### DIRECTOR'S ACHIEVEMENTS:

1. 03 April 2010:  
Attended the **Inauguration of Digital planetarium** at Matigara Science City in Siliguri as **Special Guest** along with the Hon'ble Union Minister for Finance Shri Pranab Mukherjee.
2. 29 April 2010:  
Attended the 15th Convocation of the Assam Institute of Management as **Chief Guest and delivered the Chief Guests' Speech** on the theme Art of Foresight and Anticipatory Leadership.
3. 23rd July 2010:  
**Chairing the AGM of All India Technologies.**
4. 10 July 2010:  
The Director of RGIIMS, Prof A K Dutta, Prof S S Sarkar, Prof R Dwivedi and Prof S Purbey **conducted the Workshop on "Culture Building for Performance Management"**.
5. 24 July 2010:  
**Chief Guest** during the Seminar on Sustainable Governance organized by IBRAD School of Management and Sustainable Development and delivering the inaugural address.
6. 25 July 2010:  
**Chief Guest** at the 'Installation' program of Lion's Club Shillong and appointed esteemed Honorary Member.
7. **Inauguration** of UNICEF/PHE Dept. Govt. of Assam during workshop on Training Needs Assessment. During the occasion Prof AK Dutta, Director IIM Shillong addressed the workshop on 'Basic Principles of setting up an Institutional System.'
8. Participated at the **NICT 2010 on E - Learning: The next in ICT Education** at Guwahati as **Chairperson and key Speaker.**
9. 2 August 2010:  
**Inauguration** of the 2nd Batch at Royal Group of Institution, Guwahati.
10. **Addressed** the Engineering students of Don Bosco Institute, Guwahati.

11. **Addressed** the Faculty Members of Royal Group of Institutions, Guwahati.
12. **Member of the Jury Panel at the TATA Business Leadership Awards**, Mumbai.
13. 1- 4 October 2010:
  - (i) **Addressed class** in the FDP workshop at the Royal Institute, Guwahati.
  - (ii) **Speaker in the CII Conference** on Banking Colloquium 2010, Kolkata on "Is Technology the answer for Financial Inclusion."
14. **Held class for scientist of ICAR.**
15. **Inaugurated the workshop on Management Development – Management by Consciousness**, organized by Guwahati Management Association.
16. **Member of Selection Committee at Nagaland University**, Dimapur
17. **Chief Guest** at the Times of India Puja Award, Guwahati.
18. **Faculty Development Program**, Valedictory function at Royal Group of Institutions, Guwahati.
19. **Inaugurated** and addressed the workshop on Integrated Farming System, ICAR as **Chief Guest**.
20. **Chief Guest** at the Annual Convocation of NSB School of Business, New Delhi and delivered the Convocation Address.
21. **Inaugurated** the workshop on "Land Administration in North East States: Distances Covered and Challenges Ahead," at NIRD Guwahati conducted by Lal Bahadur Academy, Mussoorie.
22. **Guest of Honour** at the Inauguration of the National Conference conducted by the Institute of Chartered Accountants of India, Guwahati.
23. **Released** a book on "Budget for Children in Assam".
24. **Participated in the Foundation Stone laying ceremony of Royal Global School** by Chief Minister of Assam, Shri Tarun Gogoi as Guest of Honour.

### MoUs with Other Institution

1. IIM Shillong signed a MoU with **Virginia Commonwealth University School of Business**, USA on 15<sup>th</sup> of November, 2010.
2. IIM Shillong signed a MoU with **NEIAH** On the 15<sup>th</sup> of December, 2010 for providing Medical Services (Ayurvedic/Homeopathy) to all contract employees free of cost.

MEMBERS OF THE BOARD OF GOVERNORS, RGIIM SHILLONG

| Sl | Name   | Email Address            | Phone / Fax No.  |
|----|--|--------------------------|--|
| 1  | <b>Shri Rathindranath Datta</b><br>Chairman<br>Board of Governors RGIIM<br>EC-42 Sector - 1<br>Salt Lake<br>Kolkata  | rathin.n.datta@gmail.com | Ph: 033-235800357  |
| 2  | <b>Smt Vibha Puri Das</b><br>Secretary<br>Department of Higher Education<br>Ministry of Human Resource<br>Development<br>Government of India<br>Shastri Bhavan<br>New Delhi - 110 001        | secy.dhe@nic.in          | Ph. 011 23386451 /<br>23382698<br>Fax : 011 23385807             |
| 3  | <b>Shri S K Ray</b><br>Financial Adviser (HRD)<br>Department of Higher Education<br>Ministry of Human Resource<br>Development<br>Government of India<br>Shastri Bhavan,<br>New Delhi 110 001 | sk.ray@nic.in            | Ph: 011 23382696<br>Fax: 011 23381355                            |
| 4  | <b>Prof S S Mantha</b><br>Chairman (acting)<br>AICTE<br>7th Floor, Chanderlok Building<br>Janpath<br>New Delhi- 110 001  | ssmantha@vjti.org.in     | Ph: 011 23724188<br>Fax: 011 23724189                            |
| 5  | <b>Shri W M S Pariat</b><br>Chief Secretary<br>Government of Meghalaya<br>Shillong   | wms.pariat@yahoo.com     | Ph: 0364 2224801<br>Fax: 2225978                                 |
| 6  | <b>Shri Naba Kumar Das, IAS</b><br>Chief Secretary<br>Government of Assam<br>Assam Sachivalaya<br>Block C 3rd Floor<br>Dispur<br>Guwahati – 781 006  | nk.das@nic.in            | Ph: 0361 2261120(O)<br>Ph: 0361 2261403 (O)<br>Fax: 0361 2260900 |

|    |   |                                  |   |
|----|---|----------------------------------|---|
| 7  | <p><b>Shri Tobam Bam</b><br/> <b>Chief Secretary</b><br/> <b>Government of Arunachal Pradesh</b><br/> <b>Civil Secretariat</b><br/> <b>Itanagar : 791 111</b></p>   | <p>cs_arunachal@nic.in</p>       | <p>Ph: 0360 2212595<br/>         Fax: 0360 2212595</p>  |
| 8  | <p><b>Prof A N Rai</b><br/> <b>Vice Chancellor</b><br/> <b>North Eastern Hill University</b><br/> <b>Umshing</b><br/> <b>Mawlai</b><br/> <b>Shillong - 793 022</b></p>  | <p>raiamarnath@gmail.com</p>     | <p>Ph: 0364 2550101<br/>         Fax: 0364 2550076</p>  |
| 9  | <p><b>Prof. Gautam Barua</b><br/> <b>Director</b><br/> <b>Indian Institute of Technology</b><br/> <b>Guwahati,</b><br/> <b>Guwahati - 781039</b><br/> <b>Assam</b></p>  | <p>gb@iitg.ernet.in</p>          | <p>Ph: 0361 2582005 /<br/>         2690401<br/>         Fax: 0361 2690762 /<br/>         2692321</p>                            |
| 10 | <p><b>Shri. Falguni Rajkumar</b><br/> <b>Former Secretary to the</b><br/> <b>Government of India</b><br/> <b>F2486</b><br/> <b>Ansal's Palam Vihar</b><br/> <b>Gurgaon, Haryana - 122017</b></p>                                      | <p>falgunirajkumar@gmail.com</p> | <p>Tel. No: 080 23538072,<br/>         Mob: 09880030055<br/>         Fax: 080 22129923</p>                                      |
| 11 | <p><b>Dr. B K Das</b><br/> <b>Managing Director</b><br/> <b>Numaligarh Refinery Limited</b><br/> <b>147 Udyan</b><br/> <b>R G B Road</b><br/> <b>Guwahati 781 005</b><br/> <b>Assam</b></p>   | <p>bhupati.k.das@nrl.co.in</p>   | <p>Ph: 0361 2203135<br/>         Fax: 0361 2203152<br/>         Mob: 094350 54221</p>   |
| 12 | <p><b>Shri Sanjiv Rangrass</b><br/> <b>Divisional Chief Executive Officer</b><br/> <b>AGRI Business Division - ILTD</b><br/> <b>G T Road</b><br/> <b>Post Box No. 317</b><br/> <b>Guntur – 522 004</b><br/> <b>Andhra Pradesh</b></p> | <p>sanjiv.rangrass@itc.in</p>    | <p>Ph: 9133 22889900,<br/>         Mobile +91 9831055105<br/>         Direct +91 33 22882190<br/>         Fax: 033 22882257</p> |
| 13 | <p><b>Shri A.K. Rungta</b><br/> <b>Chairman</b><br/> <b>Rungta Enterprises &amp;</b><br/> <b>Director, Rungta Mines Ltd.</b><br/> <b>225/D Acharya Jagadish Chandra</b><br/> <b>Road</b><br/> <b>Kolkata 700 020</b></p>              | <p>classicsteels @vsnal.com</p>  | <p>Ph: 033 22870253 / 0950<br/>         Fax: 033 2290 2439</p>  |

|    |   |                               |  |
|----|---|-------------------------------|--|
| 14 | <b>Shri. Arjun Malhotra</b><br><b>CEO and Chairman</b><br><b>Headstrong's Board of Directors</b><br><b>143 Golf Links</b><br><b>New Delhi – 110 003</b> | arjun.malhotra@headstrong.com | Ph: 1204255155                         |
| 15 | <b>Prof Ashoke K Dutta</b><br><b>Director</b><br><b>RGIIM</b><br><b>Mayurbhanj Complex</b><br><b>Nongthymmai</b><br><b>Shillong – 793 014</b>           | director@iimshillong.in       | Ph: 0364-2308005<br>Fax - 0364-2230041 |
| 16 | <b>Prof Keya Sengupta</b><br><b>Professor</b><br><b>RGIIM</b><br><b>Mayurbhanj Complex</b><br><b>Nongthymmai</b><br><b>Shillong – 793 014</b>           | ks@iimshillong.in             | Ph: 0364-2308046                       |
| 17 | <b>Prof D K Agrawal</b><br><b>Associate Professor</b><br><b>RGIIM</b><br><b>Mayurbhanj Complex</b><br><b>Nongthymmai</b><br><b>Shillong – 793 014</b>   | dka@iimshillong.in            | Ph: 0364-2308035                       |



## POST GRADUATE PROGRAM (PGP)

The Institute offers the Post-Graduate Diploma Programme in Management (PGP), a two-year full time residential programme for graduate students from all disciplines who aspire to choose a career in Management.

The Post-Graduate Programme commenced from the academic session 2008-09 (in the temporary accommodation) at “Mayurbhanj Palace”, which has been renovated by State Government of Meghalaya for the purpose. 63 students joined the flagship programme called Post-Graduate Diploma in Management in the 1<sup>st</sup> year. Two batches of 63 and 66 respectively have graduated with 100% placement. The strength of the third batch is 94.

A cohesive network of academicians, intellectuals and industry professionals drawn from across the globe has made RGIIM a centre of quality management education. The students from many corners of the country look forward to acquiring their management training from here. A quick impetus in the infrastructural upliftment of the region rests on the shoulders of the Institute. It would assist the government to take a big step forward to execute one of its prime plan agenda, the promotion of a sustainable and balanced development of the nation.



The two year full time post graduate programme is fully residential. The structure of the PGDM programme primarily aims at providing individuals ample opportunity to learn time tested management principles as well as current best practices. It also provides an exposure to evolve next generation practices through an active interaction with industry on continuous basis. The structure of the program is blended with core and electives courses spread over six terms in two years. First year of PGDM programme has core courses whereas, the focus of the second year is largely on elective courses in major functional areas. A unique aspect of this program structure is the ‘free standing’ courses which provides participants an exposure to liberal arts and education. In addition, the institute provides tailor made industry specific courses to provide a firsthand exposure about business dynamics. These courses are capped by a number of capstone courses which help participants to appreciate and develop a general management perspective of organizations.

Each year is divided into three terms of approximately three months each. Participants who fulfill all the course requirements with minimum passing grade are promoted to the second year. Participants undergo a two month compulsory company internship after the completion of their first year of study.



The second year courses comprise of elective courses designed keeping in view to acquaint participants' expertise in different functional areas of choice. In addition to the normal project assignment as a part of individual courses, participants are encouraged to undertake an individual comprehensive research project in the second year.

The institute is in the process of establishing exchange program with reputed institutes/universities around the world. The exchange program will supplement local knowledge in creating an all-round individual personality who would be able work /compete effectively in all cultural and business environments.



## CENTRE FOR DEVELOPMENT OF NORTH EASTERN REGION

Centre for Development of North Eastern Region (CEDNER) formerly known as the Accelerated Learning Centre (ALC) was formed right from the time of inception of IIM at Shillong. Premier Institutes can never become locally relevant till they can serve the interest of the local people. IIM Shillong trains up not only the future managers for the Corporate sector but also undertakes the responsibility of organising training programmes and short term courses for the benefit of the local youth. The local youths do not have the opportunity of going out of the region for professional management training. They also have limited opportunity of taking advantage of such premier Institute in their own region. They are therefore given these training and courses often at highly subsidized rates or sometimes even free of cost. This has provided a new dimension of learning at IIM Shillong and a unique learning opportunity for the local youths who are the future of growth and development of this region. New trend in management education and practice has thus been established by CEDNER in the region, which has responded excellently to local needs by training over 275 candidates from various walks of life.

Some of the significant Programmes which have been organized during 2010-11:

- Hospital Management Programme
- Sports Management
- Management Refresher Course
- Traffic Management in Shillong
- CRM, SIBPM, SGEEM
- Effective Judicial Management
- Family Business



Recently CEDNER has tied up with the Ministry of DONER, Govt of India to provide two six months Training Programme over a period of one year on "Developing Managerial Skills for Entrepreneurs" for the existing as well as the prospective entrepreneurs of the North Eastern Region. The

Programme is scheduled to be inaugurated by the Honourable Minister of DONER, Govt. of India, New Delhi Shri B. Handique where Shri Vincent H. Pala, Honourable Minister of State will be the Guest of Honour.



The Centre for Development of North-Eastern Region (CEDNER) conducted a Two-Day Programme on "Effective Judicial Administration" for the judges of the Guwahati High Court. Dated : 12th-13th February 2011

The Centre for Development of North-Eastern Region (CEDNER) conducted a Two-Day Programme on "Effective Judicial Administration" for the judges of the Guwahati High Court.

## MDP PROGRAMMES

Shillong has emerged as a resource centre for entrepreneurship development, research and training. The Institute has successfully organized several training and certificate programmes for corporate enterprises, government officials, entrepreneurs of the entire North Eastern Region on various contemporary issues and challenges in Management. These include:



- ❖ Project Management for the Civil Servants of Meghalaya, January, Shillong
- ❖ Total Quality Management for the Superintending Engineers of Damodar Valley Corporation, February, Kolkata.
- ❖ Sustainable Infrastructure Building and Project Management, July-December & August-March, Shillong
- ❖ Integrated Programme on Retail Management, August-March, Shillong
- ❖ LMS for Royal Group of Institutions, Guwahati, October
- ❖ Effective Communication Skills at Oil India Limited, Duliajan, Assam, August- October
- ❖ Successful Time Management at Oil India Limited, Duliajan, Assam, August-October
- ❖ India and Media: Perspectives and Prospects: International Student Exchange Programme with Hamburg Media School Germany, October-November
- ❖ Managing Family Businesses, Shillong, February
- ❖ Management Refresher Course, Shillong, May-June
- ❖ Effective Judicial Administration, Shillong, February



- ❖ Round Table Meet on Improving Traffic System in the Shillong City" Shillong, July
- ❖ Educational Management for Educational Administrators" Agartala, September
- ❖ Management Faculty at Royal Group of Institutions, Guwahati, October



## FACULTY DETAILS

| Faculty Names                 |                                  | Subject Area   |
|-------------------------------|----------------------------------|--|
| Prof. Ashoke K Dutta          | Director, RGIM Shillong          | Organizational Behaviour and Business Communication            |
| Prof. Keya Sengupta           | CEDNER & In-charge Library       | Economics  |
| Prof. Durgesh Kumar Agrawal   | Dean (Academics) & Chair (PGP)   | Marketing and Logistics  |
| Prof. Naliniprava Tripathy    | Associate Professor              | Accounting and Finance   |
| Prof. S. Shahjahan            | Dean (Research & Planning)       | International Business, Marketing and Retailing                |
| Prof. Swapan Majumdar         | Chairman MDP                     | Operations Management and Information Systems                  |
| Prof. Pradip Sadarangani      | Associate Professor              | Marketing  |
| Prof. P. Saravanan            | Associate Professor              | Accounting and Finance   |
| Prof. Basav Roychoudhury      | In Charge Technology Initiatives | Information Technology   |
| Prof. Malavika Desai          | Assistant Professor              | Behavioral Sciences  |
| Prof. Natalie West Kharkongor | Assistant Professor              | Economics  |
| Prof. Sanjoy Mukherjee        | Associate Professor              | Business Ethics  |
| Prof. Rohit Dwivedi           | Students' Affairs                | Behavioral Sciences  |
| Prof. Sanjeeb Kakoty          | Assistant Professor              | Sustainable Development  |
| Prof. Tapas Kumar Giri        | Assistant Professor              | Sustainable Development  |
| Prof. Shankar Purbey          | Assistant Professor              | Operations Management  |
| Prof. N Sivasankaran          | Assistant Professor              | Accounting and Finance   |
| Prof. Rohit Joshi             | Assistant Professor              | Production Operations, Management and TQM                      |
| Prof. Sonia Nongmaithem       | Assistant Professor              | Organizational Behaviour                                       |
| Mr. Santosh Kr. Prusty        | Hostel Warden                    | Quantitative Techniques, Decision Sciences and System Dynamics |
| Mr. Achyanta Kumar Sarmah     |                                  | Information Technology   |

## FACULTY ACHIEVEMENTS

### HONOR AND AWARD:

Swapan Kumar Majumdar has been honoured with Dewang Mehta Award for recognition of leadership, development, innovation and industry interface of Business school, Best Teacher in "Operation Management" 2010.

D. K. Agrawal has been honoured with Dewang Mehta Award for Best Teacher in "Logistics Management", 2010

Basav Roychoudhury Awarded membership to "Group Study Exchange Program" for young professionals to Germany sponsored by Rotary International, 2010

### RESEARCH PROJECT/ CONSULTANCY PROJECT:

The Institute is recognized as one of the centres of academic excellence and actively collaborated in projects with different government organizations. It is indeed commendable that the institute continues to engage in both basic and socially relevant research and is attempting to grow on scale.

Keya Sengupta Completed project "Mid Term Review of Meghalaya's Eleventh Five Year Plan" sponsored by Planning Commission, New Delhi, May, 2010.

Keya Sengupta has been granted a project on "Developing Managerial Skills for Entrepreneurs" sponsored by Ministry for DONER, New Delhi, 2011-2012

Swapan Kumar Majumdar Completed Consultancy Project "A Painstaking Journey of Apeejay (Surrendra) Tea Group for Sustainable Growth" - A Case Study, June 2010.

D. K. Agrawal has been granted Nationally Coordinated Project on "Development of Best Practices of Demand Chain management for Sustained Growth of Indian Corporate Enterprises and other Stakeholders Value Maximization" AICTE, New Delhi, 2010-11.

Sonia Nongmaithem, Member of consulting team for "International Hospital organizational development project", Guwahati, 2010 -2011

### BOOK PUBLISHED:

Sengupta, Keya., "Determinants of Marketed Surplus in a Backward Economy" Concept Publishing Company, New Delhi, 2010

Agrawal, DK., Agrawal, DP, & Singh, D., "Demand Chain Management" published by MacMillan Publishers India Ltd. Delhi, 2010.

Shajahan, S., "Research methods for management -4<sup>th</sup> edition with CD", Jaico Books, Mumbai, 2010



#### RESEARCH PAPERS PUBLISHED IN INTERNATIONAL JOURNAL:

Tripathy, NP., "Indian Stock Market Reaction to International Cross-listing: Evidence from Depository Receipts", *China-USA Business Review*, Volume 9, No 10, October 2010, USA.

Tripathy, NP., "The Empirical Relationship between Trading Volumes & Stock Return Volatility in Indian Stock Market" *European Journal of Economics, Finance and Administrative Sciences*, Issue 24, September, 2010, London, UK.

Tripathy, NP., "Expiration and Week effect: Empirical Evidence from the Indian Derivative Market" *International Review of Business Research papers*, Volume 6, Number 4, September 2010, Australia

Saravanan,P., & Sivasankaran, N., "Social Performance of Indian Microfinance Institutions: With Special Reference to Five Diamond profile MFIS listed in the Microfinance Information Exchange" *International Journal of Microfinance – Vol 1. No.1 January-June 2011*, Pondicherry University

Joshi R., Banwet D.K., Shankar R., "Consumer link in cold chain: An Indian scenario". *Food Control*, Vol.21 No.8, pp. 1137-1142. , 2010

Joshi R., Banwet D.K., Shankar R "A Delphi-AHP-TOPSIS based approach for performance Improvement of Indian Cold Chain", *Expert Systems and Applications*, 2011

Sorokowski, P., et al.," Attractiveness of leg length: Report from 27 nations" *Journal of Cross-Cultural Psychology*, 42(1), 131-139, 2011.

Tripathi, N., Nongmaithem, S.,Ristic, L. Mitkovic, M., & Zdravkovic, J., " Assertiveness and personality: Cross-cultural differences in Indian and Serbian male students" *Psychological Studies*, 55(4), 330-338, 2010.

#### RESEARCH PAPERS PUBLISHED IN NATIONAL JOURNAL

Saravanan,P., "Managing Working Capital in Times of Slowdown" *The Company Secretary Journal*, November 2010.

Saravanan,P., & Sivasankaran, N., "Emerging Role of Management Accountants in Telecom Space"-published in *The Management Accountant Journal*, December 2010.

Sivasankaran, N., "Emerging role of the management accountant in the telecom sector" , *Management Accountant*, monthly journal of ICWAI, December 2010.

Sivasankaran, N., "Comparative performance of Indian and Bangladeshi NGO MFIs" *JK Journal of Management and Technology*, bi-annual journal of JK Business School, June 2010

Kakoty, S., "One Step Forward Two Steps Backwards" in *The Journal of Vivekananda Kendra Institute of Cultural*, Vol IV, No.2 January 2011, ISSN 0976-0040

**PUBLISHED ARTICLES IN NEWSPAPERS:**

Saravanan,P., & Sivasankaran, N. "The Nuts and Bolts of Price Earnings Ratio – The Hindu Business Line – 3<sup>rd</sup> October 2010

Saravanan,P., & Sivasankaran, N. "Measuring Measures – The Hindu Business Line – 7<sup>th</sup> November 2010

Saravanan,P., "What are Buy Back Offers and How to evaluate them? – Mint Paper – 18<sup>th</sup> January 2011

Saravanan,P., & Sivasankaran, N. "Sizing up a Company – The Hindu Business Line -25<sup>th</sup> February 2011

Kharkongor, Natalie West., "Looking beyond Inflation" Meghalaya Times on the 14<sup>th</sup> May 2010

Kharkongor, Natalie West., "Comments on the Budget 2010 – 2011" Business World, April Issue, 2010

Kharkongor, Natalie West., 'Women in the 21<sup>st</sup> century', Meghalaya Times, 9<sup>th</sup> March 2010

Kharkongor, Natalie West., 'Budget Session is Over but the Effect Remains', Meghalaya Times, the 16<sup>th</sup> March 2010

Kharkongor, Natalie West., 'Do Men Get Credit for Household Work', Meghalaya Times, 28<sup>th</sup> March 2010

Kharkongor, Natalie West., 'Report to the People 2009 – 2010', Meghalaya Times, 5<sup>th</sup> June 2010.

**PUBLISHED IN BOOK CHAPTER:**

Sengupta, Keya., "Human Development: The new Approach to Development Strategy" Book Titled 'Human Development; Multi Dimensional Approach to Human Well Being" Concept publishers, New Delhi, 2010.

Saravanan, P., "Mohan Textiles Pvt Ltd : Entering into New Segments" Book Titled " Emerging Markets: Case Studies Collection", ISBN 978-93-80697-52-9. Excel Publishers, Delhi, 2010

Kharkongor, Natalie West., 'Mawlynnong: the Cleanest Village of Asia' Book Titled "Biodiversity Conservation and Sustainable Development", Edited by: Swabera Islam and Prathana Barua; Labanya Press, Guwahati, 2010.

Kakoty, Sanjeeb., "Tree sans Roots? The Story of the Khasi-Jaintia Borderlanders" Book Titled "Essay in: The Peripheral Centre: Voices from India's North East", Edited by Preeti Gill, Zubaan Books, New Delhi 2010

Mukherjee, Sanjoy., 'New Light from Planets Afar: Leadership Journey with The Little Prince' Book Titled 'Heroes and Anti Heroes: European Literature and Ethics of Leadership' edited by Knut Ims and Rita Ghesquiere, Garant Publishers, Antwerp, Belgium in June 2010.

#### **PAPER PRESENTED IN INTERNATIONAL CONFERENCE:**

Naliniprava Tripathy., Presented Paper titled "Changing Perception of Indian Customers' towards Credit Cards- a MDS Analysis at "Conference on Applied Business and Economics, Sohar University, Sultanate Oman, December, 2010

Naliniprava Tripathy., Presented Paper titled "Expiration and Week effect: Empirical Evidence from the Indian Derivative Market" at Annual London Business Research Conference, Imperial College, London, UK, July 2010.

Naliniprava Tripathy., Presented Paper titled "Indian Stock Market Reaction to International Cross-listing: Evidence from Depository Receipts" at 12th International Business Research Conference, Dubai, United Arab Emirates, April 2010.

Prof. Basav Roychoudhury., Presented Paper titled "End-to-End User Identity Confidentiality for UMTS Networks", at 3rd IEEE International Conference on Computer Science and Information Technology, Chengdu, China, July 2010.

Malavika Desai., Majumdar, B & Chakraborty, T. Presented Paper titled "The Second Shift: Working Women in India" at 11th International Conference on Human Resource Development, Pecs, Hungary June, 2010

Malavika Desai., Prabhu & G. P. & Majumdar Presented Paper titled " Employee Engagement and Its Predictors, A study of Two Indian Businesses", at 11th International Human Resource Management Conference, Aston Business School, Birmingham UK, June, 2010

#### **PAPER PRESENTED IN NATIONAL CONFERENCE:**

S. Shajahan Presented Paper titled "A study on the impact of planogram and Visual merchandising on the foot fall, conversion and average spent per visit of selected F & G outlets in India during market turbulence" 6th SIMSR Asia marketing Conference, Mumbai, January 2011

S. Shajahan Presented Paper titled "A study on the impact of planogram and Visual merchandising on the footfall, conversion and average spent per visit of selected RMG outlets in India during market turbulence" First Conference on Analytics-The way forward, Kotler Srinivasan centre for Research in marketing, GLIMS, Chennai July 2010

S. Shajahan Presented Paper titled "Success story of family owned Business in Indian Tea plantation- International Business Case Writing Competition", ICBC, IME New Delhi December 2010

P. Saravanan & Kangaraj, A., Presented Paper titled "Are Recent Segmental Disclosures are Useful? – An Empirical Investigation" International Conference on Accounting and Finance, TAPMI, March, 2011

P.Saravanan & Mr.Latif Merchant, Presented Paper titled “Mohan Textiles Pvt Ltd – Entering into New Segments” International Case Conference, IMT-Nagpur, Goa, November , 2010

Sanjoy Mukherjee Presented Paper titled ‘Integrating Values and Spirituality into Management Education’ Annual Conference on ‘Managing in Future: Role of Ethics, Values and Spirituality’ AIMS International and Indus Business Academy, Dev Sanskriti University, Hardwar, August, 2010.

Sanjoy Mukherjee Presented Paper titled ‘Explorations on Alternative Learning” International Conference on ‘Sustainability’, IIM Shillong December, 2010.

Natalie West Kharkongor Presented Paper titled “Employability Issues of Indian Job Market” SIST, Bhopal, August 2010

Rohit Dwivedi Presented Paper titled “Re-Organizing Organizations: A meme's eye view of the collective mind”, National Academy of Psychology, JNU, Delhi, December, 2010.

Rohit Dwivedi Presented Paper titled “A case for Designing Curriculum for Sustainability Management” ‘Symposium on Trends in Organizational Behavior and Research’ National Academy of Psychology, JNU, Delhi, December, 2010.

M. Desai., Nathawat, S. S., & Majumdar, B. Presented Paper titled “Hardiness as A Predictor of Mental Health in Women Executives”, International Conference on "Positive Psychology: A New Approach to Mental Health", Amity University, Jaipur, August, 2010

M. Desai., Majumdar, B. Presented Paper titled “Employee Engagement” JSB International Conference, February, 2011.

M. Desai., M., Majumdar, B., Presented Paper titled “Motivational Framework Design for Recognition; A study of the Indian IT industry” in “Revisiting the world of work: The Interface of Psychology and Human Resource Development” February, 2011.

R. Joshi and Banwet D.K., Presented Paper titled “Sustainable Supply Chain management”, International Conference on ‘Sustainability’, IIM Shillong, December 2010.

R. Joshi & Banwet D.K., Presented Paper titled “Performance Evaluation Framework for a Cold Chain”, ISDS International Conference on ‘Decision Sciences in Managing Global Services’, MDI Gurgaon, December, 2010.

#### **SUPERVISION DOCTORAL WORK:**

Keya Sengupta , under her Guidance, PhD Awarded in 2010

Naliniprava Tripathy, under her Guidance, PhD submitted, Utkal University, 2010

**ADJUDICATOR DOCTORAL THESIS:**

Naliniprava Tripathy , Examined PhD Thesis , Victoria University, Melbourne, Australia, 2010

Keya Sengupta Examined PHD Thesis, IIT New Delhi, Kurukshetra University, Haryana, Jammu University, Jammu, Meerut University, 2010.

P. Saravanan, Examiner Ph.D Thesis BITS, Pilani, 2010

Rohit Dwivedi, Reviewer, Award of Doctoral fellowship, Indian Council for Social Science Research, MHRD, New Delhi 2010.

Keya Sengupta, Member, Expert Committee for research proposals for Senior Fellowships, Indian Council of Social Science Research, Shillong, 2010.

**EDITORIAL BOARD MEMBER OF INTERNATIONAL JOURNAL:**

Nalini Tripathy, Member, Editorial Board, "International Journal of Business and Accountancy", Malaysia, 2010

Nalini Tripathy, Member, Editorial Board, "International Journal of Social and Economic Research", SAARC Journal of Current Social Research, 2010

P. Saravanan, Member, Editorial Board "Global Finance - International Journal" Australian Finance Association 2010

**EDITORIAL BOARD MEMBER OF NATIONAL JOURNAL:**

Malavika Desai ., Member, Editorial Board of 'Amity Journal of Psychology' 2010.

**REVIEW MEMBER OF INTERNATIONAL JOURNAL:**

S.Shajahan, Review member, African Journal of marketing management, South Africa, 2011.

Naliniprava Tripathy, Review member, 'Afro Asian Journal of Finance and Accounting', Inderscience Publishers, UK, 2010

P. Saravanan, Member in the reviewer's panel, 'Corporate Governance – An International Review', Blackwell Publishing Co, 2010

Sonia Nongmaithem, Adhoc reviewer, 'Psychological Studies' Springer 2010.

Santosh Prusty, Review member, "Technological Forecasting and social change", Elsevier Inc, 2010

**REVIEW MEMBER OF NATIONAL JOURNAL:**

P. Saravanan, Review member, 'The Chartered Accountant', Institute of Chartered Accountants of India, 2010

P.Saravanan, Review member, 'Management Accounting and Control', Institute of Chartered Accountants of India, 2010

Rohit Dwivedi, Case Reviewer, 'Vision', Journal of Management, MDI, Gurgaon, 2011

Shankar Purbey, Review member, 'Journal of Healthcare Management' 2010

**REVIEWED BOOK:**

Prof Nalini Tripathy Reviewed Book "Securities Analysis and Portfolio Management", Tata McGraw Hill, November, New Delhi, 2010

Prof Basav Roychoudhry, Reviewed Book, "ERP" Tata McGraw Hill New Delhi, Nov-Dec 2010

Prof Natalie West Kharkongor Reviewed book "Managerial Economics" Tata McGraw Hill, August 2010

Prof Shankar Purbey, Reviewed Book "Operations Management" Chase 10th edition, Tata McGraw Hill, April 2010.

**NATIONAL ADVISORY MEMBER:**

Keya Sengupta, Review member, Expert Committee, Indian Institute of Bank Management, Mumbai, 2011.

Keya Sengupta, expert member, Indian Council Social Science Research, New Delhi 2011

Swapan Kumar Majumdar Member, Academic and Administrative Audit Committee of Tezpur University, Assam, India 2010

D. K. Agrawal, Advisor to Union Public Service Commission, 2010

D. K. Agrawal, Advisory member, Infrastructure Development Committee, Central University of Himachal Pradesh, Dharamshala, 2010

D. K. Agrawal Member, Purchase Committee, North Eastern Institute of Ayurveda & Homeopathy, Shillong, 2010

D. K. Agrawal, Member, National Advisory Committee, ICONBHU 2011

S Shajahan, Advisor, Department of Higher and Technical education, Govt of Nagaland 2011

S Shajahan, Member, '8th Education Mission to China', April 2010

Naliniprava Tripathy, Member, National Observatory for Anthropological Research (NOAR), Karnataka-India, November 2010

Naliniprava Tripathy, Member, SAARC forum of Social Scientists, November 2010

Basav Roychoudhry Member, Advisory board of National Institute of Open Schooling, MHRD, 2010

Basav Roychoudhury, Member, ICT Curriculum, NCERT, New Delhi, 2010

Natalie West Kharkongor, Member, Meghalaya State Advisory Group, Community Action, March 2011.

Natalie West Kharkongor, Member of Indian Economic Association, 2010

Natalie West Kharkongor, member, Overseeing Committee, "Access to Justice and Socio – Economic Development, Meghalaya" September 2010

#### **REVIEW MEMBER OF INTERNATIONAL CONFERENCE PAPERS:**

D. K. Agrawal, Reviewer member, American Marketing Association Summer Marketing Educators' Conference 2011

Rohit Dwivedi, Member, Review Panel of research paper '10th European Conference on Research Methodology for Business and Management Studies', Caen, France, 2010

#### **REVIEW MEMBER OF NATIONAL CONFERENCE PAPERS:**

Basav Roychoudhury, Review papers, '5th International Conferences on Information Systems, Technology and Management', MDI Gurgaon, 2011

Basav Roychoudhury, Reviewed papers 'IEEE Sponsored National Conference on Emerging Trends and Applications in Computer Science (NCETACS-2011)', Shillong

#### **PARTICIPATED IN INTERNATIONAL CONFERENCE/WORKSHOP**

Swapan Kumar Majumdar Participated 'AACSB International Conference' and 'Annual Meeting', Anaheim, California, USA, April 2010

Natalie West Kharkongor Participated '9th Education Mission to China', November 2010.

#### **RESOURCE PERSON IN SEMINAR / CONFERENCE/WORKSHOP AT NATIONAL LEVEL:**

D. K. Agrawal, Chaired a Technical Session on "Role of Management in Renaissance of Agriculture" in ICONBHU, Varanasi, January 2011



S. Shajahan, Chaired a session on Product management in the “6th SIMSR Asia marketing Conference”, Mumbai January 2011

S. Shajahan, Chaired session on CRM in the “First Conference on Analytics-The way forward”, Kotler Srinivasan centre for Research in marketing, GLIMS, Chennai July 2010

P. Saravanan, Chaired session on “Cases in Finance” International Case Conference, IMT-Nagpur, Goa, November 2010

Sanjoy Mukherjee, Chaired session on “Values and Ethics” Annual Conference on ‘Managing in Future: Role of Ethics, Values and Spirituality’ AIMS International and Indus Business Academy at Dev Sanskriti University, Hardwar, August 2010.

Sanjoy Mukherjee, Chaired all Plenary sessions, ‘Annual International Conference on Sustainability’, IIM Shillong, December 2010.

Sanjoy Mukherjee, Speaker on “Enlightened Management” Indian Institute of Coal Management, Ranchi, August 2010.

Sanjoy Mukherjee, Speaker on “Education and Human Values” UGC Refresher and Orientation programs, Jadavpur University, Kolkata, 2010

Rohit Dwivedi, Chaired a session in “Symposium on Trends in Organizational Behavior and Research” National Academy of Psychology, JNU, Delhi December 2010

Sanjeeb Kakoty., Speaker on, “Conflicts in the North –East: Internal and External effects” India Habitat Centre, New Delhi, July 2010.

Natalie West Kharkongor, Expert and Chairperson in the Panel Discussion on “Employability Issues in the Indian Job Market” SIST, Bhopal, August 2010

#### **PARTICIPATED IN NATIONAL CONFERENCE:**

Sanjoy Mukherjee Participated International Conference on ‘CSR and Business Ethics’ jointly by Centre for Corporate Governance, IIM Bangalore and Globethics .Net at Infosys Campus, Mysore, April, 2010.

#### **PAPER PRESENTED IN STATE LEVEL CONFERENCE/WORKSHOP:**

S. Shajahan Presented Paper titled “PPP model for NE Region in the conference on Infrastructure development of North East: Overcoming Technical and project management problems: Indian Defense Service Shillong, October 2010

Sanjoy Mukherjee, Presented Paper titled “PSE and Sustainability” workshop on ‘Company law and Corporate Governance’ Assam Administrative Staff College, Guwahati, January 2010.

**RESOURCE PERSON IN SEMINAR / CONFERENCE/WORKSHOP AT STATE LEVEL:**

S. Shajahan, Chaired session on “Infrastructure development of North East: Overcoming Technical and project management problems: Indian Defense Service” Shillong, October 2010

Sanjoy Mukherjee, Speaker on “Visioning Exercise” International Hospital, Guwahati, February 2010.

Basav Roychoudhury, Speaker for” UGC Refresher Course for University and College faculty” Dept of Maths, NEHU, Shillong December, 2010

Sanjeeb Kakoty, Speaker for NCERT on Climate Change in the context of North East region for the senior-secondary teachers and DIET/SCERT faculty Shillong, July 2010,

Sanjeeb Kakoty, Speaker for UGC Refresher Course of Commerce Department at the Academic Staff College NEHU”, Shillong, March- April, 2010

Sanjeeb Kakoty, Speaker on Sustainability for UGC Refresher Course at the Academic Staff College NEHU”, Shillong, July, 2010

Tapas Kumar Giri, Speaker on Workshop “Training Need Assessment (TNA) for Training and Capacity Building of various stakeholders in Water and Sanitation Sectors” Govt. of Meghalaya , Shillong, June 2010

Tapas Kumar Giri, Speaker on Workshop “Training Need Assessment (TNA)” Guwahati August 2010,

Tapas Kumar Giri, Speaker on “Shillong: Towards Building a Climate Friendly and Climate Resilient City” Shillong, September 2010,

Tapas Kumar Giri, Speaker on “10th Annual Techno-management Festival Techniche”, IIT-Guwahati, September 2010

Tapas Kumar Giri, Speaker on “NREGS Projects Consultation Meet on Impact Assessment of Nagaland, Mizoram and Tripura States at NIRD, Guwahati September 2010

Tapas Kumar Giri, Speaker on Programme “HRD for Watershed Management for economic Development and Rural prosperity, NERIWALM, Tezpur, September 2010.

Tapas Kumar Giri, Speaker on Workshop on “One-Day Capacity Building on Synergy and Convergence of IWMP and NREGS” Nongstoin district, Meghalaya, February 2011

Tapas Kumar Giri, Speaker on Workshop on “Convergence of IWMP and MGNREGS” of Meghalaya Soil Conservation Deptt. Jowai district, Meghalaya, January 2011

Shankar Purbey, Speaker on “Safety & Honourable” Directorate of Tourism, Arunachal Pradesh, January 2011

Santosh Prusty, Speaker on "Safety and Honourable Tourism" Directorate of Tourism, Arunachal Pradesh, January 2011

Natalie West Kharkongor, Speaker on Panel Discussion “Women’s Reservation: Are We Ready for It”, Women’s Cell, Shillong College, Shillong, 2010

Natalie West Kharkongor, Speaker on “Enhancing Entrepreneurial Vision and Skills” St. Mary’s College, Shillong, June 2010

Natalie West Kharkongor, Speaker on ‘Leadership Program’, organized by the Khasi Student Union, Shillong August 2010

Natalie West Kharkongor, Chairperson in a Programme on “33% Women’s Reservation” organized by the North East Network, KLKSK, YWCA, Shillong, 2010

Natalie West Kharkongor, Speaker on “Enhancing Entrepreneurial Vision and Skills” St. Mary’s College, Shillong, June, 2010

Natalie West Kharkongor Participated in “Everyone Counts” World Population Day, Shillong, July 2010

Natalie West Kharkongor, Speaker ‘Performance of Women after Meghalaya Statehood’ Shillong January 2011

Natalie West Kharkongor, Moderator and Expert “Union Budget 2011 – 2012” All India Radio, Shillong, March 2011

#### **PARTICIPATED WORKSHOP AT NATIONAL LEVEL:**

S. Shajahan participated “NE region as a destination for future investment, Pravasya Bhartiya Diva”s, Ministry of Overseas Indian affairs, New Delhi ,January 2011

S. Shajahan, participated “Avenues for new Investments opportunities under NPS” , ASSOCHAM , Pension fund Regulatory &Development Authority, New Delhi and National Security depository ltd, Mumbai September 2010

P. Saravanan, participated “National Seminar on Commodity Markets” NITIE, Mumbai, October, 2010

Sanjeeb Kakoty, participated “Identity Politics and Internal Security” Astha Bharati, Guwahati, September 2010.

#### **PARTICIPATED WORKSHOP AT STATE LEVEL:**

Natalie West Kharkongor, participated in “Sensitization Workshop in Promoting Entrepreneurship in Science and Technology Institutes,shillong, June 2010

Natalie West Kharkongor participated in “NER Committee for Access to Justice and Socio Economic Development of North Eastern Region”, 2010.

Natalie West Kharkongor, participated in “World Environment Day”, Soil and Water Conservation Dept and ICSSC at Mawpdang, Shillong June 2010

Natalie West Kharkongor, participated in “Participation of Women in Politics and Local Governance in North Eastern Region”, North Eastern Hill University, Shillong, March 2011,

Tapas Kumar Giri participated in “Promoting Entrepreneurship in Science and Technology Institutions” Shillong June 2010.

Tapas Kumar Giri, participated in “National Youth Policy Development 2010 Consultation Meet” Don Bosco Institute, Guwahati, August 2010,

#### **INTERNATIONAL CONFERENCE AT IIM SHILLONG:**

Swapan Kumar Majumdar, Conference Chairman “Sustainability: Management and Beyond” Indian Institute of Management Shillong, December, 2010

Basav Roychoudhury, Member, Organizing committee, International conference “Management Science and Information Engineering” Zhengzhou, China, Dec 2010,

Sanjoy Mukherjee, Member, 'Sustainability: Management and Beyond' Indian Institute of Management Shillong, December, 2010

Sonia Nongmaithem, Member, 'Sustainability: Management and Beyond' Indian Institute of Management Shillong, December, 2010

Rohit Joshi, Member, 'Sustainability: Management and Beyond' Indian Institute of Management Shillong, December, 2010

Tapas Kumar Giri, Member, 'Sustainability: Management and Beyond', Indian Institute of Management Shillong, December, 2010

Achyanta Kumar Sharma, Member, 'Sustainability: Management and Beyond', Indian Institute of Management Shillong, December, 2010

N Sivasankaran, Member, 'Sustainability: Management and Beyond', Indian Institute of Management Shillong, December, 2010

Shankar Purbey, Member, 'Sustainability: Management and Beyond', Indian Institute of Management Shillong, December, 2010

Santosh Prusty, Member, 'Sustainability: Management and Beyond', Indian Institute of Management Shillong, December, 2010

Our institute has been preferred as a resource centre for entrepreneurship development, research and training. Institute has lucratively organized on- campus and off-campus / online management development programmes/FDP/ CEDNER/ 06 month long online certificate course for corporate professionals and Govt. officials in various contemporary issues and challenges in Management. Our Institute has believed in creating a disciplined and development oriented organizational work culture to hone and sharpen participants' skills in different fields of management.

## VISITS BY EMINENT PERSONALITIES

**Mr. Arun Kumar**, the head of Human Resources at **Godfrey Phillips India Limited**, visited IIM Shillong on 5th March 2010 to take a guest lecture. The lecture dealt with various facets of HR in an organization with a focus on performance management. The session which began with understanding the need for performance management in organizations went on to cover the issues in developing an effective performance management system and how to tackle them. Mr. Kumar elaborated on issues like compensation, goal setting etc. which are needed to design an effective system to manage employee performance.

**Mr. Laurent Reyes**, In charge of University cooperation in West Bengal and North East (**French Embassy in India**) visited the Institute on 23rd August 2010 for a meeting with the Director IIM Shillong regarding exploration of opportunities for future collaboration in terms of University Cooperation with French B-schools and universities.

**Mr. Motoyashi Noro, Japanese Ambassador to Malawi, Africa** visited the Institute on 12th August 2010, wherein a memento of his visit to IIMS was presented by the Director. Mr. Motoyashi Noro had an interactive session with the Faculty Members of the institute where he briefed them about his profile and elaborated on possible future plans for collaboration.

**Prof Gyongyi Bankuti**, Phd, Associate Professor, Department of Mathematics and Physics, Faculty of Economics **Kaposvar University, Hungary** visited the Institute on 11th Aug 2010.

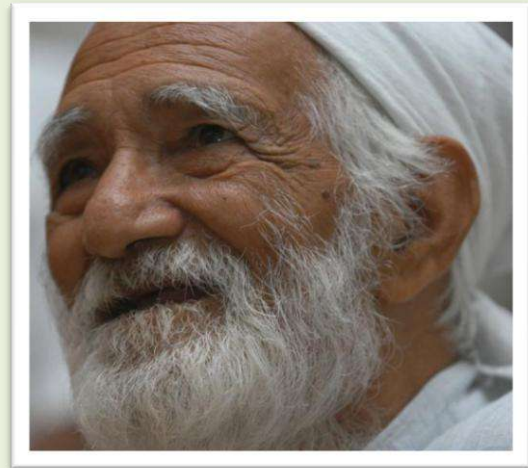


**Prof Ved Prakash, Vice Chairman UGC** on 21st October 2010 paid a visit to the Institute. Taking an opportunity out of his current visit to the State, the Institute hosted him through interactions with the faculty members, student community, staff and a get-to-know the institute walk around the campus leaving him visibly impressed with the technological advancement and progress achieved. During his meeting with the Faculty Members Prof Ved Prakash stressed on the three ways in which Excellence could be broadened for better understanding. Excellence in Teaching, Excellence in Discovering and Excellence in getting connected with Society were the mindful words of Prof Ved Prakash emphasizing that the academic fraternity should give proper attention to the need of the society and its betterment.

**Padma Vibhushan Shri. Sunderlal Bahuguna**, a noted environmentalist and Chipko Movement leader, and **Dr. Paul Srivastava**, Director, David O' Brien Centre for Sustainable Enterprise, Concordia

University visited and Inaugurated the first Annual International Conference on **'Sustainability: Management & Beyond'** held at the premises of the Institute.

**Shri Sunderlal Bahuguna** in his inspiring address reminded the audience of the age old maxim: "Earth has enough to satisfy everyone's need but not enough to satisfy everyone's greed". Disparity still exists among the rich and the poor and between those in power and the common man. According to him each human must strive to leave the world better than what had been inherited. He suggested simple solutions like afforestation, planting trees on social occasions and renewable energy. It is our prerogative to preserve resources like Iron - prevent their pollution and over consumption for sustainable growth. A simple formula for achieving this is following the channel of transmitting thoughts from "Head to heart to hands" thereby putting ones vision into practice.



**Dr. Paul Srivastava**, an IIM Calcutta alumnus, talked about the current environmental issues and how businesses can contribute to protect Mother Nature. He has been a follower of Sunderlal Bahuguna's work since his college days and as founder of sustainability in IIM Shillong was happy that such an initiative has seen the light of the day.

**General Joginder Jaswant Singh, Governor of Arunachal Pradesh** served as Chief of Army staff from January 2005 to September 2007 and was the first Sikh Chief of the Army. He visited IIM Shillong on 2<sup>nd</sup> September 2010 and also graced the second Anniversary Edition release ceremony of IIM Shillong's Finance magazine, "Niveshak".

Symphony, the Annual Magazine of IIM Shillong, also saw its Second edition being released by the distinguished guests, General J.J. Singh and his wife Mrs. Anupama Singh.

**Shri Madan B Lokur**, the Chief Justice Guwahati High Court who was the Honourable Chief Guest during IIM Golf Cup Season 3 had also visited the Institute during 7<sup>th</sup> November 2010.

**Dr. G. S. Singh** with his expert Team from **CRISIL** visited IIM-S as a part of the **B-School grading process**. They were in the campus from 18-20th January 2011 and they met various stakeholders of the institute including BOG members, Director, Dean (Research), PGP-Chairman, Faculty members, CAO, Adviser to Director, Finance and Accounts Officer, and Student representatives. They have also had look at the Institute resources such as Library, ERP Systems, Class Room and other infrastructure facilities on the campus.

**Mr. Deodutta Kurane, President - Human Capital Management at YES BANK** visited IIM Shillong on 4th & 5th February 2011 and interacted with participants of both batches of Post Graduate Program. The session was pivoted around the concept of Professional Entrepreneurship with the story of Yes Bank at its heart. Mr Kurane believes that the HR department of YES BANK aims to build a better employee connect, to present a better service proposition to employees and to make life easier for



them. Y-PEP, the professional entrepreneurship programme, is one of the most innovative and institutionalized Lateral Talent Acquisition programs in the country. The five pillars, namely- growth, trust, technology, knowledge base and responsible banking help the bank in achieving its objectives. These are common across all departments and teams within the bank. Human capital forms the backbone of these pillars.

**His Excellency Mr Amolak Rattan Kohli, Former Governor of Mizoram** visited the Institute on 6<sup>th</sup>-8<sup>th</sup> February 2011. He interacted with participants of the institute on “Challenges of Management in 21st century” in his 3 day visit. Starting by tracing the political and economic history of India, pre and post-independence, he emphasized that for India to grow better, it has become important to bank upon growing opportunities in housing sector, education industry, in rural as well as tier 2 and tier 3 cities. He said that if India were to progress at a faster pace, we needed more skilled technical people in our nation.

**Professor Anil Gupta** visited the Institute on 9<sup>th</sup> February 2011. He teaches several courses like Institution Building (IB), Strategic Management of Intellectual Property Rights (SMIPR), Agri Management (AM II), etc. at **IIM Ahmedabad**. He is also a consultant to many national and international organizations and has published extensively in national and international journals, Books and magazines. Prof. Gupta has received numerous awards and honors including the **Padma Shri** for distinguished achievements in the field of management education. During his interaction with participants of PGP program and faculty, Prof. Anil Gupta stressed upon the importance of innovation. He believed young minds of India have immense potential and via coordinated efforts of corporates, academia and NIF (National Innovation Foundation) this potential can be tapped, the ideas of young brains can be materialized into products.

**Shri Karl Slym**, President and MD, **General Motors, India** visited IIM Shillong on 2nd March 2011 and started off the discussion by testing the participants’ knowledge about the Indian automotive sector and distributed the coveted Chevrolet President’s medal to those who answered his queries correctly. He discussed how he handled operations in India while the parent company in US filed for bankruptcy. He apprised the students of the methods



followed by him to unify the GM operations across India so as to bring unanimity in thought process. He provided the participants, with his views on a typical Indian consumer’s psyche, and the positioning strategy while introducing a new product.



**Shri Sandip Patel**, one of India's well known member of the **1983 World Cup** winning team and current Director (Operations) of National Cricket Academy Mr. Sandip Patel visited the Institute along with Dr. Kinjal Suratwala, Head Sports Science & Coach Education, NCA. Received by senior officials of the Institute, the entourage showed complete appreciation for the leadership of the Institute which has taken "IIM Shillong to be at par with older IIMs." Ideally, the visit marked the beginning of what could become a fruitful and a win-win relationship for the Institute, NCA, the BCCI and the cricketing bodies functioning in the State.



## STUDENT ACTIVITIES

### Placement Review 2011

The Indian Institute of Management Shillong successfully concluded its second Placement Season. For the second year in succession, the placements were conducted in a cohort-based process to give a wider choice of profiles to the students and a convenient selection process to the corporates. The highly diverse batch of 66 students was placed in 24 companies with a total of 68 offers. Around 16 new companies participated in the process which is testimony to the performance of the Pioneering batch and the growing stature of IIM Shillong amongst the industry. Selection process was greatly aided by technology with 33% of the offers happening through Video Conferencing which was also preferred by the recruiters.

The highest international offer was 30 Lakhs made by the Triton Group. This placement season, the average compensation on campus was 12.36 Lpa, which marked an increase of 20% vis-à-vis last year. The highest domestic offer was 18 lakhs made by an international financial institution. There were a total of 3 international offers made this year on campus.

Riding on the success of Global Investment Research Challenge by CFA Institute in which IIM Shillong represented

India at the Asia-Pacific level in Indonesia, there was a great rush for the Banking & Financial sector which constituted

43% of the offers made on campus. The range of profiles varied from Investment Banking, Equity Research, Project Advisory, Consumer Banking, Wholesale Banking, Capital Markets and the likes. The recruiters in this sector were Nomura Investments, Standard Chartered, HSBC, ICICI Bank, YES Bank, DE Shaw and SBI Capital.

With the presence of first time recruiters like Procter & Gamble which offered profiles across their Product Supply and Customer Business Development functions, 27% of the offers were made in the functional areas of Marketing and operations. Other than P&G in FMCG sector, Godfrey Phillips India offered roles in marketing. From the TATA Group, companies like Titan and Tata Steel made offers in the areas of marketing and supply chain. With companies like Pfizer, Indofil Chemicals & Biocon, the chemical & pharma sector turned out to be one of the most sought after in this year's process.

Consulting firms like Deloitte and PwC made a total of 11 offers to the students in the areas of Technology Risk and Business Consulting. With companies like HP, Wipro, Suzlon, Info Edge and Sonata Software, around 8% of the students were offered roles in IT and related domains. YES Bank, IBM, Indofil Chemicals and Hyundai offered niche roles in HR to the students. Meanwhile, companies like GSK Pharma, HDFC Bank, HCL, Shipping Corporation of India,

Zee Learn, Bank of Baroda, Future Group, SREI, Sage Publications, Kohler, IMRB, OIL India, Berger Paints, Emami and NCDEX showed keen interest to recruit from IIM Shillong.

The range of profiles offered by the corporate is a testimony to the trust reposed in IIM Shillong by them. With an increased student intake for next year with work experience across diverse sectors, the institute will reach out to many more companies to engage in a mutually beneficial relationship.

|                             |           |
|-----------------------------|-----------|
| No. of students             | 66        |
| No. of offers               | 68        |
| Companies Participating     | 24        |
| Mean Salary (Overall)       | 12.36 lpa |
| Mean Salary (Domestic)      | 11.51 lpa |
| Median Salary               | 12.00 lpa |
| Highest Domestic Offer      | 18 lpa    |
| Highest International Offer | 30 lpa    |



### Summer Internship 2011

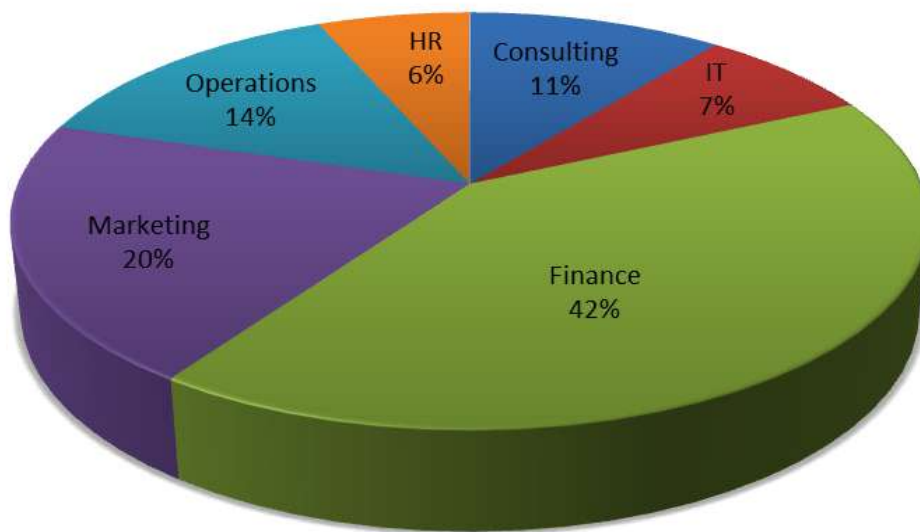
IIM Shillong successfully concluded its summer internship process 2011 by executing a cohort based process, with 100% of its batch of 94 students being offered internships across diverse sectors, profiles and geographies. This year the summer placements at IIM Shillong witnessed participation from 51 companies; 49% of them were first time recruiters. The highest stipend offered on-campus was 1.15 lac.

Close to 42% participants accepted offers from the Finance sector. Profiles offered included Investment Banking, Retail Banking, Equity Research, Asset Management, Financial Marketing, Treasury, Project Financing. These included banks & Indian majors like HSBC, SBI Caps, UTI Asset Management and NCDEX. Reliance Industries Ltd., L&T, Advaita Caps, Tata Capital, First Global, Geojit BNP Paribas and Renault-Nissan offered challenging profiles in Project Finance and Financial Research. Leading PSUs like IOCL, Bank of Baroda and Power Grid Corporation made their presence on the campus.

Marketing and Sales profiles were preferred by 20% of the participants. Nestle, Raymond, Tata Steel Ltd., Tata Motors, Volvo India, Indofil Chemicals, Vivaki Group were amongst the major recruiters that offered roles in International Marketing, Brand Management, Marketing strategy amongst others. Tata Motors extended international offers for the participants. Reputed Market Research firms IMRB & EmPower Research offered challenging projects to the participants. For the first time around IIM Shillong had Media and Advertising firms like JWT & TBWA offering niche profiles.

Operations was a major focus with 14% of the participants getting options from reputed organizations like Coca Cola, L&T, Renault-Nissan, Maruti Suzuki, Daimler India, Mother Dairy, Telcon, National Innovation Foundation. Another first this year was a large number of offers in HR by reputed organizations like Egon Zehnder, First Source, L&T, Renault-Nissan and Indofil Chemicals. Participants were offered profiles in Training & Development, Research and Talent Acquisition.

Major recruiters in the Consulting and IT domains were Deloitte, E&Y, PWC, KPMG, AON Consulting, Nodwin Consultants, Yahoo!, Tata Consultancy Services, Wipro Consulting, HCL Technologies and



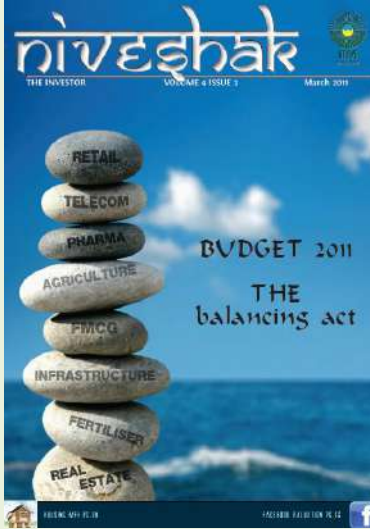
Siemens. Yahoo! offered product development profiles to candidates with relevant experience. Technology consulting drew keen interest as well with Siemens, Wipro Consulting and PWC participating. E&Y, Deloitte & AON Consulting offered profiles for financial advisory services.

The PGP batch of 2010-12 has an appropriate mix of experienced professionals and fresher graduates. Students are from premier institutes like IITs, NITs and other esteemed private deemed universities. Out of the 94 students, 54 students have an average work experience of 23 months in different sectors like IT/ITES, Telecommunications, financial services, marketing, production and operations which led to an appropriate mix for the batch to learn and grow professionally.

IIM Shillong currently in its third year since inception has drawn great appreciation from the corporate world. Success of summer internships reflects the quality of the management education and values transmitted to the institute's participants in line with the corporate requirements.

## Forums, Clubs and Magazine

### FINANCE CLUB – NIVESHAK



Niveshak is the monthly Finance magazine released by the Finance Club of IIM Shillong. It has an online subscriber base of more than six hundred and is circulated in the top 50 B Schools of India.

A brief note on corporate participation

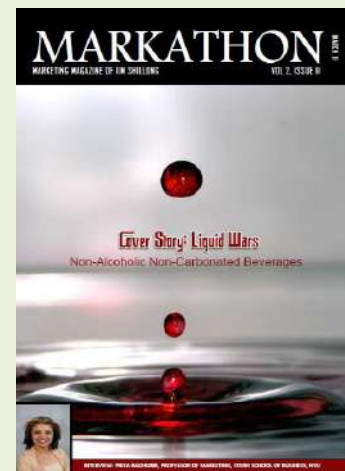
- Mr. Kumar Sanjay Krishna, Joint Secretary, Department of Economic Affairs, Ministry Of Finance
- Mr. Manas J Sharma, Assistant VP, Head SME Liabilities Product, Abu Dhabi Commercial Bank
- Ms. Deepali Bhargava, Economist, ING Vysya Bank

### MARKETING CLUB – MARKATHON

Marketing club covers all the dimensions of the marketing arena with special emphasis on marketing strategy. It was launched by Prof. Pankaj Chandra, Director, IIM Bangalore.

A brief note on corporate participation

- Mr. Sanjay Tripathi, Exec VP & Head Marketing, HDFC Standard Life Insurance
- Mr. Nirmalaya Kumar, Professor of Marketing, London Business School
- Mr. Dipak Jain, Former Dean, Kellogg School of Management
- Ms. Nadia Chauhan, Joint Managing Director and CMO, Parle Agro
- Ms. Devita Saraf, CEO, VU Technologies & Executive Directors, Zenith Computers
- Dr. Dinesh A Keskar, President, Boeing India
- Mr. Peter Kronschnabl, President, BMW India
- Mr. Harish Bijoor, Brand Strategy Specialist
- Dr. Jagmohan S Raju, Marketing Department Chairperson, Wharton, Upenn
- Mr. G. Ramprasad, CEO, Tata Teleservices Ltd.





## CONSULTING CLUB – ConQuest

ConQuest is an initiative by consulting enthusiasts at IIM Shillong. The club was founded with a vision to develop competency in handling real life projects. Team ConQuest works to deliver innovative & sustainable solutions to the industry. The club enhances industry interaction by its online magazine.



A brief note on corporate projects

- Devising a market strategy for a Bangalore based digital media & programming studio client
- Specializing in visual & innovative educational applications.
- Preparation of a marketing plan & market entry strategy for one of the largest brewery in North-East looking to launch a beer product.
- To develop the best organizational structure and advice on group synergies and cross selling for a diversified retailing and distribution client based out of Assam (on-going).

Website: [www.iims-conquest.in/](http://www.iims-conquest.in/)

## HR CLUB – usHR

usHR, the HR club of IIM Shillong, fosters interest of budding leaders in managing people and organizations. Through its blog 'HRu?' it provides for the confluence of corporate, students and practitioners from myriad fields. It is committed to keep the HR enthusiasts abreast with the contemporary trends and best practices in the industry.



Website: <http://iims-hru.blogspot.com/>

## ECO BIZ CLUB



It is the youngest club of IIM Shillong with the mission to be a pioneer in the development of a society where business is done on the principles of sustainability and inclusive growth. The objective of the club is to promote businesses through green and safe technologies and to create awareness in the society about environmental issues. We also aim to collaborate with local people, organizations and the society at large in making them more informed and concerned about the business-eco balance.

It recently organized the first ever Blood donation camp of IIM Shillong which was



a huge success. The club is working closely with local NGOs such as 'Bosco Reach Out', 'Rilum Foundation' and other SHGs and is helping them in exploring sustainable business practices.

### **OPERATIONS CLUB – Op-era**

Op-era, the Operations Club of IIM Shillong is student driven body which serves as a platform for the exchange of ideas pertaining to operations management among the enthusiasts. It strives to develop a symbiotic relationship that is mutually beneficial to both students of IIM Shillong and the corporate world. It not only facilitates the students to have real-time corporate interaction but also enables the industry to access an elite talent pool. We do this in the form of live projects and expert interviews. The club has successfully completed a project in a Food processing industry of Guwahati and at present is involved in reviving a loss making public sector cement manufacturing company based in Meghalaya. In the near future, we intend to forge a relationship with the small and medium enterprises of the North-east.

### **E- cell**

The role of management education is to produce leaders who can create sustainable opportunities for every segment of the society', is the philosophy of i-Cube (E-cell of IIM Shillong). We aim to hone our entrepreneurial skills by working at the grassroots level and in the process help in the development of MSMEs and NGOs, particularly in the north-east region. To this effect, we have tied up with Bethany Society; an NGO based out of Shillong and help them explore the market potential of their niche products such as IMO and bamboo charcoal.

We have also tied up with the National Innovation Foundation, established a Student Chapter for Augmented Innovation (SCAI) at Shillong and are poised to work with many innovators in successfully commercializing their innovations. We are also in the process of collaborating with venture capitalists across India and financial organizations such as NEDFI to support a venture initiation through i-Cube which is our long term goal.

### **bITeSys – IT Club of IIM Shillong**

Our Vision is to provide a platform for seamless dissemination of knowledge between Corporate and students through projects & keeping upbeat with industry developments in the field of Information Technology. Our mission involves providing live projects to the participants of IIM Shillong, who have a strong passion for technology and seek professional opportunities beyond the traditional avenues in order to apply their academic knowledge in the corporate world. We also aim at providing opportunities to the IT & Systems Management enthusiasts of the IIM community for gaining exposure to the current industry developments through the half yearly Pan- IIM magazine, Click'd.



The Click'd is a Pan IIM Systems magazine released quarterly by the systems clubs of IIM A, B, C, I, K, L & S. The magazine publishes high quality articles authored by students of country's top B-Schools. The articles are related to the Technology, Software, IT domains and focuses on infusing the best of the latest technologies into the business world. The magazine can be read at - <http://iimclickd.com/>

## COMMITTEES

### Cultural Committee

The Cultural Committee at IIM Shillong is dedicated to provide the much needed break that a participant looks for, after endless hours of hard work. The cultural committee brings to life the celebration of festivals in addition to conducting competitions and events. While music and dance prevails during festivals like Deepawali and Holi; games and bonfires ensure there is no compromise on fun and frolic during these times. The committee also organized a grand farewell for the first and second batch of IIM S.



### Hostel Committee

The hostel committee is involved in planning the infrastructure development such as expansion of hostel facilities and outdoor games facilities in the current campus. It ensures availability and constant upgradation of proper sports and gymnasium equipments. It also organized the landmark event in January 2011, "RannBhoomi" - the intra IIM Shillong table tennis tournament, which generated huge enthusiasm and provided great fun and entertainment for all.

### IT Committee

The IT Committee of the tech savvy campus of IIM Shillong takes care of the IT requirements of the institute as well as that of its students. One of the major achievements of the IT committee in this year is the smooth upgradation to 12Mbps bandwidth through campus wide WiFi connections. The committee was actively involved in the planning & implementation for the setting up of the ERP in institute. Inputs from the IT committee also went towards the IIM S website design. The IT committee also carries out the pan-IIM Laptop Bulk Deal for the benefit of the incoming batch.

### Public Relations Cell

Public Relations Cell of IIM Shillong creates, develops and manages professional relations between all external entities and IIM Shillong. The cell aims at streamlining the exchange of information and aligning the institute with the latest trends in the industry. This includes all the interactions with various B-schools and media houses. Various activities have been taken up by the cell including the successful launch of IIM Shillong Mentorship Program 'Synapse' for the two consecutive years. The program guides the prospective incoming students through the various stages of the selection process.

The cell also maintains a blog 'IIM S-Infinite' which can be found at <http://iimshillong.blogspot.com>.

### **Placement Committee**

The final placement is the ultimate frontier for a B-school participant. The Placement Committee is a dedicated body which strives to enhance the industry interaction and works closely with all stakeholders to provide a perfect launch pad for participants of IIM Shillong. It is responsible for providing good job opportunities to the corporate ready participants of IIM Shillong. The committee also facilitates the process of getting suitable summer project assignments with corporate.

### **Alumni Committee**

As the first and second batch of PGP participants already joined the biggest names in the corporate world, formation of alumni committee under the aegis of institute administration would ensure a constant link to the passing alumni. This linkage would allow present students to keep pace with the dynamic industry trends, stay abreast with the corporate requirements and constantly exceed industry expectations as they pass out each year.

The committee plans to increase industry interaction through the alumni in the form of lecture series, workshops, company partnered CSR initiatives etc. The committee will play a pivotal role in bringing together the alumni spread across the globe, the institute & the students of IIM S in the coming years.

## STUDENT ACCOMPLISHMENTS

Lavneesh Varshney, PGP batch 09 received **First Prize** in the **Event-Russell paradox** organized by **Department of Management Studies, IIT Delhi** Event. The Event was an article writing completion on the topic “**Cope in Business Uncertainty with flexibility**” and presentation of the article in the second round. It witnessed participation from all the major B schools. The event also was part of the **DMS- IIT annual fest, PARIVARTAN'10**.

**IIM Shillong's team Enventure**, after its stupendous run across B school campuses for its business plan, presented its business idea to Meghalaya government officials on 9th April 2010. **High power officials from Meghalaya state electricity department, Meghalaya state non-conventional energy department, Forest department and others including Chief Secretary and Principal Secretary of Meghalaya** were present in the presentation and scrutinized the plan. Also present in the presentation were **Professor Natalie West Kharkongor and Professor Tapas Kumar Giri** from IIM Shillong.

The team comprising of **Neeraj Sharma and Hari Krishnan** reiterated the need for energy for socio-economic development of state. The team presented its business idea of setting up of “**1.25MW biomass gasifier based power generation system**” and also its plan to lift people out of poverty in Meghalaya state. Meghalaya state currently has 55% people living below poverty line and industrial development is plagued majorly because of inadequate and irregular power supplies.



The government officials after clarifying their queries asked the Enventure team to submit the business proposal to the Meghalaya state planning department. The state officials appreciated the team and IIM Shillong for their efforts and initiatives towards state development.



RAJIV GANDHI  
INDIAN INSTITUTE OF MANAGEMENT SHILLONG  
**ENTERPRISE RESOURCE PLANNING**

---



**IIM SHILLONG PEOPLESOFT APPLICATIONS**

---

Application URLs (Click on the following links to access PeopleSoft Applications):

[IIM SHILLONG PEOPLESOFT FINANCIALS AND SUPPLY CHAIN MANAGEMENT](#)

[IIM SHILLONG PEOPLESOFT HR/ CAMPUS](#)

---

Peoplesoft Implementation for IIM-Shillong done by Citagus Software Pvt. Ltd



**Arnab Saha, a student of PGP 2009** batch gave a demonstration of some of the functionalities of PeopleSoft ERP. He delivered upon the **Structured Query Reporting and Application Designer functionalities of PeopleSoft**. Structured Query Reporting is a functionality that allows one to design reports output them in given format within the PeopleSoft application

framework while Application Designer serves the purpose of designing interfaces for the system based on data in the database behind.

The demonstration was being attended by Achyanta Kumar Sarmah, Zicco Shira and Banteilang Syiemiong.

### **Santoor & Tabla Vadan**

Every year, the students of IIM Shillong have been organizing various cultural activities showcasing the diversity and richness of the cultures and traditions present in India. This year, in the same spirit, the institute held a **SPIC MACAY** event – **Santoor and Tabla Vadan** at the IIM Shillong Auditorium on 13th July, 2010. There were two renowned maestros who visited the campus for the event-**Pandit Tarun Bhattacharya and Pandit Subhankar Banerjee**.



**The Chief Guest** for the event was **Brigadier Gyan S. Puri**. He has a keen ear for music and also plays several key and wind instruments. The event was also graced by officers from the army.

The event witnessed an enthusiastic crowd from among the participants of IIM Shillong. People experienced some enriching and beautiful music at the concert and this captivating performance was followed by the felicitation of artists by the Chief Guest. The musical evening was the first of its kind in this academic year and was the perfect start for many more to come.

### **Sparsh @ IIM Bangalore**

**Aishwarya and V Chaithanya Vijayan** won the first prize in Sparsh , an event for mobilizing management aptitude to help non-government organizations. There were two case studies given out of which we chose an organisation known as **ToeHold** to observe the critical problems faced by it. All entries had to analyse these problems and present their analysis and recommendation to these institutions. Out of all entries, three teams were chosen for the final round which was to be held during Vista at IIM Bangalore. Apart from Aishwarya and V Chaithanya , there were two other finalists, one team from IIM B and the other from Great Lakes Institute of Management.

**ToeHold Artisans Collaborative (TAC)** is a dream project of catapulting the artisans from the shadows to the thresholds of global footwear fashion. It has been conceptualized and implemented through the synergistic efforts of the Central Leather Research Institute which has provided the design



and technical inputs, ASCENT created the road maps to entrepreneurial initiatives and market linkages and National Leather Development Program which has supported this.

On October 1, they were all given a chance to interact with the representative of ToeHold and ASCENT, **Ms. Madhura Chatrapathy** who is both a Social and a Business Entrepreneur. Based on an interaction, they were required to give an implementable solution. On October 3, **Team Vulcans-Aishwarya and V Chaithanya Vijayan** gave their final presentation in front of a three member jury.

### Systematics @ IIT Bombay

**Anurag, Keshav and Sumit Bagla**, a team from IIM Shillong won the **Systematics Case Study Competition**, a Finance and IT case study event in SJMSOM, IIT Bombay.

### **Dance Workshop in IIM Shillong**

The Cultural Committee of IIM Shillong organised a **10 day long Salsa and Contemporary (Hip-Hop) Dance workshop** for the students of the institute which saw enthusiastic participation from both the batches. From 4th to 15th Oct the participants were tutored by **Briz Singh of Briz Dance Academy**, Guwahati. The sessions were an hour and a half long and were conducted in the evening after classes.

**Salsa**, which is a Cuban dance form, has various styles of which the New York style was taught to the students. Salsa is gaining importance nowadays due to its catchy music and beautiful moves. 46 students participated in Salsa while **Hip-Hop** saw participation from 42 students. Students were very passionate about the workshop and believed that it helped in the overall development of personality. Another participant of Contemporary workshop felt that apart from providing enjoyment and fun, dance keeps one healthy and fit. She also said that dance acts as a stress buster.

IIM S also conducts **Personality Development Programs** every week for the first year students with a motive of developing their overall personality. These programs have various events which test the interpersonal skills, spontaneity of decision making, analytical skills, theatrical skill and group effectiveness of the participants. The dance workshop gave an opportunity for those who were new to the dance forms to learn the new dance forms; for those who had had exposure to it before it was a chance to further hone their dancing skills.

On the final day of the workshop, the participants gave an enthralling performance in the auditorium and they were cheered by an enthusiastic audience. There were performances on numerous Bollywood and Hollywood numbers which left the audience ecstatic. The audience fully enjoyed it and left the auditorium with indelible memories of the high octane performances given by the participants. Briz said that this was his first workshop in an MBA institute but he had an awesome experience with the students. He was really touched by the warm behaviour of the students and enjoyed his stay on the campus.

**Sakshi Prashar and Raghuvendra** won first prize in **Drishtikon**, a video making competition organized by TISS.



**Sakshi Prashar** has been offered to work as a **virtual journalist** with the editorial team of **Gyan Central** – [www.gyancentral.com](http://www.gyancentral.com)

**Shubhajit Lahiri** has been contacted by **Turner Classic Movies, Warner Bros.** to review their DVD releases on his blog - <http://cliched-monologues.blogspot.com>

**Adithya, Upasna, Uma** won the **Navonmesh**, a business plan competition for real, upcoming innovations in **SJMSOM, IIT Bombay**.

**Arnab Saha & Karthik Krishnamoorthy** : Runners up in '**Maven**' - The B-Plan at "**Xpressions 2010**" conducted by **Constrat**-The Strategy and Consulting consortium of XIMB and Cognizant.

**Bhavya Agrawal, Divisha Agrawal & Nagendra Singh** : Runners up in '**War of Wits**' - The HR Flagship event at "**Ensemble 2010**" conducted by **XLRI Jamshedpur** and **Murugappa Group**.

**Ila Mishra & Pradeep MS**: Runners up in '**Vault**' - The Banking Simulation Game at "**Backwaters v2.10**" conducted by **IIM K and Industry Masters**.

**Bhavit Sharma & Hitesh Gulati**: Their **Research Paper** was selected at the **International Applied Business Research Conference in Hawaii, USA**.

### Candle Light March

The **Manjunath Shanmugam Trust** arranges a nationwide candle light march on 19th November, the death anniversary of **Manjunath Shanmugam** who was an alumnus of **IIM Lucknow** (2003 batch) and **Indian Oil Corp. Ltd (IOCL)** employee.

Manjunath was murdered on 19th November 2005 by a petrol pump owner and his accomplices, while he was working to curb oil malpractices in his territory. All eight accused were found guilty. The main accused - the petrol pump owner - was given the death penalty. The others were given life imprisonment.

The Candle Light march is a unique opportunity for the entire student community of India to stir nationwide consciousness, and make our voice heard about prevalent widespread corruption.

The IIM Shillong Community participated in the march and stood united against corruption while they remember Manjunath Shanmugam.

**IIM Shillong's Fab Four: Two musicians, one painter and one ISRO engineer keep perfect balance between their passion and academics. Courtesy: [www.pagalguy.com](http://www.pagalguy.com)**

May sound very Yash Raj Film-types, but amidst the misty winds blowing at IIM



Shillong, one can often hear the soft strains of a guitar or the gentle taps of a piano. And this is no dream sequence as it would have been in the film, it is only **Sourjyo Das** strumming the guitar and **Rukma Jayaram** on the keyboard, both second year students of IIM Shillong. Sourjyo left a famous rock band group back home in Kolkata to pursue an MBA in Shillong while Rukma Jayaram, a world-class first-rank holder in piano let go of a music teacher's job to pursue the same degree. A few hostel rooms away on the campus is **Sweteleena Mishra**, who has taken temporary leave as an engineer with Indian Space Research Organisation (ISRO) to pursue an MBA and still a few rooms away is **Prajna Dash**, a shy yet budding painter from Orissa.

These four are often known as the outliers of IIM Shillong and their individual talents are a point of much appreciation and discussion among students at the campus, especially those who get lessons in music and painting from the foursome.

While Sourjyo, Prajna and Sweteleena are pursuing an MBA in marketing, for Rukma it is finance.

### **ICICI direct.com "Money to Music Challenge"**

IIM Shillong's group **A A V E G** comprising of **Anurag Joshi , Nagendra Singh , Rukma Jayaram, Sourjyo Das , Tejas Vijay Pradhan and Saumya Chaturvedi** reached the finals of "aspire: The Music to Money Challenge."

### **Voluntary Blood Donation- cum- Awareness Programme**

IIM Shillong added another feather to its cap by organizing the "Voluntary Blood Donation- cum- Awareness Programme" in the campus on the 22nd of January 2011 under the vibrant leadership of Prof. A.K. Dutta, Director of IIM Shillong .The Camp was conducted by Pasteur Institute in collaboration with the **ECoBiz club of IIM Shillong and Lions Club of Shillong**.

The Camp received an enthusiastic response from the donors which included students and faculty members of IIM Shillong and members of Lions club. At the start of the function Dr.N.F Dkhar of the Pasteur institute briefed the donors on the importance of blood donation and the increase in awareness in this regard. He was very pleased that IIM Shillong approached voluntarily for blood donation. He specifically said "It does not matter how much quantity of blood is donated, but what matters is the quality". On the occasion of this noble initiative he expressed optimism about the long term association of Pasteur institute and IIM Shillong.

Speaking on an encouraging note Mr. BNS Didan, Secretary of the Lions Club of Shillong said that his team felt privileged to have joined hands with a premiere institute like IIM Shillong in this virtuous endeavor. Mr. Didan highlighted on the recent achievements of Lions Club of Shillong and congratulated the ECoBiz club on their first big public activity. He also called upon the other student



bodies of IIM Shillong to utilize the principles of management for social welfare. The process of collection of blood was carried out smoothly, owing to the immaculate arrangements made by ECoBiz club with the support of Lions club of Shillong. Professor Natalie West Kharkongor, the faculty coordinator of the ECoBiz club expressed her satisfaction over the good work done by her students and said that the newly inducted club will go a long way in blending management expertise with social upliftment and environmental protection. She also mentioned the importance of such activities in our society. Apart from the medical team of Pasteur institute and office bearers of the ECoBiz club taking care of all arrangements meticulously, the blood donation camp was also graced by Mr. Jasbir Singh the President of Lions Club, Shillong, Dr. Jenny from the Bansara eye clinic and Senior Faculty members of IIM Shillong.

### **IIM Shillong team wins GIRC East Zone Finals**

**Global Investment Research Challenge (GIRC)** is a competition organized by **CFA institute, Virginia** every year in which student teams from the top area business schools write an equity research report on an assigned company (as per zone - North, East, West and South in India).

One winning team from each zone advances to compete in the National Finals, the winner of which competes in Asia Pacific Regional Investment Research Challenge. The competition will culminate with the 5th Annual Global Investment Research Challenge, to be held in United States, consisting of the winners of the regional finals held in Asia-Pacific, Europe and North America.

**Team IIM Shillong (Hitesh Gulati, Sakshi Sharma, Sumit Bagla, Sumit Kedia, Veena Sankaran)** has won the East Zone Finals in India and will now be competing for National Finals in Mumbai. The other teams in the East Zone were IIM Calcutta, XLRI Jamshedpur and IIFT Kolkata..

### **IIM Shillong launches its online Placement Portal**

IIM Shillong officially launched its on-line placement portal on the 11th of February, 2011 on the institute website. The inaugural launch was done by **Shri I. P. Barooah, Chairman and Managing Director of NEEPCO Ltd.**

### **IIM Shillong a pioneer in IT Infrastructure Implementation**

Right from its inception IIM Shillong has taken the lead in implementing best in class IT infrastructure. It is the first centrally funded institute to have implemented the campus ERP solution, it is one of the first institutes to have initiated a completely paperless admission system, it is the first institute to web cast its convocation, one of the first to have fully automated smart card based network printing solution and also to have an online Knowledge portal which has a rich database, access to top journals and online issue and renewal of books.

### **Launch of the online Placement Portal**

With the launch of the on-line placement portal IIM Shillong has taken yet another step in its pioneering efforts in having a comprehensive IT infrastructure which acts as a great enabler in the education system and administration processes. The inauguration was graced by the presence of the **Director of IIM Shillong, Prof A K Dutta, Prof Basav Roy Choudhury**, the IT- In charge of the institute and **Prof S. Shahjahan** Dean Planning & Research, IIM Shillong. Prof A K Dutta appreciated the efforts of the student members of the IT Committee and Placement Cell who took the lead in establishing the placement portal. He also reiterated the institute's aim of being a pioneer in IT infrastructure and stated how a sound IT infrastructure has helped the institute in having smooth administrative processes and has also aided in the education system.



### **Shri I. P. Barooah, the Chairman and MD of NEEPCO**

in his address also appreciated IIM Shillong's leading role in IT Infrastructure implementation which has become a benchmark for many other organizations. He also called on for a stronger relationship between IIM Shillong and NEEPCO and said that IIM Shillong can play a great role in up lifting the North Eastern region. Shri Barooah entered the name of his organization and his e-mail address on the placement portal and with that NEEPCO became the first Organization to be registered on IIM Shillong's placement portal.

### **Objective and features of the online Placement Portal**

The objective of the placement portal is to streamline the complete placement process by enabling corporate registration and facilitating online communication through a dedicated medium on the institute website. The primary features that the portal offers are: Online registration by corporate as recruiters; Profile update by corporate at any time; Student profile search by registered corporate from the database; Submitting details about their interest in recruitment from IIM Shillong including uploading of Job Description files and Generation of placement status report by Placement Cell. The link to the portal is: <http://www.iimshillong.in/placement/iimsadvantage.aspx> with its multiple features and functionalities the portal will be a great step ahead for the institute in augmenting its strong and efficient IT infrastructure.

## EXIM BANK KNOWLEDGE CENTRE

The RGIIM Shillong Library is named “EXIM Bank Knowledge Centre”. EXIM Bank of India which is the premier export finance institution of the country is the main catalyst in promotion of the Knowledge Centre of RGIIM Shillong and added value to its growth and development.



### 1. Print Collection

The Library is developing an excellent collection of books, journals, newspapers, magazines and reports. A collection of the internship reports and dissertation of the PGP participants is developing. It also displays the intellectual property of the faculty members.

|   | COLLECTION         | Added on 2010-11 | TOTAL AS ON 31 <sup>st</sup> March 2011 |
|---|--------------------|------------------|---|
| 1 | Books              | 1735             | 9765                                    |
| 2 | Journals           | 23               | 83                                      |
| 3 | Magazines          | 0                | 18                                      |
| 4 | Newspapers         | 0                | 13                                      |
| 5 | Dissertation       | 34               | 34                                      |
| 6 | Internship Reports | 66               | 66                                      |
|   | <b>TOTAL</b>       |                  | <b>9979</b>                             |

- The Centre has signed a yearly license agreement to use HBSP Cases for the PGP.

### 2. E-Resources

#### **E-books:**

Cambridge - Business & Management (60 titles) & Macroeconomics & Microeconomics (100 titles)

#### **E-journals:**

Wiley / Blackwell (464 titles)

Taylor & Francis (85 titles)

Springer (56 titles)

#### **Databases:**

EBSCO Business Complete

CMIE – Prowess

ISI – Emerging Markets India

ABI Informs – Proquest



**E-journals New Addition:**

Sage (14 Titles)

American Accounting Association [AAA] *under IIM Consortium* (13 Titles)

**Databases New Addition:**

Indiastat Institutional Plus

World Bank E-Library (*under IIM Consortium*)

Datamonitor 360 Marketline (*under IIM Consortium*)

Capitaline Plus (*under INDEST Consortium*)

Insight (*under INDEST Consortium*)

**Others:**

Capital Market Online

Economic & Political Weekly Online

CD-ROMs of Books via NAS server

E-copy of Dissertation

- These e-resources are accessible from a one stop shop, our Knowledge Centre Portal.

### 3. The Knowledge Centre Portal

The Knowledge Centre Portal is the access point to the e-resources. It serves as an Online Public Access Catalogue with different search options (Quick, Keyword, Expert). Patrons or Users login to view their account information and renew and request books online. Faculty members can submit their book purchase request online. It gives a monthly updates of new arrivals.

### 4. The RFID Library Management System

The Knowledge Centre has a self help circulation system using the RFID technology. Patron check out books from the Issue Kiosk, renew from the portal and return in the Drop Box.

Patron use the Handheld Reader to locate books on the shelf and it is a valuable tool for stock-taking. The Gate Antenna detects illegal/improper check out of books.



### 5. Services

Reference Service helps users to make full use of library resources and services. It provides necessary assistance to users in locating information or documents of their choice. The library circulated 2513 books among students, 342 books among faculty and 128 books among staff with a total of 2983 books circulated.

The knowledge centre provides reprographic (print & photocopy) service, newsclipping service, information alert service, e-mail service only for circulation section, SDI selective dissemination of information, inter library loan etc. It will soon start the sms-alert for the circulation section.



Our Library is always open to new and innovative ideas and we are determined to make our Knowledge Centre one of the best and user friendly library in the country.



## 2<sup>nd</sup> CONVOCATION - 2011



IIM Shillong held its **Second convocation on 28th March 2011** at its campus in Shillong. **Dr. S. K. Chaturvedi**, CMD, Power Grid Corporation India Limited was the Chief Guest. Total of 66 participants were awarded the Post Graduate Diploma in Management (PGDM). Apart from the chief guest, the ceremony was also graced by the Special Guest, **Mr. Vishal Verma**, General Partner, Edgewood Ventures, LLC. USA., **Shri. R.N Datta**, Chairman RGIIMS, **Prof A. K. Dutta**, Director RGIIMS and the members of the Board of Governors of RGIIMS.

Delivering his convocation address, **Dr. S. K. Chaturvedi** said, "....I am indeed delighted to be here today to witness firsthand the growth of this Institute within a span of two and half years. It is incredible, to say the least, that this Institute has attained the status of a Centre of Excellence, and has made such an impact in this beautiful North-eastern region of our country. When I received the invitation for this function, the first thing that struck me was the unique work that this institution has been doing. I am deeply impressed. Let me first congratulate the students who have earned the Post Graduate diploma and those who have been awarded special recognition through other medals, as you inch even closer towards becoming Corporate Managers. "You represent the best talent in the country", and will be "the standard bearers of your alma mater". I also want to commend your families and learned teachers who have worked hard to support you, and the leadership that made your learning memorable.

He also said that ..."IIM Shillong has been emerging as a leader in the field of management education in India. It is firm in its belief that future managers need not necessarily be born but can be trained. It is noteworthy to mention here the farsightedness and positivity of the Institute in creating a niche for itself as one of the most tech savvy campuses in the country. Information technology has led to lowering of costs and the dramatic shortening of geographical distances. New communication technologies have

facilitated the diffusion of new production technologies at low cost, allowing faster and cheaper movements of goods and services. Advances in telecommunications have helped to lower the costs of communication while the emergence of global computer networks has drastically reduced economic significance of geography. At the same time, systematic automation and rationalization of processes and activities, together with wider and easier dissemination of information has contributed immensely in making more qualitative decisions which is the need of the hour. Therefore, dear students, I am sure you will realize the impact of your learning through such a campus in the years to come."

In his concluding address towards the Students who are passing out, Dr. S. K. Chaturvedi said,..."You are the creme de la creme of Indian talent! The world awaits your great contributions and the differences you will make in the lives you touch from this day forward. As you ponder your next move in moments of understandable self doubt and insecurity, I urge you to have the courage and self confidence to choose to



immerse yourselves into questions and issues that truly matter. I encourage you to choose risk, dare to fail greatly, because only in that way will you ever achieve greatly. Our country needs you, particularly in these times to bring innovative solutions to some of the major problems facing us in the fields of energy, the environment and health care, both here and globally. And what you achieve can indeed make the profoundest difference."

Earlier during the day, **Shri Rathindra Nath Dutta, Founding Chairman of Governing Board of RGIM**, in his address said, "...I express my deep gratitude to the MHRD and the State Government for their enabling and unstinted support - and to the Director, Academics and Staff for their untiring efforts as the Institute continues its journey. ....And to you – our students – let me tell you how proud I feel for all of you today - as I behold you in your hats and gowns. Convocation is a defining moment in the life of the Institute and in each of your respective lives – a milestone successfully achieved and crossed in the journey of light and excellence. I heartily congratulate the second batch passing out and wish each of you a successful and gratifying career and life ahead."

He also went on to tell the students...Fate has decreed that you are embarking into your careers in this 21st century which is already being dubbed as the "Asian Century" – the century which will see the Asian countries reaching their peaks of glory. In particular, India is poised to reap its demographic dividend and technical excellence. If things go right, as they should, good management can catapult the nation to very high levels of development. The window, someone said, is the next forty years – and that will span your working life. You will be participating in the transformation and contributing to the success.

This is bound to increase the speed in your lives. But while doing so, do remember what Mahatma Gandhi said – "there is more to life than simply increasing its speed".



Delivering his Academic Report, **Prof Ashoke K Dutta, the Founder Director of the Institute** said, "...Let me begin by stating that Leadership here is built around the spirit of Innovation and Service. This core belief is what distinguishes the success of IIM Shillong. We have pioneered I am proud to say, and been consistent in our efforts to bring about alleviation of poverty with an inclusive notion of growth and development within the host region. IIM Shillong has brought to reality the concept of setting up the Centre for Development of the North Eastern Region, which today has become a sought after entity by various stakeholders in the NER simply because of its committed stance and efforts aimed at responding to the local needs. Apart from its commitment to education, the institute also aims at trying to find solutions to issues which concern the society.

....A few examples of the programmes carried out this year under the CEDNER initiative are Effective Judicial Administration for the Judges under the Administrative control of the Guwahati High Court, Certificate Course On Health and Hospital Management, Management Program for Local Entrepreneurs and Promoters of Entrepreneurial Activities. The Institute has worked with the traffic department of the Police to work on Traffic Management in Shillong, with the MTDC to improve Turnover and Profitability and MCC to improve productivity. The Institute continued to offer Computer Literacy programme for all outsourced and contractual staff and their families aimed at spreading computer literacy. Besides Faculty Development Workshops have been conducted at the Royal Group in Guwahati and further planned at BBIS in Kolkata....I am happy to announce that DONER has supported our attempts to strengthen CEDNER by awarding us a prestigious project of Developing Managerial Skill for Entrepreneurs. We have also received offers from some of the NE States to set up extension centres of CEDNER in their states. "

He also said that..."Driven by a passion not only to produce brilliant MBA graduates but also to contribute to the needs of society in general, the Institute tries hard to adhere to its key motto which is Sustainable Development. In this regard, IIM Shillong inaugurated the first Annual International Conference on 'Sustainability: Management & Beyond' on the 8th of December 2010. The inauguration ceremony saw the participation of eminent personalities which included the Chief Guest Padma Vibhushan Shri Sunderlal Bahuguna, a noted Indian environmentalist and Chipko Movement leader, and Dr. Paul Srivastava, Director, David O' Brien Centre for Sustainable Enterprise, Concordia University. Participation witnessed a cross section of intellectuals, social activists and thought leaders from various parts of the world. The event marks the beginning of an approach from IIM Shillong to create space for exploration of alternative sources of learning beyond structured curriculum. This is and has always been the main objective of the Institute."

In his concluding address towards the Students, he said...."I would like to congratulate each and every one of the Diploma holders on their success and achievements. Let me assure you that the knowledge you have gained here at IIM Shillong is a precious gift that you should cherish. You have gone through trials and tribulations in your quest for knowledge here at the Institute and now you are reaping the fruits of success. As you move on to new chapters of your lives, remember to hold your heads high and to treasure and put to good use the knowledge and wisdom we have tried to



inculcate in you. You may encounter many obstacles as you face the new world but, to quote Paul J. Meyer, you should "Construct your Determination with Sustained Effort, Controlled Attention, and Concentrated Energy, opportunities never come to those who wait... they are captured by those who dare to attack." However I feel I must add, that as you attack those opportunities remember that it should never be at the cost of your fellow human beings. You are the custodians of the nation's future; remember your duty and responsibility towards your fellow citizens, and importantly towards your country. "

### IIM-SHILLONG GOLF CUP – SEASON 3

To change the landscape of management practices and the business world, Indian Institute of Management Shillong is creating its own USP of Golf Cup tournament to foster team work and ability to promote individual brilliance through sports. The third season of the IIM Shillong Golf Cup which was held on the 6th and 7th November, saw participation from more than 150 golfers, including corporates and B-schools from India and abroad. The tournament was teed off on Saturday by the Chief Secretary, Government of Meghalaya, W M S Pariat and the Director, IIM Shillong, Prof Ashoke K Dutta. The star attraction of the event was Mr. Mir Ranjan Negi, the former Indian hockey team goalkeeper, whose life also inspired the movie 'Chak De India'. It is a one-of-its-kind tournament conducted completely by the student fraternity of a B-school. This global event aims to bring the corporate and B-school participants together by providing them a common platform for interaction.



The IIM Shillong Golf Cup also includes a Golf certification Workshop- the 'Green Jacket' that takes ahead the goal of promoting the sport among budding managers at B-Schools across India. The event spanned across two days with the B-school Tournament on 6th November followed by the Open Tournament with B-schools as well as Corporates battling it out on the green on the 7th. The tournament was played in the 'Stableford' format in the 18-hole Shillong Golf Course, which is one of the oldest Golf Courses in the world apart from being the largest in Asia.



Students from IIM Ahmedabad, FMS, MDI, IIFT, NITIE Mumbai and Delhi School of Economics participated in the Green Jacket Workshop as well as the Tournament that was conducted simultaneously. Apart of it, Season 3 of the IIM Shillong Golf Cup went global with the participation of German delegates from the Hamburg Media School. Dignitaries from Assam Rifles and Air Force also competed in the tournament. The Best International B School Trophy was won by Hamburg Media School. The 'Best Budding Golfer Award' and 'Green Jacket', sponsored by Royal Group of Institutions, Guwahati, were awarded to Mr. Narendra Jha, FMS Delhi among the workshop participants.



## INTERNATIONAL CONFERENCE ON SUSTAINABILITY

To uphold our cherished spirit of Sustainability in the form of a comprehensive multi-disciplinary movement, IIM Shillong launched as its flagship event the First Annual International Conference on 'Sustainability: Management & Beyond' (SusCon) during December 08-10, 2010. Veteran Gandhian, Environmentalist and Padma Vibhushan awardee Shri Sunderlal Bahuguna who founded the Chipko movement was the Chief Guest at the Inaugural Session. John Molson School of Business, Concordia University, Canada was the intellectual collaborator for this event. Eminent experts and practitioners from world over attended the event and shared their insights and experiences on various aspects of Sustainability covering global perspectives and practices, national priorities and regional challenges.

Researchers from academic institutes of repute and other professional organisations as well as NGOs presented papers at the conference. Distinguished speakers included Prof. Paul Srivastava, John Molson School of Business, Concordia University; Dr. Mary Gentile, former Professor, Harvard Business School and consultant to



Aspen Institute; Uriel Leviatan, University of Haifa, Israel; Ajit Rangnekar, Dean Indian School of Business, Hyderabad; Profs. Suren Munshi (Retd.) and Anup Sinha, IIM Calcutta; Karuna Singh, Country Head, Earth Day; Shrimat Saumyendra Nath Brahmachary Acharya, Dev Sangha, Deoghar and globally travelled inspirational speaker and educationist; Bhatnagar awardee physicist Prof. Biswarup Mukhopadhyay, Harishchandra Research Institute, Allahabad among others.

The conference proceedings will be published as a book from Tata McGraw Hill. The Conference was held in collaboration with North Eastern Council, NEEPCO, Coal India Ltd, Tata McGraw Hill and Meghalaya Tourism Development Corporation. The conference was chaired by Prof. Swapan Kumar Majumdar with support from the Core Conference committee and other faculty colleagues.

The Second Annual Sustainability Conference will be held in November this year.

## OTHER EVENTS

### BI-ANNUAL INSTITUTE JOURNAL (IIMS JOURNAL OF MANAGEMENT SCIENCE):

In this chaotic business environment, intensive efforts are required to build appropriate systems and processes for managing intellectual capital as key assets of an organization. In this context, "IIMS Journal of Management Science" the Institute's Bi-Annual Journal is a milestone experience in the journey of IIM Shillong and reflects its feelings and views in multitude sanity to generate its meadow in global altitude. This Journal is committed to develop the frontiers of knowledge and intend to provide a platform to researchers, practitioners, academicians and professionals from diverse domains of management to share scholarly debate in the development of management science and decision making.



### ANNUAL INSTITUTE MAGAZINE:

In order to cope up with the metamorphosis in the operating conditions, the role of manager had become more challenging and complex than ever before. A key challenge confronting the organizations is to achieve sustained competitive advantage in the short term and also to equip them for long-term success. In this context, with just its second year of operation, IIM Shillong has achieved another landmark by bringing the second issue of annual magazine "symphony". This humble beginning is providing an insight to lead us to succeed many more mileage in the business world.

### PERSONALITY DEVELOPMENT PROGRAMME:

For the all round development of PGP students, the Institute has stressed on personality development and organizing weekly event on contemporary issues and soft skills for enhancing strength and confidence among PGP Participants.

## AWARDS AND PRIZES WON BY THE INSTITUTE, PROFESSORS & STUDENTS BETWEEN APRIL 2010 to MARCH 2011

**Lavneesh Varshney**, PGP batch 09 received **First Prize in the Event-Russell paradox** organized by Department of management studies, IIT Delhi Event. The Event was an article writing completion on the topic "Cope in Business Uncertainty with flexibility" and presentation of the article in the second round. It witnessed participation from all the major B schools. The event also was part of the DMS- IIT annual fest, PARIVARTAN'10.

**Sakshi Prashar** and **Raghuvendra** won first prize in **Drishtikon**, a video making competition organized by TISS.

**Adithya, Upasna, Uma** won the **Navonmesh**, a business plan competition for real, upcoming innovations in SJMSOM, IIT Bombay.

**Arnab Saha & Karthik Krishnamoorthy** : **Runners up in 'Maven'** - The B-Plan at "Xpressions 2010" conducted by Constrat-The Strategy and Consulting consortium of XIMB and Cognizant.

**Bhavya Agrawal, Divisha Agrawal & Nagendra Singh**: Runners up in **'War of Wits'** - The HR Flagship event at "Ensemble 2010" conducted by XLRI Jamshedpur and Murugappa Group.

**Ila Mishra & Pradeep MS**: **Runners up in 'Vault'** - The Banking Simulation Game at "Backwaters v2.10" conducted by IIM K and Industry Masters.

**Bhavit Sharma & Hitesh Gulati**: Their Research Paper was selected at the International Applied Business Research Conference in Hawaii, USA.

**18th Business School Affaire & Dewang Mehta Business School Awards**, November 24, 2010 at Hotel Taj Lands End Mumbai

**Business School with Best Academic Input (Syllabus) in Information Technology**: Rajiv Gandhi Indian Institute of Management, Shillong

**Best Teacher in Operations Management**: **Prof. Swapan Kumar Majumdar**, Rajiv Gandhi Indian Institute of Management, Shillong

**Best Teacher in Logistics**: **Prof. D. K. Agrawal. Dean (Academics) & Chairman – PGP**, Rajiv Gandhi Indian Institute of Management, Shillong

**Best Placement Brochure Contest Results-3rd Place**: Indian Institute of Management, Shillong

**Best Student In Management Award-9th Place** : **Sumit Rana**, Indian Institute of Management, Shillong

IIM Shillong's group A A V E G comprising of **Anurag Joshi , Nagendra Singh , Rukma Jayaram, Sourjyo Das, Tejas Vijay Pradhan and Saumya Chaturvedi** reached the finals of "aspire: The Music to Money Challenge."

Team IIM Shillong (**Hitesh Gulati,Sakshi Sharma,Sumit Bagla,Sumit Kedia,Veena Sankaran**) won the East Zone Finals in India of **Global Investment Research Challenge (GIRC)** organized by CFA institute, Virginia

**IIM Shillong** won the **B-School with Industry Related Curriculum in Information Technology Award at The Star News National B-School Awards Ceremony** held at the Taj Lands End, Mumbai on 12th February, 2011.



**Separate Audit Report of the Comptroller and Auditor General of India on the accounts of Rajiv Gandhi Indian Institute of Management, Shillong for the year 2010-11**

We have audited the attached Balance Sheet of the Rajiv Gandhi Indian Institute of Management (RGIIM), Shillong as on 31 March 2011 and the Income and Expenditure Account/Receipts and Payments Account for the year ended on that date under Section 20 (1) of the Comptroller and Auditor General's (Duties, Powers and Conditions of Service) Act, 1971 read with Rule 19 (b) of the Rules and Regulations of RGIIM. RGIIM was registered under the Meghalaya Societies Registration Act, 12 of 1983 in June 2007. The audit has been entrusted for five years from 2007-08 to 2011-12. These financial statements are the responsibility of the Institute's Management. Our responsibility is to express an opinion on these financial statements based on our audit.

2. This Separate Audit Report contains the comments of the Comptroller & Auditor General of India (CAG) on the accounting treatment only with regard to classification, conformity with the best accounting practices, accounting standards and disclosure norms, etc. Audit observations on financial transactions with regard to compliance with the Law, Rules & Regulations (Propriety and Regularity) and efficiency-cum-performance aspects, etc., if any, are reported through Inspection Reports/CAG's Audit Reports separately.

3. We have conducted our audit in accordance with auditing standards generally accepted in India. These standards require that we plan and perform the audit to obtain reasonable assurance about whether the financial statements are free from material misstatements. An audit includes examining, on a test basis, evidences supporting the amounts and disclosure in the financial statements. An audit also includes assessing the accounting principles used and significant estimates made by management, as well as evaluating the overall presentation of financial statements. We believe that our audit provides a reasonable basis for our opinion.

4. Based on our audit, we report that:

I. We have obtained all the information and explanations, which to the best of our knowledge and belief were necessary for the purpose of our audit;

II. The Balance Sheet, Income and Expenditure Account and Receipts and Payments Account dealt with by this report have been drawn up in the format approved by the Union Ministry of Finance for all central autonomous bodies.

III. In our opinion, proper books of accounts and other relevant records have been maintained by Rajiv Gandhi Indian Institute of Management, Shillong as required under Rule 19 of the Rules and Regulations of the RGIIM in so far as it appears from our examination of such books.

IV. We further report that:

**A Balance Sheet**

**1. Fixed Assets (Schedule 5) : ₹ 2340.79 lakh**

(i) The above includes ₹ 15 lakh being the expenditure incurred on 50 KWp Solar Power Plant which was installed and commissioned during July 2011. However, this was capitalised and depreciation of ₹ 2.25 lakh was provided on this asset during the year. This has, therefore, resulted in overstatement of Fixed Assets – Electrical Installation (Net) by ₹ 12.75 lakh and overstatement of depreciation by ₹ 2.25 lakh and under statement of Fixed assets – Capital work in progress by ₹ 15 lakh.

(ii) The above includes an amount of ₹ 21.50 lakh (including Security Deposit of ₹ 9.12 lakh) paid towards Meghalaya Energy Corporation Limited towards Extension of 11 KV line, Construction of 11/0.4 KV 500 KVA Substation, HT metering and fencing of substation at temporary campus for which work was completed and line charged on 1.2.2011. The institute provided depreciation at 15 % amounting to ₹ 1.86 lakh. Since, the work was related to ‘Temporary campus’, this should have been amortised as per policy of the management over a period of three years. Further, security deposit should have been considered under Current Assets. As a result, net fixed assets (Electrical Installation) is overstated by ₹ 19.64 lakh. Whereas Net Fixed Assets (Temporary Campus), Current Assets, and Depreciation and Amortisation are understated by ₹ 8.25 lakh, ₹ 9.12 lakh and ₹ 2.27 lakh respectively.

**B: Income and Expenditure Account.**

(i) A mention was made in Para No. A (ii) of the Separate Audit Report of RGIIM for the year ended 31 March 2010 that as per Accounting Standard 6, depreciation is to be charged to Income and Expenditure Account. The same has however, not been rectified in the accounts for the year 2010-11. Thus, non-charging of depreciation in the Income and Expenditure Account has resulted in understatement of Depreciation and overstatement of Surplus by ₹ 81.93 lakh.

(ii) A mention was made in Para No. A (iii) of the Separate Audit Report of RGIIM for the year ended 31 March 2010 that the Institute purchased books and journals to the tune of ₹ 17.13 lakh and ₹ 45.66 lakh during the year 2008-09 and 2009-10 respectively and no depreciation was provided. The Institute, however, did not carry out any adjustment towards depreciation on these library books and journals in the current year (2010-11). This has resulted in overstatement of Library books and Surplus and understatement of Prior Period Expenditure – Depreciation by ₹ 62.79 lakh.



(iii) A mention was made in Para No. A (vii) (a) and (b) of the Separate Audit Report of RGIIM for the year ended 31 March 2010 that IT Implementation (Web Development) included:

(a) an amount of ₹ 155.17 lakh being the value of software and hardware purchased and installed during the year 2008-09 and 2009-10 but no depreciation was provided there against. No adjustment in this regard was made by the Institute during the current year. This has resulted in overstatement of Surplus and understatement of Prior Period Expenditure – Depreciation by ₹ 93.10 lakh as well as overstatement of assets by the same amount.

(b) an amount of ₹ 88.64 lakh being the expenditure incurred towards annual charges paid to the software/hardware providers during the year 2008-09 and 2009-10. This should have been charged as expenditure in the Income and Expenditure Account. This has resulted in understatement of Prior Period Expenditure – Depreciation and overstatement of Surplus as well as assets by ₹ 88.64 lakh.

(iv) PGP fees (₹ 205.44 lakh) included an amount of ₹ 22.30 lakh being the amount of Security Deposit deposited by 223 (63+66+94) students enrolled during academic session 2008-10, 2009-11 and 2010-11 which is refundable after the completion of the course for which no provision was made in the Accounts. This has resulted in overstatement of PGP fees and understatement of Current Liabilities and Provisions by ₹ 22.30 lakh each.

#### **C Grant in aid**

Out of the Grants in aid of ₹ 2255.60 lakh (excluding unspent balance of ₹ 965.00 lakh during 2009-10) received during the year, the Institute utilised an amount of ₹ 3655.14 lakh (out of which an amount of ₹ 434.54 lakh was from internal resources).

V. Subject to our observations in the preceding paragraphs, we report that the Balance Sheet, Income and Expenditure Account and Receipts and Payments Account dealt with by this report are in agreement with the books of accounts.

VI. In our opinion and to the best of our information and according to the explanations given to us, the said financial statements read together with the Accounting Policies and Notes on Accounts, and subject to the significant matters stated above and other matters mentioned in **Annexure** to this Audit Report give a true and fair view in conformity with accounting principles generally accepted in India:


(a) In so far as it relates to the Balance Sheet, of the state of affairs of the Rajiv Gandhi Indian Institute of Management (RGIIM) as at 31 March 2011; and

(b) In so far as it relates to Income and Expenditure Accounts, of the surplus for the year ended on that date.



For and on behalf of the Comptroller and Auditor General of India.

Place: Shillong  
Date: 2 September, 2011



(A.W.K. LANGSTIEH)  
Pr. Accountant General (Audit)  
Meghalaya, Shillong

## **ANNUAL ACCOUNTS FOR 31<sup>ST</sup> MARCH 2011**

**INDEX**

| <b>SI</b>               | <b>PARTICULAR</b>  | <b>PAGE</b> |
|-------------------------|--|-------------|
| 1                       | Balance Sheet as on 31-03-2011                                   | 63          |
| 2                       | Income & Expenditure Account                                     | 64          |
| 3                       | Receipts and payments Account                                    | 65-67       |
| <b><u>SCHEDULES</u></b> |  |             |
| 4                       | Schedule 1 - Capital Fund  | 68          |
| 5                       | Schedule 2 - Corpus Fund   | 69          |
| 6                       | Schedule 3 - Earmarked / Endowment Funds                         | 70          |
| 7                       | Schedule 4 - Current Liabilities and Provisions                  | 71          |
| 8                       | Schedule 5 - Fixed Assets  | 72          |
| 9                       | Schedule 6 - Earmarked / Endowment Funds                         | 73          |
| 10                      | Schedule 7 - Current Assets/Advances/Reserves                    | 74          |
| 11                      | Schedule 8 - Grants/Subsidies (Irrevocable grants and Subsidies) | 75          |
| 12                      | Schedule 9 - Academic Income                                     | 76          |
| 13                      | Schedule 10 - Income Overhead                                    | 77          |
| 14                      | Schedule 11 - Interest Earned / Accrued                          | 78          |
| 15                      | Schedule 12 - Establishment Expenses                             | 79          |
| 16                      | Schedule 13 - Administrative Expenses                            | 80-82       |
| 17                      | Schedule 14 - Academic Expenses                                  | 83          |
| 18                      | Schedule 15 - Significant Accounting Policies                    | 84-85       |

**BALANCE SHEET AS ON 31 MARCH 2011**

**CAPITAL/CORPUS FUND AND LIABILITIES**

| Amount in Rupees                 |          |                     |                        |
|----------------------------------|----------|---------------------|------------------------|
| Liabilities                      | Schedule | Current Year        | Previous Year          |
| Capital Fund                     | 1        | 515058428.00        | 27,67,86,981.00        |
| Corpus Fund                      | 2        | 46855824.00         | 59,94,068.00           |
| Earmarked/Endowment Funds        | 3        | 1095388.00          | -----                  |
| Current Liabilities & Provisions | 4        | 16194573.00         | 1,56,66,334.00         |
| <b>TOTAL</b>                     |          | <b>579204213.00</b> | <b>29,84,47,383.00</b> |

| Amount in Rupees                      |          |                     |                        |
|---------------------------------------|----------|---------------------|------------------------|
| Assets                                | Schedule | Current Year        | Previous Year          |
| Fixed Assets (Net Block)              | 5        | 234078820.00        | 12,31,88,733.00        |
| Investments-Earmarked/Endowment Funds | 6        | 865280.00           | -----                  |
| Current Assets                        | 7        | 344260113.00        | 17,52,58,650.00        |
| <b>TOTAL</b>                          |          | <b>579204213.00</b> | <b>29,84,47,383.00</b> |

**INCOME AND EXPENDITURE ACCOUNT FOR THE YEAR ENDED 31 MARCH 2011**

|           |  | Amount in Rupees       |                        |
|-----------|--|------------------------|------------------------|
|           | Schedule   | Current Year           | Previous Year          |
| <b>A.</b> | <b><u>INCOME:</u></b>                                    |                        |                        |
| i.        | Grant in Aid/Subsidies                                   | 22,55,60,000.00        | 24,99,00,000.00        |
| ii.       | Academic Income  | 6,69,84,935.00         | 3,05,23,048.00         |
| iii.      | Income Overhead  | 1,58,071.00            | 2,30,911.00            |
| iv.       | Interest Earned  | 1,21,68,405.00         | 15,06,496.00           |
| v.        | Electricity Charges (Student)                            |                        | 32,25,000.00           |
| vi.       | License Fee (Employees)                                  |                        | 46,361.00              |
| vii.      | License Fee for Laptop                                   |                        | 2,58,000.00            |
| viii.     | Miscellaneous Receipts                                   | 22,86,474.00           | 3,33,369.00            |
| ix.       | Application Fee (Recruitment)                            |                        | 26900.00               |
| x         | Income from Endowment Fund                               | 65280.00               |                        |
|           | <b>Total (A)</b>   | <b>30,72,23,165.00</b> | <b>28,60,50,085.00</b> |
| <b>B.</b> | <b><u>EXPENDITURE:</u></b>                               |                        |                        |
| i.        | Establishment Expenses                                   | 3,73,97,569.00         | 2,67,66,083.00         |
| ii.       | Administrative Expenses                                  | 5,07,45,394.00         | 6,95,08,026.00         |
| iii.      | Academic Expenses  | 2,18,34,380.00         | 41,28,066.00           |
| iv.       | Depreciation and Amortization                            | 4,98,70,171.00         |                        |
| v.        | Prior period Expenditure                                 | 63,899.00              | 4,65,864.00            |
| vi.       | Medical Expenses (Staff)                                 |                        | 7,39,601.00            |
| vii.      | Paper & Periodicals                                      |                        | 94603.00               |
|           | <b>Total (B)</b>   | <b>15,99,11,413.00</b> | <b>10,17,02,243.53</b> |
|           | <b>Balance being Surplus / ( Deficit ) carried to</b>    | <b>14,73,11,752.00</b> |                        |
|           | <b>Capital Fund ( A - B)</b>                             | <b>13,49,19,996.00</b> | <b>18,26,10,434.47</b> |
|           | <b>Corpus Fund (Income Overhead and Interest Earned)</b> | <b>1,23,91,756.00</b>  | <b>17,37,407.00</b>    |
|           | <b>Appropriations to Corpus Funds</b>                    | <b>2,84,70,000.00</b>  |                        |

**RECEIPTS AND PAYMENTS ACCOUNT FOR THE YEAR ENDED 31 MARCH 2011**

| Receipts                             | Amount          | Amount                 | Payments                             | Amount          | Amount                 |
|--------------------------------------|-----------------|------------------------|--------------------------------------|-----------------|------------------------|
| <b>Opening Balances:</b>             |                 |                        | <b>Fixed Assets:</b>                 |                 |                        |
| a. Cash in Hand                      | 66,817.00       | 66,817.00              | Computer                             | 4,19,771.00     |                        |
|                                      |                 |                        | Equipment                            | 11,19,339.00    |                        |
| b. Bank Balance (SBI)                |                 |                        | Furniture & Fixture                  | 16,11,166.00    |                        |
| SB a/c no: 30276148008               | 3,96,26,410.00  |                        | I.T. Implementation (Web Dev.)       | 43,26,370.00    |                        |
| SB a/c no: 30417949667)              | 7,65,324.00     |                        | Library Books                        | 12,38,936.00    |                        |
| c. STDT (Corpus fund)                | 8,66,991.00     |                        | Electrical Instalation               | 28,14,535.00    |                        |
| d. STDR (MOD)                        | 12,50,21,300.00 | 16,63,46,842.00        | Temporary campus                     | 2,81,15,982.00  |                        |
|                                      |                 |                        | Permanent Campus                     | 1,27,23,672.00  |                        |
| e. Pension Fund                      | 11,55,182.00    | 11,55,182.00           | E-Journal & Periodicals              | 39,43,648.00    | 5,63,13,419.00         |
|                                      |                 |                        |                                      |                 |                        |
| <b>Grants-in-Aids:</b>               |                 |                        | <b>Loans and Advances:</b>           |                 |                        |
| (Govt. of India, Ministry of H R D)  | 22,55,60,000.00 | 22,55,60,000.00        | Festival Advance                     | 0               |                        |
|                                      |                 |                        | LTC Advances                         | 0               |                        |
| <b>Academic Income</b>               |                 |                        | TA Advances                          | 1,43,090.00     |                        |
| Tuition Fees                         | 4,57,55,500.06  |                        | Misc Advance                         | 19,91,59,876.00 |                        |
| PGP Fees                             | 2,05,43,886.00  |                        | Medical Advance                      | 72,000.00       |                        |
| Hostel/Mess Charges                  | 0               |                        | M/S Dell India Pvt. Ltd.             | 23,860.00       | 19,93,98,826.00        |
| Software Licnence Fee                | 0               |                        |                                      |                 |                        |
| Electricity Charges                  | 53,079.00       |                        | <b>Establishment Expences :</b>      |                 |                        |
| Student Welfare Charges              | 0               |                        | Salaries,Wages and Allow             | 2,90,58,645.00  |                        |
| Misc. Receipts                       | 6,32,470.00     | 6,69,84,935.06         | Security Expences                    | 24,74,116.00    |                        |
|                                      |                 |                        | House Keeping Expences               | 27,77,714.00    |                        |
| <b>Other Miscellaneous Receipts:</b> |                 |                        | Staff Mess Expences                  | 0               |                        |
| Licence Fee (Employees)              | 54,186.00       |                        | Employers contribution to NPS        | 30,87,094.00    | 3,73,97,569.00         |
| Income Over head                     | 1,58,071.00     |                        |                                      |                 |                        |
| Interest on STDR                     | 32,48,598.00    |                        | <b>Payments against Projects:</b>    |                 |                        |
| Other Miscellaneous Receipts         | 1,58,782.00     |                        | Certificate in Retail Mgt            | 9,600.00        |                        |
| Processing Fees                      | 12,000.00       |                        | Chinese Language Course              | 0               |                        |
| Donation (SGEeM)                     | 0               |                        | Sustainable Enter. & Retail Mngt.    | 3,96,630.00     |                        |
| Earnest Monery Receipts              | 0               |                        | Director Postal Services             | 0               |                        |
| Faculty Sponsor                      | 0               |                        | Hospitality Mangement                | 0               |                        |
| Gold Medal Sponsorship               | 0               |                        | Mgt Refresher Programe               | 1,22,024.00     |                        |
| Golf Cup Sponsorship                 | 17,35,000.00    |                        | Meghalaya LARS-II                    | 1,03,545.00     |                        |
| Sports Management                    | 0               |                        | Planning Commission                  | 85,556.00       |                        |
| Tender Fee Receipts                  | 32,350.00       |                        | SERM                                 | 0               |                        |
| Rent receiv ed                       | 36,000.00       |                        | Sustainable Global Ent. & E mktg     | 2,61,510.00     |                        |
| Huburg Media School , Ger            | 2,58,146.00     |                        | Total Quality Management             | 1,03,210.00     |                        |
| Interest Received / Earned           | 89,19,807.00    |                        | National Rural Employment            | 0               |                        |
| RTI                                  | 10              |                        | Gurantee Project                     | 60,636.00       | 11,42,711.00           |
| InterestAccruedonEndowmenttt fund    | 65,280.00       | 1,46,78,230.00         |                                      |                 |                        |
|                                      |                 |                        | <b>Academic Expences:</b>            |                 |                        |
|                                      |                 |                        | Placement expenditure                | 29,453.00       |                        |
|                                      |                 |                        | Placement Browcher Activities        | 3,14,540.00     |                        |
|                                      |                 |                        | Student Welfare Expences             | 4,02,315.00     |                        |
|                                      |                 |                        | Expences on PGP                      | 86,22,938.00    |                        |
|                                      |                 |                        | Faculty Development Allow            | 4,88,321.00     |                        |
|                                      |                 |                        | Library Expences                     | 1,21,301.00     |                        |
|                                      |                 |                        | I T Implementation Expences          | 50,27,046.00    |                        |
|                                      |                 |                        | Hostel/mess expences                 | 55,96,027.00    |                        |
|                                      |                 |                        | Admission expences                   | 2,47,576.00     |                        |
|                                      |                 |                        | C umalitive Professional Dev . Allow | 3,33,659.00     |                        |
|                                      |                 |                        | Golf Club Expenditure                | 6,51,204.00     | 2,18,34,380.00         |
|                                      |                 |                        |                                      |                 |                        |
| <b>Carried Over</b>                  |                 | <b>47,47,25,189.06</b> | <b>Carried Over</b>                  |                 | <b>31,06,86,905.00</b> |

Contd to 2nd page



| Brought Forward                       |              | 47,47,25,189,06        | Brought Forward                  |                | 31,06,86,905.00        |
|---------------------------------------|--------------|------------------------|----------------------------------|----------------|------------------------|
| <b>Receipts against Projects:</b>     |              |                        | <b>Administrative Expenses:</b>  |                |                        |
| Effective Comm Skill & Time Mngt.     | 1,05,888.00  |                        | Audit Fees                       | 1,14,400.00    |                        |
| Effective Judicial Administration.    | 28,650.00    |                        | Advertisement                    | 5,41,549.00    |                        |
| Student Exchange Programme            | 0            |                        | Bank Charges and Commission      | 9,367.00       |                        |
| Royal School Management               | 92,500.00    |                        | Board Meeting Expenses           | 14,310.00      |                        |
| Sports Management                     | 10,000.00    |                        | Convocation Expenses             | 82,605.00      |                        |
| International Hospitality Project     | 1,80,000.00  |                        | Conference Fees                  | 0              |                        |
| Health & Hospitality Mgt              | 4,85,832.00  |                        | Contingencies and Miscel         | 25,74,130.00   |                        |
| Managerial Effectiveness Prog.        | 0            |                        | Corpus Fund                      | 2,93,36,992.00 |                        |
| Research Project on Man Power         | 50,000.00    |                        | Electricity and Power            | 30,59,223.00   |                        |
| Ev aluation of c.s. on ICT            | 5,62,500.00  |                        | Furnishing Expenses              | 1,46,992.00    |                        |
| Foreign exchange option prog.         | 2,75,558.00  |                        | Games and Sports                 | 1,70,334.00    |                        |
| MDP on Quality Medical Care           | 0            |                        | Honorarium                       | 0              |                        |
| Student Exchange Programme            | 55,512.00    |                        | Insurance premium                | 32,820.00      |                        |
| Managing Family Business              | 30,000.00    |                        | Internal Audit Fee               | 1,75,500.00    |                        |
| Management refresher Prog.            | 0            |                        | Land Development Expenses        | 0              |                        |
| Total Quality Management              | 1,50,000.00  |                        | Legal/Professional Expenses      | 5,96,680.00    |                        |
| SGEeM Project Programme               | 0            |                        | Staff Welfare Expenses :-        | 0              |                        |
| Small Business Mgt                    | 96,314.00    |                        | Children Education Allownce      | 2,56,850.00    |                        |
| Pre of policy on water & sanitation   | 1,60,000.00  |                        | Medical Expenses                 | 5,57,372.00    |                        |
| Central sector scholarship for SC     | 15,79,700.00 |                        | Leave Travel Concession          | 5,02,899.00    |                        |
| Dev. Managerial skill for Enterpren   | 39,57,700.00 |                        | Maintenance Charges              | 0              |                        |
| International Conf. on Sustainability | 10,26,597.00 |                        | Endowment expenses               | 45,450.00      |                        |
| SIBPM                                 | 3,38,606.00  | 91,85,357.00           | Maintenance of Building          | 0              |                        |
|                                       |              |                        | Maintenance of Campus            | 0              |                        |
|                                       |              |                        | POL                              | 2,73,000.00    |                        |
|                                       |              |                        | Paper & Periodicals              | 63,751.00      |                        |
| <b>Current Liabilities:</b>           |              |                        | Placement TA                     | 0              |                        |
| Sundry Creditors                      | 0            |                        | Postage/Telephone/Telex          | 6,74,247.00    |                        |
| Computer Advance                      | 0            |                        | Printing & Stationery            | 14,00,021.00   |                        |
| Forest Royalty                        | 0            |                        | Professional Development Allow . | 0              |                        |
| GPF                                   | 0            |                        | Recruitment (Domestic)           | 0              |                        |
| GSLIS                                 | 0            |                        | Registration Fees                | 0              |                        |
| LIC                                   | 0            |                        | Horticulture expenses            | 4,51,481.00    |                        |
|                                       | 0            |                        | Rent,Rates & Taxes               | 21,84,000.00   |                        |
| Licence Fee                           | 0            |                        | Repairs/Maintainence Building    | 21,20,473.00   |                        |
| SSS ( LIC )                           | 0            |                        | (Temp. Campus)                   | 0              |                        |
| Pension Scheme                        | 0            |                        | Seminar/Conference               | 0              |                        |
| Professional Tax                      | 0            |                        | Subscription                     | 0              |                        |
| Security Deposit                      | 0            |                        | TA/DA for Building & Works       | 13,143.00      |                        |
| Security Deposit(Main./Reno.)         | 0            |                        | Staff Welfare                    | 57,000.00      |                        |
| TDS (Vendor)                          | 3,494.00     |                        | Travell (Board & Socity)         | 4,89,661.00    |                        |
| VAT Payable                           | 17,091.00    |                        | Travell (Miscellaneous)          | 1,53,357.00    |                        |
| Contribution to NPS                   | 31,94,763.00 | 32,15,328.00           | Travell (Recruitment/Domestic)   | 0              |                        |
|                                       |              |                        | Travell Faculty                  | 60,300.00      |                        |
|                                       |              |                        | Travell (Staff)                  | 13,63,125.00   |                        |
|                                       |              |                        | Travell / Placement              | 11,877.00      |                        |
|                                       |              |                        | Travell (Visiting Faculty, PGP)  | 11,57,646.00   |                        |
|                                       |              |                        | Vehicle Hiring Charges           | 6,01,562.00    |                        |
|                                       |              |                        | Vehicle Running Expenses         | 99,244.00      |                        |
| <b>Loans and Advances:</b>            |              |                        | Water Supply                     | 1,73,375.00    |                        |
| Festival Advance                      | 300.00       |                        | Prior period expenditures        | 63,899.00      |                        |
| TA Advance                            | 1,20,500.00  | 1,20,800.00            | Institutional membership fees    | 11,80,658.00   | 5,08,09,293.00         |
|                                       |              |                        |                                  |                |                        |
| <b>Carried Over</b>                   |              | <b>48,72,46,674.06</b> | <b>Carried Over</b>              |                | <b>36,68,96,198.00</b> |

Contd to 3rd page

|                        |  |                        |                                   |                |                        |
|------------------------|--|------------------------|-----------------------------------|----------------|------------------------|
| <b>Brought Forward</b> |  | <b>48,72,46,674.06</b> | <b>Brought Forward</b>            |                | <b>36,68,96,198.00</b> |
|                        |  |                        | <b>Current Liabilities:</b>       |                |                        |
|                        |  |                        | CRA National Securities D.L.      | 38,30,404.00   |                        |
|                        |  |                        | Computer Advance                  | 200            |                        |
|                        |  |                        | Forest Royalty                    | 0              |                        |
|                        |  |                        | GPF                               | 19,200.00      |                        |
|                        |  |                        | GSLIS                             | 300            |                        |
|                        |  |                        | EMD                               | 85,000.00      |                        |
|                        |  |                        | LIC                               | 865            |                        |
|                        |  |                        | Licence Fee                       | 430            |                        |
|                        |  |                        | Professional Tax                  | 65,105.00      |                        |
|                        |  |                        | Security Deposit                  | 71,23,380.00   |                        |
|                        |  |                        | Sundry Creditors                  | 0              |                        |
|                        |  |                        | TDS                               | 11,62,380.00   |                        |
|                        |  |                        | VAT Payable                       | 0              | 1,22,87,264.00         |
|                        |  |                        |                                   |                |                        |
|                        |  |                        | <b>Closing Balances : --</b>      |                |                        |
|                        |  |                        |                                   |                |                        |
|                        |  |                        | Cash in Hand                      | 80,615.00      | 80,615.00              |
|                        |  |                        |                                   |                |                        |
|                        |  |                        | <b>Bank Balances:</b>             |                |                        |
|                        |  |                        | SBI (S/B-30276148008)             | 86,67,717.00   |                        |
|                        |  |                        | SBI (S/B-30417949667)             | 7,87,855.00    |                        |
|                        |  |                        | 8% Taxable Savings Bonds          | 8,65,280.00    |                        |
|                        |  |                        | RGIIM Shillong Cont. Pension Fund | 15,57,529.00   |                        |
|                        |  |                        | S.T.D.R. (MOD)                    | 7,84,25,878.00 |                        |
|                        |  |                        | RGIIM Shillong Forex              | 24,99,900.00   |                        |
|                        |  |                        | RGIIM Shillong PGP Student        | 1,50,13,345.06 |                        |
|                        |  |                        | RGIIM Shillong Staff Welfare Fund | 1,65,093.00    | 10,79,82,597.06        |
|                        |  |                        |                                   |                |                        |
| <b>GRAND TOTAL</b>     |  | <b>48,72,46,674.06</b> | <b>GRAND TOTAL</b>                |                | <b>48,72,46,674.06</b> |

**SCHEDULE – 1: CAPITAL FUND**

| <b>Particulars</b>   | <b>Amount in Rupees</b> |                        |
|--|-------------------------|------------------------|
|  | <b>Current Year</b>     | <b>Previous Year</b>   |
| Opening Balance as on 01-04-2010   | 27,67,86,981.00         | 9,41,76,547.00         |
| Add: Excess of income over expenditures<br>(Transferred from Income & Expenditure A/C) | 13,49,19,996.00         | 18,26,10,433.00        |
| Add: Cost of Land  | 10,44,46,839.00         |                        |
| Less: Fund transferred to Endowment Account  | 10,95,388.00            |                        |
| <b>TOTAL</b>   | <b>51,50,58,428.00</b>  | <b>27,67,86,981.00</b> |

**SCHEDULE – 2: CORPUS FUND**

| Particulars  | Amount in Rupees      |                     |
|--|-----------------------|---------------------|
|  | Current Year          | Previous Year       |
| Opening Balance as on 01-04-2010                                 | 59,94,068.00          | 42,56,661.00        |
| Add: Transferred from Income & Expenditure A/C                   | 1,23,91,756.00        | 17,37,407.00        |
| Add: Appropriations to Corpus Fund from Income & Expenditure A/C | 2,84,70,000.00        | -----               |
| <b>TOTAL</b>   | <b>4,68,55,824.00</b> | <b>59,94,068.00</b> |

**SCHEDULE – 3: EARMARKED / ENDOWMENT FUNDS**

| Particulars   | Amount in Rupees    |               |
|---|---------------------|---------------|
|   | Current Year        | Previous Year |
| Opening Balance as on 01-04-2010                            | 800000.00           |               |
| Add : Interest Accrued                                      | 65280.00            |               |
| Add: Transferred from Foreign Exchange Option Programme A/C | 275558.00           |               |
| Less : Expenditure incurred                                 | 45450.00            |               |
| <b>TOTAL</b>  | <b>10,95,388.00</b> |               |



**SCHEDULE – 4: CURRENT LIABILITIES AND PROVISIONS**

| PARTICULARS |  | Amount in Rupees   |                    |
|-------------|--|--------------------|--------------------|
|             |  | Current Year       | Previous Year      |
|             | <b>A. Current Liabilities</b>                  |                    |                    |
| A           | <b><u>Sundry Creditors</u></b>                 | 293114.00          | 293114.20          |
|             |  |                    |                    |
| B           | <b><u>Internal Programme / Projects</u></b>    |                    |                    |
|             | Opening balance of 2009-10                     | 7,57,560.00        | 0.00               |
|             | <b>Add :-</b> Fund receipt against project     | 91,85,357.00       | 0.00               |
|             | <b>Less :-</b> Discharged payment              | 11,42,711.00       | 8800206.00         |
|             |  |                    |                    |
| C           | <b><u>Other Current Liabilities</u></b>        |                    |                    |
|             | i Over Due                                     | 0.00               | 0.00               |
|             | ii Others                                      | 0.00               | 34436.00           |
|             | iii Pension Scheme per contra                  | 1557529.00         | 0.00               |
|             | iv TDS (Income Tax)                            | 0.00               | 1164929.00         |
|             | v VAT Payable                                  | 0.00               | 1037378.00         |
|             | vi Accounting Charges                          | 0.00               | 0.00               |
|             | vii CPF (Mr. Velanand)                         | 0.00               | 2865.00            |
|             | viii Security Deposit (Maintenance/Renovation) | 0.00               | 10502521.92        |
|             | ix Security Deposit (Furniture)                | 0.00               | 233138.00          |
|             | x Bank of America (Suspense)                   | 0.00               | 640000.00          |
|             | xi Bank of Maharashtra (Suspense)              | 0.00               | 1000000.00         |
|             |  |                    |                    |
| D           | <b><u>Statutory Liabilities</u></b>            |                    |                    |
|             | Opening balance of 2009-10                     | 1,46,15,660.00     |                    |
|             | <b>Add :-</b> During 2010-11                   | 32,15,328.00       |                    |
|             | <b>Less: -</b> Discharged payment              | 1,22,87,264.00     | 55,43,724.00       |
|             |  |                    | 0.00               |
|             |  |                    |                    |
|             | <b>TOTAL</b>                                   | <b>16194573.00</b> | <b>15666334.12</b> |

**SCHEDULE – 5: FIXED ASSETS**

| Amount in Rupees |                                       |                        |                           |  |                        |                                   |                        |
|------------------|---------------------------------------|------------------------|---------------------------|--|------------------------|-----------------------------------|------------------------|
| Sl. No           | Assets Head                           | Gross Block            |                           |  | Total                  | Depreciation for the year 2010-11 | Net Block              |
|                  |                                       | Opening Balance        | Additions for the 2010-11 |  |                        |                                   | 31-03-2011             |
| 1                | Computer                              | 8,46,431.00            | 6,92,341.00               |  | 15,38,772.00           | 9,23,263.00                       | 6,15,509.00            |
| 2                | Equipments                            | 49,71,166.00           | 11,19,339.00              |  | 60,90,505.00           | 9,13,576.00                       | 51,76,929.00           |
| 3                | Furniture                             | 1,86,48,434.00         | 16,11,166.00              |  | 2,02,59,600.00         | 20,25,960.00                      | 1,82,33,640.00         |
| 4                | I.T. Implementation (Web Development) | 2,43,81,146.00         | 40,53,800.00              |  | 2,84,34,946.00         | 1,70,60,968.00                    | 1,13,73,978.00         |
| 5                | Vehicle (Tata Safari)                 | 8,55,332.00            | 0                         |  | 8,55,332.00            | 1,28,300.00                       | 7,27,032.00            |
| 6                | Vehicle (Maruti SX-4)                 | 5,81,189.00            | 0                         |  | 5,81,189.00            | 87,178.00                         | 4,94,011.00            |
| 7                | Library Books                         | 1,12,84,037.00         | 12,38,936.00              |  | 1,25,22,973.00         | 75,13,784.00                      | 50,09,189.00           |
| 8                | E- Journal & Periodicals              | 0                      | 39,43,648.00              |  | 39,43,648.00           | 39,43,648.00                      | 0                      |
| 9                | Polycon Video Conference System       | 7,04,538.00            | 0                         |  | 7,04,538.00            | 1,05,681.00                       | 5,98,857.00            |
| 10               | Glow Sign Board                       | 1,92,519.00            | 0                         |  | 1,92,519.00            | 28,878.00                         | 1,63,641.00            |
| 11               | Permanent Campus                      | 6,07,23,941.00         | 1,27,23,672.00            |  | 7,34,47,613.00         | 73,44,761.00                      | 6,61,02,852.00         |
| 12               | Electrical Installation               | 0                      | 28,14,535.00              |  | 28,14,535.00           | 4,22,180.00                       | 23,92,355.00           |
| 13               | Temporary Campus                      | 0                      | 2,81,15,982.00            |  | 2,81,15,982.00         | 93,71,994.00.00                   | 1,87,43,988.00         |
| 14               | Cost of Land                          | 0                      | 10,44,46,839.00           |  | 104446839              | 0                                 | 10,44,46,839.00        |
|                  | <b>Grand Total</b>                    | <b>12,31,88,733.00</b> | <b>16,07,60,258.00</b>    |  | <b>28,39,48,991.00</b> | <b>4,98,70,171.00</b>             | <b>23,40,78,820.00</b> |

**SCHEDULE – 6: EARMARKED / ENDOWMENT FUNDS**

| Particulars                                    |   | Fund 1   | Fund 2   | Fund 3                         | Accrued Interest | Total               |
|--|---|--|--|--------------------------------|------------------|---------------------|
|  |   | Shri. Rathindra Nath Datta & Smti Ruma Datta – Gold Medal for securing highest CGPA among the students | Prof. Ashoke K Dutta Gold Medal for best all-round performance | The Math Finance AG Gold Medal |                  |                     |
| a.   | Opening Balance                                       | 5,00,000.00  | 3,00,000.00  |                                |                  | 8,00,000.00         |
| b.   | Additions during the year 2010-11.                    |  |  | 2,75,558.00                    |                  | 2,75,558.00         |
| c.   | Income from Investments made out of the funds         |  |  |                                |                  |                     |
| d.   | Accrued Interest on Investments made out of the funds |  |  |                                | 65,280.00        | 65,280.00           |
| e.   | Accrued Interest on Advances                          |  |  |                                |                  |                     |
| f.   | Interest on Savings Bank A/c                          |  |  |                                |                  |                     |
| g.   | Other additions                                       |  |  |                                |                  |                     |
| <b>Total (A)</b>                               |   | <b>5,00,000.00</b>   | <b>3,00,000.00</b>   | <b>2,75,558.00</b>             | <b>65,280.00</b> | <b>11,40,838.00</b> |
| i.   | Revenue Expenditure                                   |  |  |                                |                  | 45,450.00           |
| ii.  | Capital Expenditure                                   |  |  |                                |                  | 0                   |
| <b>Total (B)</b>                               |   |  |  |                                |                  | <b>45,450.00</b>    |
| <b>Closing Balance at the year-end (A - B)</b> |   |  |  |                                |                  | <b>10,95,388.00</b> |
| <b>Represented By</b>                          |   |  |  |                                |                  |                     |
|  | Cash and Bank Balance                                 |  |  |                                |                  |                     |
|  | Investments   |  |  |                                |                  | 8,65,280.00         |
|  | Interest Accrued but not due on Investments           |  |  |                                |                  |                     |
|  | Interest accrued but not due on Advances              |  |  |                                |                  |                     |
|  | Bank Transfer pending from/to Other Funds             |  |  |                                |                  | 2,30,108.00         |
|  | Recoverable amount out of March Salary                |  |  |                                |                  |                     |
| <b>Current Year</b>                            |   |  |  |                                |                  | <b>10,95,388.00</b> |
| <b>Previous Year</b>                           |   |  |  |                                |                  | <b>8,00,000.00</b>  |

**SCHEDULE – 7: CURRENT ASSETS / ADVANCES / RESERVES**

| PARTICULARS   |   | Amount in Rupees    |                     |
|---|---|---------------------|---------------------|
|   |   | Current Year        | Previous Year       |
| <b>A. Current Assets</b>                                    |   |                     |                     |
| <b>1</b>  | <b>Cash and Bank Balances</b>   |                     |                     |
| a.  | <b>Cash in Hand (including stamps, imprest cash and Cheques/Drafts) ( 80615+120000+5000+5000)</b> | 210615.00           | 66817.00            |
| b.  | <b>Bank Balances with Scheduled Banks: with State Bank of India</b>                               |                     |                     |
|   | i. (S/B A/c No -30276148008)  | 8667717.00          | 39626409.92         |
|   | ii. (S/B A/c No -30417949667)   | 787855.00           | 765324.00           |
|   | iii. Special Term Deposit Receipts (MOD A/c)  | 78425878.00         | 125021300.00        |
|   | iv. 8% Taxable Savings Bond S.B.I./P.B.(Endowment Fund)   | 865280.00           | 0.00                |
|   | v. RGIIM Shillong cont. pension scheme per contra   | 1557529.00          | 0.00                |
|   | vi. RGIIM Shillong Forex  | 2499900.00          | 0.00                |
|   | vii. RGIIM Shillong PGP Student Fees  | 15013345.00         | 0.00                |
|   | viii. RGIIM Shillong Staff Welfare  | 165093.00           | 0.00                |
| c.  | <b>Advances to Parties</b>  |                     |                     |
|   | i. M/S Godrej & Boyce Mfg.Co.Ltd.   | 0.00                | 0.00                |
|   | ii. Shri K.R. Pillai  | 0.00                | 261507.00           |
|   | iii.M/S Taste   | 0.00                | 552.00              |
|   | iv. Hostel Mess   | 0.00                | 91560.00            |
|   | v. National Rural Employment Guarantee Project  | 0.00                | 350000.00           |
|   | vi. LTC Advance   | 00.00               | 0.00                |
|   | vii. TA Advance   | 22590.00            | 0.00                |
|   | viii. Misc Advance  | 199159576.00        | 0.00                |
|   | ix . Medical Advance  | 72000.00            | 0.00                |
|   | x. M/S Dell India Pvt.Ltd.  | 23860.00            | 0.00                |
| d.  | <b>Depreciation Reserve Fund</b>  | 8193489.00          | 8193489.57          |
| e.  | <b>Fund deposit with U.B.I. / IIM Branch( Corpus Fund )</b><br>( 987606 + 28470000 )              | 29457606.00         | 866991.00           |
| f.  | <b>Festival Advance</b>   |                     | 14700.00            |
| g.  | <b>Inventory Cost of stationery items</b>   | 3060.00             |                     |
| <b>( Endowment Fund 865280 + C.A. 344260113 ) Total (A)</b> |   | <b>345125393.00</b> | <b>175258650.49</b> |

**SCHEDULE – 8: GRANTS/SUBSIDIES (Irrevocable grants and subsidies received)**

| Particulars  | Amount in Rupees      |                     |
|--|-----------------------|---------------------|
|  | Current Year          | Previous Year       |
| Grant in Aid Received during the Year<br>(Govt. of India Ministry of HRD, New Delhi) | 22, 55, 60,000        | 24,99,00,000        |
| <b>Total</b>   | <b>22, 55, 60,000</b> | <b>24,99,00,000</b> |



**SCHEDULE – 9: ACADEMIC INCOME**

| Particulars             | Amount in Rupees      |                       |
|-------------------------|-----------------------|-----------------------|
|                         | Current Year          | Previous Year         |
| Student Fees            | 4,57,55,500.00        | 1,64,925.00           |
| Post Graduate Programme | 2,05,43,886.00        | 1,21,60,000.00        |
| Misc. Receipts          | 6,32,470.00           |                       |
| Electrical Charges      | 53,079.00             |                       |
| <b>Total</b>            | <b>6,69,84,935.00</b> | <b>1,23,24,925.00</b> |

**SCHEDULE – 10: INCOME OVERHEAD**

| Particulars                 | Amount in Rupees |               |
|-----------------------------|------------------|---------------|
|                             | Current Year     | Previous Year |
| <u>1. Over Head Income:</u> | 1,58,071         | 2,30,911      |
| <b>Total</b>                | 1,58,071         | 2,30,911      |

**SCHEDULE – 11: INTEREST EARNED / ACCRUED**

| Particulars                        | Amount in Rupees      |                     |
|------------------------------------|-----------------------|---------------------|
|                                    | Current Year          | Previous Year       |
| Interest Received                  | 89,19,807.00          | 2,11,393.00         |
| Accrued Interest on STDR           | 32,48,598.00          | 12,95,103.00        |
| <b>Sub Total</b>                   | <b>1,21,68,405.00</b> | <b>15,06,496.00</b> |
| Accrued Interest on Endowment Fund | 65,280.00             |                     |
| <b>Total</b>                       | <b>1,22,33,685.00</b> | <b>15,06,496.00</b> |

**SCHEDULE – 12: ESTABLISHMENT EXPENSES**

|   |                                | <b>Amount in Rupees</b> |                       |
|---|--------------------------------|-------------------------|-----------------------|
|   | <b>Particulars</b>             | <b>Current Year</b>     | <b>Previous Year</b>  |
| A | Salaries, Wages and Allowances | 3,21,45,739.00          | 2,27,90,678.00        |
| B | Security Expenses              | 24,74,116.00            | 19,44,352.00          |
| C | House Keeping Expenses         | 27,77,714.00            | 19,90,525.00          |
| D | Staff Mess Expenses            |                         | 40,528.00             |
|   | <b>Total</b>                   | <b>3,73,97,569.00</b>   | <b>2,67,66,083.00</b> |

**SCHEDULE – 13: ADMINISTRATIVE EXPENSES**

| Sl. No. | Particulars                            | Amount in Rupees      |                       |
|---------|--|-----------------------|-----------------------|
|         |  | Current Year          | Previous Year         |
| 1       | Horticulture expenses                  | 4,51,481.00           |                       |
| 2       | Electricity and Power                  | 30,59,223.00          | 23,11,992.00          |
| 3       | Insurance premium                      | 32,820.00             | 41,029.00             |
| 4       | Repairs & Maintenances                 | 21,20,473.00          | 4,62,75,515.00        |
| 5       | Rent , Rates & Taxes                   | 21,84,000.00          | 24,06,000.00          |
| 6       | Contingency and Miscellaneous Expenses | 25,74,130.00          | 26,87,499.00          |
| 7       | Postage/Telephone/Telex                | 6,74,247.00           | 14,76,995.00          |
| 8       | Vehicle Running Expenses               | 99,244.00             | 2,77,589.00           |
| 9       | Vehicle Hire Charges                   | 6,01,562.00           | 4,58,798.00           |
| 10      | Advertisement & Publicity              | 5,41,549.00           | 13,34,012.00          |
| 11      | Bank Charges                           | 9,367.00              | 26,585.00             |
| 12      | Printing and Stationery                | 14,00,021.00          | 9,43,370.00           |
| 13      | TA/DA Board / Society                  | 4,89,661.00           | 6,22,573.00           |
| 14      | TA/DA (Miscellaneous)                  | 1,53,357.00           | 51,286.00             |
| 15      | TA/DA ( Faculty )                      | 60,300.00             | 30,825.00             |
| 16      | TA/DA (Staff)                          | 13,63,125.00          | 16,02,198.00          |
| 17      | TA/DA (Visiting Faculty, PGP)          | 11,57,646.00          | 13,45,200.00          |
| 18      | TA (Seminar/Conference)                |                       | 21,324.00             |
|         | <b>Total C.O</b>                       | <b>1,69,72,206.00</b> | <b>6,19,12,790.00</b> |



**SCHEDULE – 13: ADMINISTRATIVE EXPENSES**

| Sl. No. | Particulars                                  | Amount in Rupees      |                       |
|---------|--|-----------------------|-----------------------|
|         |  | Current Year          | Previous Year         |
|         | <b>B. F</b>                                  | <b>1,69,72,206.00</b> | <b>6,19,12,790.00</b> |
| 19      | Medical Reimbursement                        | 5,57,372.00           |                       |
| 20      | Accounting Charges                           |                       | 3,00,000.00           |
| 21      | Internal Auditor Remuneration                | 1,75,500.00           | 1,70,000.00           |
| 22      | Legal/Professional Expenses                  | 5,96,680.00           | 58,000.00             |
| 23      | Land Development Expenses (Permanent Campus) |                       | 39,497.00             |
| 24      | Recruitment (Domestic) Expenses              |                       | 1,93,390.00           |
| 25      | Board Meeting Expenses                       | 14,310.00             | 22,340.00             |
| 26      | Board of Governor Meeting Expenses           |                       | 2,22,916.00           |
| 27      | Children Education Allowance                 | 2,56,850.00           | 98,109.00             |
| 28      | Audit Fees                                   | 1,14,400.00           | 8,157.00              |
| 29      | Convocation                                  | 82,605.00             | 4,21,500.00           |
| 30      | Discount and Commission                      |                       | 0.53                  |
| 31      | Games & Sports Expenses                      | 1,70,334.00           | 29,36,135.00          |
| 32      | Staff Welfare                                | 57,000.00             | 93,000.00             |
| 33      | Leave Travel Concession                      | 5,02,899.00           | 2,78,143.00           |
| 34      | Endowment Expenditure                        | 45,450.00             |                       |
|         | <b>Total C.O</b>                             | <b>1,95,45,606.00</b> | <b>6,67,53,977.53</b> |

**SCHEDULE – 13: ADMINISTRATIVE EXPENSES**

| Sl. No. | Particulars                          | Amount in Rupees      |                       |
|---------|--------------------------------------|-----------------------|-----------------------|
|         |                                      | Current Year          | Previous Year         |
|         | <b>B. F</b>                          | <b>1,95,45,606.00</b> | <b>6,67,53,977.53</b> |
| 35      | Papers & Periodicals                 | 63,751.00             | 1,11,800.00           |
| 36      | Maintenance Charges                  |                       | 46,483.00             |
| 37      | Maintenance of Building              |                       | 6,93,106.00           |
| 38      | Maintenance of Campus                |                       | 7,46,836.00           |
| 39      | POL                                  | 2,73,000.00           | 55,000.00             |
| 40      | Placement (TA)                       | 11,877.00             | 82,813.00             |
| 41      | Water Supply                         | 1,73,375.00           | 6,64,513.00           |
| 42      | Registration Fees                    |                       | 12,150.00             |
| 43      | Reallocation Expenses                |                       | 68,180.00             |
| 44      | Subscription                         |                       | 11,400.00             |
| 45      | TA/DA for Building & Works Committee | 13,143.00             | 14,268.00             |
| 46      | Training Fees                        |                       | 48,000.00             |
| 47      | Seminar/Conference                   |                       | 1,99,500.00           |
| 48      | Institutional Membership Fees        | 11,80,658.00          |                       |
| 49      | Furnishing Expenses                  | 1,46,992.00           |                       |
| 50      | Corpus Fund                          | 2,93,36,992.00        |                       |
|         |                                      | <b>5,07,45,394.00</b> | <b>6,95,08,026.53</b> |
| 51      | Prior Period Expenditures            | 63,899.00             |                       |
|         | <b>Total</b>                         | <b>5,08,09,293.00</b> |                       |

**SCHEDULE – 14: ACADEMIC EXPENSES**

| Sl. No.      | Particulars                                   | Amount in Rupees      |                     |
|--------------|---|-----------------------|---------------------|
|              |   | Current Year          | Previous Year       |
| 1            | Post Graduate Programme                       | 86,22,938.00          | 28,72,825.00        |
| 2            | Admission Expenses                            | 2,47,576.00           |                     |
| 3            | Placement Brouchure Activities                | 3,14,540.00           |                     |
| 4            | Faculty Development Allowance                 | 4,88,321.00           | 6,83,698.00         |
| 5            | IT implementation Expenses                    | 50,27,046.00          | 30,271.00           |
| 6            | Library Expenses                              | 1,21,301.00           | 5,41,272.00         |
| 7            | Cumulative Professional Development Allowance | 3,33,659.00           |                     |
| 8            | Hostel/Mess Expenses                          | 55,96,027.00          |                     |
| 9            | Golf Club Expenditures                        | 6,51,204.00           |                     |
| 10           | Placement Expenditure                         | 29,453.00             |                     |
| 11           | Student Welfare Expenditures                  | 4,02,315.00           |                     |
| <b>Total</b> |   | <b>2,18,34,380.00</b> | <b>41,28,066.00</b> |

**SCHEDULE – 15 : SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES:**

**1. ACCOUNTING CONVENTION:**

The financial statements are prepared on the basis of historical cost convention, unless otherwise stated and on the Accrual method of accounting. Previous year figures have been regrouped and re-classified wherever considered necessary to make it comparable with those of current year.

**2. REVENUE RECONGNITION:**

Fees from Students and other fees per schedule are accounted on cash basis.

**3. FIXED ASSETS AND DEPRECIATION:**

Fixed Assets excluding land are stated at cost of acquisition less depreciation.

3.2 Depreciation is provided for the whole year on additions during the year on the written down value method as per rates specified in the Income tax Act, 1961. Electronic Journal ( E- Journal ) are separated from library books in view of the limited benefit that could be derived from the on-line access provided.

|    |                                       |      |
|----|---------------------------------------|------|
| a. | Computer                              | 60%  |
| b. | Equipments                            | 15%  |
| c. | Furniture                             | 10%  |
| d. | I.T. Implementation (Web Development) | 60%  |
| e. | Vehicle                               | 15%  |
| f. | Library Books                         | 60%  |
| g. | Poly con Video Conference Systems     | 15%  |
| h. | Glow Sign Board                       | 15%  |
| i. | Permanent campus                      | 10%  |
| j. | Electrical installation               | 15%  |
| k. | Temporary campus                      | 33%  |
| l. | Land                                  | 0%   |
| m. | E - journal & Periodicals             | 100% |

**3.3 DEPRECIATION RESERVE FUND :**

Depreciation Reserve Fund was created out of Depreciation charged on fixed assets during 2008-09 2009-10

**4. CORPUS FUND:**

Corpus Fund has been enhanced out of Institute's overhead income, Interest on bank deposits and by way of appropriations from Income & Expenditure account.

**5. INCOME – TAX:**

**5.1** Application for exemption of the Income-tax under Section 10(23C) (iv) & via of the Income-Tax Act, 1961 is under consideration of the Tax authorities.

**5.2** Schedules annexed to form an integral part of the Balance Sheet as at **31<sup>st</sup> March, 2011** and Income and Expenditure Account for the year ended on that date.

**6. INVESTMENT OF EARMARKED / ENDOWMENT FUND:**

To the extent not immediately required for expenditure, the amounts available against such funds are invested in approved Securities & Bonds or deposited for fixed term with banks, leaving the balance in Savings Accounts.

Interest received, interest accrued and due and interest accrued but not due on such investment are added to the respective funds and not treated as income of the Institute.

**7. FOREIGN CURRENCY TRANSACTIONS:**

Transactions denominated in foreign currency are accounted at the exchange rate prevailing at the date of the transaction.

**8. Expenditure on construction at Temporary campus :**

The expenditure being the construction works executed at the temporary campus during the 2010-11 amortized over a period of 03 years and hence one –third of the expenditures have been apportioned in the Accounts.

**9. Government Grant.**

Since the Government Grant has been received on lump sum basis for revenue and capital expenditure, the entire grant has been accounted for in the Income and Expenditure account on realization basis.

**10. Cost of Land**

The Government of Meghalaya, Education department handed over ( 05.11.2006 ) the land measuring 4,85,799.25 sq. meter ( 120 acres ) at Mawdiangdiang to RGIIIM for setting up of permanent campus of IIM, Shillong on free of cost . The value of the land is marked for Rs 10,44,46,839.00 only, as per the letter of Additional Deputy Commissioner ( Revenue ), East Khasi Hills , dated 12.05.2009. Accordingly, the cost of the land has been taken in the account.



**ANNUAL REPORT 2010-11**  
**HINDI VERSION**

## अनुक्रमणिका

| क्र.सं. | विषय  | पृष्ठ सं. |
|---------|---|-----------|
| 1       | निदेशक की मेज से                                    | 88        |
| 2       | राष्ट्रीय और अंतर्राष्ट्रीय बैठक और निदेशक का भ्रमण | 89        |
| 3       | निदेशक की उपलब्धियाँ                                |           |
| 4       | अन्य संस्थानों के साथ समझौते का ज्ञापन (एमओयू)      |           |
| 5       | बोर्ड ऑफ गवर्नर्स                                   |           |
| 6       | स्नातकोत्तर कार्यक्रम                               |           |
| 7       | उत्तर पूर्वी विकास केन्द्र                          |           |
| 8       | प्रबंधन विकास कार्यक्रम                             |           |
| 9       | संकायों का विवरण                                    |           |
| 10      | संकायों की उपलब्धियाँ                               |           |
| 11      | प्रसिद्ध व्यक्तियों का दौरा                         |           |
| 12      | विद्यार्थी कार्यकलाप : स्थापन पुनरीक्षण 2011        |           |
| 13      | विद्यार्थी कार्यकलाप : ग्रीष्म इंटरनशिप             |           |
| 14      | विद्यार्थी कार्यकलाप : फोरम, क्लब और पत्रिका        |           |
| 15      | विद्यार्थी कार्यकलाप : समिति                        |           |
| 16      | विद्यार्थी उपलब्धियाँ                               |           |
| 17      | एक्सिस बैंक ज्ञान केन्द्र                           |           |
| 18      | दीक्षांत समारोह 2011                                |           |
| 19      | आइआइएम शिलांग गोल्फ कप सीजन 3                       |           |
| 20      | सस्टेनेबिलिटी पर अंतर्राष्ट्रीय सम्मेलन             |           |
| 21      | अन्य कार्यकलाप                                      |           |
| 22      | सम्मान और पुरस्कार                                  |           |
| 23      | लेखापरीक्षा रिपोर्ट                                 |           |
| 24      | लेखे पर विवरण                                       |           |
| 25      | वार्षिक रिपोर्ट 2010-11 (हिन्दी भाष्य)              |           |
| 26      | लेखे पर विवरण (हिन्दी भाष्य)                        |           |

राजीव गांधी  
भारतीय प्रबंधन संस्थान शिलांग  
मयूरभंज परिसर शिलांग-793014, मेघालय  
दूर-0364-2308000, फैक्स : 0364-2230041

## निदेशक की मेज से

देश के सातवें आइआइएम के रूप में आइआइएम शिलांग ने अपनी शुरुआत नव-प्रवर्तन धारणीयता, समावेशन, नैतिकता और मूल्यों की बुनियाद पर निर्मित प्रबंधन शिक्षा के फ्रेमवर्क के सृजन के लिए चुनौतीपूर्ण पारंपरिक अभ्यास की है। हमने विभिन्न प्रयत्नों और पहलों के जरिए संघर्ष किया और हमारे कार्य-क्षेत्र में जनता के जीवन-धारण के मानदंड के भी सुधार में सहायता की।



सच में यह एक प्रशंसनीय विषय है कि शिलांग में आइआइएम की प्रगति सेंटर

ऑफ एक्सीलेन्स के रमप में रूपांतरित होते हुए देखना जहाँ एक प्रौद्योगिकीय सुविधासम्मत वातावरण के बीच प्रतियोगितात्मक अकादेमिक क्षेत्र में श्रेष्ठता सिद्ध करने के लिए वातावरण की व्यवस्था करना।

एक राष्ट्रीय चरित्र से समृद्ध और सेंटर ऑफ एक्सीलेन्स बनने के लक्ष्य के साथ संस्थान के निर्माण में हम भारत सरकार की परमाधिकार के बारे में बेहतर तरीके से जानते हैं और एक-दूसरे के पीछे इसे बनाने में समान दृढ़ निष्ठा ने और हमारे प्रयत्नों में जोश ला दिया है।

नवीन वैश्विक आर्थिक अस्थिरता पर ध्यान देते हुए कार्पोरेटसमूह दक्षता से लैश मैनेजर्स की खोज में है जो अपनी आर्थिक समृद्धि को जीवन की लंबी दौड़ तक धारण कर सके। इस दूरदर्शिता के साथ, हमने बुनियादी संरचना के रूप में धारणीयता (सस्टेनेबिलिटी) को पहचान लिया है। और उसीको हमारे फ्लेगशिप कार्यक्रम पीजीपी में पाठ्यचर्या के एक भाग के रूप में सूत्रबद्ध कर लिया है। आइआइएम शिलांग में हम अपने विद्यार्थियों को आर्थिक पैरामीटरों जैसी परिभाषा को धारणीयता जैसी चीलों की समझ सहित और वैचारिक दृष्टि से समाज के त्वरित विकास सहित लैश करते हैं।

आइआइएम शिलांग के लिए हमारा लक्ष्य है सतत नव-प्रवर्तन की ओर उन्मुख और शोध आधारित ज्ञान का उत्सर्जन करना जिसका उस समाज में प्रभाव रहे, जहाँ हम रहते हैं। जटिल और दुष्कर परिस्थितियों में सफलता की उपलब्धि हासिल करना एक गुणवत्ता है जिसे हम आइआइएम परिवार के प्रत्येक और सभी सदस्य अपने साथ याद रखें।

वार्षिक रिपोर्ट 2010-11 का प्रकाशन संस्थान के इस सफर में एक महत्वपूर्ण क्षण है। इसके लिए यह समय को संजोए रखेगा, इसका सार एक सिद्धि के रूप में सेवा देगा और इस बात को सीखलाएगा कि हम कैसे छोटी-छोटी चीजों को उत्कृष्ट बनाने के लिए अवसरों का लाभ उठाएँ।

अशोक कुमार दत्त

## राष्ट्रीय और अंतर्राष्ट्रीय बैठकें और निदेशक का दौरा

निदेशक ने राष्ट्रीय और अंतर्राष्ट्रीय संगठनों तथा संस्थानों के साथ नेट वर्किंग के लिए अनेक दौरे किए। आइआइएम शिलांग के संवर्धन के लिए उन्होंने कार्पोरेट लीडरों, सरकारी अधिकारियों, पत्रकारों और अकादेमिशियनों के साथ अन्तर्वार्ता की।

उन्होंने अनेक फोरमों की बैठकों में अध्यक्षता की, बोर्ड बैठकों में भाग लेने के साथ ही साथ विश्वविद्यालयों और कंपनियों की पदोन्नति व चयन समितियों में सदस्य के रूप में भी भाग लिया। उन्होंने एमडीपी के इन-हाऊस आइआइएम शिलांग और ऑफ कैम्पस दोनों का संचालन भी किया।

### निदेशक की उपलब्धियां :

1. 03 अप्रैल, 2010 :  
सिलिगुड़ी में मतिगाड़ा विज्ञान सिटी पर डिजिटल प्लानेटोरियम के उद्घाटन के अवसर पर विशिष्ट अतिथि के रूप में माननीय केंद्रीय वित्त मंत्री श्री प्रणब मुखर्जी के साथ उपस्थित।
2. 29 अप्रैल, 2010 :  
आसाम इंस्टीट्यूट ऑफ मैनेजमेंट के 15वें दीक्षांत समारोह में मुख्य अतिथि के रूप में भाग लिया और आर्ट ऑफ फॉरसाइट और एंटेशिपेटोरी लीडरशिप विषय पर मुख्य अतिथि का भाषण दिया।
3. 23 जुलाई, 2010 :  
ऑल इंडिया टेक्नोलॉजीस की वार्षिक साधारण बैठक (एजीएम) में अध्यक्षता।
4. 10 जुलाई, 2010 :  
आरजीआइआइएमएस के निदेशक प्रोफेसर ए.के.दत्त, प्रोफेसर एस.एस.सरकार, प्रोफेसर आर. द्विवेदी और प्रोफेसर एस.पर्व ने “ कल्चर बिल्डिंग एंड परफॉर्मेंस मैनेजमेंट” पर कार्यशाला संचालित किया।
5. 24 जुलाई, 2010 :  
आइबीआरएडी स्कूल ऑफ मैनेजमेंट द्वारा आयोजित संगोष्ठी ‘ सस्टेनेबल गवर्नेन्स एंड सस्टेनेबल डेवेलॉपमेंट ’ में मुख्य अतिथि के रूप में उपस्थित और उद्घाटन भाषण प्रदान।
6. 25 जुलाई, 2010 :  
लायन्स क्लब शिलांग के ‘ इंस्टालेशन ’ कार्यक्रम में मुख्य अतिथि के रूप में उपस्थित और सम्मानीय मानद सदस्य के रूप में की नियुक्ति।
7. ट्रेनिंग नीड्स असेसमेंट पर आयोजित कार्यशाला के दौरान असम सरकार के पीएचडि विभाग के अंतर्गत यूनिसेफ का उद्घाटन। कार्यशाला के दौरान प्रोफेसर ए.के.दत्त, निदेशक, आइआइएम, शिलांग ने “ सांस्थानिक प्रणाली के गठन के बुनियादी सिद्धांत ” पर अपना भाषण रखा।
8. ई-लर्निंग पर एनआइसीटी 2010 में भागीदारी : गुवाहाटी में परवर्ती आइसीटी शिक्षा पर आयोजित कार्यक्रम में अध्यक्ष तथा बीज भाषणकर्ता।

9. 2 अगस्त, 2010 :  
रॉयल ग्रुप ऑफ इंस्टीट्यूशन, गुवाहाटी के दूसरे बैच का उदघाटन।
10. डॉन बास्को इंस्टीट्यूट, गुवाहाटी में अभियांत्रिकी के विद्यार्थियों को संबोधन।
11. रॉयल ग्रुप ऑफ इंस्टीट्यूशन, गुवाहाटी के संकाय सदस्यों को संबोधन।
12. टाटा बिजनेस लीडरशीप अवार्ड, मुम्बई के जूरि पैनल के सदस्य।
13. 1-4 अक्टूबर, 2010 :
  - (i.) रॉयल इंस्टीट्यूट, गुवाहाटी के एफडीपी कार्यशाला में आयोजित कक्षा को संबोधन।
  - (ii.) “ इज टेक्नोलॉजी द आन्सर फॉर फिनाशियल इंकलूशन ” पर कोलकाता में बैंकिंग कोलोक्वियम 2010 पर आयोजित सीआइआइ सम्मेलन में वक्ता।
14. आइसीएआर के वैज्ञानिकों के लिए आयोजित कक्षा में पाठदान।
15. गुवाहाटी मैनेजमेंट एसोसिएशन द्वारा “मैनेजमेंट डेवलॉपमेंट- मैनेजमेंट बाइ कॉनिसयसनेस ” पर आयोजित कार्यशाला का उद्घाटन।
16. नागालैंड विश्वविद्यालय, दिमापुर में चयन समिति के सदस्य।
17. टाईम्स ऑफ इंडिया पूजा अवार्ड, गुवाहाटी में आयोजित समारोह में मुख्य अतिथि।
18. रॉयल ग्रुप ऑफ इंस्टीट्यूशंस, गुवाहाटी के संकाय विकास कार्यक्रम का समापन समारोह।
19. आइसीएआर द्वारा एकीकृत फर्मिंग प्रणाली पर आयोजित कार्यशाला का उद्घाटन व मुख्य अतिथि के रूप में संबोधन।
20. एनएसबी स्कूल ऑफ बिजनेस, नई दिल्ली के वार्षिक दीक्षांत समारोह में मुख्य अतिथि के रूप में उपस्थित और दीक्षांत भाषण प्रदान।
21. लाल बहादुर अकादेमी, मसूरी द्वारा गुवाहाटी के राष्ट्रीय ग्रामीण विकास संस्थान में “ लैंड एडमिनिस्ट्रेशन इन नॉर्थ-इस्ट स्टेट्स : डिस्टेन्स कॉवर्ड एंड चैलेंजेस अहेड ” पर आयोजित कार्यशाला का उद्घाटन।
22. इंस्टीट्यूट ऑफ चार्टर्ड अकाउंटेंट्स ऑफ इंडिया, गुवाहाटी द्वारा आयोजित राष्ट्रीय सम्मेलन के उद्घाटन के अवसर पर सम्मनित अतिथि।
23. ‘ बजट फॉर चिलड्रेन इन आसाम ’ पुस्तक का लोकार्पण।
24. असम के मुख्यमंत्री श्री तरुण गोगोई द्वारा रॉयल ग्लोबल स्कूल के आधारशिला समारोह में सम्मनित अतिथि के रूप में भागीदारी।

### अन्य संस्थानों के साथ समझौते का ज्ञापन (एमओयू)

1. दिनांक 15 नवंबर, 2010 को बर्जिनिया कॉमनवेल्थ यूनिवर्सिटी स्कूल ऑफ बिजनेस, यूएसए के साथ आइआइएम, शिलांग ने एमओयू पर हस्ताक्षर किया।
2. दिनांक 15 दिसंबर, 2010 को ठेके पर रखे गए सभी कर्मचारियों के लिए मुफ्त में चिकित्सा सेवा (आयुर्वेदिक/होम्योपैथी) प्रदान करने के लिए एनइआइएए के साथ आइआइएम शिलांग ने एमओयू पर हस्ताक्षर किया।



बोर्ड ऑफ गवर्नर्स के सदस्यगण, आरजीआईआइएम शिलांग

| क्र.सं. | नाम   | ई-मेल पता  | फोन/फैक्स नं.   |
|---------|---|--|---|
| 1       | श्री रथीन्द्र नाथ दत्त<br>अध्यक्ष<br>बोर्ड ऑफ गवर्नर्स<br>आर.जी.आई.आई.एम.<br>ईसी-42 सेक्टर-1<br>सल्ट लेक, कोलकाता                                   | <a href="mailto:Rathin.datta@gmail.Com">Rathin.datta@gmail.Com</a> | फोन - 033-235800357   |
| 2       | श्री मती विभा पुरी दास<br>सचिव, उच्चतर शिक्षा विभाग,<br>मानव संसाधन विकास मंत्रालय<br>भारत सरकार, नई दिल्ली-110001                                  | <a href="mailto:Secy.dhe@nic.in">Secy.dhe@nic.in</a>               | फोन - 011-23386451<br>23382698<br>फैक्स- 011-23385807         |
| 3       | श्री एस. के. राय<br>वित्तीय सलाहकार (मासवि)<br>उच्चतर शिक्षा विभाग,<br>मानव संसाधन विकास मंत्रालय,<br>भारत सरकार, शास्त्री भवन,<br>नई दिल्ली-110001 | <a href="mailto:Sk.ray@nic.in">Sk.ray@nic.in</a>                   | फोन - 01123382696<br>फैक्स- 011-23381355                      |
| 4       | प्रोफेसर एसएस मनथा<br>अध्यक्ष (कार्यकारी)<br>एआईसीटीई, सातवाँ तल,<br>चंद्रलोक बिल्डिंग, जनपथ<br>नई दिल्ली-110001                                    | <a href="mailto:ssmantha@vjti.orh.in">ssmantha@vjti.orh.in</a>     | फोन - 01123724188<br>फैक्स- 011-23724189                      |
| 5       | डब्ल्यू.एम.एस. पेरियत<br>मुख्य सचिव,<br>मेघालय सरकार, शिलांग  | <a href="mailto:wms.pariat@yahoo.com">wms.pariat@yahoo.com</a>     | फोन - 03642224801<br>फैक्स- 2225976                           |
| 6       | नव कुमार दास, आइएएस<br>मुख्य सचिव,<br>असम सरकार, असम सचिवालय<br>ब्लॉक-सी, तीसरा तल, दिसपुर, गुवाहाटी-<br>781006                                     | <a href="mailto:nk.das@nic.in">nk.das@nic.in</a>                   | फोन - 03612261120<br>फोन - 03612261403<br>फैक्स- 0361-2260900 |

|    |  |  |  |
|----|--|--|--|
| 7  | श्री तोबाम बाम<br>मुख्य सचिव,<br>अरुणाचल प्रदेश सरकार<br>सिविल सेक्रेटेरिएट,<br>ईटानगर-791111  | <a href="mailto:cs-arunachal@nic.in">cs-arunachal@nic.in</a>             | फोन – 03602212595<br>फैक्स- 03602212595  |
| 8  | प्रोफेसर ए.एन.राइ<br>कुलपति<br>उत्तर पूर्वी पर्वतीय विश्वविद्यालय<br>उमशिंग , मावलाइ<br>शिलांग-793022  | <a href="mailto:raiamarnath@gmail.com">raiamarnath@gmail.com</a>         | फोन – 0364-2550101<br>फैक्स- 0364-2550076  |
| 9  | प्रोफेसर गौतम बरुवा<br>निदेशक<br>भारतीय प्रौद्योगिकी संस्थान,<br>गुवाहाटी-781039   | <a href="mailto:gb@iitg.ernet.in">gb@iitg.ernet.in</a>                   | फोन – 0361-<br>2582005/2690401<br>फैक्स- 0361-<br>2690762/2692321                          |
| 10 | श्री फाल्गुनी राजकुमार,<br>भारत सरकार के पूर्व सचिव<br>एफ 2486<br>अनसाल्स पालम विहार<br>गुड़गांव, हरियाणा-122017   | <a href="mailto:falgunirajkumar@gmail.com">falgunirajkumar@gmail.com</a> | फोन – 08023538072<br>मोबाइल -09880030055<br>फैक्स- 08022129923                             |
| 11 | डा. बी.के दास<br>प्रबंध निदेशक<br>नुमलीगढ़ रिफाइनरी लिमिटेड<br>147 उदयन<br>आरजीबी रोड,, गुवाहाटी, 781009   | <a href="mailto:Bhupati.k.das@nri.co.in">Bhupati.k.das@nri.co.in</a>     | फोन – 0361-2203135<br>फैक्स- 0361-2203152<br>मोबाइल09435054221                             |
| 12 | श्री संजीव रांग्रास,<br>विभागीय मुख्य कार्यपालक अधिकारी<br>एजीआरआई व्यावसायिक विभाग -<br>आइ.एल.टी.डी.<br>जी.टी. रोड<br>पोस्ट बॉक्स नं.-317<br>गुंटर-522004, आंध्र प्रदेश | <a href="mailto:Sanjiv.rangrass@itc.in">Sanjiv.rangrass@itc.in</a>       | फोन-913322882900<br>मोबाइल-<br>09831055105<br>डाइरेक्ट-<br>03322882190<br>फैक्स-0332282257 |
| 13 | श्री ए.के. रंग्टा<br>अध्यक्ष<br>रंग्टा एंटरप्राइजेस<br>और अध्यक्ष रंग्टा माइन्स लिमिटेड.<br>225/डी आचार्य जगदीश चंद्र रोड,   | <a href="mailto:classicsteels@vsnal.com">classicsteels@vsnal.com</a>     | फोन-<br>03322870253/0950<br>फैक्स-03322902439  |

|    |  |  |                                       |
|----|--|--|---------------------------------------|
|    | कोलकाता-700020   |  |                                       |
| 14 | श्री अर्जुन मल्होत्रा,<br>सीईओ और अध्यक्ष<br>हेड स्ट्रॉंग्स बोर्ड ऑफ डायरेक्टर्स<br>143 गोलुफ लिंकस,<br>नई दिल्ली-110003 | <a href="mailto:Arjun.malhotra@headstrong.com">Arjun.malhotra@headstrong.com</a> | फोन-1204255155                        |
| 15 | प्रोफेसर अशोक के. दत्त<br>निदेशक<br>आर.जी.आई.आई.एम<br>मयूरभंज कॉम्प्लेक्स,<br>नोंगथिम्माइ, शिलांग-793014                 | <a href="mailto:director@iimshillong.in">director@iimshillong.in</a>             | फोन-03642308005<br>फैक्स-0364-2230041 |
| 16 | प्रोफेसर केया स्ने गुप्ता<br>प्रोफेसर, आर.जी.आई.आई.एम<br>मयूरभंज कॉम्प्लेक्स<br>नोंगथिम्माइ, शिलांग-793014               | <a href="mailto:ks@iimshillong.in">ks@iimshillong.in</a>                         | फोन-03642308046                       |
| 17 | प्रोफेसर डी.के.अग्रवाल<br>एसोसिएट प्रोफेसर<br>आर.जी.आई.आई.एम<br>मयूरभंज, कॉम्प्लेक्स, नोंगथिम्माइ,<br>शिलांग-793014      | <a href="mailto:dka@iimshillong.in">dka@iimshillong.in</a>                       | फोन-03642308035                       |

### स्नातकोत्तर कार्यक्रम (पीजीपी)

संस्थान सभी शाखा के स्नातक विद्यार्थियों के लिए जो प्रबंधन को अपना कैरियर के रूप में चुनना चाहते हैं, एक दो वर्षीय पूर्णकालिक आवासीय प्रबंधन में स्नातकोत्तर डिप्लोमा कार्यक्रम का 'पीजीपी' चलाता है। स्नातकोत्तर कार्यक्रम अकादेमिक सत्र 2008-09 से 'मयूरभंज पैलेस' (अस्थायी व्यवस्था) में प्रारंभ हुआ था जिसे मेघालय राज्य सरकार द्वारा उक्त प्रायोजन के लिए नवीकृत किया गया था। प्रथम वर्ष के इस फ्लेगशिप कार्यक्रम जिसे प्रबंधन में स्नातकोत्तर डिप्लोमा कहा गया, में 63 विद्यार्थियों ने प्रवेश लिया था। दो बैच में क्रमशः 63 तथा 66 विद्यार्थी स्नातक हो गए और उनमें से 100 % विद्यार्थियों का स्थापन हो गया। तीसरे बैच में 94 विद्यार्थी हैं।

विश्व भर के अकादेमिशियनों, बुद्धिजीवियों तथा उद्योग व्यावसायिकों के एक सामंजस्यपूर्ण नेटवर्क ने आरजीआईआइएम को गुणवत्ता प्रबंधन शिक्षा का केंद्र बना दिया है। देश के अनेक कोणों के विद्यार्थी यहां से अपना प्रबंधन प्रशिक्षण हासिल करते हुए भविष्य की ओर जाते हैं। क्षेत्र के संरचनात्मक उन्नयन शीघ्रता से करने का दायित्व संस्थान के कंधे पर न्यस्त है। सरकार को यह



अपनी प्रमुख योजना के कार्य-निष्पादन में एक बड़े कदम उठाने में मदद करेगा, जो है - राष्ट्र के धारणीय तथा संतुलित विकास का प्रोन्नयन।

दो वर्षीय पूर्णकालिक स्नातकोत्तर कार्यक्रम पूर्णतः आवासीय है। पीजीडीएम कार्यक्रम का ढांचा प्राथमिक रूप से लर्न टाईम टेस्टेड मैनेजमेंट सिद्धांतों के लिए व्यक्तिगत रूप से असंख्य अवसर प्रदान करने के साथ-साथ नवीनतम उत्कृष्ट अभ्यास का भी लक्ष्य रखता है। यह उद्योग के साथ निरंतर आधार पर एक सक्रिय अन्तर्वार्ता के जरिए अगली पीढ़ी को अभ्यास के लिए विकास करने का उद्घाष भी प्रदान करता है। कार्यक्रम का ढांचा दो वर्षों में छः पारियों में फैले कोर और ऐच्छिक पाठ्यक्रमों का मिश्रण है। पीजीडीएम कार्यक्रम के पहले वर्ष के कोर पाठ्यक्रम हैं जबकि दूसरे वर्ष का फोकस प्रमुख कार्यात्मक क्षेत्रों में ऐच्छिक पाठ्यक्रमों पर विस्तृत रूप से है। इस कार्यक्रम ढाँचे का अतुलनीय पहलू है- फ्रीस्टैंडिंग पाठ्यक्रम समूह जो प्रतिभागियों को उदार-कला एवं शिक्षा का उद्घाष देते हैं। इसके अतिरिक्त, संस्थान व्यापार गतिशीलता के बारे में एक प्रत्यक्ष ज्ञान का उद्घाष प्रदान करने के लिए

पूर्ण रूप से उपयुक्त उद्योग-विशिष्ट पाठ्यक्रम समूह प्रदान करता है। उक्त पाठ्यक्रम समूह अनेक कैम्पस्टॉन पाठ्यक्रमों द्वारा अच्छादित हैं जो भागीदार विद्यार्थियों को संगठनों के एक सामान्य प्रबंधन परिप्रेक्ष्य में विकास और सराहना हेतु मदद करते हैं।

प्रत्येक वर्ष को तीन अवधियों, यथा- प्रत्येक अवधि को प्रायः तीन महीने के हिसाब से बाँटा जाता है। भागीदार विद्यार्थी जो न्यूनतम उत्तीर्ण ग्रेड के साथ सभी पाठ्यक्रम संबंधी जरूरतों को पूरा करते हैं, को दूसरे वर्ष के अध्ययन पूरा करने के बाद दो महीने के अनिवार्य कम्पनी इंटरनशिप में जाना होता है।

दूसरे वर्ष के पाठ्यक्रमों में ऐच्छिक पाठ्यक्रम हैं जिन्हें विद्यार्थियों द्वारा चुने हुए विभिन्न कार्यात्मक क्षेत्रों में उनकी विशेषता अर्जन करने की दृष्टि से डिजाइन किए गए हैं। वैयक्तिक पाठ्यक्रमों के एक भाग के रूप में सामान्य परियोजना दत्त-कार्य के अतिरिक्त विद्यार्थियों को दूसरे वर्ष में वैयक्तिक विशद शोध-परियोजना पर काम करने के लिए उत्साहित किया जाता है।

संस्थान पूरे विश्व के प्रतिष्ठित संस्थानों/ विश्वविद्यालयों के साथ विनियम कार्यक्रम स्थापित करने की प्रक्रिया कर रहा है। उक्त विनियम कार्यक्रम समग्र रूप से वैयक्तिक व्यक्तित्व जो सभी सांस्कृतिक तथा व्यापार-वातावरण में पूरी तरह प्रभावी रूप में कार्य करने के योग्य हों, के सृजन में स्थानीय ज्ञान का अनुपूरण करेगा।



## उत्तर पूर्वी क्षेत्र विकास केंद्र

उत्तर पूर्वी क्षेत्र विकास केंद्र (सीइडीएनइआर) जो इससे पहले गतिमान ज्ञानार्जन केंद्र (एएलसी) के रूप में आईआईएम शिलांग के बनने के समय से ही गठित हुआ था। प्रमुख संस्थान समूह कभी भी स्थानीय रूप से संबंधित नहीं रहते जबतक वे स्थानीय लोगों की रुचि की सेवा न करें। आईआईएम शिलांग कापॉरिट क्षेत्र के भविष्य के प्रबंधकों को प्रशिक्षित ही नहीं करता बल्कि स्थानीय युवाओं के लाभ के लिए प्रशिक्षण कार्यक्रमों और अल्पावधि पाठ्यक्रमों के आयोजन का उत्तरदायित्व भी संभालता है। स्थानीय युवाओं के पास व्यावसायिक प्रबंधन प्रशिक्षण के लिए क्षेत्र से बाहर जाने का अवसर नहीं होता। अपने क्षेत्र में ऐसे प्रमुख संस्थापनों की सुविधा का लाभ उठाने के भी उनके पास सीमित अवसर रहते हैं। इसलिए उन्हें बहुत उच्च सब्सिडाइज दर पर अथवा कभी-कभी निःशुल्क दर पर ये प्रशिक्षण दिलाए जाते हैं। इसने आईआईएम शिलांग में ज्ञानार्जन का एक नया आयाम प्रदान कर दिया और उन युवाओं को जो क्षेत्र के विकास तथा संवृद्धि के भविष्य हैं, के लिए अतुलनीय ज्ञानार्जन का सुअवसर दिया है। इस तरह, क्षेत्र में सीइडीएनइआर द्वारा प्रबंधन शिक्षा और अभ्यास में एक नए रुझान की स्थापना हो गई है जिसके फलस्वरूप जीवन के विविध क्षेत्रों से 275 विद्यार्थियों के प्रशिक्षण द्वारा स्थानीय जरूरतों को उत्कृष्ट रिस्पांस मिला है।

## 2010-11 में आयोजित किए गए कुछ महत्वपूर्ण कार्यक्रम

- (1) हास्पिटल प्रबंधन कार्यक्रम
- (2) खेल प्रबंधन
- (3) प्रबंधन पुनश्चर्या पाठ्यक्रम
- (4) शिलांग में ट्रैफिक प्रबंधन
- (5) सीआरएम, एसआईबीपीएम,  
एसजीइएम
- (6) प्रभावी न्यायिक प्रबंधन
- (7) पारिवारिक व्यावसाय

हाल ही में, सीइडीएनइआर ने भारत सरकार के डोनर मंत्रालय के साथ उत्तर पूर्व क्षेत्र के संभावित उद्योगियों के साथ-साथ विद्यमान





उद्योगियों के लिए “ डेवेलॉपिंग मैनेजरिएल स्किल्स फॉर एंटरप्रेन्यूस ” पर एक वर्ष की अवधि के भीतर छः महीने के दो-दो प्रशिक्षण कार्यक्रम चलाने के लिए गठबंधन किया है। उक्त कार्यक्रम भारत सरकार, डोनर मंत्रालय के माननीय मंत्री श्री बी.हैंडिक द्वारा उद्घाटन किया जाना है, जहां माननीय राज्यमंत्री श्री विसेंट एच पाला सम्मानित अतिथि के रूप में मौजूद रहेंगे।



The Centre for Development of North-Eastern Region (CEDNER) conducted a Two-Day Programme on "Effective Judicial Administration" for the judges of the Guwahati High Court. Dated : 12th-13th February 2011

### एमडीपी कार्यक्रम समूह –

उद्यमिता विकास अनुसंधान और प्रशिक्षण के लिए शिलांग एक संसाधन केंद्र के रूप में प्रकाश में आया है। प्रबंधन में चुनौतियां और विभिन्न समकालीन मुद्दों पर समग्र उत्तर पूर्वी क्षेत्र के उद्यमियों, सरकारी अधिकारियों, उद्यमियों कारपोरेट उद्यमियों के लिए इस संस्थान ने विभिन्न प्रशिक्षण तथा प्रमाण-पत्र कार्यक्रमों का सफल आयोजन किया है। इनमें शामिल हैं :



- मेघालय के प्रशासनिक अधिकारियों के लिए परियोजना प्रबंधन, जनवरी शिलांग
- दामोदर वैली कारपोरेशन के अधीक्षण अभियंताओं के लिए समग्र गुणवत्ता प्रबंधन, फरवरी कोलकाता
- धारणीय संरचना का निर्माण और परियोजना प्रबंधन, जुलाई-दिसंबर और अगस्त-मार्च, शिलांग
- खुदरा प्रबंधन पर एकीकृत कार्यक्रम, अगस्त-मार्च शिलांग
- रॉयल ग्रुप ऑफ इंस्टीट्यूशन्स के लिए एलएमएस, गुवाहाटी, अक्टूबर
- ऑयल इंडिया लिमिटेड, दुलियाजान, आसाम में प्रभावी संप्रेषण कौशल, अगस्त-अक्टूबर
- ऑयल इंडिया लिमिटेड, दुलियाजान, असम में सफल टाइम मैनेजमेंट, अगस्त-अक्टूबर
- इंडिया एंड मीडिया- संभावना और परिप्रेक्ष्यता : हमवर्ग मीडिया स्कूल जर्मनी के साथ अंतर्राष्ट्रीय विद्यार्थी विनिमय कार्यक्रम, अक्टूबर-नवंबर
- मैनेजिंग फैमिली बिजनेस, शिलांग, फरवरी
- प्रबंधन पुनश्चर्या पाठ्यक्रम, शिलांग, मई-जून
- प्रभावशाली न्यायिक प्रशासन, शिलांग, फरवरी
- शिलांग महानगर में यातायाती प्रणाली के सुधार पर गोलमेज बैठक, शिलांग, जुलाई

- शिक्षा प्रशासकों के लिए शैक्षिक प्रबंधन अगरतला, सितंबर
- रॉयल ग्रुप ऑफ इंस्टीट्यूशन्स में प्रबंधन संकाय, गुवाहाटी, अक्टूबर



## संकायों का विवरण

| संकाय का नाम                  |                                       | विषय-क्षेत्र  |
|-------------------------------|---------------------------------------|---|
| प्रो.अशोक के दत्त             | निदेशक, आईजीआईआईएम शिलांग             | सांगठनिक व्यवहार और व्यवसाय संप्रेषण                      |
| प्रो.केया स्ने गुप्ता         | सीइडीएनइआर और लाइब्रेरी प्रभारी       | अर्थशास्त्र   |
| प्रो.दुर्गेश कुमार अग्रवाल    | डीन (एकाडेमिक्स) एवं अध्यक्ष (पीजीपी) | मार्केटिंग एंड लॉजिस्टिक्स                                |
| प्रो.नलिनीप्रभा त्रिपाठी      | एसोसिएट प्रोफेसर                      | लेखाकरण और वित्त  |
| प्रो. एस. शाहजहाँ             | डीन(अनुसंधान एवं आयोजना)              | अंतर्राष्ट्रीय व्यवसाय, विपणन एवं रिटेइलिंग               |
| प्रो. स्वपन मजुमदार           | अध्यक्ष, एमडीपी                       | प्रचालन, प्रबंधन एवं सूचना प्रणाली                        |
| प्रो. प्रदीप सदारंगनि         | एसोसिएट प्रोफेसर                      | विपणन   |
| प्रो. पी. सर्वनन              | प्रभारी, प्रौद्योगिकी पहल             | लेखाकरण और वित्त  |
| प्रो. बासव राय चौधुरी         | एसोसिएट प्रोफेसर                      | सूचना प्रौद्योगिकी  |
| प्रो. मालविका देसाई           | एसोसिएट प्रोफेसर                      | आचरण विज्ञान  |
| प्रो. नतालिये वेस्ट खारकोंगोर | एसोसिएट प्रोफेसर                      | अर्थशास्त्र   |
| प्रो. संजय मुखर्जी            | एसोसिएट प्रोफेसर                      | व्यवसाय नीति  |
| प्रो. रोहित द्विवेदी          | विद्यार्थी कार्यकलाप                  | आचरण विज्ञान  |
| प्रो. संजीब काकोती            | एसोसिएट प्रोफेसर                      | धारणीय विकास  |
| प्रो. तापस कुमार गिरी         | एसोसिएट प्रोफेसर                      | धारणीय विकास  |
| प्रो. शंकर पर्वे              | एसोसिएट प्रोफेसर                      | प्रचालन प्रबंधन   |
| प्रो. एन. शिवशंकर             | एसोसिएट प्रोफेसर                      | लेखाकरण और वित्त  |
| प्रो. रोहित जोशी              | एसोसिएट प्रोफेसर                      | उत्पादन प्रचालन, प्रबंधन एवं टी क्यू एम                   |
| प्रो. सोनिया नॉगमेइथेम        | एसोसिएट प्रोफेसर                      | सांगठनिक आचरण   |
| श्रीमान संतोष कुमार प्रस्ती   | हॉस्टल वार्डन                         | क्वांटिटेटिव टेक्नीक्स, डिशिसन साइंस और सिस्टम डायनॉमिक्स |
| श्री मान अच्यंत कुमार शर्मा   |                                       | सूचना प्रौद्योगिकी।                                       |

## संकाय कार्यकलाप -

### सम्मान एवं पुरस्कार

स्वपन कुमार मजुमदार को नेतृत्व, विकास, नव-प्रवर्तन और व्यावसायिक स्कूल के मिलन-बिन्दु की औद्योगिक मान्यता के लिए उत्कृष्ट शिक्षक के रूप में देवांग मेहता पुरस्कार से सम्मनित किया गया ।

2010 में डी. के. अग्रवाल को “लॉजिस्टिक मैनेजमेंट” में सर्वोत्कृष्ट शिक्षक के रूप में देवांग मेहता पुरस्कार से सम्मनित किया गया ।

बासव राय चौधरी को रोटरी इंटरनेशनल 2010 द्वारा प्रायोजित जर्मन के लिए युवा व्यावसायिकों की ‘ग्रुप स्टडी एक्सचेंज प्रोग्राम’ की सदस्यता प्रदान की गई ।

### अनुसंधान परियोजना/परामर्शी परियोजना :

यह संस्थान शैक्षिक उत्कृष्टता के एक केंद्र के रूप में मान्यता प्राप्त है और विभिन्न सरकारी संगठनों के साथ सक्रिय रूप से परियोजनाओं में सहभागी है। यह सचमुच प्रशंसनीय है कि संस्था केवल बुनियादी व सामाजिक रूप से संबंधित अनुसंधान दोनों से निरंतर रूप से जुड़ा हुआ ही नहीं है बल्कि अपने मानदंड में संवृद्धि के लिए प्रयत्नशील भी है।

केया स्ने गुप्ता ने योजना आयोग, नई दिल्ली द्वारा प्रायोजित “ मेघालय की ग्यारहवीं पंच वर्षीय योजना का मिड टर्म रिव्यू ” नामक परियोजना सम्पूर्ण किया, नई दिल्ली, मई 2010 में

केया स्ने गुप्ता को डोनर मंत्रालय द्वारा प्रायोजित “ डिवेलॉपिंग मैनेजेरियल स्किल्स फॉर एंट्रीप्रिन्यूरशिप “ पर बनने वाली परियोजना की स्वीकृति दी गई, नई दिल्ली, मई, 2010

स्वपन कुमार मजुमदार ने “ ए पेइन्सटेकिंग जर्नी ऑफ अपीजे (सारेंद्र) टी ग्रुप फॉर सस्टेनेबल ग्रोथ“- ए केस स्टडी , नामक परामर्शी परियोजना संपूर्ण किया, 2010

डी. के. अग्रवाल को, एआईसीटीई की “ डिवेलापमेंट ऑफ बेस्ट प्रेक्टिसेस ऑफ डिमांड चेइन मैनेजमेंट फॉर सस्टेनड ग्रोथ ऑफ इंडियन कारपोरेट एंटरप्राइजर्स एंड अदर स्टेकहोल्डर्स वेल्थू मेक्सिमाइजेशन “ पर राष्ट्रीय रूप से समन्वित परियोजना की स्वीकृति दी गई, नई दिल्ली 2010-11

सोनिया नॉगमेइथेम “ इंटरनेशनल हॉस्पिटल आर्गनाइजेशनल डिवेलॉपमेंट प्रोजेक्ट “, के लिए परामर्श दल की सदस्या बनी, गुवाहाटी, 2010-11

### प्रकाशित पुस्तक :

सेन गुप्ता. केया. , “ डिटरमिनेंट्स ऑफ मार्केटेड सरप्लस इन ए बेकवर्ड इकोनॉमी,” कॉनसेप्ट पब्लिसिंग कम्पनी, नई दिल्ली, 2010.

अग्रवाल, डी.के, अग्रवाल.,डीपी एवं सिंह, डी. - “ डिमांड चैन मैनेजमेंट ” मेकमिलन पब्लिशर्स इंडिया लिमिटेड द्वारा प्रकाशित, दिल्ली 2010.

शाहजहान. एस, - “ रिसर्च मेथोड्स फॉर मैनेजमेंट/ फोर्थ एडिशन विद सीडी” , जेडको बुक्स, मुंबई 2010

### अन्तर्राष्ट्रीय जर्नलों में प्रकाशित शोध-पत्र :

त्रिपाठी. एन.पी. - “ इंडियन स्टॉक मार्केट रियेक्शन टू इंटरनेशनल कॉर्स-लिस्टिंग : एविडेन्स फ्रॉम डिपोजिटोरी रिसिप्ट्स “ चाइना-यू.एस.ए बिजनेस रिव्यू, खंड-9, संख्या-10, अक्टूबर, 2010, यू.एस.ए

त्रिपाठी. एन.पी - “ द एम्पिरिकल रिलेशनशिप बिटविन ट्रेडिंग वॉल्यूम्स एंड स्टॉक रिटर्न वोलेटिलिटी इन इंडियन स्टॉक मार्केट ”, यूरोपियन जर्नल ऑफ इकनॉमिक्स, फिनान्स एंड एडमिनिस्ट्रेटिव साइंसेज, अंक-24, सितंबर, 2010, लंदन, यू.के

त्रिपाठी, एन.पी., “ एक्सपिरेशन एंड वीक एफेक्ट : एम्पिरिकल एविडेन्स फ्रॉम द इंडियन डिस्ट्रिब्यूटिव मार्केट “ इंटरनेशनल रिव्यू ऑफ बिजनेस रिसर्च पेपर्स , खंड-6, संख्या 4, सितंबर 2010, आस्ट्रेलिया

सर्वानन. पी. और शिवशंकरन, एन., - “ सोशल पर्फॉर्मेंस ऑफ इंडियन माइक्रोफाइनेन्स इंस्टीट्यूशंस : विद स्पेशियल रेफ्रेंस टू फाइव डाइमेंड प्रोफाइल एमएफआईएस लिस्टेड इन द माइक्रोफाइनेन्स इंफॉर्मेशन एक्सचेंज”, इंटरनेशनल जर्नल ऑफ माइक्रोफाइनेन्स - खंड-1, संख्या-1, जनवरी-जून, 2011, पंडीचेरी विश्वविद्यालय

जोशी आर., बेनवेत, डी.के., शंकर आर.- “ कॉन्ज्यूमर लिंक इन कोल्ड चैन : एन इंडियन सिनेरियो ” : फूड कंट्रोल, खंड- 21, संख्या-8, पृ.सं. 1137-1142, 2010.

जोशी आर., बेनवेत, डी.के., शंकर. आर, -“ ए डेलफि-एएचपी-टापसीस बेस्ड एप्रोच फॉर पफॉर्मेंस इम्प्रुवमेंट ऑफ इंडियन कोल्ड चैन ”, एक्सपर्ट सिस्टम्स एंड एप्लिकेशंस, 2011.

सोरोकोवस्की, पी. एट.अल. - “ एट्रेक्टिवनेस ऑफ लेग लेंग्थ : रिपोर्ट फ्रॉम 27 नेशन्स”, क्रॉस-कल्चरल साइकोलॉजी, 42 (1), 131-139, 2011.



त्रिपाठी, एन., नॉगमेइथेम, एस., रिस्टिक, एल मिटकोविक, एम., एवं जद्रावकोविक, जे. - " एसटिवनेस एंड पर्सनेलिटी : क्रॉस-कल्चरल डिफ्रेंसेज इन इंडियन एंड सर्वियान मेल स्टूडेंट्स ", मनोवैज्ञानिक अध्ययन, 55(4), 330-334,2010.

### राष्ट्रीय जर्नलों में शोध-पत्र :

सर्वानन, पी., "मैनेजिंग वर्किंग कैपिटल इन टाइम्स ऑफ स्लोडाउन " द कम्पनी स्केटरी जर्नल, नवंबर, 2010.

सर्वानन. पी., एवं शिवशंकरन, एन., - " एमर्जिंग रोल ऑफ मैनेजमेंट एकाउंटेंट्स इन टेलिकॉम स्पेस" -द मैनेजमेंट एकाउंटेंट्स जर्नल में प्रकाशित, दिसंबर, 2010

शिवशंकरन. एन., - " एमर्जिंग रोल ऑफ द मैनेजमेंट एकाउंटेंट इन द टेलिकॉम सेक्टर ", मैनेजमेंट काउंटेंट, आईसी डब्ल्यू ए आई का मासिक जर्नल, दिसंबर 2010.

शिवशंकरन., एन., - " कॉम्पेरेटिव पफॉर्मेंस ऑफ इंडियन एंड बांग्लादेशी एनजीओ एमएफआइ " प्रबंधन एवं प्रौद्योगिकी का जेके जर्नल, जेके व्यवसाय स्कूल का अर्धवार्षिक जर्नल, जून, 2010.

काकोती., एस., - " वान स्टेप फॉरवर्ड टू स्टेप्स बेकवर्डस " - विवेकानंद केंद्र संस्थान का सांस्कृतिक जर्नल, खंड- IV, संख्या-2 जनवरी, 2011, आईएसएसएन 0976-0040.

### समाचार पत्रों में प्रकाशित रचनाएं :

सर्वानन., पी., एवं शिवशंकरन, एन, - "द नॉट्स. एंड बोल्ट्स ऑफ प्राइस अर्निंग्स रेश्यो " - द हिंदू बिजनेस लाइन-3 अक्टूबर, 2010.

सर्वानन, पी., एवं शिवशंकरन., एन, -" मिजरिंग मिजर्स-द हिंदू बिजनेस लाइन "- 7 नवंबर, 2010.

सर्वानन, पी.-" हाट आर बाय बैंक ऑफर्स एंड हाऊ टू इवाल्यूएट देम ? "- मिंट पेपर-18, जनवरी 2011.

सर्वानन, पी. एवं शिवशंकरन, एन-"साइजिंग ऑफ ए कम्पनी "- द हिंदू बिजनेस लाइन-25 फरवरी 2011.

खारकोगोर, नतालिये वेस्ट,- " लुकिंग बियंड इनफ्लेशन " मेघालय टाइम्स, 14 मई, 2010.

खारकोगोर, नतालिये वेस्ट,- " कॉमेंट्स ऑन द बजट 2010-2011 " बिजनेस वर्ल्ड,अप्रैल अंक,2010.

खारकोगोर, नतालिये वेस्ट,- " वूमन इन द ट्वेंटी फस्टस च्युरी ", मेघालय टाइम्स- 9 मार्च, 2010.

खारकोंगोर, नतालिये वेस्ट,- “ बजट सेशन इज ओवर बट द एफेक्ट रिमेइनस “, मेघालय टाइम्स-16 मार्च, 2010.

खारकोंगोर, नतालिये वेस्ट,- “ डू मेन गेट क्रेडिट फॉर हाउसहोल्ड वर्क “, मेघालय टाइम्स-28 मार्च, 2010.

खारकोंगोर, नतालिये वेस्ट,- “रिपोर्ट टू द पिपल 2009-2010“ मेघालय टाइम्स- 5 जून, 2010.

### पुस्तक के अध्याय में प्रकाशित -

सेनगुप्ता, केया., “ ह्यूमेन डिवेलॉपमेंट : द न्यू एप्रोस टू डिवेलॉपमेंट स्ट्रेटेजी “, पुस्तक का नाम है- ‘ ह्यूमेन डिवेलॉपमेंट, मल्टी डाइमेंशनल अप्रोच टू ह्यूमेन वेल बिंग ’, कांस्पेट पब्लिशर्स, नई दिल्ली 2010.

सर्वानन, पी.,- “ मोहन टेक्सटाईल्स प्राइवेट लिमिटेड : एंटरिंग इन टू न्यू सेगमेंट्स”, पुस्तक का नाम है- ‘ एमर्जिंग मार्केट्स : केस स्टडीज कलेक्शन’ आईएसबीएन 978-93-80697-52-9, एक्सेल पब्लिशर्स, दिल्ली 2010.

खारकोंगोर, नतालिये वेस्ट,- “ मावलाइनोंग : द क्लिबे ट विलेज ऑफ एशिया ” पुस्तक का नाम है- ‘ वायोडाईवरसिटी कांजरवेशन एंड सस्टेनेबल डिवेलॉपमेंट’, संपादना : स्वबेरा इस्लाम एवं प्रार्थना बरुवा, लावण्य प्रेस, गुवाहाटी, 2010.

काकोती, संजीब,- “ ट्री सन्स रुट्स ? द स्टोरी ऑफ द खासी - जयंतीया वॉर्डरलैंडर्स ” पुस्तक का नाम है- ‘ असे इन : द पेरिफेरेल सेंटर : वॉइसेज फ्रॉम इंडियाज नॉर्थ ईस्ट’, संपादना : प्रीति गिल, जुब्बान बुक्स, नई दिल्ली, 2010.

मुखर्जी संजय - “न्यू लाइट फ्रॉम प्लानेट्स ए फार : लीडरशिप जर्नी विद द लिट्ल प्रिंस”, पुस्तक का नाम है- ‘ हिरोज एंड एंटी हिरोज : यूरोपियन लिटेरेचर एंड एथिक्स ऑफ लीडरशिप’, संपादना - कनुट इम्स एवं रिना घेसक्युरे, जेरांट पब्लिशर्स, एंटवर्प, बेल्जियम, जून, 2010.

### अंतर्राष्ट्रीय सम्मेलन में प्रस्तुत किए गए आलेख :

नलिनीप्रभा त्रिपाठी द्वारा प्रस्तुत आलेख- “ चेंजिंग पर्सपेक्शन ऑफ इंडियन कास्टोमर, टूवार्डस क्रेडिट कार्ड्स - ए एमडीएस एनालिसिस”- ‘ एप्लाइड बिजनेस एंड इकनॉमिक्स’ पर आयोजित सम्मेलन, सोहर विश्वविद्यालय, सुल्तानेत ओमान, दिसंबर, 2010.

नलिनीप्रभा त्रिपाठी द्वारा प्रस्तुत आलेख - " एक्सपाइरेशन एंड विक अफेक्ट : एम्पिरिकल एविडेंस फ्रॉम द इंडियन डिआइवेटिव मार्केट" , इम्पेपरियल कॉलेज, लंदन में आयोजित वार्षिक लंदन व्यवसाय अनुसंधान सम्मेलन, यूके, जुलाई, 2010.

नलिनीप्रभा त्रिपाठी द्वारा प्रस्तुत आलेख - " इंडियन स्टॉक रियेक्शन टू इंटरनेशनल क्रॉसलिस्टिंग : एविडेंस फ्रॉम डिपोजिटोरी रिसिप्ट्स", 12 वां अंतर्राष्ट्रीय व्यवसाय अनुसंधान सम्मेलन, दुबई, यूएई, अप्रैल, 2010.

प्रो. बासवराय चौधुरी द्वारा प्रस्तुत आलेख शीर्षक " इंड-टू-इंड यूजर आइडेंटिटी कॉन्फिडेन्शियलिटी फॉर यूएमटीएस नेटवर्क" कम्प्यूटर साइंस एंड इंफॉर्मेशन टेक्नोलॉजी पर सम्मेलन, चेगंदु, जुलाई, 2010.

मालविका देसाई, मजुमदार, बी और चक्रवर्ती. टी, द्वारा ग्यारहवां अंतर्राष्ट्रीय मानव संसाधन विकास सम्मेलन में प्रस्तुत आलेख- द सेकंड शिफ्ट वर्किंग वूमन इन इंडिया, पेक्स, हंगरी जून, 2010.

मालविका देसाई, प्रभु एवं जी.पी. एवं मजुमदार द्वारा ग्यारहवां अंतर्राष्ट्रीय मानव संसाधन प्रबंधन पर आयोजित सम्मेलन में प्रस्तुत आलेख " एमप्लॉयी एंगेजमेंट एंड इट्स प्रेडिक्टर्स, ए स्टडी ऑफ टू इंडियन बिजनेसेस", एसटोन बिजनेस स्कूल, बर्मिंघम, यू.के, जून, 2010

### राष्ट्रीय सम्मेलन में प्रस्तुत आलेख -

एस. शाहजहान द्वारा छठे एसआइएमएसआर एशिया मार्केटिंग सम्मेलन में प्रस्तुत आलेख - " ए स्टडी ऑन द इंपैक्ट ऑफ प्लेनोग्राम एंड विजुअल मर्चेंजाइजिंग ऑन द फुट फल, कॉन्वर्जन एंड एवरेज स्पेंड पर विजिट ऑफ सिलेक्टेड आर एम जी आउटलेट्स इन इंडिया इयूरिंग मार्केट टरबुलेंस", मुम्बई, जनवरी, 2011.

एस.शाहजहान द्वारा प्रस्तुत आलेख - " ए स्टडी ऑन द इंपैक्ट ऑफ प्लेनोग्राम एंड विजुअल मार्चेंजाइजिंग ऑन द फुटफॉल, कॉन्वर्जन एंड एवरेज स्पेंड पर विजिट ऑफ सिलेक्टेड आरएमजी आउटलेट्स इन इंडिया इयूरिंग मार्केट टरबुलेंसी ऑन एनालिटिक्स-द वे फॉरवर्ड", मार्केटिंग में कोटलर श्रीनिवासन अनुसंधान केंद्र, जीएलआइएमएस, चेन्नई में जुलाई, 2010 को आयोजित प्रथम सम्मेलन।

एस. शाहजहान द्वारा प्रस्तुत आलेख - " सक्सेस स्टोरी ऑफ फेमिली औंड बिजनेस इन इंडियन टी प्लांटेशन", इंटरनेशनल बिजनेस केस राइटिंग कॉम्पिटिशन आइसीबीसी, आईएमइ, नई दिल्ली, दिसंबर, 2010.

पी. सर्वानन एवं कंगाराज, ए. द्वारा प्रस्तुत आलेख - " आर रिचेंट सेगमेंटल डिसक्लोजर आर यूजफूल ?-एन. एम्पिरिकल इनवेस्टिगेशन", लेखाकरण और वित्त पर आयोजित अंतर्राष्ट्रीय सम्मेलन, टीएपीएमआई, मार्च, 2011.

पी. सर्वानन एवं श्रीमान लतिफ मार्चेट द्वारा प्रस्तुत आलेख - " मोहन टेक्सटाईल्स प्राइवेट लिमिटेड - एनटरिंग इंटू न्यू सेगमेंट्स ", अंतर्राष्ट्रीय केस सम्मेलन, आईएमटी-नागपुर, गोवा, नवंबर, 2010.

संजय मुखर्जी द्वारा प्रस्तुत आलेख - " इंटेग्रेटिंग वेल्यूज एंड स्पिरिच्युअलिटी इंटू मैनेजमेंट एडुकेशन " 'मैनेजिंग इन फ्यूचर : रोल ऑफ एथिक्स, ब्रे यूज एंड स्पिरिच्युअलिटी ', एआइएमएस इंटरनेशनल एवं इन्ड बिजनेस अकादेमी, देवस संस्कृति विश्वविद्यालय, हरद्वार, अगस्त, 2010.

संजय मुखर्जी द्वारा प्रस्तुत आलेख - " एक्सप्लोरेशंस ऑन अल्टरनेटिव लर्निंग ", आईआईएम शिलांग मेंस स्टेनेबिलिटी पर आयोजित अंतर्राष्ट्रीय सम्मेलन, दिसंबर, 2010.

नतालिये वेस्ट खारकोंगोर, द्वारा प्रस्तुत आलेख - " एमप्लॉयेबिलिटी इश्यूज ऑफ इंडियन जॉब मार्केट " एसआईएसटी, भोपाल, अगस्त, 2010.

रोहित द्विवेदी द्वारा प्रस्तुत आलेख - " रिआर्गेनाइजेशनस : ए मेम्स आई व्यू ऑफ द कलेक्टिव माइंड ", राष्ट्रीय मनोविज्ञान अकादेमी, जेएनयू, दिल्ली, दिसंबर, 2010.

रोहित द्विवेदी, प्रस्तुत आलेख " ए केस फॉर डिजाइनिंग कारिकुलम फॉर सस्टेनेबिलिटी मैनेजमेंट " ट्रेंड्स इन आर्गेनाइजेशनल बिहेवियर एंड रिसर्च पर सिम्पोजिमय , राष्ट्रीय मनोविज्ञान अकादेमी, जेएनयू, दिल्ली, दिसंबर, 2010.

एम. देसाई, नथावत, एस.एस. एवं मजूमदार. बी. द्वारा प्रस्तुत आलेख- " हार्डिनेस एज अँ प्रेडिक्टर ऑफ मेंटल हेल्थ इन वूमन एक्सेक्यूटिब्स " ' पॉजिटिव साइकोलॉजी : ए न्यू एप्रोस टू मेंटल हेल्थ ' पर आयोजित अंतर्राष्ट्रीय सम्मेलन, अमिटी विश्वविद्यालय, जयपुर, अगस्त, 2010.

एम. देसाई, मजूमदार, बी. द्वारा प्रस्तुत आलेख - " एमप्लॉयी अंगेजमेंट " जेएसबी अंतर्राष्ट्रीय सम्मेलन, फरवरी, 2011.

एम. देसाई, एम. मजूमदार, बी. द्वारा प्रस्तुत आलेख - " मोटिवेशनल फ्रेमवर्क डिजाइन फॉर रिकॉगनिशन : ए स्टडी ऑफ द इंडियन आईटी इंडस्ट्री " इन " रिविजिटिंग द वर्ल्ड ऑफ वर्क : द इंटरफैस ऑफ साइकोलॉजी एंड ह्यूमेन रिसोर्स डिवेलॉपमेंट " , फरवरी, 2011.

आर. जोशी एवं बनवेत डी. के. द्वारा प्रस्तुत आलेख - " सस्टेनेबिलिटी सप्लाई चैन मैनेजमेंट " "सस्टेनेबिलिटी " पर आयोजित अंतर्राष्ट्रीय सम्मेलन, आईआईएम शिलांग, दिसंबर, 2010.

आर. जोशी एवं बनवेत डी. के. द्वारा प्रस्तुत आलेख - " पर्फोमेंस इवाल्यूएशन फ्रेमवर्क फॉर अँ कोल्ड चैन डिसिशन साएंसेज मैनेजिंग ग्लोबल सर्विसेस " पर आयोजित आईएसडीएस अंतर्राष्ट्रीय सम्मेलन, एमडीआई, गुडगांव, दिसंबर 2010.

### डॉक्टरल कार्य का पर्यवेक्षण

केया सेनगुप्ता के मार्गदर्शन के अधीन, 2010 में पीएच.डी प्रदान

नलिनीप्रभा त्रिपाठी के मार्गदर्शन के अधीन पीएच.डी प्रस्तुत, उत्कल विश्वविद्यालय, 2010

### न्याय-निर्णायक डॉक्टरल थिसिस :

नलिनीप्रभा त्रिपाठी द्वारा पीएच.डी थिसिस का परीक्षण, विक्टोरिया विश्वविद्यालय, मेलबोर्न, ऑस्ट्रेलिया, 2010

केया सेनगुप्ता द्वारा पीएचडी थिसिस का परीक्षण, आईआईटी- नई दिल्ली, कुरुक्षेत्र विश्वविद्यालय, हरियाणा, जम्मू विश्वविद्यालय, जम्मू, मेरठ विश्वविद्यालय, 2010

पी. सर्वानन, परीक्षक, पीएच.डी थिसिस, बीआईटीएस, पिल्लानी, 2010

रोहित द्विवेदी, पुनरीक्षक डॉक्टरल फेलोशिप अवार्ड, इंडियन काउंसिल फॉर सोशल साइंस रिसर्च, एमएचआरडी, नई दिल्ली, 2010

केया सेनगुप्ता, सदस्य, सिनियर फेलोशिप के लिए अनुसंधान प्रस्ताव हेतु गठित विशेषज्ञ समिति, इंडियन काउंसिल ऑफ सोशल साइंस रिसर्च, शिलांग, 2010

### अंतर्राष्ट्रीय जर्नल संपादना बोर्ड के सदस्य :

नलिनी त्रिपाठी, सदस्य, संपादना बोर्ड- 'इंटरनेशनल जर्नल ऑफ बिजनेस एंड अकाउंटेंन्सी', मलेशिया, 2010

नलिनी त्रिपाठी, सदस्य, संपादना बोर्ड - 'इंटरनेशनल जर्नल ऑफ सोशल एंड इकोनॉमिक्स रिसर्च', नवीनतम सामाजिक अनुसंधान पर सार्क (एसएएआरसी) द्वारा प्रकाशित जर्नल, 2010

पी. सर्वानन, सदस्य, संपादना बोर्ड - 'ग्लोबल फाइनांस-इंटरनेशनल जर्नल', आस्ट्रेलियन फाइनांस एसोसिएशन, 2010.

### राष्ट्रीय जर्नल के सम्पादकीय बोर्ड का सदस्य :

मालविका देसाई, सदस्य, संपादकीय बोर्ड 'अमिटी जर्नल ऑफ सायकोलॉजी', 2010

### अंतर्राष्ट्रीय पुनरीक्षण जर्नल सदस्य :

एस. शाहजहाँ, पुनरीक्षण सदस्य, अफ्रिकन जर्नल ऑफ मार्केटिंग मैनेजमेंट, साउथ अफ्रिका, 2011

नलिनीप्रभा त्रिपाठी, पुनरीक्षण सदस्य, 'एफ्रोएशियन जर्नल ऑफ फिनान्स एंड अकाउंटिंग', इंडरसाएंस पब्लिशर्स, यू.के, 2010

पी.सर्वानन, पुनरीक्षकों की नाम-सूची में सदस्य, 'कॉरपोरेट गवर्नेंस-एन इंटरनेशनल रिव्यू', ब्लेकवेल पब्लिशिंग को. , 2010

सोनिया नॉगमेइथेम, तदर्थ पुनरीक्षक, 'साइकोलॉजिकल स्टडीज' स्प्रिंजर 2010

संतोष प्रस्ती, पुनरीक्षण सदस्य, 'टेक्नोलॉजिकल फॉरकास्टिंग एंड सोशल चेंज', इल्सवीर इंस, 2010

### राष्ट्रीय पुनरीक्षण जर्नल के सदस्य :

पी.सर्वानन, पुनरीक्षण सदस्य, 'द चार्टर्ड अकाउंटेंट', भारतीय चार्टर्ड अकाउंटेंट संस्थान, 2010

पी.सर्वानन, पुनरीक्षण सदस्य, 'मैनेजमेंट अकाउंटिंग एंड कंट्रोल', भारतीय चार्टर्ड एकाउंटेंट संस्थान, 2010

रोहित द्विवेदी, केस पुनरीक्षक, 'विजन', प्रबंधन का जर्नल, एमडीआई, गुडगांव, 2011

शंकर पूर्बे, पुनरीक्षण सदस्य, 'हेल्थ केयरमैनेजमेंट' का जर्नल, 2010

### पुनरीक्षित पुस्तक :

प्रो. नलिनी त्रिपाठी, पुनरीक्षित पुस्तक- 'सिक्यूरिटीज एनालिसिस एंड पोर्टफोलियो मैनेजमेंट', टाटा मेकग्रो हिल, नवंबर, नई दिल्ली, 2010

प्रो. बासव रायचौधुरी, पुनरीक्षित पुस्तक, " इ आरपी ", टाटा मेकग्रो हिल, नई दिल्ली, नवंबर-दिसंबर, 2010

प्रो. नतालिये वेस्ट खार्कोगोर, पुनरीक्षित पुस्तक " मैनेजेरिअल इकॉनॉमिक्स " टाटा मेकग्रो हिल, अगस्त, 2010

प्रो.शंकर पूर्बे, पुनरीक्षित पुस्तक " ऑपरेसन्स मैनेजमेंट " चेस का 10 वॉ संस्करण, टाटा मेकग्रो हिल, अप्रैल 2010



## राष्ट्रीय सलाहकार सदस्य

केया सेनगुप्ता, पुनरीक्षक सदस्य, विशेषज्ञ समिति, भारतीय बैंक प्रबंधन संस्थान, मुंबई, 2010

केया सेनगुप्ता, विशेषज्ञ सदस्य, भारतीय समाज विज्ञान अनुसंधान परिषद, नई दिल्ली, 2011

स्वपन कुमार मजुमदार, सदस्य, तेजपुर विश्वविद्यालय की शैक्षणिक एवं प्रशासनिक लेखा समिति, असम, भारत, 2010

डी.के. अग्रवाल, संघ लोकसेवा आयोग के लिए सलाहकार, 2010

डी.के. अग्रवाल, सलाहकार सदस्य, संरचना विकास समिति, हिमाचल प्रदेश केंद्रीय विश्वविद्यालय, धरमशाला, 2010

डी.के. अग्रवाल, सदस्य, पर्चेज कॉमिटी, उत्तर पूर्वी आयुर्वेद एवं होमियोपैथी संस्थान, शिलांग, 2010

डी. अग्रवाल, सदस्य, राष्ट्रीय सलाहकार समिति, आईसीओनबीएचयू, 2011

एस.शाहजहाँन, सलाहकार, उच्चतर एवं तकनीकी शिक्षा विभाग, नागालैंड सरकार, 2011

एस.शाहजहाँन, सदस्य, चीन के लिए 8 वीं शिक्षा मिशन, अप्रैल, 2010

नलिनीप्रभा त्रिपाठी, सदस्य, राष्ट्रीय नृविज्ञान अनुसंधान और वेधशाला (एनओएआर), कर्नाटक-भारत, नवंबर, 2010

नलिनीप्रभा त्रिपाठी, सदस्य, एसएएआरसी (सार्क) फोरम ऑफ सोशल साइजनिस्ट्स, नवंबर, 2010

बासव रॉयचौधुरी सदस्य, एडवाइसरी बोर्ड ऑफ नेशनल इंस्टीट्यूट ऑफ ओपेन स्कूलिंग, एमएचआरडी, 2010.

बासव रॉयचौधुरी, सदस्य, आईसीटी पाठ्यक्रम, एनसीईआरटी, नई दिल्ली, 2010.

नतालिये वेस्ट खार्कोगोर, सदस्य, मेघालय राज्य सलाहकार ग्रुप, सामुदायिक कार्रवाई, मार्च, 2011.

नतालिये वेस्ट खार्कोगोर, भारतीय अर्थशास्त्र परिसंघ का सदस्य, 2010.

नतालिये वेस्ट खार्कोगोर, सदस्य, पर्यवेक्षण समिति, “ ऐक्सेस टू जस्टिस एंड सोश्यो-इकॉनॉमिक डिवेलॉपमेंट, मेघालय ”, सितंबर, 2010.

### अंतर्राष्ट्रीय सम्मेलन में शोध-पत्रों के पुनरीक्षण सदस्य :

डी.के. अग्रवाल, पुनरीक्षक सदस्य, अमेरिकन मार्केटिंग एसोसिएशन समर मार्केटिंग एडुकेटर्स सम्मेलन, 2011.

रोहित द्विवेदी, सदस्य, 'व्यापार एवं प्रबंधन अध्ययन के लिए अनुसंधान कार्यप्रणाली पर 10 वॉ यूरोपीयन सम्मेलन के शोध-पत्र का रिव्यू पैनल', केडन, फ्रांस, 2010.

### राष्ट्रीय सम्मेलन में शोध-पत्रों के पुनरीक्षण सदस्य :

बासव रॉयचौधुरी, 'सूचना प्रणालियों, प्रौद्योगिकी एवं प्रबंधन' पर 5 वॉ अंतर्राष्ट्रीय सम्मेलन', में शोध-पत्रों के पुनरीक्षक, एमडीआई गुडगांव, 2011.

बासव रॉयचौधुरी, 'आईइइइ द्वारा प्रायोजित नेशनल कॉन्फ्रेंस ऑन इमर्जिंग ट्रेड्स एंड एप्लिकेशंस इन कम्प्यूटर साइंस' में शोध-पत्रों के पुनरीक्षक (एनसीईटीएसीएस-2011), शिलांग

### अंतर्राष्ट्रीय सम्मेलन/कार्यशाला में भागीदारी

स्वपन कुमार मजुमदार ने 'एएसीएसबी अंतर्राष्ट्रीय सम्मेलन एवं वार्षिक बैठक' में भाग लिया - अनाहीम, कैलिफोर्निया, यूएसए, अप्रैल, 2010

नतालिये वेस्ट खार्कोगोर ने 'चीन में 9 वॉ शिक्षा मिशन' में भाग लिया - नवंबर, 2010

### राष्ट्रीय तर के संगोष्ठी/सम्मेलन/कार्यशाला में संसाधन व्यक्ति :

डी.के. अग्रवाल, अध्यक्षता - आईसीओएनबीएचयू में "रोल ऑफ मैनेजमेंट इन रिलेशंस ऑफ एग्रीकल्चर" पर आयोजित तकनीकी सत्र, वाराणसी, जनवरी 2011

एस.शाहजहाँन, अध्यक्षता - "छठे एस.आई.एम.एस.आर एशिया मार्केटिंग सम्मेलन" में प्रॉडक्ट प्रबंधन पर आयोजित सत्र, मुंबई, जनवरी, 2011

एस.शाहजहाँन, अध्यक्षता - "फस्ट कांफ्रेंस ऑन एनालिटिक्स-द वे फॉरवर्ड" में सीआरएम पर आयोजित सत्र में, मार्केटिंग में अनुसंधान के लिए गठित श्रीनिवासन केंद्र, जीएलआईएमएस, चेन्नई, जुलाई, 2010

पी. सर्वानन, अध्यक्षता - अंतर्राष्ट्रीय केस सम्मेलन के "केसेस इन फाइनेन्स" पर आयोजित सत्र, आईएमटी-नागपुर गोवा, नवंबर, 2010

संजय मुखर्जी, अध्यक्षता - " मैनेजिंग इन फ्यूचर" पर वार्षिक सम्मेलन के दौरान आयोजित " ब्रे यूज एंड इथिक्स " पर आयोजित सत्र , एआईएमएस इंटरनेशनल एंड इंडॉस बिजनेस अकादेमी, हरद्वार, अगस्त, 2010

संजय मुखर्जी, अध्यक्षता - " एन्युअल इंटरनेशनल कांफ्रेंस ऑन सस्टेनेबिलिटी " के सभी प्लेनेरी सत्रों में, आइआइएम शिलांग, दिसंबर, 2010

संजय मुखर्जी, इनलाइटेड मैनेजमेंट पर भारतीय कोयला प्रबंधन संस्थान द्वारा आयोजित सत्र, रांची, अगस्त, 2010

संजय मुखर्जी, " एडुकेशन एंड ह्यूमन वेल्थू " पर वि.वि.अ.आयोग के पुनश्चर्चा एवं अभिमुखीकरण कार्यक्रम, जादवपुर विश्वविद्यालय, कोलकाता, 2010

रोहित द्विवेदी, अध्यक्षता - " सिम्पोजिअम ऑन ट्रेड्स इन आर्गनाइजेशनल बिहेवियर एंड रिसर्च " सत्र, राष्ट्रीय मनोविज्ञान अकादमी, जेएनयू, दिल्ली दिसंबर 2010.

संजीव काकोती, वक्ता - " कॉनिफिलक्टस इन नॉर्थ-ईस्ट इंटरनल एंड एक्सटरनल इफैक्टस " , इंडिया हेबिटेट सेंटर, नई दिल्ली, जुलाई, 2010

नतालिये वेस्ट खार्कोगोर, विशेषज्ञ और अध्यक्षता - " इमप्लॉइबिलिटी इश्युज इन द इंडियन जोब मार्केट " पर आयोजित पैनल-परिचर्चा, एसआईएसटी, भोपाल, अगस्त, 2010

### **राष्ट्रीय सम्मेलन में भागीदारी :**

संजय मुखर्जी ने कॉरपोरेट गवर्नेंस केन्द्र, आईआईएम, बेंगलोर और ग्लोबेथिक्स द्वारा संयुक्त रूप से आयोजित "सीएसआर एंड केंद्र बिजनेस इथिक्स" में भाग लिया, नेटएट इंफोसिस कैम्पस,मैसूर,अप्रैल, 2010.

### **राज्यस् तरीय सम्मेलन/ कार्यशाला में शोध-पत्र की प्रस्तुति :**

एस.शाहजहान द्वारा " पीपीपी मॉडल फॉर एन.ई.रीजन इन द कांफ्रेंस ऑन इंप्रास्ट्रक्चर डेवेलॉपमेंट ऑफ नार्थ इस्ट : ओवर कमिंग टेक्नीकल एंड प्रॉजेक्ट प्राब्लम्स " पर शोध पत्र प्रस्तुत, भारतीय रक्षा सेवा, शिलांग, अक्टूबर , 2010

संजय मुखर्जी द्वारा कंपनी लॉ एंड कॉरपोरेट गवर्नेंस पर आयोजित कार्यशाला में " पीएसइ सस्टेनेबिलिटी " पर शोध-पत्र प्रस्तुत, आसाम एडमिनिस्ट्रेटिव स्टॉफ कॉलेज, गुवाहाटी, जनवरी, 2010

**राज्यस् तरीय संगोष्ठी/सम्मेलन/कार्यशाला में साधन व्यक्ति :**

एस. शाहजहाँन द्वारा “इन्फ्रास्ट्रक्चर डेवलॉपमेंट ऑफ नॉर्थ ईस्ट : ओवर कॉमिंग टेक्नीकल एंड प्रॉजेक्ट मैनेजमेंट प्रॉब्लम्स ” पर आयोजित सत्र में अध्यक्षता : इंडियन डिफेंस सर्विस, शिलांग, अक्टूबर, 2010.

संजय मुखर्जी द्वारा “ विजनिंग एक्सरसाइज “ पर भाषण प्रदान, इंटरनेशनल अस्पताल, गुवाहाटी, फरवरी, 2010.

बासव रॉयचौधुरी द्वारा “ यूजीसी रिफ्रेशर कोर्स फॉर यूनिवर्सिटी एंड कॉलेज फेकल्टी“ के लिए भाषण प्रदान, गणित विभाग, एनइएचयू, शिलांग, दिसंबर, 2010.

संजीव काकोती : डायेट/एससीइआरटी संकायों तथा उच्चतर विद्यालयों के शिक्षकों के लिए ‘क्लाइमेट चेंज इन द कांटेक्ट ऑफ नर्थ ईस्ट रीजन’ विषय पर आयोजित एनसीइआरटी के लिए भाषण प्रदान , शिलांग, जुलाई, 2010

संजीव काकोती , अकादेमिक स्टॉफ कॉलेज, नेहू के वाणिज्य विभाग में आयोजित ‘ यूजीसी रिफ्रेशर कोर्स’ में भाषण प्रदान , शिलांग, मार्च-अप्रैल, 2010.

संजीव काकोती, अकादेमिक स्टॉफ कॉलेज, नेहू में ‘ यूजीसी रिफ्रेशर कोर्स’ में पर्यावरण की रक्षा विषय पर भाषण प्रदान , शिलांग, जुलाई, 2010.

तापस कुमार गिरी, “ ट्रेनिंग निड एसेसमेंट (टीएनए) पर फॉर टेनिंग एंड कैपेसिटी बिल्डिंग ऑफ वेरिअस स्टेकहोल्डर्स इन वाटर एंड सेनिटेशन सेक्टर्स” विषय पर आयोजित कार्यशाला में भाषण प्रदान, मेघालय सरकार, शिलांग, जून, 2010.

तापस कुमार गिरी, “ ट्रेनिंग निड एसेसमेंट (टीएनए) “ विषय पर आयोजित कार्यशाला में भाषण प्रदान, गुवाहाटी, अगस्त, 2010.

तापस कुमार गिरी द्वारा “ शिलांग : टूर्डस बिल्डिंग अँ क्लाइमेट फ्रेंडली एंड क्लाइमेट रिसाइलेंट सिटी “ विषय पर आयोजित कार्यशाला में भाषण प्रदान, शिलांग, सितंबर, 2010

तापस कुमार गिरी द्वारा “ दसवां अनुअल टेक्नो-मैनेजमेंट फेस्टिवल टेक्नीक “ विषय पर आईआईटी, गुवाहाटी द्वारा आयोजित कार्यशाला में भाषण प्रदान, सितंबर, 2010.

तापस कुमार गिरी द्वारा “ एनआरइजीएस प्रोजेक्टस कॉन्सल्टेशन मीट ऑन इम्पेक्ट एसेसमेंट ऑफ नागालैंड, मिजोरम और त्रिपुरा स्टेट ” पर आयोजित कार्यशाला में भाषण प्रदान, एनआईआरडी, गुवाहाटी, सितंबर, 2010.

तापस कुमार गिरी द्वारा “एचआरडी फॉर वाटरशेड मैनेजमेंट फॉर इकोनॉमिक डेवलॉपमेंट एंड रुरल प्रोस्पेरीटी” कार्यक्रम में भाषण प्रदान, नेरिवाल्म, तेजपुर, सितंबर, 2010.

तापस कुमार गिरी, “वन-डे कैपसिटी बिल्डिंग ऑन सिनर्जी एंड कनवर्जेस ऑफ आईडब्ल्यूएमपी एंड एनआरइजीएस” पर आयोजित कार्यशाला में भाषण प्रदान, नॉगस्टेडन जिला, मेघालय, फरवरी, 2011.

तापस कुमार गिरी द्वारा “कनवर्जेस ऑफ आईडब्ल्यूएमपी एंड एमजीएन आरइजीएस” पर आयोजित कार्यशाला में भाषण प्रदान, मेघालय भूमि संरक्षण विभाग, जोवाई जिला- मेघालय, जनवरी, 2011.

शंकर पूर्बे “से टी एंड ऑनोरेबल” भाषण प्रदान, पर्यटन निदेशालय, अरुणाचल प्रदेश, जनवरी, 2011.

संतोष प्रस्ती “से टी एंड ऑनोरेबल” भाषण प्रदान, पर्यटन निदेशालय, अरुणाचल प्रदेश, जनवरी, 2011.

नतालिये वेस्ट खार्कोगोर, “वूमैन्स रिजर्वेशन : आर वी रेडी फॉर इट” पर आयोजित पैनल परिचर्चा में वक्ता, वूमैन्स सेल, शिलांग कॉलेज, 2010.

नतालिये वेस्ट खार्कोगोर, “इन्हेन्सींग इंटरप्रिन्यरियल विजन एंड स्किल्स” में वक्ता, सेंट मेरिज कॉलेज, शिलांग, जून, 2010.

नतालिये वेस्ट खार्कोगोर, “लीडरशिप प्रोग्राम” में वक्ता, खासी छात्र संघ द्वारा आयोजित, शिलांग अगस्त, 2010.

नतालिये वेस्ट खार्कोगोर, “33% वूमैन्स रिजर्वेशन” पर आयोजित एक कार्यक्रम में अध्यक्षता, नॉर्थ ईस्ट नेटवर्क, केएलकेएसके, वाईडब्ल्यूसीए, शिलांग, 2010.

नतालिये वेस्ट खार्कोगोर “एव्रीवन काउंट्स” में, विश्व जनसंख्या दिवस, शिलांग, जुलाई, 2010.

नतालिये वेस्ट खार्कोगोर, “परफरमेंस ऑफ वूमैन आफ्टर मेघालय स्टेटहूड” के वक्ता, शिलांग, जनवरी, 2011

नतालिये वेस्ट खार्कोगोर, “यूनियन बजट 2011-2012” के मध्यस्थकर्ता और विशेषज्ञ, आकशवाणी-शिलांग, मार्च, 2011.

### राष्ट्रीयस् तर पर आयोजित कार्यशाला में भागीदारी :

एस. शाहजहाँन “एनई रीजन इज अ डेस्टीनेशन फॉर फ्यूचर इन्वेस्टमेंट, प्रवासीय भारतीय दिवस”, में, ओवरसीज इंडियन अफेयर्स मंत्रालय, नई दिल्ली, जनवरी, 2011.

एस. शाहजहां, “अवेन्यूज फॉर न्यू इन्वेस्टमेंट्स अपच्युनिटीज अंडर एनपीएस” में, एएसएसओसीएचएएम, नियमित पेंशन निधि विनियमन और विकास प्राधिकरण, नई दिल्ली और राष्ट्रीय सुरक्षा डिपोजिटॉरी लिमिटेड, मुंबई, सितंबर, 2010

पी.सर्वानन, “नेशनल सेमिनार ऑन कोमॉडिटी मार्केट्स” पर, एनआईटीआईई, मुंबई, अक्टूबर, 2010

संजीव काकोती, “आइडेंटी पॉलिटिक्स एंड इंटरनल सिक्यूरिटी” पर, आस्था-भारती, गुवाहाटी, सितंबर, 2010

### राज्यस्तर पर कार्यशाला में भागीदारी :

नताली वेस्ट खार्कोगोर, “सेनसिटिविजेशन वर्कशॉप इन प्रोमोटिंग इंटरप्रीन्यूरशिप इन साएंस एंड टेक्नोलॉजी इंस्टीट्यूट”, शिलांग, जून, 2010

नताली वेस्ट खार्कोगोर, “एन इ आर कमीटी फॉर अक्सेस टू जस्टिस एंड सोशियो इकनॉमिक डिवेलॉपमेंट ऑफ नॉर्थ ईस्टर्न रीजन” में, 2010

नताली वेस्ट खार्कोगोर, ‘विश्व पर्यावरण दिवस’ में, मृदा एवं जल संरक्षण विभाग और आइसीएसएससी, मावपदांग, शिलांग, जून, 2010

नताली वेस्ट खार्कोगोर की ‘वूमेन इन पॉलिटिक्स एंड लोकल गवर्नेन्स इन नॉर्थ ईस्टर्न रीजन’ में भागीदारी, नॉर्थ ईस्टर्न हिल यूनिवर्सिटी, शिलांग, मार्च, 2011

तापस कुमार गिरी की ‘प्रोमोटिंग इंटरप्रीन्यूरशिप इन साएंस एंड टेक्नोलॉजी इंस्टीट्यूशन्स’ में भागीदारी, शिलांग, जून, 2010

तापस कुमार गिरी की ‘नेशनल यूथ पॉलिसी डेवलॉपमेंट 2010 कन्सल्टेशन मीट’ में भागीदारी, डॉन बास्को संस्थान, गुवाहाटी, अगस्त,

### आइआइएम शिलांग में अंतर्राष्ट्रीय सम्मेलन :

स्वपन कुमार मुखर्जी, ‘सस्टेनेबिलिटी मैनेजमेंट एंड बियोन्ड’ में सम्मेलन-अध्यक्ष, इंडियन इंस्टीट्यूट ऑफ मैनेजमेंट शिलांग, दिसंबर, 2010

बासव रॉयचौधुरी, सदस्य, आयोजन समिति ‘मैनेजमेंट साएंस एंड इनफॉर्मेशन इंजीनियरिंग’ पर आयोजित अंतर्राष्ट्रीय सम्मेलन, झेंगझु, चीन, दिसंबर, 2010

संजय मुखर्जी, सदस्य, ‘सस्टेनेबिलिटी मैनेजमेंट एंड बियोन्ड’, इंडियन इंस्टीट्यूट ऑफ मैनेजमेंट शिलांग, दिसंबर, 2010.



सोनिया नंगमेइथेम, सदस्य, 'सस्टेनेबिलिटी मैनेजमेंट एंड बियोड', इंडियन इंस्टीट्यूट ऑफ मैनेजमेंट शिलांग, दिसंबर, 2010

रोहित जोशी, सदस्य, 'सस्टेनेबिलिटी मैनेजमेंट एंड बियोड', इंडियन इंस्टीट्यूट ऑफ मैनेजमेंट शिलांग, दिसंबर, 2010

तापस कुमार गिरी, सदस्य, 'सस्टेनेबिलिटी मैनेजमेंट एंड बियोड' इंडियन इंस्टीट्यूट ऑफ मैनेजमेंट शिलांग, दिसंबर, 2010

अच्यंत कुमार शर्मा, सदस्य, 'सस्टेनेबिलिटी मैनेजमेंट एंड बियोड', इंडियन इंस्टीट्यूट ऑफ मैनेजमेंट शिलांग, दिसंबर, 2010

हमारे संस्थान को उद्यमिता विकास अनुसंधान एवं प्रशिक्षण के लिए संसाधन केंद्र के रूप में चुना गया है। संस्थान में व्यवस्थित रूप से लाभप्रद ऑन कैम्पस और ऑफ कैम्पस/ ऑनलाइन प्रबंधन विकास कार्यक्रमों/एफडीपी/सीइडीएनइआर/संगठन व्यवसायियों और सरकारी अधिकारियों के लिए प्रबंधन में विविध आधुनिक विषयों एवं चुनौतियों के लिए छः महीनों वाली ऑनलाइन पाठ्यक्रम प्रमाण-पत्र है। हमारा संस्थान प्रबंधन के विभिन्न क्षेत्रों में भागीदारों की दक्षता को तेज करने के लिए एक अनुशासित एवं विकास-केंद्रित संगठित कार्य-संस्कृति के निर्माण में विश्वास रखता है।

### प्रसिद्ध व्यक्तियों का भ्रमण :

गोडफ्रै पिलिप्स इंडिया लिमिटेड, मानव संसाधन के प्रमुख श्री अरुण कुमारजी अतिथि के रूप में व्याख्यान देने के लिए 5 मार्च 2010 को आईआईएम शिलांग के भ्रमण पर आए। प्रबंधन कार्यक्रम को केंद्र में रखते हुए एक संस्थान में मानव संसाधन के विभिन्न पहलुओं को लेकर चर्चा ही इस व्याख्यान का मूल विषय था। सत्र की शुरुआत संगठनों में प्रबंधन कार्यक्रम की जरूरतों को समझने से हुई। प्रभावोत्पादक प्रबंधन प्रणाली के विकास से संबंधित मुद्दों के साथ-साथ उसे हल करने के विषय में भी चर्चा हुई। श्री कुमार ने विभिन्न मुद्दों जैसे क्षतिपूर्ति, लक्ष्य स्थापन जिनकी आवश्यकता एक प्रभावोत्पादक प्रणाली के निर्माण के लिए होती है, जो राजेगार कार्यक्रम को नियंत्रण करने में सहायक होती है।

श्री लॉरेंट रेयेज, पश्चिम बंगाल और उत्तर पूर्व में यूनिवर्सिटी कॉरपोरेशन के प्रभारी (फ्रेंच एम्बेसी इन इंडिया) के साथ आईआईएम शिलांग के निदेशक फ्रेंच बी- स्कूल्स और विश्वविद्यालयों के साथ यूनिवर्सिटी कॉरपोरेशन के विषय में भविष्य सहयोग के लिए अवसरों की खोज-यात्रा के संबंध में बैठक के लिए 23 अगस्त, 2010 पर दौरा शुरू किया।

श्री. मोटोयाशी नोटो, मलावी अफ्रिका से जापानी राजदूत ने 12 अगस्त, 2010 को अपना दौरा शुरू किया। जहां निदेशक द्वारा आईआईएमएस की प्रस्तुति उनके दौरे की एक स्मृति-चिह्न थी। श्री मोटोयाशी नोटो ने संस्थान के संकाय सदस्यों के साथ एक इंटरएक्टिव सत्र का आयोजन किया जहां उन्होंने संभावित भविष्य की योजनाओं पर सहयोग के लिए अपनी रूपरेखा एवं विस्तार पूर्वक प्रस्तुति के बारे में जानकारी दी।

प्रो. ग्योनग्यी बानकुती, पीएच.डी एसोसिएट प्रोफेसर, गणितशास्त्र एवं भौतिक विज्ञान विभाग, कापोस्वर विश्वविद्यालय में अर्थशास्त्र संकाय, हंगरी ने 11 अगस्त, 2010 को संस्थान का दौरा किया।



यू.जी.सी उपाध्यक्ष प्रो वेद प्रकाश संस्थान पर 21 अक्टूबर, 2010 को दौरे पर आए। राज्य में उनके इस दौरे के अवसर पर संस्थान ने उनका स्वागत किया और संकाय-सदस्य, छात्र समुदाय एवं कर्मचारियों से उनका परिचय करवाया। साथ ही, उन्हें कैम्पस का दौरा भी करने के लिए छोड़ दिया गया ताकि वह स्वयं प्रौद्योगिकी विषय में उन्नति और अब तक की प्राप्त प्रगति का जायजा ले सकें। संकाय-सदस्यों के साथ बैठक में प्रो. वेद

प्रकाश ने तीन सुझावों पर जोर दिया जिससे बेहतर समझ के लिए श्रेष्ठता में बढ़ोतरी लायी जा सके। उत्कृष्ट शिक्षण, उत्कृष्ट खोज और समाज के साथ बेहतर संबंध प्रो. वेद प्रकाश जी द्वारा कहे गये ध्यान रखने वाले शब्द हैं। उन्होंने इस बात पर महत्व देते हुए कहा है कि समाज और इसके बेहतर परिणाम के लिए शैक्षिक समुदाय को उपयुक्त ध्यान देने की जरूरत है।

**पद्मविभूषण श्री सुन्दरलाल बहुगुणा** विख्यात पर्यावरणविद् और चिपको आंदोलन के नेता कोनकोरडिया विश्वविद्यालय के धारणीय उद्यमिता केंद्र के अध्यक्ष डेविड ओ ब्रीडन और डॉ.पॉल श्रीवास्तव ने संस्थान में **सस्टेनेबिलिटी मैनेजमेंट एण्ड बिरॉन्ड** के प्रथम वार्षिक अंतर्राष्ट्रीय सम्मेलन का उद्घाटन किया।

**श्री सुंदरलाल बहुगुणा** ने अपने प्रेरणादायी भाषण में श्रोतागणों को पुरानी सूक्तियों की याद दिलायी : पृथ्वी में सभी लोगों की जरूरतों को पूरा करने के लिए पर्याप्त साधन हैं, लेकिन लालच को संतुष्ट करने के लिए पर्याप्त साधन नहीं है। अमीर और गरीब के बीच, साधारण और असाधारण लोगों के बीच असमानता अभी भी देखी जा सकती है। उनके अनुसार- प्रत्येक मनुष्य को एक बेहतर जीवन जीने के लिए कठोर परिश्रम करना चाहिए चाहे वह किसी भी विरासत का हो। उन्होंने कुछ सरल उपाय करने का सुझाव दिया जैसे सामाजिक कार्यक्रमों और स्थायी उर्जा पर वनरोपण, पेड़ों को लगाना। आयरन जैसे संसाधनों की रक्षा करना उनसे होने वाले प्रदूषणों को रोकना और प्राकृतिक पदार्थों और उर्जा के उपयोग में वृद्धि करना यह हमारा प्राधिकार है। इन्हें हासिल करने का सरल फार्मूला है – ‘मस्तिष्क से हृदय और हृदय से हाथ’ से चिंतकों का एक केबल के जरिए स्थानांतरित करना- तब किसी का विज्ञान या दृष्टिकोण व्यवहार में परिवर्तित होगा।



**डा. पॉल श्रीवास्तव**, आईआईएम कोलकाता के पूर्व एलुमनस ने वर्तमान पर्यावरणीय मुद्दों और प्रकृति से कैसे व्यवसायों में योगदान लाए, इसके बारे में चर्चा किया। वह अपने कॉलेज के दिनों से ही सुंदरलाल बहुगुणा के कार्यों के अनुयायी बनें और आईआईएम शिलांग में सस्टेनेबिलिटी के संस्थापक बनें। यह खुशी की बात थी कि ऐसी पहल दिन के उजाले के रूप में दिखा।

**अरुणाचल प्रदेश के राज्यपाल जनरल जोगिन्दर जसवंत सिंह** ने जनवरी, 2005 से सितंबर, 2007 तक थल सेनाध्यक्ष के रूप में काम किया और वे पहले सिख थल सेनाध्यक्ष बनें। उन्होंने 2 सितंबर, 2010 को आईआईएम शिलांग की वित्त पत्रिका, ‘निवेशक’ के दूसरे वार्षिकी संस्करण रिलीज समारोह में भी उपस्थित हुए। संगीत-रचना, आईआईएम शिलांग की वार्षिक पत्रिका, इसके दूसरे संस्करण रिलीज के सम्मानित अतिथि, जनरल जे.जे सिंह और उनकी पत्नी श्रीमती अनुपमा सिंह के द्वारा लोकार्पण किया गया।

**श्री मदन बी. लोकर**, गुवाहाटी उच्च न्यायालय के मुख्य न्यायाधीश जो आईआईएम गोलफ कप सीजन 3 के दौरान सम्मानित मुख्य अतिथि थे, ने 7 नवंबर, 2010 को संस्थान का दौरा किया।

**सीआरआईएसआईएल** से अपने विशेषज्ञ टीम के साथ **डा. जी.एस. सिंह** ने **बी- स्कूल गेडिंग प्रोसेस** के एक भाग आईआईएम-एस का दौरा किया। वे लोग 18-20 जनवरी 2011 तक कैम्पस में थे और उन लोगों ने बीओजी संस्थान सदस्यों सहित के विविध हिताधिकारियों से, निदेशक, डीन (अनुसंधान), पीजीपी अध्यक्ष, संकाय सदस्यों, सीएओ, निदेशक के सलाहकार, वित्त एवं लेखा अधिकारी और छात्र-प्रतिनिधियों से मुलाकात की। उन लोगों ने संस्थान के उपयोग की सामग्री, जैसे- पुस्तकालय, इआरपी सिस्टम्स, कक्षा और अन्य बुनियादी सुविधाओं का भी मुआइना किया।

**श्री डियोदत्त कुराने**, **येस बैंक ह्यूमन केपिटल मैनेजमेंट के अध्यक्ष** ने 4 और 5 फरवरी, 2011 को आईआईएम शिलांग का दौरा किया और स्नातकोत्तर कार्यक्रम में भाग लेने वाले दोनों बैंचों के साथ मुलाकात की। उक्त सत्र में विद्यार्थियों ने श्री कुराने की जुबान से येस बैंक के साथ ही व्यवसायिक उद्यमिता की संकल्पना की बातें भी सुनी। श्री कुराने यह विश्वास करते हैं कि येस बैंक का तानव संसाधन विभाग एक बेहतरीन कर्मचारी संयोजन के निर्माण का लक्ष्य रखता है ताकि कर्मचारियों के एक उत्कृष्ट सेवा का प्रस्ताव प्रस्तुत किया जा सके और उनके लिए जीवन को सरलतम बनाया जा सके। **वाई-पीईपी**, एक व्यवसायिक उद्यमिता कार्यक्रम है, जो देश के पार्थ प्रतिभा अर्जित करने वाले संस्थागत और सबसे नवपरिवर्तन कार्यक्रमों में से एक है। इसके पाँच स्तंभ, क्रमशः वृद्धि, विश्वास, प्रौद्योगिकी, आधारभूत-ज्ञान तथा जिम्मेदार बैंकिंग सहायता है, जिसके माध्यम से बैंक अपने उद्देश्यों को प्राप्त करता है। ये पाँचों स्तंभ बैंक के अंदर सभी विभागों और टीमों में सामान्य रूप से शामिल हैं। मानव-पूँजी का विशेष रूप इन स्तंभों का मेरूदण्ड को बनाती है।

**मिजोरम के पूर्व राज्यपाल महामहिम अमोलक रतन कोहिली** ने 6-8 फरवरी, 2011 तक संस्थान का भ्रमण किया। उन्होंने अपने 3 दिनों के भ्रमण के दौरान 21वीं शताब्दी में प्रबंधन की चुनौतियों पर संस्थान के प्रतिभागियों से बातचीत की। इस बातचीत की शुरुआत स्वतंत्रता पूर्व और पश्चात भारत की राजनीतिक और आर्थिक जानकारियों से हुई। उन्होंने भारत के बेहतर विकास पर जोर देते हुए कहा कि ग्रामीण क्षेत्रों के साथ-साथ 2 और 3 टिअर शहरों के अन्तर्गत आवास सेक्टर एवं शिक्षा उद्योग में अवसरों की वृद्धि करना बैंकों के लिए महत्वपूर्ण हो गया है। उन्होंने कहा कि यदि भारत तेजी से विकास करता है तो हमारे राष्ट्र को तकनीकी रूप से कुशल व्यक्तियों की अधिक आवश्यकता होगी।

**भारतीय प्रबंधन संस्थान इलाहाबाद के प्रोफेसर अनिल गुप्ता** ने 9 फरवरी, 2011 को संस्थान का भ्रमण किया। उन्होंने अनेक-अनेक पाठ्यक्रमों के बारे में बताया, जैसे- संस्थान भवन (आईबी), बौद्धिक संपदा अधिकार प्रबंधन रणनीति (एसएमआईपीआर), कृषि प्रबंधन (एएम-11) आदि। वे अनेक

राष्ट्रीय तथा अन्तर्राष्ट्रीय संगठनों के सलाहकार भी हैं। साथ ही वे अनेक राष्ट्रीय एवं अन्तरराष्ट्रीय पत्र, पत्रिका तथा पुस्तकों का व्यापक प्रकाशन भी कर चुके हैं। प्रो.गुप्ता प्रबंधन शिक्षा के क्षेत्र में विशेष उपलब्धि के लिए 'पद्मश्री' सहित अनेक प्रतिष्ठित पुरस्कार एवं सम्मान प्राप्त कर चुके हैं। पीजीपी कार्यक्रम और संकाय के प्रतिभागियों से बातचीत करते हुए प्रो.गुप्ता ने नव-परिवर्तन पर जोर दिया। उन्हें विश्वास है कि भारत के युवा मस्तिष्क में असीम क्षमता है और इसका कॉरपोरेट, अकादेमिया एवं एन.आई.एफ (नेशनल इनोवेशन फाउंडेशन) के सम्मिलित प्रयास से उपयोग किया जा सकता है। युवाओं के विचार को भौतिक उत्पादन में तब्दील किया जा सकता है।

जेनरल मोटर्स, इंडिया के अध्यक्ष और प्रबंध निदेशक श्री कार्ल स्लाइम ने भारतीय प्रबंधन संस्थान का 2 मार्च, 2011 को दौरा किया और प्रतिभागियों से ऑटोमोबाइल के बारे में जानकारी एवं परीक्षण के साथ चर्चा शुरू की। साथ ही, जिन प्रतिभागियों ने उनके प्रश्नों का सही उत्तर दिया, उन्हें राष्ट्रपति का पदक प्रदान किया। उन्होंने बताया कि किस तरह भारत में इस अभियान को संचालित किया जब पेरेंट कम्पनी ने अमरिका में

दिवालिये का मामला दर्ज कराया था। उन्होंने अपने द्वारा संचालित नियमों के अनुसरण करनेवाले विद्यार्थियों की प्रशंसा की तथा वैचारिक प्रक्रिया में समानता लाने के लिए जीएम प्रचालन को विशिष्ट बताया। उन्होंने प्रतिभागियों को नये उत्पाद



जारी करते समय भारतीय ग्राहकों की मानसिकता और स्थिति को ध्यान में रखने की सलाह दी।

श्री संदीप पाटिल, 1983 वर्ल्ड कप विजयी टीम के प्रसिद्ध सदस्य तथा वर्तमान में नेशनल क्रिकेट अकादेमी (एनसीए) के निदेशक संदीप पाटिल ने स्पोर्ट्स साइंस एण्ड कोच एडुकेशन (एनसीए) के प्रमुख डॉ. किनजल सुरतवाला के साथ संस्थान का भ्रमण किया। इस अवसर पर संस्थान के वरिष्ठ

अधिकारियों ने अतिथियों का स्वागत किया। आगन्तुक सदस्यों ने पूर्व की अपेक्षा वर्तमान आईआईएम शिलांग टीम के नेतृत्व की प्रशंसा की।

आगन्तुकों के दौरे का उद्देश्य राज्य में एनबीबीसीसीआई और क्रिकेट संस्थान के लिए विजयी टीमों के बीच संबंध स्थापित करना था, इसके लिए क्या करना लाभदायक होगा, इसका पता लगाना था।





## विद्यार्थी गतिविधियां

### स्थापन पुनरीक्षण 2011

आईआईएम शिलांग ने सफलतापूर्वक अपने दूसरे स्थापन-सत्र का आयोजन किया। दूसरे वर्ष स्थापन के सफलतापूर्वक आयोजन में अर्हता आधारित प्रक्रिया अपनाई गई और विद्यार्थियों के चुनाव की व्यापक रूपरेखा एवं कॉरपोरेटों को व्यवहारिक चुनाव प्रक्रिया प्रदान की गई थी। इस प्रक्रिया के तहत 24 कंपनियों द्वारा प्रदत्त कुल 68 ऑफरों में उच्च विविधता वाले 66 विद्यार्थियों के बैच को प्लेसमेंट किया गया। इस प्रक्रिया में करीब 16 नई कंपनियों ने भाग लिया तथा उद्योगों में आईआईएम शिलांग की बढ़ती योग्यता एवं अग्रणी बैच के प्रदर्शन का गवाह बनी। चयन प्रक्रिया को वीडियो कांफ्रेंसिंग के माध्यम से प्रौद्योगिकी द्वारा 33% की बड़ी सहायता दी गई जिसे रिक्रूटर्स ने भी पसंद किया।

उच्चतम ऑफर अन्तर्राष्ट्रीय ट्राइटोन ग्रुप द्वारा दिया गया, जो 30 लाख का था। इस स्थापन -सत्र में परिसर की औसत क्षतिपूर्ति की राशि 12.36 लाख प्रतिवर्ष थी जिसमें गत वर्ष की अपेक्षा 20% की वृद्धि की गई। उच्चतम घरेलू ऑफर 18 लाख था, जो एक अन्तर्राष्ट्रीय वित्तीय संस्थान द्वारा दिया गया। इस वर्ष इस परिसर में कुल 3 अन्तर्राष्ट्रीय ऑफर दिए गए।

सीएफए संस्थान द्वारा वैश्विक निवेश अनुसंधान चुनौती की सफल दौड़ है जिसमें आईआईएम शिलांग के प्रतिनिधि हैं। भारत ने एशिया प्रशांत स्तरीय इंडोनेशिया के बैंकिंग एवं वित्तीय क्षेत्र के निर्माण बहुत बड़ा योगदान दिया है।

परिसर में 43% ऑफर प्रदान किए गए। निवेश बैंकिंग इक्विटी रिसर्च, प्रोजेक्ट एडवाइजरी, ग्राहक बैंकिंग, थोक बैंकिंग, पूँजी-बाजार आदि के रूपरेखा की सीमाएँ विविधतापूर्ण थी। इस सेक्टर के रिक्रूटर्स नोमूरा इन्वेस्टमेंट स्टैंडर्ड चार्टर्ड, एचएसबीसी, आईसीआईसीआई बैंक, येस बैंक, डीई श्वा और एसबीआई केपिटल थे।

पहली बार रिक्रूटर्स की उपस्थिति, जैसे- प्राक्टर एण्ड गेम्बल जिसने अपने उत्पाद वितरण एवं ग्राहक व्यापार विकास-कार्यों की रूपरेखा प्रस्तुत की, जिसमें 27% ऑफर बाजार के कार्य-क्षेत्र तथा प्रचालनों के लिए था। दूसरों की अपेक्षा पीएंडजी, एफएमसीजी क्षेत्र में तथा गॉडफ्रे फिलिप्स इंडिया मार्केटिंग की भूमिका के लिए ऑफर दिए।

टाटा समूह की कंपनियाँ, जैसे- टाईटन एवं टाटा स्टील की ओर से मार्केटिंग तथा वितरण क्षेत्र में ऑफर दिए गए। फिजर, इंडोफिल कैमिकल्स एण्ड बाइओकॉन, केमिकल एण्ड फार्मा जैसी कंपनियाँ इस वर्ष की प्रक्रिया से बाहर थीं।

परामर्शी फर्मसमूह, जैसे- डेलोइट तथा पीडब्ल्यूसी ने छात्रों का प्रौद्योगिकी जोखिम एवं व्यापारिक परामर्श के क्षेत्र में 11 ऑफर दिए।

एचपी, विप्रो सुजलॉन, इंफो एड्ज और सोनाटा सॉफ्टवेयर जैसी कंपनियों ने करीब 8% छात्रों को आई टी एवं संबंधित डोमेन में भूमिका के लिए ऑफर दिए। वाइडएस बैंक, आईबीएम, इंडोफिल कैमिकल्स और हुंडई ने विद्यार्थियों को एच आर में भूमिका के लिए अनुकूल पदों के ऑफर दिये। इसी बीच जीएसके फार्मा, एचडीएफसी बैंक, एचसीएल शिपिंग कॉरपोरेशन ऑफ इंडिया, जी लर्न, बैंक ऑफ बड़ौदा, फ्युचर ग्रुप, एसआरईआई सेज पब्लिकेशन्स, कोहलर, आईएमआरबी, ऑयल इंडिया बर्जर पेट्स, इमामी और एनसीडीईएक्स ने आईआईएम शिलांग के रिक्तियों में खास दिलचस्पी दिखाई।

कॉरपोरेटों द्वारा दी गयी रूपरेखा के ऑफर आईआईएम शिलांग का एक विश्वासपात्र गवाह हैं। अगले साल विभिन्न सेक्टरों में कार्य-अनुभव प्राप्त विद्यार्थियों के साथ यह संस्थान अधिक कंपनियों के साथ लाभकारी संबंध बनाएगा।

|                            |                     |
|----------------------------|---------------------|
| छात्रों की संख्या          | 66                  |
| ऑफरों की संख्या            | 68                  |
| भाग लेने वाली कंपनियाँ     | 24                  |
| औसत वेतन (सकल)             | 12.36 लाख प्रतिवर्ष |
| औसत वेतन (घरेलू)           | 11.51 लाख प्रतिवर्ष |
| मध्यवर्ती वेतन             | 12.00 लाख प्रतिवर्ष |
| उच्चतम घरेलू ऑफर           | 18.00 लाख प्रतिवर्ष |
| उच्चतम अन्तर्राष्ट्रीय ऑफर | 30.00 लाख प्रतिवर्ष |



## ग्रीष्म इंटरनशीप 2011

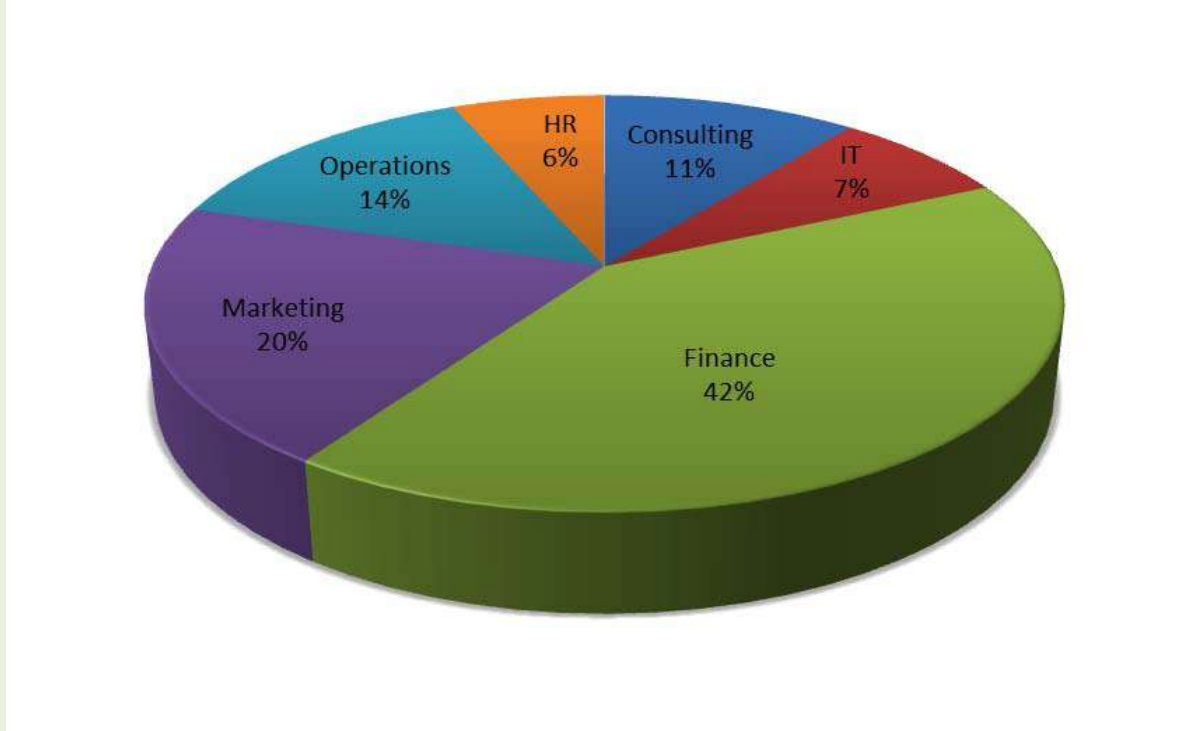
आईआईएम, शिलांग ने अपने बैच के शत प्रतिशत कुल 94 विद्यार्थियों के लिए सहकर्मी आधारित प्रक्रिया द्वारा ग्रीष्म इंटरनशीप प्रक्रिया 2011 का सफलतापूर्वक आयोजन किया, जिसमें विविध सेक्टरों के प्रोफाइल्स एवं ज्योग्राफिक्स का उक्त इंटरनशीप में ऑफर दिए गए। इस वर्ष आईआईएम शिलांग में ग्रीष्मकालीन स्थापन के दौरान 51 कंपनियों ने अपनी भागीदारी जतायी। उनमें से 49 कंपनियों पहली बार रिक्रुटर के रूप में आयी थीं। सर्वोच्च वृत्तिका का घरेलू ऑफर 1.15 लाख था।

42% प्रतिभागियों ने वित्तीय क्षेत्र में ऑफर स्वीकार किया। प्रोफाइल्स ऑफर में निवेश बैंकिंग, खुदरा बैंकिंग, इक्विटी रिसर्च, सहायक प्रबंधन, फाइनेंशियल मार्केटिंग, ट्रेजरी और परियोजना-वित्तपोषण को शामिल किया गया था। इनमें बैंकों और प्रमुख कम्पनियों, जैसे- एचएसबीसी, एसबीआई कैप्स, यूटीआई असेट प्रबंधन तथा एनसीडीइएक्स शामिल थे। रिलायंस इंडस्ट्रीज लि., एल एण्ड टी, अडवाइटा कैप्स, टाटा कैपिटल, फस्ट ग्लोबेल, जियोजीत बीएनपी परिबास एण्ड रेन्यल्ट-निसान ने परियोजना वित्तपोषण तथा वित्तीय शोध में चुनौतीपूर्ण प्रोफाइल्स ऑफर किए। इस परिसर में प्रमुख पीएसयू, आईओसीएल, बैंक ऑफ बड़ौदा तथा पावर ग्रीड कॉरपोरेशन जैसी अग्रणी कंपनियों उपस्थित थीं।

20% प्रतिभागियों ने मार्केटिंग और सेल्स प्रोफाइल्स को पसंद किया। इनमें से नेस्ले, रेमंड, टाटा स्टील लि. टाटा मोटर्स, वोल्वो इंडिया, इंडोफिल्स केमिकल्स, विवेकी समूह आदि प्रमुख रिक्रुटरों ने अर्न्तराष्ट्रीय मार्केटिंग, ब्रांड प्रबंधन, मार्केटिंग रणनीति में भूमिका के लिए ऑफर प्रदान किए। टाटा मोटर्स ने प्रतिभागियों के लिए अर्न्तराष्ट्रीय ऑफर का विस्तार किया। प्रसिद्ध मार्केट अनुसंधान फर्म आईएमआरबी और इएम पावर अनुसंधान ने प्रतिभागियों के लिए चुनौतिपूर्ण परियोजना का ऑफर दिया। पहली बार जेडब्ल्यूटी और टीबीडब्ल्यू जैसी मीडिया एवं विज्ञापन कंपनियों ने आईआईएम, शिलांग को उपयुक्त प्रोफाइल्स के ऑफर दिए।

इस अभियान का प्रमुख फोकस कोका कोला, एल एण्ड टी, रेनल्ट-निसान, मारुति सुजुकी, डैम्लॅर इंडिया, मदर डैरी, टेलकॉन और एनआईएफ जैसी प्रसिद्ध कंपनियों द्वारा 14% प्रतिभागियों को विकल्प ऑफर मिला था। पहले वर्ष की तरह इस वर्ष भी इगोन जेहेंडर, फस्ट सोर्स, एल एण्डटी, रेनल्ट-निसान और इंडोफिल कैमिकल्स जैसी प्रसिद्ध कंपनियों द्वारा एचआर में बड़ी संख्या में ऑफर दिए गए। प्रतिभागियों को प्रशिक्षण और विकास तथा अनुसंधान व प्रतिभा-लब्धि प्रोफाइल्स में ऑफर दिए गए।

परामर्शी और आईटी डोमेन में ऑफर देनेवाले प्रमुख रिक्रूटर थे- डेलोइट, ई एण्ड वाई, पीडब्ल्यूसी, केपीएमजी, एओएन कंसल्टिंग, नोडवीन कंसलटेंट, याहू, टाटा कंसलटेन्सी सर्विसेज, विप्रो कंसलटिंग, एचसीएल टेक्नोलॉजी और सिमेंस कंपनियां शामिल थीं।



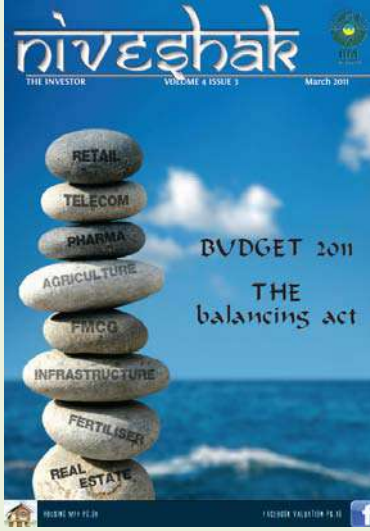
याहू! ने अनुभव प्राप्त उम्मीदवारों को उत्पाद विकास प्रोफाइल्स में ऑफर प्रदान किया। प्रौद्योगिकी परामर्श में सिमेंस, विप्रो कंसल्टिंग तथा पीडब्ल्यूसी ने खास दिलचस्पी दिखाई। इएनवाइ डेलोइट तथा ए ओ एन कंसलटिंग ने वित्तीय सलाहकारी सेवाओं के लिए प्रोफाइल ऑफर दिए।

2010-12 का पीजीपी बैच अनुभवी पेशवरों और फ्रेशर स्नातकों का एक यथोचित संमिश्रण है। इसमें विद्यार्थीगण आई आई टी एवं एनआईटी जैसे सार्वजनिक संस्थानों एवं दूसरे सम्मानित विशेष निजी डीम विश्वविद्यालय से आए हैं। कुल 94 विद्यार्थियों में से 54 विद्यार्थियों को विभिन्न सेक्टरों जैसे आईटी/आई टी ई एस, दूरसंचार, वित्तीय सेवा, मार्केटिंग, उत्पादन तथा प्रचालन में 23 महीनों का औसत कार्य-अनुभव है जो बैच के व्यवसायिक विकास एवं शिक्षा के लिए एक उचित संमिश्रण है।

अपनी स्थापना के बाद आईआईएम शिलांग का यह तीसरा वर्ष है जिसमें उसने कॉर्पोरेट जगत से भारी ख्याति अर्जित की है। ग्रीष्म इंटरनशीप की सफलता प्रबंधन शिक्षा की गुणवत्ता को प्रतिबिंबित करता है तथा संस्थान के प्रतिभागियों को कॉर्पोरेट आवश्यकता के साथ मूल्य-मान प्रसारित करता है।

## फोरम, क्लब और पत्रिका

### वित्तीय क्लब- निवेशक



‘निवेशक’, आईआईएम, शिलांग के वित्तीय क्लब द्वारा विमोचित मासिक पत्रिका है। इसके पास छह सौ से अधिक के एक ऑनलाइन सब्सक्राइबर बेस है। और यह भारत के 50 शीर्षस्थ बिजनेस स्कूलों में परिचालित होता है।

कॉरपोरेट सहभागियों पर एक संक्षिप्त नोट

• श्री कुमार संजय कृष्ण, संयुक्त सचिव, आर्थिक मामलों का विभाग, वित्त मंत्रालय

• श्री मानस जे शर्मा, सहायक उपाध्यक्ष, प्रमुख एसएमई,

लासेबिलिटीज प्रोडक्ट, आबू टाबी कमर्शियल बैंक

• श्री दीपाली भार्गव, अर्थशास्त्री, आईएनजी वैश्य बैंक

### मार्केटिंग क्लब – मारखाटोन

मार्केटिंग रणनीति पर विशेष बल के साथ मार्केटिंग क्लब मार्केटिंग क्षेत्र के सभी आयामों पर फैला हुआ है। इसे आई आई एम बेंगलूर के निदेशक प्रो. पंकज चंद्र द्वारा लंच किया गया था।

कॉरपोरेट सहभागियों पर एक संक्षिप्त नोट

• श्री संजय त्रिपाठी, कार्यकारी वीपी और मार्केटिंग प्रमुख, एचडीएफसी स्टैंडर्ड लाइफ इंसोरेंस

• श्री निर्माल्य कुमार, मार्केटिंग-प्रोफेसर, लंदन बिजनेस स्कूल

• श्री दीपक जैन, पूर्व डीन, केलॉग स्कूल ऑफ मैनेजमेंट

• श्रीमती नदिया चौहान, संयुक्त प्रबंध निदेशक तथा सीएमओ, पारले एग्रो।





- श्रीमती देविता सराफ, सीईओ, वीयू प्रौद्योगिकी और कार्यकारी निदेशक, जेनिथ कम्प्यूटर्स।
- डॉ. दिनेश ए केसकर, प्रेसिडेंट, बोईंग इंडिया।
- श्री पेटर क्रॉसचनाबल, प्रेसिडेंट, बीएमडब्ल्यू इंडिया।
- श्री हरीश बिजोर, ब्रांड रणनीति विशेषज्ञ।
- डॉ. जगमोहन एस राजू, मार्केटिंग विभाग के अध्यक्ष, हार्टन, उपेन।
- श्री जी रामप्रसाद, सीईओ, टाटा टेलीसर्विसेज लि. ।

### परामर्शी क्लब – कांक्वेस्ट



परामर्शी उत्साही व्यक्तियों द्वारा आयोजित आईआईएम शिलांग में 'कांक्वेस्ट' एक पहल है। इससे वास्तविक जीवन की परियोजना संचालन में सामर्थ्य विकास के लिए क्लब को एक दृष्टिकोण मिला है। कांक्वेस्ट टीम का काम नव-परिवर्तन का वितरण तथा पर्यावरण की सुरक्षा को ध्यान में रखते हुए उद्योगों की समस्याओं का समाधान करना है। क्लब अपने ऑनलाइन पत्रिका के माध्यम से उद्योगों में वृद्धि हेतु

अर्न्तवार्ता करता है।

कॉरपोरेट परियोजना पर एक संक्षिप्त नोट

- बेंगलूर आधारित डिजिटल मीडिया और प्रोग्रामिंग स्टूडियो क्लाउड के लिए एक नई बाजार रणनीति तैयार करना
- दृश्य तथा नव-प्रवर्तन शैक्षणिक प्रयोगों में विशिष्टता
- पूर्वोत्तर में एक सबसे बड़ी बीयर बनानेवाली कंपनी के लिए बाजार प्रवेश रणनीति और 'मार्केटिंग योजना' तैयार करना जो एक बीयर उत्पाद जारी करने की संभावनाएँ तलाश रही है।

- बेहतर संगठनात्मक ढाँचे का विकास और असम से बाहर क्लाइंट आधारित वितरण तथा विविधतापूर्ण खुदरा बिक्री के लिए सिनेर्जीज समूह तथा क्रास-सेलिंग पर सलाह। (परियोजना का कार्य जारी है)

वेबसाइट: [www.iims-conquest.in](http://www.iims-conquest.in)

### एचआर क्लब- यूएसएचआर

आईआईएम, शिलांग के एचआर क्लब 'यूएसएचआर' लोगों और संगठनों के प्रबंधन में उभरते लीडरों की रुचि को पोषित करता है। यह अपने ब्लॉग 'एचआरयू?' के माध्यम से माइरिड क्षेत्र में आनेवाले व्यवसायियों एवं छात्रों तथा प्रेक्टिशनरों को कॉर्पोरेट में जुड़ने का रास्ता प्रदान करता है। यह उद्योग में बेहतर प्रेक्टिशाँ और समकालीन रूझान के साथ एचआर उत्साही व्यक्तियों को एक दिशा में रखने के लिए प्रतिबद्ध है।



वेबसाइट: <http://iims-hru.blogspot.com>

### इको बिज क्लब

यह आईआईएम, शिलांग का सबसे युवा क्लब है जिसका मिशन समाज के विकास में अग्रणी बनना है जहाँ सस्टेनेबिलिटी के सिद्धांतों और संवृद्धि सहित व्यवसाय किया जाता है। 'पर्यावरणीय मुद्दों के संबंधमेंहरित एवं सुरक्षित प्रोद्योगिकियों तथा समाज में जागरूकता का सृजन करने के जरिए



व्यवसाय का संवर्धन करना है। हमारा उद्देश्य भी स्थानीय लोगों, संगठनों तथा समाज के साथ मिलकर व्यवसाय-पारिस्थिकी संतुलन के विषय में व्यापक जानकारी देना है।

हाल ही में, आईआईएम शिलांग द्वारा आयोजित रक्तदान शिविर को भारी सफलता मिली है। यह क्लब स्थानीय और गैर-सरकारी संगठनों, जैसे- 'बोस्को रीच आउट', 'रेलीम फाउंडेशन' तथा दूसरे एसएचजीएस के साथ मिलकर काम

कर रहा है एवं धारणीय सुरक्षित व्यवसाय के विस्तार में उनकी मदद कर रहा है।

### ऑपरेशनस क्लब- ओप-एरा

आईआईएम का ऑपरेशन क्लब 'ओप-एरा' विद्यार्थियों द्वारा संचालित किया जानेवाला निकाय है, जो उत्साही व्यक्तियों के बीच प्रचालन प्रबंधन को गति देने के लिए विचारों के आदान-प्रदान को आधार प्रदान करता है। यह एक प्रतीकात्मक संबंध विकसित करने हेतु कठिन परिश्रम कर रहा है जो आईआईएम, शिलांग के विद्यार्थियों तथा कॉरपोरेट जगत दोनों पक्षों के लिए लाभदायक है। यह न केवल वास्तव में कॉरपोरेट जगत को छात्रों के लिए आसान बनाता है बल्कि उद्योग की एक श्रेष्ठ प्रतिभा-पुल की विशिष्ट जानकारी तक पहुँचाने के योग्य भी बनाता है। हम चलंत परियोजनाओं और विशेषज्ञ साक्षात्कारों के रूप में ऐसा करते हैं। यह क्लब गुवाहाटी के एक खाद्य प्रसंस्करण उद्योग की परियोजना को सफलतापूर्वक पूरा कर चुका है और वर्तमान में मेघालय की एक घाटे में चल रही सार्वजनिक क्षेत्र की सिमेंट बनानेवाली कंपनी को पुररूज्जीवित करने में शामिल है। निकट भविष्य में हमारा अभिप्राय पूर्वोत्तर के छोटे और मझौले उद्यमों के बीच संबंध स्थापित करना है।

### ई-सेल

आई-क्यूब (आईआईएम, शिलांग का ई-सेल) का मानना है कि आईआईएम की भूमिका ऐसे नेतृत्व को बनाने में है, जो समाज के हर वर्ग में सस्टेनेबल अवसर पैदा कर सके। हमारा लक्ष्य तृणमूल स्तर पर काम करते हुए उद्यमिता-कौशलों को निखारना है और एमएसएमई तथा गैर- सरकारी संगठनों के विकास में सहायता प्रक्रिया को विशेष रूप से पूर्वोत्तर क्षेत्र में बढ़ाना है। इस प्रभाव से हम शिलांग से बाहर एक गैर-सरकारी संगठन 'बीथेनी सोसाईटी' से जुड़े हैं तथा उनके आईएमओ एवं बेम्बो चारकोल जैसे उपयुक्त उत्पादों के लिए बाजार संभावनाओं का पता लगाने में मदद कर रहे हैं।

हम नेशनल इनोवेशन फाउंडेशन से भी जुड़कर शिलांग में एक स्टूडेंट चैप्टर फॉर अगमेंटेड इनोवेशन (एससीएआइ) की स्थापना की है जो बहुत से इनोवेटरों के साथ उनके इनोवेशन्स के व्यवसायीकरण के लिए स्थिर होकर काम कर रहा है। हम पूरे भारत में वेंचर पूँजीपतियों तथा वित्तीय संगठनों को मिलाने की प्रक्रिया में भी शामिल हैं, जैसे- एनईडीएफआई को एक नई शुरुआत को आई-क्यूब के माध्यम से सहयोग कर रहा है। यह हमारा दीर्घावधि लक्ष्य है।

## आईआईएम शिलांग का आईटी क्लब - बाइटसिस

हमारा दृष्टिकोण सूचना प्रायोगिकी के क्षेत्र में परियोजना विकास के माध्यम से उद्योगों और उन्हें बाधित किए बिना कॉर्पोरेट और विद्यार्थियों के बीच बिना अवरोध ज्ञान के वितरण



का एक मंच प्रदान करना है। हमारे मिशन में आईआईएम शिलांग के सहभागियों को जीवंत परियोजना प्रदान करना है जिनके पास पारंपरिक अवसरों के परे, कॉर्पोरेट जगत में उनके शैक्षिक ज्ञान के प्रयोग में प्रौद्योगिकी के मजबूत जोश और रूग्ण व्यावसायिक अवसर हैं। हमारा लक्ष्य अर्धवार्षिक पान आईआईएम मैग्जीन 'क्लिक' डी के माध्यम से वर्तमान उद्योग विकास पर फोकस हासिल करने के लिए आईआईएम समुदाय के उत्साही व्यक्तियों को सूचना प्रौद्योगिकी तथा प्रणाली प्रबंधन में अवसर प्रदान करना भी है।

'क्लिक'-डी एक पान आईआईएम का तिमाही सिस्टम मैग्जीन है, जिसे आईआईएम के सिस्टम क्लब ए,बी,सी,आई,के,एल एण्ड एस द्वारा प्रति तिमाही विमोचित किया जाता है। इस मैग्जीन में देश के टॉप बी-स्कूलों के विद्यार्थियों के लिखे उच्च स्तर के लेख प्रकाशित किए जाते हैं। इस मैग्जीन में प्रकाशित लेख प्रौद्योगिकी, सॉफ्टवेयर तथा सूचना प्रौद्योगिकी डोमेन्स से संबंधित होते हैं जो व्यापार जगत में अत्याधुनिक प्रौद्योगिकी के इस्तेमाल की ओर ध्यान खींचते हैं। इस मैग्जीन को <http://iimclickd.com> पर पढ़ा जा सकता है।

## समितियाँ

### सांस्कृतिक समितियाँ

आईआईएम शिलांग की सांस्कृतिक समिति सहभागियों को अनंत समय तक कठिन परिश्रम के बाद पर्याप्त विश्राम प्रदान करने के लिए उत्सर्गित है। यह समिति त्योहारों में प्रतियोगिताओं का आयोजन कर जीवन में उनकी विशेषता और महत्ता को बढ़ाती है, जैसे- होली और दीपावली के दौरान नृत्य और संगीत को विशेष



महत्त्व दिया जाता है। साथ ही यह समिति सुनिश्चित करती है कि मनोरंजन और आनंद के साथ कोई समझौता नहीं किया जा सकता। इस समिति ने आईआईएम, शिलांग के प्रथम और दूसरे बैच का भव्य विदाई समारोह भी आयोजित की।

### छात्रावास समिति

छात्रावास समिति आधारभूत संरचना की विकास योजनाओं में शामिल है, जैसे- छात्रावास सुविधाओं तथा वर्तमान परिसर में बाहरी खेल सुविधाओं का विस्तारण। यह उचित खेलों और जिमखाना उपकरणों की उपलब्धता तथा उनके निरंतर अद्यतन को सुनिश्चित करता है। इसने जनवरी, 2011 में युगांतकारी स्पर्धा 'रणभूमि' जो आईआईएम शिलांग इन्टर टेबुल टेनिस टूर्नामेंट है, का भी आयोजन किया, जिसने सभी लोगों में उत्साह की वृद्धि हुई और सभी के लिए काफी मनोरंजन हुआ।

### आईटी समिति

आईआईएम, शिलांग के टेक सेवी कैंपस की आईटी समिति संस्थान की आई टी आवश्यकताओं के साथ अपने विद्यार्थियों का भी खयाल रखती है। इस वर्ष आईटी समिति की सबसे बड़ी उपलब्धि है- कैंपस में वाइफाई संयोजन के माध्यम से 12 एमबीपीएस बैंडविथ का सुचारु अद्यतन। यह समिति संस्थान में ईआरपी की स्थापना के लिए योजना और क्रियान्वयन में सक्रिय रूप से शामिल है। आईटी कमिटी की ओर से आईआईएम, शिलांग के वेबसाइट डिजाइन में इनपुट किया गया। आईटी समिति आनेवाले बैच को लाभ पहुँचाने के लिए पैन-आईआईएम लेपटॉप बल्क डील कार्यक्रम भी चलाती है।

### जनसंपर्क प्रकोष्ठ

आईआईएम, शिलांग का जनसंपर्क प्रकोष्ठ बाहरी प्रवेशकों और आईआईएम, शिलांग के बीच व्यवसायिक संबंधों का प्रबंधन, विकास और सृजन करता है। इस प्रकोष्ठ का उद्देश्य सूचना प्रवाह के आदान-प्रदान को बनाए रखना तथा उद्योगों के अत्याधुनिक प्रवृत्ति के साथ संस्थान को आधुनिक बनाना है। इसमें विभिन्न बी-स्कूलों तथा मीडिया हाउसों के साथ हुई सभी अर्न्तवार्ताएं शामिल हैं। इस प्रकोष्ठ के द्वारा लगातार दो वर्षों में आईआईएम शिलांग मानव-शक्ति कार्यक्रम 'सिनाप्स' के सफल लॉन्चिंग सहित अनेक गतिविधियाँ शुरू की गई हैं। यह कार्यक्रम चयन प्रक्रिया के विभिन्न चरणों से गुजरकर आनेवाले संभावित विद्यार्थियों को मार्गदर्शन देता है।

## स्थापन समिति

अंतिम रूप से स्थापन ही बी-स्कूल सहभागियों के लिए चरम अनन्वेषित क्षेत्र है। स्थापन समिति एक समर्पित निकाय है जो सभी स्टैकहोल्डरों के साथ उद्योगीय अर्न्तवार्ता और कार्य-संबंधों की बढ़ोत्तरी पर जोर देता है। यह आईआईएम शिलांग के सहभागियों को कॉरपोरेट में अच्छी नौकरी और अवसर देने के लिए भी जवाबदेही है। यह समिति कॉरपोरेट के साथ उपयुक्त ग्रामीण परियोजना-कार्य हासिल की प्रक्रिया को भी सुगम बनाती है।

## अलम्नी समिति

पीजीपी सहयोगियों का पहला और दूसरा बैच पहले ही कॉरपोरेट जगत की बड़ी कंपनियों में नियुक्त हो चुका है। अलम्नी समिति का गठन प्रशासनिक संस्थान के सहयोग से हुआ जो उत्तीर्ण हुए अलम्नियों से निरंतर संपर्क को सुनिश्चित करती है। यह संयोजन वर्तमान के विद्यार्थियों को गतिशील उद्योगीय रुझान के साथ कदमताल मिलाकर चलने, कॉरपोरेट आवश्यकताओं के साथ नए तथ्यों से अवगत रहने और औद्योगीय अपेक्षाओं के लिए निरंतर आगे बढ़ने की स्वीकृति देती है, जैसा वे प्रति वर्ष उत्तीर्ण हुए हों।

इस समिति की योजना है- व्याख्यान श्रृंखला, कार्यशाला, कम्पनी के साझेदार सीएसआर पहलों आदि के रूप में अलम्नी के जरिए उद्योग अर्न्तवार्ता को बढ़ाना। विश्वभर में फैले अलम्नियों और संस्थान तथा आईआईएम समूह के विद्यार्थियों को आनेवाले वर्षों में एक साथ लाने में समिति एक महत्वपूर्ण भूमिका निभाएगी।



## विद्यार्थी उपलब्धियाँ

आईआईटी दिल्ली के प्रबंधन अध्ययन विभाग द्वारा आयोजित स्पर्धा ' इबे ट-रसेल पैराडक्स' में पीजीपी बैच 09 के लवनीश वार्षणेय ने प्रथम पुरस्कार प्राप्त किया। उक्त स्पर्धा "कोप इन बिजनेस अनसर्टेन्टी विद फ्लेक्सीबिलिटी" विषय पर एक रचना लेखन प्रतियोगिता थी और दूसरी राउंड में इसका प्रस्तुतिकरण किया गया था। सभी बी-स्कूलों के प्रतिभागियोंने इसमें भाग लिया था। यह स्पर्धा डीएमएस-आईआईटी वार्षिकोत्सव परिवर्तन'10 का एक भाग भी था।

आईआईएम शिलांग दल ने अपने विस्मयकारी दौड़ के बाद बी-स्कूल कैंपसों की अपनी व्यावसायिक योजना के लिए अपने व्यावसायिक चिंतन को 9 एवं 10 अप्रैल को मेघालय सरकार के अधिकारियों के समक्ष प्रस्तुत किया। मेघालय के प्रधान सचिव एवं मुख्य सचिव के साथ वन विभाग, मेघालय राज्य अपारंपरिक उर्जा विभाग, मेघालय राज्य विद्युत विभाग के उच्च शक्ति-संपन्न अधिकारीगण इस प्रस्तुतिकरण में उपस्थित थे एवं उनलोगों ने योजना की संवीक्षा की। आईआईएम शिलांग के प्रोफेसर नेताले वेस्ट खारकोंगर एवं प्रोफेसर तापस कुमार गिरी भी इस प्रस्तुतिकरण में मौजूद थे।



टीम की ओर से नीरज शर्मा और हरि कृष्णन ने राज्य में आर्थ-सामाजिक विकास के लिए उर्जा की जरूरतों पर विस्तार से प्रकाश डाला। टीम ने अपनी बिजनेस आइडिया की स्थापना की प्रस्तुति की - "1.25 मेगावाट बायोमास गैसीफाइर आधारित शक्ति उत्पादन प्रणाली।" और उनलोगों ने मेघालय राज्य में जनता को दरिद्रता से उपर उठाने की योजना का भी विवरण दिया। मेघालय राज्य में वर्तमान 55 % जनता गरीबी रेखा के नीचे है तथा अपर्याप्त एवं अनियमित बिजली आपूर्ति के कारण औद्योगिक विकास मुख्यतः बंद है।

सरकारी अधिकारियों ने अपने प्रश्नों के स्पष्टीकरण के बाद, अन्वेषण दल को अपना व्यवसायिक प्रस्ताव मेघालय राज्य योजना विभाग को सुपुर्द करने के लिए कहा। सरकारी अधिकारियों ने दल एवं आईआईएम शिलांग को राज्य की विकास योजना एवं किए गए उनके प्रयत्नों की प्रशंसा की।



पीजीपी 2009 बैच के विद्यार्थी अर्णव साहा ने पीपज साफ्ट इ आर पी की कार्य-प्रणाली का डैमो दिखाया । उन्होंने स्ट्रक्चर्ड क्वेरी रिपोर्टिंग एंड एप्लिकेशन डिजाइनर फंशनेलिटिज ऑफ पीपल सॉफ्ट पर व्याख्यान भी दिया । स्ट्रक्चर्डक वेरी रिपोर्टिंग एक ऐसा कार्य-प्रणाली है जो रिपोर्ट डिजाइन करने और निर्धारित प्रपत्र में उसका आउटपुट

पीपल सॉफ्ट एप्लिकेशन फ्रेमवर्क के भीतर निकालने की इजाजत देता है जबकि एप्लिकेशन डिजाइनर डेटा पर प्रणाली आधारित डेटाबेस के पीछे में डिजाइनिंग इंटरफ़ेस के प्रयोजन को पूरा करता है ।

उक्त प्रदर्शन में अच्यंत कुमार शर्मा , जिको शिरा और बांतेइलांग सिएमोंग उपस्थित रहें ।

### संतूर और तबला वादन

प्रत्येक वर्ष आईआईएम शिलांग के विद्यार्थी भारत की संस्कृति और परंपरा की विविधता और समृद्धि को प्रदर्शित करते हुए विविध सांस्कृतिक कार्यक्रम का आयोजन करते हैं। इस वर्ष भी उसी उत्साह के साथ संस्थान ने 13 जुलाई, 2010 को आईआईएम शिलांग ऑडिटोरियम में **स्पीक मेके** कार्यक्रम में **संतूर और तबला वादन** का आयोजन किया। **पंडित तरुण भट्टाचार्य और पंडित शुभांकर बनर्जी** दो प्रसिद्ध संगीतकार्य उक्त कार्यक्रम के लिए परिसर में आए थे।

कार्यक्रम के मुख्य अतिथि ब्रिगेडियर **ज्ञान एस. पुरी** थे। उनमें संगीत के प्रति अत्यंत उत्सुकता थी और उन्होंने कई वाद्य-यंत्र भी बजाये। फौज के अधिकारियों से भी कार्यक्रम की शोभा बढ़ गयी।

उक्त कार्यक्रम में आईआईएम शिलांग के प्रतिभागियों की भीड़ उमड़ पड़ी थी । लोगों ने कांसर्ट पर बढिया और सुंदर संगीत का जायजा लिया और यह मनोमुग्धकारी सांगीतिक कला-संपादन मुख्य अतिथि द्वारा कलाकारों के स्वागत के बाद आरंभ हुआ था ।

यह संगीत संध्या इस अकादेमिक वर्ष की अपने आप में अतुलनीय थी ।



### स्पर्श @ आइआइएम बंगलूर

गैर सरकारी संस्थानों को मदद करने हेतु मैनेजमेंट एप्टीच्यूड को गतिशील बनाने में स्पर्धा - स्पर्श में **ऐश्वर्या** और **वी चैतन्य विजयन** ने प्रथम पुरस्कार जीता। दो केस अध्ययन किए गए थे जिनमें से हमने **टूइहोल्ड** नामक संगठन को चुना। हमें देखना था कि ये कौन-सी जटिल समस्याओं का सामना कर रहे हैं। प्राप्त सभी प्रविष्टियों के द्वारा इन समस्याओं का विश्लेषण करके अपने व्याख्याएं दी थी और उन्हें इन संस्थानों को संस्तुत कर दिया था। प्राप्त सभी प्रविष्टियों में से, फाइनल दौर के लिए तीन टीमों का चयन किया गया जिसे आइआइएम-बंगलूर में 'विस्टा' के दौरान आयोजित किया जाना था। **ऐश्वर्या** और **वी चैतन्य** के अतिरिक्त, दो अन्य भी फाइनल लिस्ट थे - एक टीम आइआइएम-बी से और दूसरी ग्रेट लेक्स इंस्टीट्यूट ऑफ मैनेजमेंट से थी।

**टूइहोल्ड आर्टिशनस कोलाबॉरेटिव (टीएसी)** टूइहोल्ड आर्टिशनस कोलाबॉरेटिव (टीएसी) एक ऐसी स्वप्निल परियोजना है जो वैश्विक फूटवेयर फैशन को छाया से निकाल नए युग का प्रारंभ करता है। सेंट्रल लेदर रिसर्च इंस्टीट्यूट के सिनर्जेटिक प्रयत्नों के जरिए इसकी संकल्पना की गई तथा इसे कार्यान्वित किया गया। जिसने डिजाइन और तकनीकी इनपुट प्रदान किया। ए एस सी इ एन टी ने उद्यमिता पहलों तथा मार्केट संयोजन के लिए रोड मैप का सृजन किया है जिसे नेशनल लेदर डिवेलॉपमेंट कार्यक्रम ने इसका समर्थन किया।

1 अक्टूबर को, उन सबको टूइहोल्ड और ए एस सी इ एन टी के प्रतिनिधि श्रीमती मधुरा छत्रपति जो सामाजिक एवं व्यवसाय उद्यमी दोनों हैं, के साथ एक अर्न्तवार्ता करने का अवसर दिया गया। अर्न्तवार्ता के आधार पर उन्हें कार्यान्वयन लायक समाधान दिया गया। 3 अक्टूबर को टीम वालकेन्स के ऐश्वर्या और वी चैतन्य विजयन ने तीन सदस्यीय जूरी के समक्ष अपनी अंतिम प्रस्तुति की।

### सिस्टमेटिक @ आईआईटी बाम्बे -

एसजेएमएसओएम, आईआईटी बाम्बे में वित्त एवं आईटी केस अध्ययन प्रतियोगिता में आइआइएम शिलांग से **अनुराग**, **केशव** एवं **सुमित बागला** के दल ने **सिस्टमेटिक** केस अध्ययन प्रतियोगिता का खिताब जीता।

### आइआइएम शिलांग में नृत्य कार्यशाला-

आईआईएम शिलांग की सांस्कृतिक समिति द्वारा 10 दिवसीय लम्बी सालसा एवं समकालीन (हीप-हॉप) नृत्य कार्यशाला का आयोजन किया गया जिसमें संस्थान के दोनों बैच के प्रतिभागी शामिल हुए। 4 से 15 अक्टूबर तक ब्रीज डांस अकादेमी, गुवाहाटी के ब्रीज सिंह द्वारा प्रतिभागियों को पढ़ाया गया। सत्र डेढ़ घंटे का होता था और इसका संचालन सायंकालीन क्लास के बाद शाम को किया जाता था।

**सालसा-** एक क्यूवान नृत्य-शैली है जो विभिन्न मुद्रा की होती है जिसकी विद्यार्थियों को न्यू यार्क शैली की शिक्षा दी गयी। वर्तमान में सालसा सुन्दर घुमाव एवं आकर्षक संगीत के कारण महत्ता अर्जित कर रही है। सालसा में 46 विद्यार्थियों ने भाग लिया जबकि 42 विद्यार्थियों ने हीप-हॉप में भाग लिया। कार्यशाला के बारे में विद्यार्थीगण बहुत उत्सुक थे एवं यह विश्वास किया जाता है कि समग्र व्यक्तित्व विकास में यह मदद करता है। समकालीन कार्यशाला के अन्य प्रतिभागियों का यह अनुभव था कि मनोरंजन और हास्य प्रदान करने के अतिरिक्त नृत्य सभी को स्वस्थ एवं तंदुरुस्त रखती है। उन्होंने यह भी कहा कि नृत्य एक स्ट्रीसबुस्टर के रूप में काम करता है।

आईआईएमएस प्रत्येक सप्ताह, प्रथम वर्ष के विद्यार्थियों को अपने समग्र व्यक्तित्व के विकास की प्रेरणा के लिए **व्यक्तित्व विकास कार्यक्रम** का आयोजन करता है। इस कार्यक्रमों के बहुत से पहलु हैं जो प्रतिभागियों के अंतरवैयक्तिक दक्षता, तत्काल निर्णय लेने की क्षमता, विश्लेषणपरक दक्षता, मंचीय दक्षता का परीक्षण करता है। नृत्य कार्यशाला ने उन विद्यार्थियों को अवसर दिया जो नृत्य पद्धति में नए हैं और नई नृत्य पद्धति को सिखना चाहते हैं तथा उन लोगों के लिए भी जो इसमें एक्सपोजर था और आगे वे नृत्य में दक्षता हासिल करना चाहते थे।

कार्यशाला के अंतिम दिन प्रतिभागियों ने प्रेक्षागृह में नृत्य-संपादन से सबको अभिभूत कर दिया और उन लोगों ने उत्सुक दर्शकों को काफी मनोरंजन दिया। असंख्य वॉलीवुड और हॉलीवुड के नृत्य कार्यक्रम किये गये जिसने दर्शकों में अमिट छाप छोड़ दिया। ब्रीज ने कहा कि एमबीए संस्थान में यह उनकी पहली कार्यशाला है परंतु उनका विद्यार्थियों के साथ विस्मयकारी अनुभव रहा। वे सचमुच विद्यार्थियों के गर्मजोशी व्यवहार ने सचतुच उनके दिल को छू लिया और उन्होंने कैम्पस में रहने के दिनों का भरपूर लुत्फ उठाया।

टीआईएसएस द्वारा आयोजित **दृष्टिकोण- वीडियो मैकिंग प्रतियोगिता** में साक्षी प्राशर और रघुवेंद्र ने प्रथम पुरस्कार जीता।

साक्षी प्राशर को **ज्ञान सेंटरल** के संपादकीय टीम के साथ **वर्च्युअल जर्नलिस्ट** के रूप में काम करने का ऑफर दिया गया। [www.gyancentral.com](http://www.gyancentral.com)

शुभजित लाहिरी को **टर्नर क्लासिक मूवीज,वार्नर ब्रोस** द्वारा उनके डीवीडी रीलिज की समीक्षा अपने ब्लॉग पर लिखने का कांट्रेक्ट दिया गया है। <http://cliched-monologues.blogspot.com>

आदित्य, उपासना, उमा ने एसजेएमएसओएम, आइआइटी बम्बे में नवोन्मेष नामक सच्चा, उभरते हुए नव-प्रवर्तनों के लिए आयोजित एक बिजनेस योजना प्रतियोगिता जीता ।

अर्णव साहा और कार्तिक कृष्णमूर्ति 'मावेन' के रनर्स अप रहे - कॉन्सट्रेट -एक्सआइएमबी और कॉगनिजेंट का स्ट्रेटेजी एंड कन्सलटिंग कॉन्सॉर्टियम द्वारा संचालित "एक्सप्रेसन 2010" का वी- प्लान ।

भव्या अग्रवाल, दिविशा अग्रवाल एवं नागेन्द्र सिंह 'वार ऑफ वीट्स' में रनर्स अप रहे - एक्सएलआरआइ जमशेदपुर एवं मुरुगुप्पा ग्रुप द्वारा संचालित "इन्सेम्बल 2011" में जो एच आर का फ्लेगशिप स्पर्धा है ।

ईलामिश्र और प्रदीप एमएस 'वौल्ट' में रनर्स-अप रहे - आइआइएम के और इंडस्ट्री मास्टर्स द्वारा संचालित "बैंकवार्स वी2.10" में जो एक बैंकिंग सिमुलेशन क्रीड़ा है ।

भवीत शर्मा एवं हितेश गुलाटी : उनका शोध-पत्र अमेरिका के हवाई में आयोजित इन्टरनेशनल एप्लाइड बिजनेस रिसर्च सम्मेलन के लिए चयन किया गया ।

### कैंडल लाइट मार्च

मंजूनाथ षण्मुघम जो आइआइएम लखनऊ (2003 का बैच) के अलुम्नी और भारतीय तेल निगम (आइओसीएल) के कर्मचारी थे, की मृत्यु वर्षगाँठ पर 19 नवंबर को देशव्यापी कैंडल लाइट-मार्च का आयोजन किया गया । यह आयोजन मंजूनाथ षण्मुघम ट्रस्ट ने किया ।

19 नवंबर, 2005 को एक पेट्रोल पम्प मालिक एवं उसके सहयोगियों द्वारा मंजूनाथ की हत्या तब कर दी गई जब वे अपने परिसर में क्लब की ओर मैलप्रेक्टिस के लिए आ रहे थे । सभी आठों अभियुक्तों को दोषी पाया गया । मुख्य अपराधी जो पेट्रोल पम्प का मालिक था, को मृत्युदंड दिया गया । अन्य दोषियों को यावत-जीवन कारावास दिया गया ।

राष्ट्रव्यापी जागरूकता एवं भ्रष्टाचार पर मुखर आवाज उजागर करने में भारत के समग्र विद्यार्थी समुदाय के लिए कैंडल लाइट मार्च एक अतुलनीय मौका था । मंजूनाथ षण्मुघम की याद में आइआइएम शिलांग ने इस मार्च में भाग लिया तथा भ्रष्टाचार के खिलाफ एक जूट रहने का संकल्प लिया ।

आइआइएम शिलांग का फब फोर : दो संगीतज्ञ , एक चित्रकार और एक इसरो इंजीनियर ने उनके जोश और अकादेमिक्स का सही-सही संतुलन बनाए रखा . सौजन्य : [www.pagalguys.com](http://www.pagalguys.com)

यशराज फिल्मों की तरह सूर बिल्कुल वैसी किन्तु आइआइएम शिलांग



में धुंधली हवा के झोंकों के दरमियान कोई अक्सर गीटार का कोमल झंकार या पीयानों का सुमधुर ताल सुन सकता है । और यह किसी सपने का सिक्वेन्स नहीं है जैसाकि हम फिल्मों में देखते हैं , यह तो बस सूर्यो दास हैं जो गीटार बजा रहे हैं और रूक्मा जयराम की-बोर्ड पर हैं । दोनों आइआइएम शिलांग के दूसरे वर्ष के विद्यार्थी । सूर्यो ने कलकत्ता में प्रख्यात रॉक-बैंड ग्रुप को छोड़ दिया और शिलांग में एमबीए करने आ गया जबकि रूक्मा जयराम, पीयानो की विश्वस्तरीय प्रथम रैंक प्राप्त और संगीत शिक्षक की नौकरी छोड़ वैसी ही डिग्री हासिल करने पहुँची हैं यहां । कैम्पस में कुछ छात्रावास कक्ष दूरी पर हैं , स्वेतलाना मिश्र जो इसरो की इंजीनियर है ,अस्थायी छुट्टी लेकर एमबीए करने आ गई है और अभी भी कुछ रूमों की दूरी पर हैं प्रज्ञा दाश , ओडिसा की खिलती हुई शर्मिली चित्रकार।

ये चारों अक्सर आइआइएम की दूरी पर रहनेवालों के रूप में जाने जाते हैं और उनकी वैयक्तिक प्रतिभाएं कैम्पस में विद्यार्थियों के बीच अधिक सराहनीय और चर्चित हैं । खास तौर से उनमें, जो इन चारों से संगीत और चित्रकारी को समझना चाहता है ।

सूर्यो, प्रज्ञा और स्वेतलाना मार्केटिंग में एमबीए कर रही हैं जबकि रूक्मा फिनान्स में ।

### आईसीआईसीआई डाइरेक्ट. कम "मनी टू म्यूजिक चैलेंज "

आइआइएम शिलांग का ग्रुप ए ए वी इ जी जिसमें अनुराग जोशी, नम्रे द्र सिंह, रूक्मा जयराम, सूर्यो दास, तेजस विजय प्रधान तथा सौम्या चतुर्वेदी हैं, "एस्पायर : द म्यूजिक टू मनी चैलेंज" के फाइनल में पहुँचा ।



## स्वैच्छिक रक्तदान सह जागरूकता कार्यक्रम

आइआइएम शिलांग के निदेशक प्रोफेसर ए.के.दत्त के सक्रिय नेतृत्व में 22 जनवरी, 2011 को परिसर में स्वैच्छिक रक्तदान सह जागरूकता कार्यक्रम के आयोजन होने से इसके कैम्प में अन्य एक फीदर जुड़ गया। शिविर का संचालन इको बीज क्लब और शिलांग लायन्स क्लब के सहयोग से पास्चर इंस्टीट्यूट ने किया।



शिविर को दाताओं से एक उत्साहजनक समर्थन मिला जिनमें आइआइएम शिलांग के संकाय-सदस्यों तथा विद्यार्थीगण एवं लायन्स क्लब के सदस्यगण शामिल थे। कार्यक्रम के प्रारंभ में पास्चर इंस्टीट्यूट के डॉ. एन एफ ढकार ने रक्तदान के महत्ता और इस संबंध में जागरूकता की वृद्धि की विस्तृत जानकारी दाताओं को दिया। वे इस बात पर बहुत अधिक प्रसन्न थे कि आइआइएम शिलांग ने रक्तदान के लिए स्वैच्छिक पहल की है। उन्होंने इस बात को खास तौर से उल्लेख किया - यह कोई बात नहीं है कि कितनी मात्रा में रक्तदान किया गया परंतु बात है गुणवत्ता की। इस पवित्र पहल के उक्त अवसर पर उन्होंने पास्चर इंस्टीट्यूट और आइआइएम की दीर्घकालिक सहयोगिता की आस जतायी।

एक उत्साहित नोट पर बोलते हुए लायन्स क्लब, शिलांग के सचिव श्री बी एन एस दिदान ने कहा कि आइआइएम शिलांग जैसे अग्रण्य संस्थान के साथ उसके सद-प्रयासों में जुड़ जाना उनकी टीम के लिए यह एक सुअवसर है। श्री दिदान ने लायन्स क्लब की नवीनतम उपलब्धियों पर प्रकाश डालते हुए इकोबीज क्लब को उनकी पहली बड़ी जन-कार्यकलाप पर बधाई दी। उन्होंने आइआइएम शिलांग अन्य विद्यार्थी निकायों को भी सामाजिक कल्याण के लिए प्रबंधन-सिद्धांत के इस्तेमाल करने का आह्वान किया।

इसी बीच, क्लब सहित शिलांग लायन्स क्लब के समर्थन से की गई विशुद्ध व्यवस्था के कारण रक्त के संग्रहण की प्रक्रिया आराम से चलायी गयी। उक्त अवसर पर प्रोफेसर नताले वेस्ट खारकॉगर, संकाय समन्वयक इकोबीज क्लब ने उनके विद्यार्थियों द्वारा किए गए अच्छे कार्य के लिए संतोष प्रकट करते हुए कहा कि नए रूप से बनाए गए यह क्लब सामाजिक उन्नयन और पर्यावरणीय प्रतिरक्षण के साथ मिश्रित ब्लेंडिंग प्रबंधन विशेषज्ञता में बहुत आगे तक निकल जाएगा। उन्होंने हमारे समाज में ऐसी क्रियाकलापों की महत्ता के बारे में भी उल्लेख किया। पास्चर इंस्टीट्यूट की मेडिकल टीम और इकोबीज क्लब के कार्यकर्ताओं की तथातथ्य व्यवस्था के अतिरिक्त, लायन्स क्लब शिलांग के सभापति श्री जसबीर सिंह, बनसारा, आइ क्लिनिक की श्रीमती जेनी और आइआइएम शिलांग के वरिष्ठ संकाय सदस्यों ने भी इस कार्यक्रम के सफल संपादन के लिए आशीर्वाद दिया।

## आइआइएम शिलांग टीम ने जीआइआरसी इस्टजोन फाइनल जीता

सीएफए संस्थान, वर्जिनिया द्वारा प्रति वर्ष ग्लोबल इनवेस्टमेंट रिसर्च चैलेंज (जीआइआरसी) प्रतियोगिता का आयोजन किया जाता है जिसमें उच्चस्तरीय क्षेत्र के बिजनेस स्कूलों के विद्यार्थी-दल द्वारा किसी एसाइंड की गई कंपनी पर (मंडल के अनुसार-भारत में उत्तर, दक्षिण, पूर्व, पश्चिम) इक्वीटी अनुसंधान रिपोर्ट तैयार किया जाता है।

प्रत्येक मंडल के एक विजयी दल को राष्ट्रीय फाइनल में पूरा करने की अग्रगति मिलती है जिसमें से कोई विजयी दल एशिया पैसिफिक रिजिओनल इन्वेस्टमेंट रिसर्च चैलेंज में पूरा करता है। उक्त प्रतियोगिता संयुक्त राज्य अमेरिका में होने वाली पांचवी एन्युअल ग्लोबल इन्वेस्टमेंट रिसर्च चैलेंज, जिसमें एशिया-पैसिफिक, यूरोप और नॉर्थ आमेरिका में आयोजित रिजिओनल फाइनल की विजयी टीम सम्मिलित हैं, को शिखर पर पहुंचा देगी।

टीम आइआइएम शिलांग (हितेश गुलाटी, साक्षी शर्मा, सुमित बागला, सुमित केडिया, वीणा शंकरन) ने भारत में आयोजित इस्ट जोन फाइनल जीता और अभी मुंबई में नेशनल फाइनल पूरा करने जा रहे हैं। इस्ट जोन की अन्य टीमें हैं- आइआइएम कोलकाता, एक्सएलआरआइ जमशेदपुर और आइआइएफटी कोलकाता।

## आइआइएम शिलांग ने अपना ऑन लाइन प्लेसमेंट पोर्टल शुरू किया

संस्थान की वेबसाइट में आइआइएम शिलांग ने दिनांक 11 फरवरी, 2011 को अपना ऑन लाइन प्लेसमेंट पोर्टल आधिकारिक रूप से शुरू किया। श्री आइ.पी. बरुवा अध्यक्ष व प्रबंध निदेशक, निपको लि. ने उक्त पोर्टल का उद्घाटन किया।

अपनी स्थापना से ही आइआइएम शिलांग ने उच्चस्तरीय आइटी संरचना के सर्वोत्तम कार्यान्वयन में क्लृप्तत्व लिया है। केन्द्रीय सरकार द्वारा वित्तपोषित यह प्रथम ऐसा संस्थान है जिसने कैम्पस के इआरपी समाधान का कार्यान्वयन किया। यह ऐसा प्रथम संस्थान है जिसने पेपरलेस प्रवेश प्रक्रिया प्रारंभ की है। यह ऐसा प्रथम संस्थान है जिसने अपना दीक्षांत समारोह का वेब कास्ट किया, ऐसा प्रथम संस्थान है जिसका स्मार्ट कार्ड आधारित पूर्णतः स्वचालित नेटवर्क प्रिंटिंग समाधान है और अपना ऑनलाइन नॉलेज पोर्टल है जिसका समृद्ध डेटाबेस है, शीर्षस्थ जर्नलों और ऑनलाइन ईशू तथा पुस्तकों के नवीकरण तक पहुँचा जा सकता है।

## ऑन लाइन प्लेसमेंट पोर्टल का प्रवर्तन

ऑन लाइन प्लेसमेंट पोर्टल के प्रवर्तन के साथ ही आइआइएम शिलांग ने अपने अग्रगामी प्रयत्न के रूप में एक और कदम आगे बढ़ाते हुए एक वयापक सूचना प्रौद्योगिकी संरचना जो शिक्षा प्रणाली तथा

प्रशासनिक प्रक्रियाओं में अनेब्लर के रेप में काम करता है, को जोड़ दिया। इसका उद्घाटन आइआइएम शिलांग के निदेशक प्रोफेसर ए.के.दत्त, संस्था के आईटी प्रभारी प्रोफेसर बासव राय चौधुरी और एस. शाहजंहान, डीन योजना और अनुसंधान ने किया। उक्त अवसर पर प्रोफेसर ए.के.दत्त ने आईटी कमेटी और प्लेसमेंट कक्ष के विद्यार्थी सदस्य के प्रयासों की सराहना की जिनहोंने पोर्टल के स्थापना करने में नेतृत्व लिया था। उन्होंने आईटी संरचना में संस्थान के अग्रगामिक लक्ष्य और कैसे एक स्वस्थ आईटी संरचना बेहतर प्रशासनिक प्रक्रियाओं तथा शिक्षा प्रणाली में भी सहायक के रूप में काम करेगा, इस पर बार-बार कहा।

श्री आइ.पी. बरुवा, अध्यक्ष व प्रबंध निदेशक, निपको ने अपने संबोधन में आइआइएम शिलांग की आईटी संरचना में प्रमुख भूमिका की सराहना की जो बहुत से संगठनों के लिए एक बेंचमार्क साबित हुआ है। उन्होंने आइआइएम शिलांग और निपको के मध्य एक मजबूत संबंध बनाने का आह्वान करते हुए कहा कि आइआइएम शिलांग पूर्वोत्तर क्षेत्र के उन्नयन के लिए एक महान भूमिका अदा कर सकती है। श्री बरुवा ने अपने संगठन का नाम तथा अपने ई-मेल पते को पोर्टल में प्रविष्ट कर लिया और तब से निपको आइआइएम शिलांग के पोर्टल में नाम पंजीकरण करने वाला प्रथम संगठन बन गया।



### ऑन लाइन प्लेसमेंट पोर्टल का उद्देश्य और लक्षण

प्लेसमेंट पोर्टल का उद्देश्य है कार्पोरेट पंजीकरण एनेबल के जरिए पूर्ण प्लेसमेंट प्रक्रिया को आधुनिक बनाना और संस्थान की वेबसाइट पर किसी समर्पित माध्यम के जरिए ऑन लाइन संचार व्यवस्था को सुविधायुक्त बनाना। प्राथमिक लक्षण हैं - पोर्टल के ऑफर जो हैं- रिक्रूटर्स के रूप में कार्पोरेट द्वारा ऑनलाइन पंजीकरण, किसी भी समय कार्पोरेट द्वारा प्रोफाइल का अद्यतन करना, डेटाबेस से पंजीकृत कार्पोरेट द्वारा विद्यार्थी के प्रोफाइल की खोज, आइआइएम शिलांग से भर्ती में उनकी रुचि के संबंध में विवरण प्रस्तुत करना और उसके साथ ही जॉब विवरण फाइलों को अपलोड करना तथा प्लेसमेंट कक्ष से प्लेसमेंट स्टेटस रिपोर्ट निकालना। पोर्टल का लिंक है- <http://www.iimshilong.in/placement/iimsadantage.aspx> अपने बहुमुखी लक्षण और कार्यादि हैं सहित यह पोर्टल दक्ष आईटी संरचना तथा उसके बल की वृद्धि में संस्थान के लिए महत्वपूर्ण रूप से एक कदम आगे होगा।

## एक्सिम बैंक ज्ञान केंद्र

आरजीआइआइएम शिलांग के पुस्तकालय का नाम एक्सिम बैंक ज्ञानार्जन केंद्र रखा गया है। एक्सिम बैंक ऑफ इण्डिया जो देश का प्रमुख आयात करने वाला वित्तीय संस्थान है, आरजीआइआइएम शिलांग के ज्ञान केंद्र के प्रोन्नयन में मुख्य उत्प्रेरक है तथा जिसने संवृद्धि व विकास में मूल्य का संयोजन किया है।



### 1. मुद्रण संकलन :

पुस्तकालय पुस्तकों, जर्नलों, समाचार-पत्रों, पत्रिकाओं और रिपोर्टों का व्यापक संकलनों के साथ विकसित हो रहा है। इंटरनेशनल रिपोर्ट और पीजीपी प्रतिभागियों के लघु शोध-प्रबंधों का भी संग्रहण करके उसे उन्नत किया जा रहा है। यह हमेशा संकाय सदस्यों के बौद्धिक संपदा का प्रदर्शन करता है।

| क्र.सं. | संकलन               | 2010-11 के दौरान जोड़ | 31 <sup>st</sup> मार्च 2011 को कुल |
|---------|---------------------|-----------------------|------------------------------------|
| 1.      | पुस्तकें            | 1735                  | 9765                               |
| 2.      | जर्नल               | 23                    | 83                                 |
| 3.      | पत्रिकाएं           | 0                     | 18                                 |
| 4.      | समाचार पत्र         | 0                     | 13                                 |
| 5.      | डेजरटेसन            | 34                    | 34                                 |
| 6.      | सेन्टर्नशिप रिपोर्ट | 66                    | 66                                 |
|         | कुल                 |                       | 9971                               |

- केंद्र ने पीजीपी के लिए एचबीएसपी केसेस का प्रयोग करने के लिए वार्षिक लाइसेंस करार पर हस्ताक्षर किया है ।

## 2. इ-संसाधन :

### इ-पुस्तकें

कैम्ब्रिज-बिजनेस एंड मैनेजमेंट ( 60 शीर्षकों का ) एंड मैक्रोइकनॉमिक्स एंड माइक्रोइकनॉमिक्स (100 शीर्षकों का)

### इ-जर्नल्स :

वाईली/ब्ले कवेल (464 शीर्षकों का)

टेलर ऐन्ड फ्रांसिस (85 शीर्षकों का)

स्प्रीजर (56 शीर्षकों का)

### डाटाबेस :

इबीएससीओ बिजनेस कंप्लीट

सीएमआइइ-प्रावेस

आइएसआइ-एमर्जिंग मार्केट इण्डिया

एबीआई इजफार्म-प्रोक्वेस्ट

### इ-जर्नलों का नवीन संस्करण :

सेज (14 शीर्षकों का )

आइआइएम कॉन्सोर्टियम के अधीन अमरीकी लेखांकन परिसंघ (एएए) (13 शीर्षकों का)

### डाटाबेसों का नवीन संयोजन :

इंडियास्टेट इंस्टीट्यूशनल प्लस

विश्व बैंक ई-पुस्तकालय (आइआइएम कॉन्सोर्टियम के अधीन)

डेटा मॉनीटर 360 मार्केटलाईन (आइआइएम कॉन्सोर्टियम के अधीन)

कैपिटललाईन प्लस (इंडेसट कॉन्सोर्टियम के अधीन)

इनसाइट (इंडेसट कॉन्सोर्टियम के अधीन)

## अन्य

कैपिटल मार्केट ऑनलाइन

इकनॉमिक एंड पॉलिटिकल विकली

एन ए एस सर्वर के रास्ते किताबों के सीडी रोम्स

लघु शोध-प्रबंधों की इ-कॉपी

- ये इ-संसाधन समूह एक कदम आगे की दूकान अर्थात हमारे ज्ञानकेन्द्र के पोर्टल पर मिल जाएंगे ।

### 3. ज्ञान केन्द्र पोर्टल

ज्ञान केन्द्र का मुख्य द्वार इ-संसाधनों का पहुँच बिंदु है । विभिन्न खोज विकल्पों के साथ एक ऑनलाइन सार्वजनिक उपयोग सूची (क्वीक, कीवर्ड, एक्सपर्ट) सेवा के रूप में है । संरक्षक या उपयोगकर्ताओं को अपने खाते की जानकारी को देखने के लिए तथा नवीनतम किताबों को खरीदने के अनुरोध को ऑनलाइन करता है । संकाय-सदस्यों को उनकी जमा पुस्तकें खरीदने के अनुरोध को ऑनलाइन किया जा सकता है । यह नए आगमनों के मासिक अद्यतन करता है ।

### 4. आरएफआइडी पुस्तकालय प्रबंधन प्रणाली

आरएफआइडी प्रौद्योगिकी का उपयोग करनेवाला यह ज्ञान केन्द्र एक स्वयं सहायता परिचालन प्रणाली है । संरक्षक कियोस्क से जारी पुस्तकों की जाँच , प्रवेश-द्वार से नवीकरण और ड्रॉप बाक्स में वापसी भी करता है ।



संरक्षक को हाथ से रीडरा का उपयोग करने के लिए, स्केनर पर किताबों का पता लगाने के लिए और माल का निर्दिष्ट कालीन हिसाब के लिए

यह एक महत्वपूर्ण उपकरण है । गेट पर अवैध और अनुचित पुस्तकों की बाहरी जांच का पता लगाता है ।

### 5. सेवाएँ

उपयोगकर्ताओं के संदर्भगत सेवा पुस्तकालय संसाधनों और सेवाओं के उपयोग में मदद करता है । यह उपयोगकर्ताओं को उनकी पसंद के दस्तावेजों को पता लगाने में आवश्यक सहायता प्रदान करता है । पुस्तकालय में कुल 2513 पुस्तकों का वितरण विद्यार्थियों के बीच , 342 पुस्तकें



संकायों के बीच एवं 128 पुस्तकें कर्मचारियों के बीच अर्थात कुल 2983 पुस्तकें परिचालित की गईं ।

ज्ञान केन्द्र रिपोग्रफिक (प्रिंट एवं फोटों कॉपी) सेवा, समाचार क्लिपिंग सेवा, सूचना चेतावनी सेवा , सिर्फ परिचालन अनुभाग के लिए इमेल सेवा, सूचनाओं का एसडीआइ चयनित प्रसार, इंटर लाइब्रेरी लोन की व्यवस्था करता है । यह बहुत जल्दी ही परिचालन अनुभाग के लिए एसएमएस अलर्ट सेवा शुरू करेगा ।

हमारा पुस्तकालय हमेशा नवीन और अभिनव विचारों के लिए हमेशा खुला है और हम अपने ज्ञान केन्द्र को देश में एकमात्र सर्वोत्तम तथा व्यवहार-मैत्री पुस्तकालय के रूप में बनाने के लिए दृढ़ हैं ।



## द्वितीय दीक्षांत समारोह - 2011



28 मार्च, 2011 को शिलांग के अपने परिसर में आई.आई.एम शिलांग ने द्वितीय दीक्षांत समारोह आयोजित किया। उक्त समारोह में मुख्य अतिथि पावर ग्रीड कारपोरेशन इंडिया लिमिटेड के अध्यक्ष तथा प्रबंध निदेशक डा. एस.के. चतुर्वेदी जी थे।

पीजीडीएम के कुल 66 सहभागियों को प्रबंधन में स्नातकोत्तर किया गया। मुख्य अतिथि के अलावा विशिष्ट अतिथियों के रूप में श्रीमान विशेष वर्मा, जनरल पार्टनर, एजवड वेंचर्स एल.एल.सी., यूएसए, श्री आर.एन. दत्त, अध्यक्ष आर.जी.आई.आई.एम.एस प्रो. ए. के दत्ता, आर.जी.आई.एम.एस के निदेशक और बोर्ड ऑफ गवर्नेस के सदस्यों ने समारोह को अनुग्रहित किया गया।

अपने दीक्षांत भाषण के में डॉ. एस.के. चतुर्वेदी जी ने कहा- मैं आज यहां यह देख अत्यंत आनंदित हुआ हूं कि ढाई साल की अल्पावधि में इस संस्था ने तीव्रगामी विकास किया है। जब मुझे इस कार्यक्रम में आने के लिए निमंत्रण मिला तो सबसे पहले इस संस्थान द्वारा किए जा रहे अनूठे कार्यों ने मुझे अत्यंत प्रभावित किया। मैं अत्यधिक प्रभावित हुआ। मैं सबसे पहले उन छात्रों का अभिनंदन करता हूं, जिन्होंने स्नातकोत्तर डिप्लोमा अर्जित किया तथा जिन्हें विशेष रूप से चयन कर अन्य मैडलों से पुरस्कृत किया गया क्योंकि तुम सभी कार्पोरेट मैनेजर बनने के निकट हो। तुम देश में

श्रेष्ठ प्रतिभा का प्रतिनिधित्व करोगे। और अपने संस्थान के ध्वजा रोहक बनोगे। मैं तुम्हारे परिवारों और वित्त शिक्षकों की भी प्रशंसा करना चाहता हूँ जिन्होंने तुम सभी को प्रोत्साहित करने के लिए काफी श्रम किया तथा उस नेतृत्व ने तुम्हारे शिक्षण को अधिक स्मरणीय बनाया।

उन्होंने यह भी कहा- “ प्रबंधन शिक्षा के क्षेत्र में आइ.आइ.एम शिलांग भारत में अग्रणी संस्थान के रूप में उभर रहा है। यह दृढ़ विश्वास दिलाता है कि भविष्य के प्रबंधक जन्म ले यह अनिवार्य नहीं बल्कि उन्हें प्रशिक्षित किया जा सकता है।

यहां यह उल्लेख करना जरूरी है कि अपने लिए स्वयं एक आला स्थान के सृजन में इस संस्थान की दूरदर्शिता और सकारात्मकता प्रशंसनीय है जो भारत में एकमात्र प्रौद्योगिकी-समझ का परिसर यहां है। सूचना प्रौद्योगिकी ने उत्पादन लागत को निम्नतर कर दिया है और भौगोलिक दूरियां सिमटती गई हैं। दूर-संचार साधनों की कीमत सस्ती हो गई है जबकि ग्लोबल कम्प्यूटर नेटवर्क ने भूगोल की आर्थिक महत्ता में गंभीर रूप से कमी लायी है। एक ही समय में स्वचालित और यौक्तिकरण की प्रक्रियाओं और कार्यकलापों ने एक साथ सूचनाओं को चारों ओर फैलाया, जिसने गुणात्मक निर्णय लेने में सहायता की है जो कि इस समय की मांग है। अतएव, प्यारे विद्यार्थियों, आने वाले वर्षों में आप लोगों को यहां पढ़ने से मैं निःसंदेह यह कहता हूँ कि आप उस असर का एहसास करेंगे।

अपने समापन संबोधन में डॉ. एस.के. चतुर्वेदी ने उत्तीर्ण होकर निकलने वाले विद्यार्थियों से कहा कि आप भारत की प्रतिभा हो। दुनिया को आपके सहयोग का इंतजार है और जिंदगियों में जो भिन्नता आप लाएंगे वह आपके वर्तमान को छूते हुए आगे ले जाएगा। जब आप चिंतन करते हुए अगला कदम बढ़ाओगे अपने अंदर की असुरक्षता व स्वयं की कमियों को समझने योग्य होंगे। मैं समझता हूँ तब आप अपने अंदर हिम्मत व आत्मविश्वास जगा पाएंगे और जो वस्तु वास्तविक मूल्यों में सही होगी उसका चयन कर पाएंगे। मैं आपको असफलता व खतरों का चयन करने के लिए प्रेरित करता हूँ क्योंकि इस तरह से आप बड़ी कामयाबी अर्जित कर सकते हैं। अभी हमारे देश को आप सभी की जरूरत है, उर्जा, पर्यावरण तथा स्वास्थ्य के क्षेत्र में जो परेशानी हमारे साथ पूरे विश्व के लोग सह रहे हैं उसकी रचनात्मक हल निकालें। और तुम सबने जो उपलब्धि हासिल की है वह तुम्हें औरों से भिन्न/विशिष्ट बनाता है।

इससे पहले दिन के पहले भाग में आरजीआइआइएम शासी बोर्ड के संस्थापक अध्यक्ष श्री रवींद्र नाथ दत्त ने अपने भाषण में कहा कि मैं एम.एच.आर.डी. और राज्य सरकार को उनकी सहायता के लिए धन्यवाद करता हूँ और निदेशक, अकादेमिक अधिकारियों और स्टॉफ को उनके अथक प्रयत्न के लिए धन्यवाद देता हूँ। और हमारे शिष्य, मैं आपको बताता हूँ कि आप सभी को टोपी व गाउन्स बांधकर बैठे देखकर मुझे बहुत गर्व महसूस हो रहा है। दीक्षांत समारोह हमारे संस्थान व आप सभी के जीवन का एक महत्वपूर्ण क्षण है। इसे जीवन की श्रेष्ठता का यह एक सफल मोड़ माना जा सकता

हैं। मैं दूसरे वर्ग के छात्रों को उत्तीर्ण होने पर तथा उनकी उज्ज्वल भविष्य की कामना करते हुए तहे दिल से अभिनंदन करता हूँ।

उन्होंने छात्रों से यह भी कहा कि आप लोग जिंदगी की ऊंची उड़ान भर रहे हैं। इस 21 वीं सदी में जो की पहले से ही एशियाई शताब्दी के नाम से जाना जाता है। इस शताब्दी में हम लोग एशियाई देशों को ऊपर उठते हुए देखेंगे, खासकर भारत को। अगर सारी वस्तुएं समान व व्यवस्थित रही तो विकास के क्षेत्र में इस राष्ट्र को बहुत ऊपर ले जाएंगी। आप सब सफलता में भागीदार होंगे।



ये सभी आपके जिंदगी में रफ्तार बढ़ाएंगी। लेकिन ऐसा करते समय याद रहे कि महात्मा गांधी ने कहा था- “जीवन में बहुत कुछ है सिर्फ रफ्तार के अलावा।”

अपना अकादेमिक रिपोर्ट पढ़ते हुए संस्थान के निदेशक प्रो. अशोक के दत्त ने कहा- “ मैं यह कहकर अपने भाषण की शुरुआत करना चाहूंगा कि यहां पर नेतृत्व सेवा एवं अभिनवता के बल पर बनायी जाती है। यही हमारा दृढ़ विश्वास है जो हमें और आइ.आइ.एम.शिलांग की सफलता को दूसरों से अलग बनाती है। मैं यह कहने में बहुत गर्व महसूस कर रहा हूँ कि हम सब ने मिलकर इसकी खोज की है और हम सबने गरीबी उन्मूलन के लिए अपने साथ कई क्षेत्रीय समुदायों के संवृद्धि और विकास के तरीकों को अपनाया और बड़ी ही स्थिरता से कोशिश जारी रखी। आइ.आई.एम. शिलांग ने उत्तर-पूर्वी क्षेत्र विकास केंद्र की स्थापना करने की संकल्पना हकीकत में बदल दिया है, जो आज एनइआर में बहुत से स्टैक होल्डर्स द्वारा इस सत्ता के लिए हायतौबा मचा रहे हैं। यह इसलिए बहुत सरल रहा क्योंकि इसने स्थानीय जरूरतों को अपनी प्रतिबद्धता और लक्षित प्रयास के जरिए रिस्पांड किया। शिक्षा प्रदान करने में अपनी वचनबद्धता के अलावा, यह संस्थान हमारे समाज से जुड़े कुछ मुद्दों के निवारण की कोशिश करने का भी लक्ष्य रखता है।

सीइडीएनइआर के अधीन चलाए गए कार्यक्रमों में से कुछ के उदाहरण हैं, जैसा कि न्यायाधीशों के लिए प्रभावी न्यायसम्मत प्रबंधन जो कि गुवाहाटी उच्च न्यायालय के नियंत्रण में है, स्वास्थ्य एवं अस्पताल प्रबंधन के विषय पर प्रमाण-पत्र पाठ्यक्रम, स्थानीय उद्यमियों के लिए और उद्यमिता कार्यकलापों के संवर्द्धन करने वाले प्रोमोटर्स के लिए प्रबंधन कार्यक्रम। हमारे संस्थान ने शिलांग में



ट्रैफिक प्रबंधन पर ट्रैफिक विभाग के साथ भी काम किया। हमने सालाना कारोबारी आय व लाभ को बढ़ाने के लिए एम.टी.डी.सी एवं उत्पादन बढ़ाने के लिए एम.सी.सी के साथ भी कार्य किया। संस्थान ने कम्प्यूटर शिक्षा कार्यक्रम को सभी बाहरी के एवं ठेके पर आये शिक्षकों को देना जारी रखा है और उनके परिवार ने भी कम्प्यूटर शिक्षा को फैलाना जारी रखा है। रॉयल ग्रुप गुवाहाटी में संकाय विकास कार्यशाला के अतिरिक्त कोलकाता के बी.बी.आई.एस में उद्यमों के लिए प्रबंधकीय दक्षता का विकास पर आयोजित करने की योजना है। मुझे यह सूचित करते हुए बहुत खुशी हो रही है कि डोनर ने हमें एक प्रतिष्ठावान परियोजना सौंपी है जिससे हमारे सी.इ.डी.एन.इ.आर. को और ज्यादा मजबूती मिलेगी।

हमें कई उत्तर-पूर्वी राज्यों से भी सी.इ.डी.एन.इ.आर. के केंद्र को उनके राज्य में स्थापित करने के भी प्रस्ताव प्राप्त हुए हैं।

उन्होंने यह भी कहा कि विद्यार्थियों को सिर्फ प्रतिभाशाली एमबीए स्नातकों की उपाधि देना ही हमारा लक्ष्य नहीं है, हमारी अपेक्षा के अनुसार हमारा संस्थान समाज के जरूरतमंदों के लिए कार्य करने के लिए अपने विचारों पर पूरीतरह से खड़े रहने की भी पूरी कोशिश करेगा जो है, सतत विकास। इस संदर्भ में, 8 अगस्त 2010 से सतत : प्रबंधन एवं आगे के विषय पर प्रथम वार्षिक अंतर्राष्ट्रीय सम्मेलन का भी उद्घाटन घाटन किया। इस उद्घाटन समारोह में हमने कई श्रेष्ठ हस्तियों को हिस्सा लेते देखा जिनमें मुख्य अतिथि पद्म विभूषण श्री सुंदरलाल बहुगुणा जो एक भारतीय पर्यावरण विद एवं चिपकों आंदोलन के नेता हैं साथ ही डॉ. पाल श्रीवास्तव, निर्देशक, डेविड ओ ब्रायन सेंटर फॉर सस्टेनेबल एंटरप्राइज डोनकोर्डियां विश्वविद्यालय। इस सम्मेलन में हिस्सा लेने वालों ने विश्व के विभिन्न स्थलों से आए बौद्धिक जनों के, सामाजिक कार्यकर्ताओं और चिंतकों के विचार सुने। इस घटना ने आई.आई.एम., शिलांग की प्रस्तावना की शुरुआत की है कि हम सिर्फ पाठ्यक्रम की बनावट के भीतर रहकर ही नहीं बल्कि इसमें से बाहर निकलकर सीखने का भी एक बहुत अच्छा स्रोत बनाएंगे। यही इस संस्थान का मुख्य लक्ष्य है और हमेशा रहेगा।



अंत में उन्होंने विद्यार्थियों के लिए कहा- “ मैं सभी डिप्लोमा के विजेता को उनकी सफलता और उपलब्धि के लिए बधाई देना चाहूंगा। और मैं आप सबको यह बता दूँ कि जो ज्ञान आप सबने आइआइएम से ग्रहण किया है, वह आपके लिए एक कीमती सौगात है जिसे आपको संजोए रखना

चाहिए। आप लोगों ने इस संस्थान में ज्ञान की खोज में कई प्रयोग किए एवं कई मुसीबतों का सामना भी किया और अब सब अपनी-अपनी कामयाबी से फल प्राप्त कर चुके हैं। जैसे-जैसे आप अपनी जिंदगी के नए पहलुओं पर जाएंगे यह ध्यान रखें कि हमेशा अपने सिरों को उठाकर चलें और अपने ज्ञान एवं विवेक को सही चीजों के लिए उपयोग करें जो हमने आपको देने का प्रयत्न किया है। जैसे - जैसे आप नई दुनिया की तरफ बढ़ेंगे आपको कई सारी परेशानियों का सामना करना पड़ेगा पर आप सब पॉल. जे. मेयर को अवश्य याद रखें कि अपने लक्ष्य को सतत बल, नियंत्रित सावधानी और अपने बल को केंद्रित करके हमें अपना काम करना चाहिए। क्योंकि अवसर किसी इंतजार करते व्यक्ति के पास नहीं आता उसे तो छीनना पड़ता है और ऐसा वही लोग करते हैं जिनमें यह करने की क्षमता होती है। मैं ऐसा महसूस कर रहा हूँ। इन बातों के साथ मुझे यह भी जोड़ना चाहिए, कि जब आप उन अवसरों को छीनते हैं तो वह आपकी रिश्तेदारी एवं अपने साथ काम करने वालों के मूल्य पर न हो। आप अपने देश के भविष्य की रखवाली करने वाले कास्टोडियन हैं। आप अपनी जिम्मेदारियों और कर्तव्यों को अपने साथ ही देशवासियों और अपने देश के प्रति भी याद रखें।



### आइआइएम शिलांग गोल्फ कप - सीजन 3

भारतीय प्रबंधन संस्थान शिलांग एक ऐसे गोल्फ क्लब का निर्माण कर रहा है ताकि आने वाले समय में आयोजित होने वाले इस व्यापारी संसार के गोल्फ कप टूर्नामेंट में वह अपनी कार्य-क्षमता और गुणवत्ता से शिलांग शहर को एक नई पहचान दे सके इस व्यापारी संसार में। आइआइएम शिलांग में आयोजित होने वाले गोल्फ कप जो कि 6 और 7 नवंबर को खेला गया, 150 गोल्फर सहयोगियों ने भाग लिया। इस तीसरी श्रृंखला के गोल्फ कप के आयोजन पर देश और विदेशों, कार्पोरेट सेक्टर तथा स्कूलों से भी लोगों ने भाग लिया। इस टूर्नामेंट की शुरुआत शनिवार के दिन मेघालय सरकार, के मुख्य सचिव डब्ल्यू.एम.एस.



परीअट, आइआइएम. शिलांग के निदेशक, प्रो. अशोक के. दत्ता द्वारा की गयी। इस खेल का मुख्य आकर्षण श्री मीर रंजननेगी थे जो कि हॉकी के पूर्व गोल कीपर रह चुके हैं और जिनकी जिंदगी काफी हद तक 'चक दे इंडिया' फिल्म से प्रभावित रही है। यह अनोखे प्रकार का एक टूर्नामेंट है जिसे बी.स्कूल के विद्यार्थी वर्ग के द्वारा पूरी तरह से आयोजित किया गया। इसके आयोजन का मुख्य उद्देश्य था दो वर्ग के खिलाड़ियों कारपोरेट और बी. स्कूल को विचारों के आदान-प्रदान हेतु एक साथ एक मंच पर लाना।



आइआइएम शिलांग गोल्फ कप में ग्रीन जैकेट नामक गोल्फ प्रमाण-पत्र कार्यशाला भी सम्मिलित है जिससे भारत भर के बिजनेस स्कूलों के उभरते प्रबंधकों के बीच खेल के संवर्धन के लक्ष्य में उन्हें आगे रखेगा। बी.स्कूलों के साथ-साथ कार्पोरेट सहित ओपन टूर्नामेंट के बाद 6 नवंबर को बी-स्कूल टूर्नामेंट 2 दिनों तक चला। टूर्नामेंट स्टेबलफोर्ड फार्मेट में 18 होल वाले शिलांग गोल्फ क्लब में खेला गया। शिलांग गोल्फ कोर्स विश्व के सबसे पुराने मैदानों में से एक है और एशिया महादेश का सबसे बड़ा गोल्फ कोर्स है।

ग्रीन जैकेट कार्यशाला के साथ ही टूर्नामेंट में आइआइएम-अहमदाबाद, एफ एम.एस, एमडीआइ, आइआइएफटी, एनआइटीआइड मुंबई और दिल्ली स्कूल ऑफ इकनॉमिक्स ने भाग लिया। दोनों

स्पर्धाएं साथ ही साथ चलाए गए। इसके अतिरिक्त आइआइएम गोल्फ कप के सीजन-3 में वैश्विक स्तर से हमबर्ग मीडिया स्कूल, जर्मन के प्रतिनिधियों ने भी भाग लिया। असम रायफाल्स और वायु सेना के उच्च पदस्थ अधिकारियों ने भी टूर्नामेंट में भाग लिया। सर्वोत्तम अंतर्राष्ट्रीय बी- स्कूल ट्रॉफी हमबर्ग मीडिया स्कूलने जीता। रायल ग्रुप ऑफ इंस्टीट्यूशन्स, गुवाहाटी ,द्वारा प्रायोजित दबेस्ट बडिंग गोल्फर अवार्ड और ग्रीन जैकेट श्री नरेंद्र ण, एफएमएस दिल्ली और कार्यशाला के प्रतिभागियों को प्रदान किए गए।

## सस्टेनेबिलिटी पर अंतर्राष्ट्रीय सम्मेलन :

सस्टेनेबिलिटी की हमारी दृढ़ निष्ठा को एक व्यापक बहु-विभागीय आंदोलन के एक भाग के रूप में संजोए रखने के लिए आइआइएम शिलांग ने "सस्टेनेबिलिटी मैनेजमेंट : एंड बियोड" (ससकान) पर महत्वपूर्ण कार्यक्रम के रूप में प्रथम वार्षिक अंतर्राष्ट्रीय सम्मेलन 8 अक्टूबर, 2010 के दौरान आयोजित किया। प्रसिद्ध गांधीवादी पर्यावरणविद् एवं पद्म विभूषण श्री सुंदरलाल बहुगुणा जी जो चिपको आंदोलन के संस्थापक हैं, मुख्य अतिथि के रूप में उद्घाटन समारोह में उपस्थित थे। इस कार्यक्रम का बौद्धिक

सहभागी था- जॉन मॉलसन स्कूल ऑफ बिजनेस, कॉनकोर्डिया विश्वविद्यालय, कनाडा। पूरे विश्व के प्रख्यात विशेषज्ञ एवं प्राक्टिशनर इस समारोह में पहुंचे और वैश्विक मुद्दों और अभ्यासों, राष्ट्रीय प्राथमिकताओं और क्षेत्रीय चुनौतियों को समेटते हुए सस्टेनेबिलिटी के तमाम पहलुओं पर अपने अनुभव एवं नजरिए को अलग-अलग तरीकों से सबके सामने रखा ।



उक्त सम्मेलन में प्रतिष्ठित शैक्षिक संस्थानों और व्यावसायिक संगठनों के साथ-साथ कई एनजीओ के शोधार्थियों ने भी अपना अपना शोध-पत्र प्रस्तुत किया। भाग लिया। प्रतिष्ठित वक्ता प्रो. पॉल श्रीवास्तव, जॉन मोलसन, बिजनेस स्कूल ऑफ कोनकोर्डिया विश्वविद्यालय, डॉ. मेरी जेनटाईल, पूर्व प्राध्यापक, हार्वर्ड बिजनेस स्कूल और ऐस्पन संस्थान की सलाहकार, यूरिएल लेविएतन, हैफा विश्वविद्यालय, इस्रायल, अजीत रंगणेकर, डीन- इंडियन स्कूल ऑफ बिजनेस, हैदराबाद, प्रो. सुरेन मुंशी ( से.नि. ) और अनुप सिन्हा, आइआइएम-कोलकाता, करुणा सिंह, कंट्री हेड , अर्थ डे, श्रीमत सौम्येंद्र नाथ ब्रह्मचारी आचार्य, देव संघ, देवघर और विश्व भ्रमण करके उत्साह प्रदान करने वाले वक्ता एवं शिक्षक भटनागर अवार्ड से सम्मानित भैतिकशास्त्री प्रो. विश्वरूप मुखोपाध्याय, हरिश्चंद्र रिसर्च इंस्टीट्यूट, इलाहाबाद के साथ ही और कई लोग भी मौजूद थे।

इस सम्मेलन की कार्यवाही टाटा मैकग्रा हिल द्वारा पुस्तककार प्रकाशित किया जाएगा। सम्मेलन पूर्वोत्तर परिषद निपको,कोल इंडिया लि., टाटा मैकग्रा हिल और मेघालय पर्यटन विकास निगम के सहयोग से संपन्न हुआ। प्रो. स्वपन कुमार मजुमदार की अध्यक्षता में आयोजित कोर कॉन्फ्रेंस कमेटी और दूसरे साथियों के सहयोग से सम्मेलन संपन्न हुआ।

सस्टेनेबिलिटी पर द्वितीय वार्षिक सम्मेलन इस वर्ष नवंबर में आयोजित होगा।

## अन्य कार्यकलाप :

### संस्थान का अर्धवार्षिक जर्नल (प्रबंधन विज्ञान का आईआईएम जर्नल) :

आज के अव्यवस्थित व्यावसायिक वातावरण में उचित प्रणाली और किसी संगठन के बीज-सम्पत्ति के रूप में बौद्धिक पूंजीके प्रबंधन के लिए आंशिक प्रयासकी जरूरत है। इसके संबंध में आइआइएम.जर्नल ऑफ मैनेजमेंट सायन्स जो संस्थान का अर्धवार्षिक पत्रिका है, आइआइएम की सफर में एक मील का पत्थर साबित हुआ है। यह अनुभव आइआइएम शिलांग की सद्भावना और विचार को सभी तरीके से लोगों तक पहुंचाने का काम कर रहा है। इस पत्रिका का मुख्य उद्देश्य है कि वह एक ऐसा प्लेटफार्म तैयार करें जिसमें सभी शोधार्थीगण, प्रैक्टिसनर्स, शिक्षाविद् और व्यावसायिक जो अलग-अलग प्रबंधकीय क्षेत्र से आते हैं प्लेटफार्म में प्रबंधन विज्ञान और निर्णय लेने के लिए विचारों का आदान-प्रदान कर सकें।



### संस्थान की वार्षिक पत्रिका :

प्रचालन अवस्थाओं में रुपांतरण सहित पार पाने के लिए प्रबंधक की भूमिका अत्यधिक चुनौतीपूर्ण और जटिल होती है जो इससे पहले कभी नहीं हुई थी । संगठनों के साथ लोहा लेने की मुख्य चुनौती अल्पकाल में धारित प्रतियोगितात्मक सुविधाएं सुविधाएं और उन्हें दीर्घकाल तक के लिए लैश करके रखना भी होता है । इस परिप्रेक्ष्य में, अपने कामकाज के मात्र दूसरे वर्ष में आइआइएम शिलांग ने अपनी वार्षिक पत्रिका सिम्फोनी का दूसरा अंक प्रकाशित कर एक और युगांकारी उपलब्धि हासिल किया । यह विनम्र शुरुआत व्यापार जगत में असंख्य दूरियों को पाटने में नेतृत्व देने हेतु हमें एक अन्तर्दृष्टि प्रदान करता है ।

### व्यक्तित्व विकास कार्यक्रम :

पीजीपी विद्यार्थियों के सम्पूर्ण विकास के लिए संस्था ने व्यक्तित्व विकास पर जोर देते हुए पीजीपी सहभागियों के मध्य समकालीन मुद्दों और मजबूती के लिए हलके व्यायाम तथा आत्मविश्वास बनाने के लिए एक हफ्ते का कार्यक्रम आयोजित किया।

## अप्रैल, 2010 से मार्च, 2011 के बीच संस्थान, प्रोफेसरों और विद्यार्थियों द्वारा प्राप्त सम्मान और पुरस्कार

लवनीश वार्षण्य, पीजीपी बैच, 2009 ने प्रबंधन अध्ययन विभाग, आइआईटी दिल्ली द्वारा आयोजित रसेल पैराडॉक्स स्पर्धा में प्रथम पुरस्कार प्राप्त किया। उक्त स्पर्धा रचना लेखन की थी जिसका विषय था-“ कोप इन बिजनेस अनसर्टिनिटी विद फ्लेक्सिबिलिटी ”और रचना का दूसरे दौर में प्रस्तुतिकरण किया गया। सभी प्रमुख बिजनेस स्कूलों के विद्यार्थी इसके साक्षी रहें। उक्त स्पर्धा वार्षिकोत्सव ‘ परिवर्तन ’ ‘10’ डीएमसी-आईआईटी का एक भाग भी था।

साक्षी प्राशर और रघुबे द्र ने टीआईएसएस द्वारा आयोजित वीडियो मैकिंग प्रतियोगिता ‘दृष्टिकोण’ में प्रथम पुरस्कार जीता।

भारतीय प्रौद्योगिकी संस्थान, बम्बई के एसजेएमएसओएम में सच्चा, उभरता हुआ अभिनतवा के लिए आयोजित एक व्यावसायिक योजना में आदिल, उपासना, उमा ने ‘नवोन्मेष’ जीता।

अर्णव साहा और कार्तिक कृष्णमूर्ति ‘मावेन’ बी-प्लान- “एक्सप्रेसन 2010” जिसे कॉन्सर्ट- द स्ट्रेटजी एंड कन्सल्टिंग कॉन्सोरटियम ऑफ एक्सआईएमबी एंड कॉग्निजेंट में रनर्स-अप रहे।

भव्या अग्रवाल, दिविषा अग्रवाल और नागेन्द्र सिंह “ वार ऑफ विट्स ” - एच आर फ्लेगशिप स्पर्धा का एसेम्बल, 2010” है, में रनर्स-अप रहे। उक्त स्पर्धा को एक्स एलआरआई जमशेदपुर और मरुगप्पा ग्रुपद्वारा संचालित किया गया था।

ईला मिश्रा और प्रदीप एमएस ‘वौल्ट’ जो “ बैकवार्स वी2.10” पर बैंकिंग सिमुलेशन गेम है, में रनर्स-अप रहे। उक्त स्पर्धा को आइआईएम के तथा इंडस्ट्री मास्टर्स, द्वारा संचालित किया गया था।

भवित शर्मा और हितेश गुलाटी का शोध-पत्र हवाई, अमेरिका में आयोजित इंटरनेशनल एप्लाइड बिजनेस रिसर्च कॉन्फ्रेंस के लिए चयन किया गया था।

18 वें बिजनेस स्कूल एफेयर्स और देवांग मेहता बिजनेस स्कूल अवार्ड्स, 29 नवंबर, 2010-होटल ताज लैंड्स इंड मुम्बई में हुआ ।

सूचना प्रौद्योगिकी में बे ट अकादेमिक इनपुट्स (सिस्टम) बिजनेस स्कूल : राजीव गांधी इंडियन स्कूल ऑफ मैनेजेंट, शिलांग।

प्रचालन प्रबंधन में सर्वोत्तम शिक्षक : प्रोफेसर स्वप्न कुमार मजुमदार प्रोफेसर डी.के. अग्रवाल, डीन (अकादेमिक) तथा अध्यक्ष- पीजीपी, राजीव गांधी भारतीय प्रबंधन संस्थान, शिलांग ।

लॉजिस्टिक्स में सर्वोत्तम शिक्षक : प्रोफेसर डी.के. अग्रवाल, डीन (अकादेमिक) तथा अध्यक्ष- पीजीपी, राजीव गांधी भारतीय प्रबंधन संस्थान, शिलांग ।

सर्वोत्तम प्लेसमेंट ब्रोचर स्पर्धा का परिणाम- तीसरा स्थान : भारतीय प्रबंधन संस्थान - शिलांग ।

मैनेजमेंट अवार्ड में सर्वोत्तम विद्यार्थी- नौवा स्थान : सुमित राना, भारतीय प्रबंधन संस्थान, शिलांग ।

अनुराग जोशी, नागेन्द्र सिंह, रुक्मा जयराम, शौर्य दास, तेजस विजय प्रधान और सौम्या चतुर्वेदी सम्मिलित आइआईएम शिलांग का ग्रुप एएवीइजी “एस्पायर : दॅम् यूजिक टू मनी चैलेंज” के फाइनल में पहुंचा।

सीएफए संस्थान, वर्जिनिया द्वारा आयोजित ग्लोबल इन्वेस्टमेंट रिसर्च चैलेंज (जीआईआरसी) के भारत में हुए इसट जोन फाइनल में टीम आईआईएम शिलांग (हितेश गुलाटी, साक्षी शर्मा, सुमित बागला, सुमित केडिया, वीणा शंकरन) विजयी रहे।

12 फरवरी, 2011 को ताज लैंड्स इंड, मुम्बई में आयोजित दॅ स्टार न्यूज नेशनल बी- स्कूल अवार्ड समारोह में आईआईएम शिलांग ने बी- स्कूल विद इंडस्ट्री रिलेटेड कॉरिकुलम इन इनफारमेशन टेक्नोलॉजी अवार्ड का पुरस्कार जीता।



## वर्ष 2010-2011 की समाप्ति के लिए राजीव गांधी, शिलांग के लेखे पर भारत के नियंत्रक-महालेखा परीक्षक का पृथक लेखपरीक्षा रिपोर्ट

1. हमने 31 मार्च, 2011 तक की स्थिति का रा.गा.भा.प्र.सं, शिलांग के संलग्नित तुलन-पत्र उसी तिथि को वर्ष की समाप्ति के लिए आय एवं व्यय लेखा, प्राप्त एवं अदायगी लेखा का नियंत्रक महालेखा परीक्षक (दायित्वों, शक्तियों और सेवा की शर्तों) अधिनियम, 1971 की धारा 20 के साथ पढ़ें, की धारा (ख) के अंतर्गत आरजीआइआइएम, शिलांग की लेखापरीक्षा की है। आरजीआइआइएम का पंजीकरण मेघालय सोसायटीज पंजीकरण अधिनियम 1983 का 12 के अधीन जून, 2007 में हुआ था। इन वित्तीय विवरणों का उत्तरदायित्व संस्थान के प्रबंधन मंडल की है। हमारी जिम्मेदारी है हमारे लेखापरीक्षा पर आधारित इन वित्तीय विवरणों पर एक मत प्रकट करने की।
2. इस पृथक लेखापरीक्षा रिपोर्ट में वर्गीकरण, सर्वोत्तम लेखाकरण प्रयोगों सहित अनुरूपता, लेखाकरण मानक और प्रकटीकरण प्रति-मानक आदि के संबंध में भारत के नियंत्रक-महालेखा परीक्षक के मत सम्मिलित हैं। विधि, नियम व विनियम (सम्पत्ति और नियमितता) के साथ अनुपालन के संबंध में वित्तीय लेनदेन की लेखापरीक्षा पर्यवेक्षण और दक्षता-सह-संपादना पहलूओं आदि, यदि कोई हो, तो उन्हें निरीक्षण रिपोर्ट/नियंत्रक-महालेखा परीक्षक की पृथक लेखापरीक्षा रिपोर्ट के जरिए रिपोर्ट की जाती है।
3. हमने अपनी लेखापरीक्षा सामान्यतः भारत में स्वीकृत लेखापरीक्षा मानकों के साथ की है। इन मानकों की अपेक्षा यह है कि हम योजना बनाएँ और लेखापरीक्षा की संपादना ऐसा उचित आश्वासन पाने के लिए करें कि क्या वित्तीय विवरण भौतिक कथनों से मुक्त हैं। लेखापरीक्षा में टेस्ट आधार पर साक्ष्य समर्थित राशि और वित्तीय विवरण में प्राकट्य परीक्षण सम्मिलित होता है। लेखापरीक्षा में प्रयुक्त लेखाकरण सिद्धांतों का निर्धारण और प्रबंध मंडल द्वारा तैयार किए गए सांकेतिक प्राक्कलनों के साथ-साथ वित्तीय विवरणों का समग्र प्रस्तुतिकरण का मूल्यांकन किया जाता। हम विश्वास करते हैं कि हमारी लेखापरीक्षा हमारी मत के लिए समीचीन आधार प्रदान करती है।
4. हमारी लेखापरीक्षा के आधार पर हम रिपोर्ट करते हैं कि -
  - i. हमने अपनी लेखापरीक्षा के प्रयोजन के लिए सभी सूचना तथा स्पष्टीकरण जो हमारे सर्वोत्तम ज्ञान और विश्वास के अनुसार आवश्यक थे, प्राप्त कर लिए हैं।
  - ii. तुलन-पत्र और आय तथा व्यय लेखा/प्राप्ति तथा भुगतान लेखा जो इस रिपोर्ट द्वारा लेनदेन हुआ था, को संघ के वित्त मंत्रालय द्वारा सभी ऑटोनोमस निकायों के लिए अनुमोदित प्रपत्र में तैयार किया गया है।
  - iii. हमारे मत में, आरजीआइआइएम, शिलांग के नियम व विनियम के नियम-19 में अपेक्षा किए गए अनुसार राजीव गांधी भारतीय प्रबंधन संस्थान, शिलांग द्वारा लेखा

बहियों तथा अन्य संबंधित अभिलेखों का जहाँ तक ऐसे लेखा बहियों का हमारी परीक्षण से उजागर होता है, को उचित रूप से रख-रखाव किए गए हैं ।

iv. आगे, हम रिपोर्ट देते हैं कि

**क. तुलन-पत्र**

**1. स्थायी परिसम्पत्तियाँ (अनुसूची-5): ` 2340.79 लाख**

- i. उपरोक्त के साथ ` 15 लाख 50 केडब्ल्यूपी सोलर पावर संयंत्र के व्यय के रूप में शामिल है, जिसे जुलाई, 2011 के दौरान प्रतिस्थापित और कमीशन किया गया था। यद्यपि, इसे पूँजीबद्ध किया गया था वर्ष के दौरान इस परिसम्पत्ति पर मूल्यहास के रूप में ` 2.25 लाख की व्यवस्था की गई थी । इसलिए इसके परिणामस्वरूप स्थायी परिसम्पत्ति में परिसम्पत्ति की अत्युक्ति हुई - विद्युत प्रतिस्थापन (निवल) में ` 12.75 लाख और मूल्यहास द्वारा 2.25 लाख की अत्युक्ति तथा स्थायी परिसम्पत्ति पूँजी कार्य प्रगति पर ` 15 लाख की न्यूनोक्ति हुई है।
- ii. उपर्युक्त के साथ, ` 21.50 लाख (प्रतिभूति जमा के ` 9.12 लाख सहित) मेघालय एनर्जी कॉर्पोरेशन लि. को 11 केवी लाईन के विस्ताण, 11/04 केवी 500 केवीए सब-स्टेशन के निर्माण, एचटी मीटरिंग और सब स्टेशन में अस्थायी परिसर पर फेंसिंग लगाने के लिए अदा किया गया जिसके लिए यह कार्य सम्पूर्ण हो गया और 1.2.2011 को लाईन चार्जड हुआ। संस्थान ने ` 1.86 लाख के लिए 15% पर मूल्यहास दिया था। चूँकि, उक्त कार्य अस्थायी परिसर से संबंधित था, प्रबंध मंडल की नीति के अनुसार तीन साल की अवधि के ऊपर इस ऋण को किस्तों में चुकाया जाना था। आगे, प्रतिभूति जमा को चालू परिसम्पत्तियों के रूप में विचार किया जाना चाहिए था। फलस्वरूप, निवल स्थायी परिसम्पत्तियाँ (विद्युत प्रतिस्थापन) ` 19.64 लाख से अत्युक्त रही जबकि निवल स्थायी परिसम्पत्तियाँ (अस्थायी परिसर), चालू परिसम्पत्तियाँ और मूल्यहास तथा किस्तों में ऋण चुक्ति क्रमशः ` 8.25 लाख, ` 9.12 लाख और 2.27 लाख न्यूनोक्ति हुई।

**ख. आय और व्यय लेखा**

- i. 31 मार्च, 2010 को समाप्त वर्ष के लिए आरजीआइआइएम के पृथक लेखापरीक्षा रिपोर्ट के पैरा (ii) में यह उल्लेख किया गया है कि लेखाकरण मानक-6 के अनुसार आय और व्यय लेखा में मूल्यहास प्रभारित किया जाना था। हालाँकि, उसे वर्ष 2010-11 के लेखे में अभिपुष्ट नहीं किया गया है। इस प्रकार, आय और व्यय लेखे में मूल्यहास प्रभारित न करने के परिणामस्वरूप रु 81.93 लाख से मूल्यहास की अत्युक्ति और घाटे की न्यूनोक्ति हुई है।
- ii. 31 मार्च, 2010 को समाप्त वर्ष के लिए आरजीआइआइएम के पृथक लेखापरीक्षा रिपोर्ट के पैरा क (iii) में यह उल्लेख किया गया है कि संस्थान ने वर्ष 2008-09 और 2009-

- 10 के दौरान क्रमशः ` 17.13 लाख और 45.66 लाख की पुस्तकें और जर्नल्स खरीदे थे और उस पर कोई मूल्यहास की व्यवस्था नहीं की गई थी। यद्यपि, संस्थान ने चालू वर्ष (2010-11) में उक्त पुस्तकालय की पुस्तकों और जर्नल्स पर मूल्यहास के लिए कोई समायोजन की व्यवस्था भी नहीं की थी। इसके परिणामतः पुस्तकालय की पुस्तकों की न्यूनोक्ति और घाटा तथा अवधि-पूर्व व्यय में अत्युक्ति हुई - मूल्यहास ` 62.79 लाख।
- iii. 31 मार्च, 2010 को समाप्त वर्ष के लिए आरजीआइआइएम के पृथक लेखापरीक्षा रिपोर्ट के पैरा क (vi) और (क) तथा (ख) में आइटी क्रियान्वयन (वेब साइट का विकास) का उल्लेख शामिल है:
- क. वर्ष 2008-2009 और 2009-2010 के दौरान ` 155.17 में साफ्टवेयर और हार्डवेयर खरीदे गए और उन्हें प्रतिस्थापित किए गए। किन्तु, उनके विपरीत कोई मूल्यहास की व्यवस्था नहीं रखी गई थी। चालू वर्ष के दौरान संस्थान ने इस संबंध में कोई समायोजन नहीं किया था। इसके परिणामतः घाटे की अत्युक्ति और अवधि-पूर्व समायोजन की न्यूनोक्ति हुई- ` 93.10 लाख से मूल्यहास और साथ ही साथ उसी राशि की परिसंपत्तियों की न्यूनोक्ति।
- ख. वर्ष 2008-2009 और 2009-2010 के दौरान साफ्टवेयर और हार्डवेयर प्रदाताओं को वार्षिक प्रभार के भुगतान के रूप में ` 88.64 लाख का व्यय उठाया गया। इसे आय और व्यय लेखा में व्यय के रूप में प्रभारित किया जाना चाहिए था। इसका परिणाम अवधि-पूर्व समायोजन में न्यूनोक्ति हुई ` 88.64 लाख से मूल्यहास और घाटे की अत्युक्ति होने के साथ-साथ परिसम्पत्तियों की भी अत्युक्ति।
- iv. अकादेमिक सत्र 2008-10, 2009-11 और 2010-11 के दौरान 223 (63+66+94) नामांकित विद्यार्थियों की जमा की गई प्रतिभूति-जमा की राशि ` 22.30 लाख सहित पीजीपी शुल्क (` 205.44 लाख) था, जिसे पाठ्यक्रम समाप्त होने पर वापस कर दिया जाता है, जिसके लिए लेखे में कोई प्रावधान नहीं बनाया गया था। इसके परिणामस्वरूप, पीजीपी शुल्क की अत्युक्ति और चालू देनदारियाँ और प्रावधान के रूप में ` 22.30 लाख प्रत्येक से न्यूनोक्ति हुई है।
- ग. **सहायता अनुदान**  
कुल उपलब्ध सहायता निधि रु 2255.60 लाख (वर्ष 2009-10 के दौरान अव्ययी शेष रु 965.00 राशि को छोड़कर) वर्ष के दौरान प्राप्त किया गया, संस्थान ने रु 3655.34 लाख उपयोग किए (इसमें से ` 434.54 लाख आंतरिक संसाधनों से थे)।
- v. पूर्व के पैराग्राफ में हमारे प्रेक्षण की 'बशर्ते हम रिपोर्ट देते हैं कि इस रिपोर्ट द्वारा लेन-देन हुए तुलन-पत्र तथा आय और व्यय लेखा, प्राप्ति तथा भुगतान लेखाबहियों के साथ अनुरूप है।

- vi. हमारे मत में और हमारी सर्वोत्तम सूचना तथा हमें दिए गए स्पष्टीकरणों के अनुसार उल्लिखित वित्तीय विवरण लेखाकरण नीतियों एवं लेखे पर टिप्पणियों को एक साथ पढ़ने पर और ऊपरोल्लिखित सांकेतिक विषय व इस लेखापरीक्षित रिपोर्ट के अनुलग्नक में उल्लिखित अन्य विषय के बशर्ते भारत में सामान्यतः स्वीकृत अनुरूप लेखाकरण नीतियों को सत्य और पष्ट पष्ट देती है।
- क. यह जहाँ तक और जैसा भी हो, 31 मार्च, 2010 को राजीव गांधी भारतीय प्रबंधन संस्थान के कार्यकलापों के तुलन-पत्र से संबंधित है और
- ख. यह जहाँ तक और जैसा भी हो, उसी वर्ष की समाप्ति या उसी तिथि को समाप्त घाटे के आय और व्यय लेखा से संबंधित है।

भारत के नियंत्रक-महालेखा परीक्षक के लिए और उनके पक्ष में

ह/-

स्थान: शिलांग

दिनांक: 2 सितम्बर, 2011

(ए.डब्ल्यू.के.लेंगसथै)

प्रधान महा लेखाकार (लेखापरीक्षा)

मेघालय, शिलांग

### सूचक

| क्र.सं. | विवरण                        | पृष्ठ सं या |
|---------|------------------------------|-------------|
| 1.      | 31.3.2011 को तुलन-पत्र       |             |
| 2.      | आय तथा व्यय लेखा             |             |
| 3.      | प्राप्ति तथा अदायगिर्यो लेखा |             |

### अनुसूचियो

|     |  |  |
|-----|--|--|
| 4.  | अनुसूची-1 - पूँजी निधि                                 |  |
| 5.  | अनुसूची-2 - कोरपस निधि                                 |  |
| 6.  | अनुसूची-3 - उद्दिष्ट निधि/एंडोमेंट निधि                |  |
| 7.  | अनुसूची-4 - चालू देनदारियो और प्रावधान                 |  |
| 8.  | अनुसूची-5 - अचल परिसंपत्तियो                           |  |
| 9.  | अनुसूची-6 - उद्दिष्ट निधि/एंडोमेंट निधि                |  |
| 10. | अनुसूची-7 - चालू परिसंपत्तियो/अग्रिम/रिजर्व            |  |
| 11. | अनुसूची-8 - अनुदान/सब्सिडि(इरेवाकेबल ग्रांट और सब्सिडि |  |
| 12. | अनुसूची-9 - अकादेमिक आय                                |  |
| 13. | अनुसूची-10 - ओवरहेड आय                                 |  |
| 14. | अनुसूची-11 - अर्जित ब्याज/उपार्जित                     |  |
| 15. | अनुसूची-12 - स्थापना व्यय                              |  |
| 16. | अनुसूची-13 - प्रशासनिक खर्च                            |  |
| 17. | अनुसूची-14 - अकादेमिक व्यय                             |  |
| 18. | अनुसूची-15 - सांकेतिक लेखाकरण नीतियो                   |  |

(एल.थाडखिउ)  
लेखाकार

(एम. देवनाथ)  
लेखा अधिकारी

(आर.सी.सक्सेना)  
मु.प्र.अ.

31.3.2011 को तुलन-पत्र  
पूँजी/उददिष्ट निधि और देयताएं

रूपए में राशि

| देयताएं                  | अनुसूची | चालू वर्ष           | पिछला वर्ष        |
|--------------------------|---------|---------------------|-------------------|
| पूँजी निधि               | 1       | 515058428.00        | 27,67,86,98       |
| कोरपस फंड                | 2       | 46855824.00         | 59,94,00          |
| उददिष्ट/एंडोमेंट निधि    | 3       | 1095388.00          |                   |
| चालू देयताएं और प्रावधान | 4       | 16194573.00         | 1,56,66,3         |
| <b>कुल</b>               |         | <b>579204213.00</b> | <b>29,84,47,3</b> |

| परिसम्पतियों                        | अनुसूची | चालू वर्ष           | पिछला वर्ष             |
|-------------------------------------|---------|---------------------|------------------------|
| स्थायी परिसम्पतियों<br>(निवल ब्लॉक) | 5       | 234078820.00        | 12,31,88,733.00        |
| निवेश-<br>उददिष्ट/एंडोमेंट निधि     | 6       | 865280.00           | -----                  |
| चालू चरिसम्पतियों                   | 7       | 344260113.00        | 17,52,58,650.00        |
| <b>कुल</b>                          |         | <b>579204213.00</b> | <b>29,84,47,383.00</b> |

(एल. थाडखिट)  
लेखाकार

(एम. देवनाथ)  
लेखा अधिकारी

(आर.सी.सक्सेना)  
मु.प्र.अ



31.3.2011 के माह की समाप्ति पर आय और व्यय लेखा

|  |                             | रूप में राशि      |                        |                           |
|--|-----------------------------|-------------------|------------------------|---------------------------|
|  |                             | अनुसूची चालू वर्ष | पिछला वर्ष             |                           |
| <b>अ. आय :</b>                           |                             |                   |                        |                           |
| i.                                       | सहायता अनुदान/सबसिडी        | 8                 | 22,55,60,000.00        | 24,99,00,000.00           |
| ii.                                      | अकादेमिक आय                 | 9                 | 6,69,84,935.00         | 3,05,23,048.00            |
| iii.                                     | ओवरहेड इनकम                 | 10                | 1,58,071.00            | 2,30,911.00               |
| iv.                                      | उपार्जित ब्याज              | 11                | 1,21,68,405.00         | 15,06,496.00              |
| v.                                       | विद्युत प्रभार (विद्यार्थी) |                   |                        | 32,25,000.00              |
| vi.                                      | लाइसेंस शुल्क(कर्मचारी)     |                   |                        | 46,361.00                 |
| vii.                                     | लेपटॉप के लिए लाइसेंस शुल्क |                   |                        | 2,58,000.00               |
| viii.                                    | विधि प्राप्तियाँ            |                   | 22,86,474.00           | 3,33,369.00               |
| ix.                                      | आवेदन शुल्क(भर्ति)          |                   |                        | 26,900.00                 |
| x.                                       | एंडोमेंट निधि से आय 11      |                   | 65280.00               |                           |
| <b>कुल (अ)</b>                           |                             |                   | <b>30,72,23,165.00</b> | <b>28,60,50,085.00</b>    |
| <b>ब. व्यय :</b>                         |                             |                   |                        |                           |
| i.                                       | स्थापना खर्च                | 12                | 3,73,97,569.00         | 2,67,66,083.00            |
| ii.                                      | प्रशासनिक खर्च              | 13                | 5,07,45,394.00         | 6,95,08,026.00            |
| iii.                                     | अकादेमिक खर्च               | 14                | 2,18,34,380.00         | 41,28,066.00              |
| iv.                                      | मूल्यहास व अमोरटाइजेशन      | 5                 | 4,98,70,171.00         | ---                       |
| v.                                       | अवधि-पूर्व समायोजन          | 13                | 63,899.00              | 4,65,864.00               |
| vi.                                      | चिकित्सा खर्च (स्टाफ)       |                   |                        | 7,39,601.00               |
| vii.                                     | पत्र-पत्रिकाएं              |                   |                        | 94,603.00                 |
| <b>कुल(ब)</b>                            |                             |                   | <b>15,99,11,413.00</b> | <b>10,17,02,243,53.00</b> |
| में लाया गया शेष हो रहा आधिक्य(घाटा)     |                             |                   | 14,73,11,752.00        |                           |
| पूँजी निधि(अ-ब)                          |                             |                   | 13,49,19,996.00        | 18,26,10,434.47           |
| उददिष्ट निधि (उपरि आय और उपार्जित ब्याज) |                             |                   | 1,23,91,756.00         | 17,37,407.47              |
| उददिष्ट निधि में विनियोजन                |                             |                   | 2,84,70,000.00         |                           |

(एल.थाडखिउ)  
लेखाकार

(एम. देवनाथ)  
लेखा अधिकारी

(आर.सी.सक्सेना)  
मु.प्र.अ.

## 31 मार्च, 2011 वर्ष की समाप्ति पर प्राप्तियों व अदायगियों लेखा

| प्राप्तियाँ                                 | राशि                   | राशि                   | भुगतान                                  | राशि                | राशि                   |
|---|------------------------|------------------------|---|---------------------|------------------------|
| प्रारंभिक शेष                               |                        |                        | स्थायी परिसंपत्तियाँ                    |                     |                        |
| अ.नकद                                       | <b>66,817.00</b>       | <b>66,817.00</b>       | कम्प्यूटर                               | 4,19,771.00         |                        |
|   |                        |                        | उपकरण                                   | 11,19,339.00        |                        |
|   |                        |                        | फर्नीचर व फिक्चर                        | 16,11,166.00        |                        |
| एस.बी खाता सं.<br>30276148008               | 3,96,26,410.00         |                        | सू.प्रो.काकार्यान्वयन (वेब<br>का विकास) | 43,26,370.00        |                        |
| एस.बी खाता सं.<br>30417949667               | 7,65,324.00            |                        | पुस्तकालय की पुस्तकें                   | 12,38,936.00        |                        |
| स. एसटीडीटी(उददिष्ट निधि)                   | 8,66,991.00            |                        | विद्युतीय प्रतिस्थापन                   | 28,14,535.00        |                        |
| ड. एटीडीआर (एमओडी)                          | <b>12,50,21,300.00</b> | <b>16,63,46,842.00</b> | अस्थायी कैम्पस                          | 2,81,15,982.00      |                        |
|   |                        |                        | स्थायी कैम्पस                           | 1,27,23,672.00      |                        |
| इ.पेंसन निधि                                | <b>11,55,182.00</b>    | <b>11,55,182.00</b>    | इ-जर्नल और पत्र-पत्रिकाएं               | <b>39,43,648.00</b> | <b>5,63,13,419.00</b>  |
| सहायता अनुदान<br>(भारत सरकार, मा.सं.वि.मं.) | <b>22,55,60,000.00</b> | <b>22,55,60,000.00</b> | ऋण व अग्रिम                             |                     |                        |
|   |                        |                        | उत्सव अग्रिम                            | 0.00                |                        |
|   |                        |                        | छु.या.रि. अग्रिम                        | 0.00                |                        |
| अकादेमिक आय                                 |                        |                        | टीए अग्रिम                              | 1,43,090.00         |                        |
| शिक्षा शुल्क                                | 4,57,55,500.06         |                        | विविध अग्रिम                            | 19,91,59,876.00     |                        |
| पीजीपी शुल्क                                | 2,05,43,886.00         |                        | चिकित्सा अग्रिम                         | 72,000.00           |                        |
| हॉस्टल/मैस प्रभार                           | 0.00                   |                        | मे:- डेल इंडिया प्रा.लि                 | <b>23,860.00</b>    | <b>19,93,98,826.00</b> |
| सॉफ्टवेयर लाइसेंस शुल्क                     | 0.00                   |                        |   |                     |                        |
| विद्युत प्रभार                              | 53,079.00              |                        | स्थापना खर्चे                           |                     |                        |
| छात्र कल्याण प्रभार                         | 0.00                   |                        | वेतन,मजदूरी व भत्ते                     | 2,90,58,645.00      |                        |
| विविध प्राप्तियाँ                           | <b>6,32,470.00</b>     | <b>6,69,84,935.00</b>  | सुरक्षा खर्चे                           | 24,74,116.00        |                        |
|   |                        |                        | हाउस किपिंग खर्चे                       | 27,77,714.00        |                        |
| अन्य विविध प्राप्तियाँ                      |                        |                        | स्टाफ मैस खर्चे                         | 0.00                |                        |
| लाइसेंस शुल्क (कर्मचारी)                    | 54,186.00              |                        | एनपीएस में नियोक्ता का<br>अंशदान        | <b>30,87,094.00</b> | <b>3,73,97,569.00</b>  |
| ओवरहेड आय                                   | 1,58,071.00            |                        |   |                     |                        |
| एसटीडीआर पर ब्याज                           | 32,48,698.00           |                        | परियोजनाओं के विपरीत<br>भुगतान          |                     |                        |
| अन्य विविध प्राप्तियाँ                      | 1,58,782.00            |                        | रिटेल मार्केटिंग पर<br>प्रमाण-पत्र      | 9,600.00            |                        |
| प्रोसेसिंग शुल्क                            | 12,000.00              |                        | चीनी भाषा पाठ्यक्रम                     | 0.00                |                        |
| दान (एसजीइएम)                               | 0.00                   |                        | ससटेनेबल एंटर व रिटेल<br>मार्केटिंग     | 3,96,630.00         |                        |

|                              |                  |                       |  |                  |                     |
|------------------------------|------------------|-----------------------|--|------------------|---------------------|
| बयाना धन प्रापितर्यो         | 0.00             |                       | निदेशक डाक सेवाएं                          | 0.00             |                     |
| संकाय प्रयोजना               | 0.00             |                       | आतिथ्य प्रबंधन                             | 0.00             |                     |
| स्वर्णपदक प्रायोजना          | 0.00             |                       | प्रबंधन रिफ्रेशर कार्यक्रम                 | 1,22,024.00      |                     |
| गोल्फ कैंप प्रायोजना         | 17,35,000.00     |                       | मेघालय एल ए आर एस-<br>II                   | 1,03,545.00      |                     |
| खेल प्रबंधन                  | 0.00             |                       | योजना आयोग                                 | 85,556.00        |                     |
| निविदा शुल्क प्राप्तिर्यो    | 32,350.00        |                       | एस इ आर एम                                 | 0.00             |                     |
| किराया प्राप्त               | 36,000.00        |                       | ससटेनेबल ग्लोबल एंट्रेस<br>और इ-मार्केटिंग | 2,61,510.00      |                     |
| हबर्ग मीडिया स्कूल, जर्मनी   | 2,58,146.00      |                       | कुल गुणवत्ता प्रबंधन                       | 1,03,210.00      |                     |
| प्राप्त / अर्जित ब्याज       | 89,19,807.00     |                       | राष्ट्रीय ग्रामीण रोजगार                   | 0.00             |                     |
| आरटीआइ                       | 10.00            |                       | गारंटी परियोजना                            | <b>60,636.00</b> | <b>11,42,711.00</b> |
| सावधि निधि पर उपार्जित ब्याज | <b>65,280.00</b> | <b>1,46,78,230.00</b> |  |                  |                     |

|  |             |  |                                 |                |                |
|--|-------------|--|---------------------------------|----------------|----------------|
|  |             |  | अकादेमिक खर्चे                  |                |                |
|  |             |  | स्थापन व्यय                     | 29,453.00      |                |
|  |             |  | स्थापन ब्रॉचर कार्यकलाप         | 3,34,540.00    |                |
|  |             |  | विद्यार्थी कल्याण<br>कार्यकलाप  | 4,02,315.00    |                |
|  |             |  | पीसीपी पर खर्चे                 | 86,22,938.00   |                |
|  |             |  | संकाय विकास भत्ते               | 4,88,321.00    |                |
|  |             |  | पुस्तकालय खर्चे                 | 1,21,301.00    |                |
|  |             |  | सू. प्रौ. खर्चे                 | 50,27,046.00   |                |
|  |             |  | हॉस्टल/मैस                      | 55,96,027.00   |                |
|  |             |  | दाखिला खर्चे                    | 2,47,576.00    |                |
|  |             |  | संचित व्यावसायिक<br>विकास भत्ते | 3,33,659.00    |                |
|  |             |  | गोल्फ क्लब व्यय                 | 6,51,204.00    | 2,18,34,380.00 |
| <b>परियोजनाओं के विपरीत प्राप्तिर्यो</b>       |             |  | प्रशासनिक खर्चे                 |                |                |
| प्रभावी कम्यूनिकेशन स्किल और<br>टाइम मैनेजमेंट | 1,05,888.00 |  | लेखापरीक्षा शुल्क               | 1,14,400.00    |                |
| प्रभावी न्यायिक प्रशासन                        | 28,650.00   |  | विज्ञापन                        | 5,41,549.00    |                |
| विद्यार्थी आदान-प्रदान कार्यक्रम               | 0.00        |  | बैंक प्रभार और कमीशन            | 9,367.00       |                |
| रायल स्कूल मैनेजमेंट                           | 92,500.00   |  | बोर्ड बैठक के खर्चे             | 14,310.00      |                |
| खेल प्रबंधन                                    | 10,000.00   |  | दीक्षांत समारोह खर्चे           | 82,605.00      |                |
| अंतरराष्ट्रीय हॉस्पिटैलिटी परियो.              | 1,80,000.00 |  | सम्मेलन शुल्क                   | 0.00           |                |
| स्वास्थ्य व हॉस्पिटैलिटी प्रबंधन               | 4,85,832.00 |  | आकस्मिक और विविध                | 25,74,130.00   |                |
| प्रबंधकीय प्रभावकारिता कार्यक्रम               | 0.00        |  | कोरपस फंड                       | 2,93,36,992.00 |                |

|   |                    |                     |                          |              |  |
|---|--------------------|---------------------|--------------------------|--------------|--|
| कार्मिक शक्ति पर शोध परियो.                 | 50,000.00          |                     | विद्युत और शक्ति         | 30,59,223.00 |  |
| आइसीटी पर इएस कामूल्यांकन                   | 5,62,500.00        |                     | फर्नीशिंग खर्चे          | 1,46,992.00  |  |
| विदेशी विनियम विकल्प कार्य.                 | 2,75,558.00        |                     | खेल और क्रीड़ा           | 1,70,334.00  |  |
| गुणवत्ता चिकित्सकीय देखभाल पर एम डी पी      | 0.00               |                     | मानदेय                   | 0.00         |  |
| विद्यार्थी आदान-प्रदान कार्यक्रम            | 55,512.00          |                     | बीमा प्रिमियम            | 32,820.00    |  |
| मैनेजिंग फैमिली बिजनेस                      | 30,000.00          |                     | आंतरिक लेखापरीक्षा शुल्क | 1,75,500.00  |  |
| प्रबंधन रिफ्रेशर कार्यक्रम                  | 0.00               |                     | भूमि विकास के खर्चे      | 0.00         |  |
| समग्र गुणवत्ता प्रबंधन                      | 1,50,000.00        |                     | विधिक/व्यवसायिक खर्चे    | 5,96,680.00  |  |
| एसजीइएम परियोजना कार्यक्रम                  | 0.00               |                     | स्टाफ कल्याण खर्चे       | 0.00         |  |
| लघु व्यापार प्रबंधन                         | 96,314.00          |                     | शिशु शिक्षा भत्ते        | 2,56,850.00  |  |
| जल व स्वच्छता पर नीति कार्य.                | 1,60,000.00        |                     | चिकित्सा खर्चे           | 5,57,372.00  |  |
| अ.जाति के लिए केन्द्रीय क्षेत्र की वृत्तिका | 15,79,700.00       |                     | छुट्टी यात्रा रियायत     | 5,02,899.00  |  |
| उद्यमियों के लिए प्रबंधकीय दक्षता विकास     | 39,57,700.00       |                     | अनुरक्षण प्रभार          | 0.00         |  |
| धारणीयता पर अंतरराष्ट्रीय समावर्तन          |                    |                     | सावधि खर्चे              | 45,450.00    |  |
|   | 10,26,597.00       |                     |                          |              |  |
| एस आइ बी पी एम                              | <b>3,38,606.00</b> | <b>91,85,357.00</b> | भवन का रखरखाव            | 0.00         |  |

|                     |      |  |                          |              |  |
|---------------------|------|--|--------------------------|--------------|--|
|                     |      |  | प्रशासनिक खर्चे          |              |  |
|                     |      |  | कैम्पस का रखरखाव         | 0.00         |  |
|                     |      |  | पीओएल                    | 3,000.00     |  |
| चालू देनदारियाँ     |      |  | पत्र-पत्रिकाएं           | 63,751.00    |  |
| संड्रे क्रेडिटर्स   | 0.00 |  | स्थापन टीए               | 0.00         |  |
| कम्प्यूटर अग्रिम    | 0.00 |  | पोस्टेज/टेलीफोन/ टैलेक्स | 6,74,247.00  |  |
| वन रायल्टी          | 0.00 |  | प्रिंटिंग तथा स्टेशनरी   | 14,00,021.00 |  |
| सा.भ.नि.            | 0.00 |  | व्यवसायिक विकास भत्ते    | 0.00         |  |
| जी एस एल आइ एस      | 0.00 |  | भर्ती (घरेलू)            | 0.00         |  |
| एल आइ सी            | 0.00 |  | पंजीकरण शुल्क            | 0.00         |  |
|                     | 0.00 |  | बागवानी खर्चे            | 4,51,481.00  |  |
| लाइसेंस शुल्क       | 0.00 |  | किराया,दरें और कर        | 21,84,000.00 |  |
| एस एस एस (एल आइ सी) | 0.00 |  | मरम्मत / रखरखाव भवन      | 21,20,473.00 |  |
| पेसन स्कीम          | 0.00 |  | (अस्थायी कैम्पस)         | 0.00         |  |
| व्यवसायिक कर        | 0.00 |  | संगोष्ठी / सम्मेलन       | 0.00         |  |
| प्रतिभूति जमा       | 0.00 |  | चंदा                     | 0.00         |  |

|                              |                     |                     |                                    |                     |                       |
|------------------------------|---------------------|---------------------|------------------------------------|---------------------|-----------------------|
| प्रतिभूति जमा (अनुर./नवीकरण) | 0.00                |                     | भवन और कार्यों के लिए<br>टीए/डीए   | 13,143.00           |                       |
| टीडीएस (विक्रेता)            | 3,494.00            |                     | स्टाफ कल्याण                       | 57,000.00           |                       |
| वी ए टी देय                  | 17,091.00           |                     | यात्रा (बोर्ड व सोसायटी)           | 4,89,661.00         |                       |
| एनपीएस पर अंशदान             | <b>31,94,763.00</b> | <b>32,15,328.00</b> | यात्रा (विविध)                     | 1,53,357.00         |                       |
|                              |                     |                     | यात्रा (भर्ती व घरेलू)             | 0.00                |                       |
|                              |                     |                     | यात्रा संकाय                       | 60,300.00           |                       |
|                              |                     |                     | यात्रा (स्टाफ)                     | 13,63,125.00        |                       |
|                              |                     |                     | यात्रा / स्थापन                    | 11,877.00           |                       |
|                              |                     |                     | यात्रा (विजिटिंग<br>संकाय, पीजीपी) | 11,57,646.00        |                       |
|                              |                     |                     | वाहन हायरिंग प्रभार                | 6,01,562.00         |                       |
| <b>ऋण और अग्रिम :</b>        |                     |                     | वाहन दौड़ने पर खर्च                | 99,244.00           |                       |
| उत्सव अग्रिम                 | 300.00              |                     | जल आपूर्ति                         | 1,73,375.00         |                       |
| टीए अग्रिम                   | <b>1,20,500.00</b>  | <b>1,20,800.00</b>  | अवधि-पूर्व समायोजन                 | 63,899.00           |                       |
|                              |                     |                     | सांस्थानिक सदस्यता<br>शुल्क        | <b>11,80,658.00</b> | <b>5,08,09,293.00</b> |

|  |  |  |                                  |                  |                  |
|--|--|--|----------------------------------|------------------|------------------|
|  |  |  | <b>चालू देनदारियाँ</b>           |                  |                  |
|  |  |  | सीआरए नेशनल<br>सिक्यूरिटी डी.एल. | 38,30,404.00     |                  |
|  |  |  | कम्प्यूटर अग्रिम                 | 200.00           |                  |
|  |  |  | वन रॉयल्टी                       | 0.00             |                  |
|  |  |  | सा.भ.नि.                         | 19,200.00        |                  |
|  |  |  | जीएसएलआइएस                       | 300.00           |                  |
|  |  |  | इएमडी                            | 85,000.00        |                  |
|  |  |  | एलआइसी                           | 865.00           |                  |
|  |  |  | लाइसेंस शुल्क                    | 430.00           |                  |
|  |  |  | व्यवसायिक कर                     | 65,105.00        |                  |
|  |  |  | प्रतिभूति जमा                    | 71,23,380.00     |                  |
|  |  |  | संड्रे केडिटर्स                  | 0.00             |                  |
|  |  |  | टीडीएस                           | 11,62,380.0      |                  |
|  |  |  | वीएटी देय                        | 0.00             | 1,22,87,264.00   |
|  |  |  | <b>अंतिम शेष :-</b>              |                  |                  |
|  |  |  |                                  |                  |                  |
|  |  |  | नकद                              | <b>80,615.00</b> | <b>80,615.00</b> |
|  |  |  | <b>बैंक में शेष :</b>            |                  |                  |
|  |  |  | एसबीआइ(एस/बी-<br>30276148008)    | 86,67,717.00     |                  |





31.3.2011  
को  
तुलन-पत्र  
के  
उत्पन्न भाग  
की  
अनुसूचियाँ

## अनुसूची 1 - पूँजी निधि

रूप में राशि

| विवरण   | चालू वर्ष              | पिछला वर्ष             |
|---|------------------------|------------------------|
| 1.4.2010 को प्रारंभिक शेष   | 27,67,86,981.00        | 9,41,76,547.00         |
| जोड़ें : व्यय पर आय का आधिक्य<br>(आय ओर व्यय खाते से स्थानांतरित) | 13,49,19,996.00        | 18,26,10,433.00        |
| जोड़ें :भूमि की लागत  | 10,44,46,839.00        | -----                  |
| घटाएं :उददिष्ट लेखा में स्थानांतरित निधि                          | 1095388.00             |                        |
| <b>कुल</b>  | <b>51,50,58,428.00</b> | <b>27,67,86,981.00</b> |

(एल.थाडखिउ)  
लेखाकार

(एम. देवनाथ)  
लेखा अधिकारी

(आर.सी.सक्सेना)  
मु.प्र.अ.

## अनुसूची 2 - उददिष्ट निधि

रूपए में राशि

| विवरण  | चालू वर्ष             | पिछला वर्ष          |
|--|-----------------------|---------------------|
| 1.4.2010 को प्रारंभिक शेष                                  | 59,94,068.00          | 42,56,661.00        |
| जोड़ें : आय ओर व्यय खाते से<br>स्थानांतरित                 | 1,23,91,756.00        | 17,37,407.00        |
| जोड़ें : आय ओर व्यय खाते से<br>कोरपस निधि में एप्रोप्रिएशन | 2,84,70,000.00        | -----               |
| <b>कुल</b>   | <b>4,68,55,824.00</b> | <b>59,94,068.00</b> |

(एल. थाडखिउ)  
लेखाकार

(एम. देवनाथ)  
लेखा अधिकारी

(आर.सी.सक्सेना)  
मु.प्र.अ.

### अनुसूची 3 - उददिष्ट/सावधि निधियाँ

रूप में राशि

| विवरण  | चालू वर्ष           | पिछला वर्ष   |
|--|---------------------|--------------|
| 1.4.2010 को प्रारंभिक शेष                                      | 800000.00           | ----         |
| जोड़ें : उपार्जित ब्याज  | 65280.00            | ----         |
| जोड़ें : फॉरेन एक्सचेंज ऑप्सन<br>प्रोग्राम खाते से स्थानांतरित | 275558.00           | ----         |
| घटाएं : उठाया गया व्यय   | 45450.00            | ----         |
| <b>कुल</b>   | <b>10,95,388.00</b> | <b>-----</b> |

(एल.थाडखिट)  
लेखाकार

(एम. देवनाथ)  
लेखा अधिकारी

(आर.सी.सक्सेना)  
मु.प्र.अ.

| अनुसूची 4 :        |  | चालू देनदारियाँ एवं प्रावधान |                    |                    |
|--------------------|--|------------------------------|--------------------|--------------------|
| विवरण              |  | रूप में राशि                 |                    |                    |
| अ. चालू देनदारियाँ |  | चालू वर्ष                    | पिछला वर्ष         |                    |
| अ                  | <b>संडे क्रेडिटर्स</b>                           | 293114.00                    | 293114.20          |                    |
| ब                  | <b>अंतरिम कार्यक्रम/परियोजनाएं</b>               |                              |                    |                    |
|                    | 2009-10 का अथः शेष                               | 7,57,560.00                  | 0.00               | 0.00               |
|                    | <b>जोड़े</b> : परियोजना के विपरीत प्राप्त निधि   | 91,85,357.00                 | 0.00               | 0.00               |
|                    | <b>घटाएं</b> : निर्गत भुगतान<br>(अनुसूची संलग्न) | 11,42,711.00                 | 8800206.00         | 0.00               |
| स                  | <b>अन्य चालू देनदारियाँ</b>                      |                              |                    |                    |
|                    | ओवरड्यू  |                              | 0.00               | 0.00               |
|                    | अन्य   |                              | 0.00               | 34436.00           |
|                    | पेंसन योजना                                      | पर कंट्रा                    | 1557529.00         | 0.00               |
|                    | टीडीएस (आयकर)                                    |                              | 0.00               | 1164929.00         |
|                    | वीएटी देय  |                              | 0.00               | 1037378.00         |
|                    | लेखाकरण प्रभार                                   |                              | 0.00               | 0.00               |
|                    | अ.भ.नि. (श्री वेलानंद)                           |                              | 0.00               | 2865.00            |
|                    | प्रतिभूति जमा (अनुरक्षण/नवीनीकरण)                |                              | 0.00               | 10502521.92        |
|                    | प्रतिभूति जमा (फर्नीचर)                          |                              | 0.00               | 233138.00          |
|                    | बैंक ऑफ अमेरिका (उचंत)                           |                              | 0.00               | 640000.00          |
|                    | बैंक ऑफ महाराष्ट्र(उचंत)                         |                              | 0.00               | 1000000.00         |
| ड                  | <b>सांविधिक देनदारियाँ</b>                       |                              |                    |                    |
|                    | 2009-10 का अथःशेष                                | 1,46,15,660.00               |                    |                    |
|                    | <b>जोड़े</b> : 2010511 के दौरान                  | 32,15,328.00                 |                    |                    |
|                    | <b>घटाएं</b> : निर्गत भुगतान<br>(अनुसूची संलग्न) | 1,22,87,264.00               | 55,43,724.00       | 0.00               |
|                    | <b>कुल</b>                                       |                              | <b>16194573.00</b> | <b>15666334.12</b> |

(एल.थाडखिउ)  
लेखाकार

(एम. देवनाथ)  
लेखा अधिकारी

(आर.सी.सक्सेना)  
मु.प्र.अ.

## अनुसूची 5 : स्थायी परिसम्पत्तियाँ

रूप में राशि

| क्र. सं. | सकल ब्लाक                        |                        |                          | कुल                    | निवल ब्लाक                   |                        |
|----------|----------------------------------|------------------------|--------------------------|------------------------|------------------------------|------------------------|
|          | लेखा-शीर्ष                       | प्रारंभिक शेष          | वर्ष 2010-11 के लिए जोड़ |                        | वर्ष 2010-11 के लिए मूल्यहास | 31.3.2011              |
| 1        | कंप्यूटर                         | 8,46,431.00            | 6,92,341.00              | 15,38,772.00           | 9,23,263.00                  | 6,15,509.00            |
| 2        | उपकरण                            | 49,71,166.00           | 11,19,339.00             | 60,90,505.00           | 9,13,576.00                  | 51,76,929.00           |
| 3        | फर्नीचर                          | 1,86,48,434.00         | 16,11,166.00             | 2,02,59,600.00         | 20,25,960.00                 | 1,82,33,640.00         |
| 4        | सू.प्रौ. कार्यान्वयन (वेब विकास) | 2,43,81,146.00         | 40,53,800.00             | 2,84,34,946.00         | 1,70,60,968.00               | 1,13,73,978.00         |
| 5        | वाहन (टाटा सफारी)                | 8,55,332.00            | 00                       | 8,55,332.00            | 1,28,300.00                  | 7,27,032.00            |
| 6        | वाहन (मारुति एसएक्स-4)           | 5,81,189.00            | 00                       | 5,81,189.00            | 87,178.00                    | 4,94,011.00            |
| 7        | पुस्तकालय की पुस्तकें            | 1,12,84,037.00         | 12,38,936.00             | 1,25,22,973.00         | 75,13,784.00                 | 50,09,189.00           |
| 8        | इ-जर्नल और पत्र-पत्रिकाएं        | 00                     | 39,43,648.00             | 39,43,648.00           | 39,43,648.00                 | 00                     |
| 9        | पॉलिकान वीडिओ कंट्रॉल सिस्टम     | 7,04,538.00            | 00                       | 7,04,538.00            | 1,05,681.00                  | 5,98,857.00            |
| 10       | ग्लोसाइन बोर्ड                   | 1,92,519.00            | 00                       | 1,92,519.00            | 28,878.00                    | 1,63,641.00            |
| 11       | स्थायी परिसर                     | 6,07,23,941.00         | 1,27,23,672.00           | 7,34,47,613.00         | 73,44,761.00                 | 6,61,02,852.00         |
| 12       | विद्युत प्रतिस्थापन              | 00                     | 28,14,535.00             | 28,14,535.00           | 4,22,180.00                  | 23,92,355.00           |
| 13       | अस्थायी परिसर                    | 00                     | 2,81,15,982.00           | 2,81,15,982.00         | 93,71,994.00                 | 1,87,43,988.00         |
| 14       | भूमि की लागत                     | 00                     | 10,44,46,839.00          | 10,44,46,839.00        | 00                           | 10,44,46,839.00        |
|          | <b>कुल योग</b>                   | <b>12,31,88,733.00</b> | <b>16,07,60,258.00</b>   | <b>28,39,48,991.00</b> | <b>4,98,70,171.00</b>        | <b>23,40,78,820.00</b> |

(एल.थाडखिउ)  
लेखाकार

(एम. देवनाथ)  
लेखा अधिकारी

(आर.सी.सक्सेना)  
मु.प्र.अ.



## अनुसूची 6 : उददिष्ट/सावधि निधि

रूप में राशि

| विवरण |  | निधि 1  | निधि 2  | निधि 3                         | उपार्जित ब्याज   | कुल                 |
|-------|--|---|---|--------------------------------|------------------|---------------------|
|       |  | श्री रथीन्द्र नाथ दत्त और श्रीमती श्रीमती रुमा दत्त - गोल्ड मैडेलिस्ट विद्यार्थियों में से सीजीपीए में सर्वाधिक अंक प्राप्त | प्रोफे. अशोक. के.दत्त सर्वोत्तम चहुँमुखी सम्पादना | दॉ. मैथ फिनान्स एजी गोल्ड मैडल |                  |                     |
| अ     | प्रारंभिक शेष                                    | 5,00,000.00   | 3,00,000.00                                       |                                |                  | 8,00,000.00         |
| ब     | वर्ष 2010-11 के दौरान जोड़                       |   |   | 2,75,558.00                    |                  | 2,75,558.00         |
| स     | निधि से परे बनाया गया निवेश से आय                |   |   |                                |                  |                     |
| ड     | निधि से परे बनाया गया निवेश पर उपार्जित ब्याज    |   |   |                                | 65,280.00        | 65,280.00           |
| इ     | अग्रिम पर उपार्जित ब्याज                         |   |   |                                |                  |                     |
| फ     | वचत बैंक खाते पर ब्याज                           |   |   |                                |                  |                     |
| ज     | अन्य जोड़  |   |   |                                |                  |                     |
|       | <b>कुल (अ)</b>                                   | <b>5,00,000.00</b>  | <b>3,00,000.00</b>                                | <b>2,75,558.00</b>             | <b>65,280.00</b> | <b>11,40,838.00</b> |
| ई     | राजस्व व्यय                                      |   |   |                                |                  | 45,450.00           |
| ii    | पूँजी व्यय                                       |   |   |                                |                  | 00                  |
|       | <b>कुल (ब)</b>                                   |   |   |                                |                  | <b>45,450.00</b>    |
|       | <b>वर्ष की समाप्ति पर अंतिम शेष (अ-ब)</b>        |   |   |                                |                  | <b>10,95,388.00</b> |
|       | द्वारा प्रतिनिधित्व                              |   |   |                                |                  |                     |
|       | नकद व बैंक शेष                                   |   |   |                                |                  |                     |
|       | निवेश  |   |   |                                |                  | 8,65,280.00         |
|       | ब्याज उपार्जित पर निवेश के लिए नियत नहीं हुआ     |   |   |                                |                  |                     |
|       | ब्याज उपार्जित पर अग्रिम पर के लिए नियत नहीं हुआ |   |   |                                |                  |                     |
|       | अन्य निधि से/को विलंबित बैंक                     |   |   |                                |                  | 2,30,108.00         |

|  |   |  |  |  |  |              |
|--|---|--|--|--|--|--------------|
|  | स्थानांतरण                              |  |  |  |  |              |
|  | मार्च के वेतन के परे<br>वसूलीयोग्य राशि |  |  |  |  |              |
|  | चालू वर्ष                               |  |  |  |  | 10,95,388.00 |
|  | पिछला वर्ष                              |  |  |  |  | 8,00,000.00  |

(एल.थाडखिउ)  
लेखाकार

(एम. देवनाथ)  
लेखा अधिकारी

(आर.सी.सक्सेना)  
मु.प्र.अ.

| <b>अनुसूची 7 : चालू परिसम्पत्तियाँ/अग्रिम/रिज़र्वस</b> |   |                     |                     |
|--|---|---------------------|---------------------|
| विवरण  |   | रूप में राशि        |                     |
|  | अ. चालू परिसम्पत्तियाँ  | चालू वर्ष           | पिछला वर्ष          |
| 1  | <b>नकद और बैंक शेष</b>  |                     |                     |
|  | अ. नकद (स्टाम्प, अग्रदाय, नकद और चेक/ड्राफ्ट)<br>(80615 + 120000 + 5000 + 5000)   | 210615.00           | 66817.00            |
|  | ब. अनुसूचित बैंक के साथ बैंक में शेष : भारतीय स्टेट बैंक के साथ                   |                     |                     |
|  | i. (एस.बी खाता सं. 30276148008)   | 8667717.00          | 39626409.92         |
|  | ii. (एस.बी खाता सं. 30417949667)  | 787855.00           | 765324.00           |
|  | iii. विशेष सावधि जमा प्राप्ति (एमओडी खाता)  | 78425878.00         | 125021300.00        |
|  | iv. 8 करयोग्य वचत बांड<br>(एस.बी.आइ/पीबी, उददिष्ट निधि)                           | 865280.00           | 0.00                |
|  | v. आरजीआइआइएम अशं. पेंसन स्कीम प्रति कंट्रा                                       | 1557529.00          | 0.00                |
|  | vi. आरजीआइआइएम शिलांग फॉरेक्स   | 2499900.00          | 0.00                |
|  | vii. आरजीआइआइएम शिलांग पीजीपी विद्यार्थी शुल्क                                    | 15013345.00         | 0.00                |
|  | viii. आरजीआइआइएम शिलांग स्टाफ कल्याण  | 165093.00           | 0.00                |
|  | <b>स पार्टियों को अग्रिम</b>  |                     |                     |
|  | i. मै/ गोदरेज एंड बॉयस मै. क.लिमिटेड  | 0.00                | 0.00                |
|  | ii. श्री के.आर.पिल्लै   | 0.00                | 261507.00           |
|  | iii. मै/ टेस्ट  | 0.00                | 552.00              |
|  | iv. हॉस्टल मैस  | 0.00                | 91560.00            |
|  | v. राष्ट्रीय ग्रामीण रोजगार गारंटी परियोजना                                       | 0.00                | 350000.00           |
|  | vi. छु.या.रि. अग्रिम  | 00.00               | 0.00                |
|  | vii. टीए अग्रिम   | 22590.00            | 0.00                |
|  | viii. विविध अग्रिम  | 199159576.00        | 0.00                |
|  | ix. चिकित्सा अग्रिम   | 72000.00            | 0.00                |
|  | x. मै/ डेल इंडिया प्रा.लिमि.  | 23860.00            | 0.00                |
|  | <b>ड मूल्यहास रिज़र्व निधि</b>  | <b>8193489.00</b>   | <b>8193489.17</b>   |
|  | <b>इ यूबीआइ/आइआइएम शाखा के साथ निधि-जमा (उददिष्ट निधि)</b><br>(987606 + 28470000) | <b>29457606.00</b>  | <b>866991.00</b>    |
|  | <b>फ उत्सव अग्रिम</b>   |                     | <b>1,4700.00</b>    |
|  | <b>ज स्टेशनरी मर्दों के इवेंटरी लागत</b>  | <b>3060.00</b>      |                     |
|  | <b>(उददिष्ट निधि 865280 + सीए 344260113) कुल (अ)</b>                              | <b>345125393.00</b> | <b>175258650.00</b> |

(एल.थाडखिउ)  
लेखाकार

(एम. देवनाथ)  
लेखा अधिकारी

(आर.सी.सक्सेना)  
मु.प्र.अ.

31.3.2011  
को  
समाप्त वर्ष  
के लिए  
आय और व्यय  
लेखा  
के  
उत्पन्न भाग  
की  
अनुसूची

अनुसूची 8 : अनुदान /सब्सिडी ( प्राप्त किया गया इरेवॉकेबल अनुदान और सब्सिडी)

| विवरण   | रूप में राशि        |                     |
|---|---------------------|---------------------|
|   | चालू वर्ष           | पिछला वर्ष          |
| वर्ष के दौरान प्राप्त सहायता अनुदान<br>भारत सरकार, मानव संसाधन विकास<br>मंत्रालय, नई दिल्ली | 22,25,60,000        | 24,99,00,000        |
| <b>कुल</b>  | <b>22,25,60,000</b> | <b>24,99,00,000</b> |

(एल.थाडखिउ)  
लेखाकार

(एम. देवनाथ)  
लेखा अधिकारी

(आर.सी.सक्सेना)  
मु.प्र.अ.

अनुसूची 9 : अकादेमिक आय

| विवरण                  | रूप में राशि          |                    |
|------------------------|-----------------------|--------------------|
|                        | चालू वर्ष             | पिछला वर्ष         |
| विद्यार्थियों का शुल्क | 4,57,55,500.00        | 1,64,925           |
| स्नातकोत्तर कार्यक्रम  | 2,05,43,886.00        | 1,21,60,000        |
| विविध प्राप्तियाँ      | 6,32,470.00           | -                  |
| विद्युत् प्रभार        | 53,079.00             | -                  |
| <b>कुल</b>             | <b>6,69,84,935.00</b> | <b>1,23,24,925</b> |

(एल. थाडखिउ)  
लेखाकार

(एम. देवनाथ)  
लेखा अधिकारी

(आर.सी.सक्सेना)  
मु.प्र.अ.

अनुसूची 10 : उपरि खर्च से संबद्ध आय (ओवरहेड)

| विवरण       | रूप में राशि |            |
|-------------|--------------|------------|
|             | चालू वर्ष    | पिछला वर्ष |
| 1.ओवरहेड आय | 1,58,071     | 2,30,911   |
| कुल         | 1,58,071     | 2,30,911   |

(एल.थाडखिउ)  
लेखाकार

(एम. देवनाथ)  
लेखा अधिकारी

(आर.सी.सक्सेना)  
मु.प्र.अ.



अनुसूची 11 : उपार्जित ब्याज/अर्जित

| विवरण                        | रूप में राशि          |                     |
|------------------------------|-----------------------|---------------------|
|                              | चालू वर्ष             | पिछला वर्ष          |
| प्राप्त ब्याज                | 89,19,807.00          | 2,11,393.00         |
| एसटीडीआर पर अर्जित ब्याज     | 32,48,598.00          | 12,95,103.00        |
| उप जोड़                      | 1,21,68,405.00        | 15,06,496.00        |
| उददिष्ट निधि पर अर्जित ब्याज | 65280.00              | -----               |
| <b>कुल</b>                   | <b>1,22,33,685.00</b> | <b>15,06,496.00</b> |

(एल.थाडखिउ)  
लेखाकार

(एम. देवनाथ)  
लेखा अधिकारी

(आर.सी.सक्सेना)  
मु.प्र.अ.

अनुसूची 12 : स्थापना खर्च

| विवरण                    | रूप में राशि          |                       |
|--------------------------|-----------------------|-----------------------|
|                          | चालू वर्ष             | पिछला वर्ष            |
| अ. वेतन, मजदूरी और भत्ते | 3,21,45,739.00        | 2,27,90,678.00        |
| ब. सुरक्षा व्यय          | 24,74,116.00          | 19,44,352.00          |
| स. हाउस किपिंग खर्च      | 27,77,714.00          | 19,90,525.00          |
| ड. स्टाफ मैस खर्च        |                       | 40,528.00             |
| <b>कुल</b>               | <b>3,73,97,569.00</b> | <b>2,67,66,083.00</b> |

(एल.थाडखिउ)  
लेखाकार

(एम. देवनाथ)  
लेखा अधिकारी

(आर.सी.सक्सेना)  
मु.प्र.अ.

अनुसूची 13 : प्रशासनिक खर्चे

| विवरण                                | रूप में राशि          |                       |
|--------------------------------------|-----------------------|-----------------------|
|                                      | चालू वर्ष             | पिछला वर्ष            |
| 1. बागवानी व्यय                      | 4,51,481.00           | -----                 |
| 2. विद्युत और शक्ति                  | 30,59,223.00          | 23,11,992.00          |
| 3. बीमा प्रिमियम                     | 32,820.00             | 41,029.00             |
| 4. मरम्मत और अनुरक्षण                | 21,20,473.00          | 4,62,75,515.00        |
| 5. किराया, दरें और कर                | 21,84,000.00          | 24,06,000.00          |
| 6. आकस्मिक और विविध खर्चे            | 25,74,130.00          | 26,87,499.00          |
| 7. पोस्टेज, टेलीफोन, टैलेक्स         | 6,74,247.00           | 14,87,499.00          |
| 8. वाहन दौड़ने का व्यय               | 99,244.00             | 2,77,589.00           |
| 9. वाहन हायर के खर्चे                | 99,244.00             | 4,58,798.00           |
| 10. विज्ञापन और प्रचार               | 5,41,549.00           | 13,34,012.00          |
| 11. बैंक प्रभार                      | 9,367.00              | 26,585.00             |
| 12. मुद्रण और स्टेशनरी               | 14,00,021.00          | 9,43,370.00           |
| 13. टीए/डीए बोर्ड सोसायटी            | 4,89,661.00           | 6,22,573.00           |
| 14. टीए/डीए (विविध)                  | 1,53,357.00           | 51,286.00             |
| 15. टीए/डीए (संकाय)                  | 60,300.00             | 30,852.00             |
| 16. टीए/डीए (स्टाफ)                  | 13,63,125.00          | 16,02,198.00          |
| 17. टीए/डीए (विजिटिंग संकाय, पीजीपी) | 11,57,646.00          | 13,45,200.00          |
| 18. टीए/डीए (संघोष्ठी/सम्मेलन)       | -----                 | 21,324.00             |
| <b>कुल सी ओ</b>                      | <b>1,69,72,206.00</b> | <b>6,19,12,790.00</b> |

(एल.थाडखिउ)  
लेखाकार

(एम. देवनाथ)  
लेखा अधिकारी

(आर.सी.सक्सेना)  
मु.प्र.अ.

अनुसूची 13 : प्रशासनिक खर्च (पृष्ठ-2)

| विवरण                               | रूप में राशि          |                       |
|-------------------------------------|-----------------------|-----------------------|
|                                     | चालू वर्ष             | पिछला वर्ष            |
| <b>बीएफ</b>                         | <b>1,69,72,206.00</b> | <b>6,19,12,790.00</b> |
| 19. चिकित्सा प्रतिपूर्ति            | 5,57,372.00           | -----                 |
| 20. लेखाकरण प्रभार                  | -----                 | 3,00,000.00           |
| 21. आभ्यन्तरीण लेखापरीक्षा मानदेय   | 1,75,500.00           | 1,70,000.00           |
| 22. विधिक/व्यवसायिक खर्च            | 5,96,680.00           | 58,000.00             |
| 23. भूमि विकास खर्च (स्थायी कैम्पस) | -----                 | 39,497.00             |
| 24. भर्ती (घरेलू) खर्च              | -----                 | 1,93,399.00           |
| 25. बोर्ड बैठक व्यय                 | 14,310.00             | 22,340.00             |
| 26. बोर्ड ऑफ गवर्नर की बैठक व्यय    | -----                 | 2,22,340.00           |
| 27. शिशु शिक्षा भत्ता               | 2,56,850.00           | 98,109.00             |
| 28. लेखापरीक्षा शुल्क               | 1,14,400.00           | 8,157.00              |
| 29. दीक्षांत समारोह                 | 82,605.00             | 4,21,500.00           |
| 30. छूट और कमीशन                    | -----                 | 0.53                  |
| 31. क्रीड़ा और खेल पर व्यय          | 1,70,334.00           | 29,36,135.00          |
| 32. स्टाफ कल्याण                    | 57,000.00             | 93,000.00             |
| 33. छुट्टी यात्रा रियायत            | 5,02,899.00           | 2,78,143.00           |
| 34. उददिष्ट व्यय                    | 45,450.00             |                       |
| <b>कुल सीओ</b>                      | <b>6,19,12,790.00</b> | <b>1,69,72,206.00</b> |

(एल.थाडखिउ)  
लेखाकार

(एम. देवनाथ)  
लेखा अधिकारी

(आर.सी.सक्सेना)  
मु.प्र.अ.

### अनुसूची-13 प्रशासनिक खर्च

| विवरण                             | राशि में रूपए         |                       |
|-----------------------------------|-----------------------|-----------------------|
|                                   | चालू वर्ष             | पिछला वर्ष            |
| <b>बीएफ</b>                       | <b>19545606.00</b>    | <b>6,67,53,977.00</b> |
| 35. पत्र-पत्रिकाएं                | 63,751.00             | 1,11,800.00           |
| 36. अनुरक्षण प्रभार               | -----                 | 46,483.00             |
| 37. भवनों का रखरखाव               | -----                 | 6,93,106.00           |
| 38. परिसर का अनुरक्षण             | -----                 | 7,46,836.00           |
| 39. पीओएल                         | 2,73,000.00           | 55,000.00             |
| 40. स्थापन(टीए)                   | 11,877.00             | 82,813.00             |
| 41. जल आपूर्ति                    | 1,73,375.00           | 6,64,513.00           |
| 42. पंजीकरण शुल्क                 | -----                 | 12,150.00             |
| 43. रिलोकेशन खर्च                 | -----                 | 68,180.00             |
| 44. चंदा                          | -----                 | 11,400.00             |
| 45. भवन और कार्य समिति को टीए/डीए | 13,143.00             | 14,268.00             |
| 46. प्रशिक्षण शुल्क               | -----                 | 48,000.00             |
| 47. सां ग्रेण्टी/सम्मेलन          | -----                 | 1,99,500.00           |
| 48. सभ् थानिक सदस्यता             | 11,80,658.00          | -----                 |
| 49. फर्नीशिंग खर्च                | 1,46,992.00           | -----                 |
| 50. कोरपस निधि                    | 2,93,36,992.00        | -----                 |
| 51. पूर्व-अवधि समायोजन            | 63,899.00             | -----                 |
| <b>कुल</b>                        | <b>5,07,45,394.00</b> |                       |

(एल.थाडखिउ)  
लेखाकार

(एम. देवनाथ)  
लेखा अधिकारी

(आर.सी.सक्सेना)  
मु.प्र.अ.

### अनुसूची-14 प्रशासनिक खर्च

| विवरण                          | राशि में रूपए         |                     |
|--------------------------------|-----------------------|---------------------|
|                                | चालू वर्ष             | पिछला वर्ष          |
| 1. स्नातकोत्तर कार्यक्रम       | 86,22,938.00          | 28,72,825.00        |
| 2. दाखिला खर्च                 | 2,47,576.00           | -                   |
| 3. स्थापन ब्रॉचर कार्यकलाप     | 3,14,540.00           | -                   |
| 4. संकाय विकास भत्ता           | 4,88,321.00           | 6,83,698.00         |
| 5. सू.प्रौ. कार्यान्वयन खर्च   | 50,27,046.00          | 30,271.00           |
| 6. पुस्तकालय खर्च              | 1,21,301.00           | 5,41,272.00         |
| 7. संचित व्यवसायिक विकास भत्ते | 3,33,659.00           | 5,41,272.00         |
| 8. हॉस्टल/मैस खर्च             | 55,96,027.00          | -                   |
| 9. गोल्फ क्लब व्यय             | 6,51,204.00           | -                   |
| 10. स्थापन व्यय                | 29,453.00             | -                   |
| 11. विद्यार्थी कल्याण व्यय     | 4,02,315.00           | -                   |
| <b>कुल</b>                     | <b>2,18,34,380.00</b> | <b>41,28,066.00</b> |

(एल.थाडखिउ)  
लेखाकार

(एम. देवनाथ)  
लेखा अधिकारी

(आर.सी.सक्सेना)  
मु.प्र.अ.

## राजीव गांधी भारतीय प्रबंधन संस्थान (आरजीआईआईएम)

### अनुसूची 15 सांकेतिक लेखाकरण नीतियाँ

#### 1. लेखाकरण परिपाटी :-

जबतक अन्यथा उल्लिखित न हो, वित्तीय विवरण ऐतिहासिक लागत परिपाटी के आधार पर और लेखाकरण के प्रोद्भव पद्धति पर तैयार किए जाते हैं। जहाँ पिछले वर्ष के ऑकड़े चालू वर्ष के ऑकड़ों के साथ तुलनात्मक रूप से दिखाने की बात की आवश्यकता है तब उन्हें फिरसे वर्गीकृत और रि-ग्रुप किया जाता है।

#### 2. राजस्व की मान्यता :-

विद्यार्थियों का शुल्क और प्रत्येक अनुसूची पर वर्णित अन्य शुल्क को नकद आधार पर हिसाब किया जाता है।

#### 3. स्थायी परिसम्पत्तियाँ और मूल्यहास :-

भूमि को छोड़कर स्थायी परिसंपत्तियों को 'अर्जन की लागत - घटाएं मूल्यहास' पर उल्लिखित है।

3.2 आयकर अधिनियम 1961 पर विनिर्दिष्ट किए गए के अनुसार मूल्यहास को पूरे व रि-ग्रुप के लिए व्यवस्था की जाती है। रिटेन डाउन वेल्थ प्रणाली पर वर्ष के दौरान किए गए योग पर होता है। इलेक्ट्रॉनिक जर्नलों को सीमित लाभ की दृष्टि से कि प्रावधान बनाए गए ऑन-लाइन एक्सेस से प्राप्त होने के चलते पुस्तकालय की पुस्तकों से अलग रखे जाते हैं।

|   |        |
|---|--------|
| अ. कम्प्यूटर                            | : 60%  |
| ब. उपकरण                                | : 15%  |
| स. फर्नीचर                              | : 10%  |
| ड. सू.प्रौ. का कार्यान्वयन (वेब विकास): | 60%    |
| इ. वाहन                                 | : 15%  |
| फ. पुस्तकालय की पुस्तकें                | : 60%  |
| ज. पॉलीकान वीडियो कांफ्रेंस प्रणाली     | : 15%  |
| ह. ग्लोसाइन बोर्ड                       | : 15%  |
| ई. स्थायी परिसर                         | : 10%  |
| जे. विद्युत प्रतिस्थापन                 | : 15%  |
| क. अस्थायी परिसर                        | : 33%  |
| ल. भूमि                                 | : 0%   |
| म. इ-जर्नल और पत्र-पत्रिकाएं            | : 100% |

#### 3.3.1

#### मूल्यहास रिज़र्व निधि :

2008-09/2009-10 के दौरान स्थायी परिसंपत्तियों पर मूल्यहास प्रभारित में से मूल्यहास रिज़र्व निधि का सृजन किया गया था।

#### 4. उददिष्ट निधि :

संस्थान के उपरि खर्च से संबद्ध आय (ओवरहेड), बैंक में जमा किए गए रूपए के ब्याज और आय तथा व्यय लेखा के विनियोजन के जरिए में से उददिष्ट निधि को बढ़ाया गया है।



5. **आय-कर :**

5.1 कर प्राधिकारियों के साथ आय-कर अधिनियम की धारा 10(23सी)(4) और आय-कर अधिनियम 1961 के तहत आय-कर का आवेदन विचाराधीन है ।

5.2 31 मार्च,2011 को तुलन-पत्र और उसी तिथि को समाप्त वर्ष के लिए आय ओर व्यय के एकीकृत भाग की उत्पन्न अनुसूचियाँ अनुबद्ध ।

6. **उददिष्ट/सावधि निधि में निवेश :**

व्यय के लिए तत्काल आवश्यक नहीं होने के चलते , उक्त निधियों में उपलब्ध राशि के विपरीत बैंक में वचत खाते में शेष को छोड़ते हुए सावधि जमा (फिक्स् ड टर्म) के लिए अनुमोदित प्रतिभूति एवं बांडस् में निवेश । वैसे निवेशों पर प्राप्त ब्याज, अर्जित तथा देय ब्याज और प्राप्त ब्याज परंतु देय नहीं है, को संबंधित निधि में जोड़ दिया जाता है ओर उसे संस्थान का एक आय नहीं माना जाता ।

7. **विदेशी मुद्रा विनियम :**

विदेशी मुद्रा में अंकिम-मूल्य के लेनदेन को उस समय की लेनदेन तिथि को प्रवर्तित विनिमय दर पर हिसाब किया जाता है ।

8. **अस्थायी परिसर में निर्माण पर व्यय :**

2010-11 के दौरान अस्थायी परिसर पर निष्पादित किए जा रहे निर्माण-कार्य के व्यय को 3 वर्ष की अवधि तक ऋण चुक्ता किया गया (अमोरटाइज्ड) है और इस प्रकार व्यय के एक तिहाई हिस्से को लेखा में प्रभाजित किया गया है ।

9. **सरकारी अनुदान :**

जैसा कि सरकारी अनुदान राजस्व और पूँजीगत व्यय के आधार पर एकमुश्त रूप में प्राप्त किया गया है, अतः समय अनुदान को रिफ्लाइजेशन आधार पर आय और व्यय में हिसाब किया गया है ।

10. **भूमि की लागत :**

मेघालय सरकार के शिक्षा विभाग ने माउदियांग में आरजीआईआईएम को आईआईएम, शिलांग की स्थायी परिसर बनाने के लिए दिनांक 5.11.2006 को 4,85,79.25 वर्ग मीटर भूमि बिना पैसे लिए मुफ्त में दी थी । इस्ट खासी हिल्स के अपर उपायुक्त के दिनांक 12.5.2009 के पत्र के अनुसार उक्त भूमि का मूल्य रू. 10,44,46,839.00 आँका गया है । तदनुसार, उक्त भूमि के लागत को लेखा में सम्मिलित किया गया है ।

(एल.थाडखिउ)  
लेखाकार

(एम. देवनाथ)  
लेखा अधिकारी

(आर.सी.सक्सेना)  
मु.प्र.अ.